



# الاستراتيجية الخاصة بوزارة الشؤون الاجتماعية وتنمية القطاع الاجتماعي 2020-2016

رقم المشروع: ENPI/2014/349-155

الخطة التنفيذية - 2016

حزيران-

بدعم مالي من المفوضية الأوروبية  
يونيو 2016



## جدول المختصرات

A	Activity	نشاط
CDR	Council for Development and Reconstruction	مجلس الإنماء والإعمار
DCA	Department of Centre Affairs	دائرة شؤون المراكز
DDA	Division of Disabled Affairs	مصلحة شؤون المعوقين
DF	Donor Funded	ممول من الجهات المانحة
DG	Director General	مدير عام
DoP	Department of Population	دائرة السكان
DSD	Directorate of Social Development	مديرية التنمية الاجتماعية
DSIT	Department of Statistics and IT	دائرة الإحصاء والمعلوماتية
DSS	Directorate of Social Services	مديرية الخدمات الاجتماعية
DSW	Division of Social Welfare	دائرة الرعاية الاجتماعية
EB	Existing Budget	ميزانية قائمة
EU	European Union	الاتحاد الأوروبي
GFA	GFA Consulting Group GmbH	المجموعة الاستشارية الألمانية
HQ	Head Quarters	مقر
LBP	Lebanese Pound	ليرة لبنانية
LL	Lessons Learnt	دروس مستفادة
MEHE	Ministry of Education and Higher Education	وزارة التربية والتعليم العالي
MoJ	Ministry of Justice	وزارة العدل
N/A	Not Applicable	لا ينطبق
NGO	Non-Governmental Organization	منظمة غير حكومية
No	Number	رقم
OMSAR	Office of the Minister of State for Administrative Reform	مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
PCM	Project Cycle Management	إدارة دورة المشروع
PMO	Prime Minister's Office	مكتب رئيس الوزراء
Q	Quarter	فصل
RD	Responsible Division	المصلحة المسؤولة
RU	Regional Unit	وحدة إقليمية
SDC	Social Development Centre	مركز تنمية اجتماعية
SG	Strategic Goal	هدف استراتيجي
SIT	Strategy Implementation Team	الفريق المعني بتنفيذ الاستراتيجية
SO	Specific Objective	غاية محددة
SoF	Source of Funding	مصدر تمويل
TA	Technical Assistance	مساعدة تقنية
TBD	To Be Determined	يحدد لاحقاً
TNA	Training Needs Assessment	تقييم الاحتياجات التدريبية
UNFPA	United Nations Population Fund Agency	صندوق الأمم المتحدة للسكان
UNICEF	United Nations International Children's Emergency Fund	اليونيسيف

UPEL	Union Pour La Protection de L'Enfance au Liban	الاتحاد لحماية الأحداث في لبنان
USJ	University of Saint Joseph	جامعة القديس يوسف
WG	Working Group	فريق عامل

### تنويه

تم تمويل هذا المشروع بدعم من المفوضية الأوروبية. يعكس هذا المنشور وجهات نظر المؤلف وحده. ولا تتحمل المفوضية مسؤولية أي استخدام محتمل للمعلومات الواردة فيه.

## مقدمة

الخطة التنفيذية 2016 (OP 2016) هي الخطة التنفيذية السنوية الأولى للاستراتيجية الخاصة بوزارة الشؤون الاجتماعية وتنمية القطاع الاجتماعي (المشار إليها فيما يلي باسم الخطة الاستراتيجية 2016-2020). تم إعداد هذه الخطة التنفيذية لتكون جزءاً لا يتجزأ من الخطة الاستراتيجية 2016-2020 في إطار مشروع الاتحاد الأوروبي "المساعدة التقنية في مجال تعزيز قدرات التخطيط الاستراتيجي" (الخطة الإستراتيجية أو SP) المنفذ برعاية مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية (OMSAR).

تتبع الخطة التنفيذية 2016 منهجية التخطيط الاستراتيجي حيث تترجم مسارات عمل الخطة الاستراتيجية 2016-2020 إلى خطط تنفيذية سنوية تكون بمثابة خارطة طريق لتنفيذ الاستراتيجية تنفيذاً ناجحاً. تضم الخطة التنفيذية OP 2016 مجموعة من الأنشطة والأنشطة الفرعية ذات الصلة مختارة من مكتبة تضم 35 نشاطاً و150 نشاطاً فرعياً منبثقاً عن مسارات عمل الخطة الاستراتيجية 2016-2020. وسوف تستعين وزارة الشؤون الاجتماعية بالمكتبة المذكورة لإعداد الخطط التنفيذية السنوية المقبلة في إطار الخطة الاستراتيجية 2016-2020.

تستعرض الخطة التنفيذية 2016 جميع الأنشطة والأنشطة الفرعية التي انطلق تنفيذها في مطلع عام 2016، مع النتائج المتوقعة منها بحلول نهاية عام 2016. جميع الأنشطة والأنشطة الفرعية المدرجة في الخطة التنفيذية مرقم ومنسجم مع مسارات عمل الخطة الاستراتيجية 2016-2020. ولكل نشاط إطاره الزمني الفصلي الواضح ومؤشراته القابلة للقياس ونتائجه المتوقعة في نهاية عام 2016. يضمن تنفيذ هذه الأنشطة تحقيق أهداف عام 2016 التي تساهم بشكل مباشر في تحقيق رؤية الخطة الاستراتيجية 2016-2020 وأهدافها الاستراتيجية وغاياتها المحددة المبينة في الرسم البياني رقم 1، بصورة تدريجية.

توزع الخطة تنفيذ الأنشطة والأنشطة الفرعية ذات الصلة على مختلف دوائر وزارة الشؤون الاجتماعية ومصالحها باعتبارها المسؤولية الأولى عن التنفيذ، وفقاً لمهام ومسؤوليات كل منها داخل وزارة الشؤون الاجتماعية، وعلى غيرها من أصحاب المصلحة. وتستمد الخطة التنفيذية مواردها وميزانيتها مما هو متوافر لدى وزارة الشؤون الاجتماعية من موارد بشرية داخلية وميزانيات عام 2016 ومشاريع مساعدات المانحين. بالإضافة إلى ما سبق، تستند النتائج المتوقعة إلى تحليل متعمق للاتجاهات التاريخية في فترة 2010-2015، ما يجعل الخطة التنفيذية 2016 خطة واقعية ومبينة على الأدلة وقابلة للتحقيق.

تم تصميم الخطة التنفيذية 2016 بطريقة تضمن تحويل وزارة الشؤون الاجتماعية إلى عمليات قائمة على الأداء ومخطط لها بطريقة سلسلة تسمح بمواصلة العمليات الجارية بلا انقطاع وإحراز تقدم تدريجي في خلال عام 2016 وإدخال أنشطة مكملة جديدة وتجريبها لتحقيق الأهداف الاستراتيجية والغايات المحددة. وتشمل هذه الخطة التنفيذية أنشطة يمكن استخدامها كنموذج ينطبق على إطار الاستراتيجية الزمني بأكمله.

تتص الخطة التنفيذية 2016 على مراقبة فصلية دورية للنتائج من خلال نظام المراقبة وإعداد التقارير والتقييم الذي سوف تعتمد وزارة الشؤون الاجتماعية للمقارنة بين النتائج التي حققها كل نشاط في نهاية عام 2016 والنتائج المتوقعة في الخطة التنفيذية 2016. يسمح هذا النظام بالمتابعة المنتظمة وقياس الأداء الفصلي وتحديد الانحرافات وتعديل الأنشطة الجارية حسب الاقتضاء واستخلاص الدروس للأنشطة المستقبلية. وهذه مسألة في غاية الأهمية لأنها قد تؤدي إلى تعديلات في خطة العام المقبل التنفيذية، وحتى في استراتيجية السنوات الأربع. وبعد الانتهاء من المراقبة وإعداد التقارير في نهاية هذه السنة الأولى، تُصاغ خطة تنفيذية سنوية ثانية على أساس الاستراتيجية وتقارير السنة الأولى، مع مراعاة أي تغيير أو تعديل في تنفيذ أنشطة الخطة الاستراتيجية وتوقيتها بسبب التفاوتات الحاصلة في السنة الأولى.

## الخطة الاستراتيجية 2016 - 2020

### الرؤية

بناء مجتمع لا يُهْمَش فيه أحد ويضمن تكافؤ فرص وصول جميع المواطنين الضعفاء والمهمشين والمحرومين إلى الخدمات.

### الأهداف الاستراتيجية والغايات المحددة

- **وزارة شؤون اجتماعية محدثة ومعززة**  
الهدف الاستراتيجي SG1
- **رعاية اجتماعية وطنية محسنة**  
الهدف الاستراتيجي SG2
- **مجتمعات محلية مكثفية ذاتياً**  
الهدف الاستراتيجي SG3

### الهدف الاستراتيجي SG 1: وزارة شؤون اجتماعية محنثة ومعززة

- الغاية المحددة SO 1.1: "عمليات تخطيط وبرمجة فعالة قائمة على الأدلة"
- الغاية المحددة SO 1.2: "موارد بشرية معززة"
- الغاية المحددة SO 1.3: "إمكانية رؤية محسنة لدى وزارة الشؤون الاجتماعية"

### الهدف الاستراتيجي SG 2: رعاية اجتماعية وطنية محسنة

- الغاية المحددة SO 2.1: "خدمات موحدة ومنظمة"
- الغاية المحددة SO 2.2: "مساعدة اجتماعية معززة ومتنوعة"
- الغاية المحددة SO 2.3: "آليات حماية اجتماعية مطورة"

### الهدف الاستراتيجي SG 3: مجتمعات محلية مكتفية ذاتيا

- الغاية المحددة SO 3.1: "قدرة تخطيط اجتماعي محلية مبنية"
- الغاية المحددة SO 3.2: "بنية أساسية اجتماعية محلية محدثة"
- الغاية المحددة SO 3.3: "خدمات اجتماعية مجتمعية مطورة"

الرسم البياني رقم 1: الخطة الاستراتيجية 2016-2020: الرؤية والأهداف الاستراتيجية والغايات المحددة

## الخطة التنفيذية 2016

SG1. وزارة شؤون اجتماعية محنتة ومعززة						
الغاية المحنتة (SO)						
البدء	الانتهاء	مطلوبات 2016	مصدر التمويل	تكاليف 2016 (ل.ل.)	المصلحة المسؤولة	جهات أخرى
Q4 16	Q2 17	بحلول نهاية 2016 Q4: تركيب وتشغيل 13 جهاز كمبيوتر مكتبي وجهازي كمبيوتر محمولين و 13 وحدة إمداد متواصل بالطاقة (UPS) داخل دائرة الرعاية الاجتماعية (DSW)	DF EB	19.5 مليون	DSIT DCA DSW	تقييم الفريق العامل جردات الفريق العامل OM SAR الصندوق العربي
البدء	الانتهاء	المؤشرات	نتائج 2016	مصدر التمويل	المصلحة المسؤولة	جهات أخرى
Q4 16	Q2 17	تقرير التقييم (مقر وزارة الشؤون الاجتماعية)	نشاط جارٍ إلى ما بعد 2016	EB	0	تقييم الفريق العامل
<p>1.1 SO الأداة</p> <p>الأنشطة (A 1.1.1- A 1.1.5)</p> <p>A 1.1.1 مراجعة وتقييم إدارة البيانات/ المعلومات والعمليات ككل</p> <p>A 1.1.2 تصميم وتطوير نظام لتوحيد إدارة وتجهيز وتدفق البيانات والمعلومات</p> <p>يبدأ هذا النشاط مع أنشطته الفرعية في 2016 Q4 وينتهي في 2017 Q2 (لم تذكر الأنشطة الفرعية 1.1.2.7 - 1.1.2.3 A لأنها تبدأ عام 2017)</p>						
Q4 16	Q2 17	عدد قوائم البيانات/ المعلومات (قائمة لكل مجموعة مستفيدين) (مقر وزارة الشؤون الاجتماعية ووحداتها الإقليمية ومكاتب التنمية الاجتماعية)	نشاط جارٍ إلى ما بعد 2016	EB	0	جردات الفريق العامل
Q4 16	Q2 17	عدد قوائم البيانات (مقر وزارة الشؤون الاجتماعية ووحداتها الإقليمية ومكاتب التنمية الاجتماعية)	نشاط جارٍ إلى ما بعد 2016	EB	0	جردات الفريق العامل
Q3 16	Q1 17	عدد التقارير المتعلقة بالبنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات	نشاط جارٍ إلى ما بعد 2016	EB	0	لا ينطبق
Q3 16	Q3 16	عدد أجهزة الكمبيوتر المكتبية عدد أجهزة الكمبيوتر المحمولة عدد وحدات الإمداد المتواصل بالطاقة (UPS)	13 2 13	DF	19.5 مليون	OM SAR الصندوق العربي
<p>A 1.1.2.1: إعداد قائمة بالبيانات والمعلومات للمستفيدين (وزارة الشؤون الاجتماعية: مقر الوزارة والوحدات الإقليمية ومكاتب التنمية الاجتماعية)</p> <p>A 1.1.2.2: إعداد قائمة بالبيانات والمعلومات لمزودي الخدمات (مقر وزارة الشؤون الاجتماعية ووحداتها الإقليمية ومكاتب التنمية الاجتماعية)</p> <p>A 1.1.3: مراجعة البنية الأساسية القائمة لتكنولوجيا المعلومات (وزارة الشؤون الاجتماعية ومراكز التنمية الاجتماعية)</p> <p>A 1.1.4: تحسين البنية الأساسية القائمة لتكنولوجيا المعلومات من خلال مساهمات المانحين المقررة</p>						



المطلوبات 2016							الغاية المحددة (SO)	
جهات أخرى	المصلحة المسؤولة	تكاليف 2016	مصدر التمويل	مطلوبات 2016		الانتهاء	البداية	SO 1.2 موارد بشرية معززة
PMO CDR OMSAR EU GFA الجامعات	الوزير DG WGs	TBD	DF EB	اعتماد الاستراتيجية بحلول نهاية Q3 تأسيس الفريق المعني بتنفيذ الاستراتيجية مع 10 فرق عاملة، إعداد اختصاصات الفرق بحلول Q4 3 قرارات وزارية بحلول Q4 تقديم طلبات المساعدة التقنية بحلول نهاية Q4 إدارة دورة المشروع: 10 أيام تدريبية، تقرير تدريبي واحد، وعشرة موظفين مدربين إنجاز تقرير واحد لتقييم الاحتياجات التدريبية تجريب 5 توصيفات وظيفية إنجاز تقريرين حول الدروس المستفادة توزيع برمجية واحدة لتقييم الاحتياجات التدريبية إنجاز 3 جولات دراسية تعيين متطوعين اثنين في دائرة الرعاية الاجتماعية (DSW) تعيين متطوعين اثنين في مصلحة شؤون المعوقين (DDA)		Q4 20	Q1 16	
جهات أخرى	المصلحة المسؤولة	الكلفة	مصدر التمويل	نتائج 2016	المؤشرات	الانتهاء	البداية	الأنشطة (1.2.1 – 1.2.5)
OMSAR CDR PMO	DG	TBD	DF	3 5	عدد الطلبات المقدمة عدد المانحين المستعان بهم	Q4 16	Q3 16	A 1.2.1 طلب مساعدة تقنية لتنفيذ الاستراتيجية
N/A	DG	0	EB	2 10	قرار قيد الاعتماد عدد الفرق العاملة	Q4 16	Q3 16	A 1.2.2 إضفاء الطابع الرسمي على تنفيذ الاستراتيجية
N/A	الوزير	0	EB	1	عدد القرارات الوزارية	Q3 16	Q3 16	A 1.2.2.1 اعتماد الاستراتيجية
N/A	DG	0	EB	1	عدد اختصاصات الفريق المعني بتنفيذ الاستراتيجية	Q3 16	Q3 16	A 1.2.2.2 تشكيل الفريق المعني بتنفيذ الاستراتيجية
N/A	الوزير DG	0	EB	10 1	عدد الفرق العاملة والاختصاصات عدد القرارات الوزارية	Q3 16	Q3 16	A 1.2.2.3 تشكيل الفرق العاملة بين المصالح
EU OMSAR GFA	WGs	TBD	DF	1	عدد الفرق العاملة والاختصاصات	Q4 16	Q4 16	A 1.2.2.4 تصميم وإرساء نظام مراقبة وتقييم وإعداد تقارير بشأن تنفيذ الاستراتيجية
لم يذكر هذا النشاط مع أنشطته الفرعية 1.1.5.5 - 1.1.5.1 A لأنها تبدأ في Q3 2017 وتنتهي في Q4 2017								
يبدأ هذا النشاط مع أنشطته الفرعية في Q1 2016 وينتهي في Q2 2018 (لم تذكر الأنشطة الفرعية 1.2.3.8 - 1.2.3.5 A لأنها تبدأ في عام 2017)							A 1.2.3 تطوير وتنفيذ استراتيجية تطوير الموارد البشرية	

N/A	DG	0	EB	نشاط جار إلى ما بعد 2016	قرار قيد الاعتماد	Q3 17	Q4 16	A 1.2.3.1 إعداد استراتيجية تطوير الموارد البشرية واعتمادها
EU OMSAR	DST DoP	TBD	DF	1 1 1	عدد نماذج تقييم الاحتياجات التدريبية عدد البرمجيات الموزعة عدد تقارير تقييم الاحتياجات التدريبية	Q2 16	Q1 16	A 1.2.3.2 تقييم شامل للاحتياجات التدريبية (مقر وزارة الشؤون الاجتماعية و وحداتها الإقليمية ومراكز التنمية الاجتماعية)
EU OMSAR PMO	DST DoP	TBD	DF	3 1	عدد الدورات التدريبية عدد موظفي وزارة الشؤون الاجتماعية المدربين	Q2 18	Q3 16	A 1.2.3.3 تقديم التدريب وفقا لخطة عمل استراتيجية تطوير الموارد البشرية (مقر وزارة الشؤون الاجتماعية و وحداتها الإقليمية ومراكز التنمية الاجتماعية)
EU OMSAR GFA	الفريق المعني بالتنمية الاجتماعية	TBD	DF	4 1 10	عدد أيام التدريب عدد تقارير التدريب عدد المتدربين	Q4 16	Q4 16	A 1.2.3.4 تدريب على إدارة دورة المشروع (مقر وزارة الشؤون الاجتماعية و وحداتها الإقليمية ومراكز التنمية الاجتماعية)
يبدأ هذا النشاط مع أنشطته الفرعية في Q1 2016 وينتهي في Q1 2018								
EU OMSAR	TA Expert	TBD	DF	5 1	عدد الدورات التدريبية عدد موظفي وزارة الشؤون الاجتماعية المدربين	Q2 16	Q1 16	A 1.2.4 إعداد التوصيفات الوظيفية وإضفاء الطابع الرسمي عليها وإنفاذها
EU OMSAR	DST DoP	0	EB	3	عدد التوصيفات الوظيفية المبدئية	Q2 17	Q2 16	A.1.2.4.1 التدريب على إعداد التوصيفات الوظيفية
EU OMSAR	DST DoP	0	EB	2	عدد التوصيفات الوظيفية المجربة	Q2 17	Q2 16	A 1.2.4.2 إعداد توصيفات وظيفية مبدئية (مسودة)
EU OMSAR	خبير TA	TBD	DF	1	عدد التقارير بشأن الدروس المستفادة	Q2 17	Q4 16	A 1.2.4.3 تجريب التوصيفات الوظيفية
EU OMSAR	الوزير	0	EB	1 2	قرار قيد الاعتماد عدد التوصيفات الوظيفية المنقذة	Q1 18	Q4 16	A 1.2.4.4 استخلاص الدروس المستفادة من التجريب
EU OMSAR								A 1.2.4.5 إضفاء الطابع الرسمي على التوصيفات الوظيفية واعتمادها وإنفاذها
يبدأ هذا النشاط مع أنشطته الفرعية في Q1 2016 وينتهي في Q4 2020 لم نذكر النشاط الفرعي A 1.2.5.2 لأنه يبدأ في عام 2018								
EU OMSAR	DG	TBD	DF	3 6	عدد الجولات الدراسية عدد الزوار من موظفي وزارة الشؤون الاجتماعية	Q4 17	Q2 16	A 1.2.5 جولات دراسية وتبادل الموظفين وتنظيم العمل التطوعي
								A 1.2.5.1 الزيارات الدراسية (وزارة الشؤون الاجتماعية: المقر) إلى الوزارات والمؤسسات المعنية في أوروبا لتبادل المعلومات والدراسات

الجامعات NGOs	DSW DDA	TBD	EB	4	عدد المتطوعين	Q4 20	Q1 16	1.2.5.3 A تجريب العمل التطوعي مع طلاب الجامعات والتعليم المهني ومراكز التدريب لفترة 3-6 أشهر أو 6-12 شهراً (وزارة الشؤون الاجتماعية: مقر الوزارة ووحداتها الإقليمية ومراكز التنمية الاجتماعية)
<b>(SO) الغاية المحددة</b>								
جهات أخرى	المصلحة المسؤولة	التكاليف في العام 2016	مصدر التمويل	أهداف الغاية الاستراتيجية 2016		الانتهاء	البداء	SO 1.3 رؤية مستننة لوزارة الشؤون الاجتماعية
OMSAR PMO CDR	DG DSIT	TBD	DF	بحلول نهاية Q4 إشراك 50 صاحب مصلحة تنظيم 3 حلقات عمل تنظيم منتديين للتشاور إنجاز دراسة جدوى واحدة		Q4 20	Q3 16	
جهات أخرى	المصلحة المسؤولة	الكلفة	مصدر التمويل	نتائج 2016	المؤشرات	الانتهاء	البداء	الأنشطة (1.3.1 – 1.3.5)
OMSAR	DG	TBD	DF	50 3 2	عدد أصحاب المصلحة عدد حلقات العمل عدد منتديات التشاور	Q4 16	Q3 16	1.3.1 A توزيع استراتيجية وزارة الشؤون الاجتماعية على أصحاب المصلحة
لم نذكر هذا النشاط لأنه يبدأ في Q2 2017 وينتهي في Q3 2017								
يبدأ هذا النشاط مع أنشطته الفرعية في Q3 2016 وينتهي في Q4 2017 (لم نذكر الأنشطة الفرعية 1.3.3.4 - 1.3.3.2 A لأنها تبدأ في عام 2017)								
OMSAR PMO CDR	DSIT	TBD	DF	1	عدد دراسات الجدوى	Q4 16	Q3 16	1.3.2 A تطوير استراتيجية وزارة الشؤون الاجتماعية في مجال الاتصال العام 1.3.3 A إعداد موقع إلكتروني جديد وتطبيق هاتفي وصفحات على وسائل التواصل الاجتماعي 1.3.3.1 A إعداد دراسة جدوى للموقع الإلكتروني والتطبيق الهاتفي [مع الشروط الفنية والمضمون]
لم نذكر هذا النشاط مع أنشطته الفرعية 1.3.4.1 - 1.3.4.4 لأنه يبدأ في Q2 2017 وينتهي في Q4 2020								
لم نذكر هذا النشاط مع نشاطيه الفرعيين 1.3.5.1 - 1.3.5.2 لأنه يبدأ في Q2 2017 وينتهي في Q4 2017 العام								

SG2 رعاية اجتماعية وطنية محسنة								
الغاية المحددة (SO)								
SO 2.1 خدمات موحدة ومنظمة								
البدء	الانتهاء	أهداف الغاية الاستراتيجية 2016		مصدر التمويل	التكاليف في العام 2016	المصلحة المسؤولة	جهات أخرى	
Q1 16	Q1 20	<p>بحلول نهاية Q4 إدارة حالة: إنجاز مجموعة مبادئ توجيهية ومجموعة أدوات تقديم 60 ساعة تدريب 70 دورة عن بناء القدرات تدريب 101 أخصائي اجتماعي إرشاد وتوجيه وتدريب 28 موظفًا من وزارة الشؤون الاجتماعية 20 حالة من المعوقين 100 حالة من الأحداث</p>		DF EB	TBD	DSW خبير TA	EU OMSAR MoJ MEHE UPEL NGOs USJ	
البدء	الانتهاء	المؤشرات	نتائج 2016	مصدر التمويل	الكلفة	المصلحة المسؤولة	جهات أخرى	
		<p>يبدأ هذا النشاط مع أنشطته الفرعية في Q1 2016 وينتهي في Q4 2017 (لم نذكر الأنشطة الفرعية 2.1.1.8 - A 2.1.1.1 لأنها تبدأ في عام 2017)</p>						A 2.1.1 تحديد المعايير الدنيا لجميع الخدمات الاجتماعية (الوظيفية والهيكلية)
		<p>يبدأ هذا النشاط مع أنشطته الفرعية في Q2 2017 وينتهي في Q1 2018 (لم نذكر الأنشطة الفرعية 2.1.2.3 - A 2.1.2.1 لأنها تبدأ في عام 2017)</p>						A 2.1.2 قياس الأداء على أساس أعلى جودة
		<p>يبدأ هذا النشاط مع أنشطته الفرعية في Q2 2017 وينتهي في Q1 2018 (لم نذكر الأنشطة الفرعية 2.1.3.8 - A 2.1.3.1 لأنها تبدأ في عام 2017)</p>						A 2.1.3 إرساء نظام اعتماد لمقّمي الخدمات
		<p>يبدأ هذا النشاط مع أنشطته الفرعية في Q1 2016 وينتهي في Q1 2020 (لم نذكر الأنشطة الفرعية 2.1.4.8 - A 2.1.4.3, 2.1.4.6 لأنها تبدأ في عام 2017)</p>						A 2.1.4 إدارة الحالات الفردية
Q1 16	Q2 16	عدد مجموعات المبادئ التوجيهية ومجموعات الأدوات	1	DF	TBD	DSW خبير TA	MoJ UPEL NGOs USJ UNICEF	
		<p>A 2.1.4.1 إعداد المبادئ التوجيهية ومجموعة الأدوات التشغيلية لإدارة الحالات</p>						

MoJ UPEL NGOs USJ UNICEF	خبير TA	TBD	DF	60 70 20 28	عدد ساعات التدريب عدد الدورات التدريبية لبناء القدرات عدد الأخصائيين الاجتماعيين المدربين من موظفي وزارة الشؤون الاجتماعية عدد سائر موظفي وزارة الشؤون الاجتماعية المدربين	Q4 16	Q1 16	A 2.1.4.2 تدريب وبناء قدرات موظفي وزارة الشؤون الاجتماعية في مجال إدارة الحالات
MoJ UPEL NGOs USJ UNICEF	DSW	TBD	DF	15 57 100	عدد المؤسسات عدد الأخصائيين الاجتماعيين المدربين عدد الحالات	Q4 16	Q1 16	A 2.1.4.4 تدريب إدارة حالات الأحداث (الرضع والأطفال من صفر إلى 18 سنة)
MoJ UPEL NGOs USJ UNICEF	DDA	TBD	DF	5 4 20	عدد المؤسسات عدد الأخصائيين الاجتماعيين المدربين عدد الحالات	Q2 16	Q1 16	A 2.1.4.5 تدريب إدارة حالات المعوقين (لكل فئة من فئات الإعاقة)
<b>الغاية المحددة (SO)</b>								
جهات أخرى	المصلحة المسؤولة	التكاليف في العام 2016 بالليرة الليثانية	مصدر التمويل	أهداف الغاية الاستراتيجية 2016		الانتهاء	البدء	SO 2.2 مساعدة اجتماعية معززة ومتنوعة
SDCs NGOs Institutions	DSS DSW DDA	157 مليار	EB	بحلول نهاية Q4 دعم 49,051 مستفيدا التعاقد مع 225 مزود خدمات		Q4 20	Q1 16	
جهات أخرى	المصلحة المسؤولة	الكلفة	مصدر التمويل	نتائج 2016	المؤشرات	الانتهاء	البدء	الأشتملة (2.2.1 – 2.2.4)
SDCs NGOs Institutions	DSS	157 مليار	EB	49,051 330 70%	عدد المستفيدين عدد مزودي الخدمات النسبة المئوية من ميزانية وزارة الشؤون الاجتماعية	Q1 17	Q1 16	A 2.2.1 تنفيذ ورصد وتقييم الخدمات المتعاقد عليها للعام 2016
SDCs NGOs Institutions	DSW	5.96 مليار	EB	998 46 3%	عدد المستفيدين عدد مزودي الخدمات النسبة المئوية من ميزانية وزارة الشؤون الاجتماعية	Q1 17	Q1 16	A 2.2.1.1 تنفيذ ورصد وتقييم الخدمات المتعاقد عليها عام 2016 للرضع (من صفر إلى 4 سنوات)
SDCs NGOs Institutions	DSW	70.26 مليار	EB	36,798 173 32%	عدد المستفيدين عدد مزودي الخدمات النسبة المئوية من ميزانية وزارة الشؤون الاجتماعية	Q1 17	Q1 16	A 2.2.1.2 تنفيذ ورصد وتقييم الخدمات المتعاقد عليها عام 2016 للأطفال (من 4 سنوات إلى 18 سنة)

SDCs NGOs Institutions	DSW	7.53 مليار	EB	1179 32 3.38%	عدد المستفيدين عدد مزودي الخدمات النسبة المئوية من ميزانية وزارة الشؤون الاجتماعية	Q1 17	Q1 16	A 2.2.1.3 تنفيذ ورصد وتقييم الخدمات المتعاقد عليها عام 2016 لكبار السن
SDCs NGOs Institutions	DDA	66.13 مليار	EB	8485 100 29.65%	عدد المستفيدين عدد مزودي الخدمات النسبة المئوية من ميزانية وزارة الشؤون الاجتماعية	Q1 17	Q1 16	A 2.2.1.4 تنفيذ ورصد وتقييم الخدمات المتعاقد عليها عام 2016 للأشخاص ذوي الإعاقة (لكل فئة من فئات الإعاقة)
SDCs NGOs Institutions	DSW	3.66 مليار	EB	814 15 1.64%	عدد المستفيدين عدد مزودي الخدمات النسبة المئوية من ميزانية وزارة الشؤون الاجتماعية	Q1 17	Q1 16	A 2.2.1.5 تنفيذ ورصد وتقييم الخدمات المتعاقد عليها عام 2016 للأحداث
SDCs NGOs Institutions	DSW	3.43 مليار	EB	777 16 1.54%	عدد المستفيدين عدد مزودي الخدمات النسبة المئوية من ميزانية وزارة الشؤون الاجتماعية	Q1 17	Q1 16	A 2.2.1.6 تنفيذ ورصد وتقييم الخدمات المتعاقد عليها عام 2016 لحالات الرعاية الاجتماعية المتخصصة
يبدأ هذا النشاط مع أنشطته الفرعية في Q1 2017 وينتهي في Q4 2017 (لم نذكر الأنشطة الفرعية 2.2.2.1 - 2.2.2.5 A لأنها تبدأ في عام 2017)								
يبدأ هذا النشاط مع أنشطته الفرعية في Q1 2017 وينتهي في Q4 2020 (لم نذكر الأنشطة الفرعية 2.2.3.1 - 2.2.3.21 A لأنها تبدأ في عام 2017)								
لم نذكر هذا النشاط لأنه يبدأ في Q1 2018 وينتهي في آخر Q1 2019								
<b>الغاية المحددة (SO)</b>								
<b>SO 2.3 تطوير آليات للحماية الاجتماعية</b>								
جهات أخرى	المصلحة المسؤولة	التكاليف في العام 2016	مصدر التمويل	مطلوبات 2016		الانتهاء	البداء	
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		Q4 20	Q1 18	
جهات أخرى	المصلحة المسؤولة	الكلفة	مصدر التمويل	نتائج 2016	المؤشرات	الانتهاء	البداء	<b>الأنشطة (2.3.1 - 2.3.3)</b>
يبدأ هذا النشاط مع أنشطته الفرعية في Q1 2018 وينتهي في Q4 2020 (لم نذكر الأنشطة الفرعية 2.3.1.1 - 2.3.1.6 A لأنها تبدأ في عام 2018)								
يبدأ هذا النشاط مع أنشطته الفرعية في Q1 2018 وينتهي في Q4 2020 (لم نذكر الأنشطة الفرعية 2.3.2.1 - 2.3.2.4 A لأنها تبدأ في عام 2018)								
يبدأ هذا النشاط مع أنشطته الفرعية في Q1 2018 وينتهي في Q4 2020 (لم نذكر الأنشطة الفرعية 2.3.3.1 - 2.3.3.4 A لأنها تبدأ في عام 2018)								
A 2.3.1 إنشاء نظام الإعانات النقدية								
A 2.3.2 إنشاء نظام ضمان الحد الأدنى للدخل								
A 2.3.3 إنشاء صندوق الإعاقة								

SG3. مجتمعات محلية مكتفية ذاتياً								
الغاية المحددة (SO)								
البدء	الانتهاء	مطلوبات 2016			مصدر التمويل	التكاليف في العام 2016	المصلحة المسؤولة	جهات أخرى
Q2 17	Q4 20	N/A			N/A	N/A	N/A	N/A
3.1 SO بناء القدرات في مجال التخطيط الاجتماعي المحلي								
البدء	الانتهاء	المؤشرات		نتائج 2016	مصدر التمويل	الكلفة	المصلحة المسؤولة	جهات أخرى
3.1.1 A تجريب وتنفيذ تخطيط السياسات الاجتماعية المحلية								
3.1.2 A تنفيذ تخطيط للسياسات الاجتماعية المحلية على نطاق الوطن								
3.1.1 يبدأ هذا النشاط مع أنشطته الفرعية في Q3 2017 وينتهي في Q4 2018 (لم نذكر الأنشطة الفرعية 3.1.1.1 - 3.1.1.6 A لأنها تبدأ في عام 2017)								
3.1.2 يبدأ هذا النشاط مع أنشطته الفرعية في Q1 2019 وينتهي في Q4 2020 (لم نذكر الأنشطة الفرعية 3.1.2.1 - 3.1.2.4 A لأنها تبدأ في عام 2019)								
الغاية المحددة (SO)								
البدء	الانتهاء	مطلوبات 2016			مصدر التمويل	التكاليف في العام 2016	المصلحة المسؤولة	جهات أخرى
Q1 16	Q4 20	بحلول نهاية Q4 26 مشروعاً ممولاً بتمويل مشترك 11 بلدية اتحاد بلديات 14 مؤسسة			EB	321 مليون	DSD	بلديات واتحادات بلديات ومؤسسات
3.2 SO بنية أساسية اجتماعية محلية محدثة								
البدء	الانتهاء	المؤشرات		نتائج 2016	مصدر التمويل	الكلفة	المصلحة المسؤولة	جهات أخرى
3.2.1 A مراجعة وتقييم مشاريع التنمية الاجتماعية المحلية حتى تاريخه								
3.2.2 A إنشاء صندوق للاستثمار الاجتماعي								
3.2.3 A تمويل مشاريع التنمية الاجتماعية المحلية تمويلاً مشتركاً								
Q1 16	Q4 20	عدد المشاريع عدد البلديات عدد المؤسسات مجموع الميزانية الممولة تمويلاً مشتركاً		26 11 14 321 M	EB	321 مليون	DSD	بلديات واتحادات بلديات ومؤسسات

بلديات واتحادات بلديات ومؤسسات	DSD	248 مليون	EB	7 4 2 0	عدد المشاريع عدد البلديات عدد المؤسسات عدد اتحادات البلديات	Q4 20	Q 1 16	A 3.2.3.1 تمويل مشاريع إعادة تأهيل واستثمار البنية الأساسية الاجتماعية المحلية تمويلاً مشتركاً
بلديات واتحادات بلديات ومؤسسات	DSD	73 مليون	EB	19 7 12 1	عدد المشاريع عدد البلديات عدد المؤسسات عدد اتحادات البلديات	Q4 20	Q 1 16	A 3.2.3.2 تمويل مشاريع تحديث المعدات تمويلًا مشتركاً
<b>الغاية المحددة (SO)</b>								
جهات أخرى	المصلحة المسؤولة	التكاليف في العام 2016	مصدر التمويل	مطلوبات 2016		الانتهاء	البداء	SO 3.3 خدمات اجتماعية مجتمعية مطوّرة
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		Q4 20	Q1 17	
جهات أخرى	المصلحة المسؤولة	الكلفة	مصدر التمويل	نتائج 2016	المؤشرات	الانتهاء	البداء	الأنشطة (3.3.1 – 3.3.4)
لم نذكر هذا النشاط لأنه يبدأ في Q1 2017 وينتهي في Q4 2017								
يبدأ هذا النشاط مع أنشطته الفرعية في Q2 2017 وينتهي في Q3 2017 (لم نذكر الأنشطة الفرعية 3.3.2.2 - 3.3.2.1 A لأنها تبدأ في عام 2017)								
يبدأ هذا النشاط مع أنشطته الفرعية في Q2 2017 وينتهي في Q4 2020 (لم نذكر الأنشطة الفرعية 3.3.3.2 - 3.3.3.1 A لأنها تبدأ في عام 2017)								
يبدأ هذا النشاط مع أنشطته الفرعية في Q1 2018 وينتهي في Q4 2020 (لم نذكر الأنشطة الفرعية 3.3.4.5 - 3.3.4.1 A لأنها تبدأ في عام 2018)								
A 3.3.1 تقييم الاحتياجات بهدف تحديد الخدمات الاجتماعية المجتمعية غير المتاحة في كل قضاء تمويلًا مشتركاً								
A 3.3.2 تمويل عملية إعداد واختيار المعايير								
A 3.3.3 بناء قدرات الجهات الفاعلة المحلية								
A 3.3.4 إطلاق خدمات اجتماعية مجتمعية جديدة								