

٢٩٥٩٣٩

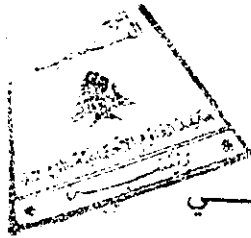
٢٩٦٥٢٢

الجمهورية اللبنانية
مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

المركز اللبناني العالي لاعداد الخبراء والمراجعين

دراسات لبنانية

١٤

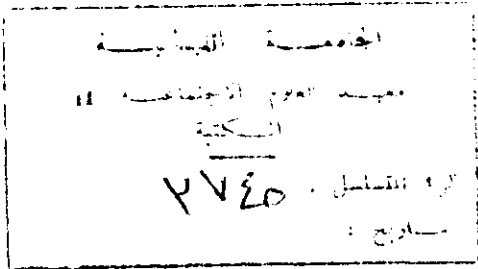


النمو الاقتصادي

و

تخطيط الاعداد الموني والتقني

في لبنان



اعداد

جان عبد الله

مدير عام المركز اللبناني العالي لاعداد الخبراء والمراجعين

امين عام الجمعية اللبنانية لانماء التعليم المهني والتقني

x x

x



الفهرس

توطئة

- البحث الاول : الحياة الاقتصادية واثرها في التعليم
اولا - التنظيم التربوي والتنظيم الاقتصادي
ثانيا - النظام الاقتصادي
ثالثا - مشكلة الاعداد المهني والنمو الاقتصادي

- البحث الثاني : قضية الاعلام المدرسي المهني والجامعي
اولا - اهمية الاعلام ودوره
ثانيا - تنظيم الاعلام
ثالثا - على هامش الاعلام

- البحث الثالث : قضية التوجيه المدرسي والمهني والجامعي
اولا - اهمية التوجيه ودوره
ثانيا - تنظيم التوجيه
ثالثا - على هامش التوجيه

- البحث الرابع : قضية استدراك التوظف
اولا - اهمية استدراك التوظف ودوره
ثانيا - تنظيم استدراك التوظف
ثالثا - توصيات ومقررات

البحث الخامس : جولة احصائية لتشخيص الوضع التربوي ومركزه من النمو الاقتصادي

- اولا - الواقع المؤلم
- ثانيا - تحليل الطاقات التربوية ومركز التعليم المهني والتقني
- ثالثا - واقع التعليم المهني والتقني بين الموازنة وعجزه عن مجابهة التطور الاقتصادي
- رابعا - مقارنة بين الطاقات الطلابية والنشاطات الاقتصادية
- خامسا - بعض المعدلات القياسية لطاقات المدارس والمدرسين والطلاب

البحث السادس : عشرات القطاع العام ومبادرات القطاع الخاص

- اولا - عشرات القطاع العام
- ثانيا - مبادرات القطاع الخاص

البحث السابع : اطار سياسة التوجيه والاعداد المهني والتقني وترقي العمل في لبنان .

- اولا - نحو نظام تربوي كامل
- ثانيا - مراكز الاعداد
- ثالثا - مشروع انشاء مجلس وطني للاعداد المهني والتقني وترقي العمل

الختام

مأثور القسول

" ان من لا يتحلى بصفات مهنية ومن لا يتمتع بموهلات تقنية لا يستطيع ان يسلك ويندمج في الحياة العامة " .

يوحنا الثالث والعشرون (السلام على الارض)

" لا يمكن ان يوجد في لبنان اى توسع اقتصادى في الحاضر والمستقبل وبمسورة مستمرة ما لم يبرز نشاط جديد ينهض وينظم الاعداد المهني والتقني للشباب والبالغين .

" يوعب "

" في التسابق الاقتصادى المتاح بين الامم ، يكون المستقبل للامة التي تعطي نفسها اكمل نظام مدرسي " .

" جان مونتسه "

" تستخلص اميركا في الوقت الحاضر فائدة كبيرة من اكثر قطاعات التوظيف ريعا الا وهو : اعداد الرجال " .

" ج. ج. سرفان - شريير "

" لا يمكن اية دولة ان تخطط نظامها التعليمي ما لم تعي وتقيس حاجات اقتصادها ونشاطات سكانها " .

" يوعب "

" هل سيحذ ولبان حذ وقرطاحة وييمث الشريعة التاريخية التي كانت تقضي على المهاجرين بالموت ، ام سيحذ ولاغريق ويستمر كالضرة التي تقذف باينا زوجها في البحر " .

" يوعب "

توصيات

لا بد لنا ان نستخلص من دراستنا هذه ، التوصيات التالية :

اولا - على الصعيد الاقتصادي

آ - ايجاد نظام اقتصادي ينظم كافة نشاطات الامة الحاضرة والمستقبلية وقياس حاجاتها المختلفة في الاجلين القصير والطويل .

ب - استنادا اليه يمكننا وضع خطة للاعداد المهني والتقني في الاجلين القصير والطويل لتأمين حاجات مختلف القطاعات الى الاطر خشية ان يقفر التعليم المهني والتقني من الطلاب وتتضاعف اليد العاملة الجاهلة او غير المتخصصة .

ثانيا - على صعيد الاعلام المدرسي والمهني والجامعي

آ - على مديرية التعليم المهني والتقني والنقابات القيام باعلام دقيق يتناول برامج التعامل المهنية والتقنية كافة ويعالجها على صعيد المستويات المختلفة التي توصل اليها والمنافذ التي تفتحها للعمل المضمون (منشورات ندوات افلام الخ ...)

ب - ازالة الاسباب الداعية الي اعراض الشباب عن التعليم المهني والتقني المعاصرة لاعتبارات سائدة عديدة (منها ان طلاب التعليم المهني والتقني هم اقل نبوغا من غيرهم وجهل الاهل والطلاب - عامة لمنافع هذه التعامل) .

ج - انشاء مركز اعداد الاختصاصيين في حقل الاعلام المدرسي المهني والتقني والجامعي .

د - انشاء مراكز اعلام مدرسي ومهني وتقني وجامعي في مختلف المحافظات والاقضية .

هـ - اخضاع كافة المدارس الى موجب التعاقد مع مستشار اعلامي دائم .

و - ادخال مادة التربية المهنية الى جانب التربية المدنية .

ثالثا - على صعيد التوجيه المدرسي المهني والتقني والجامعي

آ - ارشاد التلاميذ نحو التعليم الافضل تلاؤما مع مؤهلاتهم لتسهيل نمو شخصيتهم ومساعدتهم على اختيار طريقهم في الحياة النشطة ، انسجاما مع حاجات البلاد وابعاد التطور الاقتصادي والاجتماعي وذلك باشتراك الاهل والتلاميذ والمعلمين والمستشارين التوجيهيين والمسؤولين عن العمل .

- ب - فرض وجود الملف الشخصي المتتابع لدى المدارس كافة .
ج - انشاء مركز اعداد مستشارى توجيه في حقل التوجيه المدرسي والمهني والتقني والجامعي للشباب والبالغين .
د - انشاء المركز الوطني للتوجيه (وتتبعه مراكز اقليمية) بدوائره الاربع :

١ - دائرة التشخيص الفردي

٢ - دائرة الاعلام

٣ - دائرة التوجيه

٤ - دائرة المركز والتتبع المهني .

هـ - اخضاع جميع المدارس الى موجب التعاقد مع مستشار توجيه .

رابعاً - استدراك التوظف ودوره في الاعداء المهني والتقني

آ - اعطاء اهتمام خاص للاستدراك والتقدير في ما يتعلق بالحاجات العددية والنوعية للمستخدمين في مختلف النشاطات المنتجة .

ب - فرض وجود الملف الشخصي المتتابع لدى المدارس كافة .

ج - انشاء مركز اعداد مستشارى توجيه في حقل التوجيه المدرسي والمهني والتقني والجامعي للشباب والبالغين .

د - انشاء المركز الوطني للتوجيه (وتتبعه مراكز اقليمية) بدوائره الاربع :

١ - دائرة التشخيص الفردي

٢ - دائرة الاعلام

٣ - دائرة التوجيه

٤ - دائرة المركز والتتبع المهني

هـ - اخضاع جميع المدارس الى موجب التعاقد مع مستشار توجيه .

رابعاً - استدراك التوظف ودوره في الاعداد المهني والتقني

آ - اعطاء اهتمام خاص للاستدراك والتقدير في ما يتعلق بالحاجات العددية والنوعية للمستخدمين في مختلف النشاطات المنتجة .

ب - انشاء دائرة استدراك التوظف في وزارة العمل والشؤون الاجتماعية تهدف الى تقدير الحاجة الى اليد العاملة والشباب على ضوء النمو الاقتصادي والتقني وذلك :



- ١ - بتحديد المهنة ودراسة حاجات المشاريع وحاجات المهنة ،
- ٢ - بالتعمق بكل مهنة مع اعداد دليل المهنة ،
- ٣ - باحشاء عدد الاشخاص المنتمين الى كل مهنة او العارضين عنها لمهنة اخرى مع انشاء الملف المهني لكل فرد على حدة على يد خبراء ،
- ٤ - باستدراك عدد الشباب الجدد (في كل سنة) المستعدين للانتماء الى مهنة معينة .
- ٥ - باستدراك الاستبدال والتحول في المهنة وتخطيط سياسة الانتماء الى المهنة الخ . . .

خامسا - على عميد الواقع والاحياء

- آ - الاهتمام بالطلاب الخارجين عن خط استمرار التحصيل في المراحل الابتدائية والتكميلية والثانوية ويبلغ عددهم بين ١٩٥٠ و ١٩٦٢ (٢٠٠ ٠٠٠) طالب اي ٣٠ ٪ من الطاقات الطلابية المرشحة للتعليم .
- ب - التعليم التكميلي والثانوي يحتكر الشبيبة وهذا ما يضر بالاقتصاد الوطني ومقارنته مع التعليم المهني يكا . هذا الاخير ان يشكل نقطة في بحر .
- ج - تشجيع قيام المدارس المهنية الخاصة ومساعدتها في الانطلاق ان المدارس المهنية الرسمية لا تكفي وحدها من تلبية حاجات التطور الاقتصادي كما ان الطلاب فيها يكلف الدولة سنويا اكثر من خمسة الاف ليرة لبنانية ونسبة الاساتذة (استاذ لكل ثلاثة تلاميذ) .
- د - تحويل بعض المدارس التكميلية الرسمية والثانوية الرسمية في المحافظات الى مدارس مهنية بحسب احتياج المحافظات ونشاطها الاقتصادي .
- هـ - ينمو الاقتصاد وتتطور البلاد والاعداد المهني لا يلبي الحاجات فهناك صناعات مثلا تضم اكثر من اربعماية مؤسسة في لبنان ولا توجد اي مدرسة توفر اليد العاملة المتخصصة بهذه الصناعة (صناعة المواد الغذائية مثلا) .
- و - ان المدارس اللبنانية عامة لا تحضر حتى اليوم سوى اختصاصيين للبلاد النامية .

ح - ضرورة قيام تعاون بين القطاعين العام والخاص في مضار التعليم المهني والتقني .

سادسا - على الصعيد العام نحو اطار سياسة لبنانية للتوجيه والاعداد المهني والتقني وترقي العمل .

آ - ضرورة تماشي الخطة الاقتصادية والخطة التربوية .

ب - وضع نظام تربوي لبناني متكامل في كافة المستويات مع تحديد العمر الانزامي للدراسة (بين ١٤ و ١٦ سنة) وفقا لتنظيم الاعداد المهني والتقني .

ج - طرح قضية مجانية التعليم الابتدائي جانبا لعدم منفعتها ونظرا لان المدارس الحاضرة تستوعب كافة الولا دات بعمر الدراسة .

د - تشجيع قيام مدارس مهنية وتمويل هذه المدارس وايجاد تعاليم جديدة وشهادات جديدة .

هـ - ايجاد دار معلمين مهنيين بكل ما في الكلمة من معنى .

و - تنظيم التمهين وعلاقة المؤسسة بالمدرسة المهنية .

ز - انشاء " المجلس الوطني للاعداد المهني والتقني وترقي العمل " .

تحت اشراف لجنة وزارية يعود اليها وضع سياسة منسقة للاعداد المهني حسب

حاجات الاقتصاد ومستلزمات الترقى الاجتماعي لمساعدة الشباب والبالغين على اتقان ثقافتهم العامة واكتساب درجة تقنية ومهنية وترفع انفسهم من درجة الى اعلى او التكيف مع موظف جديد ، وذلك بالتعاون الوثيق مع القطاع الخاص :

ح - انشاء الجامعة الفنية بحيث لا يقوم فرع او اختصاص في قاعدة الهمم التربوي الا ويكون

مرتبطا بالرأس اى باحدى الكليات التقنية .

ط - اعداد رسم التمهين لتشجيع التعليم المهني والتقني وتمويله

توطئة

منذ فجر الاستقلال حتى اليوم ولبنان يعاني مشكلة هجرة الكفاءات اللبنانية ، وحلول الكفاءات الاجنبية مكانها ، تبعاً لظروف العمل وطبيعته ، اذ ان التطور التكنولوجي والثورة الجيوفيزيائية اللذين يميزان عصرنا الحاضر اصحبا من القوانين الطبيعية التطورية المسيطرة على دول العالم الثالث . وهنا يبدأ الصراع بين الاكتفاء الذاتي من جهة ، والتطور السريع من جهة اخرى ، وهجرة الكفاءات الى البلاد النامية وحلول الاحاب حلولا سياسيا للسيطرة على مقدرات تلك الدول ومواردها ، واستعدادهم الدائم لتلبية حاجات مختلفة التطورات التقنية ، نظرا للفوارق التطورية الزمنية من جهة والطاقات المالية من جهة اخرى .

غير ان هذه الفوارق يجب الا تجمد عمل بلاد العالم الثالث نحو تخطيط الغد الافضل كما يبرهن عن ذلك احد المفكرين بقوله : " ان الغد لن يكون للدولة التي تنعم بالعدد الكبير من السكان بل للدولة التي تولف الشعب الاشد ذكاءً والاكثر كفاءة والافضل اعداداً " .

ومن هذا القول تتراى لنا ضرورة انكباب الدول الفتية على اعداد الشعب اعداداً مهنياً واكاديمياً وجامعياً بما يتلاءم مع عميرورة هذا الشعب ، من زاوية الاقتصاد والمجتمع والسياسة والعالم واستناداً الى تخطيط شامل يوضح نشاطات الشعب ، وحاجاته الى الاطر المتوسطة والعليا . . . فكيف يمكن ان يكون هذا التخطيط وما هي مرتكزاته وابعاده فهذا ما سنسعى الى توضيحه في بحثنا هذا .

البحـث الاول

الحياة الاقتصادية واثرها في التعليم

اولا - التنظيم التربوي والتنظيم الاقتصادي

ان التطور الاقتصادي المطرد اخذ يحتم على جميع الدول اعداد سياسة خاصة
تعالج الحاضر وتنظم المستقبل . ونظرا لتشعب المهن والاختصاصات التي تتضاعف من سنة
الى اخرى ، يتحتم على الدولة ان تؤمن العدد اللازم من الاختصاصيين لكل فرع من فروع الاختصاص
وذلك ، لتأمين التوازن الدائم بين الحاجة والمتوافر من الاطر التقنية العلمية ، استنادا الى
معدل نمو السكان واستقرارية العمل . ونلاحظ ما تقدم بان لا بد من قياس نشاطات الامة
وحاجاتها الى الاطر فكيف يمكن ان نقيس الحاجات والنشاطات ؟ وهنا تظهر لنا القضية
الاولى للتخطيط التي هي قضية كل انواع التخطيط ونعني بذلك ، التنظيم .

ان الحياة الاقتصادية في حالة نمو مستمر ، ينبع من التطور العلمي والتقني ، وهذا
النمو يشتمل الكم والكيف على السواء ، ويتناول الاشخاص في رغباتهم ومعالجهم وفي ذكائهم
ومشاعرهم ويجعلهم مترابطين فيما بينهم . ان هذا التداخل البارز في الاشخاص والمصالح
ينبئنا عن دور الاقتصاد في حياة الشعوب ، لان الشعب هذا التجمع الاقتصادي لا بد له من ان
ينظم نشاطاته بحسب الوظائف الاقتصادية ليقوم حاجاته بعدئذ . ان انه لا يمكن اية دولة ان
تنظم تعليمها قبل ان تعي حاجات اقتصادها ونشاطات سكانها .

SYSTEME ECONOMIQUE

ثانيا - النظام الاقتصادي

ان افضل طريقة في التنظيم المشار اليه اعلاه هي تلك التي يوصي باعتمادها المجلس
الاقتصادي العالمي التي تستند الى مبدأ التنسيق العشري في تنظيم تسلسل النشاط المهني
وترتيبه المنطقي للوظائف المهنية الاعيلة والفرعية والوظائف الدستورية . ويقصد بالوظائف
المهنية الاعيلة ، الوظائف التي تؤدي الارزاق والخدمات الاساسية وتقسّم الى اربع فئات :

FONCTIONS PROFESSIONNELLES ORIGINAIRES

١ - الاستخراج : EXTRACTION

ويضم كافة المشاريع التي تستخرج من الطبيعة كل ما توصل اليه الانسان ان يطلب منها
بفضل علمه وابحائه ومنها مثلا :

- الزراعة

- الاحراج

- الصيد البحري

- المناجم والمقالع

- آبار المياه والسوائل الاخرى الخ . . .

٢ - التحويل TRANSFORMATION

ويضم كافة الصناعات التي تحول المواد المستخرجة الى منتوجات خام او منتوجات
جاهزة والتي تنفذ اعمال اصلاح الاراضي وتركيب التجهيزات المختلفة . ومنها
مثلا :

- التغذية

- النسيج

- الكيمياء الخ . . .

٣ - المواصلات : CIRCULATION

ويضم كافة مشاريع النقل البري والبحري النهري والبري كما يضم ايضا خطوط واتنية
نقل الطاقة والسوائل والمخابرات . . . ومنها مثلا :

- المواصلات البرية

- المواصلات البحرية

- المواصلات الجوية . الخ . . .

٤ - التوزيع : DISTRIBUTION

ويضم كافة مشاريع توزيع المنتوجات التامة والاستهلاكية ومنها مثلا :

- التجارة

- الفندقية

- الاستشفاء الخ . . .

اما الوظائف المهنية الفرعية او المكملة فهي تلك التي تؤدى الارزاق والخدمات
المكملة وتنقسم الى ست فئات FONCTIONS PROFESSIONNELLES COMPLEMENTAIRES

٥ - التسوية : REGULATION

تضم كافة المشاريع التي تسهل علاقاتنا في مختلف مركباتنا النقدية وهي : بورصة القيم ،
بنوك الاعدار وبنوك الاعمال وبنوك التسليف وكافة الانواع الاخرى من البنوك ونيرها من المشاريع
التي تهدف الى تسوية الدورة النقدية الناتجة عن نشاطاتنا الانتاجية والاستهلاكية :

- البنوك

- البورصة

- المقاصة . الخ . . .

٦ - الثبیت : STABILISATION

يضم كافة المشاريع المتخصصة في تغطية المخاطر التي تعترضنا في نشاطاتنا
وارزاقنا وسحتنا وشيخوختنا ومنها :

- مؤسسات التأمين

- الضمان الاجتماعي

- تعاونيات الموثقين الخ . . .

٧ - الترايط : CONNEXION

يضم المهن الحرة والوسطاء المكلفين بالاعتناء باشخاصنا وارزاقنا وعلاقاتنا ومنها :

- الوسطاء

- الخبراء

- الاخمائيون (اليباء ، محامون . . .)

- غيرهم من المهن الحرة الخ . . .

٨ - الحماية او الرعاية : PROTECTION

وتضم مثلا :

- رجال القانون

- الشرطة الخاصة

- المراقبين والمناظرين الخ . . .

ADMINISTRATION

٩- الإدارة الحكومية

ان الإدارة الحكومية الحاضرة هي ليست اليوم جهاز ومماية خاضع للحكومات والمجالس فقط بل انها ايضا وظيفة مهنية من وظائف بنائنا الاقتصادي فهي التي تجتذب الموارد وتستخدمها لوظائف مختلفة وتساهم الى حد بعيد في كافة نشاطاتنا باستخدامها كافة الوسائل التي تملكها .

غير انها لم تبلغ الرقي في التنظيم وتتطلب منها ذلك بصورة تدريجية تقسم باحلال التنظيم العلمي والعقلاني محل الانظمة البالية المعمول بها حتى الآن .

وفهم بالادارة الحكومية :

- الدولة

- المحافظات والاقضية الخ . . .

١٠- الترفيه : DISTRACTION

ويضم مثلا :

- المكتبات

- المحاضرات

- المشاهد

- الرياضة الخ . . .

ان هذا التنسيق للوظائف المهنية الاميلة والمكتملة ضروري لاستجماع نشاطات الامة ، بحسب القطاعات المذكورة ، ليتسنى للدولة الحديثة ان تجمع تحت يدها المعلومات الصحيحة والمفيدة العائدة لكل قطاع ومقارنة اهمية كل قطاع بالنسبة للاخر للوصول الى وضع خطة واقعية علمية من شأنها ان تؤدى غايتها الا وهي الابقاء على التوازن الوظيفي بين جميع قطاعات النشاط الاقتصادي وبين فرص العمل وطرق الاعداد لها . وهذا لا يتم الا باستكمال الوظائف المهنية التي تكلمنا عنها سابقا بالوظائف الدستورية :

ان الوظائف الدستورية تلعب دورا بارزا في تجميع حركة الوظائف المهنية من

مدينة ودائرة لتفيدنا عن ركائز الدورة الاقتصادية وحركاتها ونتائجها وتقسيم الى تسع فئات :

FONCTIONS CONSTITUTIONNELLES

١ - الاموال الموظفة : INVESTISSEMENTS

وتشمل الرساميل الموظفة في كل مشروع.

٢ - التجهيزات : EQUIPEMENTS

وتشمل الآلات والمهمات التي يفضلها يجرى العمل التقني

٣ - الماليسة : FINANCES

تشمل النقد والسندات التي تساعد على تسديد الالتزامات

٤ - العلاقات : RELATIONS

تشمل الغير (كالموردين والزبائن والموظفين وغيرهم) الذين بدونهم لا يجرى اى تبادل

٥ - العناصر الاساسية : ELEMENTS DE BASE

تشمل المخزونات السلعية الضرورية للانتاج

٦ - التكاليف : COUTS

تشمل المصاريف والاعباء المكونة لسعر الكلفة

٧ - الانتاج : PRODUCTIONS

يشمل تدويل المواد والمصنوعات

- النتائج : RESULTATS

وهي التي تظهر القدرة الاقتصادية للمشروع وكفاءة المسؤولين

- التوزيع : DISTRIBUTIONS

يشمل مبيع المنتجات للمستتملكين وبذلك تلبية الحاجات الاقتصادية .

والنظام الاقتصادي الذي عرضنا خطوطه الكبرى والذي بإمكانه ان يستوعب كافة النشاطات التي يمكن ان تنشأ في المستقبل في احدى فئاته المذكورة ، يشكل حجر الزاوية للتخطيط التربوي على اختلاف درجاته . ولن يكون للبنان ان ينعم باى توسع اقتصادى في السنين القادمة اذا لم يتجه بحماسة نحو الاعداد المهني للشباب والكبار . ويمكن ان يظهر النظام الاقتصادي بوضوح في البيان الوارد في الصفحة . ١٥٠ .

ونلاحظ من رسم النظام الاقتصادي ^{بان الدورة الاقتصادية} ^{ترصدنا الى جميع المعلومات اللازمة} عن الرساميل الموثقة في كل من القطاعات العشرة ، والتجهيزات المتوفرة واموالها الحاضرة من نقد او سندات والديون التي لها وعليها وعناصرها الاساسية للانتاج والتكاليف التي تتكون من (مواد اولية واجور واشتراكات وضمان اجتماعي والاستهلاكات والاعباء المالية وكافة الخدمات الاخرى) ومن تحليل الاجور يمكننا معرفة اليد العاملة المستخدمة فعلا في كل من القطاعات العشرة وتصنيفها من اطر عالية ومتوسطة وعادية . ومن هنا نابع السياسة التربوية الصحيحة لخلق التوازن بين العرض والطلب على العمل بالاستناد الى ارقام حقيقية (اذ انه حتى الآن ما زالت احصاءتنا الموجودة مشوبة بعامل التقريب بعيدة عن التحديد) . هكذا نفهم الركائز التي يجب ان تعتمد لتخطيط التعليم المهني والتقني في لبنان ، اذ ان التوجيه المهني سيكون فاشلا عندما تفاجئنا نتائج المتخرجين باختصاص من الاختصاصات يفوق عددهم عدد المراكز الشاغرة ، ومن هنا نشأ ازمة البطالة وما يعقبها والحاني هو الدولة .

ان العمل هذا العنصر البارز من عناصر الانتاج ، علينا ان نؤمنه لصناعاتنا اذ انه لا يتأثر بالاسواق الخارجية كالمواد الاولية مثلا وبذلك نكون قد اسهمنا بصورة فعالة في تخفيف سعر التكلفة الى حد ما ، لمساعدة صناعاتنا الناشئة من تهيئة نفسها للتصدير والوقوف في وجه المنافسة الخارجية بعد ان تكون قد امنت حاجة لبنان .

والعمل لا يؤمن الا بالاعداد المهني ، اذ ان التطور الاقتصادي يمر بمرحلة بحيرة مركبة حيث يصبح العمل البسيط اليم عملا مركبا في المستقبل القريب ويحتاج الى اكثر من اجتماعي واحد للقيام به .

ثالثا - مشكلة الاعداد المهني والنمو الاقتصادي

لا شك ان لبنان ينعم في جو نمو اقتصادي عفوي وتطور تعليمي عفوي منذ الاستقلال حتى اليوم والشواهد على ذلك كثيرة . ولا زالت الفكرة السائدة حتى اليوم في المجتمع اللبناني عن تسلسل التعلم هي التالية :

- التعليم الكلاسيكي موجه الى طلاب النخبة (كفاءة عليا)
- التعليم الحديث MODERNE موجه الى طلاب الفئة الثانية (كفاءة وسط) .
- التعليم المهني موجه لطلاب الفئة الثالثة (كفاءة دنيا) .

وهذه الفكرة لعبت دورا كبيرا في اتياب الطلاب الناشئين نحو التعلم المهني الخاص الذي نعم بحو يبعد عن الرقابة الحكومية حتى آخر عام ١٩٦٤ حيث ظهر الى الوجود قانون ٦٤/٦٢ تاريخ ١٢/٣/١٩٦٤ ينظم التعلم المهني الخاص ، والذي ما زال حتى الان غير متكامل المراسم التطبيقية التي نأمل منها عندما تصدر ان تنظم مستقبل البلاد على ضوء الحاجات والنشاطات الاقتصادية وتضمن مستقبل الاعداد المهني والتقني في كافة مراحلها (ابتدائية ، تكميلية ، ثانوية ، عالية ، وجامعية) .

كما ان التعلم المهني العام ، نظرا لعدد الاماكن القليلة المتوافرة لديه وكثرة الاقبال يضطر الى اختيار طلابه بالمستوى الذي يريد ومن بين النخبة .

وما عدا هذا القانون المذكور ام يظهر اي قانون آخر ينظم الاعداد المهني للاجل القصير والاحل الطويل . ويفهم بالاعداد للاجل القصير انشاء مراكز التدريب لسد الحاجات الملحة من اليد العاملة لمختلف القطاعات الاقتصادية ويشترط فيه (اي التعليم) ان يكون كاملا ورفيعا كما يقول السيد م . ب . فورتن M.B. FORTEN عضوامانة سر مؤتمر الامم المتحدة (جنيف ٤/٢/١٩٦٣) حول تطبيق العلم والتقنية لصالح المناطق الضعيفة الانماء " في البلاد التي في طريق النمو يفهم بالاعداد المهني المعجل توفر اماكن السريعة في الاعداد الذي يجب ان يكون على جميع قدرات الامكان ومن الطراز الرفيع " . واما الاعداد في الاجل الطويل فيفهم به وضع نظام دائم للاعداد المهني يستطيع ان يوفر الى الامة الطاقة البشرية المستمرة التي تحتاج اليها على مختلف مستويات التقنية المطلوبة وذلك بانشاء مؤسسات متخذة لهذا الغرض. يقترون فيها النظر والعمل ، ويؤمن الاعداد النظري فيها اساتذة اخصائيون في التعلم المهني وقالبا خريجوا دار معلمين مهنيين ، ويؤمن الاعداد العملي او بالاحسرى

التطبيقي اساتذة ممتحنون لهم خبرة عملية واسعة . وهذا النظام الدائم ضروري على حد قول السيد فورتان ايضا " بان افضل الوسائل والطرق للاعداد لا تفعل فعلها في الطار نظام وطني فاسد او في معزل عن اى نظام " . وهنا يظهر الاعداد المهني كالتزام وطني على كل امة ان تجده لنفسها . وقد قال في هذا النحر وزير الاقتصاد والمال الفرنسي ميشال دوبريه مقدا قانون التوجيه والبرمجة في الاعداد المهني في ٦ / ١٠ / ٦٧ الى الجمعية الوطنية الفرنسية : " لا يمكن ان يوجد توسع اقتصادي في الحاضر والمستقبل في فرنسا بصورة مستمرة ما لم يجر نشاط حديد في سبيل الاعداد المهني للشباب والبالغين " .

والجنرال ديغول (كما جاء في جريدة لوموند الفرنسية ٢١ / ١٢ / ١٩٦٧) " كان يطالب منذ سنوات عديدة بوضع وتطبيق طريقة للتوجيه تهدف الى تفادي ارتقاء النشء بغير وبي في احضان التعليم العادي ، اذ انه يخشى على التعليم التقني الطويل او القصير ان يقفر " .

ونحن اليوم في لبنان نخشى على التعليم المهني والتقني ان يقفر على صعيد الاجلين الطويل والقصير لاستمرار ارتقاء النشء في احضان التعليم الثانوي العادي والعزوف عن التعليم المهني والتقني خوفا من المخاطرة دون لائل في اختيار هذا النظام الجديد الذي يجهلون طبيعته ودوره . وهذا عائد لتقصير الاعلام الرسمي في لبنان ولتدخل الشارع في التخطيط من جهة ومن جهة اخرى لعدم توفر النخبة الكافية من فروع التخصص وهذا كله يرجع الى ضعف التنظيم في مضمار الاعداد المهني والتقني ، وعدم تماشي الخطة التربوية مع الخطة الاقتصادية . يجب ان نبدأ بالعمل لتخطيط التعليم المهني والتقني في لبنان على مختلف درجاته التكميلية الثانوية والجامعية ، وربما الدريبات الجامعية التقنية غير المتوفرة اليوم هي السبب في تهرب الطلاب من التعليم المهني الى التعليم العادي حيث الاستمرار البامعي مضمون .

البحث الثاني

الاعلام المدرسي والمهني والجامعي

اولا - اهمية الاعلام ودوره

قال السيد م. روكلان M. REUCKLIN مدير المعهد الوطني للعمل والتوجيه الفرنسي INOP في احدى محاضراته عن "تطور العمل ومشاكل التوجيه والمعلمين :
" ان الطبيعة الحقيقية للتعليم المهنية هي كون هذه التعليم غير معروفة جيدا في
الغالب من التلاميذ وذويهم والكثيرين من الاساتذة . لذلك يفكر البعض خطأ ان هذه
التعليم بقيت حسيه فقط ولا تحضر الا لعمل يدوي مباشر على المادة ، ويجهلون الدور
الذي يلعبه التعليم الصوري الافضل اي الرياضيات . ومن هذا الخطأ ينتج خطأ آخر الا
وهو اعتبار التعليم المهنية تعليم تنفتح امام الطلاب الاقل نبوغا . الاعلام وحده بإمكانه
ان يصلح هذه الاخطاء في التدبير والحكم ويجب ان يكون اعلاما دقيقا يتناول برامج التعليم
المهنية كافة ويعالجها على سعي المستويات المختلفة التي توصل اليها والمنافذ التي
تفتحها " .

وفي هذا المجال ما زال لبنان الرسمي مقصرا في القضايا البديهية الا وهي الاعلام
عن التعليم المهنية الحاضرة علما بانه في نظر العلم الحديث يجب ان يعطى الاعلام بصورة
اوسع الى التلاميذ وذويهم بشكل يشمل العالم الحاضر وعالم المستقبل ، نظرا للتطور السريع
الذي يسير فيه عصرنا الحاضر . فالتقنية بين لحظة واخرى تتبدل وتتحول وعلى المرء ان
يتابعها ان افضل كتاب علمي يعتق عندما يخرج من المطبعة وكذلك اعظم المصانع
عند بدء انتاجها تدخل في عالم القدم .

وكل هذا لا يتم الا بالاعلام المركز والمعزز بالدراسات والمنشورات . ان التحدث
عن توجيه الشباب لا يعني التحدث فقط عن تقنية التوجيه المدرسي والجامعي والمهني وعن
الاجهزة التي تقوم به والطرق التي تتبعها ، بل في الاساس يفترض عرض المشكلة من الزاوية
الرئيسية الا وهي قضية مسير لمجتمع معين يتوقف مستقبله على الطريقة الملائمة التي يجب
ان يعتمد عليها لادارة التطور الحاضر والمستقبل ولكي يتيح امام كافة افراده فرصة الانتقال
الى مستقبل افضل .

فالاعلام المدرسي والمهني والجامعي يجب ان ينظم على ضوء الحاجات الملحة في الاعداد والتوجيه واعادة التوجيه لكل بلد من البلدان . ان تخطيط الانماء الاقتصادي والاجتماعي الذي يشغل البلاد في طور النمو عليه ان يهتم في خطة الاعلام والتوجيه في اول اقسامه واهدافه كي لا يترك الشباب في غياهب الاقدار مطلقى العنان كما كانوا على عهد باسكال الذى يقول : " ليس من امراهم من اختيار المهنة فالاقدار هي التي تقررها "، ولكي يوجهوا لتأمين مستقبلهم والذى به يؤمن مستقبل البلد والمسؤول الاول في هذا الامر هو الدولة لا القدر .

ان التربية الحديثة باهتمامها في الاعداد العام للشباب تعتمد على الاعلام والتوجيه في سبيل تحقيق اهدافها الانسانية الحقة ولكي تفتح امام الشباب آفاقا واسعة وتساعدهم على وعي كافة القيم الانسانية وتوقظ فيهم ذوق " الجهد المبدع " الذى يساعد مؤهلاتهم على التفتح تفتحها كاملا . وهكذا فان الاعلام والتوجيه يلعبان دورا بارزا في اعداد الاطر الكفيلة بتحمل كافة المسؤوليات التي تطلب منها في عالم مستمر الصيرورة، وهذه الاطر جديدة بخلق التجديد والابداع والمساهمة بحموية فعالة في تطور الانسانية .

ان اعتماد الاعلام في حقل التوجيه المدرسي والمهني امر ضرورى لا بل اساسي وعليه يرتكز مبدأ الاختيار الحقيقي . فالتلميذ الذى يختار من المهن اسماءها يكون اختياره بدائيا وربما مضرا بمستقبله . فلا اختيار حقيقي اذا لم يسبقه اعلام شامل واف . فالاعلام :

- يؤمن تكافؤ الفرص بين التلاميذ
- يساعد على خلق توازن بين حاجات البلد والرغبات الفردية
- تنضغف اهميته وضرورته كلما تطور العالم المحيط بنا وتغيرت نظم التعليم وكلما وعت العائلة اهمية استمرارية التعليم كشرط للترقي الاجتماعي .
- يجب ان يشمل كافة السنوات المدرسية المهنية والجامعية .

لذلك ، نلاحظ بان معظم البلاد الواعية اهتمت اهتماما بالغاً بقضية الاعلام وانشأت مؤسسات متخصصة تؤمن الاعلام المدرسي والمهني والجامعي ومن هذه البلاد نذكر: سويسرا ، فرنسا ، المانيا ، هولندا ، انكلترا ، زيلندا الجديدة واسبانيا .

أما كنفـدا فقد اعـالت الاعلام المهني اهمية اكثر من بقية البلدان ان انها انشأت شهادة تخصص في هذا المضمار اسمتها : " شهادة الاعلام المهني " ويتضمن البرنامج المعد لهذه الشهادة مواد من شأنها ان لا تعد مستشارى توبيه بل " معلمين جديرين بان يجتمعوا ويعطوا كافة المعلومات المتعلقة بعالم العمل ، التي يحتاج التلاميذ اليها ليتخذوا قرارا حكيما في اختيار دروسهم ومهنتهم " .

ثانيا - تنظيم الاعلام

نستخلص مما تقدم بان على لبنان ان ينشئ باقرب وقت ممكن دوائر او مكاتب تختص " بالاعلام والمراجع في الحقل المدرسي والمهني والجامعي " يكون دورها :

SERVICE D'INFORMATION ET DE DOCUMENTATION

- جمع وتنسيق المعلومات والمراجع المدرسية والمهنية والجامعية كافة .
- وضعها في متناول الشباب لتسهيل توجيهه .

ان ابرز الوسائل المعتمدة في الاعلام المهني في اكثر من خمسين بلدا كما عرضت في المؤتمر الدولي السادس والعشرين للتعليم العام سنة ١٩٦٣ في جنيف هي :

١ - وسائل اكااديمية للاعلام - يشكل محاضرات واحاديث ودروس موجهة للتلاميذ وذويهم فضلا عن لقاءات منلثة بين التلاميذ وعمال نخبة واختما محيين في مختلف المهن .

٢ - وسائل حسية للاعلام - وهي القيام بزيارات علمية للمنشآت او مؤسسات التعليم العالي حيث يتسنى للتلاميذ التعرف عن كنب على نوع الاعمال او الدروس التي يمكن ان يختاروها . ويمكن انشاء نواد للتقنيين الشباب توجه التلاميذ الى الماحية العلمية .

٣ - وسائل سمعية بصرية للاعلام - معارض متجولة او ثابتة عن مختلف المهن ، احاديث بالراديو واحاديث مصورة وافلام في التلفزيون ودور السينما ، زيارات المنشآت على اختلاف انواعها .

٤ - منشورات حول المهن - بشكل دليل مهني ، كراس ، مونوغرافيا ، مجلات متخصصة ، بيانات ، مقالات في الصحف الخ . . . نشرات دورية . . .

وتجدد الاشارة الى ان المؤتمر لخبراء الاعلام المدرسي والمهني والجامعي الذي انعقد في تونس من ٢٤ - ٢٨ تشرين الثاني ١٩٦٣ والذي لم يشترك فيه لبنان قد اوصى بضرورة انشاء " مراكز اعلام ومراجع في الحقل المدرسي والمهني والجامعي " في مختلف البلاد السائرة في طريق النمو نظرا للدور البارز الذي عليه ان يقوم به في مراحل التوجيه بجمع وتنسيق جميع المعلومات المدرسية المهنية الجامعية واعلائها الى التلاميذ . كما اوصى بضرورة ادخال هذه المعلومات في برامج التعليم بحسب اسس تضعها لجنة وطنية معينة .

وكذلك فقد اتخذ المؤتمر قرارا بتأليف لجنة لدراس امكانية انشاء مراكز اعداد اخصائين خبراء في حقل المراجع المدرسية والمهنية والجامعية .

ثالثا - على هامش الاعلام

ونحن ان نذكر مراكز الاعلام والمراجع لا بد ان نشير الى المبادرة التي تشكر عليها وزارة التربية الوطنية ان انها قامت بشي " مبارك في هذا المجال ، ومنذ زمن ليس بالبعيد ، وهو تأسيس " مركز وطني للايق والمعرفة والخبرة " الذي اقره مجلس الوزراء واقتر اللجنته التي تقوم بمهامه

CENTRE NATIONAL DE DOCUMENTATION

وقوامها

- ١ - رئيس مجلس الخدمه مقابل مدنية
- ٢ - مدير عام وزارة التربية
- ٣ - مدير الاناعة اللبنانية
- ٤ - رئيس مصلحة في وزارة التصميم
- ٥ - رئيس مصلحة في وزارة التصميم
- ٦ - عضو

واما اهداف هذا المركز كما وردتنا : ١ - جمع وتوحيد وتنسيق جميع المعلومات والمراجع المتعلقة بمسائل التنمية في لبنان خاضعة وفي غيره من البلدان عامة ، ٢ - وضع فهارس باسماء الخبراء والاختصاصيين والعلماء اللبنانيين لتحديد طاقة لبنان في العلم والمعرفة والخبرة واستعمال هذه الطاقة ، ٣ - العمل على اعداد علماء وخبراء لبنانيين بصورة مستمرة . ٤ - تأمين العلاقات والاتصالات مع الخبراء والعلماء الاجانب .

ومنذ ذلك الوقت لم نعد نسمع شيئاً عن هذا المركز الذي بنظرنا سيكون بطيء العمل للوصول الى اهدافه لضعف الاداة . و ضعف الاداة نود الاشارة الى الاطر المتخصصة في معالجة الاعلام منذ استلامه حتى فوزه وتنسيقه وجمعه في المكان المعد خصيصاً له . اذ انه حتى الآن كلمة منسقى المراجع والمواضيع " DOCUMENTALISTE " تكاد تكون مجهولة ولا اثر لها في الوظائف العامة علماً بأنه في نظرنا يجب ان يكون لدى كل وزارة موظف خاص في هذا المضمار وفي كل ادارة عامة نظراً للدور الكبير الذي يلعبه في مجرى الحياة اليومية منسقى توفير للوقت وسرعة في العمل " فالمنسقى " هو الامين السرفي المستقبل . وامر انشاء هذا المركز في لبنان دون انشاء مراكز اعداد الافراد المتخصصين في هذا الحقل لا يفي بالغرض المقصود لان حاجة لبنان الى هؤلاء لا تقل اهمية عن حاجته الى الاطر العليا في شتى القطاعات الاقتصادية .

وهذا الامر في نظرنا خطر جداً اذ انه لا يشترط ان تجمع المعلومات لتحفظ بل لتظهر وتستخدم عند الحاجة . فما هي الطرق الكفيلة ولو كانت الكترونية ان توصلنا الى المعلومات التي نلبيها ساعة حاجتها ، ليس تنظم حفظ المعلومات هو الركيزة الاساسية في هذا الموضوع .

ولن يتمكن هذا المركز من القيام بدوره وتحقيق اهدافه ما دام لبنان ينعم بحياة اقتصادية تتركز على الفوضى وليس لدينا اى نظام اقتصادى عام كما سبق وقالنا هذا الموضوع في القسم الاول من بحثنا هذا .

وقد سبق لنا ان تناولنا هذه القضايا من زاوية " التخطيط المحاسبي ودوره في الانماء العام (راجع محاضرتنا في هذا الموضوع بتاريخ ٢٧ / ٥ / ١٩٦٧) حيث تكلمنا عن هجرة الكفاءات اللبنانية وضرورة قياس الحاجات والنشاطات لدى الامة اذ لا يمكننا ان نمي المجهول كما اشرنا الى ضرورة جرد الثروات البشرية لمصرفة الطاقات العلمية الموحودة في لبنان لنستخدمها دون الكفاءة الاجنبية اذ اننا نحن ادرى بوطننا ومشاكله واسس تقويمه من اى كان . وقد دعونا ايضا في مجال آخر الى ضرورة قيام ثورة اصلاحية علمية شاملة تتناول القطاعين العام والخاص اذ ان سياسة الترقيع ما كانت الا لتسيء الى تطور هذا البلد وتدعو الى قرف الكفاءات من هذا الوضع وزج نفسها في مجاهل الهجرة والامتراب . قال اينشتين " : علينا ان نقلب طرق عملنا وطرق تفكيرنا . "

اما قضية اعداد خبراء لبنانيين فقد فكرنا به منذ زمن بعيد وانشأنا "المركز اللبناني العالي لاعداد الخبراء والمراجعين" بالتعاون مع ابرز المنظمات الدولية " كالمجمع الدولي للخبراء والاكاديمية الدولية للمحاسبة) وذلك لسد ثغرة مزمنة في سهازنا الفني والعمل على سد حاجتنا اولا وتمدير فرق الخبراء في شتى القطاعات الى القارة التي استيقظت " وفي نفسها نقمة على المستعمر الاوروبي ومؤسساته " بعد غفوة دامت قرونا لتنظم مرافقها وتعزز مؤسساتها الاجتماعية والسياسية والاقتصادية . ونعني افريقيا .

وهذه رسالة دأب عليها هذا القسم من بلاد حوض البحر الابيض المتوسط وتعود للعبور القديمة . وبذلك يمكننا ان نجعل من بلدنا حاضرة ثقافية لبلاد العالم الثالث غير انه للوصول الى جعل لبنان حاضرة ثقافية علينا ان ننظم بلدنا وننظم جامعاتنا وتعليمنا المدرسي والمهني وننظم الاعلام والتوجيه في الحقول الثلاثة : المدرسي ، المهني ، الجامعي .

كما يتوجب على النقابات المهنية ان تساهم في دور الاعلام كما هي الحال في الولايات المتحدة مثلا وتقم ندوات سنوية ودورية عن طبيعة المهن ودورها في مستقبل البلاد .

البحث الثالث

تضية التوجيه المدرسي والمهني والجامعي

اولا - اهمية التوجيه ودوره

بعد ان عرضنا دور الاعلام المدرسي ، المهني والجامعي في حياة الفرد نكون قد هيانا بحثنا التالي وهو المرحلة الثانية للاعداد المهني ونعني بذلك التوجيه هذه الطريقة التربوية التي تهدف الي :

- ١ - اعلام التلميذ عن مختلف المهن وعن كافة المراحل التحضيرية لكل منها .
- ٢ - مساعدة التلميذ على ان يعرف نفسه من ناحية مؤهلاته واهدافه وشخصيته .
- ٣ - مساعدة التلميذ على استجماع مطوماته عن العالم المدرسي والمهني وعن مؤهلاته واهدافه وشخصيته .
- ٤ - مساعدة التلميذ على القيام بالاختيار اللانم في مختلف مراحل نموه المهني .
- ٥ - تشجيع تعاون الاهل والمعلمين ومستشاري التوجيه واخمائين آخرين لمساعدة التلميذ على نموه المهني .

والمادة الاولى من مشروع مرسوم التوجيه المهني الفرنسي تنص :

على ان : " التوجيه البدائجي والمهني يهدف الى ارشاد التلاميذ نحو التعلم الافضل تلاؤما مع مؤهلاتهم لتسهيل نمو شخصيتهم ومساعدتهم على اختيار طريقهم في الحياة النشطة ، انسجاما مع حاجات البلد وابعاد التطور الاقتصادي والاجتماعي " .

ومما تقدم يمكننا ان نلقي الاضواء حول الذين يرعون التوجيه وهؤلاء هم :

- التلميذ

- الاهل

- المعلمون

- المستشارون التوجيهيون

فما هو دور كل واحد منهم في عملية التوجيه ؟

يجب ان يصل التلميذ الى حدّ يتحمل هو بنفسه مسؤولية اختياره . فالتوجيه يفقد هدفه اذا لم يبرز التلميذ بصورة فعالة في الاعداد المهني . ففي المراحل الابتدائية يتحمل الاهل والمعلمون القسط الاكبر من مسؤولية التوجيه وهذا لا يعني تجاوزا لحرية التلميذ الذي يجب ان يدفع باكرا ، بتأثير محيطه ، الى تحمل مسؤولية شخصيته . ويجب ان يستمر هكذا وبمعاونة مستشار التوجيه المعني ، ليصبح التلميذ قادرا على التقرير الذاتي في الاختيار المدرسي والمهني .

اما الاهل فعليهم ان يساهموا بصورة فعالة في توجيه اولادهم وتدخلهم يكون الزاميا في حدائهم اولادهم بالاشتراك مع المعلمين والاختصاصيين ثم يصبح دورهم حوارا بينهم وبين اولادهم حول القرار الذي يجب ان يخذ استنادا الى المنطق والاقناع فعلى الاهل في هذا الطوران يستعلموا لدى المعلمين والاختصاصيين ومستشاري التوجيه عن الامكانيات المدرسية والمهنية ليكون الأولاد على اطلاع واسع وواف حول قضاياهم المهنية ليتسنى لهم الاختيار .

اما المعلمون فيلعبون دورا بارزا في حقل التوجيه خاصة في المرحلة الابتدائية حيث يكون المعلم قريبا من مشاكل كل تلميذ من تلاميذ الصف الواحد ، اما في المرحلة التكميلية والثانوية فتعدد المواد بحيث يتعدد الاساتذة ايضا غير ان هذا لا يمنع ان يراقب الاساتذ معرفات التلميذ وسلوكيته واشغاله وواجباته . . . ان هذه المعلومات التي يستجمعها الاساتذ يجب ان يستفاد منها ويسترشد بها للتوجيه فيمكن ان تستجمع خلال كافة مراحل حياة التلميذ الابتدائية والتكميلية والثانوية في ملف شخصي خبــــــــــــــــص (DOSSIER CUMULATIF) لكل تلميذ وبشكل بطاقات تتعلق بالملاحظات العائدة لكل سنة مدرسية على حدة .

ويمكن الاساتذ ان يقوم بتوجيه الطلاب وذلك عندما يربط بين المادة التي يعلمها والمنافذ المتعلقة بها ويناقش التلاميذ مشاريعهم للمستقبل كلما سحت له الفرصة ويحثهم على مراجعة مستشارهم التوجيهي في كل قضية تشغل بالهم .

اما المستشار التوجيهي فهو الذي يذهب اليه التلاميذ والاهل والاساتذة ليدرس قضية التلميذ المعني ويجري اختبارات على ضوء الطرق السيكولوجية ليوضح الوضع الاجمالي للتلميذ ويساعده بالتالي على تقرير مسيره . ويجب على الدولة ان تفرض على كافة المدارس كشرط اساسي للترخيص لها بان يكون لديها مستشار اعلامي ومستشار توجيهي .

ولاعطاء بعض الشرح عما هو عليه التوجيه في معظم بلاد العالم لا بد لنا ان نذكر في الخلاصة التي وضعها السيد راشل كامبرت RACHEL GAMBERT عضو قسم البحوث في المكتب الدولي للتربية B.I.E. على ضوء اعمال المؤتمر السادس والعشرين للتعليم العام الذي انعقد في جنيف ١٩٦٣ والذي اشتركت فيه ٧٣ دولة وما اشترك فيه لبنان :

١ - ان التوجيه المدرسي والمهني هو في طور ازدهار رفيع ولوانه يظهر متطورا تارة بسرعة وطور ابطء بحسب البلاد ه فانه يسعى في كل مكان باستخدام الوسائل التي تساعد على فتح الفرد مليبا بذلك الحاجات المهنية لعصرنا الحاضر هذه الحاجات التي تتطلب دائما استخداما جذريا للموارد الانسانية ليس فقط على عميد جمع اليد العاملة والأجسر المؤهلة في مختلف المهن بل لتحاشي هدر الطاقات العائد لاخطاء في الاختيار وسوء توافق الفرد مع مهنته .

٢ - ان هذا المفهوم الجديد للتوجيه يفرض تعاوننا بين المسؤولين عن التعليم والمسؤولين عن العمل والاستخدام ، مبنيا على اعتبارات تتعلق بالاعداد المهني وبصحة وحماية الشباب . لذلك فان دوائر التوجيه تعتبر في كثير من البلدان بانها تملح لان تكون عامل ارتباط بين التخطيط التربوي والتخطيط الاقتصادي .

٣ - اكثر البلاد تعتمد نظاما توجيهيا مدرسيا مهنيا معمما .

٤ - يقصد بالتوجيه المدرسي دور المستشارين المدرسيين واعضاء الهيئة التعليمية الذين يتبعون التلاميذ في نموهم ويساعدونهم على حل مشاكلهم الشخصية .

٥ - اما الاساليب الرئيسية المتبعة في التوجيه فهي التالية :

آ - تحليل كفاءات التلميذ بواسطة الطرق السيكولوجية وغيرها من الطرق التي تتطلب اجهزة خاصة .

ب - السعي وراء طرق بداعوجية بمرقة تعتمد على ادخال التوجيه المهني في التعليم الموجه على الاعلام المهني والتهيئة للعمل ومراقبة التلميذ في مجرى تطوراته المدرسية .

٦ - الاعلام عن المهن يلعب دورا تزداد اهميته يوما بعد يوم سواء في المدرسة او خارجها ويستخدم مختلف الوسائل لاطلاع ليس فقط التلاميذ بل الاساتذة والاعل والجمهور عامة : كالمحاضرات ، والنشرات ، الصحف ، الافلام ، الراديو والتلفزيون .

٧ - فالتوجيه وان كان متبعاً بجهد الاقتناع لا يمكن ان يشكل اكراماً . فالنصائح والمشورات المعطاة يمكن ان تقبل او ترد . فالفرد يبقى حراً في الاختيار حتى آخر مرحلة التحليل .

٨ - اذا لم تكن الدول مجهزة بوسائل المراقبة السيكولوجية الضرورية لتقييم نتائج التوجيه لا تستلج من متابعة مراحل نمو التلميذ باستمرار .

٩ - يجب على الاشخاص المولجين بقضايا التوجيه ان يكونوا من ذوي الاختصاص في هذا المضمار وحملة شهادات جامعية . فاعداد الموجهين المدرسين امر ضروري يرتكز عليه مستقبل الامة ونجاحها .

١٠ - المساعدة الدولية حاجة ملحة في بعض البلاد لتأمين اختصاصيين في مضمار التوجيه .

والتوجيه المهني كما شرحنا في ما سبق لا يتناول فقط الاطفال والشباب بل البالغين ايضا والعاقات والتوجيه في لبنان سيكون شاقاً اذ انه حتى الآن لا يوجد اي قانون يلزم الاهل بتعليم ابنائهم الى عمر معين علماً بان بعض البلاد قد بلغ فيها العمر الادنى الانزامي للتعليم ١٤ سنة او ١٦ سنة ومثل هذا الانزام غير موجود عندنا وليس بنظرنا متلائماً مع مجانية التعليم . وهذا ما يفيد بان معظم الشبان الاحداث العاملين في شتى القطاعات الاقتصادية يولفون جيشاً من اليد العاملة الحاهلة الى حد ما ، ذا انتاجية ضعيفة بالنسبة الى المؤهلات غير المتفتحة كما يجب . فضلاً عن تشرذم بعض الشباب والاحداث في فلك الحياة اليومية .

وهذه الفوضى في الحياة الاجتماعية تزيد من مشاكل التوجيه دون طائل ويصبح القول فينا صحيحاً " لبنان يأكل قمحه عشياً " وهذا للدلالة على عدم كفاءة اليد العاملة المستخدمة بنسبة كبيرة . يجب ان يعاد النظر بعمر العمل وشروطه على ضوء مستقبل الفرد الذي يرتكز عليه مستقبل الامة .

معظم الشباب اللبناني يواجه اليم ازمة مستقبل مظلم ومصير متأرجح فينتجه نحو سيرورة مدهولة الابعاد . حيث يقف حائراً في وضعه على مفترق طرق الغد ويتحتم عليه ان ينقذ نفسه بنفسه اذ لا الاهل ولا الاساتذة ولا الدولة هم في مستوى فهمه لارشاده ومساعدته على اختيار الطريق الذي يوصله الى المهنة التي تتلائم مع مؤهلاته ودرجة ثقافته وترقيسي العمل .

الجمهورية اللبنانية

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

- ٢٨ -

وما ارتماء النشر المثقف في احضان انظمة التعلم الاحبية الا دليل على شعور الهيئات الطلابية بكابوس البرامج التي تخلق لديهم عقدة يمكن ان تسمى "عقدة البكالوريا" .
جزئياً . ان انهم فقدوا الثقة بالمؤسسات الوطنية وآثروا المجازفة على البقاء المتأرجح .
فمن المسؤول عنهم ؟ يقول كونفوشيوس : " ليس العشب الرديء هو الذي يخنق السنبلة الصالحة بل الذي يخنقها هو اهمال البستاني " .

وهنا لا بد ان نصدر تمنيا على الدولة بضرورة تأليف لجان دائمة لتعديل البرامج باستمرار وجعلها بمستوى التطور الاجتماعي والاقتصادي والتقني وهذا التطور في البرمجة متلائم لخطة التوجيه وفوائدها .

ثانياً - تنظيم التوجيه

قبل الانتقال الى بحث موضوع الاعداد المهني لا بد لنا من ان نستكمل بحثنا حول التوجيه بالاشارة الى تنظيم دائرة التوجيه المقترحة في متن بحثنا هذا . لقد اجمع خبراء التوجيه على ان برنامج التوجيه المهني الحديث المراد وضعه في عالمنا هذا الدائم التغير يجب ان يرتكز على اربع قواعد تشكل الدوائر المتخصصة التي توصل الى الغاية المنشودة . وهذه الدوائر هي :

- ١ - دائرة التشخيص الفردي SERVICE DE DIAGNOSTIC INDIVIDUEL
- ٢ - دائرة الاعلام " D'INFORMATION
- ٣ - دائرة التوجيه " D'ORIENTATION
- ٤ - دائرة المركز والتتبع المهني " DE POSITION ET DE SUITE PROFESSIONNELLES

ان دائرة التشخيص الفردي تختص بدراسة قياسية للتلميذ فتسجل وقائع متعلقة بالفرد من ناحية أسرته ، صحته ، ميولاته ، بلقاته ، مجاله ، غاياته ، واهدافه التربوية والمهنية واختباراته بالعمل . . .

اما دائرة الاعلام فتقوم بدور مهم ايضا ان يصعب على التلميذ او الطالب ان يكيف نفسه بصورة ملائمة ان لم يعط الاعلام الكافي عن الوسط التربوي والمهني والاجتماعي الذي ينمو فيه . فالاعلام المهني يرتبط بمركبة الوظائف والاعلام التربوي يسهل الاعداد والاعلام الاجتماعي يساعد على تفهم الذات والغير .

اما دائرة التوجيه فهي تتيح الفرص والمناسبات لكل طالب بان يناقش قضايا تكيفه مع الموجه المهني . وهذه الدائرة التي تشكل عصب التوجيه ترتبط بالنتائج الصادرة عن دائرة تشخيص الفرد وبالاعلام الصادر عن دائرة الاعلام المهني . وهي بذلك تقدم العون المباشر الى التلميذ بواسطة موجه الذي يساعده على تقييم ذاته وامكانياته كما يساعده على اختيار خطة عمل توصله الى النجاح في بلوغ غايته .

اما دائرة المركز والتتبع المهني فهي المسؤولة عن مساعدة الفرد على استشفاف غاياته التربوية والوظيفية وعلى اعطاء تكيفات مرضية لاختياراته ما بعد الدراسة .

فدائرة المركز المهني يمكن ان تقسم الى قسمين : قسم الوضع المهني ويكون دوره توفير الاعلام للطالب ومساعدته في الحصول على عمل ، وقسم الوضع التربوي ويكون دوره في مساعدة الطالب على تخطيط تحضيره للجامعة او لمعهد تقني او لبرنامج تنزيب مهني او لاي نوع آخر من التحضير والتوجيه في سبيل تحقيق قبوله لمباشرة اى من تلك الدروس .

فانها تهتم
اما دائرة التتبع المهني فهي استعما المعلومات عن اوضاع التلاميذ والطلاب بعد تركهم المدرسة . فمن هذه الوقائع التي تتصل بمعالم العمل والاختبار تحصل هذه الدائرة على معلومات تساعدها في تطوير برنامج التوجيه الحاضر والمستقبل .

ان هذه الدوائر الاربع تشكل قاعدة المركز الوطني للتوجيه المدرسي والمهني ويكون مركزه بيروت ويتبعه مراكز في قواعد المحافظات الاربع الاخرى التي تتبعها ايضا مراكز اقليمية في الاقضية الكبرى وذلك استنادا الى عدد السكان ويتبع هذه المراكز بحسب التنظيم الاداري اللبناني دوائر الاعلام والتوجيه المتوجب وجودها في كل مدرسة يزيد عدد تلامذتها عن رقم معين (٣٠٠ او ٤٠٠ او ٥٠٠ مثلا) .

وفي معرض البحث عن تنظيم التوجيه نرى من الضرورة ان نذكر بعض قرارات المؤتمر الايرواميركي (IBERO-AMERICAN) الذي انعقد في مدريد نيسان ٦٧ وهو المؤتمر الثاني عشر للجمعية الدولية للتوجيه المدرسي والمهني

- ١ - يجب ان يدخل التوجيه المهني في السياسة التربوية والاجتماعية والاقتصادية لكل بلد .
- ٢ - يجب ان يدخل التوجيه في اعداد الاساتذة .
- ٣ - يجب ان لا يحدّ التوجيه من الحرية الفردية وان يفتح للكل وان امتداده يجب ان لا يحتمل على حساب النوعية .
- ٤ - يجب ان يتم التوجيه على ايدى اشخاص كفؤين متخصصين في هذا المجال .
- ٥ - يجب ان يفهم التوجيه بانه عملية تبدأ من مرحلة التعلم الابتدائي وتمتد الى كافة المستويات المدرسية .
- ٦ - يجب ان يخلق مناخ من القبول لدى الفرد ولدى المجتمع لجني كامل الفوائد من التوجيه .
- ٧ - نظرا لضخامة اتساع نشاطات التوجيه يفضل ان تتعاون اجهزة القطاع الخاص مع اجهزة القطاع العام .
- ٨ - احدى القضايا المركزية للتوجيه هي اعداد العناصر الملائمة .
- ٩ - في المرحلة الابتدائية يمكن المدرس مع تحضير اضافي ان يهتم بتوجيه التلاميذ . وفي المرحلة المتوسطة يتوجب على الاساتذة والمعلمين ان يجعلوا اعدادا اضافيا يميز لهم الاهتمام بالحالات العادية للتوجيه .
- ١٠ - يظهر بان اعداد هؤلاء المدعويين لانجاز هذه النشاطات يجب ان يمتد تدريجيا لا دفعة واحدة .
- ١١ - يجب ان يعتبر التوجيه حركية النظم الاجتماعية الاقتصادية لكل بلد .
- ١٢ - انشاء كلية تخرج السيكولوجيين وتدريب المدرسين والمعلمين امر ضروري .
- ١٣ - يجب ان يكون التوجيه عاما الزاميا ومجانا
- ١٤ - يجب ان تحدد كلمة توجيه وان تميز بوضوح عن الاعلام البسيط .
- ١٥ - ان نشاطات المدرسين والمعلمين في حقل التوجيه هي ثانوية وتخضع لرقابة الاختصاصي بالتوجيه الذي يهتم ايضا بالحالات الصعبة .

ثالثا - على هامش التوجيه

وفي نهاية بحثنا عن التوجيه نود معرفة مسير تطبيق التوعية رقم ٥٦ التي ارسلها المكتب الدولي للتربية اثر انتها مؤتمره السادس والعشرين والتي تتناول التوجيه المدرسي والمهني ، علما بان لبنان كان قد اجاب في ملحق تقريره المقدم للمكتب المذكور عن الحركة التربوية للعام الدراسي ٦٥ - ٦٦ عن مسير التوجيه ما يلي : " تطبيقا للتوعية المتعلقة بتنظيم التوجيه المدرسي والمهني ان مشروع اصلاح بنيان التعليم قد درس " . وقد ذكر ايضا : " لقد قرر تطبيق اشغال التوجيه المهني على تلاميذ سنة اولى للمدارس المهنية " (راجع الدليل (رقم ٢٨) الدولي للتربية ١٩٦٦ صفحة ٦٢ مقدمة ومفحة ٢٤٧ تقارير) . وقد ورد ايضا في منشور عن التعليم التقني صادر عن مديرية التعليم المهني والتقني في حزيران ١٩٦٦ بان دائرة توجيه مهني انشئت في هذه المديرية وبدأت اعمالها اول السنة الدراسية ١٩٦١ - ١٩٦٢ .

وفضلا عن التناقض الظاهر بين جواب لبنان ونشرة مديرية التعليم المهني والتقني لا بد ان نشير الى ان اية خطوة ايجابية لم تظهر الى الوجود في لبنان في ما يتعلق بتخطيط التوجيه المدرسي والمهني وما يلحق به من تنظيم كما اشرفنا اعلاه . كما وان الدائرة المذكورة المنشأة منذ سبع سنوات لم يصدر عنها اية نشرة او اعلام او دراسة تتناول المهن ومنافذ العمل (كما جاء في جوهر عملها) . كما لا ريب في ان التوجيه المهني يرتكز على التوجيه المدرسي وهذا غير موجود ان الملف المدرسي غير مطبق في لبنان ولا يوجد العدد الكافي من التخصمين لاعداده فضلا عن ان جوهر التوعية لم يعمل به وهما نود ان نشير الى اهم بنود التوعية المشار اليها اعلاه :

- دراسة وملاحظة كل تلميذ : جوانب شخصيته ، درجة سوه العقلي والتبسيبي والمالفي ، قيمة نتائجه المدرسية ، معرفة محيطه العائلي والاجتماعي .

- وضع ملف مدرسي فردى يتبع التلميذ طيلة حياته المدرسية

- الاعلام عن المهن والصنع (حرف)

- نشاطات عملية تمهد للحياة المهنية كالزيارة والتدرب في المنشآت الخ . . .

البحث الرابع

استدراك التوظيف

اولا - اهمية استدراك التوظيف ودوره

قبل ان ندخل في بحث سياسة الاعداد المهني والتقني علينا ان نتناول الركائز التي تقوم عليها ليكون وجودها منظما ومفيدا لحاجات البلاد من الاطر الفنية والمعطيات الوظيفية . والركائز هي العلم الجديد الذي برز في الحرب العالمية الثانية ونعني به " استدراك التوظيف LA PREVISION DE L'EMPLOI والاستدراكات الوظيفية الحقيقية ظهرت بعد الحرب العالمية الثانية حيث جرى تطبيق استدراك التوظيف الكامل PREVISION DE PLEIN EMPLOI " بعد ان كان الاعتماديون في ما قبل الحرب الكبرى منكبين على بحث ودراسة اسباب الازمات الاقتصادية وتحديد حركتها وتركيزها على مبدأ دورية الحدوث هذا المبدأ الذي سرعان ما نكرته ونقضته الوقائع والحوادث .

فاستدراك التوظيف يبدو من المواضيع الدقيقة في البحث الاقتصادي نظرا للعوامل السياسية الداخلية والخارجية والعوامل الاجتماعية والسيكولوجية التي تلتقي فيه الى جنب الوقائع الاقتصادية وهذا ما يجعل التخمين امرا صعبا كما يخطئ في غالب الاحيان معنى الحركات المستدركة في اسنشاف مستقبل التوظيف على ضوء تحليل النشاط الاقتصادي المرتكز على التطور التقني .

فا استدراك التوظيف يعلمنا بان نرى المهن في تطور وتجدد مستمرين فالاولاد مثلا ليسوا مرغمين في السير على خطى ذويهم من حيث نوع العمل والمهنة فتراهم ينزحون من القرى الى المدن ومن القطاعين الاولي والثانوي الى القطاع الثالث وهنا يبرز دور المؤسسات والمنظمات الحكومية المسؤولة في ضرورة التفريق (على ضوء التقلبات الاقتصادية) بين حاجات المهن وحاجات الاعداد وتنسيق امكانات الاعداد والتعليم مع حاجات الاقتصاد .

ان الدول الواعية تعطي الاهمية الكبرى الى استدراك التوظيف والامثلة على ذلك كثيرة نذكر اهمها البادرة التاريخية الصادرة عن الهيئة الاقتصادية الاوروبية في " مبادئ عامة لتنفيذ سياسة موحدة للاعداد المهني " التي وضعت بتاريخ ٢ نيسان ١٩٦٣ والتي جاء في مادتها الثالثة ما يلي : " يجب ان يعطى اهتمام خاص للاستدراك والتقدير سر؛ على الصعيد الوطني او على صعيد الهيئة الاوروبية في ما يتعلق بالحاجات العددية والنوعية للمستخدمين في مختلف النشاطات المنتجة " . من هذه المبادئ نلاحظ الالتزام الواقعي

على عاتق كل دولة من دول السوق الأوروبية المشتركة في تنظيم استدراك التوظيف.

اما في لبنان فان قضية " استدراك التوظيف " ما زالت بعيدة عن التحقيق نظرا لعدم توفر الاجهزة والاحكامات الملائمة ولتلكو المسوولين فكيف يمكننا ان نضع خطة استدراك التوظيف علما بان بعض المنظمات الدولية وخاصة المكتب الدولي للعمل لم تتوكل بعد الى استنباط الطرق الكفيلة لتقدير الحاجة الى الشباب كما جاء في مقدمة الدكتور والترستس (Dr. WALTER STETS) في بحثه عن استدراقات التوظيف في المانيا (١٩٦٦) غير ان هذا لا يمنع ان تسلك كل دولة الطريق الملائم للوصول الى تقدير الحاجة الى اليد العاملة والى الشباب نظرا لما لهذه المعلومات من اهمية في الحياة الاقتصادية .

ثانيا - تنظيم استدراك التوظيف

ان الشرط الاول لتقدير الحاجة الى اليد العاملة والى الشباب يظهر في ضرورة تحديد المهن موضوع الدرس بصورة دقيقة مع التمييز بين الحاجات الموضوعية الى التوظيف والحاجات الذاتية . ويقصد بالحاجات الذاتية حاجة المشاريع الى اليد العاملة اى الطلب على التوظيف .

ويقصد بالحاجات الموضوعية حاجة مهنة معينة يتوجب امدادها للمحافظة على استمرار الطاقاالعملية فيها ولمساعدتها على القيام بنشاطها على اكل وجه ضمن اطار الاقتصاد الوطني .

وللوصول الى تحديد المهن يجب التعمق بكل مهنة على حدة من ناحية الاختصاص العملي ومن ناحية المهن القريبة منها حيث يمكن ان تؤثر عليها بالتحويل عنها او اليها . والدراسات على المهن غير موجودة في لبنان اذ ان تعداد المهن غير متوفر . وهنا لا بد ان نشير الى ضرورة اعداد " دليل المهنة " لكل المهن القائمة في لبنان ويمكن الاستئناس بوضع هذا الدليل وفقا لتعداد المهن وتنسيقها الصادر عن المكتب الدولي للعمل جنيف ١٩٥٨ INTERNATIONAL STANDARD CLASSIFICATION OF OCCUPATIONS ويجب ان يكون هذا الدليل جامعا لكل ما يتعلق بالمهنة الواحدة من كافة النواحي الاقتصادية والاجتماعية والحقوقية والعلمية . . .

ويعد تعداد المهنة وتحديد لها يجب احصاء عدد الاشخاص المستمين الى المهنة الواحدة وتحديد عدد الشباب الذين يستعدون للانتماء اليها ، انطلاقا من الوضع القائم وعلى يد خبراء اختصائين وهذا لا يتعارض مطلقا مع الاحصاءات المتعلقة بسوق العمل حسب القطاعات الاقتصادية اذ ان المرجو الوصول اليه هو دراسة الحاجة الى اليد العاملة والى الشباب في كل مهنة على حدة . ولما تمهنا في الوقت الحاضر معرفة عمل " كهربائي ما " في قطاع اقتصادي معين مثلما تمهنا معرفة حاجة المهنة اذ ان انتقال هذا الكهربائي من قطاع الى آخر لا يشكل لدينا امرا ذا شأن بقدر ما نهتم لانتقال هذا الكهربائي من واسع مهنته الى مهنة اخرى افقيا (ترقية في العمل) او عموديا (ترقية في النظم والعمل) او جذريا (تحوله من كهربائي الى ميكانيكي مثلا) وهذه التحولات تزداد اهمية دراستها باستمرار التطور التقني والمجالات التي يفتحها امام المتهنين للتحول .

وهنا لا بد ان نؤكد ضرورة انشاء الملف المهني في وزارة العمل والشؤون الاجتماعية لكل فرد على حدة ولكل مهنة على حدة يتناول كافة المعلومات المتعلقة بالعمل عن المتهن ويمرورة مستمرة وهذا الامر يعهد به الى خبراء ، متخصصين في تقييم المعلومات ودراستها ، يكونون تابعين الى دائرة خاضعة تسمى " دائرة التوظيف " ، ولا بد ان يقوم تعاون جدي مستمر بين كافة المشاريع الخاضعة ودائرة التوظيف لتسهيل مهمتها وانجاح دورها . وبانتظار هذا التنظيم يجب ان تقوم كافة المؤسسات الاقتصادية بدراسات تتناول الحاجة الى الشبان .

ويكون من نشاط دائرة التوظيف استدراك عدد الشبان الجدد الذين سينتمون كل سنة الى مهنة معينة وهذا لا يمكن الحصول عليه ما لم تكن هناك احصاءات دقيقة عن الشبان والبالغين في لبنان (وعن السكان عامة) تتناول الاعمار والجنس وعدد الطلاب في مختلف صفوف المدارس العادية والمهنية والتقنية والجامعات ودور المعلمين والاعداد الخ . . .

كما يكون من نشاط الدائرة ايضا " تعقب تحولات المتهنين من مهنة الى اخرى واستدراك الاستبدال للمحافظة على طاقة العمل وديمومة المهنة وذلك بالتوفيق بين تقديرات التوظيف الجديدة وتقديرات التوظيف الراحلة بسبب الوفاة ، الشيخوخة ، الاعتزال ، (زواج الفتاة مثلا) المرض التحول ، عمر العمل (بدئه وانتهائه عند الرجل والمرأة) . . . وحاجة المهنة .

وفي معرض بحثنا عن الاستدراك التوظيفي يترتب علينا ان نلمّ ببعض المؤثرات المباشرة على البنيان المهني " STUCTURE PROFESSIONNELLE " والحاجة الى الشبان . وهذه المؤثرات تتناول :

- الحركة الديموقراطية : (قدرة المدارس في اعداد المعلمين والمتمهين ، تغير الولادات ، الهجرة ، التوطن (٠٠٠) .
- النمو الاقتصادي : (تغيرات بنيانية وتغيرات ظرفية (٠٠٠) .
- النمو التقني (تلور الالة والاختراعات (٠٠٠) .
- الوضع السياسي : (حرب ، استقرار (٠٠٠) .

وعلى الدولتان تدرس هذه المؤثرات وهي تعالج الحاجة الى التوظف كما عليها ان تدرس يدقاً استدراك التوظف في الاجلين القصير والطويل وذلك بالاستناد الى دراسات منهجية عن المهنة ذاتها والعوامل المؤثرة في نمو المهنة على ضوء الماضي ونتائج المؤثرات وعلى ضوء الحاضر واسباب التغير وعلى ضوء المستقبل ومدى التطور .

ان مثل هذه الدراسات المنهجية عن المهنة تساعد الدولت على :

١ - التحقق من حاجات المهن الى الشبان :

بالتعرف الى الوضع الحقيقي وفرص العمل المتوفرة في كل مهنة وهنا لا بد من الاشارة الى دور الموجه الذي يفترض فيه معرفة عميقة بالطاقات العمالية والنمو المرتقب في مختلف المهن كما عليه ان يأخذ بعين الاعتبار " قضية نمو العمل والحاجات الى الشبان في مختلف المهن . "

٢ - تخطيط الانتماء الى المهن :

يستند الى التحقق من حاجات المهن الى الشبان ويكون توجيهها لما يراد الوصول اليه ومقياسا لما وعمل اليه .

٣ - سياسة الانتماء : POLITIQUE DE RECRUTEMENT

تستند الى التحقق من حاجات المهن الى الشبان والى خطة الانتماء الى المهن لتوجد الاساليب المجدية لتوجيه تدفق الشبان . ونذكر على سبيل المثل : انشاء مؤسسات للتعليم العالي والتقني ، تحديد عدد الطلاب المنوي قبولهم سنويا بالنسبة لبعض الفروع ، اعطاء منح دراسية لتشجيع الاقبال على فروع مهنية معينة ٠٠٠ ان سياسة الانتماء في توجيه الشبان لا يمكن ان تنفصل عن الخطة العامة للدولة وهذه السياسة لا تشكل اي ضغط على حرية اختيار المهنة .

ثالثا - توصيات ومقررات

وفي نهاية هذا البحث نرى من الضرورة ان نذكر اهم ما جاء في توصيات ومقررات مؤتمر جنيف (١٤ و ١٥ كانون الاول ١٩٦٥) الذي لم يشترك فيه لبنان حول استدراك التوظيف للخريجين الجامعيين ، والتي يحبان تطبيق في البلاد التي هي في طريق النمو مهما كانت المعاصب التي تعترض التطبيق :

١ - ان استدراك التوظيف يظهر اليم ممكنا وضروريا بعدما سحل على الاقتصاد والاجتماع تطورا عظيما .

ومهما كانت صور الخلل الظاهرة في هذا العنلم الجديد يبقى الاستدراك العقلاني ، بغير حدل ، افضل من كل المواقف التي لا تعتبر حركية النمو العلمي والاقتصادي . ان استدراك التوظيف يحبذ خااعة في حالة توفر حملة دبلومات التعليم : للدرجة الثانية " SECOND DEGRE " (العام والتقني) وحملة دبلومات التعليم العالي والعالي التقني اذ ان هؤلاء جميعا يؤلفون مع الطر الامة ، العناصر المحركة للنمو .

٢ - ليكون استدراك التوظيف ناجحا يجب ان لا يبقى تحت رحمة الظروف بل يجب ان يؤمن بعورة مستمرة ونظامية .

٣ - يؤمن الاستدراك بواسطة دائرة حكومية او جهاز متخصص مكلف رسميا بهذا العمل . ان هناك ضرورة ملحة في انشاء دائرة استدراك في البلاد التي لم تعتمد لها حتى الآن .

٤ - لكي تقوم بدقة بمهامها ، على دائرة الاستدراك ان تقيم علاقات وثيقة مع الادارات الوطنية المعنية (وزارة العمل ، وزارة الاقتصاد ، وزارة التربية الوطنية ، وزارة الزراعة) ومع مجموع المنظمات الممثلة للنشاط الاقتصادي .

٥ - وباعتبار ان المعطيات الاساسية في كل البلاد يجب ان تؤخذ بعين الاعتبار (الوضع الديمغرافي ، النمو المدرسي ، التعرف الى بنيان التوظيف ومختلف النشاطات المهنية) .

آ) يقترح الخبراء ان يصار الى تبادل المعلومات عن الطرق المتبعة بصورة واسعة .

ب) ويوعي الخبراء بالاجتهاد للوصول بطريقة علمية الى طرق اساسية قابلة لان تكون ذات قيمة عامة .

٦ - ولتسهيل توحيد الطرق الاساسية ولتشجيع التبادل الدولي يهتم الخبراء بصورة فعالة : باشغال الاونسكو في ما يتعلق بتنظيم المصطلحات العائدة للدراسات والمراجعة بواسطة المكتب الدولي للعمل في ما يتعلق بالتعداد او التنسيق الدولي للحرف والمهن .

ويعنى الخبراء ان يفسح المجال في فئات التعداد لبعض تسلسل من المهن توضع على نفس الاساس لتسهيل المقارنة بين الفئة والاخرى (مثلا مدة الدراسة محسوبة بالسنين او بمستوى الدبلوم المدرك) .

٧ - يعتبر الخبراء بانه من الضروري السعي بصورة مستمرة لنشر " استدراقات التوظيف " وهذا النشر يجبان يأخذ الشكل الملانم خاعة عند استخدامه لاعلام المعلمين والاهل والشباب بالنسبة لحرية اختيار الشباب مهنة المستقبل .

٨ - وباعتبار ان لكل ما يتعلق بتوجيه الشباب ، يجب ان يتم تعاون فعلي بين المنظمات المختلفة للمعلمين والعائلات والشباب على سعيدي وضع ونشر الاستدراقات .

٩ - تمنى الخبراء على " الجمعية الدولية للاعلام المدرسي والمهني والجامعي ان توءمن (بالتعاون مع المنظمات الدولية المعنية) تبادل الاعلام بين البلاد في مضمار الاستدراك ونتائج هذا الاستدراك .

البحث الخامس

جولة احمائية لتشخيص الوضع التربوي

ومركزه من النمو والاقتصادي

اولا - الواقع المؤلم

قبل ان نتناول بحث سياسة الاعداد المهني والتقني استنادا الى ما تقدم بحثه على ضوء النظام الاقتصادي والاعلام والتوجيه واستدراك التوغل لا بد ان نمر على واقع الاعداد المهني والتقني في لبنان بصورة خاطفة انطلاقا من باقات الارقام المتيسرة في حديقة الاحياء الرسمي لكي يكون عملنا حسيا واقتراحاتنا موضوعية في سبيل وضع خطة شاملة واعية متوخين الامانة في استنطاق الارقام المتيسرة ومسترشدين بها في تحديد مواطن الخلل في بنية التعليم المهني والتقني في لبنان ومناشدين المسؤولين والمربين التأمل العميق بواقعنا المؤلم ولوان في الظاهر تروق للعين سمحتنا وانما في الداخل يوجد الداء الخبيث ، ان العمل مهما كان متقنا وجميلا فان لم يستدرك المستقبل وينفذ ضمن تخطيط شامل لا يوهدي دوره المسؤول في مصير الامة .

ثانيا - تحليل الطاقات التربوية في لبنان ومركز التعليم المهني والتقني

ولوان الاحصاءات الرسمية ليست كافية عن عدد الطلاب بحسب جنسهم وجنسياتهم ومتوسط اعمارهم في مختلف المستويات والفروع من ابتدائية وتكميلية ومهنية سواء في الحقل الرسمي او في الحقل الخاص ، ولوان المعلومات الاحصائية الرسمية بصورة خاسرة هزيلة وضعيفة بالنسبة للتعليم المهني والتقني فاننا سنعمد في هذا الجوال المضطرب الى تشخيص الحالة الحاضرة راجين القارئ الكريم ان يجهد نفسه في تركيز انتباهه .

بالرجوع الى البيان رقم - ١ - نلاحظ بان عدد المدارس الرسمية في المرحلة الابتدائية والتكميلية يفوق عدد المدارس الخاصة (ابتدائي ٤٦ + تكميلي ٧٣) مائة وتسع عشرة مدرسة بينما ينخفض عدد الطلاب في المدارس الرسمية بنسبة (ابتدائي ٢٧٣١٣ + تكميلي ١٤٦٩٥) = ٤٢٠٠٨ طلاب عنه في المدارس الخاصة . وهذا يعني بان التعليم الرسمي موجود حيث يضعف وجود التعليم الخاص (البقاع مثلا ولبنان الجنوبي ولبنان الشمالي) وبان ثقة الاهالي بالتعليم الخاص اكثر منها بالتعليم الرسمي وبان المدارس الرسمية الحاضرة جاهزة لان تستوعب اعدادا كبيرة .

ومقارنة الطاقات الطلابية وعدد المدارس بين المرحلة الابتدائية والمرحلة التكميلية نلمس الفارق الكبير الذي يتجاوز فرق السنتين الدراسيتين ويفيدنا بان نصف الطاقات في المرحلة الابتدائية قد خرجت عن خط متابعة التحميل .

وبالرجوع الى البيان رقم - ٢ - حيث اتخذنا منطلقا بان اعتبرنا مواليد ١٩٦٢ هم بعمر دخول المدرسة للعام الدراسي ١٩٦٦ - ١٩٦٧ وذلك للوصول الى المقارنة بين الولادات المسجلة التي تشكل اساس الطاقة الطلابية من الصف الثاني عشر حتى البكالوريا القسم الثاني وبين عدد الطلاب في المراحل الثلاث للوصول بنتيجة المقارنة الى فكرة مفيدة عن عدد الطلاب الخارجين عن خط استمرار التحميل علما بانه ليس لدينا ما يساعدنا على فهم الطلاب الاجانب من هذا التقدير ونسبة وفيات الاولاد من عمر الدراسة حتى البكالوريا القسم الثاني .

و افترضنا بان مواليد ١٩٦٢ حتى ١٩٥٧ (رجوعا) يشكلون ، لو دخلوا كلهم المدارس ، الطاقة الطلابية في المرحلة الابتدائية وهنا فوجدنا بان ظهر معنا عدد التلاميذ في المرحلة الابتدائية يفوق بـ ٦٠٠٠ تلميذ عدد الولادات وازاء هذا الفرق الغير معقول استنتجنا بان اقبال التلاميذ الاجانب على التعليم الابتدائي كبير ودخول بعض التلاميذ باعمار تفوق العمر المدرسي المحدد وغير ذلك من الاستنتاجات التي لا تخفى على الباحث . وهكذا فلم يتمكن من تقدير عدد التلاميذ بعمر الدراسة الذين لم يدخلوا المدارس علما بان الفرق المشار اليه لا يشكل اي تبرير بل ان احتمال وجود عدد ما من المتخلفين عن الدراسة ما يزال قائما .

ملاحظه ميزال التعليم المهني امام التعليم التكميلي والثانوي

٢٠١٢ /
 (٢٥٠٠) تعليم رسمي وخطي
 ٨٦٠١١ ١١٦٣١١ عدد المد رسين

المدارس	الطلاب	لبنان الجنوبي		لبنان الشمالي		جبل لبنان		بيروت		مجموع عدد الطلاب بما فيه الاجانب	مراحل التعليم
		المدارس	الطلاب	المدارس	الطلاب	المدارس	الطلاب	المدارس	الطلاب		
٣٣١	٥٨٠١٥	٨٨٣	٨٠١٨١	١٧٥	٥٨٥٣٦	١٠٠٠١	٣٠١١٥١	٨٦٨	٤٨٠٦٣٦	(٥٣٨٨) ٨٦٨٧١٢	
٨	٥	٥١	٥	٢٠	٥	٦٣	٥	٦٦	٥	٥٧١	المهني والتحتي
١	٨٠١	١	٣٦	١	٨٣١	٠١	٧٨	١	٦١٣	٠٧٨	المجموع
١١	٨١١	٨١	٧١٥١	٥٢	٣٨٨٨	٨٧	٨١٥٣	٠١	٨٣٨٧	(٢١٢١) ٥١٢٧١	المجموع الثانوي
٥	٦٨٥	٥	٦١٢	٧	١٨٥١	٨	٨١١١	١	٣١٥١	٨٠١٥	المجموع التكميلي
١٨	٠٢٣٢	٥١	٣٣٠٨	٥١	١٧٥٣	١١١	٧٠٢٧١	٥٨	٣١٣٥١	٨٠٢	المجموع
٢٣	٦٣٨٨	٣٥	١٨٣٥	١٦	٠٥٦٧	٥٨	٦١١١	٧١	٨١١٥	١٧٦٧١	المجموع
٠٠١	٦٨٨٦١	٦٨	١٨٥٣١	١٦١	١٣١١١	١٧٣	١٨٠٧٧	٣٣١	١٧١٦٣	(٢٣٧١) ٧٥٨١٦١	المجموع الابتدائي و الاعدادية
١١١	٣١١٥١	٠٣١	٥٨٨١٣	٥٨٨	٠٨٨٥٥	٠٧١	٨٧٨٨٨	٦١	٦٧١٨١	٥٣٠٦١١	مراحل التعليم

المصدر : الاحصاء التربوي للعام الدراسي ١١٦٩١ - ١١٧١ / وزارة التربية الوطنية /

الطاقات التربوية في لبنان للسنة الدراسية ١١٦٩١ - ١١٧١ / بيان رقم - ١ -

كما افترضنا بان مواليد ١٩٥٦ حتى ١٩٥٣ (رجوعا) يشكلون لو استمروا بالتحصيل اللائقة الطلابية في المرحلة التكميلية وهنالك فرق لا بأس به (عدد المواليد ١٩٥١٨٦ - (المسجلين بمن فيهم الاجانب) ٧٢٦٥٩) - ١٢٢٥٢٧ طالبا . وهذا الفرق يرشدنا الى ان هناك عددا كبيرا من الطلاب قد هجروا خط التحصيل ودخلوا الحياة الاقتصادية بنسبة ٦٠ او ٧٠٪ من الطاقات الطلابية المقدرة في المرحلة التكميلية لاسباب غير واضحة بالنسبة للشباب تعود لضيق ذات اليد او عدم التوجيه الخ وكذلك بالنسبة للفتيات كالبقاء في المنزل او الزواج مثلا الخ وهذا يعود الى حد بعيد الى عدم الزامية ومجانية التعليم حتى عمر معين .

وفي مجال المرحلة الثانوية نلاحظ بحسب البيان - ١ - بان القطاع الخاص متفوق على القطاع الرسمي ان من جهة عدد المدارس ان يفوقه ١٦٠ مدرسة او من جهة عدد الطلاب ان يفوقه ب ١٢٦٠٨ طلاب او من جهة المحافظات .

هذا فضلا عن ان عدد المدارس لا يتناسب مطلقا مع عدد الطلاب المتوزعين في كافة المحافظات . ونلاحظ بان اهتمام الدولة بالتعليم الثانوي ضعيف وذلك يعود الى ان هذا التعليم مكلف من جهة وان الدولة تكون قد امنت مرحلة التعليم الابتدائي لعدد كبير من السكان من جهة اخرى واسكت بالاتي التليقات العمالية .

وقد افترضنا في هذا المجال ايضا ان مواليد ١٩٥٢ حتى ١٩٥٠ (رجوعا) لو استمروا بالتحصيل يشكلون الطاقة الطلابية في المرحلة الثانوية وهنالك فرق ايضا فرقا بارزا (عدد المواليد ٩١٥٠٨ - الطلاب بمن فيهم الاجانب ٢٣٨٢٢) = ٦٧٦٨٦ طالبا وهذا الفرق يرشدنا الى ان هناك عددا كبيرا من الطلاب قد هجروا خط التحصيل ودخلوا الحياة الاقتصادية بنسبة ٧٠ و ٧٥٪ من الطاقات الطلابية المقدرة في المرحلة الثانوية لاسباب ايضا غير واضحة ويمكن ان يعزى بعضها لتحول الطلاب الى نظام تعليمي آخر (موحدة وتوجيهية) او ضيق الاحوال المادية او تبعا لتأثيرات اجتماعية ونفسية مختلفا الخ

وهكذا يكون عدد الطلاب الذين خرجوا عن خط استمرار التحصيل خلال

١٣ سنة موسوع بحثنا من ١٩٥٠ الى ١٩٦٢ وخامة في حدود المراحل التعليمية ما يلي :

المرحلة الابتدائية	لا شيء
المرحلة التكميلية	١٢٢٥٢٧
المرحلة الثانوية	٦٧٦٨٦
	<hr/>
	١٩٠٢١٣ طالباً

ومقارنة الطلاب الخارجين عن الخط والطاقات المقدرة من الولادات خلال ١٣ سنة نلاحظ بان النسبة الخارجة تكاد تبلغ ٣٠ الى ٤٠ ٪ من حدود المقدر مع هامش بسيط للابتدائي (١٩٠٠٠٠ : ٦٤٠٠٠٠ = ٣٠ ٪ ارقام مدورة) هي النسبة من الشباب الحائر الذين تلعب الاقدار في تقرير مستقبلهم ويستجملهم نظامنا التربوي . فمن المسؤول عن هؤلاء وتدهور مستوياتهم ، عوضا ان نسهل لهم السبل لتطوير اوضاعهم وتحسين مستوى حياتهم ومركزهم وتوفير الفرص الملائمة لهم لكي يتكيفوا مع التطور . انهم يتركون في هذا البحر والذي يأتيه الحظ بان يتعلم السباحة ويغفله القدر ينجو بنفسه .

وهذا فضلا عن ان تقدمنا الاقتصادي يمني بحسب ما تقدم من الضر بسبب احتكار التعليم الثانوي للشبيبة في حين انه لم يزد التعليم المهني والتقني في كافة مراحلها الرسمية على ٧٨٠ طالبا يعيشون حياة مدرسية داخلية على الرحب والسعة .

وبالانتقال الى البحث المفجع عن التعليم المهني والتتني ومراجعة البيان رقم - ١ - نلاحظ هزال هذا التعليم ان يكاد يشكل نقطة ضئيلة من مجموع التعليم العادي وهاكم بعض المعدلات للتأمل :

١ - عدد المدارس المهنية الرسمية	$\frac{1}{250} = \frac{5}{1257}$	تقريبا اي ٤ بالالف
عدد المدارس الرسمية العادية		
٢ - عدد المدارس المهنية الخاصة الناملة	$\frac{1}{20} = \frac{65}{1418}$	تقريبا اي ٥٠ بالالف
عدد المدارس الخاصة العادية		
٣ - عدد طلاب المدارس المهنية الرسمية	$\frac{1}{250} = \frac{780}{203634}$	تقريبا اي ٤ بالالف
عدد طلاب المدارس العادية الرسمية		
٤ - عدد طلاب المدارس المهنية الخاصة	$\frac{1}{25} = \frac{10547}{268797}$	تقريبا اي ٤٠ بالالف
عدد طلاب المدارس العادية الخاصة		

$$٥ - \frac{\text{عدد المدارس المهنية الرسمية}}{\text{عدد المدارس المهنية الخاصة}} = \frac{٥}{٦٥} = \frac{١}{١٣} \text{ تقريبا اي } ٨\%$$

$$٦ - \frac{\text{عدد طلاب المدارس المهنية الرسمية}}{\text{عدد طلاب المدارس المهنية الخاصة}} = \frac{٧٨٠}{١٠٥٤٧} = \frac{١}{١٥} \text{ تقريبا } ٧\%$$

$$٧ - \frac{\text{عدد طلاب المدارس المهنية}}{\text{عدد الولادات}} = \frac{٧٨٠}{٢٨٦٦٩٤} = \frac{١}{٣٥٦} \text{ تقريبا } ٣\%$$

(الصالحة لدخول التعلم المهني

والتقني من حدود الشهادة

الابتدائية (٦٤٦٠٩٦ عدد الولادات

٣٥٩٤٠٢ طلاب المرحلة الابتدائية

المقدرة)

$$٨ - \frac{\text{عدد طلاب المدارس المهنية الخاصة}}{\text{عدد الولادات المقدرة كما سبق (٧)}} = \frac{١٠٥٤٧}{٢٨٦٦٩٤} = \frac{١}{٢٧} \text{ تقريبا } ٤\%$$

$$٩ - \frac{\text{عدد طلاب المدارس الرسمية}}{\text{عدد مدرسي المدارس الرسمية}} = \frac{٢٠٤٤١٤}{١١٠٦٧} = \frac{١٨}{١} \text{ تقريبا اي استاذ واحد لكل } ١٨ \text{ طالبا}$$

$$١٠ - \frac{\text{عدد طلاب المدارس الخاصة العادية}}{\text{عدد مدرسي المدارس الخاصة العادية}} = \frac{٢٦٨٧٩٧}{١٣٩١١} = \frac{١}{١٩} \text{ تقريبا}$$

ملاحظة - من اراد التحقق بالمزيد من المعدلات يمكنه الرجوع الى الملحق في آخر هذا البحث. وهل من بيان افصح مما سبق يوضح شلل التعليم المهني والتقني فلولم يكن عندنا عدد قليل من المدارس المهنية مدين في وجوده لقوة المبادرة الشخصية (القطاع الخاص) في الغالبية الساحقة لقلنا ان لا اثر للتعليم المهني والتقني في لبنان ولوان مدرسة الصنائع والفنون قد جاوزت اعوامها الستين.

والمبادرة الشخصية تنمو بصورت عفوية كموالاقتصاد اللبناني والدولة تنتظر على

رسل المثل السائر " اذا لم ييك الطفل فامه لن ترضعه " . عوضا ان تنمو تلك المبادرة في

اطار التخطيط حيث يعرف كل مواطن دوره ومركزه وكل مرب ما عليه ان ينشئ من مدارس فسي

فروع الاختصاصات التي تفيد البلاد .

ثالثا - مشكلة التعليم المهني والتقني

وفي مجرى بحثنا عن التعليم المهني والتقني الرسمي لا بد من ان نلقي نظرة عابرة عن تكاليف هذا التعليم بالنسبة لما يعطيه من نشاط في سبيل تحضير الغد على ضوء الامكانيات التي تعطى له في ابواب موازنة وزارة التربية الوطنية . ولا بد هنا من اعتماد ارقام موازنة ١٩٦٦ اقرب ارقام لدعم دراستنا .

مقارنة نتائج الموازنة بنتائج التعليم

بلغت موازنة وزارة التربية الوطنية في سنة ١٩٦٦

$$\begin{array}{l} \text{موازنة التربية} \\ \text{الموازنة العامة} \end{array} \quad \begin{array}{l} ٢٠٠ \text{ ر } ٣٩٣ \text{ ر } ٨٨ \\ ٥٩٠ \text{ ر } ٧٣٥ \text{ ر } ٠٠٠ \end{array} \quad \begin{array}{l} \text{ل } ٠ \text{ ل } ٠ \\ \text{ل } ٠ \text{ ل } ٠ \end{array} = ١٥ \% \text{ تقريبا}$$

ومخصصات مديرية التعليم المهني والتقني بلغت :

$$\begin{array}{l} \text{مخصصات المديرية} \\ \text{مخصصات وزارة التربية} \end{array} \quad \begin{array}{l} ٧٩١٤ \text{ ر } ٥٠٠ \\ ٨٨ \text{ ر } ٣٩٣ \text{ ر } ٢٠٠ \end{array} = \frac{١}{١١} \text{ او } ٩ \% \text{ تقريبا}$$

وتقسم هذه المخصصات الى ما يلي :

٥٠٠ ر ٧٩٩ ر ٤	نفقات مديرية التعليم المهني والتقني (الجزء الاول من الموازنة العامة)
١٠٧٥ ر ١	تجهيزات (الجزء الثاني = =)
٢٠٤٠ ر ٢	اعتمادات الدفع (الجزء الثالث = =)

(عن اعتمادات اساسية مقدرة بـ ٢٠ مليون ليرة)

$$\begin{array}{l} ٧٩١٤ \text{ ر } ٥٠٠ \\ ٠ \text{ ل } ٠ \text{ ل } ٠ \end{array} \text{ المجموع}$$

ولا بد من تفصيل هذه الارقام للوصول الى اوجه الانتفاع بها ودراسة ملائمتها لعدد الطلاب المنضوين تحت لواء القطاع العام .

وتقسم النفقات الى ما يلي :

المخصص حسب الموازنة

الاساتذة الدائمون عدد هم ٢٨٨	١ ر ٤٥١ ر ٥٥٠ -
المعهد الغني التربوي عدد الطلاب ٦٤	١٦٣ ر ٠٠٠ -
رواتب الموظفين الموقتين ٢٩	٢١٥ ر ٩٠٠ -
رواتب المتعاقدين ٢٨	٥٠٣ ر ٢٠٠ -
اساتذة بالساعة ٢	٣٢٥ ر ٠٠٠ -
اجور الاجراء ٢	٧١ ر ٦٠٠ -
تعويضات ومكافآت	٢٣٠ ر ٦٠٠ -
اعاشة طلاب المدارس الداخلية	٧٣٨ ر ٠٠٠ -
منح اعاشة	١٦٢ ر ٠٠٠ -
تدريب عميقي للطلاب	٧٥ ر ٠٠٠ -
نفقات تسوية للطلاب (ادوات ومواد مختلفة وتأمين	٣٠٢ ر ٠٠٠ -
وامتحانات	
المجموع	٤ ر ٣٣٨ ر ٦٥٠ -

ما لم يؤخذ بالحسبان لعدم اتصاله مباشرة بالطلاب

رواتب الموظفين الدائمين	١٦٠ ر ٧٨٦ -
اعتمادات ترقية	٢٠ ر ٠٦٤ -
لوازم ادارة	٢١٢ ر ٠٠٠ -
نفقات ادارية عامة	٥٠ ر ٠٠٠ -
الصيانة	١٨ ر ٠٠٠ -
المجموع	٤٦٠ ر ٨٥٠ -
يضاف المجموع السابق (المخصص حسب الموازنة)	٤ ر ٣٣٨ ر ٦٥٠ -
مجموع النفقات حسب الموازنة (الجزء الاول)	٤ ر ٧٩٩ ر ٥٠٠ -

فإذا نظرنا الى التكاليف البالغة ٦٥٠ ر ٣٣٨ ر ٤ ل ٠ ل ٠ والعائدة لتغطية نفقات ٧٨٠ تلميذا دون اضافة اى مبالغ حركية كاعتبار استهلاكات الاعمال الثابتة (كالبناء والادوات والمعدات الخ ٠٠٠) ودون اضافة اى مبالغ من الجزئين (الثاني والثالث) ودون اضافة اى نسبة مئوية من المصاريف العامة للإدارة والبالغة - ر ٨٥٠ ر ٤٦٠ ل ٠ ل ٠ .

وتكون تكلفة التلميذ التقريبية سنويا :

$$\frac{٤٦٠ ر ٣٣٨ ر ٤}{٧٨٠} = ٥٥٦٢ ل ٠ ل ٠ \text{ تقريبا } ٥٠٠٠ ل ٠ ل ٠ \text{ ان هذا المبلغ ما يزال خطيرا جدا .}$$

ويتضح لنا اخيرا على وجه التقريب بان الخمس مدارس المهنية الرسمية في لبنان تخصص لها الدولة سنويا حوالي ٨ ملايين ليرة لبنانية وتضم هذه المدارس اكثر من ثلاثماية استاذ بين دائم (٢٨٨ استاذ) والساعة (٤) ل ٧٨٠ طالبا اى ما يجعل لكل طالبين او ثلاثة طلاب استاذ واحد فضلا عن ان الطالب الواحد يكلف الدولة سنويا اكثر من ٥٠٠٠ ل ٠ ل ٠ . كما ان المدارس الخمس المذكورة لا تضم سوى طلاب يدرسون مجانا ومع كل هذا نلاحظ انه لولا هؤلاء الطلاب لوجب اغلاق هذه المدارس وهنا لن نبحث في امر مقارنة عدد الخريجين لانه امر يزيد الالم ، كما اننا نترك للقارىء امر مقارنة نشاط ومخصصات المدارس المهنية الرسمية بنشاط ومخصصات المدارس العادية الرسمية .

ازاء هذا الوضع كيف يمكن التعليم المهني والتقني في لبنان ان يجارى التطور ويؤمن للبلاد حاجاتها من اليد العاملة المتخصصة علما بان " سر حياة الامم وعظمتها هو في الزراعة والصناعة والتجارة لا في المحامين ولا في موظفي الدواوين على حد قول "غوستاف لوبون" كما وان اكثر من ٧٠ ٪ من السكان العاملين هم موزعون في قطاعي الزراعة (٥٠ ٪) والصناعة (٢٠ ٪) .

وهنا لا بد من ان نشير الى ضرورة اعتماد سياسة واعية من جهة الدولة والعمل على تحويل بعض المدارس الرسمية التكميلية والثانوية في بعض المحافظات ، حسب احتياج المحافظة ، الى مدارس مهنية وتقنية الريف اللبناني وتوفر للصناعات النائية عن بيروت اليد العاملة المتخصصة والا ستكون الدولة اللبنانية مجرمة في حق النشء اللبناني واهمالها سيدفعه وفي اجل ليس بالمتوسط ، لوقوع اضطرابات وثورات على يد جحفل من حملة شهادات البكالوريا واليسانس واساتذة عاطلين عن العمل .

ان نظامنا التعليمي التكميلي والثانوي والجامعي اذا ما استمر على حاله سيعقى اداة ضعيفة في مجابهة التطور وسيظل معنا لاجراح موظفين فقط ما لم يلحق بالتعليم المهني والتقني . وعلى حد قول غوستاف لوبون : " من دواعي الاسف الامة في التعلم غير وسيلة لجعل ابنائها من المستخدمين او الموظفين ، فجميع الناس يسعون وراء الوظائف بينما ترى الاختصاصيين الاجانب يقبضون على زمام مصانعنا " . والدليل على ذلك كثير فلننظر الى عدد الطلاب الهائل الذين يتقدمون الى امتحانات مجلس الخدمة المدنية عندما يسعون او يشمون رائحة طلب موظفين . فللمركز الواحد يتقدم المئات .

رابعا - مقارنة بين العلاقات الطلابية والنشاطات الاقتصادية

وهنا لا بد ان نشير الى الجوال الفوضوي الذي يتربع فيه التعليم المهني والتقني في لبنان استنادا الى الارتجال سواء في انشاء المدارس او في سياسة الاعتماد لذلك عمدنا الى مد جسرين العلاقات الطلابية والمدرسية وبين النشاط الاقتصادي لزواية معينة مهمته تتعلق بالصناعات التحويلية للمقارنة بين هذين النشاطين وللفت انتباه المسؤولين لضرورة تماشي الخطة التربوية مع الخطة الاقتصادية ان التفرغ في العالم على حد قول بعضي المفكرين " يكون لأولئك الذين يكونون اكثر من غيرهم عناية بالفن الصناعي بين جميع فروع المعارف " . كما نود ان نشير ايضا الى ضرورة تحضير وتأمين الطاقة العمالية الاستبدالية والمحافظة على استمرار حيل العمال في المصانع التي تنشأ في لبنان وتشجيع قيام الصناعات في باقي المحافظات للحد من الضغط على بيروت وضواحيها .

فبالرجوع الى البيان رقم - ٣ - نلاحظ بان ٤٠ ٪ تقريبا من الصناعات التحويلية تتركز في نجرس بيروت وتستخدم اكثر من ٣٠ ٪ من طاقة المشتغلين كما نلاحظ ايضا بان هناك اكثر من سبعة انواع من المؤسسات الصناعية يزيد عددها على المئة ، تستخدم حوالي ٦٠ ٪ من طاقة المشتغلين متخدمين وغير متخدمين (ان لا يوجد لدينا احصاءات عن الاختصاصيين العاملين وبنسبتهم ونوع اختصاصهم في حقول النشاطات الاقتصادية) وهذه الصناعات هي :

١ - صناعة المواد الغذائية عدد ٤٩١

٢ - صناعة النسيج عدد ها ١٢١

٣ - صناعة الاحذية والملابس الاخرى عدد ها ٢٧٤

(ومختلف البياضات والاعطية)

٢٣٠	١	عدد	ها	٤ - صناعة المفروشات
١٨٥		عدد	ها	٥ - صناعة الطباعة والنشر
				٦ - صناعة مستخرجات المناجم غير المعدني كما عد ا صناف مشتقات البترول والفحم الحجري
٣٠٢		عدد	ها	
				٧ - صناعة الادوات المعدنية ما عدا الآلات ومعدات النقل
١٢٢		عدد	ها	
١٧٢٥				المجموع

ازاء هذه الارقام وهذا النمو الصناعي العظيم اين مدارس التعليم المهني والتقني المتخصصة في مضمار هذه الصناعات التي يزيد عدد ها على المئة مؤسسة في مختلف النشاطات المعاصرة لها ؟

وانا نلنرنا الى صناعة المواد الغذائية مثلا نلاحظ بانها تضم ٤٩١ مؤسسة ولا توجد اية مؤسسة تعليمية مهنية وتقنية تعدد اختصاصيين : الطرعليا اووسطى او دنيا لاحتلالها مكان الاطر العاملة دون تخصص في الغالب اولسد حاجاتها من العناصر اللبنانية .

وقمر على ذلك بقية المقارنات مع بقية النشاطات الصناعية بحسب المحافظات والعدد من المؤسسات والمشتغلين . وهنا لا نتوخى الا التنبيه وغير ذلك يتغلب منا بحثنا خاسما لا نسمه المجلدات الضخمة كما نتوخى ايضا التنويه عن ضرورة وضع سياسة وتخطيط للاعداد المهني والتقني في لبنان للاجلين القصير والطويل ان تكفينا مهازل الارتجال والمغامرة في مستقبل النشيء والبلاد .

رجاء الى فلان . . .

ان بعض الارقام التي اخضعناها للتحليل هي تقريبية او تقديرية غير ان ما نربي اليه هو التدليل على مواطن الضعف في سبيل اصلاحها . لقد اردنا نقدنا بناء والخطوط العرضية التي رسمناها هي بمثابة مؤشرات لا تغلت من موجب الاهتمام بها وتقدير الحالة التي نعيش فيها . ومن يعترض على الارقام التي اردناها نكون له من الشاكرين اذا ما كلف نفسه ووضحها لنا وربما اتى عملا عجزت عنه الدولة وسيحان الاحماء الكامل .

البحث السادس

القطاع العام والقطاع الخاص

أولا - القطاع العام

في هذا الجوم من الفوضى الذي اشرنا اليه اعلاه شاء المشرع التدخل في حقل التعليم المهني والتقني ووضع القانون رقم ١٦٢ / ٦٤ . تاريخ ٣٠ / ١٢ / ١٩٦٤ لتنظيم التعليم المهني والتقني الخاص الذي استتبع ببعض المراسيم اهمها المرسوم التنتظيمي لحقوقول ومراحل التعليم المهني (رقم ٧٨٨٠ تاريخ ٢٥ تموز ١٩٦٧) الذي وزع المراحل كما يلي :

١ - تأهيل مهني يضم الكفاءة المهنية والتكميلية الفنية

٢ - التعليم الفني او التقني يضم :

بكالوريا فنية قسم اول	- مستوى التنفيذ
بكالوريا فنية قسم ثان	- مستوى القيادة والتنفيذية
امتياز فني	- مستوى الاطر الوسطى
ليسانس	- مستوى الاطر العليا

وهكذا لا بد للمطالب في لبنان ان يعد نفسه اعداد جديا بالانخراط في هذا التنظيم الجديد . ان هذا التنظيم الجديد هو دعامة كبرى للاعداد المهني والتقني في لبنان ان انه يماشي التلجور الاقتصادي . غير ان الزامية التعليم غير مقررة وهذا امر مؤسف يعكس الدول الواعية التي كرسته بقوانين ولا بد ان نذكر خطوة فرنسا في هذا المضمار ان انها كرست الزامية التعليم لحدود عمر معين (١٦ سنة) بالامر الصادر بتاريخ ١ / ٦ / ١٩٥٩ وفي هذا العمر يفترض بالطالب ان يكون قد حصل ثقافة عامة لا بأس بها اي انه يمكنه ان يصل الى صف البريفيه من التعليم العادي وهكذا يكون مستوى اليد العاملة المرشحة للتخصص رفيعا كما لا يخفى دور التوجيه المهني والتقني الذي كرس بقانون ايضا وكذلك الاعداد المهني والتقني (راجع قانون ٣ كانون الاول ١٩٦٦ الفرنسي والعائد للتوجيه والبرمجسه في الاعداد المهني) .

فان وجدت فرنسا لنفسها نظاما ملائما فلان نظامها التربوي متكامل الى حد بعيد ، فهي من البلاد النامية وقلما تحتاج الى اعداد اليد العاملة للاجل القصير . اما في لبنان فبعيدا عن اى اعتبار يجب ان نستدرك الحاجات الى اليد العاملة المتخصصة ، ونجى بهذه التشريعات القوية ونؤسس الجامعة التقنية . وهذا يعني بان طلاب مدارس التعليم المهني والتقني ، حملة البكالوريا الفنية القسم الثاني لن يكون باستطاعتهم متابعة تخصصهم العالي الجامعي في لبنان بل سيضطرون الى السفر للخارج (على رغم ضآلة قعددهم الان) فيكونون عرضة بعد انهاء دراستهم ، للبقاء هناك نظرا للرواتب المرتفعة ومغريات البقاء . وهذا ما يسمى بالنزيف العلمي وهكذا تكون مدارسنا المهنية والتقنية تحضر اطرا للبلاد النامية . وهنا لمر عدم التكافؤ بين المساعدات الواردة للبلاد في طور النمو من البلاد النامية والهجرات العلمية .

ولا بد هنا ان نتعرض الى سياسة البرمجة في التعليم التي يجب ان تشجع الاقبال نوعا وعددا على مختلف اختصاصات التعليم المهني والتقني لخدمة النشء اللبناني ولعدم تنفيره من التعليم المهني والتقني واقناعه بقبول هذا الواقع بانه المخرج الوحيد لسلامته وصلاحه وازدهار لبنان .

ان البلاد الواعية اخذت تعتق من مساويء برامجها العقلانية المعتمدة على تكديس العلم والاستظهار بحيث ان الطالب يجهد نفسه وذاكرته لحفظ ما فهم وما لم يفهم وما هضم وما لم يهضم من المواد استعدادا ! للساعة الرهيبة ساعة الامتحان بحيث بعد ذلك يتقيء كل ما كان قد ابتلعه مرغما . وهنا لا بد ان نذكر قولا " لعادل زعيتر " في مقدمة تعريه لكتاب " روح التربية " لغوستاف لويون " : " لا تزال مدارس الشرق العربي وجامعاته تقبس من معاهد فرنسا برامجها ومناهجها اقتباسا مطلقا ، فتعتمد على مبادئ الاستظهار اعتمادا غير مقيد وتكديس المعلومات كما لا يزال اساتذة الشرق العربي يقلدون اساتذة فرنسا تقليدا فاسدا فيستصحبون كل ما في دور العلم بفرنسا فيسعون في انتحال عيوبها "
ونكتفي بهذه الاشارة العابرة عن مساويء البرمجة التي لا تتلاءم مع متطلبات التطور واستمرارية التحصيل وحاجات البلاد ان انها لا ترتبط باى نظام او تخطيط اقتصادي كما لا تأخذ بعين الاعتبار مدى تفاعلها مع القطاعات الاقتصادية .

ثانيا القطاع الخاص

ان القطاع الخاص كان ولا يزال في طليعة المبادرين كأنه يقول : " لا تنتظروا من الدولة ان تعلم وتعمل كل شيء " . وهكذا نلاحظ امتداد وانتشار المدارس المهنية والتقنية الخاصة التي اسدت الخدمات الجلى الى القطاع العام فضلا عن ان الوعي في القطاع

الخاصة لموسى في هذه السنين الاخيرة ويتجلى بسهر جمعية الصناعيين اللبنانيين رائدة التطور والساهرة على المستقبل الصناعي في هذا البلد واعمالها تذكر بالخير وفائتها هي حسب نظامها العام : " ان تضم صناعات البلاد المهمة ليتمكن اربابها من معالجة مصالحهم المشتركة ودرس واتخاذ الوسائل التي من شأنها ان تؤمن نمو المشاريع الصناعية وحمايتها عند الاقتضاء وتنظيم جهود اربابها لتحقيق هذه الاغراض .

ان جمعية الصناعيين قد عاونت وزارة العمل والشؤون الاجتماعية الى انشاء مركز التدريب المهني الذي ساعدت به ايضا منظمة العمل الدولية ويهدف الى " مكافحة الامية الصناعية واعداد عمال فنيين بمختلف ميادين الصناعة وتنمية مداركهم الفنية والعلمية وتزويدهم بقدر كبير من الثقافة الفنية الحديثة النظرية منها والدلمية وتهيئتهم لحياة افضل واعداد هم اعدادا يتلاءم مع حاجة الصناعة وذلك باقتصر وقتهم " . ويتجلى دور مديرية التعلم المهني والتقني في هذا الميدان بانها آوت هذا المركز في احد الطوابق السفلى من مبانيها في الدكوانه .

ومبادرة اخرى تظهر من جمعية الصناعيين اللبنانيين في دعم انشاء " الجمعية اللبنانية للتعليم العلمي والتقني والاقتصادي على مختلف مستوياته " وتهدف هذه الجمعية التي تأسست في شبف عام ١٩٦٦ الى تعزيز التعليم العلمي والتقني والاقتصادي وتسهيل تحصيله من قبل جميع الذين يرغبون في استكمال معارفهم في هذه المجالات دون ان يمس ذلك بشاظهم المهني . ومن اجل ذلك تعد الجمعية الدروس والمحاضرات ، وتهتم بالمؤسسات الكائنة او التي ستنشأ ، وتقوم حيالها باعمال الادارة كافة " . وقد صدر مرسوم جمهوري رقم ١٠٤٣٤ تاريخ ٣ تموز ١٩٦٨ بانشاء معهد في الجامعة اللبنانية باسم " معهد العلم التطبيقية والاقتصادية " هذا المعهد الذي تتحمل اعباءه وفقا لموازنتها الجمعية المذكورة والذي يعمل وفقا لنظام خاص يوضع بالاتفاق بين :

- الجامعة اللبنانية

CONSERVATION NATIONAL DES ARTS ET METIERS-PARIS-

- الجمعية اللبنانية للتعليم العلمي والتقني والاقتصادي على مختلف مستوياته،

ويوافق عليه وزير التربية الوطنية والفنون الجميلة .

ويشرف على ادارته مجلس مؤلف من :

- رئيس الجامعة اللبنانية
- ممثلين اثنين عن الجمعية المذكورة
- ممثلين اثنين عن الكونسرفاتوار الفرنسي
- عميد كلية العلم
- مدير المعهد
- امين سر الجامعة اللبنانية
- امينا للسر

ويضج هذا المعهد نوعين من الشهادات :

- ١ - شهادات دراسات عليا في العلم التطبيقية لفئة من الطلاب الحائزين شروط الانتساب الى التعليم العالي .
- ٢ - شهادات ترقى في العمل . لفئة الطلاب - العمال .

ونلاحظ هنا بان ترقى العمل دخل النطاق الجامعي وابعد عن رقابة وعناية مديرية التعليم المهني والتقني . ويحدران يقوم تعاون بين الجمعية اللبنانية للتعليم العلمي والتقني والاقتصادى على مختلف مستوياته والمديرية المذكورة في ما يتعلق بترقى العمل للسير جنباً الى جنب تنفيذاً لمخطط علمي يحتاج اليه لبنان بمسورة ماسة خامة في الوقت الحاضر .

وان نبارك هذه الخطوة في انشاء المعهد المذكور لا بد ان نعلن بعجز الاسف عن عدم تمثيل مديرية التعليم المهني والتقني في لبنان في عضوية مجلس الادارة ، هذه المديرية التي خططت التعليم المهني والتقني على اساس اقتصادى وهي الركيزة الاولى للتخطيط ، ليكون هناك مجالات تعاون، مشر يتلاقى فيها كافة المخططين في مضمار التعليم المهني لما فيه خير الشباب والاقتصاد عوضاً عن ان يظهر تناقض بين خطتين رسميتين للاعداد المهني والتقني كانما كتب على الادارة اللبنانية ان تبقى منقسمة على نفسها فهذا لا يشرف لبنان . وان نسلم بقيام التعليم العالي في معهد العلم التطبيقية لا يمكن التسليم بوجود بقاء ترقى العمل في اطار المعهد المذكور بل هذا يعود من ملاحية المدينة المهنية .

ونرى من الواجب ذكر انشاء نقابة بحاب المدارس المهنية الخاصة في لبنان التي رخصت

با لقرار رقم ١ / ٦٩٥ تاريخ ٧ / ١٢ / ١٩٦٧ هذه المؤسسة التي هي اليم في ايد امينة واعية تضع . مصلحة لبنان فوق كل مصلحة ويتضح ذلك في اهدافها التي ارادت بها ان تتفاعل مع كافة المؤسسات الاقتصادية والاجتماعية في سبيل الاعداد المهني والتقني ومن اهم اهدافها :

- القيام بالابحاث المهنية والتقنية والتربوية والمساهمة فيها وتحسين طرق التعليم والاعداد والتوجيه على الصعيد المهني والتقني واعداد النشرات والمجلات المهنية والتربوية .
- تشجيع النبادل المهني والتقني في حقل النظر والعمل مع نقابات وجمعيات ومنظمات مماثلة او شقيقة في لبنان والخارج لا سيما منظمة الاونسكو والمكتب الدولي للتربية وغيرها من المنظمات الدولية .
- توثيق وتنسيق التعاون المشترك بين النقابة ومديرية التعلم المهني والتقني في سبيل تخطيط التعليم المهني والتقني والتوعية المهنية في المدارس ، ودعم هذه المديرية ورفع شأنها الى مصاف المديريات العامة ودعمها بالمزيد من المخصصات .
- انشاء وإدارة دار معلمين لاعداد معلمين مهنيين وتقنيين في شتى الحقول والاختصاصات التي يحتاج اليها لبنان .
- انشاء وإدارة مدارس مهنية وتقنية نموذجية ومراكز الاعداد المهني والتقني ومختبرات التوجيه .
- توثيق وتنسيق التعاون المشترك مع الهيئات الاقتصادية وغرف التجارة والصناعة وجمعيتي التجار والصناعيين وكافة المؤسسات المماثلة في لبنان لتخطيط سياسة العرض والطلب على عمل الاطر في شتى انواع النشاطات الاقتصادية .

البحث السابع

إطار سياسة التوجيه والاعداد المهني والتقني وترقي العمل في لبنان

اولا - نحو نظام ترويجي كامل

استنادا الى ما تقدم وعلى ضوء المستلزمات التطورية في مضمار الاقتصاد الجمعي تظهر ضرورة بناء نظام ترويجي لبناني متكامل يرتكز على : MACRO - ECONOMIE

- اسس تربوية عصرية تتلاءم معصطيات لبنان ومسيرورة شعبه ،
- نظام اقتصادي SYSTÈME ECONOMIQUE ينسق نشاطات الامة ويقوم حاجاتها ويراقب تلورها ونموها .

- مراكز وطنية مركزية واقليمية للاعلام والتوجيه في مختلف المستويات المدرسية ،
المهنية والتقنية ، والجامعية .

- اجهزة لتخطيط التوظيف والتنسيق حركات العرض والطلب على الاطر في مختلف المستويات التوظيفية والاعدادية وفي مختلف النشاطات الاقتصادية .

فانطلاقا من هذه المبادئ يمكننا ان نبحت في موضوع السياسة الاعدادية في لبنان هذه السياسة التي يجب ان يشترك فيها القطاعان العام والخاص لكي تنجح كخطة وكتطبيق . لذلك نرى بانه لا بد اولاً من بحث قضية العمر الدراسي الالزامي بحثا جديا وهذا الامر يجب ان لا يتأثر بمبدأ مجانية التعليم الابتدائي اذ اننا بالرجوع الى البيان الاحصائي رقم ١- ندرك بان اكثر من ٩٠ ٪ من الولادات بعمر الدراسة هم في المدارس الخاصة او الرسمية وهذا يعني بان استعداد قانون يفرض مجانية التعليم الابتدائي لا يفيدنا شيئا لا في الحاضر ولا في المستقبل لان توسع القطاعين العام والخاص في مجال التعليم الابتدائي هو الضمان الطبيعي لسد الثغرة فضلا عن ان المدارس الخاصة قد استوعبت حسب الاحصاءات التربوية لعام ١٩٦٦ - ١٩٦٧ لمرحلة الحضانات ما عدده ٧٨٤٥٥ تلميذا بعمر يقل بسنة وستين عن العمر المدرسي المفترض وهذه النسبة تسد الفرق المشار اليه اعلاه وتزيد . فضلا عن ان عدد المدارس الابتدائية من رسمية وخاصة بلغ ١٨٤٦ مدرسة تستوعب ٣٦٥٤٠٣ تلميذا اي بنسبة ٢٠٠ طالب في كل مدرسة موزعين على ٦ صفوف (المرحلة الابتدائية) فيكون معدل التلاميذ في كل صف ٢٢٠ = ٣٣ وهكذا نلاحظ بان المرحلة الابتدائية من التعليم بالنسبة للولادات وكافة الاعتبارات تشكل حاليا قاعدة كافية تشير الى الاطمئنان .

فعوضا عن ان نتلمهى في موضوع مجانية التعليم الابتدائي دون غائل علينا ان نهتم برابط الهم التعليمي وتعمي (المرحلة التكميلية والمرحلة الثانوية عملاق العمل بين القاعدة (التعليم الابتدائي) ورأس الهرم (التعليم الجامعي) ويمكننا تشخيص الوضع الحاضر لتقريب

الفكرة بالتأمل بقاعدة تمثال علوها خمسة امتار تحمل تمثالا لا يجاوز المتر . وعلينا ان نرى ان نجد توازنا بين قاعدة التمثال نفسه لكي لا يغلب حجم التمثال على القاعدة ولا يغلب حجم القاعدة على التمثال .

وهكذا نلاحظ بانه لا بد ان يصدر قانون يلزم التعليم حتى عرف البريفيه او حتى عرف الثاني تكميلي اى بين عمر ١٦ سنة او ١٤ سنة وذلك وفقا لتنظيم الاعداد المهني والتقني . ويجب ايضا ان يدرس جديا امر تشجيع قيام المدارس التكميلية والثانوية المهنية وفي مخطط يأخذ بعين الاعتبار وضعية نشاطات وحاجات المدن والقرى اللبنانية ومساعدة هذه المدارس ماليا نظرا للتكاليف المرتفعة التي يتطلبها هذا التعليم وهكذا يكون القطاع العام والخاص يساهمان في انماء التعليم المهني والتقني في لبنان .

ولا بد من التنويه عن ضرورة اصلاح واكمال قوانين ومراسم ومناهج وبرامج التعليم المهني والتقني بحيث تشمل كافة الاختصاصات التي تحتاج اليها البلاد واستنادا الى مبادئ التربية الحديثة بعيدا عن مبدأ الاستظهار وتكديس المعارف ، ليتمكن الفرد من استمرار التحصيل وليفسح امامه المجالات الواسعة للانتقال من واقعه الى واقع اكثر تلاؤما فيجد له اسبابا للتعلق بالفرص التي تتاح له لرفع مستواه المهني والاجتماعي .

ان تشجيع قيام مدارس مهنية وتقنية لا يكفي . والمساهمة المالية من قبل الدولة لا تكفي ايضا بل يجب ايجاد " دار معلمين مهني وتقني " تخرج للبنان التلقات التعليمية الكفيلة للتطور وبشتى الفروع التي تحتاج اليها البلاد .

وبالرجوع الى موازنة نفقات مديرية التعليم المهني والتقني نلاحظ بان هناك مخصصات لـ ٦٤ طالبا في " المعهد الفني التربوي " . وهذا يعني بان المعهد الفني التربوي " I.P.N.E.T. " هو دار المعلمين المهنيين والتقنيين المشار اليه اعلاه غير ان امكانات هذا المعهد ضعيفة الى حد انك تجد فيه ٦٤ طالبا موزعين على اربعة اختصاصات على الاقل ويكاد نشاطه يكون معدوما بالنسبة الى حاجات البلاد ، ولو انه بدأ عمله في السنة الدراسية ١٩٦٤ - ١٩٦٥ فان طاقته لا تلبى حتى حاجة المدارس المهنية الرسمية الا بنسبة ضئيلة . وهل سيكون باستطاعته ان يوفر حاجات مختلف المهن الى اساتذة مهنيين وتقنيين . وهل في شروط مثل هذه يمكن التعليم المهني والتقني ان ينمو ويتوسع وينتشر في لبنان .

ان كل هذه الالل يجب ان تستدرك ضمن خطة التوجيه والبرمجة في حقل التعليم المهني والتقني .

ان الدول التي تعي التزام الاعداد المهني والتقني لم تترك الامر الى الظروف والاقدار بل عملت الى التخطيط والبرمجة والتشريع لمضاعفة عدد الاطر من مختلف النواحي .

- ١ - مضاعفة الاعتمادات والمخصصات السنوية .
- ٢ - اصلاح نظام التعليم المهني والتقني وايجاد تعاليم جديدة وشهادات جديدة، ودعم الثقافة العامة وتطوير الروح التجريبية .
- ٣ - مضاعفة عدد المدارس المتخصصة ومضاعفة عدد المعلمين .
- ٤ - الاعلام والتوجيه لاستجلاب الطلاب الى مختلف فروع التعليم المهني والتقني وتوفير امكانيات دراسية للمستخدمين والعمال .
- ٥ - تنليم التمهين والتدريب في المنشآت الصناعية وغيرها فضلا عن الدراسات المستمرة عن المصدر الاجتماعي للاطر المهنية والتقنية والاهتمام بتوظيف هذه الاطر .

ولا بد من الاشارة هنا الى ان مجلس الوزراء قد وافق في المدة الاخيرة على مشروع مرسوم بتنظيم عقود التدريب في المؤسسات التجارية او الصناعية والحرفية او المهنية في وقت نشاهد فيه معظم المهن غير منظمه كما ان تعاليمها غير موجودة او مدرسة . . .

- ٦ - توثيق التعاون بين المشاريع الاقتصادية والمدارس والمهنية .

ان من يريد التوسع في هذا الموضوع ومعرفة نشاط اكثر من ٥٥ دولة في هذا المجال عليه بالرجوع الى " دليل النظم المدرسية لسنة ١٩٦٥ " واعمال المؤتمر الدولي الثاني والعشرين للتعليم الرسمي (جنيف ١٩٥٩) وموضوعه " اعداد الاطر التقنية والعلمية) .

LA FORMATION DES CADRES TECHNIQUES ET SCIENTIFIQUES

ثانيا - مراكز الاعداد

ان لبنان (حتى اليوم) لم يجد لنفسه خشبة الخلاص فضلا عن انه انشأ سنة ١٩٦١ بالاتفاق مع الاونسكو : " مركز اعداد الاطر العليا للتعليم في البلاد العربية " ومن اهداف هذا المركز :

- ١ - تأمين اعداد مربين عرب شباب قد يدعون للقيام باعباء هامة تتناول التخطيط التربوي .
- ٢ - تأمين تدريب الاطر العليا للتعليم في مختلف البلاد العربية .

٣ - تشجيع الدرس والبحث في مختلف ميادين التخطيط والادارة في حقل
التعلم .

٤ - تنظيم التدرج بالدراسات الاقليمية عن القضايا العائدة للتعليم وادارة
التعلم .

٥ - اسداء المساعدة التقنية الضرورية للبلاد العربية التي تطلب معاونة
اساتذة وخبراء المركز لاعداد مخططاتها في مجال التربية .
(ان هذا المركز يمول بمخصصات نقدية وعينية من الاونسكو ومن الحكومة
اللبنانية)

كما يشير ايضا تقرير "ايرفد" " حاجات وامكانات تنمية لبنان " (الجزء ٢ عفاة
٢٢٩) الى انشاء معهد الاعداد للانماء بتاريخ ٧ اب سنة ١٩٦١ ويهدف الى اسداء
العون البداغوجي والعلمي والتقني في سبيل الانماء في لبنان والبلاد العربية وذلك :

- باعداد وتحضير فرق متعددة الاختصاص (EQUIPES POLYVALENTES)
التي يحتاج اليها لبنان لدراسات وانجازات الانماء في كافة المناطق .
- باعداد التقنيين والاختصاصيين من لبنانيين و اجانب (تفكر بالغير ونحن
احج الناس) الذين يحتاج اليهم لبنان والبلاد العربية وبعض البلاد
الافريقية في مختلف مستويات الانماء .
- بالاعداد السيكلوجي والادبي والاجتماعي والاقتصادي لكل الذين يوجهون
انفسهم او يوجهون لاسداء مساعداتهم مباشرة ام غير مباشرة في سبيل
المنجزات الانمائية الخ . . .

وهنا لا بد ايضا من الاشارة الى "المعهد الوطني للادارة العامة" الذي
يهدف الى انجاح اصلاح من شأنه ان يعطي ادارة حديثة لدولة حديثة . ان هذا المعهد
بنظرنا هو افضل مؤسسة للاعداد في الجمهورية اللبنانية من حيث تنظيم العمل والنتائج
التي يعطيها غير انه كما لاحظنا يهدف الى رفع مستوى التوظيف والعمل في الادارات العامة
وهذا اساس انشائه . انا بالتطلع الى المؤسسات الاعدادية المنشأة منها في طريقة التعليم
التعليم المهني والتقني ومنها في الجامعة اللبنانية ومنها في القطاع الخاص وكلها منتشرة بفعل
النمو العفوي الارتجالي نتذكر كلمة الاستاذ فيليب كومبس " P.H. COOMBS " مدير
"المعهد الدولي للتخطيط التربوي" I.I.P.E. " في مقدمته لدليل " معاهد الاعداد
والبحوث " ان يشير الى انتشار هذه المعاهد في العالم بصورة غير متسقة ويستنتج بان

"التخطيط التربوي ان يبدو والشغل الشاغل لكل العالم ينتهي بان لا يكون شغل اى شخص".

وهكذا بالنسبة للبنان فان يبدو والاعداد منتشرا بالانظمة والقوانين ينتهي بان لا يكون شيئا بالنسبة للعمل والواقع ومستقبل لبنان .

ولذلك واستنادا الى كل ما جاء في بحثنا هذا نصرح بضرورة عدم ترك الامور لمجرى الظروف ومجانيف الاقدار والسعي في اقرب فرعة الى وضع التشريعات اللازمة والبرمجة في حقل التوجيه والاعداد المهني والتقني . فهذه الامور في ايامنا الحاضرة سيكون لها اثر اكبر من حمل قدموس لوحدة الابجدية .

ان الاعداد المهني والتقني هو التزام وطني من شأنه ان يشجع الشباب والبالغين في العمل على تحصيل ما يلائمهم من مستويات الاختصاصات المتنوعة وعلى اتقان ثقافتهم العامة واكتساب درجة تقنية ومهنية تساعدهم على الترقى في التوظيف والتكيف مع عمل جديد .

وهكذا نرى بان الاعداد المهني والتقني يهدف الى اعداد وترقي الشباب والبالغين ونصر على كلمة بالخير لانه يجب على الدولة ان تساعد هؤلاء في تكيف انفسهم مع التطور لكسبهم كقواعد سابقة في الحقل الاقتصادي قبل ان تيسر في عروقهم عمارة الطموح وقابلية الترقى في العمل .

كما يهدف الاعداد ايضا الى تأمين التطور الاقتصادي وفق سياسة منسقة تتفق مع حاجات الاعتماد ومستلزمات الترقى الاجتماعي وتوضع بمشاركة القطاع الخاص لا سيما مؤسسات التعليم والهيئات الاقتصادية والمنظمات المهنية من نقابية وغير نقابية .

ثالثا - المجلس الوطني

فانطلاقا من هذه المبادئ يجب انشاء "مجلس وطني للاعداد المهني والتقني وترقي العمل" مؤلف من :

- ممثلين عن الهيئات الاقتصادية ومؤسسات التعليم والمنظمات المهنية وغير ذلك من المنظمات التي تهتم بالاعداد المهني وترقي العمل .

- ممثلين عن الاجهزة الحكومية وكافة الوزارات /مدراء عامين مثلا (٠٠٠)

- ممثلين عن المحافظيات والاقضية .

- من اختصائهم في حقل الاعداد المهني والترقي الاجتماعي برئاسة وزير التربية الوطنية او من يمثله ويكون امين سر وزارة التربية امينا للسر وتكون لهذا المجلس صفة استشارية ويهدف الى :

- اعطاء رأيه وتوجيهاته لسياسة الاعداد المهنية والتقني وفقا لحاجات الاقتصاد الحاضرة والمستقبلية على ضوء استدراك القوظف.
 - يدرس ويقترح الوسائل الفعالة في خلق التعاون بين كافة الادارات والمنظمات المهنية والنقابية ليصير الى استخدام كافة الوسائل الخاصة والعامة في سبيل الاعداد.
 - يدرس ويقترح كل ما من شأنه ان يجعل البرامج والطرق المتبعة او المقترحة اكثر فعالية في سد حاجات مختلف الفئات المرشحة للاستفادة من الاعداد المهنية والتقني والترقي الاجتماعي.
 - يدرس ويقترح كل ما من شأنه انجاح سياسة الاعداد المهنية في لبنان.
- يعمل هذا المجلس تحت اشراف لجنة وزارية مؤلفة من :

رئيس الحكومة	رئيسا
وزير التربية	نائب رئيس
وباقي الوزراء	اعضاء

تعمل بالاستئناس الى دراسات واقتراحات المجلس الوطني المذكور وتعمل على اعداد وتطبيق سياسة للاعداد المهنية والتقني والترقي الاجتماعي وترقي التوظف كما تسعى في تحريك وتنسيق المبادرات العامة والخاصة.

وهكذا يكون لبنان حكومة وشعبا اشترك في وضع سياسة تنوؤ من لنشئه الصاعد مستقبلا

• مضمونا

في الختام

وإذ نقارب على اختتام بحثنا هذا نرجو أن نكون قد وفقنا إلى تشخيص الحالة الحاضرة وتحديد مواطن العلة والكشف عن طبيعتها وأبعادها ووصف بعض الأدوية التي بنظرنا ضرورية لاتقاء مفاجآت المستقبل لأن الساعة قد دقت بوجوب طرح الأساليب العشائرية والارتجالية بعيداً عن واقعنا واعتماد الوسائل العلمية والطرق الحديثة في مجابهة مشاكلنا وليكن هدفنا المستقبل لأن هناك علماء جديداً أخذت تنهياً له كل البلدان وهو علم المستقبل FUTUROLOGIE هذا العلم الذي جاء يشرح التخطيط جانباً "لأن التخطيط كما هو مفهوم اليوم يحدد مضار إمكاناتنا المستقبلية . . . (راجع مجلة EDUCATION & CULTURE الصادرة عن مجلس التعاون الثقافي الأوربي .C.C.C. عدد ٧ سنة ١٩٦٨)

ونحن ما زلنا نتلهى ببعضنا ونطعن لبنان في عميم مستقبله ، فالتاريخ لن يتلک من تسجيل علامة قيمة لنا في مادة الجهل .

وكلمة ختام أود أن اقتبس ما قاله غوستاف لوبون وهو يختم كتابه " روح التربية " : " ومهما يكن الأمر فقد اتمت عملي ، ولا يجاوز عملي هذا غير تنوير الرأي العام المتردد الضال في الوقت الحاضر ، فعلى الرسل أن يحركوا الجموع ويحدثوا تلك التيارات العظيمة التي لا تقاومها النظم البالية أبداً ، وعمل كهذا مما لا يعارضه قم سينال موافقة جميع الفئات ذات يوم ولا ريب ، وعمل كهذا يتوقف عليه مستقبل لبنان ، وهذا البلد العظيم الذي يتعد عن نجمة مبحه فأذا لم يجد لنفسه سياسة للتوجيه والبرمجة فسي حقل الأعداد المهني والتقني والترقي الاجتماعي سيهبط إلى دركة يغدو فيها عرضة وضحية لجميع المصادفات " .

جان عبد الله

اهم مراجع البحث

اولا - الدراسات والتقارير

- 1 - Esquisse d'une Planification Comptable Economique au Liban (thèse 1965 à Bruxelles. Par Jean Abdallah.
- 2 - Pour une réforme de l'enseignement comptable économique C.I.N.C. 66. Montreux - Par Jean Abdallah.
- 3 - La Planification Comptable et son rôle dans le développement général . Beyrouth 1967. Par Jean Abdallah.
- 4 - La Révolution de l'Enseignement 1967 Jean Majault.
- 5 - Guide des systèmes scolaires en Europe (C.C.C.) 1965
- 6 - L'Enseignement et la Formation Professionnelle (O.N.U.) Genève 1963.
- 7 - Planification de l'Education : thèmes principaux de recherches I.I. P.E. Paris 1965.
- 8 - Planification de l'Education : Répertoire d'institutions de formation, et de recherche I.I.P.E. Paris 1965.
- 9 - L'Enseignement Primaire et secondaire : tendances actuelles et problèmes Communs (En Europe C.C. 1963)
- 10 - Formation des cadres techniques et scientifiques (B.I.E.) Genève 1969.
- 11 - L'organisation de l'orientation professionnelle (B.I.E. 1963)
- 12 - La planification de l'education (B.I.E) Genève 1962
- 13 - Annuaire International de l'Education (B.I.E.) Genève 1966
- 14 - Conférence internationale de l'instruction publique XXXe sessi Genève 1967.
- 15 - Guide Pratique de l'Enseignement en France (Pierre Dren).

ثانيا - المجلات والاحصاءات

- 16 - L'enseignement technique (Revue Fr.) No 53,54 (1967)
- 17 - Education et culture Revue (C.C.C.) 1968 , 1969
- 18 - Liberté d'Enseignement (Revue Fr.) No 300 à 304 (1967 - 1968
- 19 - Bulletins de " International Association for Educational and vocational Guidance " 1967, 1968, 1968

21 - Panorama de l'Enseignement technique au Liban D.E.T. 1966-196

- مجلة الصناعة (جمعية الصناعيين اللبنانيين سنة ١٩٦٧)
- احماءات تربية لبنانية ٦٦ / ٦٧ (وزارة التربية الوطنية
- الاحماءات اللبنانية لسنة ١٩٦٥ (مديرية الاحماء المركزي) .

20 - Informations Universitaires et Professionnelles

Internationales de L' A.I.O.S.P.

1967 ? 1968 , 1969

الجمهورية اللبنانية
مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام