

عناصر السياسة الزراعية

الجمهورية اللبنانية
مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

الفصل ٧

المخطّط التوجيهي الزراعي

إطار منطقي لمشروع دعم مخطط توجيهي زراعي (١)

اقتراحات لمشروع دعم مخطط توجيهي زراعي

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	أهداف عامة
إرادة سياسية إقرار قانون التوجيه		إصدار قانون التوجيه	التوجهات السياسية لقطاع الزراعة محددة من قبل جميع الفاعلين ومتفق عليها	أهداف عامة
إعتماد إصلاحات إدارية وتنفيذها			وضع الأولويات تحديد مهمة الدولة ودور الهيئات العامة تحديد دور القطاع الخاص	أهداف محددة
				نتائج
			١ تقترح وزارة الزراعة مشروع المخطط التوجيهي	
			٢ تعدل لجنة وزارية مشروع القانون وتوافق عليه	
			٣ يتم اعتماد مشروع القانون في مجلس الوزراء	
			٤ تعدل اللجنة البرلمانية النص وتعرضه على المجلس النيابي	
			٥ يعتمد المجلس النيابي المخطط التوجيهي	
				النتيجة ١
			١ يتم تعيين لجنة تقنية رفيعة	الإنشطة

فرضيات	مصادر التحقّق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقّق	تدخل منطقي	المستوى
				٢ تكتمل التوجيهات السياسية بالتوصيات الصادرة عن دراسات السلسلات، والتعاونيات...
				٣ يتم إعداد مشروع نص السياسة الزراعية مع الرسم التخطيطي ومناقشتها والبتّ فيهما من قبل اللجنة الحكومية
				٤ تعتمد لجنة التنسيق والتخطيط التابعة لوزارة الزراعة مشروع نص السياسة الزراعية
				النتيجة ٢
				الانشطة
				١ يتم تعيين لجنة تقنية وزارية
				٢ تكتمل التوجيهات السياسية بالتوصيات الصادرة عن الوزارات التقنية الأخرى
				٣ يتم إصدار نص قانوني ومناقشته والمصادقة عليه من قبل لجنة وزارية
				النتيجة ٣
				١ يتم إعداد مشروع القانون وإدراجه على جدول أعمال مجلس الوزراء

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	
			٢ تتقدم وزارة الزراعة بمشروع القانون بالاتفاق مع مجلس الوزراء	
			٣ يتم رفع مشروع القانون إلى لجنة الزراعة النيابية	
				النتيجة ٤
			١ اقراءة نقدية للجنة	الانشطة
			٢ تعديل واقتراحات جديدة	
			٣ إدراج مشروع القانون على جدول جلسة مجلس النواب	
				النتيجة ٥
			١ تقديم مشروع القانون	الانشطة
			٢ نقاش نيابي	
			٣ إقرار النص	
			٤ إصدار القانون	

مشروع دعم إصلاح القطاع العام والمنظمات الاقتصادية الزراعية (٢)

اقتراحات لمشروع دعم إصلاح القطاع العام والمنظمات الاقتصادية الزراعية

تدخل منطقي	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	مصادر التحقق	فرضيات
المساهمة في تطبيق سياسة القطاع الزراعي	إصدار قانون التوجيه		إرادة سياسية إقرار قانون التوجيه
تحسين الإطار التشريعي والمؤسسي لممارسة وزارة الزراعة مهامها	إعادة ترتيب بنية تحويل بعض الأنشطة تحسين إطار تدخل المنظمات الاقتصادية الزراعية		إعتماد إصلاحات إدارية وتنفيذها
نتائج			
١مراجعة الإطار التشريعي والمؤسسي، والموافقة عليه	اصدار النصوص	الجريدة الرسمية	قبول التدابير المرافقة وتنفيذها
٢إنجاز التقييم النوعي والعددي لطاقتهم عمل الوزارة والموافقة عليه	تبيان الحاجات تخصيص الميزانية		تنفيذ التدابير المرافقة
٣إنجاز تدريب الكوادر وطواقم العمل الادارية والتقنية التابعة للوزارة	معرفة البرامج تدريب الموظفين	الجريدة الرسمية القرارات الوزارية	
٤إنجاز تقييم عمل المنظمات الزراعية واقتراحات إعادة ترتيب بنيتها	معرفة الاقتراحات	منشورات غرفة الزراعة (CCIA)	

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي
		تدريب الكوادر وطواقم العمل إن طواقم عمل الادارية والتقنية التابعة للمنظمات الاقتصادية الزراعية تضطلع بأدوارها على أكمل وجه في القطاع الخاص	٥
الفرضيات	التكاليف	الوسائل	
انشاء وحدة إدارية تعنى بالاصلاح المؤسساتي والقانوني توفير مساعدات تقنية، وهبات، ومعدات مدة العمل سنتين	تستلزم بحثاً ودراسة	منسق ومساعد خبراء (مؤسسيون وقانونيون) مستشارون وطنيون خبراء دوليون دعم تقني دقيق	

التخطيط المنطقي القائم على مقارنة النظام الزراعي: إطار منطقي (٣)

توصيات لمشروع التخطيط المنطقي - مقارنة النظام الزراعي

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	أهداف عامة
إرادة وطنية ومناطقية	مسح وإحصاء - دراسات اجتماعية واقتصادية	عدد سكان المناطق الزراعية الريفية عدد الدوائر العامة والخاصة ونوعيتها زراعة الأراضي واستغلالها	- تنمية ريفية متوازنة ومستديمة قائمة على مقارنة النظام الزراعي	أهداف عامة
إرادة سياسية - إعادة تنظيم وزارة الزراعة من خلال إنشاء وحدات تخطيطية مناطقية	معلومات مستقاة من تقارير وزارية - مسح مناطقي	موارد المكاتب - المناطقية البشرية والمالية السكان عدد المشاريع المصممة والمنجزة في سنوية نمو الاستثمارات الزراعية وارتفاع الدخل في المناطق	- تطبيق اللامركزية الادارية عبر تدعيم الدوائر العامة المناطقية ومكاتب وزارة الزراعة على وجه الخصوص إرساء خطط تنمية مناطقية ، وإعدادها، وتنفيذها، وتقييمها	أهداف محددة

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	نتائج
إصلاح إداري بما فيه تعزيز المهارات البشرية والموارد المالية	دراسات اجتماعية اقتصادية مسح وطني	- مؤشرات اقتصادية ومنها: المداخل الزراعية وغير الزراعية، الهوامش، معدلات التجديد والتحديث، العائدات الاجمالية... - مؤشرات اجتماعية ومنها: المؤشرات السكانية، الخدمات العامة والخاصة، ملكية الأراضي	خطة تنمية مناطقية فعالة قائمة على مقارنة النظام الزراعي	١
الاستثمارات للقطاع - توفر الموارد البشرية والمالية - تنظيم مهنة المزارعين	- الدراسات الاجتماعية والاقتصادية - المسح الوطني	- المؤشرات التقنية ومنها: أنماط المحاصيل، التكثيف الزراعي، معدل التسويق، الموارد المائية... - المؤشرات الاقتصادية - المؤشرات الاجتماعية	دعم سكان الريف والمزارعين البسيطين بغية أن يبقوا ناشطين في القرى	٢
- إرادة محلية ومنتظية - إطار قانوني مستحدث ومطبق	تحليل GIS دراسات قديمة وحديثة	- المؤشرات الطبيعية ومنها: زراعة الأراضي، استغلالها، الغطاء النباتي الأصلي، الأحراج، نوعية المياه، خصائص التربة	المحافظة على الموارد الطبيعية في المنطقة	٣

تدخل منطقي		مؤشرات موضوعية		مصادر التحقق	فرضيات
قابلة للتحقق					
الاشطة					
النتيجة ١	١	الاصلاح المؤسساتي: إنشاء وحدة تخطيطية ضمن المكاتب المناطقية التابعة لوزارة الزراعة	الاحتراف في التخطيط، والتصميم، والمتابعة	الجدول التنظيمي لوزارة الزراعة	الارادة السياسية للاصلاح المؤسساتي
	٢	بدء تطبيق منهجية النظام الزراعي	تدريب القدرات المحلية والوطنية	وضع أدوات معلوماتية ومتابعتها، وتصميمها وتحديثها	تخصيص الميزانية
الاشطة	٣	دراسة الأنظمة الزراعية المتواجدة في كل المناطق بناءً على تقسيم مناطق التربة والمناخ	تحليل النظام الزراعي	تصنيف الأنظمة وتحليل المؤشرات	خلفية تقنية قوية
	٤	تدريب موظفي المناطق على منهجيات العمل التخطيطي والمقاربة النظام الزراعي	عدد الدورات التدريبية والمدرسين	المراكز والمؤسسات والمشاريع التدريبية	خلفية تقنية قوية
	٥	أعمال تخطيطية مناطقية قائمة على تحليل النظام الزراعي	نوعية الخطط المناطقية	التدريب التقني	توفر الموارد البشرية والمالية

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	النتيجة ٢	١
الإصلاح	حصيلة دورية - تتضمن التصميم، الإداري التنفيذ، والمتابعة	إنشاء لجنة رسمية، كافة تجمع كافة الناشطين في القطاع العام وتعمل على مستوى مناطق	إنشاء فريق متخصص يجمع كل الفاعلين من القطاع العام لإعداد: - خطة ريفية متكاملة تلب فيها الزراعة دورًا بارزًا في التنمية - تخطيط على كافة مستويات التدخل بدءًا بالحقول والمزارع، وصولاً إلى القرى والمجاري المائية والمنطقة بأسرها - إعطاء الأولوية لمجموعة من الخطوات العملية		

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي
<ul style="list-style-type: none"> - سياسة مناطقية واضحة إزاء دعم المزارعين بشكل فاعل ومنسق 	<ul style="list-style-type: none"> - برامج الدعم - المسح والاحصاءات الزراعية - ميزانيات القطاعين العام والخاص 	<ul style="list-style-type: none"> - إعادة تنظيم الأنشطة الزراعية وفق معايير عقلانية - تفعيل الدعم المقدم إلى المزارعين 	<p>٢</p> <ul style="list-style-type: none"> - إنشاء فريق متخصص يجمع ممثلين عن القطاعين العام والخاص ويعمل على التدابير التالية: - توزيع المهام لضمان التوزيع العادل للموارد - التنسيق الوثيق بين القطاعين العام والخاص على مستويات التدخل كافة - إعطاء الأولوية لمجموعة من الخطوات العملية

. اقتراح مشروع تنظيم وضع المزارع (٤)

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	
				أهداف عامة
- موافقة شرائح المجتمع اللبناني على التوجهات المقترحة	- إحصاءات وزارة الزراعة	- ازدياد حجم المزارع اللبنانية	- تعزيز أداء الزراعة بتشجيع العائلات الريفية على الحصول على مزارع قابلة للاستمرار	
- اقتناع مجموعة مالكي الأراضي بصوابية تحديث الأطر التنظيمية لتحسين أداء الزراعة	- الجريدة الرسمية - وزارة الزراعة - مؤشرات اقتصادية وطنية	- إصدار مراسيم وقوانين حول ضمان حق الاستثمار - تطبيق نصوص حول عقود إيجارات عقارية طويلة الأمد - الاستثمار لصيانة الأراضي والحفاظ على خصوبة التربة	- السماح باستثمار طويل الأمد للعقار وفصل حق الاستثمار عن حق الملكية - زيادة تنافسية القطاع الزراعي، عائدات المضاربة، استمرارية المزارع واستدامة نظام الانتاج	أهداف محددة

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	
	شهران	الشهر الأول	٢ تعيين الأعضاء وتفعيل الخلية	
	أحد وعشرون شهرًا	الشهر الثالث	٣ قيادة نشاطات المشروع الأخرى	
	شهران	الشهر الثاني والعشرون	٤ تحضير نصوص قانون تنظيم وضع المستثمر والاستثمار الزراعي والقانون العقاري	
النتيجة ٢	ثلاثة أشهر	الشهر الثالث	١ دعم التسجيل العقاري في السلطات العامة وتعميمه	
	ثلاثة أشهر	الشهر السادس	٢ نشر الوعي في الأرياف والقرى حول أهمية التسجيل العقاري وإحصاء حقوق ملكية الأراضي (الإيجار، الملكية،...)	
النتيجة ٣	ثلاثة أشهر	الشهر التاسع	١ دعم إعداد خطة استصلاح الأراضي اللبنانية على الصعيد الوطني على أساس توافق مناطقي ومحلي	
	إثنا عشر شهرًا	الشهر الثاني عشر	٢ دعم القرى في إعداد خطة استخدام الأراضي (POS)	
النتيجة ٤	ثلاثة أشهر	الشهر الثاني عشر	١ إعداد نصوص تسمح باستثمار العقار على أمد طويل وتضمن حقوق الاستثمار	
	شهر واحد	الشهر الخامس عشر	٢ مناقشة النصوص، والتداول بها ورفعها إلى المجلس النيابي للتصويت عليها	

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	
	ثمانية أشهر	الشهر السادس عشر	٣ تجنيد الناشطين المعنيين بالمشكلة العقارية، وتزويدهم بالمعلومات، وتدريبهم (مالكو العقارات، المستثمرون الزراعيون، البلديات، العاملون في الإدارة، النظام القضائي، السلطات الدينية،...)	
	شهران	الشهر السادس عشر	١ دراسة النصوص المتعلقة بنقل الملكية العقارية المشتركة	النتيجة ٥
	شهر واحد	الشهر الثامن عشر	٢ رفع النصوص إلى السلطات المختصة وإقرارها	
	شهران	الشهر التاسع عشر	٣ تجنيد المعنيين، وتزويدهم بالمعلومات، وتدريبهم (المالكون، رجال القانون، النظام القضائي، كتاب العدل، المحامون،...)	
	ثلاثة أشهر	الشهر الثاني عشر	١ دراسة المواقع المستصلحة والتثبت منها مع تقدير كلفة العمل	النتيجة ٦
	ستة أشهر	الشهر الخامس عشر	٢ دراسة آليات التمويل التي تسمح بإنشاء مساحات زراعية جديدة بتمويل من القطاع الخاص واستثمارها	
	ثلاثة أشهر	الشهر الواحد والعشرون	٣ البحث عن شركاء لتأمين التمويل اللازم	

مشروع إدارة الموارد المائية (٥)

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي		
توضيح دور الدولة التي باتت تدرك مسؤولياتها والتسهيلات التي يجب أن تقدمها	وزارة الموارد	النسبة المئوية - الأعمال المسندة إلى المائبة على الصعيد المحلي والوطني	- دفع الناشطين المحليين إلى تحمل مسؤولياتهم وإطلاق عملية اللامركزية الادارية		أهداف عامة
- الدولة مستعدة لنقل إدارة المشاريع والموارد	وزارة الموارد المائية	عدد اللجان الادارية الناشطة	- تعزيز الادارة المحلية للموارد المائية		أهداف محددة

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	نتائج
	وزارة الموارد المائية	جدول بالمشاريع، خصائصها، وإمكاناتها	1 - دراسة المشاريع المائية وتصنيفها 2 - وضع آليات لنقل إدارة المشاريع مع تحديد واجبات الدولة، والمستفيدين، والمستثمرين (من القطاعين العام وإدارة الاجراءات التقنية والخاص) وبين المستثمرين والعاملين	1
		كثيب موجز حول صيانة المشاريع وإدارتها، مع تحديد التعرف المتوجبة على المستفيدين وطرق وضع الفواتير	- تفعيل لجان أو مجموعات من المستثمرين الخاصين لإدارة الموارد المائية	2
		عدد لجان إدارة الموارد المائية والمستثمرين الخاصين المساهمين في		3
	مدة التنفيذ	تاريخ مباشرة العمل		الانشطة
	شهر واحد	الشهر صفر	1 وضع شبكة تقييم تقنية واقتصادية للمشاريع المائية	النتيجة 1
	ستة أشهر	الشهر الأول	2 إجراء دراسة للمشاريع على الصعيد الوطني	
	شهر واحد	الشهر الثاني	1 دراسة أنظمة إدارة المشاريع واحتساب معدلات التوازن الاقتصادي	النتيجة 2

فرضيات	مصادر التحقّق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقّق	تدخل منطقي	
	شهر واحد	الشهر الثالث	دراسة مبادئ الإدارة الأكثر تكيفاً مع الواقع اللبناني (الخاص، المشترك، شبه العام أو الخاص)	
	شهر واحد	الشهر الرابع	١ اقتراحات حول آليات نقل المشاريع وإدارتها	النتيجة ٢
	شهر واحد	الشهر الخامس	٢ إعداد كتيب إجراءات إدارية لإدارة المشاريع والموارد بشكل مستديم	
	شهر واحد	الشهر السابع	١ اختيار أنظمة لاستثمار المشاريع والموارد التي تتكيف مع خصائص المشاريع	النتيجة ٣
	شهران	الشهر الثامن	٢ تحديد العاملين والمسؤولين عن تعيين شروط النقل	
	ستة أشهر	الشهر العاشر	٣ تدريب المستثمرين المختارين على أساس مبادئ محدّدة	
	عشرون شهر	الشهر السادس عشر	٤ نقل المشاريع ودعم تنفيذ أنظمة الإدارة وعمليات اتخاذ القرار	

دعم مؤسستي لمراجعة الاطار القانوني (٦)

اقتراحات لدعم المؤسسات لمراجعة الاطار القانوني

تدخل منطقي	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	مصادر التحقق	فرضيات	
أهداف عامة	- تحسين أداء الزراعة بشكل أن تلبي مقتضيات السوق الوطني والدولي من نواحي الكمية، النوعية، والسعر من دون تهديد سلامة البيئة	- ازدياد الصادرات اللبنانية من المنتجات الزراعية الغذائية - نمو الانتاج الزراعي الغذائي	- الاحصاءات الجمركية - الاحصاءات الوطنية للانتاج	- إرادة سياسية بتحسين تنافسية الزراعة اللبنانية
أهداف محددة	- قواعد مؤسسية وشرعية للقطاع الزراعي	- موافقة المجلس النيابي على النصوص التشريعية	- الجريدة الرسمية	- إرادة النواب وانعدام الحواجز من مجموعات الضغط
نتائج	١- قيام خلية قانونية مهمتها تحليل النصوص، وعرضها، وإصدارها، وتنفيذها ٢- إعداد قانون زراعي يسمح بتنظيم القطاع ٣- إرساء دينامية مؤسسية بدءاً بإعداد النصوص حتى وضع الادارات التوجهات المسؤولة عنها	- إقرار النصوص المقدمة من قبل الوزارة لتحديث الزراعة - الاضطلاع بمهمات تدريبية خاصة للحفاظ على البيئة	- خطة الوزارة - الجريدة الرسمية - مراقبة داخلية في وزارة الزراعة	- وعي المسؤولين السياسيين لضرورة تفعيل الإدارة - إنشاء الخلية القانونية - وضوح واجبات الدولة وصلحياتها

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	أنشطة
	مدة التنفيذ	تاريخ مباشرة العمل		
	شهر واحد	الشهر صفر	١ تشكيل الخلية القانونية الداخلية في وزارة الزراعة	النتيجة ١
	شهر واحد	الشهر صفر	٢ استقدام خبراء أجانب، محليين، ودوليين	
	شهران	الشهر الأول	١ اختيار النصوص الأساسية التي تحدد قانون الزراعة	النتيجة ٢
	شهران	الشهر الثاني	٢ إنشاء لجان مختصة لوضع النصوص	
	اثنا عشر شهراً	الشهر الرابع	٣ إعداد النصوص المقترحة وصياغتها	
	شهر واحد	الشهر السادس عشر	٤ المصادقة على النصوص المقترحة بعد مناقشتها مع المعنيين في مؤتمرات أو ورش عمل خاصة	
	شهر واحد	الشهر السابع عشر	٥ صياغة النصوص نهائياً	
		الشهر الثامن عشر	٦ رفع النصوص إلى المجلس النيابي والتصويت عليها	
	شهران	الشهر السابع عشر	١ تدريب العاملين في الدوائر المعنية على النصوص الصادرة	النتيجة ٣
	التنفيذ متواصل	قبل مباشرة العمل	٢ إرساء التعديلات ودعم الدوائر لتحفيز المستفيدين	
	ثمانية عشر شهراً	الشهر صفر	٣ متابعة المشروع	

دعم إعداد قانون الزراعة (٧)

أقتراحات لمشروع دعم إعداد قانون الزراعة

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	أهداف عامة
			- قانون زراعي في خدمة التنمية الزراعية	أهداف عامة
- إرادة سياسية - قانون التوجيه - إصلاح مؤسستي			إصدار التشريعات المؤسساتية التي تمت مراجعتها على أساس تحديد دقيق للضغوطات وضع إطار قانوني وتنظيمي مناسب حرصاً على قيام بنى ومؤسسات فاعلة قادرة على تلبية حاجات الأرياف في مجالي الدعم والاستشارات وتنسيق نشاطات التنظيم والضبط	أهداف محددة
				نتائج
	الجريدة الرسمية	إدارة مستديمة وناشطة	١ وضع قانون وتشريعات من شأنها إدارة الموارد الطبيعية والحفاظ عليها	
	مشتورات غرفة الزراعة ومراجعتها	المنظمات الزراعية دورها على أكمل وجه في المجال المخصص لها	٢ وضع قانون ينظم المنظمات الاقتصادية الزراعية ويديرها	

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي
	الجريدة الرسمية	مشاركة الاستثمارات الزراعية في الاصلاحات البنوية التي تحمي الموارد الطبيعية (التربة، المياه،...)	٣ وضع القانون العقاري وقانون تنظيم الاستثمار الزراعي
	قرارات الأقسام الوزارية وبياناتها	تأمين حماية المستهلك	٤ إعداد نصوص تحدد معايير الأمن الصحي للأغذية
	الجريدة الرسمية	احترام الاتفاقيات	٥ تطبيق الاتفاقيات الدولية لدى وضع التشريعات الوطنية
الفرضيات	التكاليف	الوسائل	النتيجة ١
			١ تحديث التشريعات المتعلقة بالمياه وخاصة بالموارد المائية والري
			٢ تحديث النصوص المتعلقة بالصيد البري والبحري
			٣ تحديث التشريعات المتعلقة بتربية المواشي، والرعي في المراعي والجبال العالية
			٤ حماية حقوق المزارعين وحماية الملكية الفكرية فيما يتعلق بالموارد المعدلة جينياً

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	
			٥ تعزيز حماية التنوع البيولوجي، البيئة، الثروات الطبيعية، المنتزهات،...	
				النتيجة ٢
			١ تعديل النصوص وإصدارها بغية الحصول على بنى إنتاجية فاعلة ومضمونة	الأنشطة
			٢ تعديل النصوص وإصدارها للحصول على منظمات مهنية وفاعلة	
			٣ إصدار تشريعات في مجال التعاونيات، التجمعات الزراعية، مؤسسات الإنتاج، التخزين، التوضيب، التحويل، والتسويق المشترك	
			٤ مراجعة التشريعات المتعلقة بالمنشآت المصنفة (مصانع زراعية غذائية، استثمار زراعي) لحماية المساحات الزراعية في الأرياف	
				النتيجة ٣
			١ تحديث بعض النصوص وإصدار أخرى في مجال العقار وتنظيم وضع المستثمر الزراعي	الأنشطة

فرضيات	مصادر التحقّق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقّق	تدخّل منطقي	
			٢مراجعة قانون الموجبات والعقود فيما يتعلّق بالإجراءات الزراعية	
			٣مراجعة بعض فقرات قانون الملكية العقارية وقانون التنظيم المدني	
				النتيجة ٤
			١تحديث التشريع المتعلّق بالحجر الصحي	
			٢تنظيم استخدام المبيدات فيما يتعلّق بملاءمتها المعايير الدولية، الاستيراد، التصنيع، أو التسويق	
			٣مراجعة التشريع المتعلّق بالأسمدة الكيماوية والبيولوجية	
			٤إصدار النصوص المتعلقة بمراقبة صحة النباتات والسراقة البيولوجية، التسويق، مراقبة المشاتل، الاستيراد، التصدير، وحدات التبريد،...	
				النتيجة ٥
			١التحديد	
			٢الضم	
			٣التدجين	

التوصيات من أجل تنظيم قانون اطار للطب البيطري

تدخل منطقي	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	مصادر التحقق	فرضيات
اهداف عامة	<ul style="list-style-type: none"> الاستجابة إلى تطلعات المستهلك بحمايته من المخاطر الصحية الناتجة مباشرة او غير مباشرة عن الحيوانات 	<ul style="list-style-type: none"> توازن بين الموارد لعمليات التفتيش وعدد الاشخاص المصابين 	<ul style="list-style-type: none"> احصاءات عامة مسوحات وطنية وقواعد بيانات في وزارتي الصحة والزراعة
اهداف محددة	<ol style="list-style-type: none"> 1 - مساهمة الدولة بفعالية وجديّة في تطوير مصلحة جديدة للطب البيطري 2 - تطبيق قوانين تؤمن بيئة مؤاتية من أجل لتوجه منطقي لفحوصات اقتناء الاثر والمراقبة من الحيوانات إلى المستهلك 3 - اعتماد والموافقة على احكام رسمية تفرض على مشغلي السلسلة احترام القانون 4 - دليل للممارسات المهنية الجديدة لتطبيق مقارنة جديدة في عمليات تفتيش الدولة تركز على ثقة ادارة الدولة بأن الشركة تتخذ اجراءات تؤمن حماية المستهلك بشكل افضل 5 - تطبيق نظام الكشف عن الامراض على الحيوانات والمصانع 6 - اجراء تلقيح عام لكافة القطعان الحساسة ضد الحمى المالطية 	<ul style="list-style-type: none"> حجم الموارد العامة المستخدمة في الخدمات البيطرية متابعة تقدم مشروع القانون الاطار للطب البيطري استحداث قاعدة بيانات في وزارة الزراعة 	<ul style="list-style-type: none"> المحاسبة العامة برنامج مداوات مجلس النواب الاطار القانوني للصحة والحيوانات العامة بالصحة العامة اعتماد الحكومة سياسة واضحة لحماية المستهلك والإرادة السياسية لتطبيقها بشكل صحيح
تدخل منطقي	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	مصادر التحقق	فرضيات

تحضير التخطيط والسياسة الزراعية

النتائج	١	اعتماد مشروع القانون الإطار للطب البيطري والموافقة على نظم تكميلية أخرى	• توجيه مراقبات الحيوانات والأغذية الحيوانية	• بيانات واحصاءات في مصلحة الطب البيطري	• الإرادة السياسية
	٢	تحديد المختبرات الرسمية القادرة على القيام بتحليلات رسمية والمرخص لها بذلك	• اعتماد الوثائق للاعتراف بوجود المختبرات وكفاءتها	• الأنظمة والقوانين العامة	• توفر موارد بشرية ومالية
	٣	استحداث قاعدة بيانات لتسجيل المصانع المعنية بالمنتجات الحيوانية وتحسين قاعدة البيانات الضعيفة والمتوفرة أصلاً لتسجيل الحيوانات والقطعان	• زيادة الحصص التي تخصصها الموازنة العامة لأنظمة المعلومات • اعداد التجهيزات والموظفين لتطبيق التسجيل	• المحاسبة العامة • الموازنات • موظفون للمعلوماتية	• الإرادة السياسية • التحاور والتوافق بين الدولة ومربي الحيوانات • التحاور والتوافق بين الدولة ومصنعي الأغذية
	٤	تغيير قسم الطب البيطري الحالي توظيف اطباء بيطريين رسميين ومساعدين مختصين بالجنس الحيواني كموظفين دولة توظيف طاقم متقاعد من الاطباء البيطريين في القطاع الخاص بدوام جزئي ليعملون كموظفي دولة (اطباء بيطريين صحيين)	• عدد المستفيدين • توفر وثيقة نصف الحقوق والواجبات لاطباء بيطريين صحيين	• المحاسبة العامة	• البيئة مؤاتية • ادارة فعالة لنظام القروض • تحديث الإطار القانوني الخاص بالزراعة
	٥	اجراءات تحفيزية لحث مربي الحيوانات على المشاركة في اللجنة الاستشارية الصحية لطب البيطري (وفقاً لما نصّ عليه مشروع القانون الإطار للطب البيطري وحثهم على التحدث	• الارشاد حول مكافحة الامراض الحيوانية الرئيسية	• احصاءات وبيانات مصلحة الطب البيطري (قسم الصحة الحيوانية)	• الوضع القانوني لمربي الحيوانات وأنشطتهم (حقوق وواجبات) • ارادة الدولة • مشاركة

مصلحة	مع مصلحة	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	مصادر التحقق	فرضيات
			المحاسبة العامة	سلطتها القانونية والاقتصادية مع القطاع الخاص (مربي الحيوانات) • أليات دعم للمساعدة على تحسين تجمعات مربي الحيوانات
٦		• ترشيد الانظمة المتعلقة بالمنتجات المحلية المباعة في الاسواق المحلية والاسواق الدولية	• تحسين عملية مراقبة الجودة الصحية	• توفر التطبيق المناسب لمقاييس مراقبة الجودة الصحية
	الأنشطة		الجدول التنظيمي لوزارة الزراعة بعد الاصلاح المخطط	• الإرادة السياسية للقيام باصلاح مؤسساتي في مصلحة الطب البيطري داخل وزارة الزراعة
١	توصية ١	• الاحتراف في المتابعة		
٢				• ارادة نقابة اطباء بيطريين في قبول شروط التوظيف الجديدة • ارادة الدولة في إنشاء دورات تدريبية او تلزيم التدريب إلى اساتذة كفوعين في المسائل المعنوية

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	توصية ٢	١
<ul style="list-style-type: none"> يمكن أن تمنح الشهادات من لبنان في حال توفرت البنية الهيكلية الملائمة أو أن تمنح من الخارج على مستوى دولي 	<ul style="list-style-type: none"> وثيقة رسمية للتصديق على منح الشهادات مرسوم رسمي من وزارة الزراعة مرسوم وزاري يحدد أنواع التحاليل والفحوصات 		<ul style="list-style-type: none"> منح الشهادات للمختبرات الرسمية، موافقة مصالح الطب البيطري الرسمية التابعة لوزارة الزراعة على تطبيق التحاليل الرسمية 		
<ul style="list-style-type: none"> ارادة الدولة أنشاء دورات تدريبية أو تلميم اساتذة كفوئين في هذه المسائل 	<ul style="list-style-type: none"> الجدول التنظيمي لوزارة الزراعة الاصلاح المخطط 		<ul style="list-style-type: none"> تحسين منشآت المختبرات والتجهيزات والمعدات توظيف موظفين ماهرين تحسين مهارات الموظفين الموجودين عبر تدريبهم 		٢
<ul style="list-style-type: none"> المحاسبة العامة الموازنات موظفون للمعلوماتية 	<ul style="list-style-type: none"> بيانات المصلحة الوطنية للضمان الاجتماعي بيانات قسم الصحة الحيوانية العائدة إلى مصلحة الطب البيطري في وزارة الزراعة 	<ul style="list-style-type: none"> تقييم الخسائر في الحليب والحيوانات تقييم الخسائر في ايام العمل (في حال المرض) 	<ul style="list-style-type: none"> تعميم التلقيح على كافة القطعان ضد الحمى المالطية (سنتين - ٣سنوات) 		١

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي
--------	--------------	-----------------------------	------------

			٢	<ul style="list-style-type: none"> تحسين قاعدة البيانات الضعيفة والموجودة اصلا بغية تسجيل الحيوانات والقطعان التي جرى تلقيحها
<ul style="list-style-type: none"> بيئة صحية مؤاتية: إطار قانوني شامل ومطبق جيداً لصحة الحيوانات 	<ul style="list-style-type: none"> موازنات عامة محاسبة عامة 	<ul style="list-style-type: none"> ديناميكية جديدة في قطاع تربية الحيوانات تنظيم المهنة الزراعية 	٣	<ul style="list-style-type: none"> ادخال الدعم لتعزيز تجمعات مربى الحيوانات المساهمة في تأمين كلفة البنى التحتية الزراعية مساهمة منظمات الصحة الزراعية بتأمين كلفة الاستثمارات الجماعية
<ul style="list-style-type: none"> مجموعة واسعة من خدمات بيطرية فعالة على المستوى المحلي والاقليمي تأمين دورات تدريبية لتحسين مستوى الموظفين الموجودين 	<ul style="list-style-type: none"> الموازنة العامة الجدول التنظيمي لمصلحة الطب البيطري في وزارة الزراعة 	<ul style="list-style-type: none"> عدد وكفاءة الموظفين في مصلحة الطب البيطري 	١	<ul style="list-style-type: none"> اصلاح وضع موظفي الدولة للسماح بتحديد مستوى الكفاءات المطلوب للتوظيفات الجديدة في مصلحة الطب البيطري وذلك وفقاً للمستلزمات الدولية
<ul style="list-style-type: none"> مجموعة واسعة من خدمات الطب البيطري الفعالة على المستوى المحلي والاقليمي تأمين دورات تدريبية لتحديث مستوى الموظفين الموجودين 	<ul style="list-style-type: none"> الموازنة العامة الجدول التنظيمي لمصلحة الطب البيطري في وزارة الزراعة 	<ul style="list-style-type: none"> عدد وكفاءة الموظفين في مصلحة الطب البيطري 	٢	<ul style="list-style-type: none"> تحديد العلاقات التعاقدية بين الدولة والبيطريين الصحيين

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	توصية ٥	١
اصلاح مؤسساتي لأنظمة	وضع لوائح تسجيل في	تسجيل جميع معامل تصنيع	تطبيق النظم الوطنية للتدقيق في الاغذية وفقاً		

<p>التدقيق والمراقبة</p> <ul style="list-style-type: none"> • تطبيق النظام على مسؤولية كل شخص مسؤول عن معاملة تصنيع الاغذية • إنشاء فريق من المستشارين كي يساعدوا اي عضو في المنظمة على تطبيق نظام HACCP • اعتماد دليل تطبيقي متخصص • اعتراف ليينور الرسمي بهذا الدليل 	<p>المحافظات والمستويات المركزية</p>	<p>الاغذية من اصل حيواني</p>	<p>للاحكام الدولية</p> <ul style="list-style-type: none"> • تطبيق نظام الـ HACCP في كافة معامل تصنيع الاغذية من اصل حيواني • دور التنظيم المهني في تنسيق الأنشطة 	<p>٢</p> <p>٣</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • بيئة صحية مؤاتية: إطار قانوني موثوق وشامل وموضوع حيز التنفيذ للصحة العامة 	<ul style="list-style-type: none"> • الموازنة العامة • محاسبة عامة 	<ul style="list-style-type: none"> • ديناميكية جديدة في قطاع التصنيع والتجارة • تنظيم مهنة التصنيع والتجارة 	<ul style="list-style-type: none"> • ادخال الدعم لتعزيز تجمعات المسؤولين عن معامل تصنيع الاغذية، المساهمة في كلفة التصنيع والبنى التحتية لمنظمات التجارة والتصنيع. مساهمة منظمات التجارة والتصنيع في كلفة الاستثمارات الجماعية 	<p>٤</p>	

توصيات من أجل مشروع مساندة القروض الزراعية.

مؤشرات		تدخل منطقي	
مؤشرات	موضوعية قابلة للتحقق	مصادر التحقق	فرضيات
اهداف عامة	<ul style="list-style-type: none"> • التوازن بين حجم الموارد واستخدامها • حصة الزراعة في اجمالي الناتج المحلي • حجم السكان الريفيين / المزارعين 	<ul style="list-style-type: none"> • المحاسبة العامة • احصاءات ودراسات استطلاعية على صعيد الدولة 	
اهداف محددة	<ul style="list-style-type: none"> • حجم القروض • عدد المستفيدين • مجموعة من ادوات القروض تستهدف الزراعة • مستوى الاستثمار في هذا القطاع 	<ul style="list-style-type: none"> • الميزانية العمومية الموحدة للمصارف • بيانات مالية لمؤسسات مالية اخرى تعنى بنظام التسليف • معدل التسديد • المحاسبة العامة 	<ul style="list-style-type: none"> • بيئة مواتية • مساندة المزارعين للحصول على القروض • ادارة فعالة لنظام القروض • تحديث اطار الزراعة القانوني بكامله لاسيما الوضع القانوني للمزارعين والمنظمات الزراعية وأنشطة المزارع

مؤشرات		مؤشرات	
فرضيات	مصادر التحقق	موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي
<ul style="list-style-type: none"> الإرادة السياسية إعادة هيكلة الـ NUCC تحديث الاطار القانوني حيث يستلزم الامر بغية إنشاء النظام وتطبيقه موارد بشرية مؤهلة نظام مستقل / ما من سياسة تدخل في توزيع القروض 	<ul style="list-style-type: none"> NUCC ونظام كفالات والمصارف الشريكة: تقارير وبيانات مالية وضع اطار قانوني وأنظمة داخلية للمؤسسات المعنية 	<ul style="list-style-type: none"> أنشاء نظام التسليف هذا القائم على شراكة NUCC ونظام كفالات والمصارف 	<p>١</p> <p>نظام تسليف واقعي ومستدام يستهدف المزارعين والمنظمات الزراعية الاقتصادية بوجه خاص ويستند إلى نظام المصارف التجارية</p>
<ul style="list-style-type: none"> نظام ضمان تسليف موات تسعير القروض بشكل موات (من الممكن تقديم الدعم) تقديم مجموعة من المعلومات ومن خدمات المساندة للمزارعين كافة 	<ul style="list-style-type: none"> التقارير والبيانات المالية للمؤسسات المعنية الاحصاءات في المناطق الزراعية 	<ul style="list-style-type: none"> حجم كل نوع من القروض عدد المستفيدين معدل تسديد الدين (تقييم القروض بعد الاستثمار) حجم / نوع الاستثمار الزراعي 	<p>٢</p> <p>تأمين قروض قصيرة ومتوسطة وطويلة الامد إلى قطاع الزراعة</p>

تدخل منطقي	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	مصادر التحقق	فرضيات	
٣	<ul style="list-style-type: none"> إن المزارعين الذين يعون أهمية الاستثمار والذين تم تدريبهم واعدادهم يتمتعون بقدرة تخطيط وتطبيق الاستثمارات المنتجة 	<ul style="list-style-type: none"> مجموعة فعالة من خدمات المساندة وتنمية الاعمال يقدمها 	<ul style="list-style-type: none"> تقارير مزودي خدمات المساندة تقارير تنظيم المشغلين الزراعيين بيئة مؤاتية 	
	<p>بالتالي "يقبل بهم المصرف"</p> <ul style="list-style-type: none"> التطاعان العام والخاص إلى المزارعين نوعية الملفات المقدمة لطلب القروض قيام قسم من المزارعين بأعمال مستمرة مع المصارف 	<ul style="list-style-type: none"> المصارف استطلاعات الرأي 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير خدمات المساندة الفعالة ارادة وقدرة المزارعين على المشاركة في تمويل مشاريعهم الاستثمارية (تمويل ذاتي) 	
الأنشطة توصية ١	١-	<ul style="list-style-type: none"> إعادة هيكلة الـ NUCC كي يصبح مؤسسة تسليف تتوجه إلى القطاع الزراعي وتستهدف المزارعين ولا تكتفي بالتعاونيات فحسب 	<ul style="list-style-type: none"> أنظمة وقوانين الـ NUCC والتعاونيات مباشرة الـ NUCC بالعمل كمؤسسة تسليف بدءاً من رأس المال المتوفر والبالغ حوالي ٢,٥ مليون دولار أميركي 	<ul style="list-style-type: none"> الإرادة السياسية في اعادة هيكلة الـ NUCC تحديث الاطار القانوني وفقاً للمرجعيات الدولية موارد بشرية مؤهلة
٢-	<ul style="list-style-type: none"> اقامة شراكة بين الـ NUCC ونظام كفالات ومصارف تجارية مختارة بغية إنشاء نظام تسليف (يشمل عدة ادوات قروض) يستهدف الزراعة، وسيعنى بشكل خاص بالقروض المتوسطة 	<ul style="list-style-type: none"> اعلان نظام التسليف المنشأ رسمياً توفر ادوات تسليف جديدة في الاسواق 	<ul style="list-style-type: none"> وسائل الاعلام التقارير حول المؤسسات المالية تقارير المصرف مصلحة المصارف في هذه الشراكة. ويمكن لكمية الاموال التي ستضعها في نظام التسليف أن تكون 	

تحضير التخطيط والسياسة الزراعية

مشروطة برغبة ارادة الحكومة المعلنة في مساندة الزراعة	المركزي	* نشر المعلومات المتعلقة بهذه المسألة	والطويلة الامد (لغاية ١٢ او ١٥سنة). - سيزود الـ NUCC والمصارف النظام		
---	---------	---	---	--	--

مؤشرات					
فرضيات	مصادر التحقق	موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي		
• دعم الفائدة • التطور الذي يشهده تحديث الوضع القانوني للمزارعين والمنظمات الزراعية وأنشطة المزرعة.		(وسائل الاعلام واقامة عروض في المناطق)	بالاموال على اساس المشاركة في المخاطر التي تحددها الاطراف المتعاقدة - سيتم إنشاء ادوات القروض بطريقة تستجيب إلى حاجات القطاع المتعددة (قروض قصيرة ومتوسطة وطويلة الامد) - سيضمن نظام كفالات نظام التسليف (٧سنوات كحد ادنى) وترفض الطلبات التي لا يوافق عليها - سيتعاون اقسام وموظفو القروض في كافة المؤسسات وسينسقون نشاطاتهم بشكل وثيق. - سيساعد النظام مقدمي الطلبات اثناء تحضيرهم ملف طلبهم: دراسة جدوى استثمار المشروع وتخطيط الاعمال وتطلعات دقيق الاموال. - وفي حال ثبت نجاح النظام ستحول اموال عدة صناديق معنية بالقطاع الزراعي إلى النظام القائم بين الـ NUCC والمصارف. ومن المحتمل أن يهتم برنامج التمويل الريفي IFAD بذلك.		

الفصل ٧: المخطط التوجيهي الزراعي

توصية ٢	1-	يتولى الـ NUCC والمصارف مسؤولية ادخال أدوات القروض الجديدة إلى السوق.	• عدد المصارف وفروعها المعنية في	• تقارير المؤسسات المالية	• مراقبة النظام عن كثب.
---------	----	---	----------------------------------	---------------------------	-------------------------

مؤشرات					
تدخل منطقي	موضوعية قابلة للتحقق	مصادر التحقق	فرضيات		
<ul style="list-style-type: none"> - ستعمل شبكة فروع المصارف الشريكة للتوصل إلى الأفراد المستهدفين ولتأمين تسويق المنتجات. - ستتولى المصارف مسؤولية العمليات النقدية (عمليات الصرف والتسديد) - ستتظر المصارف والـ NUCC في طلبات القروض ثم تسلمها إلى نظام كفالات ليدرسها بدوره. فموافقة الأطراف الثلاثة مهمة ورفض نظام كفالات امرٌ حاسمٌ. - ستساعد فرق متخصصة مقدمي الطلبات في اتمامها. 	<ul style="list-style-type: none"> هذا النظام • عدد / حجم طلبات القروض والطلبات الموافقة عليها 	<ul style="list-style-type: none"> • معدل التسديد • استطلاعات الرأي 	<ul style="list-style-type: none"> • ادارة مختصة وفعالة • آليات حيادية ومنطقية توافق على طلبات القروض • تحسن خدمات تنمية الاعمال الزراعية 		
<ul style="list-style-type: none"> - سيتم إنشاء منتجات مالية بسيطة لتستجيب إلى حاجات زراعية محددة: - بالنسبة إلى التعاونيات او غيرها من مجموعات المزارعين المعترف بها رسمياً: (١) الاستثمار (٢) حاجات الرساميل التشغيلية - بالنسبة إلى المزارعين: (١) رساميل تشغيلية (على امتد 	<ul style="list-style-type: none"> • عدد / حجم القروض الموافقة عليها • حجم الاستثمارات الزراعية ونوعها • استغلال أقل للمزارع نت قبل مزودي المواد وائسطاء وبتاعي 	<ul style="list-style-type: none"> • تقارير المؤسسات المالية • المحاسبة العامة • احصاءات حول دراسة السوق 	<ul style="list-style-type: none"> • تحديث ملائم للاطار القانوني • تقديم خدمات مساندة مهمة إلى المزارعين كي يتمكنوا من تحديد حاجاتهم المالية ومن تخطيط استثماراتهم • لا بد من أن يساهم 		

تحضير التخطيط والسياسة الزراعية

مقّم الطلب بماله في مشروعه (حصّة من التمويل الذاتي)		الجملة • تطوير توزيع القيمة المضافة على السلسلة بما يتوافق مع مصلحة	قصير، (٢) التجهيزات (على امد متوسط)، (٣) اكتساب الارض واعادة التأهل للبنى التحتية (على امد طويل)		
---	--	--	--	--	--

مؤشرات					
تدخل منطقي	موضوعية قابلة للتحقق	مصادر التحقق	فرضيات		
	المزارع		• مستلزمات الضمان الاضافي محدودة (إلى جانب ضمان نظام كفالات)		
توصية ٣	١-	ادخال المحاسبة والتخطيط انشائي وغيرها من المسائل الادارية في برامج مساندة المزارعين (برامج القطاعين العام والخاص) - يقوم الـ NUCC وشركاؤه برعاية دورات تدريبية في هذه المجالات - يساعد الـ NUCC المزارعين في تحضير ملفات القروض الخاصة بهم وذلك ضمن اطار عمله - يسع الـ NUCC بصفته اتحاد تعاوني أن يشمل في خدمات المساندة والتدريب غير المقترضين مع امكانية التنسيق مع المديرية العامة للتعاونيات	• توفر مجموعة من خدمات المساندة ذات جودة • تطور معرفة المزارعين في ما يتعلّق بالمسائل المالية والادارية • احترام الزراعة	• احصاءات • استطلاعات رأي • تقارير مؤسسات مقرضة	• تعبئة القطاعين العام والخاص (للسياسة وللموارد البشرية وللأموال) بغية تنسيق تأمين مجموعة كاملة من خدمات المساندة إلى المزارعين • تعبئة المزارعين لا سيما من خلال إنشاء منظمات اقتصادية
	٢-	تشكل منظمات المزارعين	• ثقة مؤسسات	الاطار	• تحديث شامل

القروض في قدرة السلطات على تطبيق القانون	القانوني • تقارير المؤسسات المالية • السجلات الرسمية	للاطار القانوني للمنظمات الزراعية • عدد المنظمات الزراعية وأنواعها • عدد المنظمات التي	والمشاريع الاقتصادية العقلانية سبلاً لزيادة الاستثمار ورسملة قطاع الزراعة. ويمكن أن تقلل المصارف بهذه المنظمات في حال تم الاعتراف بها رسمياً وتمت ادارتها بشكل جيد وقامت بمشاريع قابلة للعيش من الناحية الاقتصادية. يجب أن يترافق تأمين القروض بجهد يبذل على
--	--	--	---

فرضيات	مؤشرات	موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي
		تؤمن القروض • حجم القروض المخصصة للمشاريع الجماعية	صعيد الدولة بغية تعزيز المنظمات الاقتصادية الزراعية عبر: - وضع إطار قانوني عملي وشامل بغية تحديد الموجبات والحقوق وحماية هذه الاخيرة - خدمات مساندة / نشر المعلومات / التوعية / تعبئة - إنشاء حوافز منها الدعم بغية استثمار اصول تملكها جماعة او اصول مشغلة
• اشتراك القطاع العام والخاص في تمويل الحملات الاعلانية وحملات التوعية	• استطلاعات الرأي • عدد المستفيدين من نظام التسليف	• نشر المعلومات المناسبة حول الخدمات المالية وخدمات المساندة المتوفرة	رعاية القطاع الخاص لحملات التوعية، بهدف اطلاق المزارعين على: - وجود آليات ومنتجات قروض جديدة تتكيف مع حاجاتهم

تحضير التخطيط والسياسة الزراعية

			<p>- المستلزمات الاساسية والشروط للحصول على القروض</p> <p>- نوع آليات المساندة التي يتعين عليهم اللجوء اليها إلى جانب المراجع المتوفرة بهذا الشأن (مؤسسات تدريب وخدمات عامة, الخ)</p> <p>بهدف تعبئة مزودي خدمات المساندة والهيكلية الجماعية التي تشكل بالنسبة إلى المزارع اداة وصل هامة</p> <p>- المنظمات غير الحكومية</p> <p>- البلديات</p> <p>- مؤسسات الارشاد والتدريب</p>		
--	--	--	---	--	--

توصيات من أجل مشاريع تمويل الزراعة.

مؤشرات		مؤشرات		
فرضيات	مصادر التحقق	موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	
	<ul style="list-style-type: none"> المحاسبة العامة احصاءات ودراسات استطلاعية على صعيد الدولة 	<ul style="list-style-type: none"> التوازن بين حجم الموارد واستخدامها حصة الزراعة في إجمالي الناتج المحلي حجم السكان الريفيين / المزارعين 	<ul style="list-style-type: none"> تأمين تمويل القطاع الزراعي 	<p>اهداف عامة</p>
<ul style="list-style-type: none"> تحديث اطار الزراعة القانوني بكامله اعتماد الحكومة لسياسة زراعية واضحة ونيتها في تطبيقها بشكل صحيح 	<ul style="list-style-type: none"> المحاسبة العامة تقارير المؤسسات المالية المعنية بالتمويل الزراعي الاطار القانوني 	<ul style="list-style-type: none"> حجم الموارد المالية العامة والخاصة المستخدمة في الزراعة مجموعة المنتجات المالية (بما فيها ادوات القروض) التي تستهدف الزراعة نمو الاستثمار الزراعي 	<ul style="list-style-type: none"> مساهمة الدولة بصورة مدروسة في تنمية الزراعة من خلال اعتماد ادوات مالية العامة (إنفاق الموازنة والضرائب) وضع حيز التنفيذ القوانين التي تنشئ بيئة مؤاتية لتحويل الموارد المالية إلى نمو الزراعة استخدام موارد القطاع الخاص المالية في الزراعة واستجابتها لحاجات استثمار هذا القطاع يمكن للمشغلين الزراعيين النفاذ إلى الموارد المالية في الاقتصاد 	<p>اهداف محددة</p>

تحضير التخطيط والسياسة الزراعية

		<ul style="list-style-type: none"> • توجيه الامور التالية إلى التنمية الزراعية: - موازنة وزارة 	<p>١</p> <p>وضع موازنة من شأنها أن تحقق التنمية الزراعية</p>	النتائج
<p>مؤشرات</p> <p>تدخل منطقي موضوعية قابلة مصادر التحقق فرضيات</p> <p>للتحقق</p>				
		<ul style="list-style-type: none"> الزراعة - غيرها من الموازنات العامة - مشاريع التنمية الريفية 		
<ul style="list-style-type: none"> • تخصيص موازنة للدعم • جذب القطاع للاستثمار • توفر موارد بشرية ومالية • تنظيم المهنة الزراعية 	<ul style="list-style-type: none"> • المحاسبة العامة • توفر وتنوع خدمات المساندة • اسعار السوق وجودة المنتجات 	<ul style="list-style-type: none"> • ازدياد الاستثمار الزراعي • احتراف الزراعة • مستوى القدرة التنافسية للمنتجات الزراعية 	<p>٢</p> <p>توفر آليات دعم غير مباشرة تساند:</p> <p>- الرسملة (الاستثمار)</p> <p>- خدمات مساندة المزارعين</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • الإرادة السياسية • تحديث الاطار القانوني (بالتحديد وضع المزارعين القانوني) • التحاور والتوافق بين الدولة والعاملين في قطاع الزراعة 	<ul style="list-style-type: none"> • المحاسبة العامة • الموازنات مراقبة • الضرائب 	<ul style="list-style-type: none"> • زيادة الحصة التي تخصصها الموازنة العامة للزراعة (زيادة موارد الموازنة) • توسيع اساس الضريبة (فرض ضرائب جديدة واستهداف مكثفين 	<p>٣</p> <p>إعداد نظام ضريبي (جباية واعادة توزيع) يتوجه إلى تحقيق نمو متوازن للقطاع</p>	

• فعالية آليات جباية الضرائب		جدد) • الوضع الضريبي للمزارعين والمنظمات الزراعية			
مؤشرات					
مصادر التحقق		موضوعية قابلة للتحقق		تدخل منطقي	
• بيئة مؤاتية	• الميزانية	• حجم القروض	• النفاذ العام إلى القروض الزراعية	٤	
• ادارة نظام التسليف بفعالية	• العمومية الموحدة للمصارف	• عدد المستفيدين • تنوع ادوات القروض التي تستهدف الزراعة			
• تحديث اطار الزراعة القانوني	• تقارير المؤسسات المالية المعنية بنظام التسليف	• مستوى الاستثمار في القطاع			
	• المحاسبة العامية				
• الوضع القانوني للمزارعين	• عدد الاشخاص الذين تغطيهم نظم تأمين اخرى	• نظام الرفاه الاجتماعي • تغطية المخاطر انزراعية الاساسية	• آليات تأمين تتعلق بالمخاطر التي يواجهها المزارعون وأشطة المزرعة	٥	
• ارادة شركات التأمين دخول هذا المجال	• عدد عقود التأمين				
• اسعار معقولة					
• الثقافة / التوعية					

• آليات الدعم					
• التقيد بنظم التجارة الحرة • خدمات مساندة الزراعة • توفر وملاءمة تطبيق المعايير	• مراقبة الرسوم الجمركية • ميزان التجارة • مراقبة الجودة	• ترشيد الواردات • حجم المنتجات المحلية المباعة في السوق المحلي	اتخاذ مجموعة من الاجراءات تهدف إلى الحد من الآثار السلبية التي تخلفها التجارة الحرة والاسواق المفتوحة على القطاع الزراعي ومساعدته على تحسين قدرته التنافسية	6	

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	الأنشطة	توصية ١
• الإرادة السياسية في القيام بإصلاح مؤسساتي	• الجدول التنظيمي لوزارة الزراعة	• احترام اعداد الموازنات ومنابتها	اصلاح مؤسساتي: إنشاء وحدة تخطيط تتولى شؤون الموازنة داخل وزارة الزراعة. ومن مهماتها: - التخطيط الاستراتيجي - اعداد الموائنات وصياغة موازنات مرتكزة على البرامج - تنسيق المشاريع التي تمولها المؤسسات الاجنبية - متابعة تطبيق البرامج	-١	
• اعتماد الحكومة سياسة زراعية	• قوانين الموازنة	• مصادقة مجلس نواب على موازنة مرتكزة	- موافقة مجلس النواب على موازنات مرتكزة على	-٢	

تحضير التخطيط والسياسة الزراعية

واضحة		على برنامج زراعي	البرامج		
• الاصلاح الاداري وزارة (في الزراعة)	• الجدول التنظيمي لوزارة الزراعة	• تولي قضايا التجارة الحرة بطريقة محترفة ومنظمة	إنشاء فريق متخصص في وزارة الزراعة يقوم بدراسة المسائل الزراعية المتعلقة بعضوية لبنان المستقبلية في منظمة التجارة العالمية واتفاقات التجارة الحرة. وبشأن سياسة تقديم الدعم سيتولى الفريق: - البحث في حاجات وفرص تقديم الدعم نظراً إلى قيود التجارة الحرة - الاستعداد لخوض مفاوضات مع الشركاء التجاريين بغية عقد اتفاقات جديدة او مراجعة الاتفاقات الموجودة حيز التنفيذ	-1	توصية ٢
• سياسة واضحة حول فعالية وتنسيق خدمات	• برامج مساندة • احصاءات	• تكيف الإنتاج الزراعي وفقاً	ازالة الدعم المباشر المتوفر بصورة تدريجية (من سنتين إلى ثلاث سنوات)	-2	
مؤشرات					
فرضيات		موضوعية قابلة للتحقق		تدخل منطقي	
مساندة المزارعين	• ومسوحات زراعية • موازنات عامة	• لمعايير عقلانية في صنع القرار • فعالية خدمات مساندة المزارعين	- ازالة الدعم المباشر عن المحاصيل التي لم تعد استراتيجية - مساندة المزارعين لارشادهم على محاصيل مستهدفة من السوق		

تحضير التخطيط والسياسة الزراعية

<p>• جعل البيئة مؤاتية: قانون اطارى شامل ومؤات وموضوع حيز التنفيذ • المساندة في تنمية المنظمات الاقتصادية الزراعية (بناء القدرات، تهيئة المزارعين، نشر المعلومات والتدريب الخ)</p>	<p>• الموازنات العامه • المحاسبة العامه</p>	<p>• ديناميكيات جديدة في القطاع تطوير الاستثمار • تنظيم مهنة الزراعة</p>	<p>ادخال الدعم لتعزيز الاستثمار في القطاع: - دعم فوائد القروض الزراعية المطلوبة بهدف الاستثمار - المساهمة في كلفة البنى التحتية الزراعية - المساهمة في كلفة الاستثمار الجماعي التي تقوم به المنظمات الاقتصادية الزراعية</p>	<p>-٣</p>
<p>• اصلاح مؤسساتي</p>	<p>• الجدول النتظمي لوزارة الزراعة</p>	<p>• تضطلع وزارة الزراعة بدور سياسي على صعيد الموارد المالية الخاصة بالنظام الزراعي: حجمها، جمعها، اعادة توزيعها.</p>	<p>إشياء وحدة مختصة في وزارة الزراعة لتبحث في المسائل الضريبية الخاصة بالزراعة: - المساهمة في تحديد وضع المزارعين وغيرهم من المشغلين في القطاع الزراعي وازاء الضرائب - امكانية فرض الضرائب على المشغلين والأنشطة الممارسة داخل القطاع وخارجه بغية تأمين المزيد من العائدات العامة لتخصيصها إلى القطاع الزراعي - اثر الضريبة وآليات اعادة التوزيع في القطاع الزراعي وبين مختلف القطاعات الاقتصادية</p>	<p>توصية ٣ -١</p>

مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	مصادر التحقق	فرضيات	تدخل منطقي
<ul style="list-style-type: none"> • توازن اكبر ومساواة اكبر داخل سلسلات الانتاج الزراعي • آليات جديدة في القطاع 	<ul style="list-style-type: none"> • الاطار القانوني • احصاءات الاسواق • المالية العامة 	<ul style="list-style-type: none"> • تحديث اطار الزراعة القانوني: منح المشغلين والمنظمات التسويقية والمنظمات المهنية وضعاً قانونياً 	<p>٢- ادخال ضرائب إلى القطاع الزراعي تهدف إلى توزيع القيمة المضافة بين المزارعين:</p> <ul style="list-style-type: none"> - تحسين حصة المزارعين من القيمة المضافة - اساس الضريبة المحتمل: الوسطاء، مزودو المدخلات، مستوردو المنتجات الزراعية، بائعو الجملة
<ul style="list-style-type: none"> • التشغيل الجيد • نظام الضريبة على القيمة المضافة • عدم تهميش النظام للمزارعين 	<ul style="list-style-type: none"> • المالية العامة • دائرة الضريبة على القيمة المضافة • في وزارة المالية • محاسبة المزرعة (احصاءات الاسواق) 	<ul style="list-style-type: none"> • الاطار القانوني للمزارعين وأنشطة المزرعة • خدمات المساندة (المحاسبية) ليدمج المزارعون النظام في حساباتهم 	<p>٣- مراجعة قانون الضريبة على القيمة المضافة بغية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ايضاحه اكثر - تجنب التأويلات الخاطئة - تأمين معاملة عادلة للمشغلين كافة
<ul style="list-style-type: none"> • زيادة حجم موارد الضريبة المخصصة للزراعة 	<ul style="list-style-type: none"> • موازنات عامة • اطار قانوني 	<ul style="list-style-type: none"> • كلفة سياسية مقبولة للضرائب • موافقة مجلس النواب على الموارد الضريبية المخصصة مسبقاً 	<p>٤- ادخال ضرائب غير مباشرة تستهدف اساس ضريبة غير زراعي واسع ومخصص مسبقاً للتنمية الزراعية</p>
<ul style="list-style-type: none"> • التنمية المهنية الناتجة عن موارد 	<ul style="list-style-type: none"> • موازنات عامة 	<ul style="list-style-type: none"> • قوانين معنية تخص المنظمات 	<p>٥- ادخال ضرائب مهنية ما أن يصبح القطاع منظماً</p>

المهنية الزراعية	الاطار القانوني الخاص بالمنظمات المهنية	مالية مهنية			
مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق					
فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي		
• تخطيط استثمار الارض وتصنيف الاراضي الزراعية	• الاطار القانوني • المالية العامة • مسوحات واحصاءات	• تعرض الموارد الطبيعية إلى ضرر اقل	ادخال ضرائب رادعة لحماية الموارد الطبيعية كفرض ضرائب على الممتلكات المبنية على الاراضي الزراعية	-٦	
			نظام التسليف الزراعي: أنظر إلى المشروع المطروح حول القروض الزراعية (شراكة NUCC والمصارف ونظام كفالات)	-١	توصية ٤
• اعداد برنامج مساندة طموح على صعيد الدولة لاعانة المزارعين	• استطلاعات الرأي • برامج المساندة	• إحتراف الزراعة	تطوير خدمات مساندة المزارعين لمساعدتهم على احتراف أنشطتهم وعلى انفتاح إلى القروض بصفتهم مشغلين تقبل بهم المصارف: ادارة المزارع، المحاسبة، تخطيط الاعمال، منظمات مهنية، الخ	-٢	
• ابعاد التحرك التعاوني عن المصالح السياسية	• المديرية العامة للتعاونيات • مسوحات واحصاءات • تقارير المؤسسات	• اعادة تأهيل تحرك التعاوني (عدد التعاونيات، احتراف الأنشطة التعاونية، مراقبة فعالة للقطاع) • دمج التعاونيات	تحديث قانون التعاونيات بغية تشجيع وضبط أليات القروض الخاصة بالتحرك التعاوني (تعاونيات الاندخار والقروض، اتحادات التسليف، تعاونيات تضمن العضو المقترض)	-٣	

مؤشرات مصادر التحقق فرضيات	تدخل منطقي	مؤشرات مصادر التحقق فرضيات	مؤشرات مصادر التحقق فرضيات
<ul style="list-style-type: none"> • كوارث مناخية • مستوى أقل من • عدم التوقع ما • يؤدي إلى ارتفاع • الاستثمار العقلاني 			
<ul style="list-style-type: none"> • امكانية دعم • تسديد اقساط • التأمين 			
<ul style="list-style-type: none"> • القيد على • الموازنات • التعرف على • المزارعين 	<ul style="list-style-type: none"> • إنشاء صندوق عام يعوض • الأضرار الناجمة عن • الكوارث الطبيعية: - تخصيصات الموازنة (استمداد جزء من الموارد من الضرائب المهنية) - قبض التعويضات قد يكون وفقاً على حيازة أنواع أخرى من التأمين 	<ul style="list-style-type: none"> • تقنيات الاسعار • محدودة بشأن • الكوارث الطبيعية • امكانية ضعيفة • ثروية المخاطر • في القطاع (الأثر • على الاستثمار • واسعار • التدخلات) 	
<ul style="list-style-type: none"> • تطوير آليات • القروض القائمة • على المصارف • الموضوع • خصيصاً لتلبية • الحاجات الزراعية 	<ul style="list-style-type: none"> • التأمين على القروض: توسيع • نظام كفالات ليشمل أكبر قدر • ممكن من القروض التي يتم • نقلها عبر القطاع المصرفي • والتي تستهدف الزراعة 	<ul style="list-style-type: none"> • القيد على • ضمان المزارعين • تقروض • المصرفية محدودة • (حجم ضمان • نظام كفالات • وغيرها من • أنظمة الضمان) • تحسين النفاذ • إلى القروض • المصرفية (عدد • المستفيدين وحجم • القروض) 	
<ul style="list-style-type: none"> • الاصلاح الاداري 	<ul style="list-style-type: none"> • الجدول • للتنظيم لوزارة 	<ul style="list-style-type: none"> • التعامل مع • مسائل التجارة 	<ul style="list-style-type: none"> • إنشاء فريق متخصص داخل • وزارة الزراعة يعني

	الزراعة	الحرّة بصورة محترفة	بتحضير مفاوضة اتفاقات التجارة الحرّة المتعلقة بالزراعة وبمنايعتها		
	• ارادة السياسات تطوير استراتيجيات الحماية بموازاة نزعات تحرير	• الرسوم الجمركية • ميزان التجارة	• حماية السوق السطحي مقاييس الجودة (تنوع و عدد المقاييس)	-٢	اعداد اطار قانوني شامل حول مسائل الجودة
الزراعة					
	فرضيات	مصادر التحقق	تدخل منطقي		
	التجارة	• مرجعيات المقاييس والمعايير (لبنور: مؤسسة المقاييس والمواصفات اللبنانية)	• احجام وأنواع الواردات		
	• الإرادة السياسية والاصلاح المؤسسي • فعالية عملية المراقبة ونظام العقوبات للحد من الفساد	• الرسوم الجمركية • ميزان التجارة • اسعار السوق	• اعمال الغش والتهرب محدودة • ثقلات الاسعار محدودة • آليات تسعير عقلانية	-٣	وضع المراقبات الجمركية حيز التنفيذ
	• رؤية حكومية واضحة للتنمية الزراعية • تلاوم آليات الدعم مع مبادئ التجارة الحرّة	• برامج مساندة • ميزان التجارة (الحجم، وجهات الصادرات، حجم الواردات وبلاد المنشأ)	• احتراف الزراعة • القدرة التنافسية للمنتجات الزراعية (من حيث الاسعار	-٤	تعزيز خدمات مساندة المزارعين لتحسين القدرة التنافسية

تحضير التخطيط والسياسة الزراعية

	• مسوحات واستطلاعات رأي في الاسواق	(والجودة)			
--	---	-----------	--	--	--

مشروع مساندة خدمات دعم مهني القطاع الزراعي: اطار منطقي

تدخل منطقي	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	مصادر التحقق	فرضيات
• تعليم، مهارات وبراعة مهنية في المناطق الريفية.	• نسبة أصحاب المنشآت الزراعية في المدارس أو المتدربين. • تمثيل المزارعين	• الإحصاءات المهنية • تواجد المزارعين الأساسيين في النقابات والهيئات التمثيلية	• الحكومة • تعي حاجة المزارعين للتدريب
• تزايد مستوى المهارات لدى المزارعين الشبان ورؤية أطر جديدة للقطاع الزراعي، أصحاب المنشآت الزراعية، المسؤولين والمنظمات التعاونية.	• عدد الأفراد الذين شملهم التدريب وحصلوا على المعرفة بواسطة التعميم.	• مراقبة أعمال صادرة عن وزارة الزراعة	•
• تأمين التدريب لأبناء أصحاب المنشآت الزراعية بشكل متعاقب • تأمين التدريب الأساسي للشبان المعتمدين بالزراعة والراغبين في دخول مجال مرتبط بالزراعة • تدريب خاص للمهنيين ولكوادر المنظمات التعاونية • تعميم التقنيات والطرق المعتمدة	• عدد من البيكليات العاملة على تقديم تدريب متعاقب، مهني أو تدريبي زراعي مدرسي • عدد الأشخاص الذين تأثروا بالتدريب وبأعمال التعميم في المناطق الريفية	• مراقبة داخلية تقوم بها وزارة الزراعة	• إعادة تنظيم قطاعي التدريب والتعميم
R1			
R2			
R3			

فرضيات		مصادر التحقق		مؤشرات موضوعية		قائمة للتحقق		تدخل منطقي	
الإشظة	التوصية ١	١	• تحديث منهجيات تربوية تؤمن التدريب بشكل متعاقب وتتوافق مع أهداف المناطق الريفية	مدة التنفيذ المتوقعة	تاريخ بدء النشاط	٦ أشهر	الشهر صفر		
				٦ أشهر	الشهر صفر				
٢	التوصية ٢	٢	• إعادة توزيع مخصصات مراكز التدريب لتحقيق أهداف جديدة	٣ أشهر	الشهر ٣	٣ أشهر	الشهر ٣		
				٣ أشهر	الشهر ٣				
٣	التوصية ٣	٣	• تدريب المعلمين على المنهجيات الجديدة وأفضل برامج التعليم	٣ أشهر	الشهر ٦	٣ أشهر	الشهر ٦		
				٣ أشهر	الشهر ٦				
٤	التوصية ٤	٤	• إعداد أهل الطلاب ليشركوا فعلياً في إدارة دورات التدريب التعاقبية	٣ أشهر	الشهر ٩	٣ أشهر	الشهر ٩		
				٣ أشهر	الشهر ٩				
٥	التوصية ٥	٥	• افتتاح مراكز تدريب متعاقب	شهر واحد	الشهر ١٢	شهر واحد	الشهر ١٢		
				شهر واحد	الشهر ١٢				
١	التوصية ١	١	• تخصص المدارس بحسب قدراتها (المعلمين)، خصوصية الموقع، الخصائص الزراعية (والمناخية...)	٦ أشهر	الشهر ١٢	٦ أشهر	الشهر ١٢		
				٦ أشهر	الشهر ١٢				
٢	التوصية ٢	٢	• حسن تزويدهم بالمعلومات اللازمة كي يشرحوا حسنات هذا التوجيه	٦ أشهر	الشهر ١٢	٦ أشهر	الشهر ١٢		
				٦ أشهر	الشهر ١٢				

تحضير التخطيط والسياسة الزراعية

		التوصية ٣	
	٦ أشهر	الشهر ١٨	١ • تحديد الإمكانيات المتوفرة للتدريب المهني خلال مدة قصيرة (البناء، الموارد البشرية، الوسائل التربوية،...)
	٣٠ شهر	الشهر ٦	٢ • تشكيل طاقم خدماتي ليقدم الاستشارات الإدارية وتدريب أعضاء المجلس على تقنيات تقديم النصائح وأعمال الإدارة
	٦ أشهر	الشهر ١٨	٢ • إجراء تعديلات على المدى القصير من أجل نقل المهارات للمجالات الأساسية في كل
			الانشطة
	٦ أشهر	الشهر ١٨	٣ • تحديد المنهجيات، عرض الوسائل وحشد الأشخاص المهتمين بهذا العمل
	١٢ شهر	الشهر ٢٤	٤ • البدء بعملية التدريب الفعلية للكوادر والمسؤولين الريفيين
	٣ أشهر	الشهر صفر	١ التوصية ٤ • جمع الأبحاث، التعليم وشروط المهنة لوضع تقنيات تعميم حديثة في الريف.
	٣ أشهر	الشهر ٣	٢ • تحديد المنهجيات التي ستؤمن التجربة للمزارعين ونشر النتائج والتقنيات.
	٣٠ شهر	الشهر ٦	٣ • استخدام نظام التعميم ووضع إطار واضح له.
	٣٣ شهر	الشهر ٣	٤ • إنشاء مجلس أعلى للتعليم والتدريب الزراعي وجعله ينفذ مهماته.

اقتراحات لمشروع مساندة التعليم/التدريب (١٢)

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	أهداف عامة
الإرادة السياسية تطبيق طرق العمل التقنية	المحاسبة الإنتاج قسم الوطني، الوطني	تحسين الإنتاج قيمة وحجمًا	رفع المستوى العام للمعرفة في المهن الزراعية	أهداف عامة
التمهيط، مراقبة احترام المعايير من أجل إعادة إطلاق التصدير	زيادة التسويق التصدير	تحسين نوعية المنتجات الطازجة والسعدلة	تلبية حاجات الموارد البشرية المتخصصة في الجنس، المنشآت الزراعية، العاملين الاقتصاديين والمنظمات المهنية	
شهادات وطنية معترف بها	تجربات تربوية	بيان مرجعي للحاجات كتب وجيزة ومذهبيات موحدة	تناغم النظام الوطني للتعليم الزراعي	أهداف محددة
		الوظائف فيرس الزراعية والحاجات	تلاوم التعليم/التدريب مع العمل	
			تطوير التدريب المستمر والمتعاقب	
			شراكة بين الأبحاث، الهيكلية التربوية والتدريب وتعميم المعرفة الزراعية	
			تطوير الإرشاد والتعميم الزراعي	

تحضير التخطيط والسياسة الزراعية

			إعادة تعريف الشهادات الممنوحة، البرامج التربوية والمنهجيات على الصعيد الوطني	1	النتائج
اعتماد مقترحات وزارة الزراعة	اعتماد التعاريف		إصلاح بنى التعليم التحتية وجعلها متخصصة بحسب المناطق الجغرافية والشروط المناخية والزراعية	2	
الجسم التعليمي والإداري المدرب	تقرير سنوي للتحريات	دليل التقييم المتضمن مراجع ومنهجيات	إعادة توزيع الموارد البشرية، التعاون، عمليات التحري والمراقبة وتقييمها	3	
الشعب الهدف معني بشكل فعلي			تدريب مستمر وتعاقيبي في المدارس وهيكليات التدريب المستقلة	4	

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	الانشطة
الاتفاق بين وزارة الزراعة ووزارة التربية والتعليم العالي			اعتماد برنامج تربوي رسمي موحد في المدارس التقنية الأربع لتعليم المهن الزراعية بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم العالي ♦ تناغم في البرامج ♦ تناغم محتوى البرامج ♦ تناغم الامتحانات والمنهجيات التربوية ♦ تجانس الشهادات والأنظمة ♦ دورات تدريبية في المواقع الزراعية ♦ دورات تدريبية مهنية	١
				التوصية ١
			تحديد خواص شهادات التعليم الثانوي والمهني وضمان معادلة لها في أنظمة التعليم الرسمي (الشهادة المتوسطة المهنية، الشهادة المتوسطة التقنية، بكالوريا زراعة)	٢
			تفعيل التعليم المهني العالي (TS) وضمان معادلته في النظام التعليم العالي الوطني	٣
			تحسين مستوى توظيف الطلاب ♦ تقييم مستوى الطلاب ♦ وضع برنامج رفع المستوى خلال الدورة التعليمية وتنفيذه ♦ تحديد شروط قبول طلاب جدد (مجموع المعارف المدرسية/الخبرة التطبيقية) ♦ توحيد الامتحانات على الصعيد	٤

		الوطني			
	وجود نظام المراجع				
	قرار بين إدارة التعليم ووزارة الزراعة ووزارة التربية والتعليم العالي	الأبنية المشادة	إعادة تأهيل المدارس المهنية الأربع في المناطق البيئية الزراعية الأربعة الرئيسة في البلد وتأمين الطرق والوسائل المطلوبة لتحقيق مهماتها.	١	التوصية ٢
فرضيات		مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق		تسجل منطقي	
مصادر التحقق				الانشطة	
	اتفاق لدخول مختبرات مراكز الأبحاث الإقليمية	التقدمات الممكنة	تحديد المكان المخصص لكل مدرسة من هذه المدارس المهنية الأربعة مع الأخذ بالاعتبار إعادة مركزه الأنشطة وجمعها بشكل متجانس بالإضافة إلى تدعيم الهيكليات الموجودة بنسجيا: ♦ مختبر تقني عملي	٢	
	اتفاق معهد الأبحاث الزراعية اللبنانية و/أو وزارة الزراعة (D/PV و LD/E) لاستخدام المختبرات	حقول التجارب التابعة لوزارة الزراعة ومعهد الأبحاث الزراعية اللبنانية	♦ حقل للاختبارات والتجارب جاهز دوماً		
	اتفاق أصحاب المنشآت الزراعية لاستخدام الحقول				

إجراء تجارب رائدة				
جعل المدارس في المناطق الزراعية والمناخية المناسبة			٣	
			٤	
توفر نظام مراقبة وتحري فعال			١	التوصية ٣

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	الانشطة
			تحسين مستوى المهني للأساتذة <ul style="list-style-type: none"> ♦ تحديد الحاجات في النظام ووضع شروط مهنية ♦ تقييم مستوى الأساتذة في القاعدة ♦ وضع برنامج رفع للمستوى وتنفيذه ♦ تكميل عدد الموظفين وتجديده بواسطة امتحان دخول 	٢
نظام تقييم شبيه بالذي تعتمد وزارة التربية والتعليم العالي أو مرتبط به			وضع نظام تحري ومراقبة سنوي لمراقبة وتقييم ما يلي: <ul style="list-style-type: none"> ♦ كيفية سير الإدارة والمحاسبة ♦ النظام الوطني للتعليم الزراعي ♦ المحتوى التربوي المشترك في مختلف الهيكليات التعليمية المهنية الزراعية ♦ المعايير الخاصة الموافقة للطلاب 	٣
تقاسم المهمات و/أو تفويض السلطة بين وزارة الزراعة ووزارة التربية والتعليم العالي			دمج دورة تدريبية دائمة خاصة	١
				التوصية

			<ul style="list-style-type: none"> ◆ تحديد الأفراد الهدف بالتشاور مع مختلف المهن المعنية ◆ تحديد الحاجات في النظام ووضع شروط مهنية ◆ تقييم مستوى الأساتذة ◆ رفع مستوى الأساتذة 	٤
--	--	--	--	---

مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق				
فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	الانشطة
الحاجات محددة بواسطة المنظمات المهنية، التعاونيات وغيرها			<p>على كل مدرسة أن تضع منهجًا بالتعاون مع مختلف المهن المعنية آخذة بالاعتبار الخاصة الزراعية والمناخية لمنطقة العمل لتلبية حاجات الأشخاص المستهدفين</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ وضع شروط تدريبية حسب الموضوع لتأمين دورات تدريبية مهنية للكبار لفترة قصيرة ◆ شروط تدريبية لمن يتولى عملية التدريب والإعداد 	٢
الحاجات محددة بواسطة المنظمات المهنية، التعاونيات وغيرها			<p>بالاعتماد على بروتوكول اتفاق أولي مع الهيكلية المستفيدة (المنظمات، المين والقطاعات تستطيع كل مدرسة أو مركز تدريب خاص إعداد:</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ دورات تدريبية مهنية معدة وموجّهة في إطار التدريب الدائم ◆ دورات تدريبية بحسب طلب المين وحاجاتهم 	٣

إنشاء المراكز الإدارية: الإطار المنطقي (١٣)

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	أهداف عامة
• الحكومة تعي الحاجة	• الإحصاءات الوطنية وبين مختلف المهن	• دور التعاونيات والمنظمات الاقتصادية التعاونية في مراقبة الإنتاج	• تأمين استمرارية التطور الزراعي وتعزيز مركزه في الاقتصاد الوطني اللبناني	
• تدعم مختلف الهيكلية الممثلة للمناطق الريفية إقامة المراكز الإدارية	• مراقبة المشروع	• عدد المراكز الإدارية المنشأة • عدد المنشآت الزراعية والهيكلية التي تستخدم خدمات المراكز الإدارية	• إنشاء مراكز خدمات قادرة على دعم إدارة المنشآت الزراعية والجمعيات الاقتصادية	أهداف محددة
	• مراقبة المشروع	• اتواصل مع المنظمات التمثيلية الزراعية • المراكز الإدارية عائلة وعمليات الانتساب في تطور	• إعداد كيفية إنشاء المراكز • إنشاء المراكز الإدارية وحملها على العمل	R1 R2 النتائج
	• مراقبة داخلية للمشروع			
	مدة التنفيذ المتوقعة	تاريخ بدء النشاط		الانشطة

تحضير التخطيط والسياسة الزراعية

			<ul style="list-style-type: none"> • تعزيز معلومات المستثمرين والتعاونيات والمنظمات الاقتصادية التعاونية 	١	التوصية ١
	شهر واحد	الشهر صفر			
		الشهر ١	<ul style="list-style-type: none"> • حسن المسؤولين المهنيين، أعضاء الإدارة وغرفة التجارة والصناعة والزراعة والمديرية العامة للتعاونيات 	٢	
	شهر واحد				
		الشهر ٢	<ul style="list-style-type: none"> • وضع طرق ووسائل إدارية ضرورية لمسك الحسابات وجمع البيانات 	٣	
	شهران				
	شهر واحد	الشهر ٤	<ul style="list-style-type: none"> • توظيف فرق عمل في المراكز 	١	التوصية ٢
	شهر واحد	الشهر ٥			
	شهر واحد	الشهر ٦	<ul style="list-style-type: none"> • إنشاء بنى التحتية للمراكز المعدة لتصبح مراكز إدارية 	٣	
	شهر واحد	الشهر ٧			
	١٢ شهر	الشهر ٧	<ul style="list-style-type: none"> • توقع عدد الأشخاص الذين قد يلجأون إلى المراكز 	٤	
	٢٨ شهر	الشهر ٨	<ul style="list-style-type: none"> • إطلاق النشاط ومتابعته بشكل مستمر 	٥	

دعم القطاع التعاوني: الإطار المنطقي (١٤)

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	أهداف عامة
- نجاح التدابير التي تهدف إلى التحديث وإلى تحسين أداء الزراعة اللبنانية	- الإحصاءات الجمركية - الإحصاءات الاقتصادية القومية	- زيادة صادرات المنتجات الغذائية الزراعية اللبنانية - نمو عائدات المزارعين اللبنانيين	- تحسين التنافسية مع الحفاظ على مردودية الزراعة اللبنانية	
- رغبة المديرية العامة للتعاونيات في تنقية الحركة التعاونية التعااضدية	- عناصر المتابعة والتقييم النوعي للمنظمات الاقتصادية والزراعية في المديرية العامة للتعاونيات - الهيكليات المالية مدرجة في تمويل الزراعة	- تحديث أنظمة المنظمة الاقتصادية الزراعية - اتخاذ القرارات بطريقة ديموقراطية - النفاذ إلى التمويل المحسرفي	- دعم أداء المنظمات التعاونية الزراعية، وحسن إدارتها ومراقبتها.	أهداف محددة

تحضير التخطيط والسياسة الزراعية

الإشـطة	التوصية ١	١	٢	٣	٤
		إشـاء لـحة تقييم للمنظمات التعاونية	٠ الشهر	شهر واحد	
		تنفيذ تحقيق لدى التعاونيات وتقييم احترامها للمبادئ التعااضدية.	الشهر ٢	١٢ شهرًا	
		إشـاء قاعدة بيانات حول المنظمات التعاونية الموجودة.	الشهر ١٣	٦ أشهر	
		اقتراح نقض النظام التعاوني أو العمل على أن تلتزم التعاونيات المبادئ المحددة	الشهر ١٨	١٢ شهرًا	
مؤشرات موضوعية					
تدخل منطقي		مصادر التحقق		فرضيات	
	التوصية ٢	١	٢		
		تحليل النصوص المتوافرة حول التعاونيات	الشهر ٣	شهران	
		اقتراح تمديد النصوص وتثبيتها كي تلائم الاحتياجات التنظيمية والديموقراطية الخاصة بالمدينة	الشهر ٦	٣ أشهر	
		ترشيد المهنيين في هذا الوسط، وتثقيفهم وتدريبهم	الشهر ٩	١٥ شهرًا	

الفصل ٧: المخطط التوجيهي الزراعي

				٣	
	٣ أشهر	الشهر ١٢	- تحديد الثوابت الجوهرية لتطور الحركة التعاونية	١	التوصية ٣
	٣ أشهر	الشهر ١٥	- إعداد وسائل جمع بيانات مطابقة على مختلف مستويات خطة عضوية المديرية العامة للتعاونيات	٢	
	٣ أشهر	الشهر ١٨	- إعداد دليل منتهي لمتابعة نشاطات المديرية العامة للتعاونيات	٣	
	٣ أشهر	الشهر ٢١	- إعداد الوكلاء وتنفيذ نظام المتابعة	٤	
	١٢ شهراً	الشهر ٢٤	- تطوير نظام دعم وارشاد في المديرية العامة للتعاونيات	٥	

اقتراحات خاصة بمشروع دعم لنظام التسويق

فرضيات	مصادر التحقق	مؤشرات موضوعية قابلة للتحقق	تدخل منطقي	أهداف عامة
الإرادة السياسية	النمو الاقتصادي		يساهم نظام التسويق في التنمية الاقتصادية مع توزيع الأرباح بتوازن على المنتجين والمتعهدين والمستهلكين	
إطار تعاون محدد ومقبول بين الكيانات المختلفة	مؤشر الاستهلاك			
	تحديد برنامج التمويل وأدوار الأطراف (الدولة، المنظمات المهنية) وحقوقهم وواجباتهم اعتماد المنظمات المهنية والمنظمات التابعة (القطاعات) شروط السلامة الصحية كخيارات استراتيجية لتنافسية المنتجات في	زيادة أداء الميزان التجاري	تتحكم سوق الجملة في الأسعار والثافض، علماً أنها النقطة المركزية بين العرض والطلب التي تديرها المهن المشتركة إن التشريع المطبق على صعيد التجارة وشروط السلامة الصحية المتعلقة بالمواد الغذائية، ينشط عمليات التبادل ويخلق قيمة مضافة يؤمن نظام معلومات وظيفية شفافية الصفقات: - يتكيف المستثمرون الزراعيون المدربون مع السوق بتخطيط دقيقة الانتاج - يغذي المحولون السوق القومي وينشطون عمليات التصدير - يخطط التسويق لترويج المنتجات	أهداف محددة
		الانتاج القومي مصنف وفقاً: للنوعية للتنوع للتوضيب		

السوق				
		<ul style="list-style-type: none"> - رزنامة زرعية موسعة - تنمية المنتجات، وزيادة حجم الصادرات وقيمتها - تنظيم التموين واستقرارية الأسعار 		
موافقة الأطراف القطعية حول البرنامج والميزانية الموضوعين			تنفيذ بنية تحتية لسوق جملة ذات إدارة تعادلية التمثيل	١
الموافقة لتشاطير الأدوار من أجل مراقبة النوعية بين المهن والدولة			تأمين الإدارة والمراقبة والتنظيم	٢
			السلامة الصحية مؤمنة في السلسلة الغذائية كاملة	٣
الترشيد ووعي المنظمات المهنية-التابعة (القطاعات)			تمون المنظمات المهنية السوق القومية وتنشط عمليات التصدير	٤
شفافية البيانات المجمعة وجدواها			عامل بين المهن، ويساهم في تنمية المنتجات عبر بث معلومات إلى المنتجين والمتعهدين والمستهلكين	٥

تحضير التخطيط والسياسة الزراعية

الانشطة		الوسائل	التكاليف	فرضيات
توصية ١	١	تعيين الهيئات المعنية وتحديد الأدوار	وسائل التمويل محددة. والغطاء المالي مؤمن	توفر الموارد العامة، و/أو وجود قوة حشد للموارد توافر توافق مسبق بين الأطراف
	٢	اعتماد الأطراف كلها خطوات مهمة وواردة في البرنامج لتنفيذ بنية تحتية لسوق جملة ذات إدارة متعادلة التمثيل		موافقة قطعية، ودقتر شروط يتضمن حقوق الأطراف وواجباتهم في البرنامج الموضوع
	٣	تحديد الأرض، إعدادها ومباشرة البناء تحديد الفاعلي: الدولة والبلدية وتجار الجملة، الخ.		
توصية ٢	١	إنشاء نظام ذي إدارة متعادلة التمثيل والتأكد من ترابط وحداته. إعداد إجراءات إدارية ثم العمل على تقييمها بشكل مستمر.		
	٢	تأسيس نظام تصريح، تؤمن المهنة المراقبة الداخلية فيه، في حين تؤمن الدولة (حقوق الضرائب) المراقبة الخارجية		
	٣	تحديث التشريع حول التجارة عموماً، وتحديد عمليات البيع بالأمانة وتنظيمها بالتوافق مع الأطراف المعنية		
	٤	تدني جهة مختصة مستقلة متابعة بعمليات الأنشطة الاستكشافية ومراقبة الأنشطة عامة		
توصية ٣	١	تحديد معايير المنتجات، سواء على صعيد الانتاج أو الترويج		تطبيق المعايير على العناصر الداخلة

الفصل ٧: المخطط التوجيهي الزراعي

تحضير التخطيط والسياسة الزراعية

			٢	تنظيم السوق المرتكز على طريقة إدارة وإجراءات معيارية بما في ذلك احترام الشروط	
			٣	معايرة الطرق والإجراءات الخاصة، بما في ذلك سندات التسليم والفواتير	
			٤	إعداد هيئة مراقبة ذات صفة عملية تتولى تطبيق المعايير	
			١	ملاءمة النصوص التعاونية للسماح بتأسيس تعاونيات تسويق، وتوضيب سلع، وتحويل بين المزارعين	توصية ٤
السيطرة على الرزنامة الزراعية وإدارة المخزونات			٢	دعم عمل المهن المشتركة على بناء نظام تواصل قابل للاستمرار بين حلقات سلاسل الإنتاج (التطاعات) وسوق الجملة	
			٣	حث المنظمات المهنية على جمع الأرباح الاقتصادية المنمة بين المنتجين والتجار أو الصناعيين، وذلك عبر نصوص قانونية معينة	
			٤	تسهيل عمليات التصدير بدعم قنات بيع المنتجات كلها بواسطة المنتجين المختلفين	
			١	إعداد نظام جمع بيانات متعلقة بأحجام المنتجات وأحجامها وفئاتها، وتركيز هذه البيانات عليها	توصية ٥
			٢	توفير نظام معلوماتية في أسواق منظمة كوسيلة تخطيط ومساعدة في اتخاذ القرارات	

تحضير التخطيط والسياسة الزراعية

			توسيع بث نظام المعلومات نحو المنتجين والمتعهدين الآخرين في السوق	٣	
			نقل المعلومات التي يجب أن يستخدمها المستهلكون وبثها	٤	

CHRONOGRAMME ANNUEL DES PROGRAMMES PRIORITAIRES

ID	Task Name	Institution en charge	Baillieur	2003		2004		2005		2006		2007		2008	
				H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2
1	PROGRAMME N.1 Loi d'Orientation politique														
2	Finalisation du document sur la loi d'orientation de la politique agricole	MoA													
3	Adoption par Conseil des Ministres	CI													
4	Adoption et Proclamation par le parlement	MoA/Juristes													
5	PROGRAMME N.2 A Réforme Institutionnelle														
6	Préparation des éléments de réforme administrative	MoA	UE												
7	Adoption par Conseil des Ministres	OMSAR													
8	Adoption et proclamation de la loi sur la réforme du MoA	Parlement													
9	Mise en oeuvre d'Unités Régionales de planification	MoA	UE												
10	Renforcement des organismes para publics	Libnor													
11	Conception d'un guide méthodologique pour le suivi des activités de la DGC		France												
12	Formation des agents et mise en oeuvre du système de suivi DGC		France												
13	PROGRAMME N.2 B Réforme législative														
14	Elaboration et actualisation de la législation sur le secteur rural		FAO												
15	Présentation et vote des textes au parlement	Parlement													
16	Formation des agents des services concernés par les textes promulgués														
17	Ressources naturelles et aménagement rural et lois foncières		UE												
18	Mise à jour de la réglementation sur la sécurité sanitaire des aliments														
19	Loi sur les Organisations Professionnelles et Economiques Agricoles	MoA+M.Santé													
20	PROGRAMME N.3 Financement du secteur	Parlement													
21	A public budget relevant to agricultural development(program and law-based budget)	MoA+ M. Finances													
22	Availability of, and access to short, medium and long-term credit to agriculture	kafalat+UNCC+Bank	IFAD+UE+W												
23	Protection measures that improve the competitiveness of agriculture while	MoA													
24	PROGRAMME N. 4 Setting Up Support Services														
25	Partenariat entre recherche, enseignement, formation vulgarisation														
26	Mise en place d'un réseau de centres de recherche opérationnelle.(méthode participative)	MoA + MES+IRAL	France												
27	Développement de la vulgarisation agricole														
28	Création des centres de gestion des exploitations et associations														
29	Mise en place d'un service de conseil en gestion														
30	Harmonisation des programmes et des diplomes au niveau national (BAC,BTS,TS...)	DGC+OEA													

MoA: Ministère de l'agriculture

UE: Union Européenne

DGC: direction generale des cooperatives

Agricultural Planning and Policy Preparation

CHRONOGRAMME ANNUEL DES PROGRAMMES PRIORITAIRES

ID	Task Name	Institution en charge	Bailleur	2003		2004		2005		2006		2007		2008	
				H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2
31	PROGRAMME N. 5 Private sector Reinforcement														
32	Mise en oeuvre des programmes révisés de formation de base														
33	Appui à l'émergence d'organisations professionnelles														
34	Evaluation des Organisations agricoles et propositions de restructuration														
35	Formation des cadres et du personnel administratif et technique des OEA														
36	Mise en oeuvre d'une infrastructure de marché de gros à gestion paritaire	MoA + OEA													
37	Identifier les acteurs état municipalité, grossistes etc...														
38	Etablir un protocole d'accord														
39	Identifier le terrain, Viabiliser, construire														
40	Montage d'un système de gestion et information paritaire au profit des acteurs et cor	MoA+OEA													

CALENDRIER PREVISIONNEL DU PROGRAMME PRIORITAIRE N.2

ID	Task Name	Institution en charge	Bailleur	2003		2004		2005		2006		2007		2008	
				H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2
1	PROGRAMME N.2 A Réforme Institutionnelle														
2	Préparation des éléments de réforme administrative	MoA	UE												
3	Soumission au Comité interministériel de coordination de la Réforme OMSAR	Comité OMSAR													
4	Soumission au Conseil des Ministres	MoA													
5	Adoption par Conseil des Ministres	OMSAR													
6	Soumission au Parlement	CP													
7	Débat Parlementaire	CP													
8	Adoption et proclamation de la loi sur la réforme du MoA	Parlement													
9	Evaluation quantitative et qualitative des personnels du Ministère														
10	Formation des cadres et du personnel administratif et technique du ministère														
11	Mise en oeuvre d'Unités Régionales de planification	MoA	France												
12	Formation des cadres régionaux à l'approche farming system														
13	Renforcement des organismes para publics	Libnor													
14	Conception d'un guide méthodologique pour le suivi des activités de la DGC														
15	Formation des agents et mise en oeuvre du système de suivi DGC														
16	PROGRAMME N.2 B Réforme législative														
17	Création d'une cellule juridique														
18	Constitution d'une cellule interne au ministère de l'agriculture	MoA	FAO												
19	Création de comités spécifiques professionnels pour l'élaboration des textes														
20	Elaboration et actualisation de la législation sur le secteur rural														
21	Présentation et vote des textes au parlement	Parlement													
22	Formation des agents des services concernés par les textes promulgués														
23	Ressources naturelles et aménagement rural et lois foncières														
24	Elaboration des Plans d'Occupation des Sols au niveau des communes	M. Intérieur													
25	Favoriser la gestion locale des ressources hydrauliques	OMSAR	UE												
26	Exploiter les nouvelles surfaces sur fonds de financement privés														
27	Actualiser le Code de la Propriété Foncière, baux ruraux	MoA	FAO												
28	Création d'un statut juridique de l'exploitation agricole libanaise	MoA													
29	Mise à jour de la réglementation sur la sécurité sanitaire des aliments														
30	Mise à jour des normes	MoA+M. Santé	UE												

CP: Commission parlementaire
 MoA: Ministère de l'agriculture
 Ct: Comité interministériel

Agricultural Planning and Policy Preparation

CALENDRIER PREVISIONNEL DU PROGRAMME PRIORITAIRE N.2

ID	Task Name	Institution en charge MoA	Bailleur	2003		2004		2005		2006		2007		2008	
				H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2
31	Actualiser la législation sur la quarantaine et les contrôles phytosanitaires	Parlement													
32	Adoption de la loi vétérinaire et des règlements complémentaires	MoA+Libnor													
33	Identification et désignation officielle des laboratoires d'analyses	MoA	UE												
34	Recrutement des fonctionnaires vétérinaires et assistants techniques														
35	Loi sur les Organisations Professionnelles et Economiques Agricoles														
36	Loi sur l'autocontrôle de qualité par les entreprises et les OEA	Parlement													
37	Reconnaissance des syndicats, associations, groupements de producteurs,	MoA+M.Intérieur													
38	Loi pour les organisations interprofessionnelles	Parlement													
39	Actualisation des textes sur les coopératives	DGC	France												
40	Réglementation sur les Ets d'industrie agro-alimentaire et d'exploitations agricoles	MoA+M.Industrie													

CALENDRIER PREVISIONNEL DU PROGRAMME PRIORITAIRE N.3

ID	Task Name	Institution en charge	Bailleur	2003		2004		2005		2006		2007		2008	
				H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2
1	PROGRAMME N.3														
	Financement du secteur														
2	A public budget relevant to agricultural development(program and law-based budget)	MoA+ M. Finances													
3	Set up a planning / budgeting unit within MoA														
4	Design of programme-based budgets														
5	Pass laws to ensure implementation of programmes and secure their funding														
6	Strategic subsidies supporting, mainly, investment and support service														
7	Subsidise individual and collective investment (indirect subsidies e.g. interest subsidy)														
8	Subsidise the cost of support services to farmers														
9	A tax system oriented towards a balanced growth of the sector	MoA+ M. Finances													
10	Official / legal recognition of farmer/farm/farmer organisations by tax authorities														
11	Introduce taxes as redistribution instruments within the sector e.g. professional taxes														
12	Use national tax revenues to increase budget allocated to agricultural development														
13	Availability of, and access to short, medium and long-term credit to agriculture	Kafalat+UNCC	IFAD+ UE+Wb												
14	Design instruments for medium / long term credit (promote agricultural investment)														
15	Promote credit systems based on the commercial banking sector														
16	Orient support services to farmers towards business development services														
17	Insurance mechanisms concerning risks related to the farmer and farming activities														
18	Integrate farming populations in the National Social Security Fund														
19	Promote voluntary insurance for farming activities														
20	Set up a national "natural disaster" fund partly financed by professional taxes														
21	Protection measures that improve the competitiveness of agriculture														
22	Set up specialised unit for studying / negotiating / advising on trade agreements														
23	Introduce measures that reinforce domestic operators														

CALENDRIER PREVISIONNEL DU PROGRAMME PRIORITAIRE N.4

ID	Task Name	Institution en charge	2003		2004		2005		2006		2007		2008	
			Baillieur	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1
1	PROGRAMME N. 4	Setting Up Support Services												
2	Partenariat entre recherche, enseignement, formation vulgarisation	MoA + MES+IRAL												
3	Mécanisme de représentativité de la profession													
4	Mécanisme de coordination et planification													
5	Mise en place d'une structure de partenariat													
6	Mise en place d'un réseau de centres de recherche opérationnelle.(méthode participative)	MoA + MES												
7	Mobilisation des ressources humaines et financières													
8	Programme de recherche													
9	Etablissement des centres pas zones													
10	Mécanisme de diffusion à la vulgarisation, formation et enseignement													
11	Développement de la vulgarisation agricole	UE												
12	Définition des missions et fonctions des services publics et privés													
13	Formation des vulgarisateurs													
14	Coordination et planification des activités													
15	Formation des groupes de fermiers													
16	Identification des fermiers leaders													
17	Mise en place d'un programme de formation permanente pour adultes													
18	Programme d'essais aux champs (du fermier leader)													
19	Création des centres de gestion des exploitations et associations	France												
20	Introduction d'un système de comptabilité													
21	Mobilisation de la profession pour la création de centres													
22	Création de centres de gestion													
23	Mise en place d'un service de conseil en gestion	UE												
24	Mise en place des structures de service conseil en gestion													
25	Formation des conseillers													
26	Mise en place d'un programme de formation permanente pour adultes													
27	Harmonisation des programmes et des diplômes au niveau national (BAC,BTS,TS)	MoA + MES+IRAL France												
28	Restructuration et réduction du nombre d'écoles													
29	Installation des écoles par zones pedo-climatiques													
30	Revision et creation des diplomes avec leur equivalence nationale													
31	Elaboration des referentiel par diplomes , curriculum, materiel pedagogique													
32	Formation des enseignants													
33	lancement des programmes de BTS													

CALENDRIER PREVISIONNEL DU PROGRAMME PRIORITAIRE N.5

ID	Task Name	Institution en charge	Bailleur	2003		2004		2005		2006		2007		2008	
				H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2
1	PROGRAMME N. 5														
2	Appui et Formation														
3	Evaluation des Organisations agricoles et propositions de restructuration	MoA + OEA	France												
4	Mise en oeuvre des programmes révisés de formation de base														
5	Formation permanente et en alternance dans des structures autonomes	MoA+OEA	France												
6	Appui à l'émergence d'organisations professionnelles		Fr+UE												
7	Formation à tous les niveaux pour la qualité et les normes		UE												
8	Formations pour responsables professionnels et cadres de structures associatives	DGC+OEA													
9	Formation des cadres aux techniques de conseil en gestion.	DGC+OEA	Fr+UE												
10	Formation des cadres et du personnel administratif et technique des OEA		Fr+UE												
11	Mise en œuvre d'une infrastructure de marché de gros à gestion paritaire	M.Intérieur													
12	Identifier les acteurs état municipalité, grossistes etc...														
13	Etablir un protocole d'accord		UE												
14	Identifier le terrain, Viabiliser, construire														
15	Conception et montage d'un système de gestion paritaire														
16	Instaurer un système de gestion dont le contrôle interne est assuré par la profession														
17	Instaurer un système d'information au profit des acteurs et consommateurs														

République Libanaise
 Bureau du Ministre d'Etat pour la Réforme Administrative
 Centre des Projets et des Etudes sur le Secteur Public
 (C.P.E.S.P.)

MoA: Ministry Of Agriculture
 DGC: direction generale des cooperatives
 OEA: Organisation Economique Agricole

Agricultural Planning And Policy Preparation