

CONSEIL DU DÉVELOPPEMENT  
ET DE LA RECONSTRUCTION

RÉPUBLIQUE LIBANAISE

MINISTÈRE DE  
L'INDUSTRIE

AVEC LA PARTICIPATION DE LA COMMUNAUTE ECONOMIQUE EUROPÉENNE

الجمهورية اللبنانية  
مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

République Libanaise  
Bureau du Ministre d'Etat pour la Réforme Administrative  
Centre des Projets et des Etudes sur le Secteur Public  
(C.P.E.S.P.)

RECENSEMENT INDUSTRIEL 1986

VOLUME 5

INDUSTRIE CHIMIQUE

OCTOBRE 1987

RECENSEMENT EFFECTUÉ PAR MASS INSTITUTE EN 1986.

EQUIPE DU RECENSEMENT :

- CHEF DU PROJET ABDO EL KAH I
- RESPONSABLE ADMINISTRATIF JOSEPH KHOURY
- TRAITEMENT INFORMATIQUE FRANÇOIS FARAH & GEBRAN AWAD
- EXPERTISE, ANALYSE ET RÉDACTION IBRAHIM MAROUN  
ELIE YACHOUI  
SAMIR NASR
- RESPONSABLE EXÉCUTION SUR LE TERRAIN KETTY BARED
- COORDINATEURS ANDRÉE MAKDESSI  
SAMIR TASS
- CHEFS D'ÉQUIPE EXÉCUTION SELIM HASSAN  
HASSAN YACOUB  
SAMI ASSI  
MOHAMAD HABIB  
TALAL GHOSN  
CHARBEL KAH I  
LAURICE RAHI  
HANAN MENEEM  
NOHAD CHALOUHI  
ERNEST SLEIMAN  
HANNA DAUD

## - NOMBRE D'ENQUÊTEURS :

BEYROUTH	25
MONT LIBAN	40
LIBAN NORD	15
LIBAN SUD	15
BÉKAA	15

CONSEIL CONSULTATIF

Alfred Debs : Directeur Général de l'Industrie.

Farid El Korm : Chef du Cabinet - Direction Générale de l'industrie.

Imad Nawam : Chef du Département technique - Direction Générale de l'Industrie.

Talaat Dada: Chef de la section de planification sectorielle - Conseil du Développement et de la Reconstruction.

Samih Boustany : Statisticien principal - Conseil du Développement et de la Reconstruction.

Nabil Ladiki : Secrétaire Général - Association des Industriels Libanais.

Jawad Issa : Représentant de la Communauté Economique Européenne.

TABLE DES MATIERES

		<u>PAGE</u>
INTRODUCTION .....	ELIE YACHOUI	1
CHAPITRE I - RÉPARTITION RÉGIONALE DES INDUSTRIES .....	IBRAHIM MAROUN	3
CHAPITRE II - STATUT JURIDIQUE .....	IBRAHIM MAROUN	15
CHAPITRE III - INVESTISSEMENT, APPROVISIONNEMENT ET TECHNOLOGIE .....	ELIE YACHOUI	25
CHAPITRE IV - MAIN - D'OEUVRE .....	SAMIR NASR & ABDO EL KAHI	32
CHAPITRE V - ENDETTEMENT .....	SAMIR NASR	44
CHAPITRE VI - PRODUCTION, COÛT ET VALEUR AJOUTÉE .....	ELIE YACHOUI	52
CHAPITRE VII - COMPTE D'EXPLOITATION, PRODUCTION ET RENTABILITÉ .....	ELIE YACHOUI	59
CHAPITRE VIII - COMMERCIALISATION .....	IBRAHIM MAROUN	72
CHAPITRE IX - PROBLÈMES DE L'INDUSTRIE ....	SAMIR NASR	96
CHAPITRE X - BILAN ET DIAGNOSTIC FINANCIER DES ENTREPRISES .....	IBRAHIM MAROUN	124
COORDINATION DU TEXTE .....	ABDO EL KAHI	

ANNEXE : QUESTIONNAIRE.

Le secteur des industries chimiques

INTRODUCTION

Dans le secteur des industries chimiques, les branches des savons cosmétiques, des peintures et du plastique représentent 80,2% du total des effectifs du secteur. Les branches des produits chimiques de base, des produits pharmaceutiques, des produits chimiques divers, des raffineries de pétrole, des dérivés pétroliers et du caoutchouc n'en représente que 19,8%.

Tableau 1 - Industries chimiques en fonction des branches

	<u>Effectifs</u>	<u>%</u>
Industries chimiques		
Chimie de base	3	1,29
Savons-cosmétiques	44	18,97
Peintures	26	11,21
Pharmaceutiques	7	3,02
Chimi. divers	16	6,9
Raffinerie de pétrole	2	0,86
Dérivés de pétrole	14	6,03
Caoutchouc	4	1,72
Plastique	116	50
Total Secteur	232	4,57

Le secteur compte au total 232 firmes ou 4,57% du total des industries. Il produit principalement des biens de consommation courante, puisque sur 320 produits différents et différenciés fabriqués, 286 vont à la consommation finale, 28 à la consommation intermédiaire par d'autres branches du secteur et 6 sont sous-traités pour le compte d'autres entreprises. La gamme des produits chimiques vient en 6ème position parmi les gammes de neuf secteurs industriels.

Tableau 2 - Produits chimiques par branche selon la nature du produit

Industries Chimiques	<u>Produit final</u>	<u>Produit intermédiaire</u>	<u>Produit de sous-traitance</u>	<u>Total</u>
Chimie de base	5	0	0	5
Savon-cosmétiques	65	2	1	68
Peintures	25	2	2	29
Pharmaceutiques	8	0	0	8
Chim. divers	23	4	0	27
Raffinerie de pétrole	1	0	0	1
Dérivés de pétrole	17	1	0	18
Caoutchouc	4	2	0	6
Plastique	138	17	3	158
Total Secteur	286	28	6	320

Au total, les plastiques offrent le plus de produits (158), suivis par les savons - cosmétiques (68) et les peintures (29).

Ce sont aussi les plastiques qui fabriquent le plus de produits finaux (138), de produits intermédiaires (17) et de produits de sous-traitance (3).

Industrie chimique

CHAPITRE I  
REPARTITION REGIONALE

Le développement depuis plus d'un siècle, à Beyrouth et dans certaines villes, de l'infrastructure routière, portuaire, sanitaire, de communication..., aux dépens des autres régions libanaises, a permis naturellement, surtout à la capitale, de se tailler la "part du lion" dans les investissements effectués annuellement dans le pays ; d'où les disparités régionales entre Beyrouth et le reste du Liban, entre la capitale et les autres villes, entre ces dernières et le milieu rural, qui ont atteint un point culminant d'aggravation vers la fin des années "60" et le début des années "70".

Beyrouth, le lieu de concentration des banques, des hôpitaux, des universités, de l'Administration Publique..., continuait aussi à attirer les industries libanaises. En 1955, environ 55,4% des entreprises industrielles étaient implantés dans la capitale<sup>(1)</sup>. Cette proportion s'élève dans Beyrouth et sa banlieue à 68% en 1964<sup>(2)</sup>, et à 75,3% en 1972<sup>(3)</sup>.

Les mouvements migratoires entretenus par la guerre du Liban depuis 1975, ont-ils réussi à apporter des modifications significatives à cette répartition régionale ? La réponse devrait être donnée par le recensement industriel de 1985.

Le présent chapitre traite par "mohafazats"<sup>(4)</sup> et "cazas"<sup>(5)</sup> de "l'industrie chimique, de dérivés du pétrole et d'ouvrages en caoutchouc et matière plastique."

---

(1) - Industrial Census 1955

(2) - Le recensement Industriel de 1964.

(3) - Statistiques de la Caisse Nationale de la Sécurité Sociale (N.B. : Il s'agit ici des industries de 1 travailleur et plus).

(4) - L'équivalent d'une "région" en France.

(5) - L'équivalent d'un "département" en France.

## I - REPARTITION PAR MOHAFAZATS DE "L'INDUSTRIE CHIMIQUE..."

Le Mont - Liban occupe le premier rang dans le total des entreprises relatives à "l'industrie chimique, de dérivés du pétrole, et d'ouvrages en caoutchouc et matière plastique", en y représentant 55,2% (voir le tableau No 1).

Notons également qu'au Mont - Liban sont implantés 58,6% des industries d'"ouvrages en matière plastique", 50% de celles des "savons, parfums, nettoyage...", 50% de celles des "peintures, vernis et laques", et toute "l'industrie du caoutchouc".

Le deuxième rang revient au Liban - Nord où l'on trouve 25% des industries de ce secteur. Dans ce mohafazat, sont installés 64,3% des industries libanaises des "dérivés de pétrole".

Le Liban \_ Sud occupe le troisième rang avec 7,8% de l'effectif total de "l'industrie chimique, de dérivés du pétrole, et d'ouvrages en caoutchouc et en matière plastique". Il est suivi dans ce domaine par Beyrouth avec 7,3% du total, et la Békaa 4,7%.

Quant à la branche dominante dans tous les mohafazats, elle est celle des "ouvrages en matière plastique" qui représente 50% de l'effectif total de "l'industrie chimique, de dérivés de pétrole, et d'ouvrages en matière plastique".

Tableau No 1 - Répartition par "mohafazats" de l'industrie chimique, de dérivés du pétrole et d'ouvrages en caoutchouc et matière plastique en 1985.

Branches d'industrie	Mohafazats	Beyrouth	Mont - Liban	Liban - Nord	Liban - Sud	Békaa	Total
Chimie de base		-	1	2	-	-	3
Savons, parfums, nettoyage...		3	22	14	3	2	44
Peintures, vernis et laques		4	13	7	2	-	26
Produits pharmaceutiques		-	6	1	-	-	7
Autres produits chimiques		3	9	1	2	1	16
Raffineries de pétrole		-	1	-	1	-	2
Dérivés du pétrole		1	4	9	-	-	14
Industrie du caoutchouc		-	4	-	-	-	4
Ouvrages en matière plastique		6	68	24	10	8	116
<b>TOTAL</b>		<b>17</b>	<b>128</b>	<b>58</b>	<b>18</b>	<b>11</b>	<b>232</b>

Enfin, bien que la comparaison avec les données du recensement de 1985 ne soit pas vraiment valide\*, nous reproduisons, pour la simple information, la répartition régionale des entreprises de "l'industrie chimique, des dérivés du pétrole, et d'ouvrages en caoutchouc et en matière plastique" en 1972. Cette année-ci, 13,6% de ces industries étaient implantés à Beyrouth, 49,4% dans sa banlieue et au Mont - Liban, 16,3% au Liban-Nord, 12,8% au Sud, et 7,9% à la Békaa (6).

## II - REPARTITION PAR ZONES ET SECTEURS GEOGRAPHIQUES :

Le recensement industriel de 1985, tout en respectant le découpage administratif par cazas, subdivise ces derniers en "zones" qui seraient subdivisées à leur tour, pour davantage de précision, en plusieurs secteurs (voir la carte et l'Annexe de ce chapitre).

Cette subdivision régionale montre que des 17 entreprises de "l'industrie chimique, des dérivés du pétrole, et d'ouvrages en caoutchouc et en matière plastique" implantées dans la capitale, 8 se trouvent à Beyrouth - Ouest, 5 à Beyrouth Centre, et 4 à Beyrouth - Est (voir le tableau No 2).

---

\* Car dans ces statistiques de 1972, il s'agit des industries de 1 travailleur et plus, alors qu'en 1985 ce sont les entreprises industrielles de 5 travailleurs et plus qui ont été recensées.

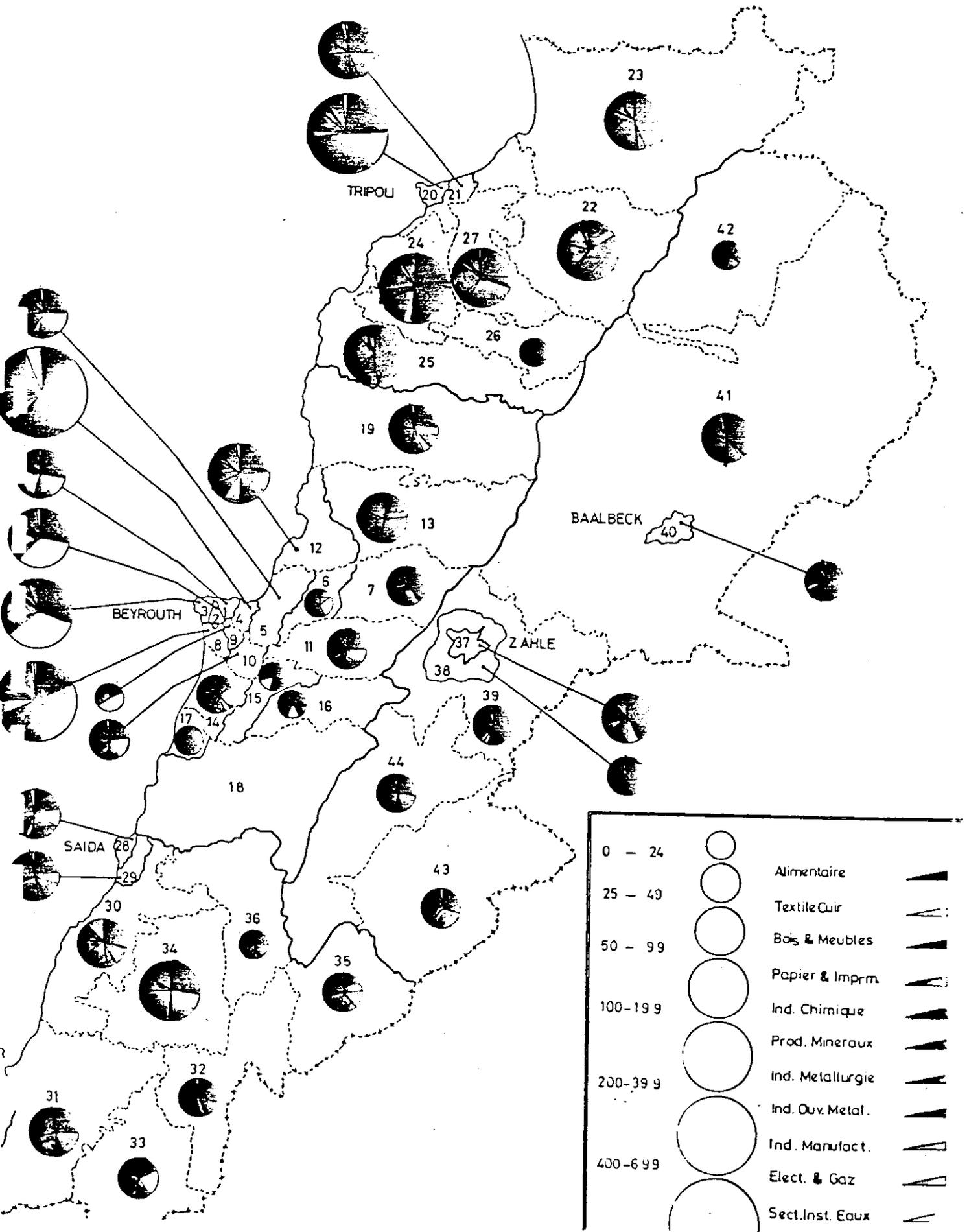
(6) - Statistiques de la Caisse Nationale de la Sécurité Sociale, 1972.

Tableau No 2 - Répartition de l'industrie chimique, de dérivés du pétrole, et d'ouvrages en caoutchouc et matière plastique" par muhafazats, casas ou zones en 1985.

Branches d'industrie	BEYROUTH				MONT - LIBAN							LIBAN - NORD						LIBAN - SUD						BEKAA							
	Beyrouth Est	Beyrouth Centre	Beyrouth Ouest	Total Beyrouth	Metn	Baabda	Kesrouan	Aley	Jbeil	Total Mont - Liban	Tripoli	Akkar	Koura	Batroun	Bécharré	Zghorta	Total Liban - Nord	Saida	Tyr	Marjyoun	Bint Jbeil	Nabatié	Hasbaya	Jezzine	Total Liban - Sud	Zahle	Baalbeck	Hermel	Rachaya	Békaa - Ouest	Total Békaa
Chimie de base	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-	1	1	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Savons, parfums, nettoyage...	1	1	1	3	12	2	4	2	2	22	4	2	4	1	-	3	14	1	-	1	1	-	-	-	3	2	-	-	-	2	
Peintures, vernis et laques	-	-	4	4	6	2	3	1	1	13	4	-	2	-	-	1	7	-	-	-	-	2	-	-	2	-	-	-	-	-	
Produits pharmaceutiques	-	-	-	-	2	2	2	-	-	6	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Autres produits chimiques	1	1	1	3	5	-	2	-	2	9	-	-	-	-	-	1	2	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	1	1	
Raffinerie de pétrole	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	
Dérivés du pétrole	-	1	-	1	2	-	1	1	-	4	5	-	1	1	-	2	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Industrie du caoutchouc	-	-	-	-	1	2	1	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ouvrages en matière plastique	2	2	2	6	42	18	2	2	4	66	10	3	1	7	-	3	24	8	2	-	-	-	-	-	10	6	2	-	-	8	
TOTAL	4	5	8	17	72	26	15	6	9	128	24	6	9	9	-	10	58	12	2	1	1	2	-	-	18	8	2	-	-	11	

LES ETABLISSEMENTS INDUSTRIELS AU LIBAN PAR SECTEURS D'ACTIVITE ET ZONES GEOGRAPHIQUES

SOURCE : LE RECENSEMENT INDUSTRIEL AU LIBAN - MASS INSTITUTE 1966



Découpage géographique en régions

zones et secteurs

I - Beyrouth Ville :

Zone I - Beyrouth-Est

- 1 - El Jesr - El Khodr - Mar Mickael - Le Port - El Majidieh.
- 2 - Kobayat - Corniche du fleuve - El Ghabi - El Ghiitawi.
- 3 - Hôpital Orthodoxe - Sagesse - St. Nicolas - Rmeil - Gemayzé.
- 4 - Mar Mitr - Furn El Hayek - Mar Maroun - Jésuites - Nasserah.
- 5 - Sioufi - Achrafieh - Hôtel Dieu - Palais de justice.

Zone II - Beyrouth-Centre :

- 1 - Etoile - Bachoura - Basta Tahta.
- 2 - Ras El Nabeh - Aamilieh - Parc.
- 3 - Basta Fawka - Borj Abi Haïdar - Mazraa.
- 4 - Malaab - Horj - Tarik Jedidé.

Zone III - Beyrouth-Ouest :

- 1 - Mina El Hosn - Bab Edriss - Seray - Patriarquat.
- 2 - Ain Mreiseh - Université - Ras Beyrouth - Joumblat - Hamra.
- 3 - Mousaitbeh - Wata.
- 4 - Zarif - Sanaayey - Talet El Drouze - Kantary.
- 5 - Snaoubarah - Koraitem - Manara - Aïn El Tineh - Raouché.
- 6 - Dar El Fatwa - Talet El Khayat - Mar Elias - Unesco.

II - Mont Liban :

Zone 4 - Banlieue immédiate Nord de Beyrouth Caza Metn.

- 1 - Sin El Fil 1.
- 2 - Sin El Fil 2.
- 3 - Borj Hamoud 1.
- 4 - Borj Hamoud 2.
- 5 - Borj Hamoud 3.
- 6 - Jdeidé.
- 7 - El Baouchrieh 1.
- 8 - El Baouchrieh 2.
- 9 - Ed Dekouané.
- 10 - Sadd El Baouchriyé.
- 11 - Mkalles.

Zone 5 - Banlieue proche Nord de Beyrouth Caza Metn :

- 1 - Jall El Dib - Baannaya.
- 2 - Amarat Chalhoub - El Zalka.
- 3 - Biakout - Bsalim - Nabay - Roumieh - El Fanar - Aïn Saadé -  
El Mansourieh - El Mountazah - Monteverdi - Daychouniyé.
- 4 - Dbaiyé.
- 5 - Antelias - Naccache - Harat Gahaouarni.
- 6 - Mtaileb - Rabieh - Raboué - Mazraat Yachouaa - Beit Ech Chaar.  
Zakrit - Dik El Mehdi.

Zone 6 - Banlieue lointaine de Beyrouth Caza Metn :

- 1 - Beit Meri - Broumana - Baabdat - Bekfaya - Jouret El Ballout -  
Sakiet El Misk - Bhersaf - Mhaidzé - Dahr Essouane - Beit Chabab -  
Kornet El Hamra - Hamlaya - Daraya.

Zone 7 - Autre Caza Metn.

Zone 8 - Banlieue immédiate Sud de Beyrouth- Caza Baabda :

- 1 - Ghobeiry 1.
- 2 - Ghobeiry 2.
- 3 - Borj El Brajné 1.
- 4 - Borj El Brajné 2.
- 5 - Borj El Brajné 3.
- 6 - Haret Horeik 1.
- 7 - Haret Horeik 2.
- 8 - Chiyah.

Zone 9 - Banlieue Immédiate-Est de Beyrouth - Caza Baabda :

- 1 - Furn El Chebbak - Aïn El Roummané - Chiyah.

Zone 10 - Banlieue proche Est de Beyrouth - Caza Baabda :

- 1 - Baabda.
- 2 - Hazmieh
- 3 - Hadeth.
- 4 - Kfarchima - Jamhour - Araya - Harth El Sitt - Wadi Chahrour - Louaizé.

Zone 11 - Autre Caza Baabda.

Zone 12 - Banlieue lointaine Nord de Beyrouth - Caza Kesrouan :

- 1 - Nahr El Kalb - Moukhada - Mar Abda - Adonis - Zouk Mosbeh - Mazraat El Ras - Jeita - Ain El Rihani - Aintoura - Zouk Mikhael.
- 2 - Sheilé - Ballouné - Ajaltoun - Reyfoun - Kleiat - Achkout - Bsoummar - Ghosta - Batha - Harissa - Daroune.
- 3 - Sarba - Haret Sakhr - Sahel Alma - Bkerké.
- 4 - El Chir - Ghadir (jounieh).
- 5 - Maameltein - Ghazir - Chnaniir - Kfar Yassine - Adma - Tabarja - Safra - Fat'aa - Bouar - Akaibé - Nahr Ibrahim - Bakaeddine - Zayer.

Zone 13 - Autre Caza Kesrouan

Zone 14 - Banlieue proche Sud Est de Beyrouth - Caza Aley.

- 1 - Esh Shwayfate.
- 2 - Dier Khoubel.
- 3 - Khaldé.
- 4 - Doha - Aramoun - Baaourta - Daqqoune - Aïn Drafil.
- 5 - Blaibel - Houmal - Bdadoun - Kahalé - Bsous.
- 6 - Bsaaba - Maaroufieh - Haret Bou Harb - Bechamoun - Srah Moul - Raim.

Zone 15 - Banlieue lointaine Sud Est de Beyrouth - Caza Aley :

- 1 - Aley - Ain Remmaneh - Qmatiyé - Ain Esseidé - Souk El Gharb - Aitat - Baissour - Qabr Chmoun - Chemlane - Aynab - Aabay - Bmakine - Kayfoun - Fsakine - Kfarmata - Bhamdoun.

Zone 16 - Autre Caza Aley.

Zone 17 - Banlieue lointaine Sud de Beyrouth - Caza Chouf :

- 1 - Naamé - Haret El Naamé - Damour - Mechref.

Zone 18 - Autre Caza Chouf.

Zone 19 - Caza Jbeil.

III - Liban Nord :

- Zone 20 - Tripoli Ville
- Zone 21 - Banlieue de Tripoli
- Zone 22 - Autre Caza Tripoli
- Zone 23 - Caza Akkar
- Zone 24 - Caza Koura
- Zone 25 - Caza Batroun
- Zone 26 - Caza Becharré.
- Zone 27 - Caza Zghorta.

IV - Liban Sud :

- Zone 28 - Saïda Ville
- Zone 29 - Saïda Banlieue
- Zone 30 - Autre Caza Saïda.
- Zone 31 - Caza Tyr
- Zone 32 - Caza Marjoun
- Zone 33 - Caza Bint Jbeil
- Zone 34 - Caza Nabatieh
- Zone 35 - Caza Hasbaya
- Zone 36 - Caza Jezzine.

V - Békaa :

- Zone 37 - Zahlé Ville
- Zone 38 - Zahlé Banlieue
- Zone 39 - Autre Caza Zahlé
- Zone 40 - Baalbeck Ville
- Zone 41 - Autre Caza Baalbeck
- Zone 42 - Caza Hermel
- Zone 43 - Caza Rachaya
- Zone 44 - Caza Békaa Ouest.

Données globales

CHAPITRE II  
STATUT JURIDIQUE

Durant les années "50" et "60", on assistait dans l'industrie libanaise, à une forte prédominance des entreprises individuelles ou des sociétés des personnes, à caractère purement familial. En 1955, environ 60,3% des industries libanaises étaient des entreprises individuelles<sup>(1)</sup>. En 1964, ces dernières représentaient 54,5% des entreprises industrielles libanaises, les sociétés en nom collectif 37%, les sociétés anonymes 3%, et les sociétés en commandite 4,6%...<sup>(2)</sup>.

Afin de modifier cette structure en faveur des sociétés anonymes, une loi a été promulguée en 1972, simplifiant les formalités relatives à la création de ce genre de sociétés.

Maintenant, est-ce que cette loi a réussi entre 1972 et 1985, à entraîner des modifications significatives dans cette structure juridique ? A-t-elle amorcé une tendance vers la fondation des sociétés anonymes dans le domaine industriel ?

La réponse à cette question doit être fournie par le Recensement Industriel de 1985.

---

(1) Industrial Census 1955.

(2) Le Recensement Industriel de 1964.

## I - SECTEURS INDUSTRIELS ET STATUT JURIDIQUE :

En 1985, les entreprises individuelles ont conservé, voire consolidé leur prédominance au sein de l'industrie libanaise, en représentant 56,1% de l'effectif total (voir le tableau No 1).

On remarque également sur ce tableau que les sociétés en nom collectif ne représentent en 1985 que 12% de l'effectif total, les sociétés en commandite simple et par actions 2,7%, les sociétés à responsabilité limitée (SARL) 4,2%, et les sociétés anonymes 2,3% seulement. En un mot, ces genres d'entreprises sont très en retrait par rapport à leurs proportions en 1964, citées précédemment.

Quant aux "autres entreprises" qui constituent 22,6% des industries recensées, elles sont en majorité écrasante non immatriculées au Registre du Commerce, c'est-à-dire non dotées officiellement d'un statut juridique.

En effet, derrière cette proportion assez élevée des entreprises non immatriculées résident plusieurs raisons qui s'entrecoupent dont : l'état d'anarchie prévalant dans le pays depuis 1975, le retard administratif relatif aux autorisations de fondation, l'évasion fiscale, l'évasion para-fiscale (la non adhésion à la Sécurité Sociale), le peu d'intérêt tiré en contrepartie, de l'immatriculation, surtout en période d'insuffisance des crédits subventionnés et autres avantages à l'industrie... .

Tableau No 1 - Répartition des industries libanaises suivant le statut juridique et le secteur industriel en 1985.

Secteur industriel	Statut juridique								TOTAL ENTREPRISES
	Entreprise individuelle	Société en nom collectif	Société en commandite simple	Société en commandite par actions	Société à responsabilité limitée (SARL)	Société anonyme	Autres entreprises		
Produits alimentaires et boissons	808	129	28	3	44	23	225	1260	
Textile, habillement et cuir	522	124	36	2	26	15	144	869	
Bois et meubles	539	87	12	-	20	5	258	921	
Papier, imprimerie et édition	123	46	11	4	26	11	5	226	
Industrie chimique, pétrole, caoutchouc et plastique.	103	38	10	3	38	22	18	232	
Produits minéraux non métalliques	282	65	10	4	10	13	249	633	
Industrie métallurgique de base	76	13	2	-	5	5	57	158	
Ouvrages en métaux, machines et matériel	341	89	11	2	37	22	159	661	
Autres industries manufacturières	51	15	1	-	6	1	32	106	
Electricité, gaz et eau	6	4	-	-	2	1	1	14	
Installation de distribution d'eau	1	-	-	-	-	-	-	1	
<b>TOTAL ENTREPRISES</b>	<b>2852</b>	<b>610</b>	<b>121</b>	<b>18</b>	<b>214</b>	<b>118</b>	<b>1148</b>	<b>5081</b>	

En ce qui concerne les sociétés anonymes et les SARL qui se ressemblent beaucoup sur le plan juridique, elles représentent 21% des industries immatriculées, et s'avèrent très préférées aux sociétés anonymes ; car leur organisation est plus adaptée aux entreprises familiales de petites et moyennes dimensions qui sont très en vogue au Liban, et présentent peu de risque à leurs fondateurs, abstraction faite de la facilité avec laquelle elles sont constituées.

Quant aux sociétés anonymes, leur effectif est passé de 61 en 1964, à 228 en 1974<sup>(3)</sup>, pour tomber à 118 en 1985. Deux raisons essentielles résident derrière cette chute ou insuffisance des sociétés anonymes : d'une part, l'état de guerre n'encourage pas les grands investissements, et d'autre part, la Bourse de Beyrouth est en paralysie quasi-totale depuis plusieurs années. D'ailleurs, sur les 118 sociétés anonymes, 36 seulement sont inscrites à la Bourse en 1985.

Maintenant, si l'on répartit ces entreprises industrielles entre sociétés de personnes et sociétés des capitaux, les premières représentent 91,1% des industries immatriculées, et les secondes 3,5%, alors que les SARL qui sont de nature hybride, tenant des sociétés de personnes et des sociétés des capitaux (par actions), en constituent 5,4%.

Il en est de même au niveau de chaque secteur industriel ; car les changements qui se sont produits entre 1964 et 1985 dans la répartition des entreprises par statut juridique, ont été le plus souvent en faveur des sociétés de personnes ou des entreprises individuelles.

---

(3) - Voir l'Annuaire des Sociétés Anonymes au Liban.

Ainsi, dans le secteur "produits alimentaires et boissons", les entreprises individuelles passent de 63,1% en 1964<sup>(4)</sup> à 78% en 1984 dans le total des industries immatriculées, les sociétés en nom collectif de 30,5% à 12,5, les sociétés en commandite (simple et par actions) de 4,7% à 3%, et les sociétés anonymes de 1,3% à 2,2. Notons que sur les 23 sociétés anonymes de ce secteur, on recense 8 industries de "boissons", et 4 "confiseries" en 1985.

Dans le secteur "textile; habillement et cuir", les entreprises individuelles augmentent de 55,9% en 1964 à 72% en 1985 dans l'effectif des industries immatriculées, et les sociétés en commandite (simple et par actions) de 2,7% à 5,2%, alors que les sociétés en nom collectif tombent de 39% à 17,1%, et les sociétés anonymes de 2,4 à 2%. Sur les 15 sociétés anonymes de ce secteur, 8 appartiennent à la branche "textile" en 1985.

Il en est de même du secteur "bois et meubles" où les entreprises individuelles passent de 57% en 1964 à 78,7% en 1985 dans les industries immatriculées de ce secteur, les sociétés en nom collectif de 38,1 à 13,1%, les sociétés en commandite de 1,6 à 1,8%, et les sociétés anonymes de 2,2 à 0,8%.

C'est le cas également des industries du "papier, imprimerie et édition" où les entreprises individuelles augmentent dans l'effectif immatriculé de ce secteur, de 42,5% en 1964 à 55,7% en 1985, alors que les sociétés en nom collectif diminuent de 40,3% à 20,8%, les sociétés anonymes de 5,4% à 5%, et les sociétés en commandite de 8,6 à 6,8%.

---

(4) - Le Recensement Industriel de 1964.

Dans "l'industrie chimique, de dérivés du pétrole et d'ouvrages en caoutchouc et matière plastique", les entreprises individuelles passent dans l'effectif des industries immatriculées de 36% en 1964 à 48% en 1985, les sociétés en nom collectif de 30,7% à 17,8, les sociétés anonymes de 12 à 10,3%, et les sociétés en commandite (simple et par actions) de 17,3 à 6%.

Au secteur des "produits minéraux non métalliques", les entreprises individuelles augmentent dans l'effectif des industries immatriculées de 54% à 73,4%, les sociétés anonymes de 1,7 à 3,4%, les sociétés en commandite de 2,6 à 3,6%, alors que les sociétés en nom collectif tombent de 41% à 16,9%.

En ce qui concerne "l'industrie métallurgique de base", elle ne comptait en 1964 que 3 industries, toutes des sociétés en commandite. En 1985, l'effectif de ce secteur s'élève à 158 dont 48,1% des entreprises individuelles, 8,2% des sociétés en nom collectif, 3,2% des SARL, 3,2% des sociétés anonymes, et 36% des entreprises non immatriculées au Registre du Commerce.

Dans le secteur de "fabrication d'ouvrages en métaux, de machines et de matériel de transport", les entreprises individuelles augmentent dans les industries immatriculées, de 47,7% en 1964 à 67,9% en 1985, les sociétés anonymes de 3,2% à 4,4%, alors que les sociétés en nom collectif diminuent de 41,9% à 17,7%, et les sociétés en commandite (simple et par actions) de 6,5 à 2,6%.

Enfin dans les "autres industries manufacturières", sur les 47 entreprises de ce secteur en 1964, 21 étaient individuelles, 18 des sociétés en nom collectif, 5 des sociétés anonymes et 3 des sociétés en commandite. En 1985, sur 74 industries de ce secteur immatriculées, 51 étaient des entreprises individuelles, 15 des sociétés en nom collectif et 6 des SARL.

## II - STATUT JURIDIQUE DES ENTREPRISES ET CATEGORIE DE VENTES :

Les entreprises industrielles dont les ventes en 1985 sont supérieures à 1 million de L.L., représentent 48% des industries au Liban (voir le tableau No 2).

On dégage également de ce tableau que 46% des entreprises individuelles ont un volume de ventes supérieur à 1 million de L.L., et qui varie pour 42% de ces industries, entre 1 et 8 millions. De même, les ventes de 142 entreprises individuelles varient entre 8 et plus de 128 millions de LL.

Il s'ensuit que les entreprises individuelles ne sont pas pour la plupart de petites dimensions, comme on a l'habitude de le croire, mais qu'une bonne partie est de moyenne, voire de grande dimension\*. D'ailleurs sur les 15 industries ayant des ventes supérieures à 128 millions de L.L., 6 sont des entreprises individuelles.

En ce qui concerne les sociétés en nom collectif, 63% ont des ventes en 1985, supérieures à 1 million de L.L. Cette proportion est de 76% dans les sociétés en commandite simple, de 80% dans les SARL, de 82% dans les sociétés en commandite par actions, et de 92,4% dans les sociétés anonymes.

---

\* Selon les normes libanaises.

Tableau No 2 - Répartition des industries libanaises suivant le statut juridique et la catégorie de ventes\*  
de produits industriels en 1985.

Statut juridique	Catégories de ventes (en 1000 L.L.)										Total entreprise			
	- 100	100 - 200	200 - 400	400 - 800	800 - 1000	1000 - 2000	2000 - 4000	4000 - 8000	8000 - 16000	16000 - 32000		32000 - 64000	64000 - 128000	128000 et +
Entreprises individuelles	106	172	366	632	255	516	363	199	85	35	13	3	6	2852
Société en nom collectif	12	21	55	111	28	119	122	87	36	16	2	1	-	610
Société en commandite simple	1	3	5	15	6	22	24	24	10	7	-	3	1	121
Société en commandite par actions	1	1	1	-	-	2	2	3	2	1	4	1	-	18
SARL	4	1	12	16	11	41	37	38	28	14	8	2	2	214
Société anonyme	5	-	2	1	1	11	9	16	25	16	18	9	5	118
Autres entreprises	68	153	252	246	76	179	118	39	13	2	1	-	1	1148
TOTAL ENTREPRISES	197	351	693	1021	378	990	675	406	199	91	46	19	15	5081

\* N.B: Il s'agit de ventes des produits industriels sur le marché local et étranger, donc à ne pas confondre avec le chiffre d'affaires distribué en restes.

Il en résulte que ces entreprises industrielles appartiennent de plus en plus aux catégories de ventes élevées, au fur et à mesure que leur statut juridique se rapproche des sociétés des capitaux, ou s'écarte des sociétés de personnes, ce qui est d'ailleurs un phénomène tout à fait normal ; d'où la corrélation significative entre statut juridique et catégorie de ventes qu'on peut dégager du tableau No 2.

Quant aux "autres entreprises" dont la plupart ne sont pas immatriculées au Registre du Commerce, 69,3% ont des ventes en 1985, inférieures à 1 million de L.L., ce qui laisse croire que ces entreprises sont en majorité, de petites dimensions, si l'on se réfère seulement au critère de catégorie de ventes. Il n'en reste pas moins que 56 entreprises parmi elles, ont des ventes variant entre 4 et plus de 128 millions de L.L. en 1985.

CHAPITRE III

INVESTISSEMENTS, APPROVISIONNEMENT  
ET TECHNOLOGIE

- Investissements et évolution de l'actif fixe

L'actif fixe de l'ensemble du secteur s'élève à 690,7 millions de LL. en 1981 et à 2 943,3 millions de LL. en 1985, soit un accroissement de 326 %. Une telle augmentation, en dépit des considérations de valeur actuelle (valeur actif 81 en 85), traduit nécessairement, durant la période 81-85, un effort d'investissement remarquable à l'intérieur du secteur (surtout en constructions) qui a causé un accroissement de 56 % de sa capacité de production totale. En effet, l'actif fixe à prix courant de la branche des savons-cosmétiques passe entre 81 et 85, de 117,9 millions de LL. à 359,2 millions de LL., soit un accroissement de 204 %. L'actif fixe de la branche des peintures passe, durant la même période, de 37,3 millions de LL. à 92,1 millions (147 % d'augmentation), celui de la branche des produits pharmaceutiques de 23,3 millions de LL. à 40,6 millions (74 %), celui de la branche des produits chimiques divers de 39,9 millions de LL. à 183,2 millions (360 %), celui de la branche des raffineries de pétrole de 293,2 millions de LL. à 1 294,8 millions (341 %), celui de la branche des dérivés pétroliers de 13,2 millions de LL. à 79 millions (498 %). L'actif fixe de la branche du caoutchouc passe à son tour de 9,9 millions de LL. à 24,6 millions (148 %) et enfin celui des plastiques passe de 155,9 millions de LL. à 858,8 millions soit une augmentation de 451 %.

Evolution de l'actif fixe durant la période 81-85 (en Millions de LL.)

<u>Actif fixe</u>	<u>1981</u>	<u>1985</u>	<u>% d'augmentation</u>
Chimie de base	-	-	-
Savons-Cosmétiques	117,9	359,2	204
Peintures	37,3	92,1	147
Pharmaceutiques	23,3	40,6	74
Chim. divers	39,9	183,2	360
Raf. pétrole	293,2	1 294,8	341
Dérivés pétrol.	13,2	79,-	498
Caoutchouc	9,9	24,6	148
Plastique	155,9	858,8	451
Total secteur	690,7	2 943,3	326

- Valeurs d'exploitations

Valeurs d'exploitation par branche (en Millions de LL.)

	<u>1981</u>	<u>1985</u>
Chimie de base	-	0,2
Savons-Cosmétiques	19,2	64,1
Peintures	6,2	47,6
Pharmaceutiques	13,3	43,-
Chim. divers	6,1	19,8
Raf. pétrole	-	-
Dérivés pétrol.	0,5	2,7
Caoutchouc	0,4	0,6
Plastique	13,1	65,-
Total secteur	58,8	243,-

Il est évident que l'évolution de l'actif fixe entraîne en même temps une augmentation substantielle des valeurs d'exploitation (matières premières, matières énergétiques, produits d'emballage et de rechange) dont le coût sectoriel s'est élevé en 1981 à 58,8 millions de LL. et en 1985 à 243 millions de LL. soit une augmentation de 313 %. Ainsi, entre 81 et 85, l'actif fixe du secteur a augmenté de 326 % entraînant une augmentation de capacité de production de 56 % et de valeurs d'exploitation de 313 %.

Les exigences en fonds de roulement sont les plus accentuées dans les branches des savons-cosmétiques, des plastiques, des peintures et des produits pharmaceutiques.

- Machines et équipements

Equipements et machines entre 81 et 85 (en Millions de LL.) :

	<u>VAL 81</u>	<u>ADD 81</u>	<u>PRT 81</u>	<u>VNT 81</u>	<u>VAL 85</u>	<u>ADD 85</u>	<u>PRT 85</u>	<u>VNT 85</u>
Chim. de base	0	0	0	0	1.95	0	0	0
Savon & Cosm.	34.76	0.46	0.10	0	131.26	2.32	0.32	0.03
Peint. & Teint.	8.29	0	0.05	0	33.06	2.42	0.43	0
Pharmaceut.	11.18	1.69	0	0.16	20.09	1.46	0.85	0.07
Chim. Div.	17.10	0	0	0	76.12	3.25	0.90	0
Raf. Pétr.	240.00	0	20.00	0	1200.00	0	0	0
Derives Pét.	9.35	1.15	1.20	0	47.61	0.70	3.45	0
Caoutchouc	4.71	0	0	0	9.50	0	0	0
Plastique	88.13	1.13	1.15	0	529.83	5.85	2.62	0.30
Total secteur	413.51	4.42	22.50	0.16	2049.41	16.00	8.56	0.40

Au plan des machines et équipements, on retrouve la même tendance à l'investissement ; leur valeur sectorielle totale et courante passe de 413,5 millions de LL. en 1981 à 2 049,4 millions de LL. en 1985 en augmentant de 395 %. Au cours de l'année 81, le secteur investit un montant de 4,4 millions de LL. et désinvestit un total de 22,6 millions de LL. (pertes + cessions). De même, durant l'année 85, 16 millions sont investis et 9 millions sont perdus et vendus. L'effort de modernisation semble ainsi appréciable ; les remplacements au sein du secteur ayant été relativement nombreux.

Les opérations d'investissements en machines et équipements sont les plus visibles dans les branches des savons-cosmétiques où la valeur des équipements passe de 34,7 millions de LL. en 1981 à 131,2 millions de LL. en 1985 (285 % d'augmentation), des peintures où cette valeur passe entre 81 et 85, de 8,3 millions de LL. à 33 millions (310 % d'augmentation), des produits pharmaceutiques où elle passe de 11,2 millions à 20,1 millions de LL. (85 %) avec le plus d'investissements en 81, et les plastiques où cette valeur passe de 88,1 millions à 529,8 millions de LL. (500 %) avec le plus d'investissements en 1985.

- Type et nature des moyens de production

Types des moyens de production :

	Manuelles			Electro-Mécaniques			Puissance Manuel.	Puissance Elec.Mec.
	<u>Elec.</u>	<u>Carb.</u>	<u>Autres</u>	<u>Elec.</u>	<u>Carb.</u>	<u>Autres</u>	<u>C.V.</u>	<u>C.V.</u>
Chim. base	12	8	0	0	0	0	165	0
Sav. & Cosm.	313	20	0	236	3	0	2002	1364
Peintures	160	7	5	24	0	0	1933	354
Pharmac.	62	3	2	169	3	0	137	1976
Divers	44	18	4	383	0	0	785	1399
Raf. Pétr.	10	0	0	6	5	0	15	1800
Dér. Pétr.	112	7	0	17	0	1	5053	890
Caoutchouc	78	7	13	21	1	0	650	114
Plastique	619	15	0	402	12	0	5219	8043
Total Secteur	1410	85	24	1258	24	1	15959	15940

Les machines utilisées sont principalement manuelles et électro-mécaniques. Les équipements électroniques sont rares. Le secteur compte 1 519 machines manuelles nécessitant des interventions fréquentes de la part des ouvriers pour leur mise en marche et dont la puissance totale est de 15959 C.V. Sur la totalité des machines manuelles, 1 410 tournent à l'électricité et 85 au carburant. Ce sont les savons -cosmétiques, les plastiques et les peintures qui en comptent le plus, respectivement 333, 634 et 172 machines. Quant aux machines électro-mécaniques, le secteur en compte 1 283 dont la puissance totale est de 15940 C.V. et dont 1 258 tournent à l'électricité et 24 au carburant. Ce sont les plastiques, les divers, les savons et les pharmaceutiques qui en comptent le plus, respectivement 414, 383, 239 et 172 machines.

Machines neuves selon l'année de fabrication :

	<u>60</u>	<u>60-69</u>	<u>70-79</u>	<u>80 +</u>	<u>Ind.</u>	<u>Total</u>
Ind. Chimique	0	0	8	17	0	25
Savon & Cosm.	8	86	488	221	36	839
Peintures	0	16	59	112	16	203
Pharmaceutique	0	42	160	36	8	246
Chim. Divers	5	6	366	67	1	445
Raf. Pétrole	21	0	0	0	0	21
Dérives Pétro.	1	0	39	123	12	175
Caoutchouc	15	14	26	22	9	86
Plastique	0	57	328	584	162	1131
Total secteur	50	221	1474	1182	244	3171

Machines usagées selon l'année de fabrication :

	<u>60</u>	<u>60-69</u>	<u>70-79</u>	<u>80 +</u>	<u>Ind.</u>	<u>Total</u>
Ind. Chim.	0	0	0	0	0	0
Savon & Cosm.	0	0	13	1	0	14
Peinture	0	3	4	12	0	19
Pharmaceutique	0	0	0	0	0	0
Chim. Divers	0	3	24	2	0	29
Raf. Pétr.	0	0	0	0	0	0
Dérivés Pétr.	0	0	0	0	0	0
Caoutchouc	0	0	23	0	11	34
Plastique	0	17	30	65	9	121
Total secteur	0	23	94	80	20	217

Le parc des machines est relativement récent. Sur un total de 3 171 machines neuves que compte le secteur, 1 182 machines ont été installées depuis 1980 et 2 656 machines depuis 1970, soit respectivement, 37 % et 83 % du total. La branche des plastiques contient le plus de machines modernes. De même, sur un total de 217 machines usagées, 80 existent depuis 80 et 174 depuis 70 soit 37 % et 80 % du total.

Quant aux principaux pays de fabrication, 407 machines neuves sont fabriquées au Liban, 2 176 machines neuves proviennent de l'Europe de l'Ouest, 44 de l'Europe de l'Est, 87 d'Extrême-Orient, 143 des Etats-Unis et le reste de diverses origines.

Concernant les machines usagées, 6 sont fabriquées au Liban, 152 en Europe de l'Ouest, 30 en Extrême-Orient et 23 aux Etats-Unis.

Industrie Chimique

CHAPITRE IV

Main D'oeuvre

1 - Cadre supérieur :

Nous avons 347 cadres supérieurs qui travaillent dans le secteur "Industrie Chimique". Ils touchent un salaire moyen de 40 900 LL.

Les effectifs sont toutefois concentrés dans le sous-secteur "plastique": 40,63%.

Les 3 sous-secteurs "Industrie chimie de base, Raf. de pétrole et caoutchouc" contribuent le moins à l'activité, avec respectivement: 1,44 % , 1,44 % et 2,59 % des emplois du secteur.

Le salaire moyen le plus élevé se trouve dans le sous-secteur "Raffinerie de pétrole": 650.000 LL. Par contre, les plus bas sont ceux du sous-secteur "dérivés pétrole": 17 800 LL et "savon et cosmétique": 21 600 LL.

Ind. Chimique	<u>Effectifs</u>	<u>Salaires</u> en 1000LL par an	<u>%Effectifs</u>	<u>%Salaires</u>	<u>Salaire moyen</u> par an
Chim. de base	5	180	1,44	1,27	36.000
Savon & Cosme.	68	1474	19,60	10,38	21.600
Peint & Teint.	50	2083	14,41	14,67	41.600
Pharmaceutique	25	1558	7,70	10,97	62.320
Chim. divers	27	1179	7,78	8,30	43.600
Raf. pétrole	5	3250	1,44	32,89	650.000
Derives petro.	17	292	4,90	2.06	17.800
Caoutchouc	9	251	2.59	1,77	27.800
Plastique	141	3930	40.63	27,68	27.800
Total Secteur	347	14197	100%	100%	40.900

2 - Cadre moyen :

Nous avons 227 employés au total qui touchent un salaire moyen de 38 380LL. Ces effectifs sont concentrés dans la "pharmaceutique":29,95%; tandis que les sous-secteurs "Industrie chimie de base" (0,88%), "RAF de pétrole" (1,32%) et "caoutchouc" (0,33%) contribuent le moins possible à l'activité . Par contre, le salaire moyen est le plus élevé dans la "Raffinerie de pétrole": 1 083 000LL.

Le salaire le plus bas (10 600LL) est celui de la "pharmaceutique" qui a l'effectif le plus élevé.

	<u>Effectifs</u>	<u>Salaires</u> en 1000LL par an	<u>%Effectifs</u>	<u>%Salaires</u>	<u>Salaire moyen</u> par an
Indus. Chimique					
Chim. de base	2	80	0,88	0,92	40.000
Savon & Cosme.	18	872	7,93	10,00	48.400
Peint & Teint.	22	382	9,69	4,38	17.300
Pharmaceutique	68	727	29,95	8,34	10.600
Chim. Divers	10	261	4,40	2,99	26.100
Raf. Pétrole	3	3250	1,32	37,30	1.083.000
Derives petro.	9	875	3,96	10,04	97.200
Caoutchouc	2	147	0,88	1,69	73.500
Plastique	93	2120	40,97	24,33	22.700
Total Secteur	227	8714	100%	100%	38.380

3 - Administratif :

Nous avons 284 employés au total qui touchent un salaire moyen de 41 200LL. Les effectifs sont concentrés dans la "chimie de base":16,5%, "pharmaceutique";14,44% et le "peint et teint".:12,67%. Les 2 sous-secteurs "derivés pétrole" (2,11%) et "caoutchouc" (2,46%) contribuent très faiblement à l'activité du secteur.

Les salaires le plus élevé est cependant celui de la "raffinerie pétrole": 128 600LL et le salaire le plus bas est celui de la "pharmaceutique":8 000LL.

	<u>Effectifs</u>	<u>Salaires</u> en 1000LL par an	<u>%Effectifs</u>	<u>%Salaires</u>	<u>Salaire moyen</u> par an
Indus. Chimique					
Chim. de base	0	0	-	-	-
Savon & Cosme.	47	1799	16,55	15,37	38.200
Peint & Teint.	36	825	12,67	7,05	22.900
Pharmaceutique	41	332	14,44	2,84	8.000
Chim. Divers	20	913	7,04	7,8	45.650
Raf. Pétrole	26	3346	9,15	28,59	128.600
Derives petro.	6	281	2,11	2,4	46.800
Caoutchouc	7	379	2,46	3,24	54.100
Plastique	101	3827	35,56	32,7	37.800
Total Secteur	284	11702	100%	100%	41.200

4 - Marketing :

Nous avons 139 employés au total qui touchent un salaire moyen de 34 100LL. Les effectifs sont concentrés dans le "savon et cosmétique":48,2%. Nous constatons cependant que les 3 sous-secteurs "chimie divers" (2,87%), "derives pétrole" (1,44%) et le "caoutchouc" (1,44%) contribuent faiblement à l'activité du secteur. Les salaires moyens sont les plus élevés dans les 3 sous-secteurs "caoutchouc":54 000LL, "pharmaceutique":49 600LL et "plastique":45 500LL. Le plus bas salaire est celui de la "chimie divers":21 500LL.

Ind. Chimique	<u>Effectifs</u>	<u>Salaires</u> en 1000LL par an	<u>%Effectifs</u>	<u>%Salaires</u>	<u>Salaire moyen</u> par an
Chim. de base	0	0	-	-	-
Savon & Cosme.	67	1875	48,2	39,49	27.900
Peint & Teint.	17	426	12,23	8,97	25.000
Pharmaceutique	25	1191	17,98	25,08	47.600
Chim. divers	4	86	2,87	1,81	21.500
Raf. pétrole	0	0	-	-	-
Derives petro.	2	60	1,44	1,26	30.000
Caoutchouc	2	108	1,44	2,27	54.000
Plastique	22	1001	15,82	21,08	45.550
Total Secteur	139	4747	100%	100%	34.100

5 - Manoeuvres :

Nous avons 190 employés "Manoeuvres" qui touchent un salaire moyen de 44 900LL. Les effectifs sont toutefois concentrés dans le "plastique":33,15%. Les 2 sous-secteurs "raffinerie de pétrole" (3,68%) et "dérivés pétrole" (6,84%) ont le plus faible effectif. Le salaire moyen le plus élevé:464 200LL est celui de la "raffinerie de pétrole" qui a un bas effectif. Les plus bas salaires moyens sont ceux des sous-secteurs "peint et teint":21 600LL, "Pharmaceutique": 22 300LL

	<u>Effectifs</u>	<u>Salaires</u> en 1000LL par an	<u>%Effectifs</u>	<u>%Salaires</u>	<u>Salaire moyen</u> par an
Indus. Chimique					
Chim. de base	8	240	4,21	2,81	30.000
Savon & Cosme.	38	985	20	11,53	25.900
Peint & Teint.	22	476	11,57	5,57	21.600
Pharmaceutique	16	358	8,42	4,19	22.300
Chim. Divers	23	649	12,10	7,60	28.200
Raf. Pétrole	7	3250	3,68	38,06	464.200
Derives petro.	13	754	6,84	8,83	58.000
Caoutchouc	0	0	-	-	-
Plastique	63	1826	33,15	21,38	28.900
Total Secteur	190	8538	100%	100%	44.900

6 - Techniciens :

Nous avons 279 techniciens au total qui touchent un salaire moyen de 45 000 LL.

Les effectifs sont concentrés dans le sous-secteur "plastique":49,82%, quant au sous-secteur "caoutchouc," il ne contribue qu'à 0,35% du total.

Le salaire moyen le plus élevé est cependant celui du "caoutchouc":93 000LL et les salaires moyens les plus bas sont ceux du "peint et teint" et "pharmaceutique",qui ont à peu près une même valeur moyenne de l'ordre de 34 000LL.

	<u>Effectifs</u>	<u>Salaires</u> en 1000LL par an	<u>%Effectifs</u>	<u>%Salaires</u>	<u>Salaire moyen</u> par an
Indus. Chimique					
Chim. de base	2	72	0,71	0,57	36.000
Savon & Cosme.	25	897	8,96	7,13	35.800
Peint & Teint.	20	697	7,16	5,5	34.850
Pharmaceutique	23	787	8,24	6,26	34.200
Chim. Divers	18	784	6,45	6,24	43.500
Raf. Pétrole	40	3250	14,34	25,86	81.200
Derives petro.	11	776	3,94	6,17	70.500
Caoutchouc	1	93	0,35	0,74	93.000
Plastique	139	5211	49,82	41,46	37.400
Total Secteur	279	12567	100%	100%	45.000

7 - Ouvriers sans diplômes + expl moins de 2 ans :

Nous avons 953 ouvriers sans diplômes et peu expérimentés qui touchent un salaire moyen de 25 800 LL.

Les effectifs sont concentrés dans le sous-secteur "chimie et cosmétique": 53,35%; les plus bas effectifs étant ceux de "chimie de base":0,10%, "pharmaceutique":2,09% et "raffinerie de pétrole":2,83%. Le salaire moyen le plus élevé est celui de la "raffinerie de pétrole":120 370LL. Les salaires moyens les plus bas sont ceux des "pharmaceutiques" (6 400 LL) et "chimie divers" (9 300 LL par an).

	<u>Effectifs</u>	<u>Salaires</u> en 1000 LL par an	<u>%Effectifs</u>	<u>%Salaires</u>	<u>Salaire moyen</u> par an
Ind. Chimique					
Chim. de base	1	40	0,10	0,16	40.000
Savon & Cosme.	510	11860	53,35	48,07	23.200
Peint & Teint.	38	1145	3,98	4,64	30.100
Pharmaceutique	20	128	2,09	0,51	6.400
Chim. divers	73	979	7,66	3,96	9.300
Raf. pétrole	27	3250	2,83	13,17	120.370
Derives petro.	49	1514	5,14	6,14	30.800
Caoutchouc	3	54	0,31	0,22	18.000
Plastique	232	5699	24,34	23,10	24.560
Total Secteur	953	24669	100%	100%	25.800

8 - Ouvriers sans diplômes + exp. plus de 2 ans :

Nous avons 1096 ouvriers sans diplômes mais expérimentés qui touchent un salaire moyen du secteur de 31 200 LL.

Les effectifs sont concentrés dans le "plastique":45,43% et "savon et cosmétique":23,26%.

Les effectifs de la "raffinerie de pétrole" sont bas:3,28% ; on y relève cependant, le salaire moyen le plus élevé:91 500 LL. Notons que le sous-secteur "chimie de base" a le plus bas effectif:0,82%. Le salaire moyen: 22 000 LL, dans ce sous-secteur est aussi le plus bas.

	<u>Effectifs</u>	<u>Salaires</u> en 1000LL par an	<u>%Effectifs</u>	<u>%Salaires</u>	<u>Salaire moyen</u> <u>par an</u>
Indus. Chimique					
Chim. de base	9	198	0,82	0,58	22.000
Savon & Cosme.	255	6362	23,26	18,71	24.900
Peint & Teint.	104	3139	9,48	9,23	30.182
Pharmaceutique	75	1325	6,84	3,89	17.600
Chim. Divers	38	1047	3,46	3,07	27.500
Raf. Pétrole	36	3295	3,28	9,69	91.500
Derives petro.	55	1728	5,01	5,08	31.400
Caoutchouc	26	785	2,37	2,3	30.100
Plastique	498	16122	45,43	47,41	32.373
Total Secteur	1096	34001	100%	100%	31.200

9 - Ouvriers avec diplôme + exp. moins de 2 ans :

Nous avons 134 ouvriers diplômés mais peu expérimentés qui touchent un salaire moyen de 40 100LL.

Les effectifs sont toutefois concentrés dans le "savon et cosmétique":70,89% Il en est de même pour le salaire moyen qui y culmine à 43 300LL. Notons que la part de ces emplois dans les sous-secteurs "Peint. et Teint." et "Pharmaceutique" est extrêmement réduite. Ils sont, en outre, totalement inexistant dans un grand nombre d'industries du secteur. Le salaire moyen le plus bas se retrouve dans le sous-secteur "Peint. et Teint." (15 000 LL.).

Indus. Chimique	<u>Effectifs</u>	<u>Salaires</u> en 1000LL par an	<u>%Effectifs</u>	<u>%Salaires</u>	<u>Salaire moyen</u> par an
Chim. de base	0	0	-	-	-
Savon & Cosme.	95	4114	70,89	76,42	43.300
Peint & Teint.	2	30	1,49	0,55	15.000
Pharmaceutique	1	30	0,74	0,55	30.000
Chim. Divers	0	0	-	-	-
Raf. Pétrole	0	0	-	-	-
Derives petro.	13	400	9,7	7,43	30.700
Caoutchouc	0	0	-	-	-
Plastique	23	809	17,16	15.02	35.100
Total Secteur	134	5383	100%	100%	40.100

10 - Ouvriers avec diplômes + exp. plus de 2 ans :

Nous avons 109 ouvriers diplômés et expérimentés qui touchent un salaire moyen de 47 800 LL.

Les effectifs sont concentrés dans le sous-secteur "pharmaceutique": 40,36% et "raffinerie de pétrole": 27,52%. Dans ce dernier sous-secteur, on relève aussi le salaire moyen le plus élevé: 108 300 LL par an.

Le salaire moyen le plus bas est celui du "pharmaceutique": 4 700 LL. Quant aux plus bas effectifs, ils sont ceux des 2 sous-secteurs "chim. de base" (0,91%) et "Peint et teint." (0,91%).

Ind. Chimique	<u>Effectifs</u>	<u>Salaires</u> en 1000LL par an	<u>%Effectifs</u>	<u>%Salaires</u>	<u>Salaire moyen</u> par an
Chim. de base	1	50	0,91	0,95	50.000
Savon & Cosme.	7	359	6,42	6,88	51.280
Peint & Teint.	1	84	0,91	1,61	84.000
Pharmaceutique	44	208	40,36	3,99	4.720
Chim. divers	13	385	11,93	7,38	29.600
Raf. pétrole	30	3250	27,52	62,36	108.300
Derives petro.	0	0	-	-	-
Caoutchouc	2	111	1,83	2,13	55.500
Plastique	11	764	10,09	14,66	69.450
Total Secteur	109	5211	100%	100%	47.800

الجمهورية اللبنانية  
مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

11 - Total main-d'oeuvre :

Nous avons 3758 employés qui touchent un salaire moyen de 34 500LL.  
Les effectifs sont concentrés dans le "plastique":35,20% et le "savon et cosmétique":30,06.

Les effectifs les plus bas sont ceux de la "chimie de base":0,74% et le "caoutchouc":1,38%.

Le salaire moyen le plus élevé est celui de la "raffinerie de pétrole":  
150 200LL. Le plus bas salaire est celui de la "pharmaceutique":19 650LL.

	<u>Effectifs</u>	<u>Salaires</u> en 1000LL par an	<u>%Effectifs</u>	<u>%Salaires</u>	<u>Salaire moyen</u> par an
Indus. Chimique					
Chim. de base	28	860	0,74	0,66	30.700
Savon & Cosme.	1130	30597	30,06	23,58	27.000
Peint & Teint.	312	9287	8,30	7,15	29.700
Pharmaceutique	338	6644	8,99	5,12	19.650
Chim. Divers	226	6283	6,01	4,84	27.800
Raf. Pétrole	174	26141	4,63	20,15	150.200
Derives petro.	175	6680	4,65	5,15	38.100
Caoutchouc	52	1928	1,38	1,48	37.000
Plastique	1323	41309	35,20	31,8	31.200
Total Secteur	3758	129729	100%	100%	34.500

CHAPITRE V

FINANCEMENT ET ENDETTEMENT  
DE L'INDUSTRIE

1 - Les ratios adoptés sont tels que :

$$\frac{K \text{ permanents}}{\text{Actif Immob. Net}} = \frac{K \text{ propres} + DLT + DMT}{\text{Actif fixe} - \text{Amort.} - \text{Provisions}}$$

DLT = DETTES A LONG TERME                      DMT = DETTES A MOYEN TERME

Taux de couverture des emplois fixes par les ressources permanentes :

Si  $\frac{KP}{AIN} > 1$                       il existe un  $FDR > 0$

FDR = FONDS DE ROULEMENT

$$\frac{K \text{ propres}}{K \text{ permanents}} = \frac{K \text{ social} + \text{Reserves}}{K \text{ permanents}}$$

Capacité d'endettement :

$$\frac{K \text{ propres}}{K \text{ permanents}} > 0,5$$

$$\frac{K \text{ propres}}{DLT + DMT} \geq 1 \quad \text{Autonomie financière à terme}$$

$$\frac{K \text{ propres}}{DLT + DMT + DCT} = \text{Endet. global}$$

Degré de solvabilité

$$\frac{K \text{ permanents}}{DLT + DMT} \geq 2$$

$$\frac{K \text{ propres}}{DCT} > 0,10 \quad \text{DCT = DETTES A COURT TERME}$$

$$\frac{\text{Autof.}}{DLT + DMT} = \frac{RBE + \text{Amort.} + \text{Provisions}}{\text{Degré d'indépendance financière}}$$

Dont RBE = RESULT. BRUT D'EXPLOITATION

$$\frac{\text{Frais financiers}}{RBE} = \frac{\text{Int.} + \text{Commissions}}{VA - (\text{Taxes} + \text{Int} + \text{Com.} + \text{Salaires})}$$

= Coût de l'endettement

2 - Application des ratios

A/ Total Secteur

- $\frac{\text{K permanents}}{\text{Actif Immob. Net}}$	=	0,23
- $\frac{\text{K propres}}{\text{K permanents}}$	=	0,40
- $\frac{\text{K propres}}{\text{DLT + DMT}}$	=	0,64
- $\frac{\text{K propres}}{\text{DLT + DMT + DCT}}$	=	0,027
- $\frac{\text{K permanents}}{\text{DLT + DMT}}$	=	1,64
- $\frac{\text{K propres}}{\text{DCT}}$	=	0,47
- $\frac{\text{Autofinanc.}}{\text{DLT + DMT}}$	=	Autof. < 0
- $\frac{\text{Frais Financiers}}{\text{R. B. E.}}$	=	- 0,30 déficit d'exploitation

B/ Branches

	<u>Plastique</u>	<u>Cosmet.</u>	<u>Pharm.</u>	<u>Chimie Div.</u>
- $\frac{\text{K propres}}{\text{K permanents}}$	0,22	0,35	0,067	0,39
- $\frac{\text{K propres}}{\text{DLT + DMT}}$	0,30	0,55	14,-	0,63
- $\frac{\text{K propres}}{\text{DLT + DMT + DCT}}$	0,18	0,26	0,40	0,09

3 - Les tableaux retenus

Actifs Fixes/Secteur et Branche en 10 000,- LL. Année 1985

	<u>FIXES</u>	<u>AUTRE</u>	<u>STOCK</u>	<u>DUS &gt; AN</u>	<u>DUS &lt; AN</u>	<u>TOTAL</u>
Chim. de Base	1073	20	60	0	0	1153
Sav. & Cosm.	33672	2253	6726	1634	1915	46200
Peint. & Teint.	8110	1103	4354	1623	1516	16705
Pharmaceutique	3748	315	6776	2	29786	40628
Chim. Divers	17975	342	2764	220	847	22148
Raf. Pétrole	128823	658	7201	41	195	136918
Dérivés Petr.	7623	276	80	0	139	8118
Caoutchouc	2382	81	59	0	31	2553
Plastique	81745	4133	7059	1147	2828	96911
Total Secteur	285150	9180	35079	4668	37257	371334

Capital, Réserves et Aides/Secteur et Branche en 10 000,- LL.

	<u>CAPITAL</u>	<u>RESERVES</u>	<u>AIDES</u>	<u>TOTAL</u>
Chim. de Base	20	20	0	40
Sav. & Cosm.	3200	191	0	3390
Peint. & Teint.	3011	670	0	3681
Pharmaceutique	1651	4086	0	5736
Chim. Divers	1233	84	4000	5317
Raf. Pétrole	3250	0	0	3250
Dérivés Petr.	640	403	0	1007
Caoutchouc	301	47	0	348
Plastique	5296	1314	470	7081
Total Secteur	18565	6814	4470	29849

Dettes à Long et Court Terme en 10 000,- LL. / Secteur et Branche

	<u>BNQ &gt; AN</u>	<u>AUT &gt; AN</u>	<u>TOT &gt; AN</u>	<u>BNQ &lt; AN</u>	<u>AUT &lt; AN</u>	<u>TOT &lt; AN</u>	<u>TOTAL</u>
Chim. de Base	0	0	0	0	90	90	90
Sav. & Cosm.	2601	3513	6114	3985	2718	6704	12817
Peint. & Teint.	2585	3280	5865	1639	3025	4664	10528
Pharmaceutique	226	186	412	3827	10306	14133	14545
Chim. Divers	1310	755	2065	6866	5207	12073	14139
Raf. Pétrole	330	112	442	0	1045	1045	1487
Dérivés Petr.	595	1490	2085	2339	20	2358	4443
Caoutchouc	0	120	120	15	0	15	135
Plastique	16674	5864	22538	10397	2276	12673	35210
Total Secteur	24320	15320	39640	29067	24687	53753	93394

Intérêts et Commissions en 10 000,- LL. 1981 et 1985

	<u>FRS 81</u>	<u>INT 81</u>	<u>TAX 81</u>	<u>TOT 81</u>	<u>FRS 85</u>	<u>INT 85</u>	<u>TAX 85</u>	<u>TOT 85</u>
Chim. de Base	0	0	0	0	0	31	86	117
Sav. & Cosm.	27	609	937	1573	117	1329	3048	4494
Peint & Teint.	5	64	278	347	32	1127	1109	2267
Pharmaceutique	3	148	354	506	89	1257	3182	4528
Chim. Divers	4	593	299	896	7	1306	757	2070
Raf. Petrole	0	0	9	9	2	61	2614	2677
Derivés Petr.	20	6	223	249	7	689	668	1363
Caoutchouc	3	0	84	86	9	0	193	201
Plastique	28	3236	1250	4514	107	9849	3938	13893
Total Secteur	91	4655	3433	8179	369	15647	15593	31609

Amortissement, Provisions et Intérêts en 10 000,- LL.

	<u>AMR 81</u>	<u>PRV 81</u>	<u>INT 81</u>	<u>AMR 85</u>	<u>PRV 85</u>	<u>INT 85</u>
Chim. de Base	0	0	0	0	0	0
Sav. & Cosm.	34	110	23	202	175	31
Peint & Teint.	10	0	4	126	0	54
Pharmaceutique	60	0	10	217	25	3548
Chim. Divers	342	41	7	545	46	31
Raf. Petrole	2	0	0	5	0	0
Derivés Petr.	43	50	24	50	0	4
Caoutchouc	0	0	2	21	0	3
Plastique	187	236	10	1325	348	43
Total Secteur	678	437	79	2491	594	3714

Intérêts sur Dettes à Long et Court Termes en 10 000,- LL.

	<u>BNQ&gt;AN</u>	<u>AUT&gt;AN</u>	<u>TOT&gt;AN</u>	<u>BNQ&lt;AN</u>	<u>AUT&lt;AN</u>	<u>TOT&lt;AN</u>	<u>TOTAL</u>
Chim. de Base	0	0	0	0	0	0	0
Sav. & Cosm.	306	46	351	967	17	984	1335
Peint & Teint.	289	212	501	84	201	285	786
Pharmaceutique	50	0	50	776	175	951	1001
Chim. Divers	302	29	331	879	86	965	1296
Raf. Petrole	61	0	61	0	0	0	61
Derivés Petr.	114	194	308	459	0	459	767
Caoutchouc	0	28	28	0	0	0	28
Plastique	3931	236	4166	1062	167	1229	5395
Total Secteur	5052	744	5796	4228	645	4873	10669

Valeur Ajoutée en 10 000,- LL. / Secteur et Branche

	<u>PROD 81</u>	<u>CONS 81</u>	<u>VAL 81</u>	<u>PROD 85</u>	<u>CONS 85</u>	<u>VAL 85</u>
Chim. de Base	16	0	16	1279	954	325
Sav. & Cosm.	13366	7069	6297	55352	28303	27049
Peint & Teint.	7482	5077	2405	26630	23410	3220
Pharmaceutique	9493	1122	8370	37312	17784	19528
Chim. Divers	5315	4983	332	13475	12917	559
Raf. Petrole	53586	6431	47155	100427	192559	-92132
Dérivés Petr.	2062	1239	823	12206	10526	1680
Caoutchouc	465	241	224	1118	575	543
Plastique	18425	10740	7685	66601	48718	17883
Total Sector	110208	36902	73307	314400	335746	-21346

#### 4 - Analyse

- Le secteur de l'Industrie Chimique occupe une part relativement faible dans l'industrie suivant le critère de capitalisation; seule est relevée à ce niveau l'importance de l'Aide accordée et plus particulièrement à la branche de fabrication de produits chimiques divers c'est-à-dire à l'exclusion des cosmétiques, peintures et produits pharmaceutiques.

- La structure de l'endettement présente des indicateurs globalement alarmants avec particulièrement :

. Une capacité d'endettement inférieure aux normes

$$0,40 < 0,50$$

. Une autonomie financière à terme en-deça des conditions minimales

$$\frac{K \text{ propres}}{DLT + DMT} = 0,64 < 1$$

$$\frac{K \text{ permanents}}{DLT + DMT} = 1,64 < 2$$

. Un degré de solvabilité très faible proche de 0.

- Quant aux coûts de l'endettement, le Résultat Brut de l'Exploitation affiche un déficit et par conséquent, aucune possibilité d'autofinancement.

Parallèlement, les intérêts et commissions payés représentent une charge importante pour le secteur puisqu'ils représentent 50 % du total (taxes + Intérêts + Commissions + Salaires), alors que la moyenne est de l'ordre de 30 % pour l'industrie dans son ensemble.

- Au niveau des branches, leur situation ne saurait être différente et reste globalement alarmante, avec en particulier :
  - . Une capacité d'endettement proche de 0 pour la fabrication de produits pharmaceutiques et de médicaments.
  - . Une autonomie financière de la branche/pharmaceutiques inhabituelle puisque les dettes à long et moyen terme sont inexistantes.
  - . Un degré de solvabilité toujours insignifiant, surtout en ce qui concerne la branche de la Chimie Diverse.

CHAPITRE VI  
PRODUCTION, COUT ET VALEUR AJOUTEE

1 - Production effective et production potentielle quantitatives

Tableau 1 - Quantité de production effective en 81 (en milliers)

Ind. Chimiques	<u>Litre</u>	<u>Kg.</u>	<u>Mètre</u>	<u>Mètre2</u>	<u>Mètre3</u>	<u>Tonne</u>	<u>Unité</u>	<u>Autre</u>
Chimie de base	0	0	0	0	0	0	0	13
Savon-cosme.	566	2459	0	0	0	13	6251	115
Peint. & Teint.	3740	2273	0	0	0	2	121	371
Pharmaceuti.	0	0	0	0	0	0	6925	0
Chim. Divers	244	1699	150	11	20	3	0	0
Raf. pétrole	0	0	0	0	0	0	0	0
Dérivés pétro.	500	95	0	45	0	102	4758	0
Caoutchouc	0	0	2	0	0	1	703	0
Plastique	0	2303	9947	3210	2	24	16990	155
Total Secteur	5050	8828	10099	3266	22	144	35748	654

Tableau 2 - Quantité de production maximale en 81 (en milliers)

Ind. Chimiques	<u>Litre</u>	<u>Kg.</u>	<u>Mètre</u>	<u>Mètre2</u>	<u>Mètre3</u>	<u>Tonne</u>	<u>Unité</u>	<u>Autre</u>
Chimie de base	0	0	0	0	0	0	0	0
Savon - cosme.	3560	8608	0	0	0	37	67139	325
Peint. & Teint.	4460	4190	0	0	0	4	249	780
Pharmaceuti.	0	0	0	0	0	0	9198	0
Chim. Divers	1120	2775	3000	35	40	13	0	0
Raf. pétrole	0	0	0	0	0	0	0	0
Dérivés pétrol	1600	400	0	100	0	153	6389	0
Caoutchouc	0	0	5	0	0	1	2704	0
Plastique	0	5199	11375	6464	5	51	34884	360
Total Secteur	10740	21172	14380	6599	45	259	120609	1465

Tableau 3 - Quantité de production effective en 85 (en milliers).

Ind. Chimiques	<u>Litre</u>	<u>Kg.</u>	<u>Mètre</u>	<u>Mètre2</u>	<u>Mètre3</u>	<u>Tonne</u>	<u>Unité</u>	<u>Autre</u>
Chimie de base	0	8	0	0	0	0	0	6
Savon-cosme.	1120	4493	0	0	0	12	9861	70
Peint. & Teint.	800	3159	0	0	0	4	330	86
Pharmaceuti.	0	0	0	0	0	0	4767	0
Chim. Divers	70	1185	150	13	24	7	100	0
Raf. Pétrole	0	0	0	0	0	0	0	0
Dérivés pétro.	1200	820	0	135	0	44	4504	0
Caoutchouc	0	0	7	0	0	0	613	0
Plastique	0	6704	6543	2112	0	19	47770	93
Total Secteur	3190	16369	6700	2260	24	86	67945	255

Tableau 4 - Quantité de production maximale en 85 (en milliers)

Ind. Chimiques	<u>Litre</u>	<u>Kg.</u>	<u>Mètre</u>	<u>Mètre2</u>	<u>Mètre3</u>	<u>Tonne</u>	<u>Unité</u>	<u>Autre</u>
Chimie de base	0	24	0	0	0	101	0	5
Savon-cosme.	6345	17910	0	0	0	49	70631	325
Peint. & Teint.	4460	7500	0	0	0	8	952	961
Pharmaceuti.	0	0	0	0	0	0	10286	0
Chim. divers	1125	3665	3000	40	48	24	250	0
Raf. Pétrole	0	0	0	0	0	0	0	0
Dérivés Pétro.	1600	3100	0	500	0	257	8402	0
Caoutchouc	0	0	14	0	0	1	5141	0
Plastique	0	19270	6984	12561	0	68	134263	360
Total Secteur	13530	51469	9998	13101	48	509	229926	1651

En 1981, en comparant les quantités de production effective à celles de production maximale, on remarque qu'aucune des branches du secteur ne satisfaisait à sa capacité de production maximale ; la branche des savons - cosmétiques produisait 23,4% de sa capacité, les peintures 56,5%, les produits pharmaceutiques 75,3%, les produits chimiques divers 32,2%, les dérivés pétroliers 48%, le caoutchouc 28% et les plastiques 55,6%. Cependant, la capacité de production totale du secteur a augmenté de 56% durant la période 81 - 85. Ce sont principalement les branches de la chimie de base, des savons - cosmétiques, des peintures, des dérivés pétroliers, du caoutchouc et des plastiques qui sont responsables de la progression de la quantité de production maximale.

Quant à la quantité de production effective du secteur, elle a progressé seulement de 8% entre 81 et 85 ; ce sont essentiellement les branches des savons - cosmétiques et des plastiques qui ont causé cette hausse. L'évolution de la production courante est ainsi en recul par rapport à celle de la production potentielle. Les investissements nouveaux n'ont pas été suffisamment exploités (cas des peintures, des dérivés pétroliers et du caoutchouc).

En 1985, le même évènement se reproduit, les savons - cosmétiques satisfait seulement 20% de leur production maximale, les peintures 26%, les produits pharmaceutiques 46%, les produits chimiques divers 25%, les dérivés pétroliers 39%, le caoutchouc 16% et les plastiques 46%.

Ainsi, en 85 par rapport à l'année 81, aucune des branches du secteur ne satisfaisait mieux à sa capacité de production maximale.

2 - Valeur de la production :

Tableau 5 - Valeur de la production des différentes branches  
(en millions de LL).

	<u>1981</u>	<u>1985</u>
Industries chimiques		
Chimie de base	0.16	5.78
Savons & cosmétiques	125.50	325.20
Peintures & teintures	71.71	234.58
Pharmaceutiques	22.75	166.90
Chimi. Divers	35.33	120.70
Raffineries de pétrole	64.85	78.72
Dérivés de pétrole	460.83	1017.25
Caoutchouc	18.91	11.71
Plastique	183.58	686.21
Total secteur	983.62	2647.04

La production en valeur du total du secteur passe de 983,6 millions de LL. en 81 à 2647 millions de LL en 85, soit une augmentation de 169% alors que la production effective en quantité n'a progressé que de 8% durant la même période. La différence entre ces deux progressions traduit la hausse des prix dans le secteur qui, en moyenne, se situe annuellement à 32,2%.

L'accroissement de la production en valeur et en quantité entre 81 et 85 s'évalue pour la branche de la chimie de base à 3500% et 50%, pour les savons - cosmétiques à 159% et 50%, les peintures 227% et 14%, les produits pharmaceutiques 633% et - 31%, les produits chimiques divers 242% et 8%, les raffineries de pétrole 21% et -, les dérivés pétroliers 120% et 85%, le caoutchouc - 38% et - 12% et les plastiques 273% et 55%.

On observe ainsi que les plus fortes hausses de prix sont survenues dans les branches de la chimie de base, les peintures, les produits pharmaceutiques, les divers et les plastiques.

3 - Valeur ajoutée :

Tableau 6 - Valeur ajoutée des différentes branches (en millions de LL).

Ind. Chimiques	<u>Production 81</u>	<u>Consomma- tion inter- médiaire 81</u>	<u>VA 81</u>	P 85	CI 85	VA 85
Chimie de base	0.16	00	0.16	12.79	9.54	3.25
Savon & cosme.	133.66	70.69	62.97	553.52	283.03	270.49
Peint. & Teint.	74.82	50.77	24.05	266.30	234.10	32.20
Pharmaceuti.	94.93	11.22	83.70	373.12	177.84	195.28
Chim. divers	53.15	49.83	3.32	134.75	129.17	5.59
Raf. pétrole	535.86	64.31	471.55	1004.27	1925.59	- 921.32
Dérivés pétro.	20.62	12.39	8.23	122.06	105.26	16.80
Caoutchouc	4.65	2.41	2.24	11.18	5.75	5.43
Plastique	184.25	107.40	76.85	666.01	487.18	178.83
Total	1102.08	369.02	733.07	3144.00	3357.46	- 213.46

La valeur ajoutée qui est la différence entre la valeur de la production et le coût de la consommation intermédiaire, est un critère de degré d'industrialisation de première importance. En effet, plus la valeur ajoutée d'un produit issu d'une branche industrielle est forte, et plus l'identité du produit en question est davantage nationale.

En 1985, la valeur ajoutée de l'ensemble du secteur est négative (-213,4 millions de LL.). Elle vient en dernière position parmi celles de tous les autres secteurs industriels. Sa diminution depuis 81 s'élève à - 129%.

Les raffineries de pétrole sont seules responsables de cette hausse. Sans elles, la valeur ajoutée du secteur s'élève à 707,8 millions de LL en 85 contre 261,6 millions de LL en 81, soit une augmentation de 170%. Ceci trouve son explication dans l'effort d'investissement entrepris au sein de ce secteur, en dehors de la branche des raffineries, durant la période 81 - 85.

Prises individuellement, la branche de la chimie de base améliore largement sa valeur ajoutée qui passe de 0,16 millions de L.L. en 81 à 3,25 millions de LL en 85, soit une augmentation de 1931%. Les investissements en capacité sont à la base de cette importante progression. Les savons - cosmétiques ont leur valeur ajoutée qui passe de 62,9 millions de L.L. en 81 à 270,5 millions de L.L. en 85, soit un accroissement de 330%. Les peintures réalisent une valeur ajoutée de 24 millions de L.L. en 81 et de 32,2 millions de L.L. en 85 (34% d'augmentation), les produits pharmaceutiques produisent une valeur ajoutée de 83,7 millions de LL en 81 et de 195,3 millions de LL en 85 (133%). La valeur ajoutée des produits chimiques divers passe de 3,3 millions de L.L. en 81 à 5,6 millions de L.L. en 85 (69%), celle des raffineries de pétrole passe de 471,5 millions de L.L. en 81 à - 921,3 millions de L.L. en 85 (- 295%), celle des dérivés pétroliers passe de 8,2 millions de L.L. en 81 à 16,8 millions de LL en 85 (105%). La valeur ajoutée de la branche du caoutchouc passe de 2,2 millions de LL en 81 à 5,4 millions de LL en 85 (145%) et celle des plastiques passe de 76,8 millions de LL en 81 à 178,8 millions de LL en 85 (133%).

Toutes les branches du secteur ont ainsi réussi, à l'exception de la branche des raffineries, et d'une manière très inégale l'accroissement de leur valeur ajoutée.

CHAPITRE VII  
EXPLOITATION, PRODUCTIVITE ET  
RENTABILITE

1- Capitaux propres

T1- Capital social et capitaux propres des branches en 85  
(en millions de LL.)

	<u>Capitaux propres</u>	<u>Capital social</u>
Chimie de base	0,4	0,2
Savons-cosmétiques	33,9	32,-
Peintures	36,8	30,11
Pharmaceutiques	57,36	16,5
Chim. divers	53,17	12,33
Raf. Pétrole	32,5	32,5
Dérivés pétr.	10,07	6,04
Caoutchouc	3,48	3,01
Plastique	70,8	52,96
Total Secteur	298,5	185,65

Le capital social de l'ensemble du secteur s'élève à 185,6 millions de LL. en 1985 et ses capitaux propres à 298,5 millions. Les branches où ces capitaux sont les plus importants sont celles du plastique (70,8 millions de LL.), des produits pharmaceutiques (57,3 millions de LL.) et des produits chimiques divers (53,1 millions de LL.).

2- Coefficient de capital

Le coefficient de capital est le rapport entre les moyens de production ou l'actif fixe et la valeur de la production ou le prix du volume produit.

Dans les petites et moyennes entreprises (PME), que sont la grande majorité des firmes de ce secteur, le coefficient de capital doit être le plus faible possible pour éviter un poids excessif de l'actif fixe dans l'actif total (sur-immobilisation de l'affaire) et par conséquent une augmentation inutile des frais fixes.

T2- Coefficient de capital des différentes branches

	<u>Actif fixe</u> Production 81	<u>Actif fixe</u> Production 85
Chimie de base	-	-
Savons-cosmétiques	0,94	1,1
Peintures	0,52	0,39
Pharmaceutiques	1,02	0,24
Chim. divers	1,13	1,5
Raf. Pétrole	4,52	16,4
Dérivés pétr.	0,03	0,07
Caoutchouc	0,52	2,1
Plastique	0,85	1,25
Total Secteur	0,70	1,11

Dans toutes les branches, le coefficient de capital est modéré sauf dans la branche des raffineries de pétrole qui sont des industries lourdes. Les branches des peintures, des produits pharmaceutiques et des dérivés pétroliers ont d'excellents coefficients ; les deux premières les améliorent entre 81 et 85. Le coefficient du total secteur enregistre un léger recul durant la période, en passant de 0,7 en 81 à 1,1 en 85. Ce sont essentiellement les branches du caoutchouc et du plastique qui n'ont pas employé suffisamment leur capacité de production et rentabilisé leurs équipements neufs, puisqu'elles enregistrent un recul substantiel de leurs coefficients respectifs entre 81 et 85.

### 3- L'appareil productif

L'évolution de l'appareil productif est analysée à partir du ratio

$\frac{VA}{\text{Actif fixe}}$ . En effet, ce rapport indique dans quelle mesure l'état de l'actif fixe d'une industrie ou d'une branche industrielle est-il susceptible de produire une valeur ajoutée suffisante.

#### T3- Evolution de l'appareil productif 81 - 85

	$\frac{VA}{\text{Actif fixe}}$ 81	$\frac{VA}{\text{Actif fixe}}$ 85
Chimie de base	-	-
Savons-cosmétiques	0,53	0,75
Peintures	0,64	0,35
Pharmaceutiques	2,73	4,8
Chimies divers	0,08	0,03
Raf. Pétrole	1,6	- 0,71
Dérivés pétr.	0,62	0,21
Caoutchouc	0,22	0,22
Plastique	0,49	0,21
Total Secteur	1,06 (0,65 sans les raffineries de pétrole)	- 0,07 (0,43 sans les raffineries de pétrole)

Les produits pharmaceutiques sont la branche où l'appareil productif a évolué d'une manière très rapide puisque la productivité de son actif fixe passe de 2,73 en 81 à 4,8 en 85. De même, les savons-cosmétiques améliorent leur ratio entre 81 et 85 qui passe de 0,53 à 0,75. Les peintures, les divers, les dérivés pétroliers et le plastique ont enregistré une baisse de leurs résultats en 85 par rapport à 81, due principalement à un sous-emploi de leur capacité de production qui diminue la valeur de la production et augmente celle de la consommation intermédiaire.

4- Productivité des équipements

La qualité des équipements ainsi que leur taux d'utilisation ne peuvent qu'accroître la valeur ajoutée. La productivité des équipements devient donc le principal indicateur de l'efficacité de l'investissement industriel.

T4- Productivité des équipements des différentes branches

	<u>VA</u> Equipements 81	<u>VA</u> Equipements 85
Chimie de base	-	1,6
Savons-cosmétiques	1,81	2,06
Peintures	2,9	0,97
Pharmaceutiques	7,5	9,7
Chim. divers	0,2	0,07
Raf. pétrole	1,96	- 0,76
Dérivés pétr.	0,88	0,35
Caoutchouc	0,47	0,57
Plastique	0,87	0,33
Total Secteur	1,77	- 0,1

Les branches des savons-cosmétiques et des produits pharmaceutiques sont celles où les équipements semblent être les plus productifs. En somme, une similitude nette apparaît pour les branches, entre la productivité de l'actif fixe et celle des équipements.

5- Productivité des valeurs d'exploitation

La productivité des valeurs d'exploitation : matières premières utilisées, énergie consommée, produits d'emballage et d'entretien employés, renseigne sur le degré d'efficacité des méthodes et processus de fabrication appliqués dans le cadre des activités industrielles. Un résultat croissant signifie alors que la firme ou la branche est entraînée de réussir une économie de matières en réussissant une avancée ou une innovation technologique au niveau de ses méthodes de production.

T5- Productivité des valeurs d'exploitation

	<u>VA</u> 81	<u>VA</u> 85
	Valeurs d'exploitation	Valeurs d'exploitation
Chimie de base	-	16,25
Savons-cosmétiques	3,27	4,22
Peintures	3,88	0,67
Pharmaceutiques	6,3	4,54
Chim. divers	0,54	0,28
Raf. pétrole	-	-
Dérivés pétr.	15,8	6,1
Caoutchouc	5,9	9,7
Plastique	5,88	2,75
Total Secteur	4,44	1,08

En dehors du caoutchouc, le secteur ne réussit pas une amélioration de ses méthodes de fabrication puisque la productivité des valeurs d'exploitation des branches baisse entre 81 et 85.

## 6- Surplus de productivité globale

A partir du compte d'exploitation générale, le surplus de productivité se calcule comme la variation des produits moins la variation des charges sur deux exercices consécutifs, en l'occurrence, celui de 81 et de 85. La notion de surplus s'impose chaque fois que l'industrie cherche à satisfaire les besoins de toutes les parties concernées par ses activités ; c'est-à-dire les clients, le personnel, les fournisseurs, les actionnaires et les prêteurs.

Le surplus, dans le cas où il existe, sera affecté à des emplois tels que des hausses modérées de prix, des hausses de pouvoir d'achat des salaires, des règlements de factures faciles et l'entretien d'un cycle plus long de fabrication, un élargissement de l'assise financière au moyen de nouvelles souscriptions à un capital largement rémunéré (dividendes substantielles), une solvabilité permettant un endettement supplémentaire nécessaire à l'amélioration de la rentabilité financière.



Le secteur réalise un surplus négatif de l'ordre de - 1 217,4 millions de LL. durant la période 81 - 85 à cause du résultat des raffineries de pétrole qui sans elles, le secteur aurait réalisé un surplus de l'ordre de 216,9 millions de LL. Parmi les branches, les savons-cosmétiques réalisent le surplus le plus élevé, 189,5 millions de LL., suivis des produits pharmaceutiques, 27,3 millions de LL. et des peintures, 9,5 millions de LL. Les divers et les dérivés pétroliers enregistrent des surplus légèrement négatifs. Le taux de surplus global qui mesure l'efficacité de la gestion, est le plus élevé dans les savons-cosmétiques suivis du caoutchouc et des produits pharmaceutiques.

Quant au taux de croissance de la productivité globale, qui mesure le degré de réduction des coûts globaux, il est le plus fort dans les savons-cosmétiques, suivis du caoutchouc et des produits pharmaceutiques.

#### 7- Productivité de la main-d'œuvre

La productivité de la main-d'œuvre revêt une signification scientifique en plus de son estimation de la qualité de la main-d'œuvre et de l'effort fourni par celle-ci. En effet, la productivité du travail résulte des effets combinés produits par la qualité de l'équipement, des méthodes et processus appliqués et par la capacité professionnelle des travailleurs. Elle se mesure par le rapport de la valeur ajoutée sur les salaires payés et l'étude de l'évolution du résultat montre l'existence ou non des gains de productivité. Le pourcentage de gain de productivité du travail devrait constituer une limite supérieure à toute augmentation officielle des salaires, si cette augmentation devait servir à l'accroissement du pouvoir d'achat et à l'amélioration du niveau de vie des travailleurs.

T7- Productivité de la main-d'oeuvre des branches

	$\frac{VA}{Salaires}$ 81	$\frac{VA}{Salaires}$ 85	Gain de productivité en %
Chimie de base	-	3,7	-
Savons-cosmétiques	6,7	8,8	31,3
Peintures	8,6	2,9	- 66,-
Pharmaceutiques	23,6	6,1	- 74,-
Chim. divers	1,1	0,74	- 32,-
Raf. pétrole	52,4	- 35,2	- 167,-
Dérivés pétr.	3,7	2,5	- 32,-
Caoutchouc	2,6	2,8	7,6
Plastique	6,1	4,54	- 25,-
Total Secteur	21,3	- 1,36	- 106,-

Le secteur réalise des gains de productivité négatifs à cause principalement des résultats des raffineries de pétrole et des dérivés pétroliers. Ce sont les savons cosmétiques qui réalisent le plus haut pourcentage (31,3 %) suivis du caoutchouc (7,6 %), alors que les peintures, les pharmaceutiques, les divers, les dérivés pétroliers et le plastique réalisent des gains négatifs dus soit à une valeur ajoutée insuffisante soit à un taux d'emploi élevé.

8- Bénéfice des branches

T8- Bénéfice des branches (en millions de LL.) en 1985

	Actif total (Actif fixe + stocks + RDCT)	Capitaux propres + provisions + total dettes	Bénéfice net
	(1)	(2)	(1) - (2)
Chimie de base	-	-	-
Savons-cosmétiques	442,4	163,8	278,6
Peintures	154,9	142,-	12,9
Pharmaceutiques	381,4	203,-	178,4
Chim. Divers	211,5	195,-	16,5
Raf. pétrole	1 296,7	47,-	1 249,7
Dérivés pétr.	83,1	54,5	28,6
Caoutchouc	25,4	4,8	20,6
Plastique	952,-	426,4	525,6
Total Secteur	3 558,9	1 238,4	2 320,5

Le plastique réalise le plus de bénéfice suivi des savons-cosmétiques et des produits pharmaceutiques.

#### 9- Rentabilité financière

La rentabilité financière conditionne par son degré d'importance, l'accroissement de la dimension d'une firme ou d'une branche, à travers la propension de l'épargnant à investir dans l'industrie. La rentabilité financière qui est le rapport entre le bénéfice net et les capitaux propres peut être décomposée en trois grandeurs significatives aidant à l'analyse de son évolution ; ce sont : le taux de rotation, la marge bénéficiaire et le coefficient d'endettement.

La rentabilité financière s'écrit donc :

$$R_f = \frac{BN}{Ks \text{ propres}} = \frac{CA}{\text{Actif}} \times \frac{BN}{CA} \times \frac{\text{Actif}}{Ks \text{ propres}}$$

Taux de rotation
Marge bénéficiaire
Coefficient d'endettement

T9- Décomposition de la Rf en 1985 des différentes branches

	$\frac{BN}{Ks\ propres}$	=	$\frac{CA}{Actif}$	x	$\frac{BN}{CA}$	x	$\frac{Actif}{Ks\ propres}$
Chimie de base	-		-		-		-
Savons-Cosmétique	8,2		1,19		0,52		13,05
Peintures	0,35		1,34		0,06		4,2
Pharmaceutiques	3,1		0,79		0,59		6,65
Chim. divers	0,31		0,53		0,14		3,97
Raf. pétrole	-		-		-		-
Dérivés pétr.	2,8		14,7		0,02		8,25
Caoutchouc	5,9		0,48		1,67		7,29
Plastique	7,4		0,56		0,97		13,4
Total Secteur	3,9		1,29		0,36		8,5

L'endettement des branches est important puisque leur coefficient d'endettement est élevé. La marge bénéficiaire des branches est bonne sauf pour les peintures (0,06), les dérivés pétroliers (0,02) et les divers (0,14). La rotation de l'actif (exploitation de l'actif) est faible pour les divers (0,53), le caoutchouc (0,48) et le plastique (0,56). Quant à la rentabilité financière, elle est faible pour les peintures et les divers à cause de leurs faibles marges bénéficiaires.

En somme, l'endettement des branches semble améliorer leur rentabilité financière et le levier d'endettement, sauf pour les peintures et les divers, fonctionne dans le bon sens.

10- Rentabilité de gestion et rentabilité économique

La rentabilité de gestion ramène le bénéfice net à l'actif total. En effet, c'est sur l'ensemble de l'actif que les gestionnaires exercent leurs responsabilités. Il serait donc utile de connaître le fruit de cette gestion à travers le bénéfice généré.

la rentabilité économique ajoute au bénéfice l'ensemble des intérêts payés sur emprunts pour mieux apprécier le produit financier de la firme ou de la branche par rapport à l'actif total.

T10- Rentabilité de gestion  $\frac{BN}{AT}$  et rentabilité économique  $\frac{BN + i}{AT}$  des branches en 1985

	$\frac{BN}{AT}$	$\frac{BN + i}{AT}$
Chimie de base	-	-
Savons-Cosmétiques	0,63	0,66
Peintures	0,08	0,15
Pharmaceutiques	0,46	0,50
Chim. divers	0,07	0,14
Raf. pétrole		
Dérivés pétr.	0,34	0,42
Caoutchouc	0,81	0,81
Plastique	0,55	0,65
Total Secteur	0,47	0,53

Globalement, les rentabilités de gestion et économique sont satisfaisantes sauf pour les branches des peintures et des divers.

Industrie Chimique

CHAPITRE VIII  
COMMERCIALISATION

Le secteur "industrie chimique, dérivés du pétrole, caoutchouc et plastique" est étudié dans le présent travail, à travers sa structure commerciale, ses exportations, le taux de bénéfice, son chiffre d'affaires et les différents ratios qui en dépendent, relatifs à la rotation de son actif, de ses capitaux propres et de ses stocks.

A noter que ce chapitre comporte également une annexe de tableaux statistiques relatifs à la répartition des entreprises de ce secteur, suivant leur volume de ventes locales et étrangères, la variation de ce volume et des prix de vente entre 1981 et 1985. Cet annexe comprend aussi des tableaux portant sur les différents problèmes auxquels se heurtent ces entreprises sur le marché local et étranger.

#### I - LA STRUCTURE COMMERCIALE DU SECTEUR :

On envisage les produits commercialisés par ce secteur, à travers leurs genres de production, l'étape de leur consommation, et évidemment leur marché (voir le tableau No 1).

Il ressort de ce tableau que les produits de consommation intermédiaire ne représentent dans le total des ventes locales que 3% en 1981 et 3,5% en 1985, ce qui indique une faible participation de ce secteur au développement des relations interindustrielles. De même, dans le total des ventes de ce secteur, les produits de consommation intermédiaire ne constituent que 4,1% en 1981 et 4% en 1985.

Si ce secteur en tant que tel ne participe pas assez suffisamment aux relations interindustrielles, il n'en est pas de même de certaines branches telles que la "chimie de base" dont 53,8% de ventes sont constitués de produits de consommation intermédiaire. En outre, cette proportion est dans "l'industrie du caoutchouc", de 22% en 1981 et de 30,4% en 1985.

Cependant, les produits de consommation intermédiaire sont fournis en grande partie par la branche "ouvrages en matière plastique", soit dans une proportion de 81,9%.

Par ailleurs, dans le total des ventes de ce secteur, les exportations représentent 16,6% en 1981 et 14,5% en 1985. Contribuent essentiellement à ces exportations en 1981, la branche "ouvrages en matière plastique" dans une proportion de 35,8% et celle des "produits pharmaceutiques" avec 34,3%. En 1985, la participation des "produits pharmaceutiques" aux exportations de ce secteur, s'élève à 58%, alors que celle des "ouvrages en matière plastique" tombe à 22,1%.

Notons que la branche "produits pharmaceutiques" est la seule dans ce secteur, dont la production est destinée davantage à l'exportation qu'au marché local : ses exportations représentent dans ses ventes totales 75,2% en 1981, et 82,3% en 1985.

Tableau No 1 : La commercialisation dans le secteur "industrie chimique, dérivés du pétrole, caoutchouc et plastique", par genre de production, étape de consommation et marché en 1981 et 1985 (en millions de L.L.).

Branches d'industrie	1 9 8 1					1 9 8 5							
	Ventes locales			Exportations		Ventes locales			Exportations		Total Ventes 1985		
	Produits de consommation finale	Produits de consommation intermédiaire	Total ventes locales	Produits de consommation finale	Produits de consommation intermédiaire	Total ventes locales	Produits de consommation finale	Produits de consommation intermédiaire	Total exportations				
Chimie de base	0,16	-	0,16	-	-	0,16	2,58	3,00	5,58	-	-	5,58	
Savons, parfums nettoyeurs,...	89,32	0,15	89,47	27,90	-	117,37	481,90	2,20	484,10	29,62	3,39	33,01	517,11
Peintures, vernis et laques	54,46	-	54,46	17,68	1,18	73,32	171,12	-	171,12	36,94	0,05	36,99	208,11
Produits pharmaceutiques	20,48	-	20,48	62,11	-	82,59	53,22	-	53,22	248,24	-	248,24	301,46
Autres produits chimiques	25,25	5,22	30,47	7,54	-	38,01	80,48	11,94	92,42	20,07	-	20,07	112,49
Raffinerie de pétrole	64,85	-	64,85	-	-	64,85	78,72	-	78,72	-	-	-	78,72
Dérivés du pétrole	532,06	-	532,06	-	-	532,06	1.227,07	0,75	1.227,82	0,50	-	0,50	1.228,32
Industrie du caoutchouc	5,48	1,55	7,03	-	-	7,03	8,55	3,74	12,29	-	-	-	12,29
Ouvrages en matière plastique	88,13	20,41	108,54	48,69	16,15	173,38	374,63	67,05	441,68	65,29	30,90	96,19	537,87
<b>TOTAL SECTEUR</b>	<b>880,19</b>	<b>27,33</b>	<b>907,52</b>	<b>163,92</b>	<b>17,33</b>	<b>1.088,77</b>	<b>2.478,27</b>	<b>88,68</b>	<b>2.566,95</b>	<b>400,66</b>	<b>34,34</b>	<b>435,00</b>	<b>3.001,95</b>

الجمهورية اللبنانية  
مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

Dans le total des ventes de ce secteur, la branche "dérivés du pétrole" occupe le premier rang en représentant 48,9% en 1981 et 40,9% en 1985. Elle précède les "ouvrages en matière plastique" dont la part dans ce total est de 15,9 en 1981 et 17,9% en 1985.

Entre 1981 et 1985 - aux prix courants - les ventes locales de ce secteur ont augmenté de 182,9%, ses exportations de 140% et ses ventes totales de 175,7%.

En 1981 et 1985, le secteur "industrie chimique, dérivés du pétrole, caoutchouc et matière plastique", représente respectivement 13,5 et 15,8% des ventes locales de l'industrie libanaise, 12,3 et 16,6% de ses exportations, 13,3 et 15,9% des ventes totales de cette industrie.

## II - LES EXPORTATIONS DU SECTEUR :

La part des exportations dans la production de ce secteur est tombée de 20% en 1981 à 14,4 en 1985, en dépit de la forte dépréciation cette année-ci, de la monnaie nationale vis-à-vis des devises étrangères (Voir le tableau No 2).

On dégage également de ce tableau que la branche dont la production est la plus orientée vers l'exportation est celle des "produits pharmaceutiques", soit dans une proportion de 74,2% en 1981 et 75% en 1985.

**Tableau No 2** Les exportations du secteur "industrie chimique, dérivés du pétrole, caoutchouc et matière plastique", par genre de production, étape de consommation et marché en 1981 et 1985 (en millions de L.L.)

Branches d'industrie	Exportations Production		Valeur ajoutée* Production		Exportations industrielles (aux prix constants de 1974)			Variation de la production industrielle (aux prix constants de 1974 entre 1981 et 1985) (%)
	1981 en %	1985 en %	1981 en %	1985 en %	1981 en millions de L.L.	1985 en millions de L.L.	Variation 1981-1985 (en %)	
Chimie de base	0	0	-	28,3	-	-	-	2750
Savons, parfums, nettoyage...	25,0	6,6	41,3	49,7	6,53	3,04	- 53,4	76,5
Peintures, vernis et laques	26,0	15,0	30,7	17,0	4,41	3,40	- 22,9	32,8
Produits pharmaceutiques	74,2	75,0	85,5	55,3	14,53	22,84		55,5
Autres produits chimiques	16,0	17,2	0	0	1,76	1,85	5,1	- 2,7
Raffinerie de pétrole	0	0	87,4	0	-	-	-	- 27,5
Dérivés du pétrole	0	0,41	43,7	16,2	-	0,05	100	131,6
Industrie de Caoutchouc	0	0	50,4	48,8	-	-	-	- 10,2
Ouvrages en matière plastiques	38,4	15,4	39,3	30,5	15,17	8,85	- 41,7	45,5
<b>TOTAL SECTEUR</b>	<b>20,0 **</b>	<b>14,4 **</b>	<b>47,3 **</b>	<b>27,3 **</b>	<b>42,40</b>	<b>40,03</b>	<b>- 5,6</b>	<b>12,2</b>

\* N.B. Il s'agit ici de la valeur ajoutée de la production industrielle et non celle des entreprises industrielles, telle qu'elle est observée au chapitre VI.

\*\* Il s'agit de moyenne sectorielle.

En 1985, la forte dépréciation de livre libanaise par rapport aux devises étrangères, et entre autres le dollar U.S. dont le taux de change est passé de 8,89 LL. fin 1984 à 18,10 fin 1985, devrait en principe relancer les exportations surtout dans les branches dont le ratio (valeur ajoutée/production) est le plus élevé, autrement dit, celles dont la part des inputs importés est la plus faible.

En effet, cette constatation n'est valable que pour la branche "produits pharmaceutiques" dont la valeur ajoutée s'élève en 1985 à 55,3% de la production, et les exportations à 75%. Notons ici que la part des inputs importés dans cette branche est très importante, et que la proportion élevée de la valeur ajoutée dans la production est due essentiellement à un taux de bénéfice non négligeable, de l'ordre de 28%. Donc, il ne s'agit pas ici d'une faible part des inputs importés favorisant les exportations, mais d'une branche qui est restée compétitive sur le marché extérieur, en dépit de la part importante de ses inputs importés et de son taux de bénéfice assez élevé.

En ce qui concerne les autres branches de ce secteur, il s'avère difficile d'envisager une corrélation entre les rapports (valeur ajoutée/production) et (exportations/production). Ainsi, par exemple, dans la branche "savons, parfums, nettoyage...", à une valeur ajoutée qui s'élève en 1985 à 49,7% de la production, correspondent des exportations qui n'en représentent que 6,6%...

Quant à la variation entre 1981 et 1985 des exportations et de la production industrielles - calculées toutes les deux, aux prix constants de 1974 - elle nous permet de répartir les branches exportations de ce secteur en trois catégories :

- Les branches dont les exportations ont augmenté en termes réels, en même temps que la production, telle que les "produits pharmaceutiques" et les "dérivés du pétrole". Dans ces deux branches, il existe naturellement une liaison étroite entre l'accroissement réel de la production et celui des exportations.

- Celle dont les exportations augmentaient, alors que sa production connaissait une diminution réelle. Il s'agit des "autres produits chimiques" qui ont profité probablement de la dépréciation monétaire pour relancer les exportations.

- La troisième catégorie est constituée des branches "savons, parfums, nettoyage...", "peintures, vernis et laques" et "ouvrages en matière plastique", dont les exportations régressaient en 1985 par rapport à 1981, alors que leur production augmentait en termes réels. En effet, cette régression des exportations est due essentiellement à la reconquête du marché local par les branches en question, suite à la chute des importations libanaises de 3.337 millions de dollars U.S. en 1981 à 1.868 millions en 1983 et à 1.170 millions en 1985. Rappelons que cette chute des importations a été causée par la forte dépréciation de la monnaie nationale.

Tableau No 3 : Chiffre d'affaires du secteur "industrie chimique, dérivés du pétrole, caoutchouc et matière plastique" et ratios de rotation des stocks, de l'actif et des capitaux propres en 1985.

Branches d'industrie	Chiffre d'affaires (en millions de L.L.)	Stock moyen de produits finis (en millions de L.L.)	Rotation des stocks			Rotation de l'actif			Rotation des capitaux propres		
			$\frac{\text{Chiffre d'affaire}}{\text{Stock moyen}}$	Vitesse de rotation (en nombre de jours)	$\frac{\text{Chiffre d'affaires}}{\text{Actif total}}$	Vitesse de rotation (en nombre de jours)	$\frac{\text{Chiffre d'affaires}}{\text{Capitaux propres (y compris les écarts de réévaluation)}}$	Vitesse de rotation des capitaux propres (y compris les écarts...) (en nombre de jours)	$\frac{\text{Chiffre d'affaires}}{\text{capitaux propres (non compris les écarts de réévaluation)}}$	Vitesse de rotation des capitaux propres (non compris les écarts) (en nb. de jours)	
Chimie de base	5,58	0	-	-	0,5	720	0,5	720	2,6	138	
Savons, parfums, nettoyage...	529,09	32,98	16,0	23	1,0	360	1,4	257	2,1	171	
Peintures, vernis et laques	208,93	11,05	18,9	19	1,1	327	2,6	138	2,7	133	
Produits pharmaceutiques	302,56	23,58	12,8	28	0,7	514	1,0	360	2,1	171	
Autres produits chimiques	113,43	11,73	9,7	37	0,5	720	1,3	277	3,9	92	
Raffinerie de pétrole	78,72	181,74	0,43	837	0,05	7200	0,05	7200	- 0,07	-	
Dérivés de pétrole	1.228,57	0,78	1575	0,2	14,5	25	30,6	12	232,7	2	
Industrie de caoutchouc	12,29	0,37	33,2	11	0,5	720	0,5	720	2,2	164	
Ouvrages en matière plastique	547,43	18,37	29,8	12	0,6	600	0,9	400	5,4	67	
TOTAL ET MOYEN-NE SECTORIELS	3.026,56	280,60	212	108	2,2	1243	4,3	1120	28,2	117*	

En conséquence, l'année 1985 était d'une façon générale pour le secteur "industrie chimique, dérivés du pétrole, caoutchouc et matière plastique", celle de la reconquête du marché local, ou de la substitution aux importations pour les raisons déjà citées ; car au moment où sa production augmentait en termes réels de 12,2% en 1985 par rapport à 1981, ses exportations régressaient de 5,6%. De même, dans plusieurs branches de ce secteur, à un accroissement réel de la production en 1985 par rapport à 1981, correspond une chute de la part des exportations dans la production ; ce qui confirme une fois de plus que la tendance en 1985 était à la reconquête du marché local.

### III - CHIFFRE D'AFFAIRES ET ROTATION DES STOCKS, DE L'ACTIF ET DES CAPITAUX PROPRES :

Le chiffre d'affaires du secteur "industrie chimique, dérivés du pétrole..." s'élève en 1985 à 3.026,56 millions de L.L., représentant 15,7% du chiffre d'affaires total de l'industrie libanaise (voir le tableau No 3).

Contribuent principalement au chiffre d'affaires de ce secteur, la branche "Dérivés de pétrole," dans une proportion de 40,6% celle des "ouvrages en matière plastique" (18%), les "savons, parfums, nettoyage..." (17,5%) les "produits pharmaceutiques" (10%).

Dans la présente section, nous nous servons également des données relatives au chiffre d'affaires pour calculer la rotation des stocks, de l'actif et des capitaux propres du secteur étudié, comme le montre le tableau No 3.

## 1 - Chiffre d'affaires et rotation des stocks :

Il va sans dire que les stocks des produits finis constituent pour les entreprises, des liquidités potentielles. A nous de savoir en combien de temps ces stocks "tournent", c'est-à-dire ils se transforment en droits de créances (en cas de ventes à crédit) ou en monnaie (en cas de ventes au comptant).

Les vitesses de rotation, calculée à travers le ratio (chiffre d'affaires / stock moyen), montre que la durée moyenne de rotation des stocks des produits finis est de 0,2 jour seulement dans les "dérivés du pétrole", et elle est au maximum de 837 jours dans la branche "raffinerie de pétrole"; ce qui fait état d'une rotation assez rapide au niveau de la plupart des branches, permettant aux entreprises de ce secteur, de réaliser des économies de financement (sauf dans les raffineries du pétrole).

## 2 - Chiffre d'affaires et rotation de l'actif :

La rotation de l'actif telle qu'elle est calculée à travers le ratio (chiffre d'affaires / actif total), indique le degré ou l'intensité de l'utilisation des ressources des entreprises (voir le tableau No 3).

Ce ratio montre que la durée moyenne de rotation de l'actif est inférieure à un an de chiffre d'affaires dans les branches "peintures, vernis et laques" et "dérivés du pétrole" ; d'un an dans les "savons, parfums et nettoyage...", de deux ans dans la "chimie de base" et "l'industrie du Caoutchouc", et de 20 ans dans la "raffinerie de pétrole".

En effet, ces résultats sont importants dans la mesure où ils nous montrent si la rentabilité d'exploitation dans les branches de ce secteur - que nous traitons d'ailleurs au chapitre X - est fonction croissante de leur actif total ou de leur marge nette.

### 3 - Chiffre d'affaires et capitaux propres :

Les données concernant la rotation des capitaux propres sont aussi significatives que celles relatives à la rotation des stocks et de l'actif total (voir le tableau No 3).

On constate à travers ce tableau que la durée moyenne de rotation des capitaux propres (y compris les écarts de réévaluation) est inférieure à un an de chiffre d'affaires, sauf dans les trois branches "industrie du caoutchouc", "raffinerie de pétrole" et "chimie de base".

Mais quand il s'agit des capitaux propres déchargés de leurs écarts de réévaluation, cette durée est inférieure à un an dans toutes les branches ; exception faite de la "raffinerie de pétrole" dont les capitaux propres, une fois privés de écarts de réévaluation, font état de lourdes pertes affectant cette branche.

#### IV - CHIFFRE D'AFFAIRES, CHARGES SALARIALES ET TAUX DE BENEFICE :

Les inputs importés ont vu leur part grossir en 1985 dans les charges des entreprises industrielles, en raison de la dépréciation monétaire qui s'est produite au Liban la même année. Par conséquent, la part des salaires dans ces charges s'est rétrécie considérablement.

Ainsi, la masse salariale ne représente dans le chiffre d'affaires des "industries chimiques, du pétrole, du caoutchouc et des ouvrages en matière plastique" que 11,1% en moyenne durant l'année 1985 (Voir le tableau No 4).

On remarque sur ce tableau que la masse salariale est inférieure à 10% dans le chiffre d'affaires de 5 branches de ce secteur, et tombe jusqu'à 0,5% dans les "dérivés de pétrole". Son taux le plus élevé (32,2 %) se situe au niveau de la "raffinerie de pétrole". A en croire les données de la "comptabilité nationale", la masse salariale s'élevait au début des années "70", à 21,1% du chiffre d'affaires des entreprises industrielles libanaises.

En raison de cette chute de la masse salariale dans le chiffre d'affaires, même les grandes majorations des salaires ne devraient en principe avoir que très peu d'effets sur les prix industriels. Ainsi la majoration des salaires de 40% en 1985, ne devrait relever les prix que de 0,2 % dans la "dérivés de pétrole", de 2,1% dans les "peintures, vernis et laques", et pas plus de 12,9% dans la "raffinerie de pétrole" où la part de la masse salariale dans le chiffre d'affaires est la plus élevée. Or, les prix industriels enregistrés réellement dans ce secteur étaient de loin supérieurs à ceux observés au tableau.

Tableau No 4 : Masse salariale par rapport au chiffre d'affaires et taux de bénéfice dans le secteur "industrie chimique, dérivés du pétrole, caoutchouc et plastique" en 1985.			
Branches d'industrie	Masse salariale	Le taux de hausse des prix industriels censé être entraîné par la majoration* des salaires en 1985 (en %)	Résultat net de l'exercice
	Chiffre d'affaires ( en % )		Chiffre d'affaires ( en % )
Chimie de base	15,4	6,2	31,9
Savons, parfums, nettoyage...	5,8	2,3	40,5
Peintures, vernis et laques	5,3	2,1	20,0
Produits pharmaceutiques	10,5	4,2	28,4
Autres produits chimiques	6,7	2,7	- 21,6
Raffinerie de pétrole	32,2	12,9	- 1317
Dérivés du pétrole	0,5	0,2	- 0,4
Industrie de caoutchouc	15,7	6,3	16,4
Ouvrages en matière plastique	7,2	2,9	5,5
MOYENNE SECTORIELLE	11,1	4,4	- 132,9

\* La majoration en 1985 était de 40% sur la première tranche de 4.000 LL. du salaire mensuel, et de 25% sur la tranche supérieure à cette limite. On retient pour ce calcul le taux de 40%, étant donné que la majorité écrasante des salaires industriels était la même année, inférieure à 4.000 LL.

Dès lors, il devient difficile d'accuser les majorations des salaires d'être derrière les tensions inflationnistes dans le pays.

Par contre, la hausse des prix industriels, suite à la dépréciation monétaire, il vaut mieux la chercher tout d'abord du côté des prix des inputs importés. De même, dans certaines branches, le taux de bénéfice était assez élevé, soit de l'ordre de 40,5% dans les "savons, parfums, nettoyage...", 28,4% dans les "produits pharmaceutiques"...

A l'opposé, certaines branches surtout pétrolières, ont enregistré de graves déficits, étant donné que leurs prix sont bloqués et subventionnés par l'Etat.

Enfin, si l'on exclut la branche "raffinerie de pétrole", le taux de bénéfice s'élève dans ce secteur à 15,08% en moyenne.

Tableau No 5 : Production industrielle et valeur ajoutée de la production industrielle en 1981 et 1985 dans le secteur "industrie chimique, dérivés du pétrole, caoutchouc et matière plastique" (en millionsLL)

Branches d'industrie	1 9 8 1			1 9 8 5		
	Production industrielle aux prix courants	Production industrielle aux prix constants de 1974	Valeur ajoutée aux prix courants	Production industrielle aux prix courants	Production industrielle aux prix constants de 1974	Valeur ajoutée aux prix courants
Chimie de base	0,16	0,04	0,16	12,39	1,14	3,51
Savons, parfums, et nettoyage...	111,51	26,09	46,06	500,44	46,04	248,69
Peintures, vernis et laques	72,61	16,99	22,26	245,17	22,56	41,85
Produits pharmaceutiq.	83,67	19,58	71,54	330,99	30,45	183,07
Autres produits chimiques	47,11	11,02	- 0,94	116,56	10,72	- 0,29
Raffinerie de pétrole	505,43	118,27	441,71	932,26	85,77	- 988,61
Dérivés du pétrole	20,41	4,78	8,91	120,35	11,07	19,49
Industrie du Caoutchouc	4,62	1,08	2,33	10,52	0,97	5,13
Ouvrages en matière plastique	169,03	39,55	66,41	625,60	57,56	190,77
TOTAL SECTEUR	1.014,55	237,40	658,44	2.894,28	266,28	- 296,39

Tableau No 6 - Répartition des entreprises par branches industrielles et catégories de ventes locales en 1985.

Branches	Catégories de ventes locales (en millions de L.L.)												TOTAL	
	moins de 0,1	0,1 - 0,2	0,2 - 0,4	0,4 - 0,8	0,8 - 1	1 - 2	2 - 4	4 - 8	8 - 16	16 - 32	32 - 64	64 - 128		128 - et +
IND. CHIMIQUE														
CHIM. DE BASE	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
SAVON & COSME	15	1	5	7	4	12	5	0	4	5	2	0	1	72
PEINT & TEINT	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	2
PHARMACEUTIQUE	1	0	0	0	0	1	2	0	2	1	0	0	0	7
CHIM. DIVERS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
KAP. PETROLE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DERIVES PETRO	0	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
CAOUTCHOUC	0	0	2	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	6
PLASTIQUE	13	0	13	27	17	37	25	17	17	0	1	0	0	117
TOTAL SECTEUR	34	14	25	43	23	47	51	37	23	10	0	2	2	317

Tableau No 7 - Répartition des entreprises par branches industrielles et taux de variation de la valeur des ventes locales entre 1981 et 1985

Branches	Taux de variation des ventes locales (en %).											TOTAL
	moins de 50	50 - 75	75 - 90	90 - 100	100 - 110	110 - 120	120 - 140	140 - 180	180 - 200	200 et +	Sans réponses	
IND. CHIMIQUE												
CHIM. DE BASE	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0
SAVON & COSME	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PEINT & TEINT	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	7	0
PHARMACEUTIQUE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CHIM. DIVERS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
KAP. PETROLE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0
DERIVES PETRO	1	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0
CAOUTCHOUC	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
PLASTIQUE	7	0	0	0	2	3	1	7	5	0	0	0
TOTAL SECTEUR	0	0	0	0	5	0	0	17	7	110	74	0

Tableau No 8 - Répartition des entreprises par branches industrielles et taux de variation de la quantité des ventes locales entre 1981 et 1985.

Taux de variation (en %)	Branches d'industrie											Total
IND. CHIMIQUE												
CHIM. DE BASE	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2
SAVON & COSME	4	5	5	0	5	2	4	0	0	11	14	68
PEINT & TEINT	1	4	1	0	2	1	3	2	0	1	7	22
PHARMACEUTIQUE	0	0	0	0	2	0	0	1	0	1	3	6
CHIM. DIVERS	1	2	1	0	3	2	0	1	0	1	11	22
RAF. PETROLE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
DERIVES PETRO	1	2	1	1	0	0	0	1	1	2	5	14
CAOUTCHOUC	0	1	2	0	1	0	3	0	0	1	0	5
ELASTIQUE	13	10	2	4	12	4	5	12	1	14	40	118
TOTAL SECTEUR	21	24	12	5	30	3	12	25	2	31	51	250

Tableau No 9 - Répartition des entreprises par branches industrielles et taux de variation des prix de leurs produits sur le marché libanais entre 1981 et 1985.

Taux de variation (en %)	Branches d'industrie											Total entreprises
	- 50 %	50 - 75	75 - 90	90 - 100	100 - 110	110 - 120	120 - 140	140 - 180	180 - 200	200 et +	Sans réponse	
IND. CHIMIQUE												
CHIM. DE BASE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2
SAVON & COSME	1	0	0	0	1	0	2	2	1	31	14	68
PEINT & TEINT	0	0	1	0	0	0	2	1	1	10	7	22
PHARMACEUTIQUE	0	0	0	0	0	1	0	1	0	2	2	6
CHIM. DIVERS	0	0	0	0	0	0	1	2	0	3	11	22
RAF. PETROLE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
DERIVES PETRO	0	0	0	0	0	1	1	0	0	7	5	14
CAOUTCHOUC	0	0	0	0	0	1	0	0	0	4	0	5
ELASTIQUE	4	2	1	1	4	0	2	16	3	45	40	118
TOTAL SECTEUR	5	2	2	1	5	3	10	20	5	106	81	250

Tableau No 10 - Répartition des entreprises par branches  
industrielles et ventes totales en 1981.

Ventes totales (en millions de L.L.)	Branches d'industrie													Total entreprises
	- 0,1	0,1 - 0,2	0,2 - 0,4	0,4 - 0,8	0,8 - 1	1 - 2	2 - 4	4 - 8	8 - 16	16 - 32	32 - 64	64 - 128	128 et +	
IND. CHIMIQUE														
CHIM. DE BASE	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SAVON & COSME	15	10	7	4	0	11	4	5	4	1	0	0	0	0
PEINT & TEINT	5	1	3	1	1	2	5	2	1	1	0	0	0	0
PHARMACEUTIQUE	1	0	0	1	0	1	0	0	0	1	1	0	0	0
CHIM. DIVERS	6	3	1	3	1	3	2	1	2	0	0	0	0	0
RAF. PETROLE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
DERIVES PETRO	5	1	1	4	0	1	0	0	1	0	0	0	1	14
CAGOUTCHOUC	1	0	0	0	0	3	1	0	0	0	0	0	0	0
PLASTIQUE	33	7	11	16	5	15	22	4	5	0	0	0	0	118
TOTAL SECTEUR	67	23	22	29	7	33	35	12	13	0	1	1	1	250

Tableau No 11 - Répartition des entreprises par  
branches industrielles et ventes  
totales en 1985

Ventes totales (en millions de L.L.)	Branches d'industrie													Total entreprises
	- 0,1	0,1 - 0,2	0,2 - 0,4	0,4 - 0,8	0,8 - 1	1 - 2	2 - 4	4 - 8	8 - 16	16 - 32	32 - 64	64 - 128	128 et +	
IND. CHIMIQUE														
CHIM. DE BASE	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
SAVON & COSME	13	7	4	0	2	12	13	3	4	0	2	0	1	22
PEINT & TEINT	2	0	0	3	2	0	4	4	5	0	1	0	0	28
PHARMACEUTIQUE	1	0	0	0	0	1	2	0	1	1	0	0	1	7
CHIM. DIVERS	2	0	3	4	1	7	3	3	2	1	1	0	0	27
RAF. PETROLE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
DERIVES PETRO	0	0	1	1	3	2	3	4	0	0	1	1	1	17
CAGOUTCHOUC	0	0	2	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0
PLASTIQUE	6	9	13	25	14	25	25	18	13	2	3	0	0	154
TOTAL SECTEUR	24	15	25	43	22	47	55	37	23	10	0	2	3	317

Tableau No 12 - Répartition des entreprises par branches industrielles et taux de variation des ventes totales entre 1981 et 1985.

Branches d'industrie	Taux de variation des ventes totales (en %).										Sans réponses	TOTAL entreprises
	- 50 %	50 - 75	75 - 90	90 - 100	100 - 110	110 - 120	120 - 140	140 - 180	180 - 200	200 et +		
IND. CHIMIQUE												
CHIM. DE BASE	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0
SAVON & COSME	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	12	0
PEINT & TEINT	1	1	1	0	0	1	0	0	0	0	5	0
PHARMACEUTIQUE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
CHIM. DIVERS	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	7	0
KAF. PETROLE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DERIVES PETRO	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
CAGOUTCHOU	0	0	1	0	0	0	1	1	0	0	5	0
ELASTIQUE	11	4	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0
TOTAL SECTEUR	13	5	0	0	0	0	0	0	0	114	64	250

## Annexe du chapitre VIII

Tableau No 13 - Répartition des entreprises par branches industrielles et taux de variation de la quantité des ventes locales entre 1981 et 1985.

Branches d'industrie	Taux de variation de la quantité des ventes locales (en %)										Sans réponses	TOTAL entreprises
	- 50 %	50 - 75	75 - 90	90 - 100	100 - 110	110 - 120	120 - 140	140 - 180	180 - 200	200 et +		
IND. CHIMIQUE												
CHIM. DE BASE	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
SAVON & COSME	4	6	0	0	11	0	0	0	0	0	10	0
PEINT & TEINT	3	4	1	0	0	1	2	2	0	1	5	0
PHARMACEUTIQUE	1	0	0	0	1	0	1	1	0	0	0	0
CHIM. DIVERS	3	1	1	0	0	0	0	2	0	0	0	0
KAF. PETROLE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DERIVES PETRO	1	2	1	1	0	0	0	1	1	2	5	0
CAGOUTCHOU	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0
ELASTIQUE	15	12	4	4	12	4	0	10	0	14	37	0
TOTAL SECTEUR	20	26	12	5	36	0	12	23	1	30	72	250

Tableau No 14 - Répartition des entreprises par branches industrielles et taux de variation des prix des ventes totales entre 1981 et 1985.

Branches d'industrie	Taux de variation des prix (en %)											Total entreprises
	- 50 %	50 - 75	75 - 90	90 - 100	100 - 110	110 - 120	120 - 140	140 - 180	180 - 200	200 et +	Sans réponses	
IND CHIMIQUE												
CHIM DE BASE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0
SAVON & COSME	1	0	0	0	1	1	0	7	1	21	10	0
PEINT & TEINT	1	0	1	0	0	0	2	1	1	11	5	0
PHARMACEUTIQUE	0	0	0	0	0	1	0	0	0	3	0	0
CHIM DIVERS	0	0	0	0	0	0	1	4	0	9	0	0
RAF PETROLE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
DERIVES PETRO	0	0	0	0	0	0	2	0	0	7	5	14
CAOUTCHOUC	0	0	0	0	0	1	0	0	0	4	0	0
PLASTIQUE	5	2	1	2	3	1	2	15	6	44	37	118
TOTAL SECTEUR	7	2	2	2	4	4	12	27	6	110	72	358

## Annexe du chapitre VIII

Tableau No 15 - Répartition des entreprises par branches industrielles et genres de difficultés rencontrées sur le marché local en 1985

Branches d'industrie	Genres de difficultés en % du total de chaque branche:									Total entreprises (en chiffre absolu)
	Concurrence menée par des industriels libanais	Concurrence étrangère	Contre bande	Difficultés de circulation entre les régions libanaises	Rançons	Détérioration du pouvoir d'achat des consommateurs	Exiguité du marché libanais	Autres difficultés		
IND CHIMIQUE										
CHIM DE BASE	20.0	20.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0
SAVON & COSME	6.6	18.9	15.1	29.2	9.4	13.2	3.8	3.8	0.0	105
PEINT & TEINT	20.0	10.9	7.3	25.5	5.5	14.5	19.9	5.5	0.0	59
PHARMACEUTIQUE	6.7	20.0	13.3	26.7	0.0	13.3	20.0	0.0	0.0	15
CHIM DIVERS	10.8	10.8	5.4	32.4	0.1	15.5	10.2	0.1	0.0	37
RAF PETROLE	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	1
DERIVES PETRO	11.1	11.1	2.5	25.0	5.0	13.4	11.1	13.5	0.0	30
CAOUTCHOUC	0.0	22.2	11.1	33.3	0.0	22.2	11.1	0.0	0.0	9
PLASTIQUE	16.2	19.3	5.3	26.5	0.6	32.1	15.2	7.2	0.0	248
TOTAL SECTEUR	13.5	12.6	7.6	27.4	6.7	13.5	11.9	6.7	0.0	554

Tableau No 16 - Répartition des entreprises par branches industrielles et difficultés rencontrées sur les marchés d'exportations en 1985.

Branches d'industrie	Genres de difficultés en % du total de chaque branche									
	Concurrence par des marchandises produites dans le pays importateur	Concurrence étrangère	Difficultés de transport	Politique de contingentement	Augmentation des taxes douanières	Difficultés de transfert des capitaux	Difficultés inhérentes à l'accord commercial conclu entre le Liban et le pays importateur	Non respect des clauses de l'accord commercial conclu au Liban	Non respect des traités du transit conclus avec le Liban	Difficultés d'ordre politique
IND. CHIMIQUE										
CHIM. DE BASE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SAVON & COSME	10.0	7.7	15.4	0	7.7	0	7.7	0	0	7.7
PEINT & TEINT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PHARMACEUTIQUE	0	25.0	12.0	0	0	0	0	0	0	0
CHIM. DIVERS	0.0	15.0	0.0	5.0	5.0	15.0	5.0	0.0	10.5	5.0
RAF. PETROLE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DERIVES PETRO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CADUTCHOUC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PLASTIQUE	6.5	6.5	6.5	3.2	12.0	9.7	3.2	3.2	3.2	3.2
TOTAL SECTEUR	5.0	10.0	10.0	0	7.7	0	7.7	0	0	7.7
Branches d'industrie	Genres de difficultés (suite)									
	Danger d'importation en provenance du Liban	Difficultés de communication avec l'étranger (téléphone...)	Manque de confiance quand il s'agit de traiter avec des Libanais	Blocage administratif au Liban	Accords préférentiels entre le pays importateur et pays concurrent au Liban	Restrictions liées aux normes de qualité	Difficultés relatives aux attachés commerciaux des ambassades Libanaises	Sans réponse	Autres difficultés	Total entreprise (en chiffre absolu)
IND. CHIMIQUE										
CHIM. DE BASE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SAVON & COSME	2.5	2.5	2.5	7.7	7.7	0.0	5.1	0.0	0.0	30
PEINT & TEINT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PHARMACEUTIQUE	12.9	25.8	0.0	0.0	0.0	9.7	0.0	0.0	0.0	31
CHIM. DIVERS	5.3	5.3	0.0	10.5	10.5	5.0	0.0	0.0	0.0	14
RAF. PETROLE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DERIVES PETRO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CADUTCHOUC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PLASTIQUE	6.5	6.5	3.2	3.2	9.0	0.0	0.0	0.0	2.5	31
TOTAL SECTEUR	6.7	10.0	1.7	5.0	4.2	3.3	1.7	0.0	5.8	120

Annexe du chapitre VIII

Tableau No 17 - Répartition des entreprises par branches industrielles et responsables de la commercialisation en 1985.

Branches d'industrie	Responsables de la commercialisation en % du total de chaque branche	Le PDG de L'entreprise	Un employé dans l'entreprise	Le département commercial de l'entreprise	Des courtiers en dehors de l'entreprise	Une entreprise commerciale quelconque au Liban	Une entreprise commerciale quelconque à l'étranger	Autres	Total entreprises (en chiffre absolu)
IND. CHIMIQUE									
SAVON & COSME	61.1	19.0	9.0	9.0	5.6	1.9	0.0	54	
PHARMACEUTIQUE	30.0	0.0	40.0	10.0	20.0	0.0	0.0	10	
TEXTILE & PEINT	45.5	18.7	8.3	8.3	5.5	5.5	0.0	37	
CHIM. DIVERS	41.5	17.2	17.2	0.0	2.3	2.3	0.0	23	
RAF. PETROLE	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	2	
INDUSTRIE PETRO	75.5	28.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	15	
CADUTCHOU	37.5	25.0	25.0	12.5	0.0	0.0	0.0	8	
PLASTIQUE	75.6	15.2	4.3	4.3	2.1	0.7	1.2	142	
TOTAL SECTEUR	64.6	14.8	8.1	5.7	4.0	1.7	1.0	297	

Annexe du chapitre VIII

Tableau No 18 - Répartition des entreprises par branches industrielles et le recours aux études de marketing et à la publicité en 1985

Branches d'industrie	Etude de marketing			Publicité pour la commercialisation des produits		
	Recours	Pas de recours	Total entreprises	Recours	Pas de recours	Total entreprises (en chiffre absolu)
IND. CHIMIQUE						
CHIM. DE BASE	33.3	66.7	3	0.0	100.0	3
SAVON & COSME	40.9	59.1	44	45.5	54.5	44
PEINT & TEINT	26.9	73.1	26	34.6	65.4	26
PHARMACEUTIQUE	42.9	57.1	7	42.9	57.1	7
CHIM. DIVERS	27.5	72.5	15	50.0	50.0	15
RAF. PETROLE	0.0	100.0	2	0.0	100.0	2
DERIVES PETRO	0.0	100.0	14	21.4	78.6	14
CAOUTCHOUC	75.0	25.0	4	50.0	50.0	4
PLASTIQUE	21.6	78.4	115	25.2	74.7	115
TOTAL SECTEUR	27.2	72.8	232	31.0	69.0	232

Annexe du chapitre VIII

Tableau No 19 - Répartition des entreprises par branches industrielles et tentative d'exporter à destination de nouveaux marchés en 1985

Branches d'industrie	Tentative d'exporter à de nouveaux marchés			Réussite d'accès à de nouveaux		
	Tentative	Pas de tentative	Total entreprises (en chiffre absolu)	Réussite d'accès	Echec d'accès	Total entreprises (en chiffre absolu)
IND. CHIMIQUE						
CHIM. DE BASE	100.0	0.0	3	0	0	3
SAVON & COSME	68.2	31.8	44	50.0	50.0	14
PEINT & TEINT	34.6	65.4	26	50.0	50.0	4
PHARMACEUTIQUE	71.4	28.6	7	50.0	50.0	2
CHIM. DIVERS	52.5	47.5	15	66.7	33.3	5
RAF. PETROLE	100.0	0.0	2	0	0	2
DERIVES PETRO	100.0	0.0	14	0	0	14
CAOUTCHOUC	75.0	25.0	4	100.0	0.0	1
PLASTIQUE	25.2	74.7	115	25.2	74.7	115
TOTAL SECTEUR	81.0	19.0	232	68.2	31.8	44

CHAPITRE IX

PROBLEMES DE L'INDUSTRIE

## 1. Système de Comptabilité

La majorité des entreprises dans ce secteur ne dispose pas d'un système de comptabilité compatible avec les exigences de la gestion moderne (95,2%).

Il s'en suit que :

- 64,2 % des firmes ont des problèmes, le sous-secteur "Raffinerie Petrole" (100 %) en souffre le plus.
- 31 % des entreprises n'ont pas de problèmes. Le sous-secteur "Chimie de Base" (100 %) est le plus significatif.

Le système de comptabilité exigé n'est adopté que par 3,9% des entreprises, dont 56.5% sont sans problèmes.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	3
Savon & Cosme	2.3	0.0	68.2	29.5	0.0	44
Peint & Teint	3.8	0.0	57.7	38.5	0.0	26
Pharmaceutique	14.3	0.0	71.4	14.3	0.0	7
Chim. Divers	0.0	0.0	87.5	12.5	0.0	16
Raf. Petrole	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	2
Derives Petro	0.0	7.1	42.9	50.0	0.0	14
Caoutchouc	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	4
Plastique	0.9	3.4	62.9	31.0	1.7	116
Total Secteur	1.7	2.2	64.2	31.0	0.9	232

\* EX.PR. : Existe avec problème      N'EX.S-PR : N'existe pas sans problème  
EX.S-PR. : Existe sans problème  
N'EX.PR. : N'existe pas avec problème      S.R. : Sans Réponse

## 2. Formalités d'Installation

Les formalités d'installation sont absentes dans la plupart des entreprises du secteur, (95.2 %) des entreprises. Il s'en suit que :

- 75 % des firmes souffrent de cette absence, surtout les sous-secteurs "Raf. Pétrole" (100 %) et "Caoutchouc" (100 %).
- 17,2 % du Total entreprises n'ont pas des difficultés.

Les formalités d'installation ne sont adoptées que par 4,4 % des entreprises, dont 50 % ont des problèmes.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	0.0	33.3	33.3	33.3	0.0	3
Savon & Cosme	6.8	0.0	75.0	13.6	4.5	44
Peint & Teint	3.8	0.0	73.1	23.1	0.0	26
Pharmaceutique	0.0	0.0	71.4	28.6	0.0	7
Chim. Divers	0.0	0.0	81.3	12.5	6.3	16
Raf. Petrole	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	2
Derives Petro	0.0	0.0	78.6	21.4	0.0	14
Caoutchouc	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	4
Plastique	0.9	3.4	74.1	17.2	4.3	116
Total Secteur	2.2	2.2	75.0	17.2	3.4	232

### 3. Règles de détermination des qualités de Production

Les règles de détermination des qualités de production n'existent pas pour la majorité des entreprises du secteur, (87.5%). Il en résulte que :

- 59,5 % des firmes ont des problèmes, surtout les sous-secteurs "Raf. Pétrole" (100 %) et "Caoutchouc" (100 %)
- 28 % des entreprises n'ont pas de difficultés, le sous-secteur "Dérivés Pétro." (50 %), est le plus avantagé.

Les règles de détermination des qualités de production ne sont appliquées que par 4,3 % des firmes, dont 90 % sont sans problèmes.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	0.0	33.3	33.3	33.3	0.0	3
Savon & Cosme	2.3	2.3	63.6	20.5	11.4	44
Peint & Teint	0.0	0.0	61.5	34.6	3.8	26
Pharmaceutique	0.0	0.0	71.4	14.3	14.3	7
Chim. Divers	0.0	12.5	68.8	12.5	6.3	16
Raf. Petrole	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	2
Derives Petro	0.0	0.0	42.9	50.0	7.1	14
Caoutchouc	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	4
Plastique	0.0	4.3	56.0	31.0	8.6	116
Total Secteur	0.4	3.9	59.5	28.0	8.2	232

4. Permis d'exploitation et d'expansion

L'absence de ce permis met 65,9 % des firmes en difficultés, surtout dans les sous-secteurs "Raf. Pétrole" (100 %) et "Caoutchouc" (100 %). Par contre, 20,3 % des firmes n'ont pas de permis d'exploitation et n'ont pas de problèmes non plus.

Le permis d'exploitation et d'expansion n'est adopté que par 10,3 % des entreprises, dont 71 % n'ont pas de soucis.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	0.0	0.0	33.1	66.7	0.0	3
Savon & Cosme	6.8	6.8	68.2	13.6	4.5	44
Peint & Teint	3.8	0.0	69.2	23.1	3.8	26
Pharmaceutique	28.6	0.0	42.9	28.6	0.0	7
Chim. Divers	6.3	6.3	75.0	12.5	0.0	16
Raf. Petrole	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	2
Derives Petro	0.0	7.1	64.3	28.6	0.0	14
Caoutchouc	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	3
Plastique	0.0	10.3	63.6	21.6	4.3	116
Total Secteur	3.0	7.3	65.9	20.3	3.4	232

5. Appropriation foncière des installations industrielles

Les appropriations foncières sont rares dans ce secteur, 9.9 % des entreprises.

- 53,9 % des firmes ont des problèmes causés par cette absence, le sous-secteur "Pharmaceutique" (71,4 %), en souffre le plus.
- 29,7 % des entreprises n'ont pas de difficultés.

Dans les cas où l'appropriation foncière existe, 5.6% des firmes seulement en sont satisfaits.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	0.0	33.3	66.7	0.0	0.0	3
Savon & Cosme	6.8	4.5	59.1	25.0	4.5	44
Peint & Teint	7.7	7.7	38.5	38.5	7.7	26
Pharmaceutique	14.3	0.0	71.4	14.3	0.0	7
Chim. Divers	6.3	0.0	50.0	31.3	12.5	16
Raf. Petrole	0.0	0.0	50.0	0.0	50.0	2
Derives Petro	7.1	0.0	50.0	42.9	0.0	14
Caoutchouc	0.0	25.0	50.0	25.0	0.0	4
Plastique	1.7	6.0	55.2	30.2	6.9	116
Total Secteur	4.3	5.6	53.9	29.7	6.5	232

## 6. Protection Douanière

La protection douanière n'est pas très répandue dans ce secteur, (48.7%) des entreprises seulement en profitent. Il s'en suit que :

- 22,4 % des firmes ont des problèmes causés par l'absence de cette protection.
- 24,6 % des entreprises n'ont pas de difficultés, ceci est vivement reflété par le sous-secteur "Chim. de Base" (66,7 %).

En présence de cette protection, 37,9 % des firmes n'ont pas de soucis, surtout le sous-secteur "Caoutchouc" (75 %).

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	0.0	0.0	33.3	66.7	0.0	3
Savon & Cosme	20.5	43.2	20.5	11.4	4.5	44
Peint & Teint	15.4	23.1	26.9	26.9	7.7	26
Pharmaceutique	14.3	57.1	14.3	14.3	0.0	7
Chim. Divers	0.0	43.8	31.3	25.0	0.0	16
Raf. Petrole	0.0	0.0	0.0	50.0	50.0	2
Derives Petro	21.4	28.6	14.3	35.7	0.0	14
Caoutchouc	0.0	75.0	0.0	25.0	0.0	4
Plastique	6.9	38.8	23.3	26.7	4.3	116
Total Secteur	10.8	37.9	22.4	24.6	4.3	232

## 7. Permis d'Import et d'Export

La plupart des entreprises du secteur ne dispose pas d'un permis d'import et d'export (73.7%). Il en résulte que :

- 43,1 % des firmes ont des difficultés dans l'absence de ce permis, le sous-secteur "Raf. Petrole" (100 %) en souffre le plus.
- 30,6 % des entreprises n'ont pas de problèmes, surtout le sous-secteur "Caoutchouc" ( 50 %).

19,9 % des firmes seulement disposent d'un permis d'Import et d'Export, dont 51,3 % n'ont pas de problèmes.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	0.0	33.3	33.3	33.3	0.0	3
Savon & Cosme	11.4	15.9	47.7	18.2	6.8	44
Peint & Teint	15.4	0.0	34.6	38.5	11.5	26
Pharmaceutique	28.6	0.0	57.1	14.3	0.0	7
Chim. Divers	0.0	0.0	62.5	25.0	12.5	16
Raf. Petrole	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	2
Derives Petro	7.1	0.0	50.0	35.7	7.1	14
Caoutchouc	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	4
Plastique	7.8	14.7	37.9	34.5	5.2	116
Total Secteur	9.1	10.8	43.1	30.6	6.5	232

## 8. Lois Fiscales

Les lois fiscales ne sont pas prises en considération dans la majorité

des entreprises du secteur, (75.4%). Il s'en suit que :

- 54,7 % des entreprises sont en difficultés surtout le sous-secteur "Raf. Pétrole" (100 %).
- 20,7 % des firmes n'ont pas de soucis.

Les lois fiscales sont appliquées par 16,4 % des firmes, dont 13 % seulement sont sans problèmes.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	0.0	0.0	66.7	33.3	0.0	3
Savon & Cosme	22.7	0.0	43.2	18.2	15.9	44
Peint & Teint	19.2	3.8	61.5	11.5	3.8	26
Pharmaceutique	0.0	0.0	71.4	28.6	0.0	7
Chim. Divers	6.3	6.3	56.3	25.0	6.3	16
Raf. Petrole	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	2
Derives Petro	28.6	0.0	57.1	14.3	0.0	14
Caoutchouc	0.0	0.0	75.0	25.0	0.0	4
Plastique	11.2	2.6	54.3	23.3	8.6	116
Total Secteur	14.2	2.2	54.7	20.7	8.2	232

9. Code de recrutement et de licenciement

Ces codes n'existent pas dans la majorité des entreprises du secteur (79.2%). Il s'en suit que :

- 52,2 % des firmes souffrent de cette absence, surtout le sous-secteur "Raf. Pétrole" (100 %), tandis que 27,2 % des entreprises n'ont pas de problèmes.

Les codes de recrutement ne sont adoptés que par 12,5 % des industries chimiques dont 17.6% seulement en sont satisfaits.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	0.0	0.0	66.7	33.3	0.0	3
Savon & Cosme	15.9	0.0	43.2	27.3	13.6	44
Peint & Teint	23.1	3.8	65.4	7.7	0.0	26
Pharmaceutique	14.3	0.0	57.1	14.3	14.3	7
Chim. Divers	12.5	0.0	56.3	25.0	6.3	16
Raf. Petrole	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	2
Derives Petro	7.1	0.0	64.3	28.6	0.0	14
Caoutchouc	0.0	0.0	75.0	25.0	0.0	4
Plastique	6.0	3.4	48.3	32.8	9.5	116
Total Secteur	10.3	2.2	52.2	27.2	8.2	232

10. Codes de l'environnement et Hygiène

50,4 % des firmes ont des problèmes, suite à la non application de mesures de propreté et contre la pollution surtout le sous-secteur "Pharmaceutique" (85,7%). Par contre, 29,8 % des firmes semblent être indifférentes à l'égard de ces mesures.

Les codes de l'environnement ne sont adoptés que par 10,4 % des entreprises, dont 41,3 % en sont satisfaits.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	0.0	33.3	66.7	0.0	0.0	3
Savon & Cosme	9.1	0.0	47.7	29.5	13.6	44
Peint & Teint	11.5	7.7	46.2	30.8	3.8	26
Pharmaceutique	0.0	0.0	85.7	14.7	0.0	7
Chim. Divers	0.0	6.3	68.8	18.8	6.3	16
Raf. Petrole	0.0	0.0	50.0	0.0	50.0	2
Derives Petro	7.1	0.0	50.0	42.9	0.0	14
Caoutchouc	0.0	50.0	25.0	25.0	0.0	4
Plastique	5.2	3.4	48.3	31.0	12.1	116
Total Secteur	6.0	4.3	50.4	29.3	9.9	232

### 11. Protection de brevet d'invention

La protection des brevets d'invention est inexistante dans la majorité des entreprises du secteur, (66.8%). Il s'en suit que :

- 41,8 % des entreprises sont sans problèmes, le sous-secteur "Chimie de Base" (66,7 %) en souffre le moins.
- 25 % des firmes souffrent de cette absence, surtout les sous-secteurs "Raffinerie" (50 %) et "Caoutchouc" (50 %).

La protection de brevet d'invention ne touche que 18,1 % des entreprises dont 66.8 % en sont satisfaites.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	0.0	0.0	33.3	66.7	0.0	3
Savon & Cosme	11.4	6.8	25.0	40.9	15.9	44
Peint & Teint	11.5	15.4	26.9	23.1	23.1	26
Pharmaceutique	0.0	28.6	42.9	28.6	0.0	7
Chim. Divers	0.0	18.8	31.3	43.8	6.3	16
Raf. Petrole	0.0	0.0	50.0	0.0	50.0	2
Derives Petro	7.1	7.1	21.4	50.0	14.3	14
Caoutchouc	0.0	25.0	50.0	25.0	0.0	4
Plastique	4.3	12.1	21.6	46.6	15.5	116
Total Secteur	6.0	12.1	25.0	41.8	15.1	232

## 12. Protection de l'Industrie Nationale

La protection de l'industrie nationale touche plus de 50 % des industries chimiques. Il en résulte que :

- 44,4 % des firmes sont sans problèmes en présence de cette protection, surtout le sous-secteur "Caoutchouc" (75 %).
- 21,1 % des firmes souffrent de la présence de cette protection.

L'absence de cette protection cause des problèmes à 15,9 % des industries chimiques et en épargne 14,7 %.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	0.0	33.3	0.0	66.7	0.0	3
Savon & Cosme	25.0	47.7	18.2	4.5	4.5	44
Peint & Teint	26.9	30.8	11.5	26.9	3.8	26
Pharmaceutique	14.3	57.1	14.3	14.3	0.0	7
Chim. Divers	12.5	43.8	12.5	25.0	6.3	16
Raf. Petrole	0.0	0.0	0.0	50.0	50.0	2
Derives Petro	35.7	35.7	7.1	21.4	0.0	14
Caoutchouc	0.0	75.0	0.0	25.0	0.0	4
Plastique	19.8	46.6	19.0	11.2	3.4	116
Total Secteur	21.1	44.4	15.9	14.7	3.9	232

### 13. Liberté de concurrence

La liberté de concurrence n'est pas très répandue dans l'industrie chimique, 65.1 % des entreprises ne la connaissent pas. Il s'en suit que :

- 54,3 % des firmes souffrent de cette absence, surtout le sous-secteur "Pharmaceutique" (71,4 %), tandis que 10,8 % seulement de ces firmes n'ont pas de difficultés.

La présence de cette liberté de concurrence cause des problèmes à 26.3 % des entreprises, le sous-secteur "Chime de Base" (66,7 %) en souffre le plus.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	66.7	0.0	33.3	0.0	0.0	3
Savon & Cosme	27.3	6.8	50.0	11.4	4.5	44
Peint & Teint	19.2	0.0	53.8	23.1	3.8	26
Pharmaceutique	0.0	14.3	71.4	14.3	0.0	7
Chim. Divers	25.0	0.0	43.8	25.0	6.3	16
Raf. Petrole	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0	2
Derives Petro	28.6	0.0	57.1	14.3	0.0	14
Caoutchouc	25.0	0.0	50.0	25.0	0.0	4
Plastique	27.6	3.4	56.9	5.2	6.9	116
Total Secteur	26.3	3.4	54.3	10.8	5.2	232

14. Rapports avec les administrations publiques :

64.7 % des industries chimiques n'établissent aucun rapport avec les administrations publiques.

- 50,9 % des firmes souffrent pourtant de cette absence, ceci est significatif dans le sous-secteur "Raf. Petrole" (100 %).
- 13,8 % des entreprises seulement n'ont pas de difficultés.

La présence de rapports avec l'administration cause des problèmes à 23.3 % des entreprises, surtout dans le sous-secteur "Dérivés Pétro" (28.6%), tandis que 6,5 % des entreprises seulement restent indifférentes.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	33.3	33.3	0.0	33.3	0.0	3
Savon & Cosme	25.0	6.8	47.7	11.4	9.1	44
Peint & Teint	26.9	0.0	65.4	3.8	3.8	26
Pharmaceutique	14.3	14.3	57.1	14.3	0.0	7
Chim. Divers	12.5	12.5	43.8	18.8	12.5	16
Raf. Petrole	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	2
Derives Petro	28.6	0.0	57.1	14.3	0.0	14
Caoutchouc	25.0	0.0	50.0	25.0	0.0	4
Plastique	23.3	6.9	49.1	15.5	5.2	116
Total Secteur	23.3	6.5	50.9	13.8	5.6	232

### 15. Problèmes de Crédit

La plupart des industries chimiques ont des crédits (78.9%), cependant :

- 48,7 % des firmes souffrent de cette présence, surtout le sous-secteur "Dérivés Petro" (85,7 %)
- 30,2 % des entreprises échappent aux problèmes de crédit, surtout le sous-secteur "Caoutchouc" (50 %).

L'absence de crédits cause des problèmes à 7,8% des entreprises et en épargne 9,9 % des industries chimiques.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	66.7	0.0	0.0	33.3	0.0	3
Savon & Cosme	43.2	31.8	6.8	11.4	6.8	44
Peint & Teint	53.8	19.2	11.5	11.5	3.8	26
Pharmaceutique	28.6	42.9	14.3	0.0	14.3	7
Chim. Divers	37.5	31.3	6.3	18.8	6.3	16
Raf. Petrole	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	2
Derives Petro	85.7	7.1	7.1	0.0	0.0	14
Caoutchouc	25.0	50.0	0.0	25.0	0.0	4
Plastique	49.1	34.5	6.9	7.8	1.7	116
Total Secteur	48.7	30.2	7.8	9.9	3.4	232

16. Taxes douanières sur matières premières importées

34,9 % des industries chimiques souffrent de l'absence de taxes douanières sur les matières premières surtout le sous-secteur "Dérivés Petro" (57,1 %), tandis que 16,8 % des firmes seulement affirment ne pas avoir de problèmes.

La présence de ces taxes cause des problèmes à 34,1 % des entreprises, surtout au sous-secteur "Pharmaceutique" (57,1 %).

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	33.3	0.0	33.3	33.3	0.0	3
Savon & Cosme	34.1	13.6	25.0	18.2	9.1	44
Peint & Teint	34.6	3.8	42.3	15.4	3.8	26
Pharmaceutique	57.1	0.0	28.6	14.3	0.0	7
Chim. Divers	31.3	0.0	25.0	31.3	12.5	16
Raf. Petrole	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0	2
Derives Petro	28.6	0.0	57.1	14.3	0.0	14
Caoutchouc	50.0	0.0	25.0	25.0	0.0	4
Plastique	32.8	7.8	36.2	13.8	9.5	116
Total Secteur	34.1	6.9	34.9	16.4	7.8	232

17. L'Eau

La majorité des entreprises éprouve un manque d'eau :

- 55,2 % des firmes souffrent de ce manque, surtout les sous-secteurs "Raf. Pétrole" (100 %) et "Caoutchouc" (100 %)

Tandis que 3,4 % des entreprises seules sont sans problèmes.

Par ailleurs, 36,2 % des industries se plaignent du service d'eau dont ils profitent, surtout le sous-secteur "Dérivés Petro." (50 %).

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	33.3	0.0	66.7	0.0	0.0	3
Savon & Cosme	29.5	6.8	54.5	4.5	4.5	44
Peint & Teint	38.5	0.0	53.6	7.7	0.0	26
Pharmaceutique	71.4	0.0	28.6	0.0	0.0	7
Chim. Divers	31.3	6.3	56.3	6.3	0.0	16
Raf. Pétrole	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	2
Dérivés Petro	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0	14
Caoutchouc	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	4
Plastique	37.1	1.7	55.2	2.6	3.4	116
Total Secteur	36.2	2.6	55.2	3.4	2.6	232

18. L'électricité

La majorité des entreprises ont le courant électrique :

- 73,7 % des firmes en souffrent, surtout le sous-secteur "Pharmaceutique" (85,7 %).

18,4 % des entreprises seulement n'ont pas de courant, dont 98 % en souffrent.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	66.7	0.0	33.3	0.0	0.0	3
Savon & Cosme	65.9	13.6	20.5	0.0	0.0	44
Peint & Teint	69.2	3.8	26.9	0.0	0.0	26
Pharmaceutique	85.7	0.0	14.3	0.0	0.0	7
Chim. Divers	62.5	12.5	25.0	0.0	0.0	16
Raf. Petrole	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0	2
Derives Petro	71.4	0.0	28.6	0.0	0.0	14
Caoutchouc	25.0	0.0	75.0	0.0	0.0	4
Plastique	81.0	6.0	10.3	0.9	1.7	116
Total Secteur	73.7	6.9	18.1	0.4	0.9	232

19. Réseau de Transport

Le réseau de transport est assuré pour la majorité des entreprises, cependant :

- 68,5 % des industries chimiques trouvent que ce réseau ne répond pas à leurs besoins, le sous-secteur "Raf. Pétrole" (100 %), tandis que 6,9 % des firmes . seulement en sont satisfaits.

21,6 % des entreprises souffrent de l'absence d'un réseau de transport, surtout le sous-secteur "Chimie de Base" (66,7 %).

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	33.3	0.0	66.7	0.0	0.0	3
Savon & Cosme	65.9	11.4	18.2	2.3	2.3	44
Peint & Teint	61.5	7.7	26.9	0.0	3.8	26
Pharmaceutique	71.4	0.0	28.6	0.0	0.0	7
Chim. Divers	68.8	0.0	25.0	6.3	0.0	16
Raf. Petrole	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2
Derives Petro	78.6	0.0	21.4	0.0	0.0	14
Caoutchouc	25.0	25.0	50.0	0.0	0.0	4
Plastique	71.6	6.9	19.0	0.9	1.7	116
Total Secteur	68.5	6.0	21.6	1.3	1.7	232

20. Téléphone interurbain

La majorité des industries chimiques ont le téléphone interurbain, toutefois :  
 - 66,8 % des firmes ont des problèmes, surtout le sous-secteur "Raf. Petrole"  
 (100 %), tandis que 15,9 % des entreprises seulement n'ont pas de difficultés.

L'absence du téléphone interurbain cause des difficultés à 14,7% des industries chimiques et 0,9% seulement en restent indifférentes.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	33.3	33.3	33.3	0.0	0.0	3
Savon & Cosme	63.6	18.2	18.2	0.0	0.0	44
Peint & Teint	69.2	15.4	11.5	0.0	3.8	26
Pharmaceutique	71.4	14.3	14.3	0.0	0.0	7
Chim. Divers	62.5	25.0	12.5	0.0	0.0	16
Raf. Petrole	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2
Derives Petro	78.6	7.1	14.3	0.0	0.0	14
Caoutchouc	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	4
Plastique	69.0	13.8	12.9	1.7	2.6	116
Total Secteur	66.8	15.9	14.7	0.9	1.7	232

21. Téléphone International

Le téléphone international est important pour l'activité des industries chimiques, Cependant et pour les industries où ce téléphone est assuré (65.1 % des entreprises du secteur), 70.2 % ont des problèmes, surtout le sous-secteur "Pharmaceutique" (83.3 %), tandis que 19,4 % des firmes au total sont satisfaites de ce téléphone.

L'absence du téléphone international cause des difficultés à 11,6 % des firmes, tandis que 20,3 % de ces entreprises y échappent.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	0.0	33.3	33.3	33.3	0.0	3
Savon & Cosme	47.7	25.0	13.6	13.6	0.0	44
Peint & Teint	57.7	11.5	3.8	15.4	11.5	26
Pharmaceutique	71.4	14.3	14.3	0.0	0.0	7
Chim. Divers	50.0	25.0	12.5	12.5	0.0	16
Raf. Petrole	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0	2
Derives Petro	64.3	7.1	14.3	14.3	0.0	14
Caoutchouc	25.0	25.0	25.0	25.0	0.0	4
Plastique	39.7	19.0	12.1	25.9	3.4	116
Total Secteur	45.7	19.4	11.6	20.3	3.0	232

## 22. Poste Interne

Le service de poste interne est assuré dans la majorité des entreprises, 62.1 %, cependant :

- 49,6 % des entreprises ont des problèmes, surtout le sous-secteur "Pharmaceutique" (71,4 %), tandis que 12,5 % des firmes seulement n'ont pas de difficultés.

20,3 % des industries chimiques souffrent de l'inexistence d'un service de poste interne, le sous-secteur "Chimie de Base" (66,7 %) étant le plus touché.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	0.0	0.0	66.7	33.3	0.0	3
Savon & Cosme	47.7	15.9	22.7	11.4	2.3	44
Peint & Teint	61.5	11.5	19.2	7.7	0.0	26
Pharmaceutique	71.4	0.0	14.3	0.0	14.3	7
Chim. Divers	62.5	18.8	6.3	12.5	0.0	16
Raf. Petrole	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0	2
Derives Petro	57.1	0.0	35.7	7.1	0.0	14
Caoutchouc	25.0	25.0	25.0	25.0	0.0	4
Plastique	45.7	12.1	19.0	19.8	3.4	116
Total Secteur	49.6	12.5	20.3	15.1	2.6	232

23. Poste Externe

Les industries chimiques profitent en majorité des services de poste externe, (59.9 %) des entreprises. Il s'en suit que :

- 46,1 % des entreprises ont des problèmes, le sous-secteur "Raf. Pétrole" (100 %) en souffre le plus, tandis que 13,8 % des firmes seulement sont sans problèmes.

L'absence d'un service de poste externe cause des difficultés à 14,7% des industries chimiques, surtout le sous-secteur "Chimie de Base" (66,7 %). Toutefois, 22 % des firmes seulement échappent aux difficultés.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	0.0	0.0	66.7	33.3	0.0	3
Savon & Cosme	50.0	18.2	15.9	13.6	2.3	44
Peint & Teint	57.7	11.5	11.5	15.4	3.8	26
Pharmaceutique	85.7	14.3	0.0	0.0	0.0	7
Chim. Divers	56.3	25.0	6.3	12.5	0.0	16
Raf. Petrole	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2
Derives Petro	50.0	7.1	21.4	14.3	7.1	14
Caoutchouc	25.0	25.0	25.0	25.0	0.0	4
Plastique	38.8	12.1	14.7	30.2	4.3	116
Total Secteur	46.1	13.8	14.7	22.0	3.4	232

24. Telex

29,3 % des firmes ont le telex mais souffrent quand même de sa présence, surtout le sous-secteur "Peint et Teint" (50 %), tandis que 14,7 % des firmes n'ont pas de problèmes liés au fonctionnement du telex.

L'absence de "Telex" ne cause pas de problèmes à 34,1 % des firmes. Dans le sous-secteur "Chimie de Base", cette proportion atteint (66,7 %) des entreprises.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	0.0	0.0	33.3	66.7	0.0	3
Savon & Cosme	29.5	20.5	22.7	25.0	2.3	44
Peint & Teint	50.0	7.7	15.4	19.2	7.7	26
Pharmaceutique	28.6	0.0	42.9	14.3	14.3	7
Chim. Divers	37.5	25.0	12.5	18.8	6.3	16
Raf. Petrole	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	2
Derives Petro	35.7	0.0	28.6	28.6	7.1	14
Caoutchouc	25.0	25.0	0.0	25.0	25.0	4
Plastique	24.1	14.7	10.3	44.8	6.0	116
Total Secteur	29.3	14.7	15.9	34.1	6.0	232

25. Bureau d'études

La majorité des entreprises du secteur n'a pas de bureau d'études (75 %), cependant :

- 60,3 % des firmes n'ont pas de problèmes du fait de cette absence surtout le sous-secteur "Raf. Pétrole" (100 %) .

Tandis que 14,7 % des entreprises seulement se trouvent en difficulté .

14,6 % des industries chimiques seulement ont des bureaux d'études dont 41% ont des problèmes.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	0.0	33.3	0.0	66.7	0.0	3
Savon & Cosme	6.8	9.1	18.2	54.5	11.4	44
Peint & Teint	3.8	7.7	11.5	65.4	11.5	26
Pharmaceutique	14.3	0.0	42.9	42.9	0.0	7
Chim. Divers	6.3	0.0	18.8	62.5	12.5	16
Raf. Petrole	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	2
Derives Petro	0.0	0.0	7.1	78.6	14.3	14
Caoutchouc	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	4
Plastique	6.9	11.2	12.1	59.5	10.3	116
Total Secteur	6.0	8.6	14.7	60.3	10.3	232

26. Bureau de planification

La majorité des entreprises du secteur n'a pas de bureau de planification de la production (72.9%). Il en résulte que :

58,2 % des industries chimiques n'éprouvent aucune difficulté sans ce bureau. Dans le sous-secteur "Dérivés Pétrole", cette proportion s'élève à (78.6%). Par contre, 14,7 % des firmes seulement éprouvent des difficultés de fonctionnement dans l'absence d'un bureau de planification.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique						
Chim. de base	0.0	33.3	0.0	66.7	0.0	3
Savon & Cosme	6.8	13.6	18.2	47.7	13.6	44
Peint & Teint	3.8	7.7	19.2	57.7	11.5	26
Pharmaceutique	14.3	0.0	57.1	28.6	0.0	7
Chim. Divers	6.3	6.3	12.5	62.5	12.5	16
Raf. Pétrole	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	2
Derives Petro	0.0	0.0	7.1	78.6	14.3	14
Caoutchouc	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	4
Plastique	2.6	12.9	9.5	61.2	13.8	116
Total Secteur	3.9	10.8	14.7	58.2	12.5	232

27. Bureau de contrôle du processus de production

La majorité des entreprises du secteur n'a pas de bureau de contrôle du processus de production, (72 %). Il en résulte que :

- 60,8 % des firmes n'éprouvent pas de difficultés, surtout le sous-secteur "Chimie de Base" (100 %).

Par contre 11,2 % des firmes ont des difficultés.

L'absence de ces bureaux ne touche que 12,1 % des entreprises, dont 32 % ont des problèmes.

	<u>EX.PR</u>	<u>EX.S-PR</u>	<u>N'EX.PR</u>	<u>N'EX.S-PR</u>	<u>S-R</u>	<u>TOTAL</u>
Ind. Chimique	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	3
Chim. de base	4.5	6.8	11.4	56.8	20.5	44
Savon & Cosme	7.7	7.7	15.4	53.8	15.4	26
Peint & Teint	0.0	0.0	57.1	28.6	14.3	7
Pharmaceutique	12.5	12.5	12.5	56.3	6.3	16
Chim. Divers	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	2
Raf. Petrole	0.0	0.0	7.1	71.4	21.4	14
Derives Petro	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	4
Caoutchouc	2.6	10.3	6.0	64.7	16.4	116
Plastique	3.9	8.2	11.2	60.8	15.9	232
Total Secteur						

Industries chimiques

CHAPITRE X  
DIAGNOSTIC FINANCIER

Les données du bilan consolidé des industries en question, nous serviront comme point de départ pour un diagnostic de leur situation financière, destiné à détecter - s'il y a lieu - les symptômes susceptibles d'entraver leurs activités, à plus ou moins brève échéance.

A cet effet, on recourt dans le présent chapitre, à un certain nombre de ratios relatifs à la structure et à l'équilibre financiers de ces entreprises, à leur endettement, financement et rentabilité, après une courte présentation de leur bilan consolidé.

#### I - LE BILAN CONSOLIDE DES INDUSTRIES CHIMIQUES :

Il s'agit d'un bilan comptable de fin 1985 qui comporte un inventaire des biens réels, financiers et monétaires possédés par ces entreprises, ainsi que des différentes ressources qui ont permis leur acquisition, comme le montre le tableau No 1.

Tableau No 1 - Le bilan consolidé des entreprises du secteur "Industries chimiques, dérivés du pétrole, caoutchouc et plastique" - fin 1985 (en millions de L.L.).

	A C T I F				P A S S I F							
					Capitaux propres							
Chimie de base	10,93	0,60	11,53	0,40	1,78	8,45	10,63	0	0,90	11,53		
Savon, parfum nettoyage...	375,59	124,12	499,71	33,90	214,09	123,54	371,53	61,14	67,04	499,71		
Peintures, Vernis et laques	108,36	78,11	186,47	36,81	41,85	2,52	81,18	58,65	46,64	186,47		
Produits Pharmaceutiques	40,65	381,88	422,53	57,36	85,84	133,88	277,08	4,12	141,33	422,53		
Autres produits chimiques	185,37	45,60	230,97	53,17	-24,45	60,87	89,59	20,65	120,73	230,97		
Raffinerie de Pétrole	1.295,22	73,96	1.369,18	32,50	-1.037,39	2.359,20	1.354,31	4,42	10,45	1.369,18		
Dérivés du pétrole	78,99	5,60	84,59	10,07	- 4,79	34,88	40,16	20,85	23,58	84,59		
Industrie du Caoutchouc	24,63	1,53	26,16	3,48	2,02	19,31	24,81	1,20	0,15	26,16		
Ouvrages en ma- tière plastique	870,25	124,06	994,31	70,81	30,05	541,34	642,20	225,38	126,73	994,31		
<b>TOTAL SECTEUR</b>	<b>2.989,99</b>	<b>835,46</b>	<b>3.825,45</b>	<b>298,50</b>	<b>- 691,00</b>	<b>3.283,99</b>	<b>2.891,49</b>	<b>396,41</b>	<b>537,55</b>	<b>3.825,45</b>		

\* Actif immobilisé net = Actif immobilisé + Autres valeurs immobilisées.

Il ressort de ce tableau que la branche "raffinerie de pétrole" occupe la première place dans sa contribution à la formation de l'actif total du secteur, soit dans une proportion de 35,8%. Elle est suivie dans ce domaine par la branche "ouvrages en matière plastique" (26%), par celle de "fabrication de savons, parfums..." (13%) et celle de "produits pharmaceutiques et médicaments" (11%).

Quand il s'agit de l'actif moyen par entreprise industrielle, la branche "raffinerie de pétrole" conserve toujours le premier rang avec 684,59 millions de L.L., précédant la branche "produits pharmaceutiques et médicaments" (60,36 millions), celle des "autres produits chimiques" (14,43 millions), et celle de "fabrication de savons, parfums..." (11,35 millions).

Notons également que ce secteur participe à la formation de l'actif total de l'industrie libanaise dans une proportion de 18,1%, ce qui le place dans ce domaine, au 2ème rang après celui des "produits alimentaires et boissons."

Pour ce qui est des capitaux propres de ce secteur, ils occupent aussi le 2ème rang dans le total des capitaux propres de l'industrie libanaise en y représentant 19,3% (y compris les écarts de réévaluation). cependant, si l'on exclut les écarts de réévaluation des capitaux propres, ces derniers passent pour être amplement négatifs (- 392,50 millions), et ce, en raison de graves pertes subies par certaines branches de ce secteur, comme le montrent les données relatives au résultat de l'exercice.

## II - LA STRUCTURE FINANCIERE DU SECTEUR :

On aborde ici la structure financière avec certains de ses ratios, quitte à ce que d'autres fassent partie des autres sections, en raison de leur double fonction (voir le tableau No 2).

On remarque sur ce tableau que la part de l'actif immobilisé dans le total des emplois est très élevée, variant entre 87,5 et 94,8%, ce qui indique un faible degré de liquidité de l'actif qui réduit les possibilités d'adaptation des entreprises en question, de changer rapidement d'appareil de production, ou de se convertir à d'autres activités en période de crise. Par contre, cette part de l'actif immobilisé dans le total des emplois paraît très réduite dans les "produits pharmaceutiques et médicaments", ce qui rapproche les entreprises de cette branche, davantage de celles des services que de celles du secteur industriel.

Pour ce qui est de la part des capitaux propres ou des ressources permanentes dans le total des ressources, elle s'avère élevée dans certaines branches, ce qui devrait en principe indiquer une forte indépendance financière de ces entreprises, qui n'est pas d'ailleurs étrangère à l'importance des capitaux propres dans le total de leurs ressources. Or, l'inclusion des écarts de réévaluation dans ces capitaux propres nous amènerait à afficher quelques réserves vis-à-vis de cette indépendance financière.

Tableau No 2 - Ratios relatifs à la structure financière du secteur "Industrie chimique, dérivés du pétrole, caoutchouc et plastique" fin 1985 (en %).

Branches d'industrie	Actif immobilisé Total des emplois	Ressources permanent. Total des ressources	Capitaux propres Total des ressources	Capitaux propres Capitaux permanents
Chimie de base	94,8	92,2	92,2	100
Savon, parfum nettoyage...	75,2	86,6	74,3	85,9
Peintures, Vernis et laques	58,1	75,0	43,5	58,0
Produits Pharmaceutiques	9,6	66,6	65,6	98,5
Autres produits chimiques	80,3	47,7	38,8	81,3
Raffinerie de Pétrole	94,6	99,2	98,9	99,7
Dérivés du pétrole	93,4	72,1	47,5	65,8
Industrie du Caoutchouc	94,2	99,4	94,8	95,4
Ouvrages en ma- tière plastique	87,5	87,3	64,6	74,0
TOTAL SECTEUR	76,4	80,7	68,9	84,3

Quant aux autres branches de ce secteur, la part des capitaux propres dans le total de leurs ressources, semble être un peu faible, en dépit de l'inclusion des écarts de réévaluation dans ces capitaux. Il s'agit par exemple des branches "peintures, vernis et laques", "autres produits chimiques" et "dérivés du pétrole", où la part des capitaux propres dans le total des ressources représentent respectivement 43,5, 38,8 et 47,5% seulement (voir le tableau No 2).

En ce qui concerne la part élevée des capitaux propres dans la plupart des branches de ce secteur, elle fait état d'une forte autonomie des entreprises vis-à-vis des tiers prêteurs à long et moyen terme. Or, comme en haut, il faut envisager cette autonomie avec prudence, en raison de l'importance des écart de réévaluation dans les capitaux propres.

### III - L'EQUILIBRE FINANCIER DES ENTREPRISES :

Pour étudier l'équilibre financier des entreprises de ce secteur, on est amené nécessairement à examiner leurs fonds de roulement et leurs besoins en fonds de roulement, ainsi que leurs ratios de liquidité générale et de trésorerie immédiate (Voir le tableau No 3).

ON constate d'après les données de ce tableau que 4 branches sur 9 ont un fonds de roulement négatif. Il s'agit des branches : "chimie de base", "autres produits chimiques", "dérivés du pétrole" et "ouvrages en matière plastique" ; ce qui constitue un signe d'insolvabilité et de

dépendance financière pour les entreprises appartenant à ces branches. En d'autres termes, ces entreprises, même si elles rendent disponibles toutes leurs valeurs d'exploitation et toutes leurs valeurs réalisables, elles se trouveraient incapables de payer leurs créanciers, à moins de recourir à d'autres sources de financement.

Pour ce qui est des autres branches, il est vrai que leur fonds de roulement est positif, mais on ne doit pas oublier que la valeur absolue d'un fonds de roulement n'a pas toujours de signification intrinsèque ; d'où la nécessité de la comparer aux besoins en fonds de roulement.

Une telle comparaison montre - comme l'indique le tableau No 3 - que le fonds de roulement des branches "savons, parfums, nettoyage...", "peintures, vernis et laques" et "produits pharmaceutiques...", est inférieur à leurs besoins en fonds de roulement. En d'autres termes, les entreprises de ces branches, cherchant à être entièrement indépendantes vis-à-vis de leurs tiers financiers, seraient amenées à se doter des fonds nécessaires en demandant un supplément de crédits bancaires. Toutefois, cette constatation n'est guère généralisable aux branches "raffinerie de pétrole" et industrie de caoutchouc" dont les fonds de roulement et les besoins en fonds de roulement sont à égalité (voir le tableau No 3).

Tableau No 3 - Fonds de roulement et ratios de l'équilibre financier du secteur "Industries chimiques, dérivés du pétrole, caoutchouc et plastique" fin 1985.

Branches d'industrie	Fonds de roulement	Besoins en fonds de roulement	Capitaux permanents	Actifs courts	Actif disponible réalisable à court terme
	en millions de LL	en millions de LL	en chiffre absolu	en chiffre absolu	en chiffre absolu
Chimie de base	- 0,30	- 0,30	0,97	0,66	0
Savon, parfum nettoyage...	57,08	96,94	1,15	1,85	0,28
Peintures, Vernis et laques	31,47	47,86	1,29	1,67	0,32
Produits Pharmaceutiques	240,55	278,82	6,9	2,7	2,10
Autres produits chimiques	-75,13	- 6,47	0,59	0,37	0,07
Raffinerie de Pétrole	63,51	63,51	1,04	7,0	0,18
Dérivés du pétrole	-17,98	-17,98	0,77	0,23	0,05
Industrie du Caoutchouc	1,38	1,38	1,05	10,2	2,06
Ouvrages en matière plastique	- 2,67	- 2,67	0,99	0,97	0,22
<b>TOTAL SECTEUR</b>	<b>297,91</b>	<b>297,91</b>	<b>1,63</b>	<b>2,85</b>	<b>0,58</b>

Quant aux deux ratios (capitaux permanents / actif immobilisé) et (actifs courts / dettes à court terme) – appelés respectivement ratio de fonds de roulement et ratio de liquidité générale – ils doivent être supérieurs à 1, en vertu de la règle de l'équilibre financier. Le tableau No 3 montre que 5 branches sur 9 respectent cette règle ; d'autant plus que le ratio de fonds de roulement atteint 6,9 dans la branche "produits pharmaceutiques...", et le ratio de liquidité générale est de 2,7 dans la même branche, de 7 dans la "raffinerie de pétrole", et de 10,2 dans "l'industrie de caoutchouc ". Dans les autres branches, ces deux ratios sont inférieurs à 1.

Toutefois, pour ce qui est des ratios de liquidité générale supérieurs à 1, on doit en tenir compte mais avec prudence, à moins de supposer que les entreprises en question sont capables à n'importe quel moment, de faire appel à leurs stocks pour régler leurs dettes à court terme. Or, on ne peut pas toujours tabler à cet effet, sur la liquidation des stocks dont la liquidité est généralement très variable ; d'où la nécessité de recourir au ratio (actif disponible + réalisable / exigible à court terme) appelé "ratio de liquidité restreinte" ou ratio de "trésorerie immédiate" (voir le tableau No 3).

Ce ratio qui fait abstraction des stocks pour les raisons que nous venons de citer, et ne comprend au numérateur que les actifs disponibles et réalisables, est supérieur à 1 dans deux branches à savoir les "produits pharmaceutiques et médicaments" et l'"industrie du caoutchouc" où ce ratio est respectivement de 2,10 et 2,06. Alors que dans les autres branches ce ratio est inférieur à 1, ce qui pourrait être pour certaines entreprises un indice de difficultés de paiement, comme il peut être pour d'autres, le signe de bonne gestion de trésorerie qui consiste à ne pas détenir de liquidités inutiles et coûteuses.

#### IV - FINANCEMENT ET ENDETTEMENT DES INDUSTRIES :

Pour se renseigner sur l'état d'endettement des entreprises de ce secteur, sur leur degré d'indépendance vis-à-vis de leurs prêteurs, leur capacité d'emprunt et de remboursement, on fait appel à un certain nombre de ratios qu'on peut observer au tableau No 4.

On dégage de ce tableau que les ratios (dettes totales / total du bilan) et (dettes totales / capitaux propres) - appelés généralement ratios d'endettement global - montrent que la proportion des dettes totales par rapport bilan et aux capitaux propres, est assez élevée dans les branches "peintures, vernis et laques", "autres produits chimiques" et "dérivés de pétrole", alors qu'elle semble être réduite dans les autres branches, eu égard à l'inclusion des écarts de réévaluation aux capitaux propres de ces dernières comme des premières. Si l'on exclut des capitaux propres

Tableau No 4 - Ratios d'endettement et de couverture relatifs au secteur "Industrie chimique, dérivé de pétrole, caoutchouc et plastique" - fin 1985.

Branches d'industrie	RATIOS D'ENDETTEMENT					RATIO DE COUVERTURE	
	$\frac{\text{Dettes totales}}{\text{Total du bilan}}$	$\frac{\text{Dettes totales}}{\text{Capitaux prop.}}$	$\frac{\text{Dettes à long et moyen terme}}{\text{Capitaux perm.}}$	$\frac{\text{Dettes à long et moyen terme}}{\text{Capitaux prop.}}$	$\frac{\text{Dettes bancaires à court terme}}{\text{Actif de roulement}}$	$\frac{\text{Marge brute d'autofinancem.}}{\text{Dettes à long et moyen terme}}$	Capacité de remboursement des dettes à long et moyen terme (en nombre de jours)
Chimie de base	0,07	0,08	-	-	0	0	0
Savon, parfum nettoyage...	0,25	0,34	0,14	0,16	0,32	3,6	100
Peintures, Vernis et laques	0,56	1,29	0,42	0,72	0,20	0,7	514
Produits Pharmaceutiques	0,34	0,52	0,02	0,01	0,10	21,4	16
Autres produits chimiques	0,61	1,57	0,19	0,23	1,5	- 0,9	-
Raffinerie de Pétrole	0,01	0,01	0,003	0	0	- 234,7	-
Dérivés du pétrole	0,52	1,10	0,34	0,51	4,17	- 0,2	-
Industrie du Caoutchouc	0,05	0,05	0,05	0,04	0,09	1,9	189
Ouvrages en ma- tière plastique	0,35	0,54	0,26	0,35	0,83	0,2	1.800
<b>TOTAL SECTEUR</b>	<b>0,30</b>	<b>0,6</b>	<b>0,16</b>	<b>0,22</b>	<b>0,8</b>	<b>-26</b>	<b>524</b>

les écarts de réévaluation, ce ratio d'endettement global serait de 4,92 dans la branche "autres produits chimiques", de - 0,01 dans la "raffinerie de pétrole", de 8,41 dans les "dérivés de pétrole" et de 3,5 dans les "ouvrages en matière plastique". Dans ce cas, ces branches font fi de la norme bancaire usuelle selon laquelle, le montant des dettes totales des entreprises ne doit pas être supérieur à deux fois le montant des capitaux propres. Alors que les autres branches de ce secteur respectent bien la norme susmentionnée, même si l'on exclut les écarts de réévaluation du calcul des capitaux propres.

Pour ce qui est des dettes à long et moyen terme / capitaux permanents) et (dettes à long et moyen terme / capitaux propres) - appelés généralement ratios d'endettement à terme - ils font état aussi d'une proportion plus ou moins réduites de ces dettes par rapport aux ressources permanentes et aux capitaux propres, pour la raison déjà avancée ci-haut. A l'exclusion des capitaux propres les écarts de réévaluation, ces dettes restent dans la plupart des branches de ce secteur, inférieures aux capitaux propres comme l'exige la norme bancaire usuelle ; exception faite des branches "raffinerie de pétrole" "dérivés de pétrole" et "ouvrages en matière plastique" où les dettes à long et moyen terme sont supérieures aux capitaux propres (non compris les écarts de réévaluation).

En ce qui concerne le ratio (dettes bancaires à court terme / actif de roulement), il montre que les banques participent au financement de l'actif de roulement dans des proportions assez élevées, dans les branches "autres produits chimiques...", "dérivés de pétrole" et "ouvrages en matière plastique" (voir le tableau No 4).

Enfin, pour se renseigner sur la capacité de remboursement relatives aux entreprises de ce secteur, c'est-à-dire sur leur aptitude à assumer le paiement des intérêts et l'amortissement des emprunts qu'elles ont contractés, on se réfère au ratio de couverture. Ainsi, on remarque que les branches "chimie de base" (qui n'a pratiquement pas de dettes à long et moyen terme), "savons, parfums, nettoyages...", "peintures, vernis et laques", "produits pharmaceutiques..." et "industrie de caoutchouc", respectent amplement la norme bancaire qui exige que l'endettement à long et moyen terme des entreprises ne doit pas être supérieur au montant de trois années de marge brute d'autofinancement. Par conséquent, la durée moyenne de remboursement des dettes à long et moyen terme est de 16 jours seulement dans la branche "produits pharmaceutiques...", de 100 jours dans les "savons, parfums, nettoyages..." (Voir le tableau No 4).

Par contre, les branches "raffinerie de pétrole", "dérivés de pétrole" et "autres produits chimiques..." dont la marge brute d'autofinancement est négative, n'ont pas la capacité de remboursement leurs dettes à long et moyen terme, à moins de recevoir des subventions, ou d'augmenter leur capital...

Il en est presque de même de la branche "ouvrages en matière plastique" qui ne peut rembourser ses dettes que dans une durée de 5 ans.

## V - LA RENTABILITE DES ENTREPRISES :

Nous envisageons dans cette section la rentabilité de l'ensemble de l'actif - appelée rentabilité d'exploitation- et la rentabilité des capitaux propres, dite rentabilité financière (voir le tableau No 5).

Le ratio (résultat d'exploitation/ actif total) montre tout d'abord une rentabilité d'exploitation négative dans les branches "dérivés de pétrole", "autres produits chimiques..." et "raffinerie de pétrole" dont les produits sont vendus à des prix inférieurs à leur prix de revient, et par conséquent subventionnés par le Trésor public.

Pour ce qui est des branches "industrie de caoutchouc" et "ouvrages en matière plastique", leur rentabilité d'exploitation n'est respectivement en 1985 que de 8,6 et 4,7%, alors que le taux d'intérêt bancaire sur les dépôts à terme était en moyenne de 13,5%, la même année.

En ce qui concerne la rentabilité d'exploitation des autres branches de ce secteur et qui varie entre 15,4 et 43,2%, elle s'avère satisfaisante, si on la compare au taux d'intérêt susmentionné, mais elle reste insuffisante par rapport au taux de l'inflation qui était en 1985 de 59,2% au Liban.

Pour plus de confirmation des résultats obtenus à travers ce ratio, on a eu recours à un autre calcul de la rentabilité d'exploitation où elle serait traitée comme le produit de la marge nette et de la rotation de l'actif. Il s'ensuit que les résultats des deux calculs sont presque identiques, comme le montre le tableau No 5.

Tableau No 5 - Ratios de rentabilité relatifs au secteur "industrie chimique, dérivés de pétrole, caoutchouc et plastique" en 1985 (en %).

Branches d'industrie	Résultat d'exploitation Actif total	Marge nette X Rotation de l'actif	Résultat net de l'exercice Capitaux propres (non compris les écarts de réévaluation)	Marge brute d'autofinancement Capitaux propres (non compris les écarts de réévaluation)
Chimie de base	15,4	14,4	81,7	81,7
Savon, Parfum nettoyage...	43,2	43,2	86,3	87,9
Peintures, Vernis et laques	23,4	23,8	53,2	54,8
Produits Pharmaceutiques	28,9	27,9	59,9	61,6
Autres produits chimiques	- 7,9	- 8,4	- 85,1	- 64,6
Raffinerie de Pétrole	-75,8	- 72,0	103,2	103,2
Dérivés du pétrole	- 5,0	- 4,9	- 90,7	- 81,3
Industrie du Caoutchouc	8,6	8,8	36,7	40,5
Ouvrages en ma- tière plastique	4,7	4,6	29,8	46,4
<b>TOTAL SECTEUR</b>	<b>3,9</b>	<b>4,2</b>	<b>30,6</b>	<b>36,7</b>

Quant au ratio (résultat net de l'exercice / capitaux propres), il fait état d'une rentabilité financière assez élevée - soit supérieure au taux d'inflation enregistré la même année au Liban - dans les branches "chimie de base", "savons, parfums, nettoyage..." et "produits pharmaceutiques...". Cette rentabilité financière est aussi satisfaisante dans la branche "peintures, vernis et laques" (53,2%) et acceptable dans les branches "industrie de caoutchouc" (36,7%) et "ouvrages en matière plastique" (29,8%), si on la compare au taux d'intérêt bancaire moyen susmentionné.

Par contre, cette rentabilité financière est largement négative dans les branches "dérivés de pétrole", "autres produits chimiques..." et "raffinerie de pétrole". Si dans cette dernière, la rentabilité financière apparaît positive, c'est parce que le numérateur et le dénominateur de ce ratio, sont tous les deux à signe négatif.

Cependant, ce ratio comporte au numérateur le résultat net de l'exercice dont sont prélevées les dotations aux amortissements et aux provisions. Or, à moins que les entreprises de ce secteur envisagent des risques ou réalisent des dépenses d'immobilisation nécessitant réellement l'emploi de ces dotations, ces dernières restent à la disposition des entreprises et ont financièrement parlant, la nature des réserves. C'est pour cette raison qu'on a eu recours à un autre ratio de rentabilité financière qui comporte cette fois au numérateur la marge brute d'autofinancement, de laquelle ne sont pas prélevées les dotations aux amortissements et aux provisions. Par conséquent, ce ratio fait état d'une rentabilité financière supérieure à la précédente, surtout dans les branches où les dotations aux amortissements et aux provisions sont assez garnies, comme c'est le cas par exemple de la branche "ouvrages en matière plastique".

Tableau No 6 - Indicateurs relatifs aux comptes de résultat dans le secteur "industrie chimique, dérivés de pétrole, caoutchouc et plastique" fin 1985 (en millions de L.L.).

Branches d'industrie	Produits d'exploitation (y compris les produits financiers)	Charges d'exploitation (y compris les charges financières)	Résultat net de l'exercice	Marge brute d'autofinancement	Résultat d'exploitation
Chimie de base	12,39	10,61	1,78	1,78	1,78
Savon, parfum nettoyage...	514,76	300,67	214,09	217,86	216,05
Peintures, Vernis et laques	251,01	209,16	41,85	43,11	43,65
Produits Pharmaceutiques	333,73	247,89	85,84	88,26	122,10
Autres produits chimiques	117,49	141,94	-24,45	-18,54	-18,23
Raffinerie de Pétrole	932,26	1.969,65	-1.037,39	-1.037,34	-1.037,34
Dérivés du pétrole	120,60	125,39	-4,79	-4,29	-4,25
Industrie du Caoutchouc	10,52	8,50	2,02	2,23	2,26
Ouvrages en matière plastique	635,41	605,36	30,05	46,78	46,96
TOTAL SECTEUR	2.928,17	3.619,17	-691,00	-660,15	-627,02

ANNEXE  
LE QUESTIONNAIRE

الجمهورية اللبنانية  
وزارة الصناعة والنفط  
مجلس الانماء والاعمار

الاحصاء الصناعي لعام ١٩٨٦

تعداد صناعي يقوم به كل من وزارة الصناعة والنفط ومجلس الانماء والاعمار  
بمساعدة الجماعة الاقتصادية الاوروبية.

---

استشارة معدة للمؤسسات الصناعية التي يعمل فيها  
٥ اشخاص أو أكثر

## الاحصاء الصناعي لعام ١٩٨٦

تعداد صناعي يقوم به كل من وزارة الصناعة والنفط ومجلس الاعماء والاعمار عام ١٩٨٦ في الجمهورية اللبنانية بمساعدة الجماعة الاقتصادية الأوروبية

### مقدمة

يقوم الفريقان المذكوران اعلاه بناء على المرسوم الاشتراعي رقم ١٥٥ تاريخ ١٩٤٢/٣/٢٤ بتعداد يشمل جميع المؤسسات الصناعية التي يعمل فيها ٥ اشخاص أو أكثر. ويهدف هذا التعداد الى التعرف الى أوضاع الصناعة اللبنانية بشكل عام. ويعتبر الاحصاء الصناعي ، في عصرنا الحاضر ، أمراً ضرورياً ولازماً لوضع الخطط الائتمانية في القطاع الصناعي والتعرف الى التركيب الاقتصادي للبلاد.

وتبرز أهمية القطاع الصناعي في كونه أحد القطاعات الرئيسية التي تلعب دوراً مهماً في مجمل الاقتصاد الوطني. وعلى هذا الاساس فان الاحصاء الصناعي يعتبر من الامور المفيدة بالنسبة للدولة والصناعة نفسها بحيث تتمكن من التطور السليم.

### شمول الاحصاء

يشمل هذا الاحصاء جميع المؤسسات الواقعة ضمن الاراضي اللبنانية والتي يدخل نشاطها في القسمين ٣ و٢ ، من التصنيف الدولي للنشاطات الاقتصادية (مناجم ومقالع وصناعة) بما في ذلك المؤسسات الحكومية والاجنبية التي يدخل نشاطها في القسمين المذكورين والتي يعمل فيها خمسة أشخاص أو أكثر.

### سرية المعلومات :

تلقت وزارة الصناعة نظر الصناعيين الى ان المعلومات التي سوف يذكرونها للمحققين الاحصائيين تظل سرية ، كما نص على ذلك المرسوم الاشتراعي رقم ١٥٥ تاريخ ١٩٤٢/٣/٢٤ ، وينص هذا المرسوم في مادتيه الثالثة والرابعة :

المادة الثالثة: ان التعليمات التي ترفعها المؤسسات المذكورة الى الدوائر الاقتصادية تعتبر سرية فلا تستعمل الا لتحضير جداول الاحصاء ولا يمكن اي شخص او اية دائرة من دوائر الحكومة او غيرها الاطلاع عليها.

المادة الرابعة : ان موظفي الدوائر الاقتصادية الذين يقدمون على اذاعة احدى التعليمات المرفوعة من المؤسسات الصناعية او التجارية يجازون بالعقوبات التأديبية المنصوص عليها في الانظمة المعمول بها.

## كيفية ملء الاستمارة :

يرجى في هذه الاستمارة ان تكون جميع المعلومات المعطاة صادرة عن سجلات ودفاتر المؤسسة. ولكن اذا وجد سؤال ما ليس لدى المؤسسة ارقام مدونة بخصوصه للاجابة عليه ، فانه يرجى اعطاء الجواب كرقم تقديري. ومن الضروري ان يكون الرقم التقديري اقرب ما يكون الى الصواب.

رقم المؤسسة : \_\_\_\_\_

## ما هي المؤسسة :

نعني بالمؤسسة الصناعية في هذا الاحصاء كل وحدة اقتصادية تجتمع فيها الشروط التالية :

مكان خاص يجرى فيه انتاج السلع ، وله ادارة خاصة به ، ويعتمد محاسبة خاصة به ، وقد يعرف هذا المكان باسم المصنع ، المعمل ، المنجم ، الفبركة.

وفي حال وجود شركات تملك عدة مؤسسات صناعية وغير صناعية ، فانه يجب ملء استمارة مستقلة لكل مؤسسة صناعية بمفردها واممال المؤسسات غير الصناعية.

## ما هي انواع السلع:

- سلع للاستهلاك النهائي : هي سلع مخصصة للشراء من قبل المستهلكين كافة دون الخضوع الى أية عملية تصنيعية اخرى.
- السلع الوسيطة : هي سلع مخصصة للبيع الى مؤسسة صناعية اخرى تقع في موقع انتاج يلي مباشرة انتاج هذه السلع.
- الخدمات الصناعية : هي مرحلة انتاج محدودة تقوم بها مؤسسة صناعية متخصصة لحساب مؤسسة صناعية اخرى على مواد خاصة بهذه الاخيرة.

- اسم الشخص الذي تمت معه المقابلة في المؤسسة \_\_\_\_\_

- صفته في المؤسسة \_\_\_\_\_

- التوقيع: \_\_\_\_\_

- اسم المحقق \_\_\_\_\_ توقيعهُ \_\_\_\_\_

- اسم المدقق \_\_\_\_\_ توقيعهُ \_\_\_\_\_

رقم الاستمارة : \_\_\_\_\_ تاريخ ملء الاستمارة : \_\_\_\_\_

تاريخ تدقيق الاستمارة : \_\_\_\_\_

رقم المؤسسة

--	--	--	--	--	--	--	--

١ - ترميز المؤسسة  
المنطقة      القطاع الجغرافي      القطاع الصناعي      فرع النشاط

٢ - سنة التأسيس : \_\_\_\_\_  
٣ - سنة بدء الانتاج : \_\_\_\_\_

٤ - عنوان المؤسسة الصناعية والمصنع الرئيس والفروع الصناعية التي تعتبر جزءاً منه (أي خاضعة لإدارته ومحاسبته) أجب حسب الجدول أدناه :

نوع النشاط الصناعي **		رقم المنطقة يملأ مكتيباً	عنوان المؤسسة حسب القضاء البلدة والشارع	١ - مؤسسة منفردة -
رمز النشاط	اسم النشاط ونوعه			٢ - فرع في مؤسسة -
				٣ - مصنع رئيسي -

فرع اول				

\* اذا كانت المؤسسة الصناعية موضوع الزيارة مصنعا رئيسا ، تملأ اضافة الى خانة المصنع الرئيسي خانات الفروع الاخرى التابعة له ، يرجى في هذه الحالة تخصيص هذه الاستارة لاعطاء المعلومات المتعلقة بالمصنع الرئيسي فقط.  
اذا كانت المؤسسة الصناعية موضوع الزيارة مؤسسة منفردة او فرع في مؤسسة تملأ الخانة المخصصة لها فقط. يرجى في هذه الحالة اعطاء المعلومات المتعلقة بالمؤسسة المنفردة او بالفرع في المؤسسة فقط.

\*\* يرمز كل نشاط داخل المؤسسة حسب القطاع والفرع. راجع ملحق توزيع النشاطات الصناعية حسب القطاعات والفروع.

٥ - الشكل القانوني للمؤسسة الصناعية (تكون الاجابة بوضع الرقم المناسب بالنسبة لكل سنة).

السنة	الشكل القانوني	١٩٨٥	١٩٨١	١٩٧٤
١	فردية			
٢	شركة تضامن			
٣	شركة توصية بسيطة			
٤	شركة توصية بالاسهم			
٥	شركة محدودة المسؤولية			
٦	شركة مغفلة مسجلة في البورصة			
٧	شركة مغفلة غير مسجلة في البورصة			
٨	مؤسسة حكومية			
٩	* غيره حدّد			
		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

\* للفة غيره : بوضع رقم ٩ في خانة السنة المناسبة ويحدّد ماذا يعنى بغيره.



حصول المؤسسة :

١٥-١- قيمة مجمل أصول المؤسسة بالاسعار الجارية بالالف الليرات اللبنانية لسنة ١٩٨١

١٥-٢- قيمة مجمل أصول المؤسسة بالاسعار الجارية بالالف الليرات اللبنانية لسنة ١٩٨٥

القيمة التقديرية للأصول الثابتة وقيمة التعديلات

التي حصلت عليها زيادة او نقصانا (بالاسعار الجارية وبالالف الليرات اللبنانية لكل سنة) :

١٩٨٥

١٩٨١

		(١)	(٢)	(٣)	(٤)	(٥)	(٦)	(٧)	(٨)
		القيمة التقديرية في آخر السنة	خلال السنة	القيمة الزيادة التي الحقت بالأصول	قيمة النقصان من الأصول	قيمة المبيعات من الأصول	في آخر السنة	القيمة التقديرية في آخر السنة	خلال السنة
		في آخر السنة	خلال السنة	القيمة الزيادة التي الحقت بالأصول	قيمة النقصان من الأصول	قيمة المبيعات من الأصول	في آخر السنة	القيمة التقديرية في آخر السنة	خلال السنة
	١٦ -	الارض							
	١٧ -	المباني							
	١٨ -	الات والمعدات (غير المخصصة للنقل)							
	١٩ -	وسائل النقل							
	٢٠ -	التجهيزات المكتبية							
	٢١ -	التحديبات والتجهيزات الاخرى							
	٢٢ -	غيرها							

رأسمال ومؤونة واحتياطي المؤسسة في نهاية ١٩٨٥

القيمة بالآلاف الليرات اللبنانية في نهاية ١٩٨٥	
٢٣ -	رأسمال المؤسسة المسجل
٢٤ -	مؤونة واحتياطي
٢٥ -	مساعدة مالية مجانية لتمويل التجهيزات

ديون ومستحقات المؤسسة لعام ١٩٨٥ بالآلاف الليرات اللبنانية.

(٣) الفائدة المترتبة لعام ١٩٨٥	(٢) متوسط نسبة الفائدة لعام ١٩٨٥ %	(١) القيمة في نهاية ١٩٨٥	الديون والمستحقات
			٢٦ - مجموع الديون لآجال تتعدى السنة من مصارف متخصصة
			٢٧ - مجموع الديون لآجال تتعدى السنة من مصادر أخرى
			٢٨ - مجموع الديون لآجال لا تتعدى السنة من مصارف أخرى
			٢٩ - مجموع الديون لآجال لا تتعدى السنة من مصادر أخرى
			٣٠ - مجموع المستحقات لصالح المؤسسة لآجال تتعدى السنة
			٣١ - مجموع المستحقات لصالح المؤسسة لآجال لا تتعدى السنة.

نفقات وتكاليف المؤسسة باللاف الليرات البنانية :

١٩٨٥	١٩٨١	السنة	
		نوع النفقات	
		٣٢ -	مجموع قيمة المواد الاولية المشتراة للانتاج
		٣٣ -	قيمة مواد التغليف المشتراة
		٣٤ -	قيمة المواد النفطية المشتراة
		٣٥ -	قيمة المواد المخصصة لتشغيل مولد الكهرباء في حال وجوده
		٣٦ -	القيمة المدفوعة بدل شراء الكهرباء
		٣٧ -	القيمة المدفوعة بدل شراء ماء
		٣٨ -	القيمة المدفوعة لأشغال لزمّت لمؤسسات اخرى على مواد خاصة بالمؤسسة
		٣٩ -	تكاليف اصلاح وصيانة الالات والمباني (بما فيها قيمة قطع الغيار)
		٤٠ -	الضرائب والرسوم المدفوعة (ما عدا الضريبة على الدخل او المؤسسات)
		٤١ -	القيمة المدفوعة بدل اشغال المباني
		٤٢ -	الفوائد والعمولات المدفوعة
		٤٣ -	القيمة المدفوعة بدل هاتف ، بريد وبرق
		٤٤ -	نقل وشحن للتوزيع والتصدير والتخزين
		٤٥ -	نفقات دعاية واعلان
		٤٦ -	نفقات استشارات ودراسات صناعية
		٤٧ -	مدفوعات بدل استغلال اجازات
		٤٨ -	موجبات لصندوق الضمان الاجتماعي
		٤٩ -	نفقات تأهيل وتدريب العاملين في المؤسسة
		٥٠ -	مدفوعات بدل تأمين
		٥١ -	نفقات اخرى (حدّد)
		٥٢ -	نفقات اخرى تتعلق بالعمال (حدّد)
		٥٣ -	مخصصات للاستهلاك
		٥٤ -	مخصصات للمؤونة
		٥٥ -	الضريبة المدفوعة على الدخل او على المؤسسات
		٥٦ -	مجموع الاجور الصافية المدفوعة
		٥٧ -	نفقات واستشارات ودراسات ادارية ومحاسبية وقانونية
		٥٨ -	قيمة المواد التي استعملتها المؤسسة لصنع تجهيزاتها بنفسها
		٥٩ -	قيمة شراء قطع غيار

قيمة مخزون المواد الاولية ومواد التغليف والوقود وقطع الغيار : (بالاف الليرات اللبنانية)

١-٦٠ في ١٩٨٠/١٢/٣١ : \_\_\_\_\_ : ٢-٦٠ في ١٩٨١/١٢/٣١ : \_\_\_\_\_  
 ٣-٦٠ في ١٩٨٤/١٢/٣١ : \_\_\_\_\_ : ٤-٦٠ في ١٩٨٥/١٢/٣١ : \_\_\_\_\_

مقبوضات ومخزون منتجات بالاف (ل.ل.)

(٢)	(١)	السنة	مقبوضات ومخزون
١٩٨٥	١٩٨١		
			٦١ - قيمة السلع المباعة التي انتجتها المؤسسة
			٦٢ - قيمة المبيعات لمواد وسلع اشترتها المؤسسة ثم عادت وباعتها كما هي دون تصنيع
			٦٣ - بدل اعمال كلفت بها المؤسسة من قبل الغير (مؤسسات ، افراد) على مواد خاصة بهم
			٦٤ - قيمة الالات او التجهيزات التي انتجتها المؤسسة بنفسها لتلبية حاجياتها
			٦٥ - قيمة المبيعات لفوائد صناعية *
			٦٦ - قيمة حسومات قبضتها المؤسسة
			٦٧ - قيمة المخزون للمنتجات التامة الصنع كما كانت في ٣١ ك١ من كل سنة
			٦٨ - قيمة المخزون للمنتجات قيد الصنع كما كانت في ٣١ ك١ من كل سنة

١-٦٩ - قيمة المخزون للمنتجات التامة الصنع كما كانت في ١٩٨٠/١٢/٣١ : \_\_\_\_\_ بالاف ل.ل.

٢-٦٩ - قيمة المخزون للمنتجات التامة الصنع كما كانت في ١٩٨٤/١٢/٣١ : \_\_\_\_\_ بالاف ل.ل.

١-٧٠ - قيمة المخزون للمنتجات قيد الصنع كما كانت في ١٩٨٠/١٢/٣١ : \_\_\_\_\_ بالاف ل.ل.

٢-٧٠ - قيمة المخزون للمنتجات قيد الصنع كما كانت في ١٩٨٤/١٢/٣١ : \_\_\_\_\_ بالاف ل.ل.

\* يقصد بالفوائد بقايا المواد التي استعملت خلال عملية الانتاج (déchets)

العاملين في المؤسسة

(٣)	(٢)	(١)	السنة	المتوسط
١٩٨٥	١٩٨١	١٩٧٤		
			متوسط عدد العاملين في المؤسسة الذين دخلوا المدرسة	٧١ -
			متوسط عدد العاملين الذين لم يدخلوا مدرسة	٧٢ -

توزيع العاملين في المؤسسة من حيث الوضع في المهنة والعمر لعام ١٩٨٥ (ذكر العدد في الخانة المناسبة)

مجموع	توزيع العاملين من حيث العمر في نهاية ٨٥					عدد العاملين والعمر	الوضع في المهنة
	٥١ وأكثر	٤١ - ٥٠	٣١ - ٤٠	٢١ - ٣٠	٢٠ سنة وما دون		
							٧٣ - اصحاب المؤسسة العاملين فيها
							٧٤ - افراد عائلاتهم الذين يعملون دون اجر
							٧٥ - الاجراء الدائمون
							٧٦ - الاجراء المؤقتون الموسميون
							٧٧ - المتمرنون
							٧٨ - العمال الذين يعملون في منازلهم لحساب المؤسسة

(١) (٢) (٣) (٤) (٥)

توزيع العاملين في المؤسسة عام ١٩٨٥ الذين اتبعوا دورات تأهيل متخصصة (ذكر العدد في الخانة المناسبة)

أكثر من ٦ أشهر (٣)	من ٣ الى ٦ أشهر (٢)	أقل من ٣ أشهر (١)	مدة الدورة	مكان الدورات
				٧٩ - في المؤسسة
				٨٠ - خارج اطار المؤسسة (في لبنان)
				٨١ - خارج لبنان

العاملون في المؤسسة من حيث العدد والاجور والجنس والجنسية عام ١٩٨٥.

٨٧	٨٦	٨٥	٨٤		٨٣	٨٢	العدد والجنس والجنسية والاجور
			الجنسية	الجنس			
الاجور الصافية المدفوعة عن عام ١٩٨٥ (بالاف ل.ل.)	عدد غير اللبنانيين	عدد اللبنانيين	عدد الذكور	عدد الاناث	العدد في نهاية ١٩٨٥		فئات العاملين .
							١ الكوادر العليا
							٢ الكوادر الوسطى
							٣ الموظفون الاداريون
							٤ موظفو اعمال التسويق التجارية
							٥ العاملون في الخدمات غير الادارية وغير التجارية (نقل ، تنظيفات وحراسة)
							٦ الفنيون
							٧ عمال الانتاج الذين لا يحملون شهادة تقنية وذو خبرة أقل من سنتين
							٨ عمال الانتاج الذين لا يحملون شهادة تقنية وذو خبرة أكثر من سنتين
							٩ عمال الانتاج الذين يحملون شهادة تقنية وذو خبرة أقل من سنتين
							١٠ عمال الانتاج الذين يحملون شهادة تقنية وذو خبرة أكثر من سنتين

• راجع ملحق فئات العاملين في المؤسسة.







١١١ - هل تواجهون صعوبات في تصريف انتاجكم في الاسواق اللبنانية ؟ (الاجابة بوضع دائرة حول الرمز المناسب).

- ١ ..... لا -
- اذا نعم ما نوع هذه الصعوبات ؟ (اذكر اهم ثلاث صعوبات)
- ٢ ..... منافسة من صناعيين لبنانيين -
- ٣ ..... منافسة اجنبية -
- ٤ ..... عمليات التهريب -
- ٥ ..... صعوبة التنقل بين المناطق اللبنانية -
- ٦ ..... الضرائب غير الرسمية (الحوّات) -
- ٧ ..... تدهور القدرة الشرائية لدخول المستهلكين العاديين لانتاجكم -
- ٨ ..... ضآلة استيعاب الاسواق اللبنانية -
- ٩ ..... غيره حدّد -

X

١١٢ - هل تواجهون صعوبات في اسواق التصدير؟

- ١ ..... نعم -
- ٢ ..... لا -

X

اذا نعم انتقل الى السؤال رقم ١١٣  
اذا لا، انتقل الى السؤال رقم ١١٤

								غيره حدد	١٥
								صعوبات ناتجة عن فقدان قطع التبديل	١٦
								صعوبات ناتجة عن المحققين التجاريين	١٧
								قيود من حيث المواصفات	١٨
								اتفاقات تفضيلية بين البلد المستورد والبلد المنافس	١٩
								عراقيل ادارية في لبنان	٢٠
								فقدان الثقة بالتعامل مع اللبنانيين	٢١
								صعوبات الاتصالات السلكية واللاسلكية	٢٢
								خطر الاستيراد من لبنان	٢٣
								صعوبات ذات طابع سياسي	٢٤
								صعوبات ناتجة عن الاخلال بمعاهدات الترانزيت مع لبنان	٢٥
								صعوبات ناتجة عن الاخلال بالاتفاق التجاري مع البلد المستورد	٢٦
								صعوبات ناتجة عن مضمون الاتفاق التجاري بين لبنان والبلد المستورد	٢٧
								صعوبات بتحويل قيمة الصادرات	٢٨
								زيادة في الضرائب الجمركية	٢٩
								سياسة نظام الحصص	٣٠
								صعوبات النقل والتحميل	٣١
								منافسة أجنبية *	٣٢
								منافسة بضائع ينتجها البلد المستورد	٣٣
								البلد المنافس	
								رقم البلد	
								اسم البلد	

\* للتبرير راجع ملحق البيان  
اذا تبين من وجود منافسة للسلع المستوردة، انتقل الى السؤال رقم ١١٤



١١٧ - هل قامت المؤسسة بدراسات لسوق او لاسواق  
تصريف انتاجها؟

١ ..... نعم -  
٢ ..... لا -  
X

اذا نعم ، انتقل الى السؤال رقم ١١٨  
اذا لا ، انتقل الى السؤال رقم ١٢١

- الدراسات التي اجرعتها المؤسسة لسوق او اسواق تصريف انتاجها :

الاسواق الخارجية موضوع دراسات المؤسسة										السوق اللبناني	السنة	نوع الدراسات التي اجرعتها المؤسسة
اسم البلد	رمز البلد	اسم البلد	رمز البلد	اسم البلد	رمز البلد	اسم البلد	رمز البلد	اسم البلد	رمز البلد			
												دراسات عهدهت بها المؤسسة الى مكاتب متخصصة
												دراسات انجزتها المؤسسة بنفسها بواسطة مكتب مختص موجود لديها
												دراسات عهدهت بها المؤسسة الى باحثين فرديين

١٢١ - هل تلجأ المؤسسة للدعاية والترويج في تسويق انتاجها؟

١ ..... نعم -  
٢ ..... لا -  
X

اذا نعم ، حدّد الوسائل الاعلامية المتبعة :

وسائل الاعلام	ضع علامة X في الخانة المناسبة	التكاليف بالالف الليرات اللبنانية لعام ١٩٨٥
٣ صحف ومجلات		
٤ راديو		
٥ تلفزيون		
٦ منشورات خاصة		
٧ وسيط تجاري		
٨ غيره (حدّد)		

• راجع ملحق ترميز البلدان.



١٢٦ - اذا لا ، اذكر الاسواق مع الاسباب التي حالت دون التصدير اليها :

الاسباب التي منعت ولها وجهها	الاسواق الخارجية	اسم البلد	رمز البلد**	اسم البلد	رمز البلد						
١	قيود من حيث المواصفات										
٢	سياسة نظام الحصص										
٣	اتفاقات تفضيلية بين بلد المقصد وبلدان منافسة										
٤	الاخلال من قبل بلد المقصد بالاتفاق التجاري المعقود مع لبنان										
٥	ارتفاع كلفة النقل										
٦	زيادة في الضرائب الجمركية										
٧	صعوبات بتحويل قيمة الصادرات										
٨	غيره (حدد)										

١٢٧ - أنواع المواد الأولية المستعملة عام ١٩٨٥ حسب بلدان المصدر :

بلدان المصدر										انواع المواد الأولية المستعملة عام ١٩٨٥	
اسم المادة	رمز المادة	اسم البلد	رمز البلد*	اسم البلد	رمز البلد	اسم البلد	رمز البلد	اسم البلد	رمز البلد	اسم المادة	رمز المادة

\* راجع ملحق البلدان

١٢٨ - قيمة المواد الاولية المستعملة عام ١٩٨٥ حسب انواعها :

القيمة بالالف الليرات اللبنانية	نوع المواد الاولية المستعملة عام ١٩٨٥	
	رمز المادة □ □	اسم المادة

١٢٩ - قيمة المواد الاولية المستعملة عام ١٩٨٥ حسب بلدان المصدر :

القيمة بالالف الليرات اللبنانية	بلدان المصدر	
	رمز البلد □ □	اسم البلد

١٣٠ - كمية المواد الأولية :

الكمية المخزنة في ٣١ ك ١	الكمية المستعملة	وحدة قياس الكمية	
		بالليتر	بالطن
		١	١
		٢	٢
		٣	٣
		٤	٤
		٥	٥
		٦	٦
		٧	٧
		٨	٨
			السنة
			١٩٨١
			١٩٨٥

١٣١ - اذا كانت الكمية المخزنة في احدى السنوات المذكورة اعلاه تعادل او تفوق الكمية المستعملة ، حدد السبب من بين الاسباب التالية :

(٢) ١٩٨٥	(١) ١٩٨١	السنة	الاسباب
			١ بسبب الوضع الامني الذي يعرقل التزود المنتظم بالمواد الاولية
			٢ شروط يضعها مصدري هذه المواد
			٣ استباق ارتفاع اسعار هذه المواد
			٤ ترقب خاطئ من حيث زيادة الانتاج
			٥ استباق لتدهور سعر صرف الليرة اللبنانية
			٦ انخفاض في الانتاج
			٧ اسعار تفضيلية يمنحها مصدري هذه المواد
			٨ غيره (حدّد)

١٣٢ - متفرقات تتعلق بالمؤسسة : (الاجابة بذكر الرمز المناسب في الخانة المناسبة).

غير موجود او غير مؤتمن		موجود او مؤتمن			
لا يشكل مشكلة ٤	يشكل مشكلة ٢	لا يشكل مشكلة ٣	يشكل مشكلة ١		
				النظام المحاسبي	١
				معاملات التأسيس	٢
				انظمة تحديد مواصفات الانتاج	٣
				رخصة الاستئثار والتوسيع	٤
				اتملك العقاري للمنشآت الصناعية	٥
				الحماية الجمركية	٦
				رخصة الاستيراد والتصدير	٧
				القوانين الضريبية	٨
				قوانين التوظيف والتسريح من العمل	٩
				انظمة البيئة والصحة	١٠
				حماية اجازات ورخص الابتكار	١١
				حماية الصناعة الوطنية	١٢
				حرية المنافسة	١٣
				العلاقة مع الادارات العامة	١٤
				مشكلات التسليف	١٥
				الرسوم الجمركية على المواد الاولية المستوردة	١٦
				المياه	١٧
				الكهرباء	١٨
				شبكة الطرق والمواصلات	١٩
				التلفون للاتصال داخل لبنان	٢٠
				التلفون للاتصال خارج لبنان	٢١
				البريد الداخلي	٢٢
				البريد الخارجي	٢٣
				التلكس	٢٤
				مكتب دراسات	٢٥
				مكتب تخطيط سير الانتاج	٢٦
				مكتب مراقبة الفوارق الاساسية في مراحل الانتاج (فارق المواد ، الكمية ، اليد العاملة ، السعر)	٢٧



## ملحقات :

ملحق رقم ١ : توزيع النشاطات الصناعية حسب القطاع والفرع .

ملحق رقم ٢ : فئات العاملين في المؤسسة .

ملحق رقم ٣ : توزيع البلدان .

ملحق رقم ٤ : توزيع العملات .

ملحق رقم ٥ : توزيع المواد الاولية .

ملحق رقم ١: توزيع النشاطات الصناعية حسب القطاع والفرع

القطاع ١ : صناعة المواد الغذائية ، المشروبات والتبغ.

- الفرع ١ : المسالخ وتحضير اللحومات وتعليبها .
- الفرع ٢ : صناعة الحليب ومشتقاته والمواد الدهنية (الجبنة واللبنه).
- الفرع ٣ : مطاحن الحبوب ، المعجنات والافران.
- الفرع ٤ : صناعة تعليب الخضراوات والفاكهة.
- الفرع ٥ : صناعة السكر ، الشوكولا والحلويات.
- الفرع ٦ : صناعات غذائية اخرى (غير وارده في الفروع المذكورة).
- الفرع ٧ : صناعات غذائية متعددة تشمل اكثر من فرعين وغير مصنفة في الفروع الاخرى.
- الفرع ٨ : صناعة المشروبات الروحية وغير الروحية والمياه المعدنية.
- الفرع ٩ : صناعة التبغ.

القطاع ٢ : صناعات النسيج ، الملابس والجلد.

- الفرع ١ : صناعة النسيج (الخيطان ، الحياكة وأعمال تصفية النسيج).
- الفرع ٢ : صناعات مقربة من صناعة النسيج.
- الفرع ٣ : صناعة الالبسة الداخلية.
- الفرع ٤ : صناعة الثياب والالبسة الداخلية تحت الطلب.
- الفرع ٥ : صناعة الملابس الجاهزة ، ما عدا الاحذية.
- الفرع ٦ : صناعة الجلد (دباغة وصباغ) والفرو.
- الفرع ٧ : صناعة المنتجات من الجلد ومتفرعات الجلد ما عدا الاحذية والملبوسات.
- الفرع ٨ : صناعة الاحذية ، ما عدا الاحذية المصنعة من الكاوتشوك والاحذية المصنعة من مادة البلاستيك.

القطاع ٣ : صناعة الخشب ومنقوشات خشبية والاثاث.

- الفرع ١ : مناشر وأشغال خشبية بالطرق الميكانيكية.
- الفرع ٢ : تجارة الخشب والقلين ما عدا المقروشات الخشبية.
- الفرع ٣ : صناعة الاثاث وقطع الغيار ، ما عدا الاثاث وقطع الغيار المصنوعة من مواد معدنية او من البلاستيك.

القطاع ٤ : صناعة الورق ومنتجات من الورق ، مطابع ودور نشر.

الفرع ١ : صناعة الورق ومنتجات من الورق.

الفرع ٢ : مطابع وصناعات مكملة.

الفرع ٣ : دور النشر.

الفرع ٤ : مطابع ودور نشر.

القطاع ٥ : صناعة الكيماويات والمزاد الكيماوية ومشتقات النفط والفحم والمواد المصنعة من الكاوتشوك والبلاستيك.

الفرع ١ : صناعات كيماوية أساسية.

الفرع ٢ : صناعة الصابون والمساحيق ومستحضرات التجميل والعطورات.

الفرع ٣ : صناعة الدهان والبوليا.

الفرع ٤ : صناعة الادوية ومستحضرات صيدلية.

الفرع ٥ : صناعة مواد كيماوية مختلفة.

الفرع ٦ : مصافي البترول.

الفرع ٧ : صناعة مشتقات البترول والفحم المختلفة.

الفرع ٨ : صناعة الكاوتشوك.

الفرع ٩ : صناعة مواد من البلاستيك غير المصنفة أعلاه.

القطاع ٦ : صناعة المواد المنجمية غير المعدنية ، ما عدا مشتقات النفط والفحم.

الفرع ١ : صناعة الحجر الرملي والبورسلين والخزف.

الفرع ٢ : صناعة الزجاج.

الفرع ٣ : صناعة الاسمنت والكلس والجفتين.

الفرع ٤ : أشغال الاسمنت والجفتين.

الفرع ٥ : صناعة الرخام.

الفرع ٦ : صناعة مواد منجمية غير معدنية مختلفة.

### القطاع ٧ : صناعة المعادن الاساسية.

الفرع ١ : صناعة الصلب وتحويل اولى للفونت والحديد ، والفولاذ.

الفرع ٢ : انتاج وتحويل اولى للمعادن غير الحديدية.

### القطاع ٨ : صناعة سلع معدنية ، آليات وتجهيزات.

الفرع ١ : صناعة الادوات المنزلية ، ومواد التغليف ، وتلييس المعادن.

الفرع ٢ : صناعة مواد البناء ومواد معدنية اخرى ما عدا الاثاث ، الآليات ، الادوات المنزلية ومواد التغليف.

الفرع ٣ : صناعة الاثاث المعدنية ومشتقاتها.

الفرع ٤ : صناعة الآليات ما عدا الآلات الكهربائية.

الفرع ٥ : صناعة الماكينات والتجهيزات الكهربائية.

الفرع ٦ : صناعة مواد النقل.

الفرع ٧ : صناعة تجهيزات الطب الجراحي ، والادوات الدقيقة وآلات قياس وفحص غير مصنفة اعلاه ، آلات التصوير وادوات النظر الطبية.

### القطاع ٩ : صناعات تحويلية اخرى.

الفرع ١ : صياغة ومجوهرات وحلى.

الفرع ٢ : صناعة الآلات الموسيقية.

الفرع ٣ : صناعة لوازم الرياضة.

الفرع ٤ : صناعة الالعاب.

الفرع ٥ : صناعة الفراشي.

الفرع ٦ : صناعات تحويلية متفرقة ، غير مصنفة اعلاه.

القطاع ١٠ : صناعة الكهرباء ، والغاز والبخار.

الفرع ١ : صناعة الكهرباء للاتارة وتشغيل الالات.

الفرع ٢ : انتاج وتعبئة وتوزيع الغاز.

القطاع ١١ : منشآت توزيع المياه.

ضاربة على الآلة الكاتبة  
مساعد ماسك دفاتر

موظفو أعمال التسويق التجارية :  
اختصاصي تسويق  
مخطط انتاج

العاملون في الخدمات غير الادارية  
وغير التجارية :  
النقل  
التنظيفات  
الحراسة

الفنيون :

اختصاصي ميكانيكي  
اختصاصي كيميائي  
اختصاصي كهربائي  
اختصاصي مدني  
رئيس عمال  
مساعد مخبر  
رسامون  
آخرون

عمال الانتاج :

نجارون وآلات نجارة  
مشغلو آلات معدنية  
مشغلو آلات نسيج  
مشغلو آلات طباعة  
مشغلو آلات أخرى  
ميكانيكيو المعمل  
ميكانيك وكهرباء سيارات  
عاملون في الصب  
عاملون ادوات صحية  
كهربائيون  
آخرون

الكوادر العليا :

المدير العام  
معاون المدير العام  
مدير العمل والادارة  
مدير الشؤون المالية  
مدير الحسابات  
المدير التجاري  
مدير الشؤون الفنية  
مدير الانتاج  
مدير الرقابة الداخلية  
مدير التخطيط  
مدراء المعامل

الكوادر الوسطى :

مهندس انتاج تقني  
مهندس كيميائي  
مهندس كهربائي  
مهندس مدني  
اطباء بيطريون  
مهندس زراعي  
صيادلة  
مهندسو اختصاصات

الموظفون الاداريون :

اقتصادي صناعي  
محاسب  
ماسك دفاتر  
مساعد اداري  
ادارة التوظيف  
مبرمج  
محام  
احصائي  
خبير محاسبة  
سكرتيرة ادارية  
سكرتيرة

ملحق رقم ٣: ملحق البلدان

الرمز

- ١ ..... لبنان -
- ٢ ..... السعودية -
- ٣ ..... الكويت -
- ٤ ..... الامارات العربية المتحدة -
- ٥ ..... البحرين -
- ٦ ..... قطر -
- ٧ ..... عمان -
- ٨ ..... العراق -
- ٩ ..... سوريا -
- ١٠ ..... الاردن -
- ١١ ..... مصر -
- ١٢ ..... غيره من البلدان العربية المشرقية -
- ١٣ ..... قبرص -
- ١٤ ..... شمال افريقيا -
- ١٥ ..... غيره من البلدان الافريقية غير العربية -
- ١٦ ..... السوق الاوروبية المشتركة -
- ١٧ ..... البلدان الاوروبية غير التابعة للسوق الاوروبية المشتركة -
- ١٨ ..... الدول الاشتراكية منها الاتحاد السوفياتي واوربا الشرقية -
- ١٩ ..... الشرق الاقصى -
- ٢٠ ..... اميركا الشمالية -
- ٢١ ..... اميركا الجنوبية -
- ٢٢ ..... غيره -

ملحق رقم ٤ : ملحق العملات

الرمز

١	الليرة اللبنانية
٢	الليرة السورية
٣	الدينار العراقي
٤	الدينار الكويتي
٥	الدينار الاردني
٦	الدينار البحراني
٧	الدينار الليبي
٨	درهم الامارات العربية
٩	الريال السعودي
١٠	الريال القطري
١١	الريال العماني
١٢	الجنيه المصري
١٣	الجنيه الاسترليني
١٤	المارك الالماني
١٥	فلوران هولندي
١٦	الدراخما اليونانية
١٧	الفرنك الفرنسي
١٨	الفرنك السويسري
١٩	الفرنك البلجيكي
٢٠	الكورون الدانماركي
٢١	الكورون الاسويجي
٢٢	البيزتا الاسبانية
٢٣	الليرة التركية
٢٤	الليرة الاقبرصية
٢٥	الالف لير ايطالي
٢٦	الالف ين ياباني
٢٧	الالف فرنك افريقي
٢٨	الدولار الاميركي
٢٩	الدولار الاسترالي
٣٠	الدولار الكندي
٣١	غيره

حيوانات حية ومنتجات للمملكة الحيوانية :

- ١ ..... الحيوانات الحية
- ٢ ..... اللحوم
- ٣ ..... الاسماك وذوات القشور والحيوانات الرخوة
- ٤ ..... الالبان ومنتجات صناعة الالبان ، البيض والعسل
- ٥ ..... المنتجات الخام الاخرى الحيوانية المنشأ

منتجات المملكة النباتية :

- ٦ ..... النباتات الحية ومنتجات زراعة الازهار
- ..... الخضار ، النباتات ، الجذور والعساقل الغذائية
- ٧ ..... (الدرنات الغذائية)
- ٨ ..... الاثمار الصالحة للاكل
- ٩ ..... البن ، الشاي والبهارات
- ١٠ ..... الحبوب
- ١١ ..... محاصيل الطواحين ، الشعير الناشط (الملت) نشأ الحبوب ونشأ الجذور
- ١٢ ..... الحبوب والاثمار الزيتية ، الحبوب ، البذور والاثمار المتنوعة ، النباتات الصناعية والطبية ، القش الكلاء (العلف) ...
- ١٣ ..... المواد الاولية المعدة للصبغة والذباغة ، الصمغ ، الراتينجات ، وغيرها من العصارات النباتية الاخرى
- ١٤ ..... المواد المعدة للضفر والحفر وغيرها من المواد الاولية والمحاصيل الخام النباتية المنشأ

شحوم ودهون وزيت (حيوانية ونباتية) ، منتجات تفككها ، دهون غذائية محضرة ، شحوم من اصل حيواني او نباتي :

- ..... الاجسام الدسمة ، الادهان ، الزيوت ومحاصيل تفككها ، الادهان الغذائية المهياة ، الشموع الحيوانية المنشأ والشموع النباتية المنشأ
- ١٥ .....

منتجات صناعة الاغذية ، مشروبات ، سوائل كحولية وخل ، تبغ :

- ١٦ ..... محضرات اللحوم والاسماك ، محضرات القشريات والرخويات (ذوات القشور والحيوانات الرخوة).....
- ١٧ ..... السكر ومصنوعات السكر
- ١٨ ..... الكاكاو ومحضراته
- ١٩ ..... المحضرات التي اساسها الطحين او النشأ
- ٢٠ ..... محضرات الخضار والنباتات الصالحة للاكل ، محضرات الاثمار ، محضرات النباتات الاخرى
- ٢١ ..... المحضرات الغذائية المتنوعة
- ٢٢ ..... المشروبات ، السوائل الكحولية والخل
- ٢٣ ..... بقايا الصناعات الغذائية ونفاياتها
- ٢٤ ..... التبغ

## منتجات معدنية :

- ٢٥ ..... الاتربة والاحجار ، الكلس ، الاسمنت ، الملح ، الكبريت
- ٢٦ ..... الفلزات (خامات المعادن) الخيث والرماد
- ٢٧ ..... الوقود المعدنية ، الزيوت المعدنية ، المواد الحمية ومحاصيل غيرها

## منتجات الصناعات الكيماوية والصناعات المرتبطة بها :

- ٢٨ ..... المنتجات الكيماوية غير العضوية
- ٢٩ ..... المنتجات الكيماوية العضوية
- ٣٠ ..... محضرات الصيدلية
- ٣١ ..... الاسمدة
- ٣٢ ..... خلاصات الدباغة والصباغة ، الاصباغ ، الدهانات ، الورنيش ، الحبر
- ٣٣ ..... الزيوت العطرية ، محضرات التجميل
- ٣٤ ..... الصابون ، شموع الاضاءة والمحضرات الاخرى ، محضرات الغسيل والتشحيم
- ٣٥ ..... المواد الزلائية والفراء
- ٣٦ ..... البارود والمتفجرات ، الثقاب
- ٣٧ ..... منتجات التصوير الفوتوغرافي والسينمائي
- ٣٨ ..... المنتجات الكيماوية المنوعة

## رانتجات ولدائن اصطناعية ، اثيرات واسترات السليلوز ، ومصنوعات هذه المواد ، مطاط طبيعي او تركيبى ، ابدال مطاط مشتقة من زيوت ومصنوعات مطاط :

- ٣٩ ..... اللدائن الاصطناعية والاثيرات ، ومصنوعات هذه المواد
- ٤٠ ..... المطاط والحاجات المصنوعة من المطاط

## جلود ، جلود فراء ومصنوعات هذه المواد ، اصناف عدة الحيوانات والسراجة ، لوازم السفر ، حقائب يدوية والاورعية المماثلة لها ، مصنوعات من مصارين :

- ٤١ ..... الصلال والسبوت
- ٤٢ ..... مصنوعات من السبوت والصلال
- ٤٣ ..... جلود الفراء

## خشب ، فحم خشبي ومصنوعات خشبية ، فلين ومصنوعاته ، اصناف صناعتي الحصر والصلال :

- ٤٧ ..... المواد المستعملة لصناعة الورق
- ٤٨ ..... الورق والورق المقوى والحاجات المصنوعة منها
- ٤٩ ..... حاجات المكتبات ومنتوجات فن الرسوم والخطوط

## مواد نسجية ومصنوعات هذه المواد :

- ٥٠ - الحرير ومشتقاته ، فضلات مشتقاته .....
- ٥١ - المواد النسجية التركيبية والاصطناعية من الياق او شعيرات مستمرة .....
- ٥٢ - الخيوط المعدنية ونسجها .....
- ٥٣ - الصوف والوبر والشعر .....
- ٥٤ - الكتان والرامي .....
- ٥٥ - القطن .....
- ٥٦ - المواد النسجية التركيبية والاصطناعية غير المستمرة (قصيرة) .....
- ٥٧ - المواد النسجية النباتية الاخرى ، الخيوط من الورق ونسجها .....
- ٥٨ - السجاد ، القبطية (محمل) الشرائط والعقادة والتول ، تول شبكي ، مسننات مطرقات .....
- ٥٩ - الحشو واللباد ، الحبال وصناعة الحبال ، نسج خاصة ، النسج المشربة او المطلية ، الاصناف الفنية من مواد نسجية .....
- ٦٠ - المصنرات (اصناف شغل الابر) .....
- ٦١ - الالبسة وتوابعها من نسيج .....
- ٦٢ - الاصناف الاخرى الجاهزة من نسيج .....
- ٦٣ - الالبسة المستعملة ، الاسمال والحرق .....

## احذية ، اغطية رأس ، مظلات مطر وشماسي ، ازهار اصطناعية ومصنوعات من شعر بشري ، مراوح :

- ٦٤ - الاحذية والظماقات وما يماثلها ، اجزاء هذه الاصناف .....
- ٦٥ - اغطية الرأس واجزاؤها .....
- ٦٦ - مظلات المطر ، الشماسي ، العصي ، السياط واجزاؤها .....
- الريش والزغب ومصنوعاتها ، الازهار الاصطناعية
- ٦٧ - المصنوعات من الشعر البشري ، المراوح .....

## مصنوعات من حجر او من جبس او اسمنت او حرير صخري (اميات) او ميكا او من مواد مماثلة ، منتجات خزفية ، زجاج ومصنوعاته :

- ٦٨ - المصنوعات من حجر او جبس او اسمنت صخري او ميكا او من مواد مماثلة .....
- ٦٩ - المنتجات الخزفية .....
- ٧٠ - الزجاج ومصنوعاته .....

## لؤلؤ ، ابحار كريمة وشبه كريمة ، معادن ثمينة ، معادن عادية مكسوة بقشرة من معادن ثمينة ومصنوعات هذه المواد ، حل الغواية (مقلدة) ، نقود :

- ٧١ - اللؤلؤ ، الاحجار الكريمة وشبه الكريمة ، المعادن الثمينة ، المعادن العادية المكسوة بقشرة من معادن ثمينة ومصنوعات هذه المواد ، حل الغواية (تقليدية) .....
- ٧٢ - نقود .....

## معادن عادية ومصنوعاتها :

- ٧٣ ..... الحديد الصلب (ال فولاذ)
- ٧٤ ..... النحاس
- ٧٥ ..... النيكل
- ٧٦ ..... الالومنيوم
- ٧٧ ..... المنغنيزوم ، البرليوم
- ٧٨ ..... الرصاص
- ٧٩ ..... الزنك (توتياء)
- ٨٠ ..... القصدير
- ٨١ ..... المعادن العادية الاخرى ومصنوعاتها
- ٨٢ ..... العدد ، الادوات القاطعة وادوات المائدة من معادن عادية
- ٨٣ ..... اصناف متنوعة من معادن عادية

## آلات واجهزة ، معدات كهربائية :

- ٨٤ ..... المراجل ، الآلات ، الاجهزة والادوات الالية
- ٨٥ ..... الآلات والاجهزة الكهربائية

## معدات نقل :

- ٨٦ ..... وسائط النقل المستعملة في السكك الحديدية لوازم السكك الحديدية والحافلات (ترام)
  - ٨٧ ..... السيارات والدراجات وغيرها من وسائط النقل
  - ٨٨ ..... الطيران
  - ٨٩ ..... الملاحة البحرية والنهرية
- ادوات واجهزة للبصريات والتصوير الفوتوغرافي والسينمائي والقياس والفحص والطب والجراحة وادوات واجهزة دقيقة ، اصناف صناعة الساعات ، ادوات موسيقية ؛ اجهزة تسجيل واذاعة الصوت او لتسجيل واذاعة الصور والصوت في الاذاعة المصورة (تلفزيون) بطريقة المغنطة :

- ٩٠ ..... الآلات والاجهزة البصرية ، الآلات واجهزة القياس الدقيق
- ٩١ ..... الآلات والاجهزة الاخرى غير المذكورة ولا الداخلة في مكان آخر
- ٩٢ ..... اصناف صناعة الساعات
- ٩٣ ..... آلات الموسيقى

## اسلحة وذخائر :

- ٩٣ ..... الاسلحة والذخائر

أصناف مصنوعة متنوعة ، غير مذكورة ولا داخلة في مكان آخر :

- ٩٤ ..... - الاثاث ، اثاث الطب والجراحة ، أصناف فرش الأسرة
- ٩٥ ..... - مواد للنحت والقولية ، مشغولة ومصنوعاتها
- ٩٦ ..... - حاجات صناعة الفراجين ، فراجين الدهان واصناف صناعة المناخل
- ٩٧ ..... - الالعاب ، اللعب ، الاصناف المعدة للهو والالعاب الرياضية
- ..... - الحاجات المصنوعة من مواد مختلفة ، ازرار ، ماسكات
- ٩٨ ..... - الريش واقلام الرصاص ، الاصناف المعدة للتدخين

تحف فنية ، قطع للمجموعات وقطع أثرية :

- ٩٩ ..... - التحف الفنية وتحف المجموعات

---

République Libanaise  
Bureau du Ministre d'Etat pour la Réforme Administrative  
Centre des Projets et des Etudes sur le Secteur Public  
(C.P.E.S.P.)