

CONSEIL DU DÉVELOPPEMENT
ET DE LA RECONSTRUCTION

RÉPUBLIQUE LIBANAISE

MINISTÈRE DE
L'INDUSTRIE

AVEC LA PARTICIPATION DE LA COMMUNAUTE ECONOMIQUE EUROPEENNE

الجمهورية اللبنانية

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

Republic of Lebanon
Office of the Minister of State for Administrative Reform
Center for Public Sector Projects and Studies
(C.P.S.P.S.)

République Libanaise
Bureau du Ministre d'Etat pour la Réforme Administrative
Centre des Projets et des Etudes sur le Secteur Public
(C.P.E.S.P.)

RECENSEMENT INDUSTRIEL 1986

VOLUME 3

BOIS ET MEUBLES

OCTOBRE 1987

RECENSEMENT EFFECTUÉ PAR MASS INSTITUTE EN 1986.

CONSEIL CONSULTATIF

Alfred Debs : Directeur Général de l'Industrie.

Farid El Korm : Chef du Cabinet - Direction Générale de l'industrie.

Imad Nawam : Chef du Département technique - Direction Générale de l'Industrie.

Talaat Dada: Chef de la section de planification sectorielle - Conseil du Développement et de la Reconstruction.

Samih Boustany : Statisticien principal - Conseil du Développement et de la Reconstruction.

Nabil Ladiki : Secrétaire Général - Association des Industriels Libanais.

Jawad Issa : Représentant de la Communauté Economique Européenne.

TABLE DES MATIERES

| | | <u>PAGE</u> |
|---|------------------------------|-------------|
| INTRODUCTION | ELIE YACHOUI | 1 |
| CHAPITRE I - RÉPARTITION RÉGIONALE DES INDUSTRIES | IBRAHIM MAROUN | 3 |
| CHAPITRE II - STATUT JURIDIQUE | IBRAHIM MAROUN | 16 |
| CHAPITRE III - INVESTISSEMENT, APPROVISIONNEMENT ET TECHNOLOGIE | ELIE YACHOUI | 26 |
| CHAPITRE IV - MAIN - D'OEUVRE | SAMIR NASR & ABDO EL KAHI | 32 |
| CHAPITRE V - ENDETTEMENT | SAMIR NASR | 39 |
| CHAPITRE VI - PRODUCTION, COÛT ET VALEUR AJOUTÉE | ELIE YACHOUI | 45 |
| CHAPITRE VII - COMPTE D'EXPLOITATION, PRODUCTION ET RENTABILITÉ | ELIE YACHOUI | 51 |
| CHAPITRE VIII - COMMERCIALISATION | IBRAHIM MAROUN | 61 |
| CHAPITRE IX - PROBLÈMES DE L'INDUSTRIE | SAMIR NASR | 82 |
| CHAPITRE X - BILAN ET DIAGNOSTIC FINANCIER DES ENTREPRISES | IBRAHIM MAROUN | 110 |
| COORDINATION DU TEXTE | ABDO EL KAHI | |

ANNEXE : QUESTIONNAIRE.

Le secteur du bois et meubles

INTRODUCTION

Dans le secteur du bois et meubles, les branches des scieries et des meubles représentent 93,37%, 28,77% et 64,6% du total des effectifs du secteur. La branche des ouvrages en bois n'en représente que 6,62%.

Tableau 1 - Industries bois et meubles en fonction des branches

| | <u>Effectifs</u> | <u>%</u> |
|---------------|------------------|----------|
| Scieries | 265 | 28,77 |
| Ouvrages bois | 61 | 6,62 |
| Meubles | 595 | 64,6 |
| Total Secteur | 921 | 18,13 |

Le secteur compte au total 921 firmes ou 18,13% du total des industries. Il produit principalement des biens de consommation finale, puisque sur 1107 produits différents et différenciés fabriqués, 1053 vont à la consommation finale, 44 seulement sont des produits intermédiaires destinés à être transformés par d'autres entreprises et 10 sont sous-traités pour le compte d'autres firmes du secteur. La gamme des produits bois et meubles offerte est la seconde par ordre d'importance après celle des produits alimentaires, parmi toutes les gammes des autres industries.

Tableau 2 - Produits bois et meubles par branche selon la nature du produit.

| | <u>Produit final</u> | <u>Produit intermédiaire</u> | <u>Produit de sous-traitance</u> | <u>Total</u> |
|---------------|----------------------|------------------------------|----------------------------------|--------------|
| Scieries | 315 | 17 | 4 | 336 |
| Ouvrages bois | 89 | 1 | 0 | 90 |
| Meubles | 649 | 26 | 6 | 681 |
| Total Secteur | 1053 | 44 | 10 | 1107 |

Au total, les meubles offrent le plus des produits (681) suivis par les scieries (336) et les ouvrages en bois (90). Les premiers fabriquent le plus de produits finaux (649), de produits intermédiaires (26) et de produits de sous-traitance (6).

Bois et meubles

CHAPITRE I
REPARTITION REGIONALE

Au début des années "70", les disparités régionales entre Beyrouth et le reste du Liban, entre la capitale et les autres villes, entre ces dernières et le milieu rural, n'avaient pas encore l'air de s'atténuer.

Beyrouth, le lieu de concentration des banques, des hôpitaux, des universités, de l'Administration Publique..., continuaient aussi à attirer les industries libanaises. En 1955, 55,4% des entreprises industrielles étaient implantés dans la capitale⁽¹⁾. Cette proportion s'élève dans Beyrouth et sa banlieue à 68% en 1964⁽²⁾, et à 75,3% en 1972⁽³⁾.

Les mouvements migratoires causés par la guerre du Liban depuis 1975, ont-ils réussi à apporter des modifications à cette répartition régionale ? La réponse devrait être donnée par le recensement industriel de 1985.

Le présent chapitre traite la répartition par "mohafazats"⁽⁴⁾ et "Cazas"⁽⁵⁾, des industries du "bois et meubles".

(1) - Industrial Census 1955 .

(2) - Le Recensement Industriel de 1964.

(3) - Statistiques de la Caisse Nationale de la Sécurité Sociale
(N.B. : il s'agit ici des industries ayant 1 travailleur
et plus).

(4) - L'équivalent d'une "région" en France.

(5) - L'équivalent d'un "département en France.

I - REPARTITION PAR MOHAFAZATS DES INDUSTRIES DU "BOIS ET MEUBLES"

Le Mont - Liban occupe le premier rang dans le total des industries du "bois et meubles", en y représentant 42,6% (Voir le tableau No 1).

On remarque également qu'au Mont - Liban sont implantés 48% des industries des "meubles et accessoires", et 33,6% des "scieries".

Le deuxième rang revient au Liban - Nord où l'on trouve 41,8% des industries libanaises du "bois et meubles". Ce mohafazat couvre 52,5% des "scieries" au Liban, et 36,1% des industries des "meubles et accessoires".

Le Liban - Sud occupe le troisième rang avec 8,7% des industries libanaises du "bois et meubles". La branche dominante est celle des "meubles et accessoires" représentant 70% des entreprises du "bois et meubles" installées dans ce mohafazat.

Enfin, à la Békaa sont implantés 3,6% des industries libanaises du "bois et meubles" et à Beyrouth 3,4%.

Bien que la comparaison avec les données du recensement de 1985 ne soit pas vraiment valide*, nous reproduisons, pour la simple information, la répartition régionale des industries du "bois et meubles" en 1972. Cette année - ci, 23,2% de ces entreprises étaient implantés à Beyrouth, 45,4% dans sa banlieue et au Mont-Liban, 22,4% au Liban-Nord, 5,3% à la Békaa et 3,6% au Sud⁽⁶⁾.

* Car dans ces statistiques de 1972, il s'agit des industries ayant 1 travailleur et plus, alors qu'en 1985 ce sont les entreprises industrielles de 5 travailleurs et plus qui ont été recensées.

(6) - Statistiques de la Caisse Nationale de la Sécurité Sociale, 1972 .

Tableau No 1 - Répartition par "mohafazats" des industries du "bois et meubles" en 1985.

| Branches d'Industrie | Mohafazats | Beyrouth | Mont - Liban | Liban - Nord | Liban - Sud | Békaa | Total |
|---------------------------|------------|----------|--------------|--------------|-------------|-------|-------|
| Scieries | | 10 | 89 | 139 | 13 | 14 | 265 |
| Ouvrages en bois et liège | | 2 | 17 | 31 | 11 | - | 61 |
| Meubles et accessoires | | 19 | 286 | 215 | 56 | 19 | 595 |
| TOTAL | | 31 | 392 | 385 | 80 | 33 | 921 |

II - REPARTITION PAR ZONES ET SECTEURS GEOGRAPHIQUES :

Le recensement industriel de 1985, tout en respectant le découpage administratif par cazas, subdivise ces derniers en "zones" qui seraient subdivisées à leur tour, pour davantage de précision, en plusieurs secteurs (voir la carte).

Cette subdivision régionale montre que les industries du "bois et meubles" de la capitale sont implantées dans une proportion de 41,9% à Beyrouth - Ouest, 25,8% à Beyrouth - Centre, et 32,3% à Beyrouth - Est. La branche dominante parmi ces industries, est celle des "meubles et accessoires", comme c'est le cas d'ailleurs, dans les autres mohafazats (voir le tableau No 2).

Au Mont-Liban, les industries du "bois et meubles" se trouvent dans une proportion de 51% au Metn, de 31,6% dans le caza de Baabda, de 12,2% à Kesrouan, de 2,8 à Aley* et de 2,3% à Jbeil. Notons que 83% de celles du Metn sont implantés dans la banlieue immédiate nord de Beyrouth (Voir à l'Annexe de ce chapitre la composition par secteurs de cette zone) ; alors que 87,9% de celles de Baabda sont installés dans la banlieue immédiate sud de Beyrouth, c'est-à-dire la zone qui couvre Ghobeiry, Borj El Brajné, Haret Horeik et Chiyah (voir la carte).

* Notons que les forces para-militaires de facto contrôlant encore en 1986 une bonne partie de Aley et tout le Chouf, ont interdit l'administration du questionnaire relatif au recensement industriel de 1985.

En ce qui concerne les industries du "bois et meubles" au Liban - Nord, elles se trouvent localisées dans une proportion de 69,4% dans Tripoli et sa région, dont 52,5% à Tripoli - ville.

Au Liban - Sud, les industries du "bois et meubles" ne connaissent qu'une petite concentration, soit de 37,5% à Saida, alors que le reste est éparpillé dans tout le mohafazat.

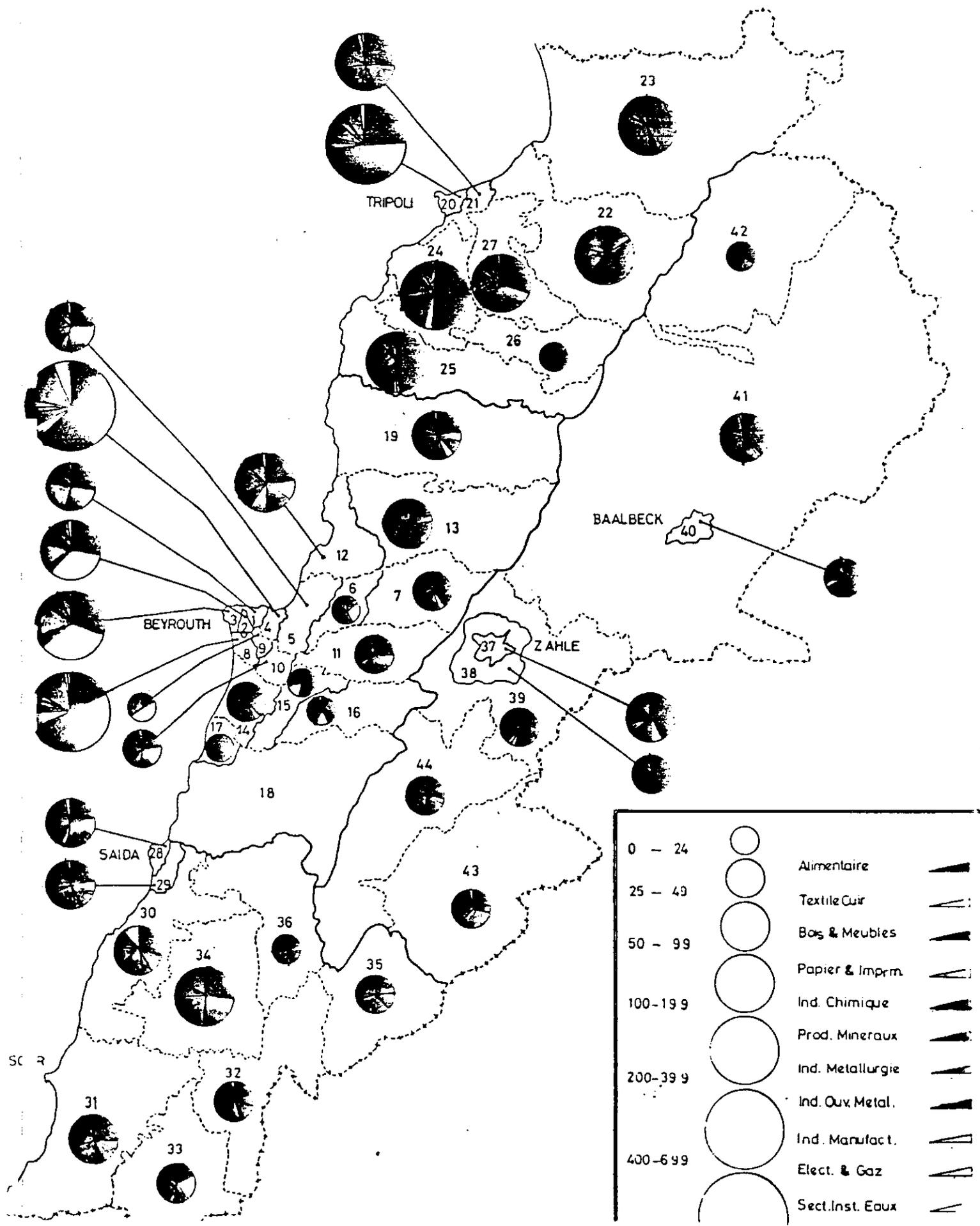
Quant aux industries du "bois et meubles" de la Békaa, elles se trouvent dans une proportion de 39,4% à Baalbeck, et de 33,3% à Zahlé (voir le tableau No 2).

Tableau No 2 - Répartition des industries du "bois et meubles" par mohafazats, cazas ou zones en 1985.

| Branches d'industrie | BEYROUTH | | | | MONT - LIBAN | | | | | | | LIBAN - NORD | | | | | | | LIBAN - SUD | | | | | | | BEKAA | | | | | |
|------------------------------|--------------|-----------------|----------------|----------------|--------------|--------|----------|------|-------|-----------------------|---------|--------------|-------|---------|----------|---------|-----------------------|-------|-------------|---------|------------|---------|---------|---------|----------------------|-------|----------|--------|---------|---------------|-------------|
| | Beyrouth Est | Beyrouth Centre | Beyrouth Ouest | Total Beyrouth | Metn | Baabda | Kesrouan | Aley | Jbeil | Total Mont - Liban | Tripoli | Akkar | Koura | Batroun | Bécharré | Zghorta | Total Liban - Nord | Saida | Tyr | Marjoun | Bint Jbeil | Nabatié | Hasbaya | Jezzine | Total Liban - Sud | Zahlé | Baalbeck | Hermel | Rachaya | Békaa - Ouest | Total Békaa |
| Scieries | 2 | 2 | 6 | 10 | 56 | 17 | 16 | - | - | 89 | 81 | 17 | 12 | 14 | 1 | 14 | 139 | 1 | 1 | - | 1 | 4 | - | 6 | 13 | 2 | 6 | - | 2 | 4 | 14 |
| Ouvrages en bois et liège | - | 1 | 1 | 2 | 6 | 5 | - | 2 | 4 | 17 | 20 | 2 | 1 | 0 | - | 8 | 31 | 2 | - | - | 1 | 3 | 5 | - | 11 | - | - | - | - | - | |
| Meubles et accessoires | 8 | 5 | 6 | 19 | 138 | 102 | 32 | 9 | 5 | 286 | 166 | 8 | 14 | 5 | - | 22 | 215 | 27 | 7 | 6 | 3 | 11 | 2 | - | 56 | 9 | 7 | - | - | 3 | 19 |
| TOTAL | 10 | 8 | 13 | 31 | 200 | 124 | 48 | 11 | 9 | 352 | 267 | 27 | 27 | 19 | 1 | 44 | 365 | 30 | 8 | 6 | 5 | 18 | 7 | 6 | 80 | 11 | 13 | - | 2 | 7 | 33 |

LES ETABLISSEMENTS INDUSTRIELS AU LIBAN PAR SECTEURS D'ACTIVITE ET ZONES GEOGRAPHIQUES

SOURCE : LE RECENSEMENT INDUSTRIEL AU LIBAN - MASS INSTITUTE 1966



Découpage géographique en régions

zones et secteurs

I - Beyrouth Ville :

Zone I - Beyrouth-Est

- 1 - El Jesr - El Khodr - Mar Mickael - Le Port - El Majidieh.
- 2 - Kobayat - Corniche du fleuve - El Ghabi - El Ghiitawi.
- 3 - Hôpital Orthodoxe - Sagesse - St. Nicolas - Rmeil - Gemayzé.
- 4 - Mar Mitr - Furn El Hayek - Mar Maroun - Jésuites - Nasserah.
- 5 - Sioufi - Achrafieh - Hôtel Dieu - Palais de justice.

Zone II - Beyrouth-Centre :

- 1 - Etoile - Bachoura - Basta Tahta.
- 2 - Ras El Nabeh - Aamilieh - Parc.
- 3 - Basta Fawka - Borj Abi Haïdar - Mazraa.
- 4 - Malaab - Horj - Tarik Jedidé.

Zone III - Beyrouth-Ouest :

- 1 - Mina El Hosn - Bab Edriss - Seray - Patriorquat.
- 2 - Ain Mreiseh - Université - Ras Beyrouth - Joumblat - Hamra.
- 3 - Mousaitbeh - Wata.
- 4 - Zarif - Sanaayey - Talet El Drouze - Kantary.
- 5 - Snaoubarah - Koraitem - Manara - Aïn El Tineh - Raouché.
- 6 - Dar El Fatwa - Talet El Khayat - Mar Elias - Unesco.

II - Mont Liban :

Zone 4 - Banlieue immédiate Nord de Beyrouth Caza Metn.

- 1 - Sin El Fil 1.
- 2 - Sin El Fil 2.
- 3 - Borj Hamoud 1.
- 4 - Borj Hamoud 2.
- 5 - Borj Hamoud 3.
- 6 - Jdeidé.
- 7 - El Baouchrieh 1.
- 8 - El Baouchrieh 2.
- 9 - Ed Dekouané.
- 10 - Sadd El Baouchriyé.
- 11 - Mkalles.

Zone 5 - Banlieue proche Nord de Beyrouth Caza Metn :

- 1 - Jall El Dib - Baannaya.
- 2 - Amarat Chalhoub - El Zalka.
- 3 - Biakout - Bsalim - Nabay - Roumieh - El Fanar - Aïn Saadé -
El Mansourieh - El Mountazah - Monteverdi - Daychouniyé.
- 4 - Dbaiyé.
- 5 - Antelias - Naccache - Harat Gahaouarni.
- 6 - Mtaileb - Rabieh - Raboué - Mazraat Yachouaa - Beit Ech Chaar.
Zakrit - Dik El Mehdi.

Zone 6 - Banlieue lointaine de Beyrouth Caza Metn :

- 1 - Beit Meri - Broumana - Baabdat - Bekfaya - Jouret El Ballout -
Sakiet El Misk - Bhersaf - Mhaïdsé - Dahr Essouane - Beit Chabab -
Kornet El Hamra - Hamlaya - Daraya.

Zone 7 - Autre Caza Metn.

Zone 8 - Banlieue immédiate Sud de Beyrouth - Caza Baabda :

- 1 - Ghobeiry 1.
- 2 - Ghobeiry 2.
- 3 - Borj El Brajné 1.
- 4 - Borj El Brajné 2.
- 5 - Borj El Brajné 3.
- 6 - Haret Horeik 1.
- 7 - Haret Horeik 2.
- 8 - Chiyah.

Zone 9 - Banlieue Immédiate-Est de Beyrouth - Caza Baabda :

- 1 - Furn El Chebbak - Aïn El Roummané - Chiyah.

Zone 10 - Banlieue proche Est de Beyrouth - Caza Baabda :

- 1 - Baabda.
- 2 - Hazmieh
- 3 - Hadeth.
- 4 - Kfarchima - Jamhour - Araya - Harth El Sitt - Wadi Chahrour - Louaïzé.

Zone 11 - Autre Caza Baabda.

Zone 12 - Banlieue lointaine Nord de Beyrouth - Caza Kesrouan :

- 1 - Nahr El Kalb - Moukhada - Mar Abda - Adonis - Zouk Mosbeh - Mazraat El Ras - Jeita - Ain El Rihani - Aintoura - Zouk Mikhael.
- 2 - Sheilé - Ballouné - Ajaltoun - Reyfoun - Kleiat - Achkout - Bsoummar - Ghosta - Batha - Harissa - Daroune.
- 3 - Sarba - Haret Sakhr - Sahel Alma - Bkerké.
- 4 - El Chir - Ghadir (jounieh).
- 5 - Maameltein - Ghazir - Chnaniir - Kfar Yassine - Adma - Tabarja - Safra - Fat'aa - Bouar - Akaibé - Nahr Ibrahim - Bakaeddine - Zayer.

Zone 13 - Autre Caza Kesrouan

Zone 14 - Banlieue proche Sud Est de Beyrouth - Caza Aley.

- 1 - Esh Shwayfate.
- 2 - Dier Khoubel.
- 3 - Khaldé.
- 4 - Doha - Aramoun - Baaourta - Daqqoune - Aïn Drafil.
- 5 - Blaïbel - Houmal - Bdadoun - Kahalé - Bsous.
- 6 - Bsaaba - Maaroufieh - Haret Bou Harb - Bechamoun - Srah Moul - Ram.

Zone 15 - Banlieue lointaine Sud Est de Beyrouth - Caza Aley :

- 1 - Aley - Ain Remmaneh - Qmatiyé - Ain Esseidé - Souk El Gharb - Aitat - Baïssour - Qabr Chmoun - Chemlane - Aynab - Aabay - Bmakine - Kayfoun - Fsakine - Kfarmata - Bhamdoun.

Zone 16 - Autre Caza Aley.

Zone 17 - Banlieue lointaine Sud de Beyrouth - Caza Chouf :

- 1 - Naamé - Haret El Naamé - Damour - Mechref.

Zone 18 - Autre Caza Chouf.

Zone 19 - Caza Jbeil.

III - Liban Nord :

- Zone 20 - Tripoli Ville
- Zone 21 - Banlieue de Tripoli
- Zone 22 - Autre Caza Tripoli
- Zone 23 - Caza Akkar
- Zone 24 - Caza Koura
- Zone 25 - Caza Batroun
- Zone 26 - Caza Becharré.
- Zone 27 - Caza Zghorta.

IV - Liban Sud :

- Zone 28 - Saïda Ville
- Zone 29 - Saïda Banlieue
- Zone 30 - Autre Caza Saïda.
- Zone 31 - Caza Tyr
- Zone 32 - Caza Marjoun
- Zone 33 - Caza Bint Jbeil
- Zone 34 - Caza Nabatieh
- Zone 35 - Caza Hasbaya
- Zone 36 - Caza Jezzine.

V - Békaa :

- Zone 37 - Zahlé Ville
- Zone 38 - Zahlé Banlieue
- Zone 39 - Autre Caza Zahlé
- Zone 40 - Baalbeck Ville
- Zone 41 - Autre Caza Baalbeck
- Zone 42 - Caza Hermel
- Zone 43 - Caza Rachaya
- Zone 44 - Caza Békaa Ouest.

Données globales

CHAPITRE II
STATUT JURIDIQUE

Durant les années "50" et "60", on assistait dans l'industrie libanaise, à une forte prédominance des entreprises individuelles ou des sociétés des personnes, à caractère purement familial. En 1955, environ 60,3% des industries libanaises étaient des entreprises individuelles⁽¹⁾. En 1964, ces dernières représentaient 54,5% des entreprises industrielles libanaises, les sociétés en nom collectif 37%, les sociétés anonymes 3%, et les sociétés en commandite 4,6%...⁽²⁾.

Afin de modifier cette structure en faveur des sociétés anonymes, une loi a été promulguée en 1972, simplifiant les formalités relatives à la création de ce genre de sociétés.

Maintenant, est-ce que cette loi a réussi entre 1972 et 1985, à entraîner des modifications significatives dans cette structure juridique ? A-t-elle amorcé une tendance vers la fondation des sociétés anonymes dans le domaine industriel ?

La réponse à cette question doit être fournie par le Recensement Industriel de 1985.

(1) Industrial Census 1955.

(2) Le Recensement Industriel de 1964.

I - SECTEURS INDUSTRIELS ET STATUT JURIDIQUE :

En 1985, les entreprises individuelles ont conservé, voire consolidé leur prédominance au sein de l'industrie libanaise, en représentant 56,1% de l'effectif total (voir le tableau No 1).

On remarque également sur ce tableau que les sociétés en nom collectif ne représentent en 1985 que 12% de l'effectif total, les sociétés en commandite simple et par actions 2,7%, les sociétés à responsabilité limitée (SARL) 4,2%, et les sociétés anonymes 2,3% seulement. En un mot, ces genres d'entreprises sont très en retrait par rapport à leurs proportions en 1964, citées précédemment.

Quant aux "autres entreprises" qui constituent 22,6% des industries recensées, elles sont en majorité écrasante non immatriculées au Registre du Commerce, c'est-à-dire non dotées officiellement d'un statut juridique.

En effet, derrière cette proportion assez élevée des entreprises non immatriculées résident plusieurs raisons qui s'entrecoupent dont : l'état d'anarchie prévalant dans le pays depuis 1975, le retard administratif relatif aux autorisations de fondation, l'évasion fiscale, l'évasion parafiscale (la non adhésion à la Sécurité Sociale), le peu d'intérêt tiré en contrepartie, de l'immatriculation, surtout en période d'insuffisance des crédits subventionnés et autres avantages à l'industrie... .

Tableau No 1 - Répartition des industries libanaises suivant le statut juridique et le secteur industriel en 1985.

| Statut juridique | | | | | | | | |
|---|-------------------------|--------------------------|------------------------------|-----------------------------------|---|-----------------|--------------------|-------------------|
| Secteur industriel | Entreprise individuelle | Société en nom collectif | Société en commandite simple | Société en commandite par actions | Société à responsabilité limitée (SARL) | Société anonyme | Autres entreprises | TOTAL ENTREPRISES |
| Produits alimentaires et boissons | 808 | 129 | 28 | 3 | 44 | 23 | 225 | 1260 |
| Textile, habillement et cuir | 522 | 124 | 36 | 2 | 26 | 15 | 144 | 869 |
| Bois et meubles | 539 | 87 | 12 | - | 20 | 5 | 258 | 921 |
| Papier, imprimerie et édition | 123 | 46 | 11 | 4 | 26 | 11 | 5 | 226 |
| Industrie chimique, pétrole, caoutchouc et plastique. | 103 | 38 | 10 | 3 | 38 | 22 | 18 | 232 |
| Produits minéraux non métalliques | 282 | 65 | 10 | 4 | 10 | 13 | 249 | 633 |
| Industrie métallurgique de base | 76 | 13 | 2 | - | 5 | 5 | 57 | 158 |
| Ouvrages en métaux, machines et matériel | 341 | 89 | 11 | 2 | 37 | 22 | 159 | 661 |
| Autres industries manufacturières | 51 | 15 | 1 | - | 6 | 1 | 32 | 106 |
| Electricité, gaz et eau | 6 | 4 | - | - | 2 | 1 | 1 | 14 |
| Installation de distribution d'eau | 1 | - | - | - | - | - | - | 1 |
| TOTAL ENTREPRISES | 2852 | 610 | 121 | 18 | 214 | 118 | 1148 | 5081 |

En ce qui concerne les sociétés anonymes et les SARL qui se ressemblent beaucoup sur le plan juridique, elles représentent 21% des industries immatriculées, et s'avèrent très préférées aux sociétés anonymes ; car leur organisation est plus adaptée aux entreprises familiales de petites et moyennes dimensions qui sont très en vogue au Liban, et présentent peu de risque à leurs fondateurs, abstraction faite de la facilité avec laquelle elles sont constituées.

Quant aux sociétés anonymes, leur effectif est passé de 61 en 1964, à 228 en 1974⁽³⁾, pour tomber à 118 en 1985. Deux raisons essentielles résident derrière cette chute ou insuffisance des sociétés anonymes : d'une part, l'état de guerre n'encourage pas les grands investissements, et d'autre part, la Bourse de Beyrouth est en paralysie quasi-totale depuis plusieurs années. D'ailleurs, sur les 118 sociétés anonymes, 36 seulement sont inscrites à la Bourse en 1985.

Maintenant, si l'on répartit ces entreprises industrielles entre sociétés de personnes et sociétés des capitaux, les premières représentent 91,1% des industries immatriculées, et les secondes 3,5%, alors que les SARL qui sont de nature hybride, tenant des sociétés de personnes et des sociétés des capitaux (par actions), en constituent 5,4%.

Il en est de même au niveau de chaque secteur industriel ; car les changements qui se sont produits entre 1964 et 1985 dans la répartition des entreprises par statut juridique, ont été le plus souvent en faveur des sociétés de personnes ou des entreprises individuelles.

(3) - Voir l'Annuaire des Sociétés Anonymes au Liban.

Ainsi, dans le secteur "produits alimentaires et boissons", les entreprises individuelles passent de 63,1% en 1964⁽⁴⁾ à 78% en 1984 dans le total des industries immatriculées, les sociétés en nom collectif de 30,5% à 12,5, les sociétés en commandite (simple et par actions) de 4,7% à 3%, et les sociétés anonymes de 1,3% à 2,2. Notons que sur les 23 sociétés anonymes de ce secteur, on recense 8 industries de "boissons", et 4 "confiseries" en 1985.

Dans le secteur "textile, habillement et cuir", les entreprises individuelles augmentent de 55,9% en 1964 à 72% en 1985 dans l'effectif des industries immatriculées, et les sociétés en commandite (simple et par actions) de 2,7% à 5,2%, alors que les sociétés en nom collectif tombent de 39% à 17,1%, et les sociétés anonymes de 2,4 à 2%. Sur les 15 sociétés anonymes de ce secteur, 8 appartiennent à la branche "textile" en 1985.

Il en est de même du secteur "bois et meubles" où les entreprises individuelles passent de 57% en 1964 à 78,7% en 1985 dans les industries immatriculées de ce secteur, les sociétés en nom collectif de 38,1 à 13,1%, les sociétés en commandite de 1,6 à 1,8%, et les sociétés anonymes de 2,2 à 0,8%.

C'est le cas également des industries du "papier, imprimerie et édition" où les entreprises individuelles augmentent dans l'effectif immatriculé de ce secteur, de 42,5% en 1964 à 55,7% en 1985, alors que les sociétés en nom collectif diminuent de 40,3% à 20,8%, les sociétés anonymes de 5,4% à 5%, et les sociétés en commandite de 8,6 à 6,8%.

(4) - Le Recensement Industriel de 1964.

Dans "l'industrie chimique, de dérivés du pétrole et d'ouvrages en caoutchouc et matière plastique", les entreprises individuelles passent dans l'effectif des industries immatriculées de 36% en 1964 à 48% en 1985, les sociétés en nom collectif de 30,7% à 17,8, les sociétés anonymes de 12 à 10,3%, et les sociétés en commandite (simple et par actions) de 17,3 à 6%.

Au secteur des "produits minéraux non métalliques", les entreprises individuelles augmentent dans l'effectif des industries immatriculées de 54% à 73,4%, les sociétés anonymes de 1,7 à 3,4%, les sociétés en commandite de 2,6 à 3,6%, alors que les sociétés en nom collectif tombent de 41% à 16,9%.

En ce qui concerne "l'industrie métallurgique de base", elle ne comptait en 1964 que 3 industries, toutes des sociétés en commandite. En 1985, l'effectif de ce secteur s'élève à 158 dont 48,1% des entreprises individuelles, 8,2% des sociétés en nom collectif, 3,2% des SARL, 3,2% des sociétés anonymes, et 36% des entreprises non immatriculées au Registre du Commerce.

Dans le secteur de "fabrication d'ouvrages en métaux, de machines et de matériel de transport", les entreprises individuelles augmentent dans les industries immatriculées, de 47,7% en 1964 à 67,9% en 1985, les sociétés anonymes de 3,2% à 4,4%, alors que les sociétés en nom collectif diminuent de 41,9% à 17,7%, et les sociétés en commandite (simple et par actions) de 6,5 à 2,6%.

Enfin dans les "autres industries manufacturières", sur les 47 entreprises de ce secteur en 1964, 21 étaient individuelles, 18 des sociétés en nom collectif, 5 des sociétés anonymes et 3 des sociétés en commandite. En 1985, sur 74 industries de ce secteur immatriculées, 51 étaient des entreprises individuelles, 15 des sociétés en nom collectif et 6 des SARL.

II - STATUT JURIDIQUE DES ENTREPRISES ET CATEGORIE DE VENTES :

Les entreprises industrielles dont les ventes en 1985 sont supérieures à 1 million de L.L., représentent 48% des industries au Liban (voir le tableau No 2).

On dégage également de ce tableau que 46% des entreprises individuelles ont un volume de ventes supérieur à 1 million de L.L., et qui varie pour 42% de ces industries, entre 1 et 8 millions. De même, les ventes de 142 entreprises individuelles varient entre 8 et plus de 128 millions de LL.

Il s'ensuit que les entreprises individuelles ne sont pas pour la plupart de petites dimensions, comme on a l'habitude de le croire, mais qu'une bonne partie est de moyenne, voire de grande dimension*. D'ailleurs sur les 15 industries ayant des ventes supérieures à 128 millions de L.L., 6 sont des entreprises individuelles.

En ce qui concerne les sociétés en nom collectif, 63% ont des ventes en 1985, supérieures à 1 million de L.L. Cette proportion est de 76% dans les sociétés en commandite simple, de 80% dans les SARL, de 82% dans les sociétés en commandite par actions, et de 92,4% dans les sociétés anonymes.

* Selon les normes libanaises.

Tableau No 2 - Répartition des industries libanaises suivant le statut juridique et la catégorie de ventes*
de produits industriels en 1985.

| Statut juridique | Catégories de ventes (en 1000 L.L.) | | | | | | | | | | Total entreprise | | | |
|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|-------------|-------------|-------------|--------------|---------------|------------------|---------------|----------------|-------------|
| | - 100 | 100 - 200 | 200 - 400 | 400 - 800 | 800 - 1000 | 1000 - 2000 | 2000 - 4000 | 4000 - 8000 | 8000 - 16000 | 16000 - 32000 | | 32000 - 64000 | 64000 - 128000 | 128000 et + |
| Entreprises individuelles | 106 | 172 | 366 | 632 | 255 | 516 | 363 | 199 | 85 | 35 | 13 | 3 | 6 | 2852 |
| Société en nom collectif | 12 | 21 | 55 | 111 | 28 | 119 | 122 | 87 | 36 | 16 | 2 | 1 | - | 610 |
| Société en commandite simple | 1 | 3 | 5 | 15 | 6 | 22 | 24 | 24 | 10 | 7 | - | 3 | 1 | 121 |
| Société en commandite par actions | 1 | 1 | 1 | - | - | 2 | 2 | 3 | 2 | 1 | 4 | 1 | - | 18 |
| SARL | 4 | 1 | 12 | 16 | 11 | 41 | 37 | 38 | 28 | 14 | 8 | 2 | 2 | 214 |
| Société anonyme | 5 | - | 2 | 1 | 1 | 11 | 9 | 16 | 25 | 16 | 18 | 9 | 5 | 118 |
| Autres entreprises | 68 | 153 | 252 | 246 | 76 | 179 | 118 | 39 | 13 | 2 | 1 | - | 1 | 1148 |
| TOTAL ENTREPRISES | 197 | 351 | 693 | 1021 | 378 | 990 | 675 | 406 | 199 | 91 | 46 | 19 | 15 | 5081 |

* N.B. : Il s'agit de ventes des produits industriels sur le marché local et étranger, donc à ne pas confondre avec le chiffre d'affaires des industries en question

Il en résulte que ces entreprises industrielles appartiennent de plus en plus aux catégories de ventes élevées, au fur et à mesure que leur statut juridique se rapproche des sociétés des capitaux, ou s'écarte des sociétés de personnes, ce qui est d'ailleurs un phénomène tout à fait normal ; d'où la corrélation significative entre statut juridique et catégorie de ventes qu'on peut dégager du tableau No 2.

Quant aux "autres entreprises" dont la plupart ne sont pas immatriculées au Registre du Commerce, 69,3% ont des ventes en 1985, inférieures à 1 million de L.L., ce qui laisse croire que ces entreprises sont en majorité, de petites dimensions, si l'on se réfère seulement au critère de catégorie de ventes. Il n'en reste pas moins que 56 entreprises parmi elles, ont des ventes variant entre 4 et plus de 128 millions de L.L. en 1985.

CHAPITRE III

INVESTISSEMENTS, APPROVISIONNEMENT
ET TECHNOLOGIE

- Investissements et évolution de l'actif fixe

L'actif fixe de l'ensemble du secteur s'élève à 479,4 millions de LL. en 1981 et à 1 429 millions de LL. en 1985, soit un accroissement de 198 %. Une telle augmentation, en dépit des considérations de valeur actuelle (valeur actif 81 en 85), traduit nécessairement, durant la période 81-85, un effort d'investissement substantiel à l'intérieur du secteur qui a causé un accroissement de 64 % de sa capacité de production totale. En effet, l'actif fixe à prix courant de la branche des scieries passe de 161,6 millions de LL. en 81 à 471,3 millions de LL. en 85 (192 % d'augmentation). Entre 81 et 85, l'actif fixe de la branche des ouvrages en bois passe de 41,4 millions de LL. à 92,7 millions (124 %). Enfin celui de la branche des meubles passe de 276,4 millions de LL. à 865 millions, soit une augmentation de 198 %.

Evolution de l'actif fixe durant la période 81-85 (en Millions de LL.) :

| <u>Actif fixe</u> | <u>1981</u> | <u>1985</u> | <u>% d'augmentation</u> |
|-------------------|-------------|-------------|-------------------------|
| Scieries | 161.6 | 471.3 | 192 |
| Ouvrages bois | 41,4 | 92,7 | 124 |
| Meubles | 276,4 | 865,- | 213 |
| Total secteur | 479,4 | 1 429,- | 198 |

- Valeurs d'exploitation

Valeurs d'exploitation par branche (en Millions de LL.) :

| | <u>1981</u> | <u>1985</u> |
|---------------|-------------|-------------|
| Scierie | 10,9 | 25,4 |
| Ouvrages bois | 4,1 | 14,4 |
| Meubles | 30,3 | 63,4 |
| Total secteur | 45,4 | 103,2 |

Il est évident que l'évolution de l'actif fixe entraîne en même temps une augmentation substantielle des valeurs d'exploitation (matières premières, matières énergétiques, produits d'emballage et de rechange) dont le coût sectoriel s'est élevé en 1981 à 45,4 millions de LL. et en 1985 à 103,2 millions de LL. soit une augmentation de 127 %. Ainsi, entre 81 et 85, l'actif fixe du secteur a augmenté de 198 % entraînant une augmentation de capacité de production de 64 % et de valeurs d'exploitation de 127 %.

Les exigences en fonds de roulement sont les plus accentuées dans les branches des meubles, des scieries et des ouvrages en bois.

- Machines et équipement

Equipements et machines entre 81 et 85 (en Millions de LL.) :

| | <u>VAL 81</u> | <u>ADD 81</u> | <u>PRT 81</u> | <u>VNT 81</u> | <u>VAL 85</u> | <u>ADD 85</u> | <u>PRT 85</u> | <u>VNT 85</u> |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Scieries | 68.06 | 3.30 | 0.47 | 0 | 232.84 | 3.43 | 6.02 | 0 |
| Ouv. Bois | 11,33 | 0.05 | 0.02 | 0 | 38.51 | 2.85 | 0.09 | 0 |
| Meubles | 74.95 | 0.72 | 2.55 | 0.11 | 276.06 | 4.26 | 6.89 | 0.07 |
| Total secteur | 154.35 | 4.07 | 3.04 | 0.11 | 547.41 | 10.56 | 13.00 | 0.07 |

Au plan des machines et équipements, on retrouve la même tendance à l'investissement ; leur valeur sectorielle totale et courante passe de 154,3 millions de LL. en 1981 à 547,4 millions de LL. en 1985 en augmentant de 253 %. Au cours de l'année 1981, le secteur investit un montant de 4 millions de LL. et désinvestit un total de 3,15 millions de LL. (pertes + cessions). De même, durant l'année 1985, 10,5 millions de LL. sont investis et 13,07 millions de LL. sont perdus et vendus (les pertes étant nettement plus importantes). L'effort de modernisation est substantiel, il ne peut qu'engendrer une bonne progression du secteur.

Les opérations d'investissements en machines et équipements sont les plus visibles dans les branches des scieries où la valeur des équipements passe de 68 millions de LL. en 1981 à 232,8 millions de LL. en 1985 (242 % d'augmentation) avec le plus d'investissements en 1981 et des meubles où cette valeur passe de 75 millions de LL. en 1981 à 276 millions de LL. en 1985 (268 %) avec le plus d'investissements en 1985.

- Type et nature des moyens de production

Types des moyens de production :

| | <u>Manuelles</u> | | | <u>Electro-mécan.</u> | | | <u>Puissance</u> | <u>Puissance</u> |
|------------------|------------------|--------------|--------------|-----------------------|--------------|---------------|------------------|------------------|
| | <u>Elec.</u> | <u>Carb.</u> | <u>Autre</u> | <u>Elec.</u> | <u>Carb.</u> | <u>Autres</u> | <u>Manuel.</u> | <u>Elec.Mec.</u> |
| | | | | | | | <u>C.V.</u> | <u>C.V.</u> |
| Scieries | 1722 | 96 | 15 | 313 | 76 | 0 | 8688 | 4393 |
| Ouv. bois | 334 | 4 | 0 | 91 | 0 | 0 | 2256 | 421 |
| Meubles | 3752 | 126 | 3 | 748 | 2 | 0 | 14128 | 2621 |
| Total secteur | 5808 | 226 | 18 | 1152 | 78 | 0 | 25162 | 7426 |

Les machines utilisées sont principalement manuelles et électro-mécaniques. Les équipements électroniques sont totalement absents. Le secteur compte 6 052 machines manuelles nécessitant des interventions fréquentes de la part des ouvriers pour leur mise en marche et dont la puissance totale est de 25 162 C.V. Sur la totalité des machines manuelles, 5 808 tournent à l'électricité et 226 au carburant. Ce sont les meubles et les scieries qui en comptent le plus, respectivement 3 881 et 1 833. Quant aux machines électro-mécaniques, le secteur en compte 1 230 dont la puissance totale est de 7 426 C.V. et dont 1 152 tournent à l'électricité et 78 au carburant. Ce sont toujours les meubles et les scieries qui en comptent le plus, respectivement 750 et 389.

Machines neuves selon l'année de fabrication :

| | <u>60</u> | <u>60-69</u> | <u>70-79</u> | <u>80 +</u> | <u>Ind.</u> | <u>Total</u> |
|----------------|-----------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
| S. Boiserie | | | | | | |
| Travaux Mecan. | 76 | 711 | 1233 | 973 | 600 | 3593 |
| Menuiserie | 26 | 56 | 280 | 267 | 75 | 704 |
| Mobiliers | 246 | 822 | 3212 | 2945 | 897 | 8122 |
| Total secteur | 348 | 1589 | 4725 | 4185 | 1572 | 12419 |

Machines usagées selon l'année de fabrication :

| | <u>60</u> | <u>60-69</u> | <u>70-79</u> | <u>80 +</u> | <u>Ind.</u> | <u>Total</u> |
|----------------|-----------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
| S. Boiserie | | | | | | |
| Travaux Mecan. | 32 | 58 | 102 | 34 | 97 | 323 |
| Menuiserie | 0 | 0 | 9 | 10 | 3 | 22 |
| Mobiliers | 53 | 68 | 433 | 108 | 50 | 712 |
| Total secteur | 85 | 126 | 544 | 152 | 150 | 1057 |

Le parc des machines n'est pas très récent. Sur un total de 12419 machines neuves que compte le secteur, 4185 machines ont été installées depuis 1980 et 8910 machines depuis 1970 soit respectivement, 33 % et 71 % du total la branche des meubles contient le plus de machines modernes. De même, sur un total de 1057 machines usagées, 152 existent depuis 80 et 696 depuis 70 soit 14 % et 66 % du total

Quant aux principaux pays de fabrication, 780 machines neuves sont fabriquées au Liban, 10021 machines neuves proviennent de l'Europe de l'Ouest, 72 de l'Europe de l'Est, 979 d'Extrême-Orient, 170 des Etats-Unis et le reste de diverses origines.

Concernant les machines usagées, 86 sont fabriquées au Liban, 849 en Europe de l'Ouest, 15 en Europe de l'Est, 70 en Extrême-Orient et 11 aux Etats-Unis.

CHAPITRE IV

Main d'oeuvre

1 - Cadres supérieurs :

Nous avons 904 employés au total rémunérés en moyenne de 13 000 LL. Les effectifs sont concentrés dans le sous-secteur "meuble": 597 employés, soit une importance relative de 66,04%, tandis que le sous-secteur "ouvrage bois" a la plus faible importance relative, soit 7,08%. Le salaire moyen est le plus élevé aussi dans le secteur "meuble": 16 900LL, tandis que la "scierie" a le salaire moyen le plus bas: 4 600LL.

| | <u>Effectifs</u> | <u>Salaires en 1000LL par an</u> | <u>% Effectifs</u> | <u>% Salaires</u> | <u>Salaire moyen par an</u> |
|-----------------|------------------|----------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------|
| Bois et meubles | | | | | |
| Scieries | 243 | 1122 | 26,88 | 9,48 | 4 600 |
| Ouvrages bois | 64 | 612 | 7,08 | 5,17 | 9 500 |
| Meubles | 597 | 10096 | 66,04 | 85,34 | 16 900 |
| Total Secteur | 904 | 11830 | 100% | 100% | 13 000 |

2 - Cadre moyen :

Nous avons 74 employés au total travaillant dans ce cadre pour un salaire moyen de 20 700LL. Nous constatons que le sous-secteur "meuble" contribue à 74,32% de l'activité pour un salaire moyen égal à celui du secteur, tandis que le secteur "ouvrage bois" ne contribue qu'à 8,9%, accusant le pourcentage le plus bas. Son salaire moyen est aussi le plus bas 8:300LL.

| | <u>Effectifs</u> | <u>Salaires en 1000LL par an</u> | <u>% Effectifs</u> | <u>% Salaires</u> | <u>Salaire moyen par an</u> |
|-----------------|------------------|----------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------|
| Bois et meubles | | | | | |
| Scieries | 13 | 349 | 17,57 | 22,68 | 26 800 |
| Ouvrages bois | 6 | 50 | 8,1 | 3,25 | 8 300 |
| Meubles | 55 | 1140 | 74,32 | 74,07 | 20 700 |
| Total Secteur | 74 | 1539 | 100% | 100% | 20 700 |

3 - Administratif :

Nous avons 215 employés au total pour un salaire moyen de 32 200 LL. Les effectifs sont concentrés dans le sous-secteur "meuble":149 employés, soit 69,30% en valeur relative. Il en est de même pour le salaire moyen qui y atteint son maximum:36 700 LL par an. Le sous-secteur qui a la plus faible importance, soit 4,62% et le salaire moyen le plus faible:19 900 LL par an est celui des "scieries".

| | <u>Effectifs</u> | <u>Salaires</u> <u>en 1000LL</u> <u>par an</u> | <u>% Effectifs</u> | <u>% Salaires</u> | <u>Salaire moyen</u> <u>par an</u> |
|-----------------|------------------|--|--------------------|-------------------|---------------------------------------|
| Bois et meubles | | | | | |
| Scieries | 56 | 1117 | 26,04 | 16,1 | 19 900 |
| Ouvrages bois | 10 | 334 | 4,65 | 4,82 | 33 400 |
| Meubles | 149 | 5483 | 69,30 | 79,07 | 36 700 |
| Total Secteur | 215 | 6934 | 100% | 100% | 32 200 |

4 - Marketing :

Nous avons au total 146 employés qui travaillent dans ce cadre pour un salaire moyen de 3 800LL. Les effectifs sont concentrés dans la "scierie": 126 employés, soit une importance relative de 86,3%. Ce même sous-secteur accuse le salaire moyen le plus bas:14 000 LL. par an.

| | <u>Effectifs</u> | <u>Salaires</u> <u>en 1000LL</u> <u>par an</u> | <u>% Effectifs</u> | <u>% Salaires</u> | <u>Salaire moyen</u> <u>par an</u> |
|-----------------|------------------|--|--------------------|-------------------|---------------------------------------|
| Bois et meubles | | | | | |
| Scieries | 126 | 182 | 86,3 | 82,5 | 1 400 |
| Ouvrages bois | 3 | 0 | 2,05 | - | - |
| Meubles | 17 | 385 | 11,64 | 17,5 | 22 600 |
| Total Secteur | 146 | 2205 | 100 % | 100% | 3 800 |

5 - Manoeuvres :

Nous avons 173 employés au total pour un salaire moyen de 19500LL.

Les effectifs sont concentrés dans le sous-secteur "meubles", soit une importance relative de 66,47%, mais le salaire moyen qui y est perçu est le plus bas: 18500LL. Par contre, le sous-secteur "ouvrages bois" a le plus bas % d'emplois manoeuvres: 6,94% et le salaire moyen le plus haut: 26 400LL.

| | <u>Effectifs</u> | <u>Salaires en 1000LL par an</u> | <u>% Effectifs</u> | <u>% Salaires</u> | <u>Salaire moyen par an</u> |
|-----------------|------------------|----------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------|
| Bois et meubles | | | | | |
| Scieries | 46 | 926 | 26,59 | 27,39 | 20 100 |
| Ouvrages bois | 12 | 317 | 6,94 | 9,37 | 26 400 |
| Meubles | 115 | 2138 | 66,47 | 63,23 | 18 500 |
| Total Secteur | 173 | 3381 | 100% | 100% | 19 500 |

6 - Techniciens :

Nous avons 800 Techniciens travaillant dans ce secteur pour un salaire moyen du secteur de 25 700LL. Les effectifs sont concentrés dans le sous-secteur "meuble": 529 employés, soit un pourcentage de 66,12%, tandis que le sous-secteur "ouvrage bois" ne représente que 7,5% du total actif; mais son salaire moyen est le plus élevé: 30 000LL.

Le salaire moyen le plus bas est celui de la scierie: 22 600LL.

| | <u>Effectifs</u> | <u>Salaires en 1000LL par an</u> | <u>% Effectifs</u> | <u>% Salaires</u> | <u>Salaire moyen par an</u> |
|-----------------|------------------|----------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------|
| Bois et meubles | | | | | |
| Scieries | 211 | 4787 | 26,37 | 23,25 | 22 600 |
| Ouvrages bois | 60 | 1800 | 7,5 | 8,74 | 30 000 |
| Meubles | 529 | 14002 | 66,12 | 68,- | 26 400 |
| Total Secteur | 800 | 20589 | 100% | 100% | 25 700 |

7 - Ouvriers sans diplômes + exp. moins de 2 ans :

Nous avons 1464 employés au total qui touchent un salaire moyen de 22 100 LL. Les effectifs sont concentrés dans le secteur des "meubles":881 employés, soit une importance relative de 60,18. Dans ce même secteur, le salaire moyen atteint son niveau le plus élevé, soit 26 500 LL par an. L'effectif le plus bas de cette catégorie d'ouvriers se retrouve dans le sous-secteur "ouvrages en bois":5,39% en valeur relative, quant au salaire moyen minimum, il se fait signaler au niveau du sous-secteur "scieries" avec 14 570 LL. par an.

| | <u>Effectifs</u> | <u>Salaires</u> <u>en 1000LL</u> <u>par an</u> | <u>% Effectifs</u> | <u>% Salaires</u> | <u>Salaire moyen</u> <u>par an</u> |
|-----------------|------------------|--|--------------------|-------------------|---------------------------------------|
| Bois et meubles | | | | | |
| Scieries | 504 | 7346 | 34,43 | 22,61 | 14 570 |
| Ouvrages bois | 79 | 1772 | 5,39 | 5,45 | 22 400 |
| Meubles | 881 | 23366 | 60,18 | 71,93 | 26 500 |
| Total Secteur | 1464 | 32484 | 100% | 100% | 22 100 |

8 Ouvriers sans diplômes + exp. plus de 2 ans :

Nous avons 4465 employés au total qui touchent un salaire moyen de 28 600 LL. Les effectifs sont concentrés dans les sous-secteurs des "meubles": 64,68% et "scieries":29,07%.

Le salaire moyen le plus élevé est cependant celui des "ouvrages de bois": 35 100 LL. Ce même sous-secteur se fait remarquer par son bas niveau d'embauche de cette catégorie d'ouvriers:6,25% du total secteur. le salaire moyen le plus bas est celui de la "scierie":24 360 LL.

| | <u>Effectifs</u> | <u>Salaires</u> <u>en 1000LL</u> <u>par an</u> | <u>% Effectifs</u> | <u>% Salaires</u> | <u>Salaire moyen</u> <u>par an</u> |
|-----------------|------------------|--|--------------------|-------------------|---------------------------------------|
| Bois et meubles | | | | | |
| Scieries | 1298 | 31622 | 29,07 | 24,75 | 24 360 |
| Ouvrages bois | 279 | 9820 | 6,25 | 7,69 | 35 100 |
| Meubles | 2888 | 86299 | 64,68 | 67,56 | 29 800 |
| Total Secteur | 4465 | 127741 | 100% | 100% | 28 600 |

9 - Ouvriers avec diplômes + exp. moins de 2 ans :

Nous avons 121 ouvriers diplômés et peu expérimentés qui touchent un salaire moyen de 14 300LL. Les effectifs sont concentrés dans les "meubles": 54,54% et la "scierie":44,63%.

Le salaire moyen le plus élevé est celui des "ouvrages de bois":36 000 LL qui a pourtant le niveau d'embauche le plus bas:0,83%. Le salaire moyen le plus bas se rencontre dans les "scieries" avec 5 980 LL.

| | <u>Effectifs</u> | <u>Salaires en 1000LL par an</u> | <u>% Effectifs</u> | <u>% Salaires</u> | <u>Salaire moyen par an</u> |
|-----------------|------------------|----------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------|
| Bois et meubles | | | | | |
| Scieries | 54 | 323 | 44,63 | 18,71 | 5 980 |
| Ouvrages bois | 1 | 36 | 0,83 | 2,08 | 36 000 |
| Meubles | 66 | 1367 | 54,54 | 79,20 | 20 700 |
| Total Secteur | 121 | 1726 | 100% | 100% | 14 300 |

10 - Ouvriers avec diplômes + exp. plus de 2 ans :

Nous avons 135 employés au total avec un salaire moyen pour le total secteur de 23 300LL. Les effectifs sont concentrés dans le secteur "meubles": 51,85% et la "scierie":48,15%.

Le salaire moyen le plus élevé se retrouve dans le sous-secteur "meuble": 35 100LL. et le plus bas dans celui de la "scierie":10 700 LL.

| | <u>Effectifs</u> | <u>Salaires en 1000LL par an</u> | <u>% Effectifs</u> | <u>% Salaires</u> | <u>Salaire moyen par an</u> |
|-----------------|------------------|----------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------|
| Bois et meubles | | | | | |
| Scieries | 65 | 698 | 48,15 | 22,1 | 10 700 |
| Ouvrages bois | 0 | 0 | - | - | - |
| Meubles | 70 | 2459 | 51,85 | 77,89 | 35 100 |
| Total Secteur | 135 | 3157 | 100% | 100% | 23 300 |

11 - Total main-d'oeuvre :

Nous avons au total 8497 employés qui travaillent dans le secteur "bois et meubles" et qui touchent en moyenne 24 700 LL par an.

Les effectifs sont concentrés dans le secteur "meuble": 5367 employés, soit 63,16% en valeur relative. Le salaire moyen le plus élevé est celui de sous-secteur "ouvrage bois": 28 680 LL qui n'a que 6,05 % du total des emplois du secteur et le salaire le plus bas est celui de la "scierie": 18 530 LL.

| | <u>Effectifs</u> | <u>Salaires en 1000LL par an</u> | <u>% Effectifs</u> | <u>% Salaires</u> | <u>Salaire moyen par an</u> |
|-----------------|------------------|--|--------------------|-------------------|---------------------------------|
| Bois et meubles | | | | | |
| Scieries | 2616 | 48472 | 30,79 | 23,09 | 18 530 |
| ouvrages Bois | 514 | 14741 | 6,05 | 7,02 | 28 680 |
| meubles | 5367 | 146735 | 63,16 | 69,89 | 27 340 |
| Total secteur | 8497 | 209948 | 100% | 100% | 24 700 |

CHAPITRE V
FINANCEMENT ET ENDETTEMENT
DE L'INDUSTRIE

2 - Application des ratios

A/ Total Secteur

| | | |
|---|---|------|
| - $\frac{\text{K permanents}}{\text{Actif Immob. Net}}$ | = | 0,37 |
| - $\frac{\text{K propres}}{\text{K permanents}}$ | = | 0,53 |
| - $\frac{\text{K propres}}{\text{DLT + DMT}}$ | = | 1,13 |
| - $\frac{\text{K propres}}{\text{DLT + DMT + DCT}}$ | = | 0,62 |
| - $\frac{\text{K permanents}}{\text{DLT + DMT}}$ | = | 2,13 |
| - $\frac{\text{K propres}}{\text{DCT}}$ | = | 1,49 |
| - $\frac{\text{Autofinanc.}}{\text{DLT + DMT}}$ | = | 1,15 |
| - $\frac{\text{Frais Financ.}}{\text{R.B.E.}}$ | = | 0,22 |

B/ Branches

| | <u>Scieries</u> | <u>Ouvrage bois</u> | <u>Meubles</u> |
|---|-----------------|---------------------|----------------|
| - $\frac{\text{K propres}}{\text{K permanents}}$ | 0,53 | 0,42 | 0,52 |
| - $\frac{\text{K propres}}{\text{DLT + DMT}}$ | 1,15 | 0,74 | 1,10 |
| - $\frac{\text{K propres}}{\text{DLT + DMT + DCT}}$ | 0,72 | 0,38 | 0,57 |

3 - Les tableaux retenus

Actifs Fixes / Secteur et Branche en 10 000,- LL. Année 1985

| | <u>FIXE</u> | <u>AUTRES</u> | <u>STOCK</u> | <u>DUS > AN</u> | <u>DUS < AN</u> | <u>TOTAL</u> |
|---------------|-------------|---------------|--------------|--------------------|--------------------|--------------|
| Scieries | 41253 | 5891 | 2557 | 840 | 1762 | 52285 |
| Ouvrages Bois | 8428 | 849 | 1055 | 295 | 314 | 10941 |
| Meubles | 69075 | 17428 | 8829 | 4400 | 2371 | 102103 |
| Total Secteur | 118737 | 24168 | 12441 | 5535 | 4448 | 165328 |

Capital Reserves et Aides/ Secteur et Branche en 10 000,- LL.

| | <u>CAPITAL</u> | <u>RESERVES</u> | <u>AIDES</u> | <u>TOTAL</u> |
|---------------|----------------|-----------------|--------------|--------------|
| Scieries | 7906 | 895 | 255 | 9056 |
| Ouvrages Bois | 729 | 317 | 0 | 1045 |
| Meubles | 12115 | 1409 | 50 | 13574 |
| Total Secteur | 20750 | 2621 | 305 | 23675 |

Dettes à Long et Court Terme en 10 000,- LL. / Secteur et Branche

| | <u>BNQ > AN</u> | <u>AUT > AN</u> | <u>TOT > AN</u> | <u>BNQ < AN</u> | <u>AUT < AN</u> | <u>TOT < AN</u> | <u>TOTAL</u> |
|---------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| Scieries | 4413 | 2551 | 6963 | 3128 | 1008 | 4136 | 11099 |
| Ouvrages Bois | 1137 | 268 | 1405 | 853 | 459 | 1311 | 2716 |
| Meubles | 8210 | 4039 | 12249 | 7142 | 4071 | 11213 | 23461 |
| Total Secteur | 13759 | 6858 | 20617 | 11122 | 5537 | 16659 | 37277 |

Intérêts et Commissions en 10 000,- LL. 1981 et 1985

| | <u>FRS 81</u> | <u>INT 81</u> | <u>TAX 81</u> | <u>TOT 81</u> | <u>FRS 85</u> | <u>INT 85</u> | <u>TAX 85</u> | <u>TOT 85</u> |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Scieries | 44 | 415 | 2341 | 2801 | 51 | 1607 | 4851 | 6509 |
| Ouvrages Bois | 4 | 128 | 491 | 623 | 22 | 392 | 2229 | 2643 |
| Meubles | 156 | 885 | 6565 | 7605 | 139 | 3011 | 15125 | 18274 |
| Secteur | 204 | 1428 | 9397 | 11028 | 212 | 5011 | 22204 | 27427 |

Amortissement, Provisions et Intérêts en 10 000,- LL.

| | <u>AMR 81</u> | <u>INT 81</u> | <u>TAX 81</u> | <u>AMR 85</u> | <u>INT 85</u> | <u>TAX 85</u> |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Scieries | 68 | 61 | 21 | 143 | 78 | 24 |
| Ouvrages Bois | 6 | 0 | 1 | 23 | 5 | 2 |
| Meubles | 277 | 56 | 63 | 679 | 162 | 105 |
| Total Secteur | 350 | 116 | 85 | 844 | 244 | 131 |

Intérêts sur Dettes à Long et Court Termes en 10 000,- LL.

| | <u>BNQ>AN</u> | <u>AUT>AN</u> | <u>TOT>AN</u> | <u>BNQ<AN</u> | <u>AUT<AN</u> | <u>TOT<AN</u> | <u>TOTAL</u> |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|
| Scieries | 815 | 168 | 982 | 576 | 82 | 658 | 1640 |
| Ouvrages Bois | 207 | 43 | 250 | 113 | 25 | 139 | 389 |
| Meubles | 1197 | 465 | 1662 | 1191 | 345 | 1536 | 3197 |
| Total Secteur | 2219 | 675 | 2894 | 1881 | 452 | 2332 | 5226 |

Valeur ajoutée en 10 000,- LL. / Secteur et Branche

| | <u>PROD 81</u> | <u>CONS 81</u> | <u>VAL 81</u> | <u>PROD 85</u> | <u>CONS 85</u> | <u>VAL 85</u> |
|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| Scieries | 21161 | 10523 | 10637 | 41271 | 25484 | 15787 |
| Ouvrages Bois | 3404 | 1177 | 2227 | 10131 | 7357 | 2773 |
| Meubles | 44116 | 21022 | 23094 | 100735 | 69122 | 31612 |
| Total Secteur | 68680 | 32722 | 35959 | 152137 | 101964 | 50173 |

4 - Analyse

- Le secteur du Meuble occupe une faible part de l'industrie quoique son degré de capitalisation est important (87 %) bien au-delà de la moyenne générale de 71 %. D'un autre côté, il ne canalise pas d'Aides.

 - La structure de l'endettement est saine avec une capacité d'endettement supérieure aux normes adoptées, un degré de solvabilité de l'ordre de 62 % et une autonomie financière à terme largement assurée.

 - Seul le coût de l'endettement semble élevé (22 %) et le degré d'indépendance financière en-deça de ceux des autres industries "en bonne santé" (dont le degré est de l'ordre de 2).

 - Au niveau des branches, elles se caractérisent par les mêmes aspects relatifs au secteur dans son ensemble, à l'exception de la branche qui concerne la fabrication d'ouvrages en bois et en liège (à l'exclusion des meubles) qui présente des chiffres au-dessous de la moyenne du secteur :
- | | | | |
|--------------------------------|------|---|------|
| . Capacité d'endettement | 0,42 | < | 0,53 |
| . Autonomie financière à terme | 0,74 | < | 1,13 |
| . Degré de solvabilité | 0,38 | < | 0,62 |

Bois et meubles

CHAPITRE VI
PRODUCTION, COUT ET VALEUR AJOUTEE

1 - Production effective et production potentielle quantitatives :

Tableau 1 - Quantité de production effective en 81 (en milliers).

| Bois et meubles | <u>Litre</u> | <u>Kg.</u> | <u>Mètre</u> | <u>Mètre2</u> | <u>Mètre3</u> | <u>Tonne</u> | <u>Unité</u> | <u>Autre</u> |
|-----------------|--------------|------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Scieries | 0 | 361 | 13 | 989 | 30 | 0 | 6804 | 0 |
| Ouvrages bois | 0 | 0 | 0 | 57 | 12 | 0 | 906 | 100 |
| Meubles | 0 | 0 | 582 | 24 | 4 | 0 | 282 | 3 |
| Total Secteur | 0 | 361 | 595 | 1069 | 45 | 0 | 7993 | 103 |

Tableau 2 - Quantité de production maximale en 81 (en milliers).

| Bois et meubles | <u>Litre</u> | <u>Kg.</u> | <u>Mètre</u> | <u>Mètre2</u> | <u>Mètre3</u> | <u>Tonne</u> | <u>Unité</u> | <u>Autre</u> |
|-----------------|--------------|------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Scieries | 0 | 440 | 24 | 1642 | 62 | 0 | 15134 | 1 |
| Ouvrages bois | 0 | 0 | 1 | 133 | 44 | 0 | 1563 | 400 |
| Meubles | 0 | 0 | 889 | 110 | 6 | 0 | 580 | 4 |
| Total Secteur | 0 | 440 | 914 | 1885 | 112 | 0 | 17277 | 405 |

Tableau 3 - Quantité de production effective en 85 (en milliers).

| Bois et meubles | <u>Litre</u> | <u>Kg.</u> | <u>Mètre</u> | <u>Mètre2</u> | <u>Mètre3</u> | <u>Tonne</u> | <u>Unité</u> | <u>Autre</u> |
|-----------------|--------------|------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Scieries | 0 | 561 | 22 | 489 | 133 | 0 | 8483 | 6 |
| Ouvrages bois | 0 | 0 | 11 | 68 | 9 | 0 | 1069 | 100 |
| Meubles | 0 | 0 | 76 | 19 | 14 | 0 | 3937 | 5 |
| Total Secteur | 0 | 561 | 109 | 575 | 156 | 0 | 13490 | 111 |

Tableau 4 - Quantité de production maximale en 85 (en milliers)

Bois et meubles

| | | | | | | | | |
|---------------|---|-----|-----|------|-----|---|-------|-----|
| Scieries | 0 | 590 | 44 | 1140 | 320 | 0 | 18403 | 11 |
| Ouvrages bois | 0 | 0 | 17 | 206 | 33 | 0 | 1722 | 300 |
| Meubles | 0 | 0 | 929 | 141 | 38 | 0 | 5711 | 18 |
| Total secteur | 0 | 590 | 989 | 1487 | 392 | 0 | 25835 | 329 |

En 1981, en comparant les quantités de production effective à celles de production maximale, on remarque qu'aucune des branches du secteur ne satisfaisait à sa capacité de production maximale ; la branche des scieries produisait 59% de sa capacité, les ouvrages en bois 38,3% et les meubles 45%. Cependant, la capacité de production totale du secteur a augmenté de 64% durant la période 81 - 85. Ce sont principalement les branches des meubles et des scieries qui sont responsables de la progression de la quantité de production maximale.

Quant à la quantité de production effective ou réelle du secteur, elle a progressé seulement de 41,5% entre 81 et 85 ; ce sont essentiellement les scieries, les ouvrages en bois et les meubles qui ont causé cette hausse. L'évolution de la production courante est ainsi en recul par rapport à celle de la production potentielle ce qui signifie que les investissements nouveaux n'ont pas été suffisamment exploités.

En 1985, le même évènement se reproduit, les scieries satisfait seulement 54,8% de leur production maximale, les ouvrages en bois 43,8% et les meubles 30%

Ainsi en 85 par rapport à l'année 81, seule la branche des ouvrages en bois satisfait mieux à sa capacité de production.

2 - Valeur de la production :

Tableau 5 - Valeur de production des différentes branches
(en milliers de LL)

| | <u>1981</u> | <u>1985</u> |
|-----------------|-------------|-------------|
| Bois et meubles | | |
| Scieries | 17078 | 35290 |
| Ouvrages bois | 3207 | 9791 |
| Meubles | 40101 | 93654 |
| Total secteur | 60386 | 138734 |

La production en valeur du total du secteur passe de 603,8 millions de L.L. en 81 à 1387,3 millions de LL. en 85, soit une augmentation de 129% alors que la production effective en quantités n'a progressé que de 41,5% durant la même période. La différence entre ces deux progressions traduit la hausse des prix dans le secteur qui, en moyenne, se situe annuellement à 17,5%.

L'accroissement de la production en valeur et en quantité entre 81 et 85 s'évalue pour la branche des scieries à 106% et 70%, pour les ouvrages en bois à 205% et 18% et pour les meubles 133% et 22%.

On observe ainsi que les plus fortes hausses de prix sont survenues dans les branches des ouvrages en bois et des meubles.

3 - Valeur ajoutée :

Tableau 6 - Valeur ajoutée des différentes branches en millions de LL.

| | <u>Production 81</u> | <u>Consommation intermédiaire 81</u> | <u>VA 81</u> | <u>P 85</u> | <u>CI 85</u> | <u>VA 85</u> |
|---------------|--------------------------|--|--------------|-------------|--------------|--------------|
| Scieries | 21161 | 10523 | 10637 | 41271 | 25484 | 15787 |
| Ouvrages bois | 3404 | 1177 | 2227 | 10131 | 7357 | 2773 |
| Meubles | 44116 | 21022 | 23094 | 100735 | 69122 | 31612 |
| Total Secteur | 68680 | 32722 | 35959 | 152137 | 101964 | 50173 |

La valeur ajoutée, qui est la différence entre la valeur de la production et le coût de la consommation intermédiaire, est un critère de degré d'industrialisation de première importance.

En effet, plus la valeur ajoutée d'un produit issu d'une branche industrielle est forte, et plus l'identité du produit en question est davantage nationale.

En 1985, la valeur ajoutée de l'ensemble du secteur (501,7 millions de L.L.) occupe le cinquième rang parmi celles des autres secteurs industriels. Son augmentation depuis 81 s'élève à 39,5%. La faible progression de la valeur ajoutée confirme le fait que, pour le secteur, les importants investissements nouveaux n'ont pas été convenablement exploités durant la période 81 - 85.

Prises individuellement, la branche de scieries améliore sa valeur ajoutée qui passe de 106,4 millions de LL. en 81 à 157,9 millions de LL. en 85, soit une augmentation de 48%. Les ouvrages en bois ont leur valeur ajoutée qui passe de 22,3 millions de LL. en 81 à 27,7 millions de LL. en 85, soit un accroissement de 24%. Les meubles réalisent une valeur ajoutée de 231 millions de LL. en 81 et de 316,1 millions de LL. en 85, qui augmente ainsi de 37%.

Toutes les branches du secteur ont ainsi réussi modérément l'accroissement de leur valeur ajoutée.

CHAPITRE VII

EXPLOITATION, PRODUCTIVITE ET
RENTABILITE

1 - Capitaux propres

T1 - Capital social et capitaux propres des branches en 85
(en millions de LL.)

| | <u>Capitaux propres</u> | <u>Capital social</u> |
|---------------|-------------------------|-----------------------|
| Scieries | 90,56 | 79,06 |
| Ouvrages bois | 10,45 | 7,29 |
| Meubles | 135,74 | 121,15 |
| Total secteur | 236,75 | 207,5 |

Le capital social de l'ensemble du secteur s'élève à 207,5 millions de LL. en 1985 et ses capitaux propres à 236,7 millions. Les branches où ces capitaux sont les plus importants sont celles des meubles (135,7 millions de LL.) et des scieries (90,5 millions de LL.).

2 - Coefficient de capital

Le coefficient de capital est le rapport entre les moyens de production ou l'actif fixe et la valeur de la production ou le prix du volume produit. Dans les petites et moyennes entreprises (PME), que sont la grande majorité des firmes de ce secteur, le coefficient de capital doit être le plus faible possible pour éviter un poids excessif de l'actif fixe dans l'actif total (surimobilisation de l'affaire) et par conséquent une augmentation inutile des frais fixes.

T2 - Coefficient de capital des différentes branches

| | <u>Actif fixe</u> 81 Production | <u>Actif fixe</u> 85 Production |
|---------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Scieries | 0,94 | 1,33 |
| Ouvrages bois | 1,3 | 0,94 |
| Meubles | 0,69 | 0,92 |
| Total secteur | 0,79 | 1,03 |

Dans toutes les branches, le coefficient de capital est relativement modéré. Les ouvrages en bois améliorent leur coefficient entre 81 et 85 qui passe de 1,3 à 0,94. Les scieries et les meubles n'ont pas réussi une rentabilisation suffisante des leurs équipements neufs et une utilisation suffisante de leur capacité de production puisqu'ils enregistrent un recul substantiel de leurs coefficients respectifs entre 81 et 85.

3- L'appareil productif

L'évolution de l'appareil productif est analysée à partir du ratio $\frac{VA}{\text{Actif fixe}}$. En effet, ce rapport indique dans quelle mesure l'état de l'actif fixe d'une industrie ou d'une branche industrielle est-il susceptible de produire une valeur ajoutée suffisante.

T3- Evolution de l'appareil productif 81-85

| | <u>VA</u> 81 Actif fixe | <u>VA</u> 85 Actif fixe |
|---------------|----------------------------|----------------------------|
| Scieries | 0,66 | 0,33 |
| Ouvrages bois | 0,53 | 0,30 |
| Meubles | 0,83 | 0,36 |
| Total Secteur | 0,75 | 0,35 |

L'ensemble des branches ont enregistré une baisse de leurs résultats en 85, d'ue principalement à un sous-emploi de leur capacité de production qui diminue la valeur de la production et augmente celle de la consommation intermédiaire. La baisse enregistrée par les ouvrages en bois fut la moins importante à cause de l'amélioration, par cette branche, de son coefficient de capital.

4- Productivité des équipements

La qualité des équipements ainsi que leur taux d'utilisation ne peuvent qu'accroître la valeur ajoutée. La productivité des équipements devient donc le principal indicateur de l'efficacité de l'investissement industriel.

T4 - Productivité des équipements des différentes branches

| | <u>VA</u> Equipements | 81 | <u>VA</u> Equipements | 85 |
|---------------|--------------------------|----|--------------------------|----|
| Scieries | 1,56 | | 0,68 | |
| Ouvrages bois | 1,96 | | 0,72 | |
| Meubles | 3,08 | | 1,14 | |
| Total Secteur | 2,33 | | 0,91 | |

La productivité des équipements des différentes branches était nettement meilleure en 81 qu'en 85. En somme, une similitude apparaît pour les branches, entre la productivité de l'actif fixe et celle des équipements.

5- Productivité des valeurs d'exploitation

La productivité des valeurs d'exploitation : matières premières utilisées, énergie consommée, produits d'emballage et d'entretien employés, renseigne sur le degré d'efficacité des méthodes et processus de fabrication appliqués dans le cadre des activités industrielles. Un résultat croissant signifie alors que la firme ou la branche est en train de réussir une économie de matières en réus-

sisant une avance ou une innovation technologique au niveau de ses méthodes de production.

T5 - Productivité des valeurs d'exploitation

| | <u>VA</u> 81 | <u>VA</u> 85 |
|---------------|---------------------|---------------------|
| | Val. d'exploitation | Val. d'exploitation |
| Scieries | 9,7 | 6,2 |
| Ouvrages bois | 5,37 | 1,92 |
| Meubles | 7,6 | 4,98 |
| Total Secteur | 7,9 | 4,86 |

Le secteur, ainsi que les différentes branches, ne réussissent pas des économies de matières. Une révision des méthodes et processus de fabrication s'impose.

6- Surplus de productivité globale

A partir du compte d'exploitation générale, le surplus de productivité se calcule comme la variation des produits moins la variation des charges sur deux exercices consécutifs, en l'occurrence, celui de 81 et de 85. La notion de surplus s'impose chaque fois que l'industrie cherche à satisfaire les besoins de toutes les parties concernées par ses activités ; c'est-à-dire les clients, le personnel, les fournisseurs, les actionnaires et les prêteurs.

Le surplus, dans le cas où il existe, sera affecté à des emplois tels que des hausses modérées de prix, des hausses de pouvoir d'achat des salaires, des règlements de factures faciles et l'entretien d'un cycle plus long de fabrication, un élargissement de l'année financière au moyen de nouvelles souscriptions à un capital largement rémunéré (dividendes substantielles), une solvabilité permettant un endettement supplémentaire nécessaire à l'amélioration de la rentabilité financière.

T6- Surplus de productivité globale des branches (en millions de LL.)

| | Produits 81 | Produits 85 | Variation | Coûts 81 | Coûts 85 | Variation | Surplus de productivité globale | Taux de surplus global | Taux de croissance de la productivité globale |
|---------------|-------------|-------------|-----------|----------|-------------|-----------|---------------------------------|------------------------|---|
| | (4) | (1) | (2) | (5) | (3)=(1)-(2) | (3) : (4) | (3) : (5) | | |
| Scieries | 211,64 | 412,71 | 201,1 | 142,7 | 326,6 | 183,9 | 17,2 | 0,08 | 0,05 |
| Ouvrages bois | 34,04 | 101,31 | 67,27 | 17,8 | 99,3 | 81,5 | - 14,2 | - 0,41 | - 0,14 |
| Meubles | 441,16 | 1 007,35 | 566,2 | 301,8 | 907,2 | 605,4 | - 39,2 | - 0,08 | - -, -4 |
| Total Secteur | 686,8 | 1 521,37 | 834,6 | 462,3 | 1 333,2 | 871,- | - 36,4 | - 0,05 | - 0,02 |

Le secteur réalise un surplus négatif de - 36,4 millions de LL. durant la période 81 - 85. Parmi les branches, ce sont les scieries qui réalisent le seul surplus positif (17,2 millions de LL.) Quant au taux de surplus global qui mesure l'efficacité de gestion, il est seulement positif pour la branche des scieries. Les méthodes de gestion adoptées ne semblent pas améliorer les résultats des firmes du secteur. Le taux de croissance de la productivité globale qui mesure le degré de réduction des coûts globaux est faible pour les scieries et négatif pour les autres branches.

7- Productivité de la main-d'œuvre

La productivité de la main-d'œuvre revêt une signification scientifique en plus de son estimation de la qualité de la main-d'œuvre et de l'effet fourni par celle-ci. En effet, la productivité du travail résulte des effets combinés produits par la qualité de l'équipement, des méthodes et processus appliqués et par la capacité professionnelle des travailleurs. Elle se mesure par le rapport de la valeur ajoutée sur les salaires payés et l'étude de l'évolution du résultat montre l'existence ou non des gains de productivité. Le pourcentage de gain de productivité du travail devrait constituer une limite supérieure à toute augmentation officielle des salaires, si cette augmentation devait servir à l'accroissement du pouvoir d'achat et à l'amélioration du niveau de vie des travailleurs.

T7- Productivité de la main-d'œuvre des branches

| | $\frac{VA}{Salaires}$ 81 | $\frac{VA}{Salaires}$ 85 | Gain de productivité en % |
|---------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|
| Scieries | 4,54 | 3,25 | - 28 |
| Ouvrages bois | 4,5 | 1,24 | - 72 |
| Meubles | 3,5 | 2,1 | - 40 |
| Total Secteur | 3,82 | 2,26 | - 40 |

Le secteur réalise des gains de productivité du travail négatifs durant la période 81 - 85. Les branches enregistrent des résultats négatifs probablement à cause d'une valeur ajoutée insuffisante.

8- Bénéfice des branches

T8- Bénéfice des branches (en millions de LL.) en 1985

| | Actif total (Actif fixe + Stocks + RDCT) | Capitaux propres + provisions + total Dettes | Bénéfice net |
|---------------|--|--|--------------|
| Scieries | 514,34 | 202,33 | 312,- |
| Ouvrages bois | 110,24 | 38,- | 72,2 |
| Meubles | 952,10 | 372,- | 580,- |
| Total Secteur | 1 576,70 | 611,90 | 964,80 |

Les meubles réalisent le plus de bénéfice suivis des scieries et des ouvrages en bois.

9- Rentabilité financière

La rentabilité financière conditionne par son degré d'importance, l'accroissement de la dimension d'une firme ou d'une branche, à travers la propension de l'épargnant à investir dans l'industrie. La rentabilité financière qui est le rapport entre le bénéfice net et les capitaux propres peut être décomposée en trois grandeurs significatives aidant à l'analyse de son évolution ; ce sont le taux de rotation, la marge bénéficiaire et le coefficient d'endettement.

La rentabilité financière s'écrit donc :

$$Rf = \frac{BN}{Ks\ propres} = \frac{CA}{Actif} \times \frac{BN}{CA} \times \frac{Actif}{Ks\ propres}$$

Taux de rotation
Marge bénéficiaire
Coefficient d'endettement

T9- Décomposition de la Rf en 1985 des différentes branches

| | $\frac{BN}{Ks\text{ propres}}$ | $= \frac{CA}{Actif}$ | $\times \frac{BN}{CA}$ | $\times \frac{Actif}{Ks\text{ propres}}$ |
|---------------|--------------------------------|----------------------|------------------------|--|
| Scieries | 3,4 | 0,65 | 0,92 | 5,68 |
| Ouvrages bois | 6,9 | 0,78 | 0,83 | 10,5 |
| Meubles | 4,2 | 0,95 | 0,63 | 7,- |
| Total Secteur | 4,07 | 0,84 | 0,72 | 6,66 |

Les branches ont un taux de rotation et une marge bénéficiaire faibles ce qui confirme l'absence de productivité dans plus d'un volet d'activité. C'est leur coefficient d'endettement élevé qui leur a amélioré leur rentabilité financière, résultant probablement d'un état de conjoncture relativement favorable.

10- Rentabilité de gestion et rentabilité économique

La rentabilité de gestion ramène le bénéfice net à l'actif total. En effet, c'est pour l'ensemble de l'actif que les gestionnaires exercent leurs responsabilités. Il serait donc utile de connaître le fruit de cette gestion à travers le bénéfice généré.

La rentabilité économique ajoute au bénéfice l'ensemble des intérêts payés sur emprunts pour mieux apprécier le produit financier de la firme ou de la branche par rapport à l'actif total.

T10- Rentabilité de gestion $\frac{BN}{AT}$ et rentabilité économique $\frac{BN + i}{AT}$ des branches en 1985

| | $\frac{BN}{AT}$ | $\frac{BN + i}{AT}$ |
|---------------|-----------------|---------------------|
| Scieries | 0,6 | 0,63 |
| Ouvrages bois | 0,65 | 0,69 |
| Meubles | 0,6 | 0,64 |
| Total Secteur | 0,61 | 0,64 |

Les rentabilités de gestion et économiques sont relativement bonnes, car le bénéfice important des branches découle d'un actif lourd en immobilisations et en valeurs d'exploitation qui ne tournent pas suffisamment.

Bois et meubles

CHAPITRE VIII
COMMERCIALISATION

Nous abordons dans ce chapitre, la structure commerciale du secteur "bois et meubles", ses exportations, le taux de bénéfice, son chiffre d'affaires et les différents ratios y afférents, relatifs à la rotation de son actif, de ses capitaux propres et de ses stocks.

Notons que ce chapitre comporte également une annexe de tableaux statistiques relatifs à la répartition des entreprises de ce secteur, suivant leur volume de ventes locales et étrangères, la variation de ce volume et des prix de vente entre 1981 et 1985, ainsi que des tableaux mettant en relief les différents problèmes auxquels se heurtent ces entreprises sur le marché local et étranger.

I - LA STRUCTURE COMMERCIALE DU SECTEUR "BOIS ET MEUBLES" :

Nous envisageons les produits commercialisés par ce secteur à travers leurs genres de production, l'étape de leur consommation, et bien sûr leur marché (voir le tableau No 1).

Il ressort de ce tableau que les produits de consommation intermédiaire ne représentent dans le total des ventes locales que 3,4% en 1981 et 4,8% en 1985, ce qui fait état d'une faible participation de ce secteur au développement des relations interindustrielles. Ils sont fournis en grande partie par la branche "scieries". De même, dans le total des ventes de ce secteur, les produits de consommation intermédiaire ne constituent que 3,3% en 1981 et 4,7 en 1985.

Par ailleurs, les exportations ne sont dans le total des ventes de ce secteur que de 9% en 1981 et 4,1 en 1985. Contribuent à ces exportations, la branche "meubles" dans une proportion de 60,8% en 1981 et de 82% en 1985, et celle des "scieries" dont la part respective est de 38,6 et 15,7%.

Dans le total des ventes de ce secteur, la branche "meubles" occupe le premier rang en représentant 66,2% en 1981 et 68,3 en 1985. elle est suivie par les "scieries" dont la part dans ce total est de 28,7% en 1981 et 25,2 en 1985.

Entre 1981 et 1985, les ventes locales de ce secteur ont augmenté de 138,8% aux prix courants, ses exportations de 4,4% et ses ventes totales de 226,7%.

En 1981 et 1985, le secteur "bois et meubles" représente respectivement 3,6 et 2% des exportations de l'industrie libanaise, 7,1 et 7% de ses ventes totales, et 7,9% des ventes locales de cette industrie, ces deux années.

Tableau No 1 : La commercialisation dans les secteurs "bois et meubles" par genre de production, étape de consommation des produits et marché en 1981 et 1985 (en millions de L.L.)

| Branches d'industrie | 1 9 8 1 | | | | | | 1 9 8 5 | | | | | | | |
|---------------------------|---------------------------------|--|----------------------|---------------------------------|--|--------------------|-------------------|---------------------------------|--|----------------------|---------------------------------|--|--------------------|-------------------|
| | Ventes locales | | | Exportations | | | Ventes locales | | | Exportations | | | | |
| | Produits de consommation finale | Produits de consommation intermédiaire | Total ventes locales | Produits de consommation finale | Produits de consommation intermédiaire | Total exportations | Total Ventes 1981 | Produits de consommation finale | Produits de consommation intermédiaire | Total ventes locales | Produits de consommation finale | Produits de consommation intermédiaire | Total exportations | Total Ventes 1985 |
| Scieries | 131,81 | 15,93 | 147,74 | 19,21 | 1,15 | 20,36 | 168,10 | 274,28 | 51,69 | 325,97 | 8,29 | 0,35 | 8,64 | 334,61 |
| Ouvrages en bois et liège | 29,60 | 0,11 | 29,71 | 0,30 | - | 0,30 | 30,01 | 84,95 | 0,20 | 85,15 | 1,26 | - | 1,26 | 86,41 |
| Meubles | 353,68 | 2,11 | 355,79 | 32,11 | - | 32,11 | 387,90 | 852,24 | 9,81 | 862,05 | 45,19 | - | 45,19 | 907,24 |
| TOTAL SECTEUR | 515,09 | 18,15 | 533,24 | 51,62 | 1,15 | 52,77 | 586,01 | 1.211,47 | 61,70 | 1.273,17 | 54,74 | 0,35 | 55,09 | 1.328,26 |

II - LES EXPORTATIONS DU SECTEUR "BOIS ET MEUBLES" :

La part des exportations dans la production de ce secteur est tombée de 6,5% en 1981 à 2,8 en 1985, en dépit de la forte dépréciation de la monnaie nationale cette année - ci, par rapport aux devises étrangères (voir le tableau No 2).

En 1985, la forte dépréciation de la livre libanaise par rapport au dollar U.S. dont le taux de change est passé de 8,89 LL. fin 1984 à 18,10 fin 1985, était censée en principe relancer les exportations surtout dans les branches dont le ratio (valeur ajoutée / production) est le plus élevé, autrement dit, celles dont la part des inputs importés est la plus faible. Or, on constate la même année, que la branche dont le ratio (valeur ajoutée / production) est le plus élevé, fait état d'une faible part des exportations dans la production. Il s'agit surtout de la branche "Scieries" (voir le tableau No 2).

Par conséquent, il était prématuré encore en 1985 d'envisager une corrélation entre les ratios (valeur ajoutée / production) et (exportations / production).

Quant à la variation entre 1981 et 1985 des exportations et de la production industrielles - calculées aux prix constants de 1974 - elle nous permet de répartir les branches de ce secteur en deux catégories :

- Les branches dont les exportations ont regressé en termes réels, en même temps que la production, telles que les "scieries" et les "meubles".

| Tableau No 2 : Les exportations du secteur "bois et meubles" en 1981 et 1985, aux prix constants de 1974, et en rapport avec les variables : production et valeur ajoutée. | | | | | | | | | |
|--|-------------------------|-----------|----------------------------|-----------|---|--------------------------|--------|----------------------------|---|
| Branches d'industrie | Exportations Production | | Valeur ajoutée* Production | | Exportations industrielles (aux prix constants de 1974) | | | Variation 1981-1985 (en %) | Variation de la production industrielle (aux prix constants de 1974, entre 1981 et 1985) (en %) |
| | 1981 en % | 1985 en % | 1981 en % | 1985 en % | 1981 en millions de L.L. | 1985 en millions de L.L. | | | |
| Scieries | 10,4 | 2,2 | 46,5 | 37,9 | 4,74 | 0,79 | - 83,4 | - 22,4 | |
| Ouvrages en bois et liège | 0,94 | 1,3 | 68,0 | 27,9 | 0,07 | 0,12 | 71,4 | 16,7 | |
| Meubles | 8,10 | 5,0 | 49,8 | 28,0 | 7,51 | 4,16 | - 44,6 | - 9,8 | |
| TOTAL SECTEUR | 6,5 ** | 2,8 ** | 54,8 ** | 31,3 ** | 12,34 | 5,07 | - 58,9 | - 12,4 | |

* N.B. Il s'agit ici de la valeur ajoutée de la production industrielle et non celle des entreprises industrielles, telle qu'elle est observée au chapitre VI.

** Il s'agit de moyenne sectorielle.

- Celle dont les exportations ont augmenté en termes réels, en même temps que la production. Il s'agit de la branche "ouvrages en bois".

Que ça soit dans l'une ou l'autre des catégories, il existe naturellement une liaison étroite entre la variation de la production et celle des exportations, laissant peu de chance à d'autres facteurs explicatifs.

D'une façon générale, ce secteur dont la production industrielle aux prix constants de 1974, était en 1985, en retrait de 12,4% par rapport à son niveau en 1981, n'a pas pu profiter à fond de la dépréciation monétaire, ni pour relancer ses exportations, ni pour reconquérir son marché local.

III - CHIFFRE D'AFFAIRES ET ROTATION DES STOCKS, DE L'ACTIF ET DES CAPITAUX PROPRES :

Le chiffre d'affaires du secteur "bois et meubles" s'élève en 1985 à 1.355,83 millions de L.L., représentant 7% du chiffre d'affaires total de l'industrie libanaise (voir le tableau No 3).

La plus importante contribution au chiffre d'affaires de ce secteur provient de la branche "Meubles", soit dans une proportion de (68,3%). Elle est suivie dans ce domaine par les "Scieries" (25,3%) et les "ouvrages en bois" (6,4%).

A partir de ces données relatives au chiffre d'affaires, nous allons envisager la rotation des stocks, de l'actif et des capitaux propres dans ce secteur, comme le montre le tableau No 3.

Tableau No 3 : Chiffre d'affaires du secteur "bois et meubles" et ratios de rotation des stocks, de l'actif total et des capitaux propres en 1985.

| Branches d'industrie | Chiffre d'affaires (en millions de L.L.) | Stock moyen de produits finis (en millions de L.L.) | Rotation des stocks | | Rotation de l'actif | | Rotation des capitaux propres | | | |
|---------------------------|--|---|---------------------------------|--|----------------------------------|--|--|---|--|---|
| | | | Chiffre d'affaire / Stock moyen | Vitesse de rotation (en nombre de jours) | Chiffre d'affaires / Actif total | Vitesse de rotation (en nombre de jours) | Chiffre d'affaires / Capitaux propres (y compris les écarts de réévaluation) | Vitesse de rotation des capitaux propres (y compris les écarts de réévaluation) | Chiffre d'affaires / Capitaux propres (non compris les écarts de réévaluation) | Vitesse de rotation des capitaux propres (non compris les écarts) (en nb. de jours) |
| Scieries | 342,92 | 11,69 | 29,3 | 12 | 0,6 | 600 | 0,8 | 450 | 2,0 | 180 |
| Ouvrages en bois et liège | 86,40 | 4,12 | 21,0 | 17 | 0,7 | 514 | 0,9 | 400 | 9,7 | 37 |
| Meubles | 226,42 | 40,19 | 23,0 | 16 | 0,9 | 400 | 1,1 | 327 | 5,4 | 67 |
| TOTAL SECTEUR | 1.355,83 | 56,00 | 24,4 | 15 | 0,73 | 504 | 0,9 | 392 | 5,7 | 95 |

1 - Chiffre d'affaires et rotation des stocks :

Les stocks de produits finis sont pour les entreprises des liquidités potentielles. L'essentiel est de savoir en combien de temps ils "tournent", c'est-à-dire ils se transforment en droits de créances (en cas de ventes à crédit) ou en monnaie (en cas de ventes au comptant).

La vitesse de rotation, calculée à travers le ratio (chiffre d'affaire/ stock moyen), montre que la durée moyenne de rotation varie entre 12 et 17 jours au maximum ce qui fait état d'une rotation assez rapide au niveau des trois branches, permettant aux entreprises de ce secteur de réaliser des économies de financement.

2 - Chiffre d'affaires et rotations de l'actif :

La rotation de l'actif - telle qu'elle est calculée à travers le ratio (chiffre d'affaires / actif total) - indique le degré ou l'intensité de l'utilisation des ressources des entreprises (voir le tableau No 3).

Ce ratio montre que la durée moyenne de rotation de l'actif est d'un an et 8 mois de chiffre d'affaires dans la branche "scieries", d'un an et 5 mois dans les "ouvrages en bois", et d'un an et 1 mois dans les "meubles".

Ces résultats sont assez importants dans la mesure où ils nous permettent de savoir si la rentabilité d'exploitation dans les branches de ce secteur - que nous traitons au chapitre X - est fonction croissante de la rotation de leur actif total, ou de leur marge nette.

3 - Chiffre d'affaires et rotation des capitaux propres :

Comme pour la rotation des stocks et de l'actif total, les résultats relatifs à la rotation des capitaux propres ne manquent pas d'importance (voir le tableau No 3).

On remarque sur ce tableau que la durée moyenne de rotation des capitaux propres (y compris les écarts de réévaluation) est d'un an et 3 mois de chiffre d'affaires dans les "scieries", d'un an et 40 jours dans la branche "ouvrages en bois et liège" et inférieure à 1 an dans les "meubles".

Cependant, quand il s'agit des capitaux propres déchargés de leurs écarts de réévaluation, cette durée est inférieure à 1 an dans les trois branches de ce secteur (voir le tableau No 3).

IV - CHIFFRE D'AFFAIRES, CHARGES SALARIALES ET TAUX DE BENEFICE :

La dépréciation qui a affecté la livre libanaise en 1985 et dont on a parlé précédemment, a gonflé considérablement la part des inputs importés dans le total des charges des entreprises industrielles, et y a réduit par conséquent la part des salaires. Ainsi, la masse salariale ne représente par rapport au chiffre d'affaires des industries du "bois et meubles" que 18,7% en moyenne sectorielle (voir le tableau No 4).

Tableau No 4 : Masse salariale par rapport au chiffre d'affaires, et taux de bénéfices dans le secteur "bois et meubles" en 1985.

| Branches d'industrie | Masse salariale Chiffre d'affaires (en %) | Le taux de hausse des prix industriels censé être entraîné par la majoration* des salaires en 1985 (en %) | Résultat net de l'exercice Chiffre d'affaires (en %) |
|------------------------------|---|--|---|
| Scieries | 14,1 | 5,6 | 21,3 |
| Ouvrages en bois et liège | 25,8 | 10,3 | - 1,8 |
| Meubles | 16,3 | 6,5 | 3,8 |
| TOTAL SECTEUR | 18,7 | 7,5 | 7,8 |

* La majoration en 1985 était de 40% sur la première tranche de 4.000 LL. du salaire mensuel, et de 25% sur la tranche supérieure à cette limite. On retient pour ce calcul le taux de 40%, étant donné que la majorité écrasante des salaires industriels était la même année, inférieure à 4.000 LL.

On remarque sur ce tableau que la masse salariale est de 14,1 % du chiffre d'affaires des "scieries" et de 16,3% de celui des "meubles" alors qu'elle s'élève à 25,8% dans les branches "ouvrages en bois et liège". A en croire les données de la "comptabilité nationale", la part des salaires dans le chiffre d'affaires des entreprises industrielles libanaises était de 21,1% au début des années "70".

Quoiqu'il en soit, la part de la masse salariale dans le chiffre d'affaire de ce secteur, reste relativement réduite. Il s'ensuit que même les grandes majorations des salaires ne devraient avoir en principe que très peu d'effets sur les prix industriels. Ainsi, la majoration des salaires de 40% en 1985 ne devrait relever les prix que de 5,6% dans les "scieries", de 10,3% dans les "ouvrages en bois et liège", et de 6,5 % dans la branche "meubles". Or, les prix industriels enregistrés réellement dans le secteur "bois et meubles" étaient de loin supérieurs à ceux observés au tableau.

Dès lors, il devient difficile d'accuser les majorations des salaires d'être derrière les tensions inflationnistes dans le pays.

Alors que le taux de bénéfice des entreprises, représenté par le rapport (résultat net de l'exercice / chiffre d'affaires), était de 21,3 % dans les "scieries" et de 3,8% dans les "meubles", ce qui montre qu'il n'a pas été très affecté dans ces deux branches , par le surgonflement des charges des entreprises, dû à la hausse vertigineuse de leurs inputs importés.

Toutefois, cette constatation n'est pas généralisable à la branche "ouvrages en bois et liège" qui a subi des pertes en 1985 (voir le tableau No 4).

Tableau No 5 : Production industrielle et valeur ajoutée de la production industrielle en 1981 et 1985 dans le secteur "bois et meubles" (en millions de L.L.).

| Branches d'industrie | 1 9 8 1 | | 1 9 8 5 | | | |
|------------------------------|--|---|---|--|---|---|
| | Production industrielle aux prix courants | Production industrielle aux prix cons- tants de 1974 | Valeur ajoutée aux prix courants | Production industrielle aux prix courants | Production industrielle aux prix cons- tants de 1974 | Valeur ajoutée aux prix courants |
| Scieries | 195, 14 | 45, 66 | 90, 76 | 384, 99 | 35, 42 | 145, 77 |
| Ouvrages en bois et liège | 31, 70 | 7, 42 | 21, 56 | 94, 18 | 8, 66 | 26, 32 |
| Meubles | 396, 33 | 92, 74 | 197, 20 | 909, 37 | 83, 66 | 254, 64 |
| TOTAL SECTEUR | 623, 17 | 145, 82 | 309, 52 | 1.388, 54 | 127, 74 | 426, 73 |

Tableau No 6 - Répartition des entreprises par branches industrielles et catégories de ventes locales en 1985.

| Branches | Catégories de ventes locales (en millions de L.L.) | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------|--|------------|------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|-------------|
| | moins de 0,1 | 0,1 - 0,2 | 0,2 - 0,4 | 0,4 - 0,8 | 0,8 - 1 | 1 - 2 | 2 - 4 | 4 - 8 | 8 - 16 | 16 - 32 | 32 - 64 | 64 - 128 | 128 et + | TOTAL |
| BOIS ET MEUBLES | | | | | | | | | | | | | | |
| SCIERIES | 37 | 50 | 73 | 67 | 23 | 49 | 24 | 6 | 2 | 1 | 1 | 0 | 0 | 269 |
| OUVRAGES BOIS | 11 | 10 | 14 | 15 | 7 | 12 | 11 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 67 |
| MEUBLES | 45 | 57 | 124 | 147 | 63 | 135 | 65 | 30 | 9 | 0 | 1 | 0 | 0 | 681 |
| TOTAL SECTEUR | 93 | 117 | 211 | 236 | 93 | 196 | 100 | 40 | 12 | 1 | 2 | 0 | 0 | 1107 |

Tableau No 7 - Répartition des entreprises par branches industrielles et taux de variation de la valeur des ventes locales entre 1981 et 1985

| Branches | Taux de variation des ventes locales (en %) | | | | | | | | | | Sans réponses | TOTAL |
|------------------------|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|---------------|------------|
| | moins de 50 | 50 - 75 | 75 - 90 | 90 - 100 | 100 - 110 | 110 - 120 | 120 - 140 | 140 - 180 | 180 - 200 | 200 et + | | |
| BOIS ET MEUBLES | | | | | | | | | | | | |
| SCIERIES | 15 | 15 | 13 | 7 | 5 | 12 | 26 | 55 | 13 | 67 | 45 | 278 |
| OUVRAGES BOIS | 2 | 2 | 1 | 0 | 4 | 0 | 5 | 7 | 4 | 27 | 14 | 69 |
| MEUBLES | 36 | 27 | 15 | 5 | 28 | 32 | 30 | 74 | 16 | 109 | 30 | 686 |
| TOTAL SECTEUR | 45 | 47 | 29 | 12 | 37 | 47 | 61 | 134 | 33 | 203 | 142 | 845 |

Tableau No 8 - Répartition des entreprises par branches industrielles et taux de variation de la quantité des ventes locales entre 1981 et 1985.

| Taux de variation (en %) | Branches d'industrie | | | | | | | | | | Total entreprises | |
|--------------------------|----------------------|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------|--------------|
| | - 50 % | 50 - 75 | 75 - 90 | 90 - 100 | 100 - 110 | 110 - 120 | 120 - 140 | 140 - 180 | 180 - 200 | 200 et + | | Sans réponse |
| BOIS ET MEUBLES | | | | | | | | | | | | |
| SCIERIES | 47 | 56 | 29 | 2 | 54 | 15 | 12 | 9 | 8 | 18 | 52 | 278 |
| OUVRAGES BOIS | 4 | 21 | 5 | 1 | 9 | 0 | 4 | 5 | 1 | 5 | 14 | 69 |
| MEUBLES | 72 | 98 | 59 | 9 | 55 | 14 | 25 | 37 | 7 | 42 | 92 | 505 |
| TOTAL SECTEUR | 119 | 161 | 86 | 12 | 119 | 20 | 48 | 51 | 8 | 63 | 158 | 845 |

Tableau No 9 - Répartition des entreprises par branches industrielles et taux de variation des prix de leurs produits sur le marché libanais entre 1981 et 1985.

| Taux de variation (en %) | Branches d'industrie | | | | | | | | | | Total entreprises | |
|--------------------------|----------------------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|-------------------|--------------|
| | - 50 % | 50 - 75 | 75 - 90 | 90 - 100 | 100 - 110 | 110 - 120 | 120 - 140 | 140 - 180 | 180 - 200 | 200 et + | | Sans réponse |
| BOIS ET MEUBLES | | | | | | | | | | | | |
| SCIERIES | 4 | 2 | 3 | 1 | 10 | 4 | 12 | 53 | 16 | 107 | 53 | 278 |
| OUVRAGES BOIS | 0 | 0 | 1 | 0 | 3 | 1 | 3 | 10 | 4 | 33 | 14 | 69 |
| MEUBLES | 11 | 1 | 4 | 8 | 19 | 15 | 25 | 35 | 25 | 223 | 92 | 505 |
| TOTAL SECTEUR | 15 | 3 | 7 | 9 | 32 | 20 | 40 | 153 | 45 | 363 | 159 | 845 |

Tableau No 10 - Répartition des entreprises par branches
industrielles et ventes totales en 1981.

| Branches d'industrie | Ventes totales (en millions de L.L.) | | | | | | | | | | | | | Total entreprises |
|-------------------------|--|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------------------|
| | - 0,1 | 0,1 - 0,2 | 0,2 - 0,4 | 0,4 - 0,8 | 0,8 - 1 | 1 - 2 | 2 - 4 | 4 - 8 | 8 - 16 | 16 - 32 | 32 - 64 | 64 - 128 | 128 et + | |
| BOIS ET MEUBLES | | | | | | | | | | | | | | |
| SCIERIES | 84 | 59 | 45 | 47 | 12 | 29 | 8 | 3 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 279 |
| OUVRAGES BOIS | 23 | 10 | 9 | 15 | 4 | 6 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 69 |
| MEUBLES | 102 | 77 | 96 | 102 | 26 | 62 | 30 | 7 | 3 | 0 | 1 | 0 | 0 | 336 |
| TOTAL SECTEUR | 209 | 126 | 150 | 164 | 42 | 97 | 39 | 11 | 5 | 1 | 1 | 0 | 0 | 645 |

Tableau No 11 - Répartition des entreprises par
branches industrielles et ventes
totales en 1985

| Branches d'industrie | Ventes totales (en millions de L.L.) | | | | | | | | | | | | | Total entreprises |
|-------------------------|--|------------|------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------------------|
| | - 0,1 | 0,1 - 0,2 | 0,2 - 0,4 | 0,4 - 0,8 | 0,8 - 1 | 1 - 2 | 2 - 4 | 4 - 8 | 8 - 16 | 16 - 32 | 32 - 64 | 64 - 128 | 128 et + | |
| BOIS ET MEUBLES | | | | | | | | | | | | | | |
| SCIERIES | 32 | 50 | 36 | 67 | 25 | 45 | 26 | 6 | 2 | 1 | 1 | 0 | 0 | 308 |
| OUVRAGES BOIS | 9 | 13 | 15 | 17 | 7 | 12 | 11 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 87 |
| MEUBLES | 41 | 55 | 126 | 146 | 62 | 141 | 67 | 35 | 12 | 6 | 1 | 0 | 0 | 691 |
| TOTAL SECTEUR | 82 | 118 | 215 | 230 | 94 | 202 | 104 | 43 | 15 | 1 | 2 | 0 | 0 | 1107 |

Tableau No 12 - Répartition des entreprises par branches industrielles et taux de variation des ventes totales entre 1981 et 1985.

| Branches d'industrie | Taux de variation des ventes totales (en %) | | | | | | | | | | TOTAL entreprises | |
|----------------------|---|---------|---------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|-------------------|---------------|
| | - 50 % | 50 - 75 | 75 - 90 | 90 - 100 | 100 - 110 | 110 - 120 | 120 - 140 | 140 - 180 | 180 - 200 | 200 et + | | Sans réponses |
| BOIS ET MEUBLES | | | | | | | | | | | | 270 |
| SCIÈRES | 19 | 16 | 19 | 7 | 5 | 13 | 20 | 52 | 13 | 18 | 45 | 69 |
| OUVRAGES BOIS | 2 | 2 | 1 | 0 | 4 | 3 | 5 | 7 | 4 | 27 | 14 | 69 |
| MEUBLES | 28 | 28 | 16 | 5 | 21 | 31 | 37 | 75 | 19 | 169 | 77 | 682 |
| TOTAL SECTEUR | 49 | 48 | 29 | 12 | 30 | 47 | 62 | 134 | 35 | 263 | 136 | 845 |

Tableau No 13 - Répartition des entreprises par branches industrielles et taux de variation de la quantité des ventes locales entre 1981 et 1985.

| Branches d'industrie | Taux de variation de la quantité des ventes locales (en %) | | | | | | | | | | TOTAL entreprises | |
|----------------------|--|---------|---------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|-------------------|---------------|
| | - 50 % | 50 - 75 | 75 - 90 | 90 - 100 | 100 - 110 | 110 - 120 | 120 - 140 | 140 - 180 | 180 - 200 | 200 et + | | Sans réponses |
| BOIS ET MEUBLES | | | | | | | | | | | | 270 |
| SCIÈRES | 43 | 53 | 23 | 1 | 55 | 5 | 15 | 16 | 0 | 15 | 40 | 270 |
| OUVRAGES BOIS | 4 | 21 | 5 | 1 | 9 | 0 | 4 | 5 | 1 | 5 | 14 | 69 |
| MEUBLES | 73 | 32 | 55 | 9 | 52 | 14 | 24 | 35 | 0 | 47 | 99 | 682 |
| TOTAL SECTEUR | 120 | 166 | 87 | 12 | 113 | 19 | 46 | 50 | 9 | 67 | 151 | 845 |

Tableau No 14 - Répartition des entreprises par branches industrielles et taux de variation des prix des ventes totales entre 1981 et 1985.

| Branches d'industrie | Taux de variation des prix (en %) | | | | | | | | | | Total entreprises | |
|----------------------|-----------------------------------|---------|---------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|-------------------|---------------|
| | - 50 % | 50 - 75 | 75 - 90 | 90 - 100 | 100 - 110 | 110 - 120 | 120 - 140 | 140 - 180 | 180 - 200 | 200 et + | | Sans réponses |
| BOIS ET MEUBLES | | | | | | | | | | | | |
| SCIERIES | 5 | 2 | 1 | 3 | 10 | 4 | 12 | 20 | 15 | 109 | 48 | 273 |
| OUVRAGES BOIS | 0 | 0 | 1 | 0 | 3 | 0 | 1 | 10 | 4 | 23 | 14 | 69 |
| MEUBLES | 11 | 1 | 5 | 6 | 20 | 14 | 25 | 37 | 25 | 232 | 39 | 535 |
| TOTAL SECTEUR | 16 | 3 | 7 | 9 | 33 | 18 | 41 | 157 | 45 | 365 | 151 | 845 |

Annexe du chapitre VIII

Tableau No 15 - Répartition des entreprises par branches industrielles et genres de difficultés rencontrées sur le marché local en 1985

| Branches d'industrie | Genres de difficultés en % du total de chaque branche | | | | | | | | Total entreprises (en chiffre absolu) |
|----------------------|---|-----------------------|--------------|---|---------|--|-----------------------------|--------------------|---------------------------------------|
| | Concurrence menée par des industriels libanais | Concurrence étrangère | Contre bande | Difficultés de circulation entre les régions libanaises | Rançons | Détérioration du pouvoir d'achat des consommateurs | Exiguité du marché libanais | Autres difficultés | |
| BOIS ET MEUBLES | | | | | | | | | |
| SCIERIES | 19,2 | 14,4 | 3,6 | 23,4 | 4,3 | 22,0 | 0,0 | 4,0 | 657 |
| OUVRAGES BOIS | 24,3 | 7,0 | 3,3 | 26,0 | 3,3 | 24,0 | 0,0 | 0,0 | 100 |
| MEUBLES | 16,1 | 15,5 | 4,0 | 25,6 | 4,1 | 21,4 | 0,0 | 0,0 | 1525 |
| TOTAL SECTEUR | 17,5 | 15,0 | 3,0 | 24,5 | 4,1 | 22,8 | 0,0 | 0,0 | 2282 |

Tableau No 16 - Répartition des entreprises par branches industrielles et difficultés rencontrées sur les marchés d'exportations en 1985.

| Branches d'industrie | Genres de difficultés en % du total de chaque branche | | | | | | | | | | |
|------------------------|---|--|--|--------------------------------|---|--|--|---|--|---------------------------------------|---|
| | Concurrence par des marchandises produites dans le pays importateur | Concurrence étrangère | Difficultés de transport | Politique de contingentement | Augmentation des taxes douanières | Difficultés de transfert des capitaux | Difficultés inhérentes à l'accord commercial conclu entre le Liban et le pays imp. | Non respect des clauses de l'accord commercial conclu avec le Liban | Non respect des traités du transit conclus avec le Liban | Difficultés d'ordre politique | |
| BOIS ET MEUBLES | | | | | | | | | | | |
| SCIERIES | 0.0 | 15.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 15.7 | 15.7 | 15.7 | 15.7 | |
| OUVRAGES BOIS | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | |
| MEUBLES | 0.0 | 0.0 | 20.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 20.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | |
| TOTAL SECTEUR | 0.0 | 9.1 | 9.1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 18.2 | 9.1 | 9.1 | 9.1 | |
| Branches d'industrie | Genres de difficultés (Suite) | | | | | | | | | | |
| | Danger d'importation en provenance du Liban | Difficultés de communication avec l'étranger (téléphone) | Manque de confiance quand il s'agit de traiter avec des Libanais | Blocage administratif au Liban | Accords préférentiels entre le pays importateur et pays concurrent au Liban | Restrictions liées aux normes de qualité | Difficultés relatives aux attachés commerciaux des ambassades libanaises | Sans réponse | Autres difficultés | Total entreprises (en chiffre absolu) | |
| BOIS ET MEUBLES | | | | | | | | | | | |
| SCIERIES | 0.0 | 0.0 | 15.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0 |
| OUVRAGES BOIS | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0 |
| MEUBLES | 0.0 | 0.0 | 20.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 20.0 | 0.0 | 0 |
| TOTAL SECTEUR | 0.0 | 0.0 | 18.2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 4.1 | 0.0 | 0 |

Annexe du chapitre VIII

Tableau No 17 - Répartition des entreprises par branches industrielles et responsables de la commercialisation en 1985.

| Branches l'industrie | Responsables de la commercialisation en % du total de chaque branche | | | | | | | |
|-------------------------|--|------------------------------|---|---|--|--|--------|---------------------------------------|
| | Le PDG de l'entreprise | Un employé dans l'entreprise | Le département commercial de l'entreprise | Des courtiers en dehors de l'entreprise | Une entreprise commerciale quelconque au Liban | Une entreprise commerciale quelconque à l'étranger | Autres | Total entreprises (en chiffre absolu) |
| BOIS ET MEUBLES | | | | | | | | |
| SOCIÉTÉS | 93.4 | 4.0 | 1.1 | 0.4 | 0.0 | 0.0 | 0.4 | 273 |
| COUVREMENTS BOIS | 91.8 | 1.5 | 1.7 | 2.0 | 0.0 | 0.0 | 2.0 | 57 |
| MEUBLES | 93.8 | 4.0 | 0.5 | 1.0 | 0.0 | 0.5 | 0.2 | 628 |
| TOTAL SECTEUR | 93.5 | 4.0 | 0.5 | 0.9 | 0.0 | 0.5 | 0.4 | 958 |

Tableau No 18 - Répartition des entreprises par
branches industrielles et le recours
aux études de marketing et à la publicité en 1985

| Réponses en % du total de chaque branche | Etude de marketing | | | Publicité pour la commercia- lisation des produits | | |
|--|--------------------|----------------|----------------------|---|----------------|--|
| | Recours Recours | Pas de recours | Total entreprises | Recours | Pas de recours | Total entreprises (en chiffre absolu) |
| Branches d'industrie | | | | | | |
| BOIS ET MEUBLES | | | | | | |
| SCIERIES | 4.5 | 95.5 | 265 | 8.7 | 91.3 | 265 |
| OUVRAGES BOIS | 3.3 | 96.7 | 51 | 4.3 | 95.7 | 51 |
| MEUBLES | 4.7 | 95.3 | 595 | 9.7 | 90.3 | 595 |
| TOTAL SECTEUR | 4.5 | 95.5 | 921 | 9.1 | 90.9 | 921 |

Annexe du chapitre VIII

Tableau No 19 - Répartition des entreprises par
branches industrielles et tentative
d'exporter à destination de
nouveaux marchés en 1985

| Réponses en % du total de chaque branche | Tentative d'exporter à de nouveaux marchés | | | Réussite d'accès à de nouveaux marchés | | |
|--|---|---------------------|--|---|---------------|--|
| | Tentative | Pas de tentative | Total entreprises (en chiffre absolu) | Réussite d'accès | Echec d'accès | Total entreprises (en chiffre absolu) |
| Branches d'industrie | | | | | | |
| BOIS ET MEUBLES | | | | | | |
| SCIERIES | 92.8 | 7.2 | 265 | 73.7 | 26.3 | 19 |
| OUVRAGES BOIS | 33.7 | 66.3 | 51 | 100.0 | 0.0 | 1 |
| MEUBLES | 34.8 | 65.2 | 595 | 67.7 | 32.3 | 31 |
| TOTAL SECTEUR | 34.5 | 65.5 | 921 | 70.6 | 29.4 | 51 |

CHAPITRE IX

PROBLEMES DE L'INDUSTRIE

1. Système de Comptabilité

Le système de comptabilité nouvellement mis en place par le ministère des finances n'est pas appliqué par la majorité des entreprises dans le secteur "Bois et Meubles".

- 69,2 % du Total entreprises n'ont pas de difficultés, ceci est très particulier au sous-secteur "Ouvrages Bois" (78,7 %).
- 24,9% des entreprises ont des problèmes dans l'absence de ce système de comptabilité, surtout le sous-secteur "scieries" (26,8 %).

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 0.4 | 2.6 | 26.8 | 68.3 | 1.9 | 265 |
| Ouvrages bois | 0.0 | 3.3 | 13.1 | 78.7 | 4.9 | 61 |
| Meubles | 1.3 | 2.9 | 25.2 | 68.6 | 2.0 | 595 |
| Total Secteur | 1.0 | 2.8 | 24.9 | 69.2 | 2.2 | 921 |

- * EX-PR : Existe avec problème N'EX.S-PR. : N'existe pas sans problème
EX.S-PR. : Existe sans problème
N'EX.PR. : N'existe pas avec problème S.R. : Sans Réponse

2. Formalité d'Installation

Près de la moitié des entreprises du secteur "Bois et Meubles" (49,3%) ont des problèmes causés par l'absence des formalités d'installation. Cette proportion atteint son maximum dans le sous-secteur "scieries" (60,4%).
 - 36 % de ces entreprises n'ont pas de problèmes, dans le sous-secteur "ouvrages bois" (44,3 %).

Pour les entreprises qui ont appliqué des formalités d'installation, 9,3 % n'ont plus de difficultés à ce sujet et 2,2 % ont des difficultés.

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX. S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|-----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 0.8 | 7.9 | 60.4 | 27.9 | 3.0 | 265 |
| Ouvrages bois | 1.6 | 9.8 | 39.3 | 44.3 | 4.9 | 61 |
| Meubles | 2.9 | 9.9 | 45.4 | 38.8 | 3.0 | 595 |
| Total Secteur | 2.2 | 9.3 | 49.3 | 36.0 | 3.1 | 921 |

3. Règles de détermination des qualités de Production

Les règles de détermination des qualités de Production sont absentes dans la majorité des entreprises :

- 64,7 % du Total entreprises n'ont pas de problème, surtout le sous-secteur "ouvrage bois" (70,5 %)
- 23,5% des entreprises souffrent de ce manque, surtout le sous-secteur "Scieries" (25,3 %).

La présence de règles de détermination des qualités de production est faible dans ce secteur, soit au total 6,5 % des entreprises.

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 0.4 | 4.2 | 25.3 | 64.9 | 5.3 | 265 |
| Ouvrages bois | 0.0 | 6.6 | 13.1 | 70.5 | 9.8 | 61 |
| Meubles | 0.8 | 6.4 | 23.7 | 64.0 | 5.0 | 595 |
| Total Secteur | 0.7 | 5.8 | 23.5 | 64.7 | 5.4 | 921 |

4. Permis d'exploitation et d'expansion

Le permis d'exploitation et d'expansion est étranger à la majorité des entreprises

- 42,5% des entreprises ont des problèmes, dont le sous-secteur "Meubles" (43,4 %).
- 39,2 % du Total entreprises ont des difficultés, dont le sous-secteur "Scieries" (40,8 %).

Le permis d'exploitation, s'il existe dans ce secteur, il est en faible proportion, (13,8%) des entreprises au total; parmi ces entreprises :

- 11,8% des entreprises n'ont pas de problèmes, dans le sous-secteur "ouvrages bois", on retrouve la proportion la plus élevée 13,1 %.

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 2.3 | 11.7 | 40.8 | 40.4 | 4.9 | 265 |
| Ouvrages bois | 0.0 | 13.1 | 34.4 | 42.6 | 9.8 | 61 |
| Meubles | 2.0 | 11.8 | 39.0 | 43.4 | 3.9 | 595 |
| Total Secteur | 2.0 | 11.8 | 39.2 | 42.5 | 4.6 | 921 |

5. Appropriation foncière des installations industrielles

L'appropriation foncière des installations industrielles est quasi-inexistante dans ce secteur :

- 45,3 % des entreprises sont sans problèmes, ceci est surtout particulier au sous-secteur "Scieries" (46,8 %).
- 37,4% des entreprises sont en difficultés, dans le sous-secteur "Ouvrages Bois" (44,3 %).

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 2.3 | 3.8 | 41.1 | 46.8 | 6.0 | 265 |
| Ouvrages bois | 1.6 | 6.6 | 44.3 | 39.3 | 8.2 | 61 |
| Meubles | 3.2 | 10.4 | 35.0 | 45.2 | 6.2 | 595 |
| Total Secteur | 2.8 | 8.3 | 37.4 | 45.3 | 6.3 | 921 |

6. Protection douanière

La protection douanière aide 37,7% des entreprises à se débarrasser de leurs problèmes de commercialisation, ceci est particulièrement le cas du sous-secteur "Ouvrages Bois" (41 %). Cependant, cette même protection douanière ne réussit pas à résoudre les difficultés de 10,1 % des entreprises qui en sont concernés.

Notons qu'en l'absence de protection douanière, 32,9 % sont sans problèmes, surtout le sous-secteur "Scieries" (36,2 %).

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 5.7 | 35.1 | 15.5 | 36.2 | 7.5 | 265 |
| Ouvrages bois | 14.8 | 41.0 | 14.8 | 19.7 | 9.8 | 61 |
| Meubles | 11.6 | 38.5 | 12.8 | 32.8 | 4.4 | 595 |
| Total Secteur | 10.1 | 37.7 | 13.7 | 32.9 | 5.5 | 921 |

7. Permis d'Import et d'Export

L'absence du permis d'import et d'export ne cause pas de problèmes à 54,7 % d'entreprises, dans le sous-secteur "Scieries" cette proportion s'élève à 56,2 %. Subsiste cependant, une proportion non négligeable d'entreprises qui ont des difficultés faute de possession d'un permis d'import export.

Quand ce permis d'Import et d'Export existe, 14,3 % des entreprises en général sont sans problèmes, le sous-secteur "Ouvrages Bois" (19,7%).

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 1.5 | 14.3 | 20.8 | 56.2 | 7.2 | 265 |
| Ouvrages bois | 3.3 | 19.7 | 14.8 | 49.2 | 13.1 | 61 |
| Meubles | 5.9 | 13.8 | 17.6 | 54.6 | 8.1 | 595 |
| Total Secteur | 4.5 | 14.3 | 18.3 | 54.7 | 8.1 | 921 |

8. Lois fiscales

La majorité des entreprises a des difficultés dans l'absence de lois fiscales appropriées, soit 45,4%. Dans le sous-secteur "Scieries", cette proportion atteint (52,8%) des entreprises. Il reste que pour proportion non négligeable d'entreprises (29%), l'absence de lois fiscales semble être convenable.

Quand les lois fiscales existent, 14,3 % du total entreprises ont des difficultés, surtout le sous-secteur "Ouvrages Bois" (23 %).

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 8.3 | 3.0 | 52.8 | 29.1 | 6.8 | 265 |
| Ouvrages bois | 23.0 | 1.6 | 41.0 | 23.0 | 11.5 | 61 |
| Meubles | 16.1 | 4.9 | 42.5 | 29.6 | 6.9 | 595 |
| Total Secteur | 14.3 | 4.1 | 45.4 | 29.0 | 7.2 | 921 |

9. Code de recrutement et de licenciement

Les codes de Recrutement et de Licenciement ne sont pas respectés par la majorité des entreprises (84,6%). Dans ces cas :

- 48,1% des entreprises ont des problèmes, le sous-secteur "Scierie" (52,3 %) en souffre le plus.
- 36,5 % sont sans problèmes, ceci est très particulier au sous-secteur "Ouvrages Bois" (45,9 %).

L'application d'un code de Recrutement cause des problèmes à 6,2 % des entreprises concernées.

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 2.3 | 1.9 | 51.3 | 39.6 | 4.9 | 265 |
| Ouvrages bois | 4.9 | 3.3 | 41.0 | 45.9 | 4.9 | 61 |
| Meubles | 8.1 | 4.0 | 47.4 | 34.1 | 6.4 | 595 |
| Total Secteur | 6.2 | 3.4 | 48.1 | 36.5 | 5.9 | 921 |

10. Code de l'environnement et Hygiène

Les codes de l'environnement et de l'hygiène n'existent pas pour la majorité des entreprises du secteur (75 %). Il s'en suit que :

- 38,2% des entreprises ont des problèmes, surtout le sous-secteur "Scieries" (44,9 %).
- 36,8 % sont sans problèmes.

Pour les entreprises qui mettent en application un code de l'environnement, elles se partagent en parties presque égales entre celles qui ont des difficultés dans cette application et celles qui n'en ont pas. 8,1 % contre 9,4 %, respectivement.

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 4.5 | 4.9 | 44.9 | 39.2 | 6.4 | 265 |
| Ouvrages bois | 1.6 | 16.4 | 31.1 | 37.7 | 13.1 | 61 |
| Meubles | 10.4 | 10.8 | 36.0 | 35.6 | 7.2 | 595 |
| Total Secteur | 8.1 | 9.4 | 38.2 | 36.8 | 7.4 | 921 |

11. Protection des brevets d'invention

Nous constatons que la protection des brevets d'invention n'existe pas pour la majorité des entreprises du secteur (61,9%). Il s'en suit que :

- 49,4 % sont sans problèmes, ceci est très particulier au sous secteur "Scieries" (63 %), tandis que 12,5 % seulement ont des difficultés.

Dans le cas où cette protection existe, elle cause des problèmes à 5,5% des entreprises, tandis que 16,3 % échappent aux difficultés, les sous-secteurs "Ouvrages Bois" et "Meubles" sont le moins touchés. 19,7 % des entreprises et 19,5% expriment leur satisfaction.

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 1.9 | 8.3 | 15.1 | 63.0 | 11.7 | 265 |
| Ouvrages bois | 3.3 | 19.7 | 13.1 | 31.1 | 32.8 | 61 |
| Meubles | 7.4 | 19.5 | 11.3 | 45.2 | 16.6 | 595 |
| Total Secteur | 5.5 | 16.3 | 12.5 | 49.4 | 16.3 | 921 |

12. Protection de l'Industrie Nationale

La protection de l'industrie touche la majorité des entreprises de Bois et Meubles.

- 52,1% des entreprises sont sans problèmes, le sous-secteur "Scieries" est le plus épargné.
- 22,6 % ont des difficultés, le sous-secteur "Meubles" (25,4 %) en souffre le plus.

Dans le cas où cette protection est absente, 10,6 % des entreprises ont des problèmes, dans le sous-secteur "Ouvrage Bois" (18 %) et 11,1 % n'en ont pas.

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 15.8 | 53.6 | 9.8 | 15.8 | 4.9 | 265 |
| Ouvrages bois | 24.6 | 45.9 | 18.0 | 8.2 | 3.3 | 61 |
| Meubles | 25.4 | 52.1 | 10.3 | 9.2 | 3.0 | 595 |
| Total Secteur | 22.6 | 52.1 | 10.6 | 11.1 | 3.6 | 921 |

13. Liberté de concurrence

Les entreprises du secteur "Bois et Meubles" qui profitent de la liberté de concurrence (51,7%) font plus état de l'existence de difficultés 49,5% que les entreprises qui n'en profitent pas 46%.

- Les entreprises qui sont plutôt satisfaites par la liberté de concurrence sont celles des sous-secteurs "scieries" 45,7% et "ouvrages bois" 42,7%.
- Les entreprises qui ne se plaignent pas de l'absence d'une liberté de concurrence se concentrent davantage dans le sous-secteur "Meubles" (47,1%).

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 45.7 | 1.5 | 43.8 | 6.8 | 2.3 | 265 |
| Ouvrages bois | 42.6 | 1.6 | 45.9 | 4.9 | 4.9 | 61 |
| Meubles | 38.0 | 2.5 | 47.1 | 8.1 | 4.4 | 595 |
| Total Secteur | 49.5 | 2.2 | 46.0 | 7.5 | 3.8 | 921 |

15. Problèmes de crédits

Les crédits existent pour la majorité des entreprises (70,2%). Il s'en suit que :

- 44,4 % des entreprises ont des problèmes, surtout le sous-secteur "Meubles" (45,2 %).
- 25,8 % du Total entreprises n'ont pas de difficultés de crédits, ceci est particulier aux sous-secteurs "Ouvrage Bois" (27,9 %) et "Meubles" (27,2 %).

14,9 % des entreprises du secteur ne souffrent pas de l'absence de crédits, dans le sous-secteur "Scieries" (19,5 %); tandis que (16,4%) des entreprises du sous-secteur "Ouvrages Bois" font état de difficultés causés par le manque de crédits.

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 43.0 | 22.3 | 8.7 | 19.6 | 6.4 | 265 |
| Ouvrages bois | 42.6 | 27.9 | 16.4 | 8.2 | 4.9 | 61 |
| Meubles | 45.2 | 27.2 | 10.1 | 13.4 | 4.0 | 595 |
| Total Secteur | 44.4 | 25.8 | 10.1 | 14.9 | 4.8 | 921 |

16. Taxes douanières sur matières premières importées

Les taxes douanières sur matières premières n'existent pas pour (46 %) des entreprises du secteur. Ceci n'empêche pas 24,5% de ces entreprises et plus particulièrement 32,8% des entreprises du sous-secteur "ouvrages bois" d'avoir des problèmes dans l'achat des matières premières.

En présence de ces taxes, 42,2 % du total entreprises se trouvent en difficultés, le sous-secteur "Ouvrages Bois" 47,5 %, est le plus touché.

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 41.5 | 3.0 | 23.0 | 26.4 | 6.0 | 265 |
| Ouvrages bois | 47.5 | 1.6 | 32.8 | 13.1 | 4.9 | 61 |
| Meubles | 42.0 | 4.9 | 24.4 | 20.2 | 8.6 | 595 |
| Total Secteur | 42.2 | 4.1 | 24.5 | 21.5 | 7.6 | 921 |

17. L'eau

L'absence d'eau engendre autant de problèmes que dans sa présence : (44,7%) des entreprises, contre (42,7%).

Le sous-secteur "Scieries" (50,6 %) souffre le plus du manque d'eau, tandis que le sous-secteur "Ouvrages Bois" qui est le plus avantagé de sa présence, comprend autant d'expressions d'insatisfaction 55,7% des entreprises.

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 37.7 | 5.3 | 50.6 | 4.2 | 2.3 | 265 |
| Ouvrages bois | 55.7 | 0.0 | 37.7 | 4.9 | 1.6 | 61 |
| Meubles | 43.5 | 6.1 | 42.9 | 3.7 | 3.9 | 595 |
| Total Secteur | 42.7 | 5.4 | 44.7 | 3.9 | 3.3 | 921 |

18. L'électricité

La majorité des entreprises ont le courant électrique mais ceci engendre des problèmes à 75 % d'entre elles, ; ceci est apparent dans le sous-secteur "Ouvrages Bois" (78,7%) des entreprises. Au total, 8,4% des entreprises de ce secteur seulement expriment leur satisfaction de l'électricité.

L'absence d'électricité cause des difficultés à 14,2 % d'entreprises.

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 74.0 | 8.7 | 15.5 | 0.4 | 1.5 | 265 |
| Ouvrages bois | 78.7 | 3.3 | 16.4 | 0.0 | 1.6 | 61 |
| Meubles | 75.1 | 8.7 | 13.4 | 0.2 | 2.5 | 595 |
| Total Secteur | 75.0 | 8.4 | 14.2 | 0.2 | 2.2 | 921 |

19. Reseau de Transport

Le reseau de Transport existant cause des problèmes à la majorité des entreprises 69,3 %. Cette proportion atteint son maximum dans le sous-secteur "ouvrages bois" (75,4 %).

L'absence du réseau engendre des problèmes à 19,8 % des entreprises, le sous-secteur "Scieries" (24,2 %) en souffre le plus.

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 64.9 | 7.9 | 24.2 | 1.5 | 1.5 | 265 |
| Ouvrages bois | 75.4 | 3.3 | 18.0 | 0.0 | 3.3 | 61 |
| Meubles | 70.6 | 7.7 | 18.0 | 0.8 | 2.9 | 595 |
| Total Secteur | 69.3 | 7.5 | 19.8 | 1.0 | 2.5 | 921 |

20. Telephone Interurbain

Le téléphone interurbain existe pour la plupart des entreprises. Il en résulte que :

- 53,5 % du Total entreprises ont des problèmes, le sous-secteur "Meubles" (57,5 %) en souffre le plus.
- 23,9% des entreprises n'ont pas de difficultés, le sous-secteur "Scieries" (32,5 %) en est le reflet le plus significatif.

Dans le cas où le téléphone interurbain n'existe pas, 16,2% du total entreprises font face à des difficultés, tandis que 4,7 % seulement échappent à ces difficultés.

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 44.5 | 32.5 | 16.6 | 5.3 | 1.1 | 265 |
| Ouvrages bois | 54.1 | 26.2 | 16.4 | 1.6 | 1.6 | 61 |
| Meubles | 57.5 | 19.8 | 16.0 | 4.7 | 2.0 | 595 |
| Total Secteur | 53.5 | 23.9 | 16.2 | 4.7 | 1.7 | 921 |

21. Telephone International

Le telephone international n'existe pas pour la majorité des entreprises (55.9%). Il en résulte que :

- 42,9 % du Total entreprises échappent aux difficultés causées par cette absence, ceci est très particulier au sous-secteur "Scieries" (55,5 %), tandis que 13 % seulement ont des problèmes.

Notons qu'en présence du téléphone international, 21,6% des entreprises sont en difficultés, dans le sous-secteur "Meubles" (25 %).

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 15.8 | 11.3 | 12.8 | 55.5 | 4.5 | 265 |
| Ouvrages bois | 13.1 | 13.1 | 13.1 | 37.7 | 23.0 | 61 |
| Meubles | 25.0 | 12.8 | 13.1 | 37.8 | 11.3 | 596 |
| Total Secteur | 21.6 | 12.4 | 13.0 | 42.9 | 10.1 | 921 |

22. Poste interne

Quand le service de poste interne est assuré :

- 32,7% des entreprises sont en difficultés, surtout le sous-secteur "Meubles" (36,8 %).

Notons que l'absence de services de poste interne cause des problèmes à 17,8 % des entreprises, le sous-secteur "Scierie" en particulier (23 %), tandis que 36,9 % des entreprises du total secteur ne souffrent pas de cette absence.

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 24.5 | 9.4 | 23.0 | 41.5 | 1.5 | 265 |
| Ouvrages bois | 27.9 | 13.1 | 13.1 | 37.7 | 8.2 | 61 |
| Meubles | 36.8 | 8.6 | 16.0 | 34.8 | 3.9 | 595 |
| Total Secteur | 32.7 | 9.1 | 17.8 | 36.9 | 3.5 | 921 |

23. Poste externe

Le service de poste externe n'existe pas pour la majorité des entreprises. Il en résulte que :

- 45,5 % ne souffrent pas de cette absence, le sous-secteur "Scieries" en particulier (51,3%), tandis que le sous-secteur "Ouvrage Bois" (9,8 %) a le moins de problèmes.

Dans le cas où le service existe :

- 18,5 % du Total entreprises ont des difficultés, surtout le sous-secteur "Meubles" (21 %).

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 15.1 | 7.5 | 20.4 | 51.3 | 5.7 | 265 |
| Ouvrages bois | 8.2 | 13.1 | 9.8 | 42.6 | 26.2 | 61 |
| Meubles | 21.0 | 10.1 | 14.8 | 43.2 | 10.9 | 595 |
| Total Secteur | 18.5 | 9.6 | 16.1 | 45.5 | 10.4 | 921 |

24. Telex

La plupart des entreprises n'ont pas de Telex (70,5%). Il en résulte que :
- 60 % des entreprises au total sont sans problèmes, le sous-secteur "Scieries" en a le moins (70,2 %), tandis que 9,7 % des entreprises seulement ont des difficultés.

Dans le cas où le telex existe, 10,5% des entreprises en sont insatisfaits et 7,6% seulement font état de satisfaction.

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 6.0 | 7.2 | 9.4 | 70.2 | 7.2 | 265 |
| Ouvrages bois | 6.6 | 13.1 | 9.8 | 44.3 | 26.2 | 61 |
| Meubles | 12.9 | 7.2 | 9.7 | 58.3 | 11.8 | 595 |
| Total Secteur | 10.5 | 7.6 | 9.7 | 60.8 | 11.4 | 921 |

25. Bureau d'études

La majorité des entreprises n'ont pas de bureau d'études (73,5%).

Il en résulte que :

- 71,2 % des entreprises au total n'ont pas de problèmes, ceci est particulièrement le cas du sous-secteur "Scieries" (81,9%).

Dans le cas où ce bureau existe, 12,5% des entreprises sont sans problèmes.

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 0.8 | 6.8 | 1.5 | 81.9 | 9.1 | 265 |
| Ouvrages bois | 0.0 | 18.0 | 3.3 | 49.2 | 29.5 | 61 |
| Meubles | 0.2 | 14.5 | 2.5 | 68.7 | 14.1 | 595 |
| Total Secteur | 0.3 | 12.5 | 2.3 | 71.2 | 13.7 | 921 |

26. Bureau de planification de la production

Le bureau de planification de la production n'existe pas pour la majorité des entreprises du secteur (69,1%). Il en résulte que :

- 66,3 % des entreprises au total sont sans problèmes, surtout le sous-secteur "Scieries" (70,6%).

Dans le cas où ce bureau existe, 16,8% des entreprises échappent aux difficultés.

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 0.4 | 18.1 | 2.3 | 70.6 | 8.7 | 265 |
| Ouvrages bois | 0.0 | 26.2 | 0.0 | 44.3 | 29.5 | 61 |
| Meubles | 0.3 | 15.3 | 3.4 | 66.7 | 14.3 | 596 |
| Total Secteur | 0.3 | 16.8 | 2.8 | 66.3 | 13.7 | 921 |

27. Bureau de contrôle du processus de production

Le bureau de contrôle du processus de production est absent pour la majorité des entreprises du secteur (67,4%). Il en résulte que :
- 64,3 % des entreprises au total sont sans problèmes, surtout le sous-secteur "Meubles" (66,4 %).

Dans le cas où ce bureau existe, il arrive à épargner à 16,7% des entreprises un certain nombre de problèmes liés à la production et à la vente.

| | <u>EX-PR</u> | <u>EX.S-PR</u> | <u>N'EX.PR</u> | <u>N'EX.S-PR</u> | <u>S-R</u> | <u>TOTAL</u> |
|-----------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------|--------------|
| Bois et Meubles | | | | | | |
| Scieries | 1.1 | 21.1 | 4.2 | 63.4 | 10.2 | 265 |
| Ouvrages bois | 0.0 | 21.3 | 3.3 | 47.5 | 27.9 | 61 |
| Meubles | 0.3 | 14.3 | 2.7 | 66.4 | 16.3 | 595 |
| Total Secteur | 0.5 | 16.7 | 3.1 | 64.3 | 15.3 | 921 |

A travers le bilan consolidé des industries du "bois et des meubles", nous procédons à un diagnostic destiné à faire le point sur leur situation financière, et à mettre en relief - s'il y a lieu - les symptômes susceptibles d'entraver leurs activités, à plus ou moins brève échéance.

A cet effet, on fait usage dans le présent chapitre, d'un certain nombre de ratios relatifs à la structure et à l'équilibre financiers de ces entreprises, à leur financement, endettement et rentabilité, après une présentation de leur bilan.

I - LE BILAN CONSOLIDE DES INDUSTRIES DU BOIS ET MEUBLES :

Le bilan en question, fait figure d'un inventaire des biens réels, financiers et monétaires possédés par ces industries, ainsi que de différentes ressources qui ont permis de financer leur acquisition (Voir le tableau No 1).

Du point de vue contribution à la formation de l'actif total du secteur "bois et meubles", on remarque sur ce tableau que la branche "meubles" occupe la première place avec 61,9%. Elle est suivie par celle des "scieries" (31,2%) et celle des "ouvrages en bois" (6,9%).

Cependant, quand il s'agit de l'actif moyen par entreprise, le premier rang revient à la branche "scieries" avec 2,04 millions de LL., qui serait suivie par celle des "ouvrages en bois" (1,97 millions) et enfin par celle des "meubles" avec 1,80 millions de LL. par unité industrielle.

Pour ce qui est de la contribution du secteur "bois et meubles" à la formation de l'actif total des entreprises industrielles au Liban, elle est de 8,2%, le plaçant dans ce domaine, au 7ème rang parmi les autres secteurs de l'industrie libanaise.

Quant aux capitaux propres de ce secteur, ils occupent le 8ème rang sur les 11 secteurs de l'industrie libanaise. Ils représentent dans le total des capitaux propres de l'industrie, environ 9,1% (y compris les écarts de réévaluation), et 7,5% si l'on exclut les écarts de réévaluation, du calcul de ce rapport.

II - LA STRUCTURE FINANCIERE DU SECTEUR (Bois et Meubles) :

Etudier la structure financière d'une entreprise, d'une branche ou d'un secteur industriel, c'est recourir à un certain nombre de ratios dont nous traitons quelques uns ici, quitte à envisager d'autres dans les sections qui suivent (Voir le tableau No 2).

On remarque sur ce tableau que la part de l'actif immobilisé dans le total des emplois est assez élevée, variant suivant les branches de 79,6% à 88,5, faisant état d'un faible degré de liquidité de l'actif. Autrement dit, les possibilités d'adaptation de ces entreprises, de charger rapidement d'appareil de production, ou de se convertir à d'autres activités en période de crise, semblent très réduites. Rappelons que ce ratio est dans ce secteur de 84,2% en moyenne, alors qu'il est en moyenne de 79,1% au niveau des 11 secteurs de l'industrie libanaise étudiés.

En ce qui concerne la part des capitaux propres ou des ressources permanentes dans le total des ressources, elle s'avère également très élevée, ce qui devrait en principe indiquer un fort degré d'indépendance financière de ces entreprises, lié à l'importance non négligeable des capitaux propres dans l'ensemble des ressources. Toutefois, il ne faut pas oublier que ce gonflement démesuré des ratios est dû en grande partie, aux écarts de réévaluation intégrés aux capitaux propres.

Il en est de même de la part élevée de capitaux propres dans les ressources permanentes, indiquant une forte autonomie des entreprises de ce secteur, vis-à-vis des tiers prêteurs à long et moyen terme. Egalement, il est à prendre en considération le rôle des écarts de réévaluation dans l'exagération de l'importance de cette autonomie.

Tableau No 2 - Ratios relatifs à la structure financière du secteur "Bois et meubles" -
fin 1985 (en %).

| Branches d'industrie | Actif immobilisé Total des emplois | Ressources permanent. Total des ressources | Capitaux propres Total des ressources | Capitaux propres Capitaux permanents |
|-------------------------|---------------------------------------|---|--|---|
| Scieries | 88,5 | 92,4 | 79,5 | 86,0 |
| Ouvrages en bois | 79,6 | 89,1 | 77,4 | 86,9 |
| Meubles | 84,6 | 89,6 | 81,9 | 87,3 |
| TOTAL SECTEUR | 84,2 | 90,4 | 79,6 | 86,7 |

III - L'EQUILIBRE FINANCIER DES ENTREPRISES :

Un diagnostic de l'équilibre financier des entreprises du "bois et meubles", nous amène nécessairement à un examen de leurs fonds de roulement et besoins en fonds de roulement, ainsi que de leurs ratios de liquidité générale et de trésorerie immédiate (voir le tableau No 3).

On observe sur ce tableau que le fonds de roulement des entreprises de ce secteur, est positif au niveau de toutes les branches. Cependant, la valeur absolue d'un fonds de roulement n'a pas toujours de signification intrinsèque ; ce qui nécessite sa comparaison aux besoins en fonds de roulement.

Si l'on effectue une telle comparaison suivant les données du tableau No 3, on constate que le fonds de roulement au niveau de toutes les branches du secteur est en deçà des besoins en fonds de roulement, ce qui amènerait les entreprises de ce secteur à demander un supplément de crédits bancaires pour se procurer les fonds nécessaires qui leur permettent de se libérer entièrement de leurs tiers financiers et de se soumettre seulement aux contraintes de leur marché.

En ce qui concerne les deux ratios (capitaux permanents/actif immobilisé) et (actifs courts / dettes à court terme) - appelés respectivement ratio de fonds de roulement et ratio de liquidité générale - ils sont supérieurs à 1, comme l'exige la règle de l'équilibre financier. Le ratio de liquidité générale est même de 1,61 en moyenne sectorielle.

Tableau No 3 - Fonds de roulement et ratios de l'équilibre financiers des industries du "bois et meubles" fin 1985

| Branches d'industrie | Fonds de roulement | Besoins en fonds de roulement | Capitaux perman. Actif immobilisé | Actifs courts Dette à court terme | Actif disponible + Réalizable à court terme |
|-------------------------|-----------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|---|--|
| | en millions de LL | en millions de LL | en chiffre absolu | en chiffre absolu | en chiffre absolu |
| Scieries | 20,93 | 52,21 | 1,04 | 1,5 | 0,42 |
| Ouvrages en bois | 11,48 | 20,00 | 1,11 | 1,87 | 0,23 |
| Meubles | 53,72 | 125,14 | 1,05 | 1,47 | 0,21 |
| TOTAL SECTEUR | 86,13 | 197,35 | 1,06 | 1,61 | 0,28 |

Cependant, compter sur ce seul ratio, même élevé, c'est supposer que les entreprises étudiées sont capables à n'importe quel moment, de faire appel à leurs stocks pour régler leurs dettes à court terme. Or, ces entreprises, pour faire face à ce genre de dettes, ne peuvent pas tabler toujours sur la liquidation de leurs stocks, d'autant plus que leur liquidité est généralement très variable ; d'où la nécessité de recourir au ratio (actif disponible + réalisable / exigible à court terme), appelé "ratio de liquidité restreinte" ou aussi "ratio de trésorerie immédiate" (Voir le tableau No 3).

Ce ratio qui fait abstraction des stocks pour les raisons citées ci-dessus, et ne comprend au numérateur que les actifs disponibles et réalisables, est inférieur à 1 au niveau de toutes les branches du secteur. Il n'est que de 0,21 au niveau des industries des "meubles", et de 0,28 seulement en moyenne sectorielle. A vrai dire, si ce ratio inférieur à 1, est pour certaines entreprises un indice de difficultés de paiement, il ne l'est pas nécessairement pour d'autres où il reflète une bonne gestion de trésorerie qui consiste à ne pas détenir de liquidités inutiles et coûteuses.

IV - FINANCEMENT ET ENDETTEMENT DES INDUSTRIES :

Des ratios fournissant des renseignements sur le degré d'indépendance des entreprises vis-à-vis de leurs prêteurs, sur leur capacité d'emprunt et de remboursement, nous permettraient d'envisager leur état d'endettement (Voir le tableau No 4).

Tableau No 4 - Ratios d'endettement et de couverture relatifs aux industries de "bois et meubles"
fin 1985

| Branches d'industrie | Ratios d'endettement | | | | | Ratio de couverture | |
|-------------------------|---|---|--|---|---|--|---|
| | $\frac{\text{Dettes totales}}{\text{Total du bilan}}$ | $\frac{\text{Dettes totales}}{\text{Capitaux propres}}$ | $\frac{\text{Dettes à long et moyen terme}}{\text{Capitaux permanents}}$ | $\frac{\text{Dettes à long et moyen terme}}{\text{capitaux propres}}$ | $\frac{\text{Dettes bancaires}}{\text{Actif de roulement}}$ | $\frac{\text{Marge brute d'autofinancement}}{\text{Dettes à long et moyen terme}}$ | Capacité de remboursement des dettes à long et moyen terme (en nombre de jours) |
| Scieries | 0,20 | 0,25 | 0,14 | 0,16 | 0,5 | 1,0 | 360 |
| Ouvrages en bois | 0,22 | 0,29 | 0,13 | 0,15 | 0,34 | -0,08 | - |
| Meubles | 0,21 | 0,27 | 0,13 | 0,14 | 0,43 | 0,4 | 900 |
| TOTAL SECTEUR | 0,21 | 0,27 | 0,13 | 0,15 | 0,42 | 0,4 | 630 |

On dégage de ce tableau que les ratios (dettes totales / total du bilan) et (dettes totales / capitaux propres) - appelés généralement ratios d'endettement global - montrent que les dettes totales sont assez réduites par rapport au bilan et aux capitaux propres, en raison de l'inclusion dans ces derniers, des écarts de réévaluation. Mais en excluant des capitaux propres les écarts de réévaluation, ce ratio d'endettement global serait de 3 dans la branche "ouvrages en bois", c'est-à-dire il franchit la ligne rouge tracée par la norme bancaire usuelle qui stipule que le montant des dettes totales des entreprises ne doit pas être supérieur à deux fois le montant des capitaux propres. Alors que les deux autres branches continuent à respecter cette norme, avec un ratio de 0,68 dans les "scieries" et 1,4 dans les "meubles (non compris les écarts de réévaluation).

En ce qui concerne les ratios (dettes à long et moyen terme / capitaux permanents) et (dettes à long et moyen terme / capitaux propres) - appelés généralement ratios d'endettement à terme - ils indiquent que ces dettes ne représentent respectivement par rapport aux capitaux permanents et capitaux propres que 13 et 15% en moyenne sectorielle, pour la raison déjà évoquée ci-haut. A l'exclusion des capitaux propres les écarts de réévaluation, ces dettes seraient dans la branche "ouvrages en bois" supérieures aux capitaux propres, soit de 1,57, transgressant ainsi la norme bancaire usuelle dans ce domaine. Alors que ces dettes dans les deux autres branches du secteur restent inférieures aux capitaux propres (non compris les écarts de réévaluation), respectant par conséquent la norme en question.

Pour ce qui est du ratio (dettes bancaires à court terme / actif de roulement) - appelé ratio de la dette bancaire - il montre que le financement de l'actif de roulement par les banques est dans une proportion de 42% en moyenne sectorielle, alors qu'elle est en moyenne de 56% au niveau de l'industrie libanaise.

Enfin le ratio de couverture est susceptible de donner des renseignements sur la capacité de remboursement chez les entreprises étudiées, c'est-à-dire sur leur aptitude à assumer le paiement des intérêts et l'amortissement des emprunts qu'elles ont contractés. Tout d'abord, cette capacité de remboursement est nulle dans la branche "ouvrages en bois", en raison d'une marge brute d'autofinancement négative au niveau de ces industries (voir le tableau No 4). Quant aux deux autres branches de ce secteur, elles respectent la norme bancaire usuelle qui exige que l'endettement à long et moyen terme ne doit pas être supérieur au montant de trois années de marge brute d'autofinancement : il est de 1 an dans les "scieries" et de deux ans et demi dans les "meubles" (voir le tableau No 4).

V - LA RENTABILITE DES ENTREPRISES :

On envisage dans cette section, la rentabilité de l'ensemble de l'actif - appelée rentabilité d'exploitation - et la rentabilité des capitaux propres, dite rentabilité financière (voir le tableau No 5).

Tableau No 5 - Ratios de rentabilité relatifs au secteur du "bois et meubles" - en 1985
(en %).

| Branches d'industrie | Résultat d'exploitation ----- Actif total | Marge nette X Rotation de l'actif | Résultat net de l'exercice ----- Capitaux propres (non compris les écarts de réévaluation) | Marge brute d'autofinancement ----- Capitaux propres (non compris les écarts de réévaluation) |
|-------------------------|--|---|---|--|
| Scieries | 14,0 | 13,4 | 44,7 | 46,0 |
| Ouvrages en bois | - 1,0 | - 1,1 | - 17,3 | - 14,1 |
| Meubles | 3,8 | 3,6 | 20,6 | 25,5 |
| TOTAL SECTEUR | 5,6 | 5,3 | 16,0 | 19,1 |

Le ratio (résultat d'exploitation/actif total) fait état d'une rentabilité d'exploitation très réduite, soit de 5,6% en moyenne sectorielle, alors que le taux d'intérêt bancaire sur les dépôts à terme était en moyenne de 13,5% la même année, c'est-à-dire en 1985. Cette rentabilité est de 14% dans les "scieries", de 3,8% dans les "meubles" et de -1,0 dans les "ouvrages en bois".

Ces données sont d'ailleurs confirmées à travers le calcul de la rentabilité d'exploitation comme étant le produit de la marge nette et de la rotation de l'actif (voir le tableau No 5).

Quant au ratio (résultat net de l'exercice / capitaux propres), il montre des pertes dans la branche "ouvrages en bois" et une rentabilité financière de 20,6% dans les "meubles", et de 44,7% dans les "scieries". Quoique cette dernière soit relativement élevée, elle reste inférieure au taux d'inflation enregistré dans le pays et qui était de 59,2% en 1985.

Toutefois, il faut faire remarquer que ce ratio comporte au numérateur le résultat net de l'exercice dont sont prélevées les dotations aux amortissements et aux provisions. Or, quand les entreprises étudiées n'envisagent pas de risques ou ne réalisent pas de dépenses d'immobilisation nécessitant réellement l'emploi de ces dotations, ces dernières restent à la disposition des entreprises et ont financièrement parlant, la nature des réserves. C'est pourquoi on a fait usage d'un autre ratio de rentabilité

البحرورية اللبنانية
مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
موسمنا شارع ودقات الطابع العام

financière qui comporte cette fois au numérateur la marge brute d'autofinancement, de laquelle ne sont pas prélevées les dotations aux amortissements et aux provisions. De ce fait, ce ratio fait état d'une rentabilité financière plus élevée que la précédente, suivant l'importance des sommes affectées aux amortissements et aux provisions (voir le tableau No 5).

Enfin, du point de vue rentabilité financière moyenne sectorielle, le secteur du "bois et meubles" occupe la 8ème place parmi les 11 secteurs de l'industrie libanaise étudiés.

Tableau No 6 - Indicateurs relatifs aux comptes de résultat dans le secteur "bois et meubles" en 1985 - (en millions de L.L.).

| Branches d'industrie | Produits d'exploitation (y compris les produits financiers) | Charges d'exploitation (y compris les charges financières). | Résultat net de l'exercice | Marge brute d'autofinancement | Résultat d'exploitation |
|----------------------|--|--|----------------------------|-------------------------------|-------------------------|
| Scieries | 393,52 | 320,31 | 73,21 | 75,42 | 75,64 |
| Ouvrages en bois | 94,29 | 95,83 | - 1,54 | - 1,26 | - 1,27 |
| Meubles | 932,81 | 897,67 | 35,14 | 43,55 | 40,38 |
| TOTAL SECTEUR | 1.420,62 | 1.313,81 | 106,81 | 117,71 | 114,75 |

الجمهورية اللبنانية
وزارة الصناعة والنفط
مجلس الانماء والاعمار

الاحصاء الصناعي لعام ١٩٨٦

تعداد صناعي يقوم به كل من وزارة الصناعة والنفط ومجلس الانماء والاعمار
بمساعدة الجماعة الاقتصادية الاوروبية.

استارة معدة للمؤسسات الصناعية التي يعمل فيها
٥ اشخاص أو أكثر

الاحصاء الصناعي لعام ١٩٨٦

تعداد صناعي يقوم به كل من وزارة الصناعة والنفط ومجلس الائتلاء والاعمار عام ١٩٨٦ في الجمهورية اللبنانية بمساعدة الجماعة الاقتصادية الاوروبية

مقدمة

يقوم الفريقان المذكوران اعلاه بناء على المرسوم الاشتراعي رقم ١٥٥ تاريخ ١٩٤٢/٣/٢٤ بتعداد يشمل جميع المؤسسات الصناعية التي يعمل فيها ٥ اشخاص او أكثر. ويهدف هذا التعداد الى التعرف الى أوضاع الصناعة اللبنانية بشكل عام. ويعتبر الاحصاء الصناعي ، في عصرنا الحاضر ، أمرا ضروريا ولازما لوضع الخطط الائتمائية في القطاع الصناعي والتعرف الى التركيب الاقتصادي للبلاد.

وتبرز اهمية القطاع الصناعي في كونه أحد القطاعات الرئيسية التي تلعب دورا مهما في مجمل الاقتصاد الوطني. وعلى هذا الاساس فان الاحصاء الصناعي يعتبر من الامور المفيدة بالنسبة للدولة والصناعة نفسها بحيث تتمكن من التطور السليم.

شمول الاحصاء

يشمل هذا الاحصاء جميع المؤسسات الواقعة ضمن الاراضي اللبنانية والتي يدخل نشاطها في القسمين ٣ و٢ ، من التصنيف الدولي للنشاطات الاقتصادية (مناجم ومقالع وصناعة) بما في ذلك المؤسسات الحكومية والاجنبية التي يدخل نشاطها في القسمين المذكورين والتي يعمل فيها خمسة أشخاص أو أكثر.

سرية المعلومات :

تلقت وزارة الصناعة نظر الصناعيين الى ان المعلومات التي سوف يذكرونها للمحققين الاحصائيين تظل سرية ، كما نص على ذلك المرسوم الاشتراعي رقم ١٥٥ تاريخ ١٩٤٢/٣/٢٤ ، وينص هذا المرسوم في مادتيه الثالثة والرابعة :

المادة الثالثة: ان التعليمات التي ترفعها المؤسسات المذكورة الى الدوائر الاقتصادية تعتبر سرية فلا تستعمل الا لتحضير جداول الاحصاء ولا يمكن اي شخص او اية دائرة من دوائر الحكومة او غيرها الاطلاع عليها.

المادة الرابعة : ان موظفي الدوائر الاقتصادية الذين يقدمون على اذاعة احدى التعليمات المرفوعة من المؤسسات الصناعية او التجارية يجازون بالعقوبات التأديبية المنصوص عليها في الانظمة المعمول بها.

كيفية ملء الاستارة :

يرجى في هذه الاستارة ان تكون جميع المعلومات المعطاة صادرة عن سجلات ودفاتر المؤسسة. ولكن اذا وجد سؤال ما ليس لدى المؤسسة ارقام مدونة بخصوصه للاجابة عليه ، فانه يرجى اعطاء الجواب كرقم تقديري. ومن الضروري ان يكون الرقم التقديري اقرب ما يكون الى الصواب.

رقم الاستارة : _____

ما هي المؤسسة :

نعني بالمؤسسة الصناعية في هذا الاحصاء كل وحدة اقتصادية تجتمع فيها الشروط التالية :

مكان خاص يجرى فيه انتاج السلع ، وله ادارة خاصة به ، ويعتمد محاسبة خاصة به ، وقد يعرف هذا المكان باسم المصنع ، المعمل ، المنجم ، الفبركة.

وفي حال وجود شركات تملك عدة مؤسسات صناعية وغير صناعية ، فانه يجب ملء استارة مستقلة لكل مؤسسة صناعية بمفردها واممال المؤسسات غير الصناعية.

ما هي انواع السلع:

- سلع للاستهلاك النهائي : هي سلع مخصصة للشراء من قبل المستهلكين كافة دون الخضوع الى أية عملية تصنيعية اخرى.
- السلع الوسيطة : هي سلع مخصصة للبيع الى مؤسسة صناعية اخرى تقع في موقع انتاج يلي مباشرة انتاج هذه السلع.
- الخدمات الصناعية : هي مرحلة انتاج محدودة تقوم بها مؤسسة صناعية متخصصة لحساب مؤسسة صناعية اخرى على مواد خاصة بهذه الاخيرة.

- اسم الشخص الذي تمت معه المقابلة في المؤسسة _____

- صفته في المؤسسة _____

- التوقيع: _____

- اسم المحقق _____ توقيعهُ _____

- اسم المدقق _____ توقيعهُ _____

رقم الاستارة : _____ تاريخ ملء الاستارة : _____

تاريخ تدقيق الاستارة : _____

٥ - الشكل القانوني للمؤسسة الصناعية (تكون الاجابة بوضع الرقم المناسب بالنسبة لكل سنة).

| السنة | الشكل القانوني | ١٩٨٥ | ١٩٨١ | ١٩٧٤ |
|-------|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| ١ | فردية | | | |
| ٢ | شركة تضامن | | | |
| ٣ | شركة توصية بسيطة | | | |
| ٤ | شركة توصية بالاسهم | | | |
| ٥ | شركة محدودة المسؤولية | | | |
| ٦ | شركة مغفلة مسجلة في البورصة | | | |
| ٧ | شركة مغفلة غير مسجلة في البورصة | | | |
| ٨ | مؤسسة حكومية | | | |
| ٩ | * غيره حدّد | | | |
| | | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

* للفة غيره : بوضع رقم ٩ في خانة السنة المناسبة ويحدّد ماذا يعنى بغيره.

الإنتاج الفعلي والطاقة الإنتاجية للمؤسسة الصناعية :

| نوع السلعة المصنعة | اسم السلعة | ١٩٨١ | | ١٩٨٥ | | وحدة قياس الكمية (حدد) | ١ بالليتر ٢ بالكيلغ ٣ بالتن ٤ بالتن ٥ بالتن ٦ بالتن ٧ بالوحدة ٨ غيره | ١ ٢ ٣ ٤ ٥ ٦ ٧ ٨ | ١ ٢ ٣ ٤ ٥ ٦ ٧ ٨ | ١ ٢ ٣ ٤ ٥ ٦ ٧ ٨ | ١ ٢ ٣ ٤ ٥ ٦ ٧ ٨ | | | | |
|-----------------------|------------|--|--|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|---|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--|--|-----|--|
| | | الكمية الطاقة الإنتاجية بالبرود الأقصى | الكمية الطاقة الإنتاجية بالبرود الأقصى | قيمة الإنتاج الفعلي بالالف ل.ل. | قيمة الإنتاج الفعلي بالالف ل.ل. | | | | | | | الكمية الطاقة الإنتاجية بالبرود الأقصى | الكمية الطاقة الإنتاجية بالبرود الأقصى | | |
| | | | | | | (١٤) | (١٣) | (١٢) | (١١) | (١٠) | (٩) | (٨) | (٧) | (٦) | |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | |

• يمكن ان تعد السلعة الواحدة للاستهلاك النهائي ، او الوسيط او لخدمات صناعية.
• يعاد ذكر السلعة الواحدة وفق كل وجهة استعمال.

•• راجع ملحق النشاطات الصناعية حسب القطاع والفروع.

حصول المؤسسة :

١٥-١- قيمة مجمل أصول المؤسسة بالاسعار الجارية بالالف الليرات اللبنانية لسنة ١٩٨١

١٥-٢- قيمة مجمل أصول المؤسسة بالاسعار الجارية بالالف الليرات اللبنانية لسنة ١٩٨٥

القيمة التقديرية للأصول الثابتة وقيمة التعديلات

التي حصلت عليها زيادة او نقصانا (بالاسعار الجارية وبالالف الليرات اللبنانية لكل سنة) :

١٩٨٥

١٩٨١

| | | (١) | (٢) | (٣) | (٤) | (٥) | (٦) | (٧) | (٨) |
|--|--|-------------------------------|------------|-----------------------------------|------------------------|-------------------------|--------------|-------------------------------|------------|
| | | القيمة التقديرية في آخر السنة | خلال السنة | القيمة الزيادة التي الحقت بالأصول | قيمة النقصان من الأصول | قيمة المبيعات من الأصول | في آخر السنة | القيمة التقديرية في آخر السنة | خلال السنة |
| | | في آخر السنة | خلال السنة | القيمة الزيادة التي الحقت بالأصول | قيمة النقصان من الأصول | قيمة المبيعات من الأصول | في آخر السنة | القيمة التقديرية في آخر السنة | خلال السنة |
| | ١٦ - الارض | | | | | | | | |
| | ١٧ - المباني | | | | | | | | |
| | ١٨ - الآلات والمعدات (غير المخصصة للنقل) | | | | | | | | |
| | ١٩ - وسائل النقل | | | | | | | | |
| | ٢٠ - التجهيزات المكتبية | | | | | | | | |
| | ٢١ - التمديدات والتجهيزات الأخرى | | | | | | | | |
| | ٢٢ - غيرها | | | | | | | | |

رأسمال ومؤونة واحتياطي المؤسسة في نهاية ١٩٨٥

| القيمة بالالف الليرات اللبنانية في نهاية ١٩٨٥ | |
|---|--------------------------------------|
| ٢٣ - | رأسمال المؤسسة المسجل |
| ٢٤ - | مؤونة واحتياطي |
| ٢٥ - | مساعدة مالية مجانية لتمويل التجهيزات |

ديون ومستحقات المؤسسة لعام ١٩٨٥ بالالف الليرات اللبنانية.

| (٣) الفائدة المترتبة لعام ١٩٨٥ | (٢) متوسط نسبة الفائدة لعام ١٩٨٥ % | (١) القيمة في نهاية ١٩٨٥ | الديون والمستحقات |
|--------------------------------------|--|--------------------------------|--|
| | | | ٢٦ - مجموع الديون لاجال تتعدى السنة من مصارف متخصصة |
| | | | ٢٧ - مجموع الديون لاجال تتعدى السنة من مصادر اخرى |
| | | | ٢٨ - مجموع الديون لاجال لا تتعدى السنة من مصارف اخرى |
| | | | ٢٩ - مجموع الديون لاجال لا تتعدى السنة من مصادر اخرى |
| | | | ٣٠ - مجموع المستحقات لصالح المؤسسة لاجال تتعدى السنة |
| | | | ٣١ - مجموع المستحقات لصالح المؤسسة لاجال لا تتعدى السنة. |

نفقات وتكاليف المؤسسة باللاف الليرات البنانية :

| ١٩٨٥ | ١٩٨١ | السنة | |
|------|------|-------------|--|
| | | نوع النفقات | |
| | | ٣٢ - | مجموع قيمة المواد الاولية المشتراة للانتاج |
| | | ٣٣ - | قيمة مواد التغليف المشتراة |
| | | ٣٤ - | قيمة المواد النفطية المشتراة |
| | | ٣٥ - | قيمة المواد المخصصة لتشغيل مولد الكهرباء في حال وجوده |
| | | ٣٦ - | القيمة المدفوعة بدل شراء الكهرباء |
| | | ٣٧ - | القيمة المدفوعة بدل شراء ماء |
| | | ٣٨ - | القيمة المدفوعة لأشغال لزمّت لمؤسسات اخرى على مواد خاصة بالمؤسسة |
| | | ٣٩ - | تكاليف اصلاح وصيانة الالات والمباني (بما فيها قيمة قطع الغيار) |
| | | ٤٠ - | الضرائب والرسوم المدفوعة (ما عدا الضريبة على الدخل او المؤسسات) |
| | | ٤١ - | القيمة المدفوعة بدل اشغال المباني |
| | | ٤٢ - | الفوائد والعمولات المدفوعة |
| | | ٤٣ - | القيمة المدفوعة بدل هاتف ، بريد وبرق |
| | | ٤٤ - | نقل وشحن للتوزيع والتصدير والتخزين |
| | | ٤٥ - | نفقات دعاية واطلاق |
| | | ٤٦ - | نفقات استشارات ودراسات صناعية |
| | | ٤٧ - | مدفوعات بدل استغلال اجازات |
| | | ٤٨ - | موجبات لصندوق الضمان الاجتماعي |
| | | ٤٩ - | نفقات تأهيل وتدريب العاملين في المؤسسة |
| | | ٥٠ - | مدفوعات بدل تأمين |
| | | ٥١ - | نفقات اخرى (حدّد) |
| | | ٥٢ - | نفقات اخرى تتعلق بالعمال (حدّد) |
| | | ٥٣ - | مخصصات للاستهلاك |
| | | ٥٤ - | مخصصات للمؤونة |
| | | ٥٥ - | الضريبة المدفوعة على الدخل او على المؤسسات |
| | | ٥٦ - | مجموع الاجور الصافية المدفوعة |
| | | ٥٧ - | نفقات واستشارات ودراسات ادارية ومحاسبية وقانونية |
| | | ٥٨ - | قيمة المواد التي استعملتها المؤسسة لصنع تجهيزاتها بنفسها |
| | | ٥٩ - | قيمة شراء قطع غيار |

قيمة مخزون المواد الاولية ومواد التغليف والوقود وقطع الغيار : (بالاف الليرات اللبنانية)

١-٦٠ في ١٩٨٠/١٢/٣١ : _____ ٢-٦٠ في ١٩٨١/١٢/٣١ : _____
 ٣-٦٠ في ١٩٨٤/١٢/٣١ : _____ ٤-٦٠ في ١٩٨٥/١٢/٣١ : _____

مقبوضات ومخزون منتجات بالاف (ل.ل.)

| (٢) | (١) | السنة | مقبوضات ومخزون |
|------|------|-------|---|
| ١٩٨٥ | ١٩٨١ | | |
| | | | ٦١ - قيمة السلع المباعة التي انتجتها المؤسسة |
| | | | ٦٢ - قيمة المبيعات لمواد وسلع اشترتها المؤسسة ثم عادت وباعها كما هي دون تصنيع |
| | | | ٦٣ - بدل اعمال كلفت بها المؤسسة من قبل الغير (مؤسسات ، افراد) على مواد خاصة بهم |
| | | | ٦٤ - قيمة الالات او التجهيزات التي انتجتها المؤسسة بنفسها لتلبية حاجياتها |
| | | | ٦٥ - قيمة المبيعات لفوائد صناعية * |
| | | | ٦٦ - قيمة حسومات قبضتها المؤسسة |
| | | | ٦٧ - قيمة المخزون للمنتجات التامة الصنع كما كانت في ٣١ ك ١ من كل سنة |
| | | | ٦٨ - قيمة المخزون للمنتجات قيد الصنع كما كانت في ٣١ ك ١ من كل سنة |

١-٦٩ - قيمة المخزون للمنتجات التامة الصنع كما كانت في ١٩٨٠/١٢/٣١ : _____ بالاف ل.ل.

٢-٦٩ - قيمة المخزون للمنتجات التامة الصنع كما كانت في ١٩٨٤/١٢/٣١ : _____ بالاف ل.ل.

١-٧٠ - قيمة المخزون للمنتجات قيد الصنع كما كانت في ١٩٨٠/١٢/٣١ : _____ بالاف ل.ل.

٢-٧٠ - قيمة المخزون للمنتجات قيد الصنع كما كانت في ١٩٨٤/١٢/٣١ : _____ بالاف ل.ل.

* يقصد بالفوائد بقايا المواد التي استعملت خلال عملية الانتاج (déchets)

العاملون في المؤسسة من حيث العدد والجنس والأجور والجنسية عام ١٩٨٥.

| ٨٧ | ٨٦ | ٨٥ | | ٨٤ | | ٨٣ | ٨٢ | فئات العاملين * |
|--|----|---------|--------------------|-------|------------|----|----|--|
| | | الجنسية | عدد غير اللبنانيين | الجنس | عدد الذكور | | | |
| الأجور الصافية المدفوعة عن عام ١٩٨٥ (بالآلاف ل.ل.) | | | | | | | | ١ الكوادر العليا |
| | | | | | | | | ٢ الكوادر الوسطى |
| | | | | | | | | ٣ الموظفون الإداريون |
| | | | | | | | | ٤ موظفو أعمال التسويق التجارية |
| | | | | | | | | ٥ العاملون في الخدمات غير الإدارية وغير التجارية (نقل ، تطبيقات وحراسة) |
| | | | | | | | | ٦ الفنيون |
| | | | | | | | | ٧ عمال الإنتاج الذين لا يحملون شهادة تقنية وذو خبرة أقل من سنتين |
| | | | | | | | | ٨ عمال الإنتاج الذين لا يحملون شهادة تقنية وذو خبرة أكثر من سنتين |
| | | | | | | | | ٩ عمال الإنتاج الذين يحملون شهادة تقنية وذو خبرة أقل من سنتين |
| | | | | | | | | ١٠ عمال الإنتاج الذين يحملون شهادة تقنية وذو خبرة أكثر من سنتين |

* راجع ملحق فئات العاملين في المؤسسة.

العاملين في المؤسسة

| (٣) | (٢) | (١) | السنة | المتوسط |
|------|------|------|---|---------|
| ١٩٨٥ | ١٩٨١ | ١٩٧٤ | | |
| | | | متوسط عدد العاملين في المؤسسة الذين دخلوا المدرسة | ٧١ - |
| | | | متوسط عدد العاملين الذين لم يدخلوا مدرسة | ٧٢ - |

توزيع العاملين في المؤسسة من حيث الوضع في المهنة والعمر لعام ١٩٨٥ (ذكر العدد في الخانة المناسبة)

| مجموع | توزيع العاملين من حيث العمر في نهاية ٨٥ | | | | | عدد العاملين والعمر | الوضع في المهنة |
|-------|---|---------|---------|---------|----------------|---------------------|---|
| | ٥١ وأكثر | ٤١ - ٥٠ | ٣١ - ٤٠ | ٢١ - ٣٠ | ٢٠ سنة وما دون | | |
| | | | | | | | ٧٣ - اصحاب المؤسسة العاملين فيها |
| | | | | | | | ٧٤ - افراد عائلاتهم الذين يعملون دون اجر |
| | | | | | | | ٧٥ - الاجراء الدائمون |
| | | | | | | | ٧٦ - الاجراء المؤقتون الموسميون |
| | | | | | | | ٧٧ - المتمرنون |
| | | | | | | | ٧٨ - العمال الذين يعملون في منازلهم لحساب المؤسسة |

(١) (٢) (٣) (٤) (٥)

توزيع العاملين في المؤسسة عام ١٩٨٥ الذين اتبعوا دورات تأهيل متخصصة (ذكر العدد في الخانة المناسبة)

| أكثر من ٦ أشهر (٣) | من ٣ الى ٦ أشهر (٢) | أقل من ٣ أشهر (١) | مدة الدورة | مكان الدورات |
|--------------------|---------------------|-------------------|------------|-----------------------------------|
| | | | | ٧٩ - في المؤسسة |
| | | | | ٨٠ - خارج اطار المؤسسة (في لبنان) |
| | | | | ٨١ - خارج لبنان |

١١١ - هل تواجهون صعوبات في تصريف انتاجكم في الاسواق اللبنانية؟ (الاجابة بوضع دائرة حول الرمز المناسب).

- ١ لا -
- اذا نعم ما نوع هذه الصعوبات؟ (اذكر اهم ثلاث صعوبات)
- ٢ منافسة من صناعيين لبنانيين
- ٣ منافسة اجنبية
- ٤ عمليات التهريب
- ٥ صعوبة التنقل بين المناطق اللبنانية
- ٦ الضرائب غير الرسمية (الخوات)
- ٧ تدهور القدرة الشرائية لدخل المستهلكين العاديين لانتاجكم.
- ٨ ضآلة استيعاب الاسواق اللبنانية
- ٩ غيره حدّد
- ×

١١٢ - هل تواجهون صعوبات في اسواق التصدير؟

- ١ نعم -
- ٢ لا -
- ×

اذا نعم انتقل الى السؤال رقم ١١٣ -
اذا لا ، انتقل الى السؤال رقم ١١٤

١١٧ - هل قامت المؤسسة بدراسات لسوق او لاسواق
تصريف انتاجها؟

١ نعم -
٢ لا -
X

اذا نعم ، انتقل الى السؤال رقم ١١٨
اذا لا ، انتقل الى السؤال رقم ١٢١

- الدراسات التي اجرعتها المؤسسة لسوق او اسواق تصريف انتاجها :

| الاسواق الخارجية موضوع دراسات المؤسسة | | | | | | | | | | السوق اللبناني | السنة | نوع الدراسات التي اجرعتها المؤسسة |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|-------|---|
| اسم البلد | رمز البلد | اسم البلد | رمز البلد | اسم البلد | رمز البلد | اسم البلد | رمز البلد | اسم البلد | رمز البلد | | | |
| | | | | | | | | | | | | دراسات عهدت بها المؤسسة الى مكاتب متخصصة |
| | | | | | | | | | | | | دراسات انجزتها المؤسسة بنفسها بواسطة مكتب مختص موجود لديها |
| | | | | | | | | | | | | دراسات عهدت بها المؤسسة الى باحثين فرديين |

١٢١ - هل تلجأ المؤسسة للدعاية والترويج في تسويق انتاجها؟

١ نعم -
٢ لا -
X

اذا نعم ، حدّد الوسائل الاعلامية المتبعة :

| وسائل الاعلام | ضع علامة X في الخانة المناسبة | التكاليف بالالف الليرات اللبنانية لعام ١٩٨٥ |
|----------------|----------------------------------|---|
| ٣ صحف ومجلات | | |
| ٤ راديو | | |
| ٥ تلفزيون | | |
| ٦ منشورات خاصة | | |
| ٧ وسيط تجاري | | |
| ٨ غيره (حدّد) | | |

• راجع ملحق ترميز البلدان.

١٢٦ - اذا لا ، اذكر الاسواق مع الاسباب التي حالت دون التصدير اليها :

| الاسباب التي منعت ولها وجهها | الاسواق الخارجية | اسم البلد | رمز البلد** | اسم البلد | رمز البلد |
|------------------------------|---|-----------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ١ | قيود من حيث المواصفات | | | | | | | | | | |
| ٢ | سياسة نظام الحصص | | | | | | | | | | |
| ٣ | اتفاقات تفضيلية بين بلد المقصد وبلدان منافسة | | | | | | | | | | |
| ٤ | الاخلال من قبل بلد المقصد بالاتفاق التجاري المعقود مع لبنان | | | | | | | | | | |
| ٥ | ارتفاع كلفة النقل | | | | | | | | | | |
| ٦ | زيادة في الضرائب الجمركية | | | | | | | | | | |
| ٧ | صعوبات بتحويل قيمة الصادرات | | | | | | | | | | |
| ٨ | غيره (حدد) | | | | | | | | | | |

١٢٧ - أنواع المواد الأولية المستعملة عام ١٩٨٥ حسب بلدان المصدر :

| بلدان المصدر | | | | | | | | | | انواع المواد الأولية المستعملة عام ١٩٨٥ | | |
|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|---|---|------------|
| اسم البلد | رمز البلد | اسم البلد | رمز البلد | اسم البلد | رمز البلد | اسم البلد | رمز البلد | اسم البلد | رمز البلد* | اسم البلد | رمز المادة | اسم المادة |
| | | | | | | | | | | |  | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |

* راجع ملحق البلدان

١٢٨ - قيمة المواد الاولية المستعملة عام ١٩٨٥ حسب انواعها :

| القيمة بالالف الليرات اللبنانية | نوع المواد الاولية المستعملة عام ١٩٨٥ | |
|---------------------------------|--|------------|
| | رمز المادة □ □ | اسم المادة |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |

١٢٩ - قيمة المواد الاولية المستعملة عام ١٩٨٥ حسب بلدان المصدر :

| القيمة بالالف الليرات اللبنانية | بلدان المصدر | |
|---------------------------------|------------------|-----------|
| | رمز البلد □ □ | اسم البلد |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |

١٣٠ - كمية المواد الاولية :

| الكمية المخزنة في ٣١ ك ١ | الكمية المستعملة | وحدة قياس الكمية | |
|-----------------------------|------------------|------------------|-------|
| | | بالليتر | بالطن |
| | | ١ | ١ |
| | | ٢ | ٢ |
| | | ٣ | ٣ |
| | | ٤ | ٤ |
| | | ٥ | ٥ |
| | | ٦ | ٦ |
| | | ٧ | ٧ |
| | | ٨ | ٨ |
| | | | السنة |
| | | | ١٩٨١ |
| | | | ١٩٨٥ |

١٣١ - اذا كانت الكمية المخزنة في احدى السنوات المذكورة اعلاه تعادل او تفوق الكمية المستعملة ، حدد السبب من بين الاسباب التالية :

| (٢) ١٩٨٥ | (١) ١٩٨١ | السنة | الاسباب |
|-------------|-------------|-------|---|
| | | | ١ بسبب الوضع الامني الذي يعرقل التزود المنتظم بالمواد الاولية |
| | | | ٢ شروط يضعها مصدري هذه المواد |
| | | | ٣ استباق ارتفاع اسعار هذه المواد |
| | | | ٤ ترقب خاطئ من حيث زيادة الانتاج |
| | | | ٥ استباق لتدهور سعر صرف الليرة اللبنانية |
| | | | ٦ انخفاض في الانتاج |
| | | | ٧ اسعار تفضيلية يمنحها مصدري هذه المواد |
| | | | ٨ غيره (حدّد) |

١٣٢ - متفرقات تتعلق بالمؤسسة : (الاجابة بذكر الرمز المناسب في الخانة المناسبة).

| غير موجود او غير مؤتمن | | موجود او مؤتمن | | |
|------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--|
| لا يشكل مشكلة ٤ | يشكل مشكلة ٢ | لا يشكل مشكلة ٣ | يشكل مشكلة ١ | |
| | | | | ١ النظام المحاسبي |
| | | | | ٢ معاملات التأسيس |
| | | | | ٣ انظمة تحديد مواصفات الانتاج |
| | | | | ٤ رخصة الاستثمار والتوسيع |
| | | | | ٥ التملك العقاري للمنشآت الصناعية |
| | | | | ٦ الحماية الجمركية |
| | | | | ٧ رخصة الاستيراد والتصدير |
| | | | | ٨ القوانين الضرائبية |
| | | | | ٩ قوانين التوظيف والتسريح من العمل |
| | | | | ١٠ انظمة البيئة والصحة |
| | | | | ١١ حماية اجازات ورخص الابتكار |
| | | | | ١٢ حماية الصناعة الوطنية |
| | | | | ١٣ حرية المنافسة |
| | | | | ١٤ العلاقة مع الادارات العامة |
| | | | | ١٥ مشكلات التسليف |
| | | | | ١٦ الرسوم الجمركية على المواد الاولية المستوردة |
| | | | | ١٧ المياه |
| | | | | ١٨ الكهرباء |
| | | | | ١٩ شبكة الطرق والمواصلات |
| | | | | ٢٠ التلفون للاتصال داخل لبنان |
| | | | | ٢١ التلفون للاتصال خارج لبنان |
| | | | | ٢٢ البريد الداخلي |
| | | | | ٢٣ البريد الخارجي |
| | | | | ٢٤ التلكس |
| | | | | ٢٥ مكتب دراسات |
| | | | | ٢٦ مكتب تخطيط سير الانتاج |
| | | | | ٢٧ مكتب مراقبة الفوارق الاساسية في مراحل الانتاج (فارق المواد ، الكمية ، اليد العاملة ، السعر) |

ملحقات :

ملحق رقم ١ : توزيع النشاطات الصناعية حسب القطاع والفرع .

ملحق رقم ٢ : فئات العاملين في المؤسسة .

ملحق رقم ٣ : توزيع البلدان .

ملحق رقم ٤ : توزيع العملات .

ملحق رقم ٥ : توزيع المواد الاولية .

ملحق رقم ١: توزيع النشاطات الصناعية حسب القطاع والفرع

القطاع ١ : صناعة المواد الغذائية ، المشروبات والتبغ.

- الفرع ١ : المسالخ وتحضير اللحومات وتعليبها .
- الفرع ٢ : صناعة الحليب ومشتقاته والمواد الدهنية (الجبنة واللبنه).
- الفرع ٣ : مطاحن الحبوب ، المعجنات والافران.
- الفرع ٤ : صناعة تعليب الخضراوات والفاكهة.
- الفرع ٥ : صناعة السكر ، الشوكولا والحلويات.
- الفرع ٦ : صناعات غذائية اخرى (غير وارده في الفروع المذكورة).
- الفرع ٧ : صناعات غذائية متعددة تشمل اكثر من فرعين وغير مصنفة في الفروع الاخرى.
- الفرع ٨ : صناعة المشروبات الروحية وغير الروحية والمياه المعدنية.
- الفرع ٩ : صناعة التبغ.

القطاع ٢ : صناعات النسيج ، الملابس والجلد.

- الفرع ١ : صناعة النسيج (الخيطان ، الحياكة وأعمال تصفية النسيج).
- الفرع ٢ : صناعات مقربة من صناعة النسيج.
- الفرع ٣ : صناعة الالبسة الداخلية.
- الفرع ٤ : صناعة الثياب والالبسة الداخلية تحت الطلب.
- الفرع ٥ : صناعة الملابس الجاهزة ، ما عدا الاحذية.
- الفرع ٦ : صناعة الجلد (دباغة وصباغ) والفرو.
- الفرع ٧ : صناعة المنتجات من الجلد ومتفرعات الجلد ما عدا الاحذية والملبوسات.
- الفرع ٨ : صناعة الاحذية ، ما عدا الاحذية المصنعة من الكاوتشوك والاحذية المصنعة من مادة البلاستيك.

القطاع ٣ : صناعة الخشب ومنقوشات خشبية والاثاث.

- الفرع ١ : مناشر وأشغال خشبية بالطرق الميكانيكية.
- الفرع ٢ : تجارة الخشب والفلين ما عدا المفروشات الخشبية.
- الفرع ٣ : صناعة الاثاث وقطع الغيار ، ما عدا الاثاث وقطع الغيار المصنوعة من مواد معدنية او من البلاستيك.

القطاع ٤ : صناعة الورق ومنتجات من الورق ، مطابع ودور نشر.

الفرع ١ : صناعة الورق ومنتجات من الورق.

الفرع ٢ : مطابع وصناعات مكمله.

الفرع ٣ : دور النشر.

الفرع ٤ : مطابع ودور نشر.

القطاع ٥ : صناعة الكيماويات والمواد الكيماوية ومشتقات النفط والفحم والمواد المصنعة من الكاوتشوك والبلاستيك.

الفرع ١ : صناعات كيماوية أساسية.

الفرع ٢ : صناعة الصابون والمساحيق ومستحضرات التجميل والعطورات.

الفرع ٣ : صناعة الدهان والبويا.

الفرع ٤ : صناعة الادوية ومستحضرات صيدلية.

الفرع ٥ : صناعة مواد كيماوية مختلفة.

الفرع ٦ : مصافي البترول.

الفرع ٧ : صناعة مشتقات البترول والفحم المختلفة.

الفرع ٨ : صناعة الكاوتشوك.

الفرع ٩ : صناعة مواد من البلاستيك غير المصنفة أعلاه.

القطاع ٦ : صناعة المواد النجمية غير المعدنية ، ما عدا مشتقات النفط والفحم.

الفرع ١ : صناعة الحجر الرملي والبورسلين والخزف.

الفرع ٢ : صناعة الزجاج.

الفرع ٣ : صناعة الاسمنت والكلس والجفتين.

الفرع ٤ : أشغال الاسمنت والجفتين.

الفرع ٥ : صناعة الرخام.

الفرع ٦ : صناعة مواد منجمية غير معدنية مختلفة.

القطاع ٧ : صناعة المعادن الاساسية.

الفرع ١ : صناعة الصلب وتحويل اولى للفونت والحديد ، والفولاذ.

الفرع ٢ : انتاج وتحويل اولى للمعادن غير الحديدية.

القطاع ٨ : صناعة سلع معدنية ، آليات وتجهيزات.

الفرع ١ : صناعة الادوات المنزلية ، ومواد التغليف ، وتلييس المعادن.

الفرع ٢ : صناعة مواد البناء ومواد معدنية اخرى ما عدا الاثاث ، الآليات ، الادوات المنزلية ومواد التغليف.

الفرع ٣ : صناعة الاثاث المعدنية ومشتقاتها.

الفرع ٤ : صناعة الآليات ما عدا الآلات الكهربائية.

الفرع ٥ : صناعة الماكينات والتجهيزات الكهربائية.

الفرع ٦ : صناعة مواد النقل.

الفرع ٧ : صناعة تجهيزات الطب الجراحي ، والادوات الدقيقة وآلات قياس وفحص غير مصنفة اعلاه ، آلات التصوير وادوات النظر الطبية.

القطاع ٩ : صناعات تحويلية اخرى.

الفرع ١ : صياغة ومجوهرات وحلى.

الفرع ٢ : صناعة الآلات الموسيقية.

الفرع ٣ : صناعة لوازم الرياضة.

الفرع ٤ : صناعة الالعاب.

الفرع ٥ : صناعة الفراشي.

الفرع ٦ : صناعات تحويلية متفرقة ، غير مصنفة اعلاه.

القطاع ١٠ : صناعة الكهرباء ، والغاز والبخار.

الفرع ١ : صناعة الكهرباء للانارة وتشغيل الالات.

الفرع ٢ : انتاج وتعبئة وتوزيع الغاز.

القطاع ١١ : منشآت توزيع المياه.

ضاربة على الآلة الكاتبة
مساعد ماسك دفاتر

موظفو أعمال التسويق التجارية :
اختصاصي تسويق
مخطط انتاج

العاملون في الخدمات غير الادارية
وغير التجارية :
النقل
التنظيفات
الحراسة

الفنيون :

اختصاصي ميكانيكي
اختصاصي كيميائي
اختصاصي كهربائي
اختصاصي مدني
رئيس عمال
مساعد مخبر
رسامون
آخرون

عمال الانتاج :

نجارون وآلات نجارة
مشغلو آلات معدنية
مشغلو آلات نسيج
مشغلو آلات طباعة
مشغلو آلات أخرى
ميكانيكيو المعمل
ميكانيك وكهرباء سيارات
عاملون في الصب
عاملون ادوات صحية
كهربائيون
آخرون

الكوادر العليا :

المدير العام
معاون المدير العام
مدير العمل والادارة
مدير الشؤون المالية
مدير الحسابات
المدير التجاري
مدير الشؤون الفنية
مدير الانتاج
مدير الرقابة الداخلية
مدير التخطيط
مدراء المعامل

الكوادر الوسطى :

مهندس انتاج تقني
مهندس كيميائي
مهندس كهربائي
مهندس مدني
اطباء بيطريون
مهندس زراعي
صيادلة
مهندسو اختصاصات

الموظفون الإداريون :

اقتصادي صناعي
محاسب
ماسك دفاتر
مساعد اداري
ادارة التوظيف
مبرمج
محام
احصائي
خبير محاسبة
سكرتيرة ادارية
سكرتيرة

ملحق رقم ٣ : ملحق البلدان

الرمز

- ١ لبنان -
- ٢ السعودية -
- ٣ الكويت -
- ٤ الامارات العربية المتحدة -
- ٥ البحرين -
- ٦ قطر -
- ٧ عمان -
- ٨ العراق -
- ٩ سوريا -
- ١٠ الاردن -
- ١١ مصر -
- ١٢ غيره من البلدان العربية الشرقية -
- ١٣ قبرص -
- ١٤ شمال افريقيا -
- ١٥ غيره من البلدان الافريقية غير العربية -
- ١٦ السوق الاوروبية المشتركة -
- ١٧ البلدان الاوروبية غير التابعة للسوق الاوروبية المشتركة -
- ١٨ الدول الاشتراكية منها الاتحاد السوفياتي واوربا الشرقية -
- ١٩ الشرق الاقصى -
- ٢٠ اميركا الشمالية -
- ٢١ اميركا الجنوبية -
- ٢٢ غيره -

ملحق رقم ٤ : ملحق العملات

الرمز

| | |
|----|-----------------------|
| ١ | الليرة اللبنانية |
| ٢ | الليرة السورية |
| ٣ | الدينار العراقي |
| ٤ | الدينار الكويتي |
| ٥ | الدينار الاردني |
| ٦ | الدينار البحراني |
| ٧ | الدينار الليبي |
| ٨ | درهم الامارات العربية |
| ٩ | الريال السعودي |
| ١٠ | الريال القطري |
| ١١ | الريال العماني |
| ١٢ | الجنيه المصري |
| ١٣ | الجنيه الاسترليني |
| ١٤ | المارك الالماني |
| ١٥ | فلوران هولندي |
| ١٦ | الدراخما اليونانية |
| ١٧ | الفرنك الفرنسي |
| ١٨ | الفرنك السويسري |
| ١٩ | الفرنك البلجيكي |
| ٢٠ | الكورون الدانماركي |
| ٢١ | الكورون الاسويجي |
| ٢٢ | البيزتا الاسبانية |
| ٢٣ | الليرة التركية |
| ٢٤ | الليرة الاقبرصية |
| ٢٥ | الالف لير ايطالي |
| ٢٦ | الالف ين ياباني |
| ٢٧ | الالف فرنك افريقي |
| ٢٨ | الدولار الاميركي |
| ٢٩ | الدولار الاسترالي |
| ٣٠ | الدولار الكندي |
| ٣١ | غيره |

حيوانات حية ومنتجات للمملكة الحيوانية :

- ١ الحيوانات الحية
- ٢ اللحوم
- ٣ الاسماك وذوات القشور والحيوانات الرخوة
- ٤ الالبان ومنتجات صناعة الالبان ، البيض والعسل
- ٥ المنتجات الخام الاخرى الحيوانية المنشأ

منتجات المملكة النباتية :

- ٦ النباتات الحية ومنتجات زراعة الازهار
- الخضار ، النباتات ، الجذور والعساقيل الغذائية
- ٧ (الدرنات الغذائية)
- ٨ الاثمار الصالحة للاكل
- ٩ البن ، الشاي والبهارات
- ١٠ الحبوب
- ١١ محاصيل الطواحين ، الشعير الناشط (الملت) نشأ الحبوب ونشأ الجذور
- ١٢ الحبوب والاثمار الزيتية ، الحبوب ، البذور والاثمار المتنوعة ، النباتات الصناعية والطبية ، القش الكلاء (العلف) ...
- ١٣ المواد الاولية المعدة للصبغة والديباغة ، الصمغ ، الراتينجات ، وغيرها من العصارات النباتية الاخرى
- ١٤ المواد المعدة للضفر والحفر وغيرها من المواد الاولية والمحاصيل الخام النباتية المنشأ

شحوم ودهون وزيت (حيوانية ونباتية) ، منتجات تفككها ، دهون

غذائية محضرة ، شموع من اصل حيواني او نباتي :

- الاجسام الدسمة ، الادهان ، الزيوت ومحاصيل تفككها ، الادهان الغذائية المهياة ، الشموع الحيوانية المنشأ والشموع النباتية المنشأ
- ١٥

منتجات صناعة الاغذية ، مشروبات ، سوائل كحولية وخل ، تبغ :

- ١٦ محضرات اللحوم والاسماك ، محضرات القشريات والرخويات (ذوات القشور والحيوانات الرخوة).....
- ١٧ السكر ومصنوعات السكر
- ١٨ الكاكاو ومحضراته
- ١٩ المحضرات التي اساسها الطحين او النشأ
- ٢٠ محضرات الخضار والنباتات الصالحة للاكل ، محضرات الاثمار ، محضرات النباتات الاخرى
- ٢١ المحضرات الغذائية المتنوعة
- ٢٢ المشروبات ، السوائل الكحولية والخل
- ٢٣ بقايا الصناعات الغذائية ونفاياتها
- ٢٤ التبغ

منتجات معدنية :

- ٢٥ الاتربة والاحجار ، الكلس ، الاسمنت ، الملح ، الكبريت
- ٢٦ الفلزات (خامات المعادن) الخيث والرماد
- ٢٧ الوقود المعدنية ، الزيوت المعدنية ، المواد الحمية ومحاصيل غيرها

منتجات الصناعات الكيماوية والصناعات المرتبطة بها :

- ٢٨ المنتجات الكيماوية غير العضوية
- ٢٩ المنتجات الكيماوية العضوية
- ٣٠ محضرات الصيدلية
- ٣١ الاسمدة
- ٣٢ خلاصات الدباغة والصباغة ، الاصباغ ، الدهانات ، الورنيش ، الحبر
- ٣٣ الزيوت العطرية ، محضرات التجميل
- ٣٤ الصابون ، شموع الاضاءة والمحضرات الاخرى ، محضرات الغسيل والتشحيم
- ٣٥ المواد الزلائية والفراء
- ٣٦ البارود والمتفجرات ، الثقاب
- ٣٧ منتجات التصوير الفوتوغرافي والسينمائي
- ٣٨ المنتجات الكيماوية المنوعة

رانتجات ولدائن اصطناعية ، اثيرات واسترات السليلوز ، ومصنوعات هذه المواد ، مطاط طبيعي او تركيبى ، ابدال مطاط مشتقة من زيوت ومصنوعات مطاط :

- ٣٩ اللدائن الاصطناعية والاثيرات ، ومصنوعات هذه المواد
- ٤٠ المطاط والحاجات المصنوعة من المطاط

جلود ، جلود فراء ومصنوعات هذه المواد ، اصناف عدة الحيوانات والسراجة ، لوازم السفر ، حقائب يدوية والاورعية المماثلة لها ، مصنوعات من مصارين :

- ٤١ الصلال والسبوت
- ٤٢ مصنوعات من السبوت والصلال
- ٤٣ جلود الفراء

خشب ، فحم خشبي ومصنوعات خشبية ، فلين ومصنوعاته ، اصناف صناعتي الحصر والصلال :

- ٤٧ المواد المستعملة لصناعة الورق
- ٤٨ الورق والورق المقوى والحاجات المصنوعة منها
- ٤٩ حاجات المكتبات ومنتوجات فن الرسوم والخطوط

مواد نسجية ومصنوعات هذه المواد :

- ٥٠ الحرير ومشتقاته ، فضلات مشتقاته
- ٥١ المواد النسجية التركيبية والاصطناعية من الياق او شعيرات مستمرة
- ٥٢ الخيوط المعدنية ونسجها
- ٥٣ الصوف والوبر والشعر
- ٥٤ الكتان والرامي
- ٥٥ القطن
- ٥٦ المواد النسجية التركيبية والاصطناعية غير المستمرة (قصيرة)
- ٥٧ المواد النسجية النباتية الاخرى ، الخيوط من الورق ونسجها
- ٥٨ السجاد ، القטיפه (محمل) الشرائط والعقادة والتول ، تول شبكي ، مسننات مطرقات
- ٥٩ الحشو والبياد ، الحبال وصناعة الحبال ، نسج خاصة ، النسج المشربة او المطلية ، الاصناف الفنية من مواد نسجية
- ٦٠ المصنرات (اصناف شغل الابرة)
- ٦١ الالبسة وتوابعها من نسيج
- ٦٢ الاصناف الاخرى الجاهزة من نسيج
- ٦٣ الالبسة المستعملة ، الاسمال والخرق

احذية ، اغطية رأس ، مظلات مطر وشماسي ، ازهار اصطناعية ومصنوعات من شعر بشري ، مراوح :

- ٦٤ الاحذية والطماقات وما يماثلها ، اجزاء هذه الاصناف
- ٦٥ اغطية الرأس واجزاؤها
- ٦٦ مظلات المطر ، الشماسي ، العصي ، السياط واجزاؤها
- الريش والزغب ومصنوعاتها ، الازهار الاصطناعية
- ٦٧ المصنوعات من الشعر البشري ، المراوح

مصنوعات من حجر او من جبس او اسمنت او حرير صخري (اميات) او ميكا او من مواد مماثلة ، منتجات خزفية ، زجاج ومصنوعاته :

- ٦٨ المصنوعات من حجر او جبس او اسمنت صخري او ميكا او من مواد مماثلة
- ٦٩ المنتجات الخزفية
- ٧٠ الزجاج ومصنوعاته

لؤلؤ ، ابحار كريمة وشبه كريمة ، معادن ثمينة ، معادن عادية مكسوة بقشرة من معادن ثمينة ومصنوعات هذه المواد ، حلي الفوايه (مقلدة) ، نقود :

- ٧١ اللؤلؤ ، الاحجار الكريمة وشبه الكريمة ، المعادن الثمينة ، المعادن العادية المكسوة بقشرة من معادن ثمينة ومصنوعات هذه المواد ، حلي الفوايه (تقليدية)
- ٧٢ نقود

معادن عادية ومصنوعاتها :

- ٧٣ الحديد الصلب (ال فولاذ)
- ٧٤ النحاس
- ٧٥ النيكل
- ٧٦ الالومنيوم
- ٧٧ المنغنيزوم ، البرليوم
- ٧٨ الرصاص
- ٧٩ الزنك (توتياء)
- ٨٠ القصدير
- ٨١ المعادن العادية الاخرى ومصنوعاتها
- ٨٢ العدد ، الادوات القاطعة وادوات المائدة من معادن عادية
- ٨٣ اصناف متنوعة من معادن عادية

آلات واجهزة ، معدات كهربائية :

- ٨٤ المراجل ، الآلات ، الاجهزة والادوات الالية
- ٨٥ الآلات والاجهزة الكهربائية

معدات نقل :

- ٨٦ وسائل النقل المستعملة في السكك الحديدية لوازم السكك الحديدية والحافلات (ترام)
- ٨٧ السيارات والدراجات وغيرها من وسائل النقل
- ٨٨ الطيران
- ٨٩ الملاحة البحرية والنهرية
- ادوات واجهزة للبصريات والتصوير الفوتوغرافي والسينمائي والقياس والفحص والطب والجراحة وادوات واجهزة دقيقة ، اصناف صناعة الساعات ، ادوات موسيقية ؛ اجهزة تسجيل واذاعة الصوت او لتسجيل واذاعة الصور والصوت في الاذاعة المصورة (تلفزيون) بطريقة المغنطة :

- ٩٠ الآلات والاجهزة البصرية ، الآلات واجهزة القياس الدقيق
- ٩١ الآلات والاجهزة الاخرى غير المذكورة ولا الداخلة في مكان آخر
- ٩٢ اصناف صناعة الساعات
- ٩٣ آلات الموسيقى

اسلحة وذخائر :

- ٩٣ الاسلحة والذخائر

أصناف مصنوعة متنوعة ، غير مذكورة ولا داخلة في مكان آخر :

- ٩٤ - الاثاث ، اثاث الطب والجراحة ، أصناف فرش الاسرة
- ٩٥ - مواد للنحت والقولبة ، مشغولة ومصنوعاتها
- ٩٦ - حاجات صناعة الفراجين ، فراجين الدهان واصناف صناعة المناخل
- ٩٧ - الالعب ، اللعب ، الاصناف المعدة للهو والالعب الرياضية
- - الحاجات المصنوعة من مواد مختلفة ، ازرار ، ماسكات
- ٩٨ - الريش واقلام الرصاص ، الاصناف المعدة للتدخين

تحف فنية ، قطع للمجموعات وقطع أثرية :

- ٩٩ - التحف الفنية وتحف المجموعات

الجمهورية اللبنانية

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

République Libanaise
Bureau du Ministre d'Etat pour la Réforme Administrative
Centre des Projets et des Etudes sur le Secteur Public
(C.P.E.S.P.)