

**أَجْمَعُورِيَّةُ الْمُبْدَأَيَّةُ**

مَكْتَبُ وزَيْرِ الدَّولَةِ لِشُؤُونِ التَّشَيَّعِ الإِدارِيَّةِ  
مَرْكَزِ مُشَارِيعِ وَدِرَاسَاتِ الْقَطَاعِ الْعَامِ

**الْمُرْكَبُ النَّقَابِيَّةُ الْعَرَبِيَّةُ فِي بَنْـان**

**مَعْ**

**اسْنَاطِ درَرِ رَأْيِ مِيرَانِي**

آب / اغسطس ١٩٨٦

**جُرِيَّ اعْدَادُ الْدَّرَاسَةِ**

**وَمَسَاهَةُ**

منظمة العمل الغربي  
بغداد - العراق

**بِتَكْلِيفِ مِنْ**

الجنة الدائمة للتدريب النقابي والثقافي العالمي  
بيروت - لبنان

# الحركة: النقاية العمرانية في بنان

آپ / اگسٹس ۱۹۸۶

## جري اعداد الدراسة

وسماعة

منظمة العمل العربية  
بغداد - العراق

بتکلیف من

# اللجنة الدائمة للتدريب التقني والتنمية العمالية ببروت - لبنان

# مَهْسِلُ الْبَحْثِ وَالْإِسْتِشَارَاتِ (ش.م.م.)

أَعْدَتْ هَذِهِ الْمَرْاسِةُ

بِتَكْلِيفِ مَنْ

اللَّجْنةُ الدَّائِمةُ لِلتَّدْرِيبِ النَّقَابِيِّ وَالتَّثْقِيفِ العَمَالِيِّ، بَيْرُوتُ - لِبَنَانُ

فِي اطْسَارِ

بَرْنَامِجِ التَّعاونِ الْفَنِيِّ مَعَ مَنظَمَةِ الْعَمَلِ الْعَرَبِيِّةِ

مَوْسِسَةُ البحوث والاسئلـات (شـ.مـ.مـ.)

بیروت ۱۰ تا ، ۱۹۸۶

**السادة : اللجنة الدائمة للتدريب النقابي  
والتحقيق العمالـي**

الموضوع : دراسة "الحركة النقابية العمالية في لبنان"

**تحية واحدة راما ،**

استنادا الى عقد الاتفاقي الموقع بيننا بتاريخ ٢ شباط ١٩٨٦  
بيان اعداد دراسة حول "أوضاع الحركة النقابية العمالية في لبنان" ،  
يسرنا ان نقدم اليكم ست نسخ من الدراسة المذكورة آملين ان تنسال  
هذه الدراسة موافقتك وتلبى الغرض منها .

وتحتاج الموسعة نفسها بتصريحكم لمناقشة محتويات الدراسة  
وايضاً كل ما يلزم منها .

وعلى امل التعاون معكم دوما ، نشكر لكم ثقتك ودمتم

## موجة البحوث والاستشارات

المدير التنفيذي

## شیخ حمدان

## المحتويات

### الصفحة

١	<u>فصل تمهيدي</u> : مضمون الدراسة والمنهجية المعتمدة
١	أولاً - مضمون الدراسة ومداها
٤	ثانياً - المنهجية المعتمدة في اعداد الدراسة
١٧	<u>الفصل الأول</u> : ظروف نشأة الحركة النقابية العمالية وتطورها على الصعيد العالمي
١٧	تمهيد وتعريف
١٩	أولاً - ظروف نشأة الحركة النقابية العمالية
٢٠	ودوافعها واهدافها
٢٢	ثانياً - مسألة الاجور محور المراع حول الحق بالتنظيم النقابي
٢٦	ثالثاً - خصائص التنظيم النقابي ودور النقابات في ظل انظمة اجتماعية مختلفة
٤٤	رابعاً - ظواهر جديدة في واقع الحركة النقابية العمالية
٥١	<u>الفصل الثاني</u> : نشأة الحركة النقابية وتطورها في لبنان
٥١	تمهيد

الصفحة

- ١ - بدايات العمل النقابي في المراحل الاولى من تطور الاقتصاد اللبناني ٥٢
- ٢ - المميزات العامة للنمو الاقتصادي والنقابي بعد الاستقلال ٦١
- ٣ - خصائص النمو الصناعي وأثرها على بنية الحركة النقابية حتى عشية الحرب الاهلية ٦٨
- ٤ - أهمية العمل المأجور في الاقتصاد اللبناني ٩٧
- ٥ - انعكاسات البنية الاقتصادية - الاجتماعية على اوضاع الحركة النقابية حتى اوائل السبعينات ١٠١

الفصل الثالث: اوضاع الراهنة في الحركة النقابية اللبنانية

- تمهيد : ملاحظة منهجية ١٠٧
- ١ - الاطار القانوني الناظم للعمل النقابي في لبنان ١٠٩
- ٢ - الاتحادات النقابية القائمة والنقابات المنضوية في كل منها ١١٧
- ٣ - الحركة النقابية الصاعدة في الريف اللبناني ١٢١
- ٤ - الهيكلية النقابية الراهنة وخصائص التنظيم النقابي في لبنان ١٢٨
- ٥ - ابرز التطورات الاقتصادية - الاجتماعية المستجدة بفعل الحرب وأثرها على الصعيد النقابي ١٣٢

ملحق : الاتحادات النقابية والنقابات المنضوية في كل منها

الصفحة

الفصل الرابع : نتائج واستطلاع الرأي

(آراء وموافقات الاجراء من العمل النقابي في لبنان)

١٥٠ ١ - الانساب النقابي

٢ - آراء الاجراء وموافقيهم من افضل السبل لتحسين

١٨٦ شروط عملهم وظروف معيشتهم

٣ - موقف الاجراء من دور وزارة العمل في حماية

١٩٨ اوضاعهم وتطويره

٤١٥ ٤ - موقف الاجراء من فعالية نشاط الاتحاد العمالي العام

٥ - آراء الاجراء في اسباب عدم فعالية النشاط

٤٤٦ النقابي وانجازاته

٤٥٩ الفصل الخامس : المشكلات التي تواجه العمل النقابي

فصل تمهيدي

مضمون الدراسة والمنهجية المعتمدة

في اعدادها

## فصل تمهيدي

### مضمون الدراسة والمنهجية المعتمدة في اعدادها

#### اولاً : مضمون الدراسة ومداها :

ينص عقد الاتفاق المعقود فيما بين اللجنة الدائمة للتدريب النقابي والتحقيق العمالني في لبنان ، ومؤسسة البحوث والاستشارات ، على ان تقوم المؤسسة بدراسة حول تطور اوضاع الحركة النقابية العمالية في لبنان ، على ان تشتمل الدراسة على سبيل التحديد الموضوعات التالية :

١ - فصل تمهيدي ذو طابع نظري عام ، يتناول بياجوار النقاط التالية :

١-١- ظروف نشأة الحركة النقابية العمالية وتطورها على الصعيد العالمي .

١-٢- النقابات وسياسات العمل المأجور .

١-٣- لمحه مقارنة عن خصائص تطور النقابات والتنظيم النقابي في الانظمة الاجتماعية العالمية المختلفة .

١ - نشأة الحركة النقابية وتطورها في لبنان ، بارتباط مع  
عوامل النمو الاقتصادي - الاجتماعي في لبنان :

- ١- البدايات الأولى لنمو الحركة النقابية .
- ٢- مراحل النمو اللاحقة ، في علاقتها بالتطورات  
الاقتصادية والاجتماعية في البلاد .

٣ - الأوضاع الراهنة في الحركة النقابية اللبنانية :

ويتناول هذا الفصل :

- ١- الإطار القانوني الناظم للعمل النقابي .
- ٢- البنية النقابية الراهنة .
- ٣- الاتجاهات النقابية والنقابات المنضوية في كل  
 منها .
- ٤- التوزع القطاعي والمهني والجغرافي للنقابات  
 العاملة في لبنان .

٤ - دراسة ميدانية (بالعينة) :

تتضمن استطلاع رأي يبيّن موقف العمال والاجراء  
 عموماً ، من التنظيم النقابي .

## ٥ - المشكلات التي تواجه العمل النقابي :

استنادا الى دراسة الوضاع الراهنة ، والى الدراسة  
الميدانية ، يصار الى استخلاص اهم المشكلات :

٥-١- المشكلات الناتجة عن استمرار الحرب اللبنانية  
وما نتج عن ذلك من تدهور في الوضاع  
الاقتصادية العامة .

٥-٢- المشكلات الناتجة عن الخصائص الراهنة لسوق  
العمل .

٥-٣- المشكلات التنظيمية .

٥-٤- المشكلات المتصلة بالتمثيل النقابي .

## ٦ - استنتاجات وتوبيخات عامة :

هذا وتتجدر الاشارة الى ان الاتفاق بين "اللجنة"  
والموئسسة ، حدد موضوع الدراسة ومداها بانه يشمل  
حصرا "الحركة النقابية العمالية" ، اي نقابات العمال  
والمستخدمين" اي دون نقابات المهن الحرة او جماعيات  
ونقابات ارباب العمل ، فهذه الاخيره خارجه عن موضوع  
الدراسة .

## ثانياً : المنهجية المعتمدة في اعداد الدراسة :

اعتمدت في اعداد الدراسة ، عدة طرق  
واساليب بحث مكملة لبعضها البعض بغية الوصول  
إلى أعلى درجة ممكنة من الدقة والمصداقية فسي  
كتفاً وضاع الحركة النقابية العمالية في لبنان .  
فاضافة إلى البحث الميداني ، (استطلاع السراي)  
الذي نتناوله تفصيلاً في البند التالي ، اعتمدت  
الدراسة الطرق التالية :

١ - جمع المعطيات والوثائق الرسمية المتوفرة في  
الدواير الرسمية ، وبخاصة وزارة العمل ، وتلك  
الموجودة لدى الاتحادات النقابية العمالية كافة .  
وقد جرى مراجعة هذه المعطيات وتدقيقها وتمثيلها  
مع تقييم مدى ملائمتها وجدواها للدراسة .

٢ - مراجعة الابحاث والدراسات الخاصة باوضاع الحركة  
النقابية العمالية وتطورها في لبنان من  
مختلف المصادر العلمية ، الاهلية والحكومية  
والدولية ، وكذلك الابحاث والدراسات المتصلة  
بتطور الاقتصاد اللبناني والتحولات الميكيلية التي  
شهدها منذ بداية الثمانينات . وقد جرت الاستفادة  
من هذه الابحاث والدراسات في مجال دراسة العلاقة  
العضوية بين تطور الحركة النقابية العمالية  
ونسق تطور الاقتصاد اللبناني واتجاهات هذا التطور .

٣ - الكشف الحسي والملاحظة الشخصية بالنسبة لبعض

جوانب الدراسة ، وذلك من خلال الزيارات  
الميدانية لعدد من الاتحادات النقابية ومراكز  
الجمعيات العمالية ( مועسسات صناعية وتجارية  
مختلفة ) .

٤ - المقابلات الشخصية مع شخصيات نقابية

وعلمية واقتصادية ، معنية ، عملاً وفكراً ،  
بمسألة الحركة النقابية العمالية . وقد  
شملت هذه المقابلات شخصيات متعددة اهتمامات  
والوظائف والانتماءات ، حيث جرت معهم  
مناقشات مستفيضة حول اوضاع الحركة النقابية  
في لبنان والمشكلات التي تواجهها وسبل  
ومستلزمات تطوير هذه الحركة .

٥ - استطلاع رأي ميداني :

٦- رغبة منها في استكمال المعطيات العامة  
المتاحة حول اوضاع الحركة النقابية  
العمالية في لبنان ، وهي معطيات تتعلق  
بعدم الدقة وبالقدر ، قامت المؤسسة  
باجراء " استطلاع رأي " ، هدف أساساً  
إلى التعرف إلى آراء النقابيين ،  
المسؤولين منهم وغير المسؤولين ، وإلى  
آراء العمال والموظفين ، المنتسبين منهم  
وغير المنتسبين إلى نقابات ، في اوضاع

العمل النقابي الراهنة بغية المساهمة في تحديد المسؤوليات والمنكلات التي تعيق تطور هذا العمل ، والمساعدة في تقديم اقتراحات ملموسة لاصلاح الوضع القائم .

لم يكن المقصود اذن من استطلاع الرأي بيان التركيبة الاقتصادية - الاجتماعية للطبقة العاملة اللبنانيّة وتقدير احجام المطلقة للفئات التي تكوّنها . فالعملية هذه تتجاوز اهداف الاستقصاء ، والبحث الميداني ، وهي في كل الاحوال عملية ثبّه مستحيلة في ظروف لبنان الراهنة ، حيث لا يوجد اي قاعدة احصائية (مبطقة اسر او مبطقة موعسات ) تصلح لاختيار عينة ممثلة من العمال والاجراء لا في لبنان ككل ، ولا في اي منطقة من مناطقه . اضافة الى هذا ، فان الموازنة المخصصة للدراسة ، لم تكن لتسليح بدراسة ميدانية واسعة المدى والاهداف ، ولا حتى باختيار عينة تتجاوز في حجمها حدود الامكانيات المتاحة .

انطلاقاً من هذا ، تم وضع استماره مبسطة تضمنت (٢٦) سؤالاً تناولت وضع الشخص المستجوب في العمل ، بعد تحديد صفاتيه ومواعيده ، والقطاع الذي يعمل فيه وموقعه من العمل النقابي ورأيه فيه ١٠٠ الخ . (راجع استماره الاستقصاء المرفقة) . وقد روعي عند تحديد الاسئلة ، وكذلك عند تعريف المفاهيم المستخدمة الاهداف المتواخدة من الاستقصاء .

## ٢٥- استماره البحث :

توزعت اسئلة الاستمارة الى مجموعتين :  
المجموعة الاولى : ( سواعل ١١ الى ١٢ ) وت تكون من  
اسئلة تهدف الى التعرف على الوضع الاجتماعي -  
الاقتصادي للعامل او الموظف المستفتى ، وشملت  
المواضيع التالية :  
- المذهب ، مكان السكن والعمل ( اسئلة ١١ الى ٤ ) .  
- بيانات ديمografية ، الوضع العائلي ، حجم الاسرة ،  
العمر ، الجنس ( اسئلة ٥ الى ٩ ) .  
- مدة العمل والثبات فيه ( اسئلة ١٠ و ١١ ) .  
- المستوى التعليمي المحصل ( سواعل رقم ١٢ ) .  
- قطاع النشاط ، المهارة ، والمستوى في المهنة ،  
وحجم المؤسسة التي يعمل فيها ودخله من العمل  
( اسئلة ١٣ الى ١٢ ) .

ومن حيث المبدأ ، فإن الاسئلة هذه كانت تكفي لدراسة  
اولية حول الخصائص الاقتصادية - الاجتماعية للعامل  
والاجراء ، لو انها وجهت الى عينة من ملايين السف  
عامل واجير . ولكن المحددات الفنية والمالية للدراسة  
الراهنة فرضت تصنير العينة والاكتفاء بعينة ممثلة  
من ( ١٠٠ ) عامل واجير . وقد استخدمت الاجوبة على  
المجموعة الاولى من الاسئلة كمتغيرات تحويل لاجوبة  
المجموعة الثانية من الاسئلة والتي تتناول آراء  
ومواقف الاندماج المستجوبين من المواضيع المطروحة  
للبحث .

المجموعة الثانية ( سواعل ١٨ - ١٦ ) وتتكون من اسئلة تهدف الى التعرف الى مواقف وآراء العمال والموظفيين من المسائل التالية :

- الانساب او عدم الانساب الى نقابة اسباب ود الواقع ذلك ( اسئلة ١٨ الى ٢٠ ) .

- موقف العامل والموظف من مراكز الاستقطاب المتنوعة في المجتمع اللبناني ( المناطقي ، الطائفـي ، العشائري ، الحزبي ... ) ورأيه في الموقع الافضل لتأمين وتحسين شروط عيشه ( سواعل رقم ٢١ ) .

- الموقف من مدى فعالية وزارة العمل والقوانين التي تطبقها بالنسبة لرعاية مصالح الاجراء وتنظيم علاقتهم بباب العمل ( سواعل ٢٢ ) .

- تقويم فعالية النشاط النقابي في مجالات الاجور وديمومة العمل وتقديمات الفمان الاجتماعي والتقديمات الاخرى كمنح الطبابة والتعليم والنقل . واستطلاع رأي الاجراء حول اسباب تخلف النشاط النقابي ونقص فعاليته وانجازاته في لبنان ( سواعل ٢٣ و ٢٤ ) .

- رأي المسؤولين النقابيين والمنتسبين الى النقابات عموما ، بالتنظيم الراهن للمهكلية النقابية و موقفهم من اعادة تنظيمها على اساس تعزيز مركزيتها او تعزيز الاستقلالية المناطية لاتحاداتها ( سواعل ٢٥ - ٢٦ ) .

ولقد حممت الاجوبة على اسئلة استطلاع الرأي على شكل اجوبة " مقلدة " ومحدودة ، وطلب من العامل او الموظف المستفتى تحديد الرأي او الموقف

او السبب الام من بين تلك التي وردت في  
الاستماره . وقد جرى اختيار هذا الشكل من  
الاجوبة لانها تسهل البحث وتدفع المستفتى الى  
التفكير في الموقف او الرأي الام من الموضوع  
محل البحث ، الامر الذي يساعد في تحقيق الهدف  
الرئيسي من استطلاع الرأي الا وهو بيان اهم  
المشكلات التي تواجه العمل النقابي في لبنان ،  
وأسباب الكامنة وراء هذه المشكلات .

#### ٣٥- تصميم الاستمارة والترميز :

جرى تصميم الاستمارة بشكل يتيح فرز  
الاجوبة على الحاسوب الكتروني بعد ترميزها .  
ولقد قام فريق البحث بكتابية برامج الفرز  
للحاسوب الكتروني وتم استخراج النتائج على  
شكل جداول مركبة تبين النسب المئوية لاجوبة  
المستخدمة من اسئلة استطلاع الرأي (الاسئلة  
١٨ - ٢٦) في علاقتها مع الاجوبة المستخدمة من  
الاسئلة التي تشكل متغيرات التحليل في هذا  
البحث (الاسئلة ١١ الى ١٧) .

واخذنا بعين الاعتبار حجم العينة  
وضرورات شمول فئات متجانسة من العمال والموظفين  
عند تصنيفها ، تبعاً للاجوبة على الاسئلة  
(١١ الى ١٧) ، اعتمدت الدراسة طريقة الترميز  
الآتية :

- سؤال رقم - ٢ - (المذهب)

١ - مسلم

٢ - مسيحي

٣ - غير محدد

- سؤال رقم - ٣ و ٤ (عنوان السكن وعنوان العمل)

١ - بيروت الشرقية وضواحيها .

٢ - بيروت الغربية وضواحيها .

- سؤال رقم - ٧ - (العمر)

١ - ١٨ سنة وما دون

٢ - ١٩ إلى ٢٥ سنة

٣ - ٢٦ إلى ٣٥ سنة

٤ - ٣٦ إلى ٤٥ سنة

٥ - ٤٦ سنة وأكثر

- سؤال رقم - ٩ - (العمر عند دخول مجال العمل)

١ - ١٥ سنة وما دون .

٢ - ١٦ إلى ٢٠ سنة .

٣ - ٢١ إلى ٢٥ سنة .

٤ - ٢٦ سنة وأكثر .

ـ سؤال رقم - ١٠ - ( مدة العمل في المؤسسة )

- ١ - أقل من سنة
- ٢ - من سنة إلى ٥ سنوات
- ٣ - من ٦ إلى ١٠ سنوات
- ٤ - من ١١ إلى ١٥ سنة
- ٥ - ١٦ سنة وأكثر

اما باقي الائلة الواردة في الاستماره ، فقد رممت الاجوبة عليها بحسب ما هي عليه في الاستماره باستثناء السؤال رقم ١٤ (الوضع الاقتصادي - الاجتماعي في العمل) ، والذي منتف بحسبه الموظفون والاجراء ضمن ١٨ فئة وذلك لضرورة ترکيب العينة ، بحيث تكون ممثلة قدر المستطاع لمختلف المهن وللرتب داخل المهن . ولكن حجم العينة لم يسمح عند استخراج النتائج ، الا اخذ في الاعتبار ، خمسة فئات جامدة فقط هي التالية :

الفئة ١ : المدراء (انتاج وادارة)

الفئة ٢ : الاداريون والفنيون المسئولون عن مجموعات من الاجراء .

الفئة ٣ : الموظفون والعمال ذوي الاختصاص والخبره .

الفئة ٤ : الموظفون والعمال والمهره .

الفئة ٥ : الموظفون والعمال غير المهره .

ملاحظة : راجع "استماره البحث" في نهاية الفصل .

#### ٤ - مجال الاستقصاء :

شمل الاستقصاء مبدأياً ، عينة من العمال والموظفين العاملين في بيروت الكبرى . أما القاعدة الاحصائية التي مثلت مجال الاستقصاء فكانت لائحة الاتحادات النقابية والنقابات المنضمة وغير المنضمة إلى هذه الاتحادات ، وهي لواحة تم الحصول عليها من وزارة العمل ، مع الملاحظة أن اللواحة هذه تعود إلى أوائل السبعينات .

#### ٥ - اسلوب اختيار عينة الاستقصاء وحجمها :

سبق اختيار العينة دراسة مكتبية تم بموجبها تحديد الحجم الأولي للعينة ، وأسلوب اختيارها الذي يوفر أفضل تمثيل لاطار الدراسة مع الأخذ بعين الاعتبار درجة الدقة المطلوبة والامكانات المتاحة ، وذلك في ضوء غياب أي قاعدة احصائية مالحة حالياً لاختيار عينة ممثلة لمجتمع العمال والاجراء . لهذا اقتصرت الدراسة على عينة من ١٦٠٠ جير يتوزعون على ٩ قطاعات نشاط و ١٨ فئة اجتماعية - اقتصادية ومنطقتين جغرافيتين (بيروت الغربية وضواحيها وبيروت الشرقية وضواحيها) .

وعند توزيع افراد العينة على الفئات المحددة مسبقاً كان الاعتبار الاساسي في هذه العملية شمول الفئات الكبرى منها على عدد كاف من الافراد بغية تأمين مصداقية مقبولية لتقديرات النسب المحسوبة وامكانية مقارنتها ، بعضها ببعض . ورغم ان العينة ليست ممثلة بشكل مقبول للتركيبة الاقتصادية - المهنية لمجتمع الاجراء ، فقد اخذت في الاعتبار ، عند تحديدها ، الاوزان النسبية التقريبية للقطاعات ، وفئات وتراتب المهنداخلها ، بحيث تعبر النسب الاجمالية المحسوبة لقطاعات الشاط اجمالاً ، عن اتجاهات ولو تقريبية لآراء والموافق من المواقف المطروحة .

ويبيّن الجدول رقم - ١ - توزع افراد العينة بحسب الوضع المهني وبحسب قطاعات النشاطات المختلفة ، اما الفئات المركبة (نشاط - مهنة) والتي لا تشتمل على اي عدد (فهذا عائد الى عدم توافق النشاط مع المهنة (مثلاً بائع في قطاع التعدين والحجارة ) من جهة ، او بسبب صغر حجم العينة وضعف الوزن النسبي لهذه الفئات .

هذا وتتجدر الاشارة الى انه بعد تنفيذ الاعمال الميدانية ، اسقطت ٤٤ استمرارات من اصل الستمائة استماراة ، لعدم الثقة بالاجابات الواردة فيها ، وجاء توزيع الاستمرارات ٥٦٣ قریب جداً للعينة المعدة بشكل مسبق . اما الفروقات البسيطة التي لوحظت ، فهي عائدة لصعوبات الاعمال الميدانية او لتصنيف اقتصادي - مهني خاطئ للفرد المستجوب .

— 1 —

## جدول رقم - ١ - توزع افراد العينة بحسب الموضع المهيمني وقطاعات النشاط

## ٦ - تنفيذ الاعمال الميدانية :

قامت بتنفيذ الاعمال الميدانية مجموعتان من المحققين واحدة في المنطقة الشرقية ، والثانية في المنطقة الغربية من العاصمة وضواحيها ، وتألفت كل مجموعة من ثلاثة فرق واشرف على كل مجموعة مساعد احصائي .

وقد زود كل مساعد احصائي بالتقدير المقترن لأفراد العينة ، استنادا الى لواائح قطاعية وتولى هو ارشاد المحققين في الفرق على المؤسسات والمناطق الصناعية والتجارية ، حيث يجب ان تجري المقابلات . ولقد تمت المقابلات مع الموظفين والعمال في المؤسسات حيث يعملون . وتم اختيار الافراد المستجوبين بحسب الوضع في المهنة كما هو محدد في لواائح العينة ، دون تحيز من قبل المحققين .

اما طريقة الاستجواب ، فكانت بشكل مباشر للائلة الخامسة بالوضع الاقتصادي - الاجتماعي للموظف او العامل ( سؤال ١ الى ١٧ ) ، وبطريقة الحوار الموجه لائلة الرأي او الموقف ( سؤال ١٨ الى ٢٦ ) حيث كان المحقق يحاور الشخص المستجوب حول موضوع السؤال ويستوضح منه الجواب ، الرأي الام ، ويسجله على الاستماراة .

هذا وقد استغرقت العمليات الميدانية حوالي ثلاثة اسابيع .

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف إلى آراء العمال والموظفين اللبنانيين حول الأوضاع الراهنة للعمل النقابي في لبنان، بما يساهم في بلورة المشكلات والصعوبات التي تعيق تطور هذا العمل، وفي تقديم اقتراحات لمعالجته. إن جميع المعلومات الواردة في هذه الاستماراة سستخدم للأغراض الاحصائية البحثة، وسوف تنشر بصورة احصائية تجميعية.

NO	<p><b>٢</b> المذهب: ..... <input type="checkbox"/> المذهب: ..... ٢ ..... <input type="checkbox"/></p> <p>عنوان السكن: - القضاء: ..... - الحي: ..... - البلد: ..... <input type="checkbox"/> البلد: ..... - القضاء: ..... - الحي: ..... - البلد: ..... <input type="checkbox"/> البلد: ..... - القضاء: ..... - الحي: ..... - البلد: ..... <input type="checkbox"/></p> <p><b>٤</b> عنوان السكن السابق للمهجرين: - القضاء: ..... - الحي: ..... <input type="checkbox"/></p> <p><b>٥</b> عنوان العمل: - القضاء: ..... - الحي: ..... <input type="checkbox"/></p> <p><b>٦</b> الوضع الاقتصادي - الاجتماعي في العمل للأجزاء:</p> <p>11 مدیر اداري (خدمات، تجارة، صناعة)      12 مدیر انتاج او رئيس فرع (صناعة، خدمات فنية)      21 موظف اداري مسؤول عن مجموعة موظفين      22 موظف فني مسؤول عن مجموعة موظفين      23 عامل مهني مشرف على فرقة عمل      31 موظف إداري أو مهني ذو اختصاص وخبرة      32 عامل مهني معلم (صناعة وخدمات)      33 باائع مسؤول      41 موظف إداري عادي (كتبة وما شابه)      42 موظف فني عادي      43 عامل مهني ماهر (صناعة وخدمات)      44 باائع عادي      51 حاجب، حارس، سائق      52 عامل مهني عادي (صناعة وخدمات)      53 عامل زراعي ذو اختصاص      54 فاعل (بناء، صناعة، خدمات)      55 فاعل زراعي      56 عامل متمن (صناعة، خدمات)</p> <p><b>٧</b> العدد افراد الاسرة على عاتقه: <input type="checkbox"/></p> <p><b>٨</b> الجنس:</p> <p>1 ذكر 2 انثى <input type="checkbox"/> انثى</p> <p><b>٩</b> العمر عند دخولك: <input type="checkbox"/> مجال العمل المأجور: <input type="checkbox"/></p> <p><b>١٠</b> مدة العمل في المؤسسة الحالية أو في آخر مؤسسة عملت فيها: <input type="checkbox"/></p> <p><b>١١</b> عدد المؤسسات التي عملت فيها خلال حياتك المهنية: <input type="checkbox"/></p> <p><b>١٢</b> المستوى التعليمي المحصل:</p> <p>1 امي <input type="checkbox"/> ثانوي عام      2 يقرأ ويكتب <input type="checkbox"/> ثانوي فني      3 ابتدائي <input type="checkbox"/> جامعي      4 اعدادي عام <input type="checkbox"/> جامعي فني      5 اعدادي فني <input type="checkbox"/> غيره</p> <p><b>١٣</b> حدد قطاع الانتاج أو الخدمات للمؤسسة التي تعمل فيها</p> <p><b>١٤</b> عدد العاملين في كافة فروع المؤسسة التي تعمل فيها:</p> <p>١ ٥ وما دون <input type="checkbox"/> ٥ وما دون      ٢ ٦ إلى ١٠ <input type="checkbox"/> ٦ إلى ١٠      ٣ ٧ إلى ١٥ <input type="checkbox"/> ٧ إلى ١٥      ٤ ١١ إلى ٢٠ <input type="checkbox"/> ١١ إلى ٢٠      ٥ ١٦ إلى ٣٠ <input type="checkbox"/> ١٦ إلى ٣٠      ٦ ٣١ إلى ٥٠ <input type="checkbox"/> ٣١ إلى ٥٠      ٧ ٥١ إلى ٧٠ <input type="checkbox"/> ٥١ إلى ٧٠      ٨ ٧١ إلى ١٠٠ <input type="checkbox"/> ٧١ إلى ١٠٠      ٩ ١٠١ وأكثر <input type="checkbox"/> ١٠١ وأكثر</p> <p><b>١٥</b> الدخل الشهري من عملك الرئيسي (ل.ل.):</p> <p>1 أقل من ٢٠٠٠ <input type="checkbox"/> ٤ ٢٠٠٠ إلى ٤٠٠٠      2 ٢٠٠٠ إلى ٥٠٠٠ <input type="checkbox"/> ٥ ٥٠٠٠ إلى ٧٠٠٠      3 ٣٠٠٠ إلى ٧٠٠٠ <input type="checkbox"/> ٦ ٣٠٠٠ إلى ٧٠٠٠<sup>١</sup> وأكثر</p> <p><b>١٦</b> هل أجرك؟: <input type="checkbox"/> هل أجرك؟: <input type="checkbox"/></p> <p>1 على أساس الساعة <input type="checkbox"/> ١ على أساس الساعة      2 اليوم <input type="checkbox"/> ٢ اليوم      3 شهري مقطوع <input type="checkbox"/> ٣ شهري مقطوع</p> <p><b>١٧</b> 6 تجارة، فنادق، مطاعم      7 نقل، تخزين، اتصالات      8 بنوك، مال، تأمين      9 صناعة وحرف صناعية      10 خدمات للمؤسسات      11 كهرباء، ماء، غاز      12 خدمات للأشخاص والاسر      13 بناء وأشغال عامة</p>	
----	---	--

## الانتساب النقابي

- منتبض ومسؤول  
 منتبض عادي  
 غير منتبض

أيا كان رأيك في كيفية الدفاع عن مصالحك كأجير وتحسين شروط عيشك، هل تعتقد بأن نشاط الاتحاد العمالي العام الذي يضم كافة النقابات والاتحادات النقابية قد ساهم كاتحاد أو من خلال نقاباته في:

١ - صيانة الأجور وتطويرها: ب - تأمين ديمومة العمل:

- 1  بشكل فعال  
2  فعال جزئياً  
3  غير فعال

٤ - تطوير تقديمات الضمان الاجتماعي (من حظ طبابة، تعليم، نقل...)

- 1  بشكل فعال  
2  فعال جزئياً  
3  غير فعال

٥ - ترسیخ روح الوطنية والمصلحة الواحدة للإجراء والحد من انقساماتهم الطائفية والمناطقية:

- 1  بشكل فعال  
2  فعال جزئياً  
3  غير فعال

٦ - من البدائي القول إن فعالية النشاط النقابي وإنجازاته، في لبنان ليست بالمستوى المطلوب أو بمستوى ما تحقق في المجتمعات المتقدمة. ما هو برأيك السبب الرئيسي لهذا الواقع:

- 1  طبيعة الفرد اللبناني الرافضة للعمل الجماعي  
2  مواقف أرباب العمل والدولة، اللاجمة للعمل النقابي  
3  سوء تنظيم العمل النقابي وعدم جدية القيادة  
4  موقف القيادة النقابيين الخاضع لأرباب العمل  
5  عدم قدرة أصحاب العمل على تلبية مطالب الأجراء  
6  تدخل الأحزاب السياسية أو الهيئات الطائفية  
7  تحيز وزارة العمل.  
8  استمرار الحرب وقناة الاجراء بن حل المسالة الوطنية والطائفية اهم من حل مشاكل الاجراء  
9  تعامل هجرة العمال والموظفين إلى الخارج بغية تحسين مداخيلهم وابتعدتهم وبالتالي عن العمل النقابي والمطلبي على صعيد البلد.

٧ - السبب الرئيسي للانتساب إلى نقابة:

- 1  قناعة ذاتية بجدوى النشاط النقابي  
2  الازمية الانتساب في المؤسسة أو القطاع  
3  وجود هيئة نقابية في المؤسسة من المستحسن الانتساب إليها ولكن غير مقتضى بجدوى عملها  
4  غير ذلك: .....

٨ - السبب الرئيسي لعدم الانتساب لنقابة:

- 1  عدم القناعة بجدوى النشاط النقابي كل  
2  عدم وجود هيئة نقابية في المؤسسة  
3  عدم الانصاف بك من قبل الهيئة النقابية  
4  عدم الثقة بالمسؤولين النقابيين في المؤسسة  
5  تجنبًا لمشاكل من قبل أصحاب المؤسسة  
6  غير ذلك

٩ - يتشكل المجتمع اللبناني من فئات اجتماعية مهنية متمايزة: عمال واجراء، أرباب عمل صناعيون، تجار، أصحاب مؤسسات الخدمات، مستثمرون نذاعيون، ملاكون، طلاب... وكل من هذه الفئات دورها ونطبيتها من الشروة المنتجة في البلاد ولغالبيتها هيئات تمثلها وتدافع عن مصالحها الاقتصادية والمهنية. هل تعتقد بأن مصلحتك وتحسين شروط معيشتك في المجتمع اللبناني يتامنان بشكل رئيسي (الرأي الأهم):

- 1  من خلال جهدك الفردي فقط  
2  من خلال علاقتك الشخصية برب العمل  
3  بواسطة تفود ثائب منطقتك أو وجهاء ونافذين تتقارب منهم  
4  بواسطة نشاط الأحزاب السياسية غير الطائفية  
5  بواسطة هيئات السياسي الممثلة لطائفتك  
6  بواسطة هيئات الدينية الممثلة لطائفتك  
7  بواسطة نقابات خاصة بطائفتك  
8  بواسطة اتحادات نقابية غير طائفية  
9  بواسطة قوانين تطبقها دولة قوية  
10  غير ذلك: .....

١٠ - للمسؤولين النقابيين:

كيف ترى التنظيم الراهن للهيكلية النقابية؟

- 1  فعال  
2  فعال جزئياً  
3  غير فعال

١١ - اذا طرح البحث في هيكلية نقابة جديدة، ايهما تفضل؟

- 1  تعزيز الصيغة التنظيمية المركزية للاتحاد العمالي العام  
2  اعطاء مزيد من الاستقلالية لاتحادات المناطق.

١٢ - تتولى وزارة العمل في لبنان تطبيق القوانين التي ترعى مصالح الاجراء وتنظم علاقتهم بأرباب العمل. ومن الواضح في هذا المجال أن ثمة تخلفاً في حماية وتطوير اوضاع الاجراء. ما هو برأيك أهم سبب لذلك:

- 1  تخلف هذه القوانين  
2  عدم قدرة أجهزة الوزارة على تطبيق هذه القوانين  
3  تحيز أجهزة وزارة العمل  
4  ضعف العمل النقابي وعدم فعاليته  
5  قوة أرباب العمل وإمكانية تجاهلهم لقوانين

الفم لـ الاول

ظروف نشأة الحركة النقابية العمالية وتطورها

على الصعيد العالمي

## الفصل الأول

### ظروف نشأة الحركة النقابية العمالية وتطورها

#### على الصعيد العالمي

تمهيد وتعريف :

يستحيل فهم ماهية الحركة النقابية العمالية وطبيعتها ، كأداة للتكافؤ الاجتماعي ، كما يستحيل فهم ماهية التنظيم النقابي ، كشكل من أشكال التنظيم الاجتماعي ، بمعزل عن فهم حركة تكون الطبقات الاجتماعية وتطورها عامة ، وعن حركة تكون الطبقة العاملة بخاصة .

ذلك يستحيل فهم الحركة النقابية العمالية والتنظيم النقابي ، في ابعادهما وادوارهما كافة ، بمعزل عن حركة الصراع بين الطبقات والفئات الاجتماعية المختلفة ، ومستويات الصراع هذا ودواجهه وانكاله ، وخصوصاً نضال الطبقة العاملة في سبيل تحسين وضعها الاقتصادية والاجتماعية عامة وشروط عملها وظروفها بخاصة ، وذلك في مواجهة أصحاب العمل من جهة ، وفي مواجهة الدولة أيضاً ، التي كانت تمثل أصحاب العمل وتدعم مصالحهم في غالب الأحيان .

من هنا نحاول ، في هذا الفصل ، توفير لمحة تاريخية مكثفة وموجزة عن الظروف التي رافقت نشأة وتطور الحركة النقابية العمالية في العالم أجمع ، ودرايئ هذه الحركة ، والمراحل التي اجتازتها ، منذ الأشكال الجينية التي انتزعتها في أوائل القرن التاسع عشر ، مروراً بمرحلة تبلورها كشكل حديث من أشكال التنظيم الاجتماعي في أواسط القرن التاسع عشر ، وصولاً إلى المرحلة الراهنة ، حيث أصبحت النقابات طرفاً رئيساً من أطراف "العقد الاجتماعي" في كثير من بلدان العالم المعاصر . كما يقدم الفصل هذا لمحة مقارنة عن خصائص التنظيم النقابي ودور النقابات في ظل أنظمة اجتماعية متمايزة ، مع تركيز خاص على أوجه التمايل وأوجه التعارض فيما بين النقابات القائمة في ظل النظام الاسترالي ، وتلك القائمة في البلدان ذات الأنظمة الرأسمالية .

و قبل البدء بهذا الفصل ، نتوقف عند ملاحظة منهجية تتصل بالتعريف الذي تعتمده الدراسة لـ "النقاية العمالية" . إن التعريف المعتمد هنا هو التعريف العلمي الشائع للنقاية وفحواه :

"النقاية جماعة من العمال ينتمون إلى مهنة واحدة أو إلى مهن متشابهة ، تنشأ من أجل الدفاع عن مصالح العمال الاقتصادية وعن حقوقهم ، المكتسبة منها أو المستلبة ، ومن أجل تحسين شروط عملهم وظروف العمل هذا . وهي هيئة أو جمعية طوعية تعمل لصالح أعضائها بشكل جماعي ، وبخاصة في المجالات المشتركة التي لا يستطيع فيها كل عضو منهم تحقيق مصالحه على حدة بمعزل عن دعم الآخرين" .

والواقع ان تعريف النقابة تطور مع تطور  
الحركة النقابية العمالية ، بنية وتأثيراً ودوراً ، كما  
سيجري شرحه لاحقاً . فاذا كانت المطالب الاقتصادية  
المباشرة للعمال ، التي ترتبط بشروط عملهم وظروفه ،  
شكلت الغاية الرئيسية لنشأة النقابة وشرط وجودها  
الأساسي ، في المرحلة الأولى من نشأة النقابات  
العمالية ، الا ان دور النقابة ، وبالتالي تعريفها  
تطور مع تطور نفوذها وتزايد قوتها وتأثيرها في  
المجتمع ، ليس فقط في المجال الاقتصادي ، بل وفي  
المجال السياسي ايضاً . علم يعد الدافع "الاقتصادي"  
المباشر هو الدافع الوحيد ، او حتى الدافع الأساسي  
لتكوين النقابات في المرحلة الراهنة ، خاصة في  
البلدان المتطرفة . فالنقابة الان تنشط في غير  
مجال وعلى غير معيّد . وتتعدد وظائفها ونشاطاتها  
وخدماتها بما يتعدى القضايا المطلبية المباشرة  
لأعضائها . وفي الكثير من البلدان ، تعتبر  
النقابات ، عملياً ، ان لم يكن قانوناً ، طرفاً أساسياً  
من اطراف "عملية التقرير" فيما يتصل بتطور  
المجتمع ووجهة هذا التطور في مختلف المجالات . وهي  
انطلاقاً من قوتها التمثيلية ، تشارك في الكثير من  
المؤسسات والمجان التمثيلية والمختصة ، السياسية  
والاقتصادية على المستويات كافة ، المركزية والوطنية ،  
والقطاعية والمحفية . كذلك يقوم الكثير من  
النقابات ، بحسب ظروف كل بلد وطبيعة نظامه ،  
بنشاطات متنوعة ومتعددة ، سياسية ، اجتماعية ،  
تربيوية وتعاونية . كما تشارك برقابة وادارة الكثير  
من المشاريع في القطاعين العام والخاص ، اضافة الى

دورها الهام في "المساومة الجماعية" حيث تتفاوض باسم العمال للحصول على شروط افضل ، خاصة بالنسبة للاجر ، وديمومة العمل ، ساعات العمل ... الخ. وصولا الى اتفاقيات جماعية بين مجموع العمال في مهنة او مؤسسة معينة وبين اصحاب العمل .

#### أولاً - ظروف نشأة الحركة النقابية العمالية ودرايافها واهدافها :

ارتبطت نشأة الحركة النقابية العمالية عامة بالظروف التي رافقته بداية النهضة الصناعية في اوروبا وبخاصة بريطانيا . وتطورت الحركة هذه بنية ودورا واهدافا ، مع تطور الوضع الاقتصادي والاجتماعي وكذلك الوضع السياسي في تلك البلدان .

ولما كانت عملية التمنيع الحديث قد انطلقت في اوقات مختلفة ، في المناطق المختلفة من العالم ، فإنه من الصعب تعين تاريخا محددا لظهور الحركة النقابية العمالية ، كما انه من الصعب تحديد الوقت الذي تبلورت فيه الحركة هذه كحركة نضالية عمالية متميزة عن تجمعات الحرفيين وتعاونيات اصحاب المهن البسيطة والمهارات المحدودة ، التي كانت قد اسست لها "نواة تعاونية" وجمعيات ونقابات حرفية منذ بدايه الامر .

ولكن رغم اختلاف تاريخ ظهور الحركة النقابية العمالية من بلد إلى آخر ، ورغم الخصوصية التي ميزت نشأة الحركة النقابية في هذا البلد أو ذاك بحسب ظروف ونسق التطور السياسي - الاقتصادي - الاجتماعي في كل بلد ، رغم هذا ، فإن الحركة النقابية تتماشل عموماً ، من حيث دوافعها الأساسية ، واهدافها العامة ، خصوصاً في مراحل بداياتها الأولى ، في جميع البلدان .

فالشكل الجنيني للحركة النقابية العمالية ، بدأ في القرن الثامن عشر ، وفي بريطانيا بالذات ، التي كانت رائدة في مجال التنظيم النقابي ، حيث سبقت النهضة الصناعية مثيلاتها في البلدان الأخرى . وكان أول تحرك "نقابي" ، بالمعنى الواسع لهذا التعبير ، شكوى قدمها عمال الخياطة في لندن عام ١٧٢٠ إلى مجلس العموم يحتجون فيها على شروط عملهم . والثابت تاريخياً ، أن الحركة النقابية ، في بداية انتلاقتها ، ظهرت كرد فعل على ظروف العمل بخاصة ، وظروف المعيشة عامة ، التي ازدادت تدهوراً مع بداية عملية التعمير وتفاقمت مع تطورها في سنواتها الأولى . فقد رافق النهضة الصناعية ونتج عنها انهيار حاد في انماط العيش والعمل والانكال اليدوية والحرفية والعائلية للإنتاج . وتعرّف العمال التي شتى أشكال الاستغلال المتوجّن والبطالة ومخاطر العمل في ظل غياب كامل لا ي نوع من أنواع الفضمانات ، إضافة إلى تدهور

الشروط السكنية والصحية والمعيشية خارج المصنع ،  
لعشرات الآلاف من العمال الذين تواجدوا من الريف .  
ويمكن تكثيف صورة الوضع الذي كان سائدا في تلك  
الفترة واختصارها بالمواعيرات التالية :

- رجال ونساء وأولاد يعملون في الليل وفي النهار  
لساعات طويلة .

- أجور زهيدة تكاد لا تكفي لتجديد قوة عمل العاملين .

- تسييج تعصي وفقاً لمشيئة صاحب العمل دون أي  
رادرع .

- غياب أية ضمانات صحية أو اجتماعية ٠٠٠ الخ .

- تردي شروط السلامة داخل مساغل العمل .

- تحالف كامل يصل إلى حد الاندماج بين أصحاب  
العمل والسلطة ، مهما كان شكلها الدستوري ،  
حيث كانت الدولة تمثل عملياً أصحاب العمل؛  
تدعم مصالحهم وتقمع بشدة أي تحرّك عمالـي يهدـد  
هذه المصالح .

وبدون الدخول في تفاصيل تاريخية كثيرة  
حول نشأة الحركة النقابية العمالية وظروفها ومراحلها  
وهو أمر يتتجاوز الغرض من هذا الفصل التمهيدي ويمكن  
الرجوع إليه في مصادره ، وهي متوفرة بكثيرة ، نتوقف  
فيما يلي عند بعض محطات هامة في مسيرة هذه  
الحركة وتطورها (١) .

---

(١) المراجع حول تاريخ الحركة النقابية متوفرة بكثرة ولا  
مجال للشـدارـها في إطار هذه الدراسة الخاصة بلبنان ،  
وقد اعتمدنا في إعداد هذه اللـمة التـاريـخـية على كتاب

G.D.H. Cole , An Introduction to Trade Unionism ,

يجمع معظم الدارسين ، ان تعبير "النقابة" استخدم باديء الامر في انجلترا لوصف النشاط الذي كانت تقوم به "نوااد مهنية" مغيرة كانت تتخذ شكل نوااد للصداقة " Friendly Clubs تضم عمال مهنة او حرف معينة في بلدة او مقاطعة او مدينة باكملها ، وكانت تناقش فيها المشاكل الاجتماعية التي يواجهها اعضاؤها ، اضافة الى مسائل تتصل باجور العمال وساعات عملهم وشروط تشغيل العمال المساعدين (المصبيان) وكمية الانتاج الواجب انتاجها يوميا او ما يسمى بـ "المقطوعية" .. الخ .

وكانت هذه الهيئات ، لكي تستطيع التأثير في مستوى الاجور او شروط العمل العامة ، تلجم الى التفاهم فيما بينها . وهكذا تكونت من وقت لآخر لجان مشتركة او " نقابات" للقيام بحركة معينة كمقاومة تخفيض الاجور مثلا ، او لكي تطالب بعلاوة او لتنمّع العمال غير المتمرّنين من العمل او للمطالبة بزيادة نسبة العمال المساعدين بالنسبة للعمال او لكي تعارف العمل ليلا ، او للمطالبة بالاجور الاضافية . وكانت هذه النقابات تحلّ عادة ، بعد ان يتم تنفيذ الاهداف التي اقيمت من اجلها . كذلك كانت تصفي في حالة فشلها في تنفيذ مهمتها . وسرعان ما أصبح للنقابات صفة الاستمرار وبرزت النقابات الى جوار النواادي المحبية الصغيرة التي اصبحت كثيروعا لها . وفي مستهل القرن التاسع عشر كان لنقابة الحرف الواحدة قيمة اكبر اهمية من النواادي المهنية ، كما اصبحت نقابة الحرف المختلفة اكثر اهمية من الاثنين .

ف نقابة الحرف المختلفة تضم مجموعة من العمال الذين يعملون في أكثر من حرف ، ومثلها مثل النقابة التي تضم البنائين والنجارين وغير ذلك من أنواع الحرف . ولفظ " نقابة الحرف " كان يطلق أيضاً لتحديد المحاولات المختلفة التي كانت تبذل في مرحلة مبكرة لضم شمل العمال الذين كانوا يعملون في صناعة معينة أو لجمع شمل العمال جميعاً تحت لواء واحد .

وكانت أولى المحاولات التي عرفت في إنجلترا بمحدد هذا النوع من النقابات هي التي ظهرت في مستهل عام ١٨١٨ اثناء السنوات التي ظهرت فيها بعض القلاقل والتي أعقبت حرب نابليون . وقد وصلت هذه النقابات إلى مجدها في أوائل عام ١٨٣٠ اثناء الصراع حول قانون الاصلاح في عام ١٨٣٢ . وكان الغرض الأساسي لها عادة ، هو تنظيم المساعدات المشتركة بين الجمعيات في الحرف المختلفة أو في الأحياء المختلفة لمقاومة انخفاض الأجور . وهذه مثلاً ، كان الهدف الأساسي الذي أعلنه الاتحاد القومي من أجل حماية العمال .

اما اهم المحاولات التي بذلت في هذا المدد ، فكان انعقاد الاتحاد القومي العام لثمان من الحرف الذي انعقد في عام ١٨٣٣ - ١٨٣٤ والذي كان تحت رعاية ( Robert Owen ) وقد كانت له اهداف تتراوح الاهداف النقابية - الاقتصادية المباشرة ، اذ اراد استبدال النظام الرأسمالي كله بالنظام الاشتراكي التعاوني . وفي هذا المدد

وقف هذا الاتحاد بمفرده معبرا عن التعليل  
الاشتراكية التي يجب ان تسود وذلك باتخاذ  
الاجراءات الجماعية في الحركات الصناعية ، ولكن  
سرعان ما قضت الحكومة واصحاب العمل على هذه  
الحركة (١).

وفيما عدا بعض المحاولات المحدودة ، يمكن  
القول ان الحركات العمالية ، التي انتطلقت في القرن  
الثامن عشر ، كانت اساسا حركات عفوية الطابع ،  
اقرب ما تكون الى ردود الفعل على شروط العمل  
القاسية والاستغلال الرأسمالي "المتوحش" للعمال .  
وهي هدفت وبالتالي آنذاك الى انتزاع الحق بالتنظيم  
النقابي والاعتراف بهذا الحق ، سواء من قبل  
السلطة او اصحاب الاعمال ، وكانت غاياتها تتمحور  
حول القضايا الاقتصادية المباشرة التي تهم  
اعضاءها وتتصل بشروط عملهم ، الاجور ، التسريح ،  
التدريب الخ.

وتكشف لنا سيرة الحركة النقابية في  
تلك الفترة ، كيف ان الذين قادوا الحركة  
العمالية وساهموا في نضالاتها كانوا معرضين  
لشتى انواع القمع والقهر ، المادي والمعنوي ،  
من السجن الى الملاحة الى الفصل من العمل الخ.

---

(١) المرجع السابق ذكره .

وهكذا ، فإن الطبقة العاملة كافحة كفاحا  
مريرا من أجل الحصول على حقوقها بالتنظيم النقابي ،  
وفي سبيل الحفاظ على الحق هذا ، بعد اكتسابه .  
وهي لم تنتزع الاعتراف القانوني بحق التنظيم  
النقابي ، حتى في البلدان المتقدمة ، إلا بعد أن  
دفعت ثمنا باهظا من عرق عمالها ودمائهم . وهو  
الامر الذي لا زال قائما في العديد من البلدان عامة ،  
وفي موعسات وقطاعات كثيرة حتى داخل البلدان  
التي سبق واعترفت لعمالها بحق التنظيم النقابي (!)

وقد واجهت الحركة النقابية العمالية  
مقاومة شرسة ، ليس من كبار الرأسماليين فقط  
بل ومن الدولة ايضا . اذا ان الحكومات كانت تخشى  
من تكمل العمل وتضامنهم وترى في هذا التضامن  
تهديدا مباشرا لسلطتها الاقتصادية والسياسية ، في  
وقت كانت فيه مصالح اصحاب الاعمال تتماشى تماما  
مع مصالح "الطبقات العليا" في المجتمع ، وفي وقت  
"كان ينظر فيه الى الحكومات على انها حامية هذه  
الطبقات . اما الطبقات الدنيا ، فلم يكن ينظر اليها  
باعتبار انها صاحبة اي حق في المطالبة بالحقوق ،  
السياسية منها او الاقتصادية " (١) .

---

(١) د. عفيف زيناتي ، النقابات العمالية - تنظيمها  
ونشاطها في العالم وهي لبيان - منشورات مؤسسة  
فريدريش ابرت في بيروت ١٩٧٢ .

(٢) ج. د. كول ، المرجع السابق ذكره .

## ثانياً - مسألة الأجر محور الصراع حول الحق بالتنظيم النقابي :

الواقع ان موقف الدولة واصحاب العمل من حق العمال في التنظيم النقابي عامه ، ومن مبدأ المفاوضات الجماعية بين العمال وصاحب العمل وخاصة ، كان انعكاساً لوجهة النظر القائلة بأن العلاقة بين العامل وما يحاب العمل يجب ان تكون نتيجة اتفاق شخصي تماماً بين الطرفين ، وخصوصاً فيما يتصل بتحديد الاجر . وجاهة النظر هذه كانت بدورها جزءاً لا يتجزأ من المبدأ الاقتصادي الذي كان يدعو الى الحرية الاقتصادية تحت شعار " Laisser faire laisser passer "

ونذلك يدعوى ان الحياة الاقتصادية ينبغي ان تنظم وفق نظام " القوانين الطبيعية الاقتصادية " الذي لا يجوز للحكومة ولا لاي هيئة ان تتدخل في آلية هذه القوانين وفعليها . واستناداً الى وجهة النظر هذه ، فان قوانين العرف والطلب في سوق " العمل الحر " توعدى بحسب آليتها الذاتية ، الى وجود مستويات من الأجر وساعات العمل وغير ذلك من شروط العمالة والتوظيف ، تشكل ميزاناً سليماً بين أصحاب الاعمال الذين يبحثون عن عمالية يشترونها بارخص سعر ممكن من جهة ، وبين العمال الذين يبحثون عن عمل باعلى اجر يمكنهم الحصول عليه من جهة اخرى . ويستنتج أصحاب هذا الرأي انه في ظل آلية العرف والطلب ، يميل كل طرف الى ان يحصل على القيمة الحقيقة لمساهمته في العمل الانتاجي <sup>(١)</sup> . هذا طبعاً دون نظر الى

(١) المرجع السابق ذكره .

ما يوعدي اليه فائض اليد العاملة ، في حال وجوده ، من خلل في آلية العرض والطلب لصالح أصحاب العمل ، ودون نظر الى التفاوت الحاد في القوة التفاوضية التي يملكتها كل من الطرفين .

وكان بعض الاقتصاديين يرى ان حصة الاجور في الانتاج المناعي تتقرر بواسطة "القوانين الطبيعية" المستندة الى القوانين التي تحكم نمو السكان . فاالاجور بحسب رأيهم ، لا يمكن ان تزيد عن حد الكفاف ، لانه اذا زادت عن هذا المستوى الفروري فقط لتتجدد قوة العمل ، فسيزداد عدد المواليد بما يوعدي الى تحقيق فائض من الابناء العاملة ، الامر الذي يوعدي بدوره ايضا الى التنافس على فرص العمل المتاحة مما ينتج عنه انخفاض الاجور الى المستوى الطبيعي او اقل من ذلك .

وقد ايد اقتصاديون آخرون رأيا آخر لا يقل خطرا عن سابقه بالنسبة لمطالبات النقابات . وفحوى الرأي ذاك " ان الاجور يجب ان تتقرر على اساس الاعتماد المخصص لها ، وهو الذي يحدد على اساس الارباح التي يوفرها اصحاب الاعمال لاعادة استثمارها مستقبلا في الانتاج . فاما استطاع العمال زيادة الاجور على حساب الارباح ، فان اعتماد الاجور لن يصلح المستوى المطلوب وعلى ذلك تنخفض الاجور الى الوضع الذي كانت عليه ."

كما ان بعض الاقتصاديين الذين كانوا  
يعملون في صالح العمال قبلوا تنفيذه المبادئ  
مثل "فرنسيس بلاس" الذي كان مقتناً بآن النقابات  
ليس لها اي سلطان في مسألة الاجور . وكان يعتقد  
ان الطريقة الوحيدة لارتفاع الاجور هي تحديد نمو  
عدد السكان اي تحديد النسل ، ومع ذلك فقد  
عمد جاهداً للغاية القوانين التي لا تعرف بجمعيات  
العمال معتقداً ان وجود مثل هذه القوانين من شأنه ان  
يعمي العمال عن روعة القوانين الاقتصادية الحقيقة ،  
وانه اذا سمح لهم بحرية التجمع فانه يجب ان يدركوا  
مقدار عدم جدواً محاولة رفع الاجور باجراء صناعي ،  
وانه يجب ان يرجعوا الى التوادي الحرفي لكي  
يحققوا اهدافاً محكمة محددة "(١)" .

ولم تقتصر مقاومة حق العمال بالتنظيم  
النقابي في المرحلة الاولى لانطلاقة الحركة  
العمالية على الحكومات الاوتوقراطية ، وكبار  
رجال الاعمال ، والمنظرين الاقتصاديين البرجوازيين  
بل شملت ايضاً وان لدوافع مختلفة بعض دعاة  
الثورة والمناضلين للحريات العامة . ففي  
فرنسا مثلاً ، تعرضت النقابات ، التي كانت موجودة  
دون سند قانوني ، بعد الثورة الفرنسية عام ١٧٨٩ ،  
إلى هجوم شديد باسم الشعب وحقه في ادارة  
شأنه دون اي ضغط يمكن ان يمارس عليه بواسطة  
اي شكل من اشكال التنظيمات او التكتلات الاختيارية ،

---

(١) ج. د. كول : الحركة النقابية - مرجع سابق

حيث كان ينظر إلى التجمعات العمالية المنظمة في نقابات باعتبارها تنظيمات احتكارية تحد من حرية العامل في التعاقد الفردي مع صاحب العمل.

وهكذا مرت الحركة النقابية في تلك الفترة بمرحلة صعبة ، حيث كانت تتعرض لهجوم مزدوج تشنّه أطراف متناقضة ، الحكومات الاتوقراطية والطبقات الاستقراطية والرأسمالية من جهة ، ودعاة "الثورة" والحرية من جهة أخرى . وهي أطراف التقى عند موقف يعزز عملياً موقف أصحاب الأعمال ويدعمهم في عدائهم لمبدأ النقابية .

ولقد كان من الطبيعي أن ترفض غالبيةحركات العمالية وزعماً عنها هذه الآراء والآفاق . ولم تقبل التسلیم لاماً الضغوط القانونية واساليب القمع التي كانت تمارسها الحكومات فدها ، ولا امام اضطهاد أصحاب العمل واجراءاتهم التعسفية . كما رفضت غالبية هذه الحركات آراء علماء الاقتصاد والاجتماع اللذين نظروا لاستغلال الطبقة العاملة وانكرموا حقها بالتنظيم النقابي خصوصاً ، وبالمشاركة في الحياة السياسية عموماً . وكان هذا الرفض نتيجة طبيعية للشعور الغريزي بضرورة التكتل من ناحية ، ونتيجة تنامي الوعي الظبيقي لدى العمال من ناحية أخرى . فقد عرى العمال بالتجربة انه بدون التضامن ، وبسذاجة التنظيم ، لا يستطيعون تحقيق اي مطلب او هدف في مواجهة تحالف رأس المال والدولة .

وقد لعبت "الماركسية" والحركات السياسية والعملية المتأثرة بها، دوراً حاسماً الأهمية في تجذير نضال الطبقة العاملة ورفع مستوى الوعي ما يتجاوز النضال المطابق الاقتصادي البحت. وهي كانت في أساس نشوء "التيار النقابي الثوري"، وهو التيار الذي يرى أن خلاص الطبقة العاملة والمجتمع ككل يكون بضرب الأساس المادي لاستغلال الإنسان للإنسان، أي علاقات الانتاج الرأسمالية القائمة على الملكية الخاصة لوسائل الانتاج، واستبدالهما بالنظام الاشتراكي.

وهكذا يمكن القول، بأن نضال الطبقة العاملة في سعيها لتنظيم صفوفها دفاعاً عن مصالحها خضع، في شكله وأساليبه واهدافه، لتأثير عوامل عديدة أهمها:

- مستوى تطور الأوضاع الاقتصادية - الاجتماعية في البلد موضوع البحث.

- درجة تطور النظام السياسي وطبيعة هذا النظام وفلسفته.

- مستوى الوعي الظبقي في المجتمع.

- قدرة الطبقة العاملة على خوف النضال دفاعاً عن مصالحها بحسب الظروف الملحوظة التي تعيش وتناضل في ظلها.

وقد اتّخذ نضال الطبقة العاملة ولا زال ،  
باعتباره صراعا اجتماعيا في قلب المجتمع  
الرأسمالي ، اشكالا متنوعة اهمها ثلاثة :

- الصراع الاقتصادي - الاجتماعي .
- الصراع السياسي .
- الصراع الايديولوجي .

فالنضال العمالـي المـوعـطـرـ نقـابـاـ والمـترـكـزـ  
اسـاسـاـ حولـ تـحـسـينـ اوـضـاعـ العـمـالـ وـشـروـطـ عـلـمـهمـ ،ـ لـمـ  
يـكـنـ اـذـنـ الشـكـلـ الـوـحـيدـ لـنـضـالـ الطـبـقـةـ العـاـمـلـةـ .ـ  
فـقـدـ اـمـتـزـجـ النـضـالـ هـذـاـ وـتـشـابـكـ مـعـ النـضـالـ فـيـ  
سـبـيلـ الـحـقـوقـ السـيـاسـيـ لـلـطـبـقـاتـ وـالـفـئـاتـ الشـعـبـيـةـ  
الـتـيـ لـمـ يـكـنـ يـعـرـفـ لـهـاـ بـحـقـ الـمـشارـكـةـ فـيـ الـحـيـاةـ  
الـسـيـاسـيـ .ـ وـلـأـنـكـ بـأـنـ التـطـورـ الـدـيمـقـراـطـيـ عـامـةـ ،ـ  
وـالـتوـسـعـ فـيـ نـظـامـ التـصـوـيـتـ وـحـقـ الـمـواـطـنـينـ بـالـمـنـارـكـةـ  
بـالـاـنـتـخـابـاتـ بـخـاصـةـ ،ـ سـاـمـهـ فـيـ تـطـوـيرـ نـضـالـ الطـبـقـةـ  
الـعـاـمـلـةـ فـيـ سـبـيلـ حـقـوقـهـ ،ـ وـفـيـ اـنـتـزـاعـ الـحـقـ بـاـنـشـاءـ  
الـنـقـابـاتـ تـحـديـداـ ،ـ وـمـنـ ثـمـ فـيـ تـزـايـدـ الـوزـنـ السـيـاسـيـ  
لـلـطـبـقـةـ الـعـاـمـلـةـ وـتـنـظـيـمـهـاـ .ـ كـذـلـكـ فـانـ النـضـالـ  
الـاـقـتـصـاديـ -ـ اـلـاجـتمـاعـيـ لـلـطـبـقـةـ الـعـاـمـلـةـ لـهـ بـذـاتـهـ  
ابـعـادـ فـكـرـيـةـ اـيـديـولـوـجـيـةـ .ـ وـظـاهـرـةـ "ـالـنـقـابةـ"ـ الـىـ  
جـانـبـ كـونـهـاـ تـنـظـيـمـ اـجـتمـاعـيـ ،ـ فـهـيـ ظـاهـرـةـ سـيـاسـيـةـ  
وـاـيـديـولـوـجـيـةـ ،ـ كـمـ اـنـ التـشـريـعـاتـ الـعـاـمـلـةـ هـيـ اـيـضاـ  
ذـاتـ مـحتـوىـ سـيـاسـيـ حـقـوقـيـ -ـ اـيـديـولـوـجـيـ (١)ـ .ـ

(١) د. علي الشامي : تطور الطبقة العاملة في الرأسمالية  
المبنائية المعاصرة - منشورات مكتب العمل الدولي،  
المعهد العربي للمثقافات العمالية ودار الفارابي، ١٩٨١.

والمحظى السياسي واليديولوجي للحركة  
النقابية العمالية كان سبباً رئيساً من أسباب  
انقسامها تاريخياً إلى اتجاهين :

- اتجاه نقابي ثوري أو ما يسمى في فرنسا  
بـ "النقابة التطبيقية".
- واتجاه نقابي اصلاحي "تسووي" يقوم على أساس  
"التعاون الظبيقي" بين العمال وأصحاب العمل.

ومن حيث المراحل التي مرت بها الحركة  
النقابية العمالية، يمكن التمييز بين مراحل  
ثلاث رئيسية<sup>(١)</sup> :

- المرحلة الأولى : مرحلة انتزاع "الحق بالوجود"

أي انتزاع الاعتراف القانوني بحق التنظيم النقابي،  
سواء من السلطة أو من أصحاب العمل. والمرحلة  
هذه هي مرحلة انطلاق الحركة النقابية العمالية.

- المرحلة الثانية : مرحلة تأكيد الحق بمارسة

النشاط النقابي وتحقيق الأهداف المبائية ،  
الاقتصادية والاجتماعية ، التي تهم أعضاءها وبخاصة  
الأجور ، ساعات العمل ، ديمومة العمل ، تحسين  
شروط العمل ، وصولاً إلى تنظيم العقود الجماعية  
بين مجموع العاملين في قطاع أو مؤسسة أو مهنة  
من جهة ، وبين أصحاب العمل من جهة أخرى .

---

(١) د. عفيف زيناتي : مرجع سبق ذكره .

### - المرحلة الثالثة : و تتميز بتحول النقابات الى قسوة

الاقتصادية وسياسية كبيرة موعزة في " عملية التقرير" على الصعيد الاجتماعي العام ومشاركة فيها ، اضافة الى دورها في الدفاع عن المصالح المباشرة لاعضائها . وقد تزامنت هذه المرحلة مع التطورات السياسية والاقتصادية التي شملت العالم باسره ، خاصة بعد الحرب العالمية الثانية . ويتجاوز دور النقابات في هذه المرحلة النضال المطلبي - الاقتصادي - الاجتماعي المباشر للطبقة العاملة ليشمل ما يسمى بـ "الديمقراطية الاقتصادية" ، وتطوير " علاقات العمل " ، و "المشاركة" ليس فقط في عملية الانتاج وتوجيهها داخل المؤسسة او القطاع ، بل المشاركة في تقرير مصير البلد علي مختلف الصعد ، سياسيا ، اقتصاديا واجتماعيا .

ومن نافل القول ان الحركة النقابية العمالية في المرحلة الراهنة ، تختلف في مستوى تطورها وامكاناتها ودرجة تأثيرها من بلد الى آخر . ففي الوقت الذي وصلت فيه النقابات الى مرحلة متقدمة من التنظيم والفعالية والتأثير في كثير من البلدان الصناعية المتقدمة ، يلاحظ انها لا تزال في مرحلة مبكرة من التطور في الكثير من البلدان ما يسمى بالعالم الثالث . وتتعرض النقابات في هذه البلدان الى نتائج اجتماعية كما تواجه الكثير من المسؤوليات الناتجة اساسا اما عن ظروف سياسية غير ملائمة للتطور ، واما عن ضعف الامكانيات الفنية والمالية ، اضافة الى تخلف البنية الاقتصادية والاجتماعية في تلك البلدان .

ومن اهم الظواهر التي تميز الحركة النقابية العمالية في الوقت الراهن هي ظاهرة "التعديدية النقابية" وذلك نتيجة انقسام الحركات العمالية بين اتجاهات متناقضة تعكس المصراعات السياسية السائدة ، سواء على الصعيد العالمي ، اواقليمي ، او على صعيد كل بلد ، وبالتالي تعدد مراكز الاستقطاب النقابي بين تيارات يسارية تورية ، ويمينية محافظة ، وتيارات وسطية .. الخ<sup>(١)</sup>

وسيظهر لنا في البند التالي من هذا الفصل عند الحديث عن خصائص التنظيم النقابي ودور النقابات في ظل انظمة اجتماعية مختلفة ، كيف ان الاهداف السياسية لم تكن بعيدة عن العمل النقابي وكيف تداخلت واندمجت الاهداف السياسية بالاهداف الاقتصادية في كثير من الحركات النقابية العمالية في العالم .

---

(١) فضلا الاكتفاء بالإشارة الى هذه الظاهرة في اطار دراستنا دون الدخول في تفاصيل الانشقاقات السائدة داخل الحركة النقابية العمالية على الصعيد العالمي ، هذا مع الاقرار بالأهمية الحاسمة لما لهذه الظاهرة من اثر كبير في الواقع الراهن للحركة العمالية وآفاق تطورها في المستقبل . والمعطيات حول هذا الموضوع متاحة بوفرة ويمكن الرجوع اليها في مصادرها .

ثالثاً - لمحَة مقارنة حول خصائص التنظيم النقابي ودور النقابات  
في ظل أنظمة اجتماعية مختلفة :

سبق القول ، في بداية هذا الفصل ، انه رغم تفاوت الظروف السياسية والاقتصادية والاجتماعية فيما بين بلدان العالم ، فان دوافع نشوء النقابات واهدافها العامة تتمثل في جميع البلدان ، خاصة في المراحل الاولى لانطلاقة الحركة النقابية العمالية . واذا كان هذا الاستنتاج صحيحا بوجه عام ، فان حدثا استثنائيا في اهميته غير مسار الحركة النقابية العمالية على الصعيد العالمي ، وخلق تميزا " نوعيا " فيها ، بدأ مع انتصار ثورة الاكتوبر الاشتراكية في روسيا عام ١٩١٧ وقيام الدولة الاشتراكية في الاتحاد السوفيتي وتوطدها وتزايد نفوذها في مختلف المحالات .

فمع قيام هذه الثورة ، واجه المفهوم التقليدي للنقابات وطبيعتها ووظائفها تحدياً كبيراً ، بل أن وجود النقابات نفسه أصبح بالنسبة للبعض موضع تساؤل . فإذا كانت النقابات نشأت أصلاً للدفاع عن مصالح العمال في مواجهة الاستغلال المتواوح للرأسمالية وتطورت دفاعاً عن حقوقهم ففي المماركة في الحياة العامة ... فإن النظام الانتراسي «أراح العمال من الرأسمالية والرأسماليين» .

وهكذا واجهت الحركة النقابية ، وكذلك  
الثورة ، موقفاً جديداً ، لم يسبق ان واجهه  
العمال في اي بلد آخر في العالم . وكان على  
الطرفين ، النقابات من جهة ، والسلطة الثورية  
من جهة اخرى ، ان يجدا الحل ، من داخل منطقة  
اول دولة للعمال ، لمشكلة بدت مستعصية : اي مركز  
واي دور للنقابات في ظل نظام يقوم على اسس  
الملكية الجماعية لوسائل الانتاج؟

منذ ذاك الحين وحتى اليوم لا تزال التساؤلات  
تشار ، وهي كثيرة ومتنوعة (١) :

هل للعمال حق تكون اي نقابة يريدون ؟  
هل يتمتع العامل بحرية الانضمام الى نقابات ؟  
هل تتمتع النقابة بالاستقلال التام ؟ وما هو موقعها  
تجاه السلطة او ضمها ؟  
هل وظائف النقابات في الدول الاشتراكية هي نفسها في  
الدول الرأسمالية ؟  
هل للعامل حرية ترك العمل ؟ وحرية ترك النقابة متى  
يشاء ؟

---

(١) رغبة في الاستناد الى مرجع "محايد" في مسألة  
"خلافية" محل صراع حاد ، اعتمدت الدراسة  
بشكل رئيسي في هذا البند على تقرير اعدته  
بعثة من مكتب العمل الدولي في جنيف (I.L.O)  
تحت عنوان "النقابات في الاتحاد السوفيتي" ،  
"The Trade Union Situation in the U.S.S.R.  
Report of a mission from the International  
Labour Office

واستنادا الى تقرير منظمة ( ILO ) المشار  
الى سابقا ، وفي محاولة للاجابة على الاسئلة المطروحة  
ولو بايجاز شديد ، يمكننا استخلاص وتسجيل الملاحظات  
التالية (١) :

- ١ - ان وضع العمال والنقابات في الاتحاد السوفياتي (٢)  
يختلف تمام الاختلاف عنه في الدول الرأسمالية ، رغم  
وجود بعض اوجه الشبه في الوظائف التي تقوم بها  
النقابات . وهناك حقيقة ثابتة وهي ان نقابات  
العمال تحتل مركزا هاما في الدولة السوفياتية .  
والمركز الخامس هذا ، كما يورد تقرير منظمة  
الـ ( ILO ) لم يتحقق بين ليلة وضحاها ، وإنما  
تحقق نتيجة عملية تاريخية بدأ她 مع بداية القرن  
الحالي ، وما زالت مستمرة حتى الان .
- ٢ - ان تكوين النقابات السوفياتية ووظائفها وحقوقها  
لا يمكن فهمها فيما صححا بمعزل عن التكوين  
السياسي والاقتصادي - الاجتماعي للدولة السوفياتية .  
ومسألة الاساس التاريخي او " الظروف القومية "  
ليست اقل اهمية في حالة الاتحاد السوفياتي  
منها في حالة اي دولة اخرى .

---

(١) المرجم السابق .

(٢) تعتمد الدراسة الاتحاد السوفياتي كنموذج - مثال للدول  
الاشترافية الاخري علما بان هناك بعض اوجه الاختلاف في  
وضع النقابات ودورها ووظائفها بين بلد اشتراكي وآخر ،  
وبخاصة في يوغوسلافيا التي سارت في تجربة متقدمة نوعا  
ما بالنسبة لبناء الاشتراكية ، كان للعمال فيها هامش  
اكبر من الاستقلالية تجاه الدولة ، كما كان لهم دورا ،  
في الادارة الذاتية للمؤسسات .

" إن الغاء الملكية الخاصة لوسائل الانتاج ، يعتبر امرا على جانب عظيم من الاهمية بالنسبة لفهم وضع نقابات العمال السوفياتية ومشكلة الحرية النقابية . وقد يبدو هذا واضحا ، ولكن دلالاته كثيرة ما تدق على الانظار : فعندما لا تصبح وسائل الانتاج ملكا لافراد يتغير موقع العمال تغيرا جوهريا . لأن هذه الوسائل تصبح في هذه الحالة ملكا للشعب .. وفي ظل هذه الظروف ، فإن العامل لا يعمل من اجل الحصول على عائد من رأس المال الذي يستثمره الافراد (اصحاب العمل ) بل يشتراك في المجهود الذي يبذل من اجل زيادة رخاء الشعب .. اي لكل فرد ، ولنفسه ايضا . وهكذا فإن مصلحة العامل الخامسة ، ومصالح عنايته ، تصبح جزءا من مصالح البلاد والشعب عموما .

٢ - كذلك ينبغي لكي نفهم موقع النقابات ودورها في ظل النظام الاشتراكي ، خصوصا في الاتحاد السوفيaticي ، ينبغي متابعة تطور العلاقة بين الحركة النقابية العمالية والحزب الشيوعي ، منذ ما قبل ثورة اكتوبر ( كان يسمى حزب العمال الاشتراكي الديموقراطي ) . ففي روسيا ظهر حزب للعمال قبل ظهورها في نقابة بالمعنوي الحديث للنقابة . ونتيجة لظروف القمع التي كانت سائدة في العهد القيمي ضد الحريات السياسية ، ومنع الاحزاب ، فإن نفاذ العمال في سبيل مصالحهم ، كان منذ البدء مرتبطا بالعمل السياسي . فالتحركات المعارضة للاستغلال الاقتصادي تشابكت ، منذ بدايات الحركة النقابية ، مع النضال من اجل الحقوق السياسية .

وقد اعلن حزب العمال الاشتراكي الديمقراطي منذ تأسيسه عام ١٨٩٨ ان نشاط الطبقة العاملة ينبغي ان يكون اجتماعيا وسياسيا . وعند انقسام الحزب نهائيا عام ١٩٠٣ بين البلاشفة (الاكثرية) والمنتفيك (الاقلية) ، عارض البلاشفيون الحياد السياسي للنقابات وكانوا ضد فكرة انشاء نقابات على غرار النقابات البريطانية ، كما كانوا يعارضون اية نزعه انتهازية .اما المنشفيون، فكانوا يحبذون حياد النقابات ازاء حزب العمال السياسي ، وكانوا يتمسكون ببرنا مج اصلاحي المشورة . وهكذا " كان انشاء نقابات العمال جزءا من الزحف السياسي المنظم .. وفي الفترات التي حصلت فيها منظمات العمال على كيان قانوني ، عملت الاحزاب السرية على تثبيت مراكزها بين العمال وممارسة نشاطها تحت ستار النقابات . وهذا التطور كان له اثر على تحديد شكل النقابات . ومنذ البداية كانت هذه النقابات ذات اتجاهات سياسية ، كما كانت تمثل اغلبية الاحزاب الثورية . ووحدة المهد والعمل ، وكذلك ، الى حد ما ، تماثل الزعامات بين النقابات والاحزاب الثورية كانوا من بين العوامل الرئيسية التي ساعدت على ايجاد الرابطة الونية التي قامت فيما بعد بين النقابات السوفياتية وبين الحزب " (١) .

---

(١) المرجع السابق .

٤ - بعد الاطاحة بالقيصرية وقيام ثورة اكتوبر وانتصار البولشفيين على الحكومة الاقليمية ( كيرنسكي ) باعتماده الى دعم النقابات ولجان المصنع التي شكلت نواة " الكتائب المسلحة للحرس الاحمر " ، شكلت حكومة مواعنة تمثل العمال وال فلاحين والجنود واصدرت سلسلة من المراسيم قضت بانشاء نظام جديد يقوم على مبدأ " ديكاتورية البروليتاريا " وتمت سيطرة العمال على المصانع .

ومنذ ذلك الحين حتى اليوم ، مرت النقابات بمراحل متعددة من حيث تركيبها ووظائفها وموقعها من السلطة وعلاقتها بالحزب والدولة ، وذلك بحسب الظروف السياسية والاقتصادية - الاجتماعية التي مرت بها الدولة السوفياتية الناشئة<sup>(١)</sup> . فمن تحولها الى "مدرسة للشيوعية" ذات "رسالة تعليمية" ، الى دورها في "الاشراف الاجتماعي" على "تنفيذ اوامر الحكومة والحزب المتعلقية بظروف العمل" باعتبارها "القوة المنظمة والنشطة في بناء الاشتراكية" ، هذا مع ابقاء النقابات خارج الحزب بحيث يكون لها كيان مستقل ، علماً بأن الحزب يوئر فيها من خلال خلاياه الموجودة داخل المنظمات العمالية ، هذه الخلايا التي كانت مسؤولة أساساً عن النشاط الايديولوجي للنقابات دون ممارسة أي سلطة تفصيلية . ومن ثم مرورها في مرحلة الخضوع

(١) يمكن مراجعة تفاصيل هذه التطورات في المرجع السابق ذكره : النقابات في الاتحاد السوفيaticي تقرير بعثة الـ ( ٢٦٠ ) .

الكامل لقرارات الحزب ( ١٩٣٠ - ١٩٥٣ ) ، ثم عودتها إلى التمتع بها من مهامها من الاستقلالية .

ويمكن القول بأن النقابات تربطها الآن بالحزب والدولة علاقات تعاون وثيقة على مختلف المستويات مع بقائهما مستقلة عن كليهما . وقيام النقابات بوظائف رئيسية ذات طابع عام ( مثلاً قيامها بكثير من مهام وزارة العمل في الدول الأخرى ) ، لا يومنا في استقلال الحركة النقابية تجاه الحكومة ، أو في ممارسة الحقوق النقابية بحرية وعلى أساس طوعي .

والجدير باللاحظة ، أن الاستنتاج الذي تخرج به دراسة مكتب العمل الدولي توءّد على أنه " يجب ان ينظر الى نقابات العمال السوفياتية على أنها احدى المنظمات الجماهيرية التي تدخل في تنظيم بنية النظام الاشتراكي " ، وهي بحسب القوانين السوفياتية " منظمات غير حزبية ، تضم العمال والموظفيين في جميع المهن على أساس اختياري ، وبصرف النظر عن العنصر أو القومية أو الجنسية أو المعتقدات الدينية " .

وتشارك النقابات ، داخل هذا النظام ، مشاركة فعالة في مختلف مجالاته . وتتخذ المشاركة هذه اشكالاً رئيسية ثلاثة : نشاط مستقل ، تعاون مع هيئات الدولة ومؤسساتها ، ممارسة بعض الوظائف التي تدخل ضمن اختصاصات في الدول الأخرى ؟

أولاً

" النوع الأول من المشاركة يشمل التمثيل الجماعي للعمال على مستوى المصنوع ( الاجتماعات النقابية ومواعظ انتاج والمفاوضات وتنفيذ اتفاقيات الجماعية .. ومحاكم الرفاق .. الخ ) ، وتنظيم المنافسة الاستراكية ، والقيام بنشاط مقاومي واجتماعي وغير ذلك ."

- وفي النوع الثاني من المشاركة ، تقدم النقابات النصائح والمساعدة للسلطات في المسائل الاقتصادية والاجتماعية ( مشروعات انتاج ومعايير انتاج ، ومستويات الاجور ، وتطبيق التشريع العمالي ، وحق اللجنة المركزية لاتحاد نقابات العمال في اصدار القواعد واقتراح القوانين ، والعلاقات بين لجنة الاجور والعمال التابعة لمجلس الوزراء السوفيتي ، وبين اللجنة المركزية لاتحاد نقابات العمال ، والقرارات المشتركة التي يتخذها مجلس وزراء الاتحاد السوفيتي ، واللجنة المركزية للحزب الشيوعي ، والمجلس المركزي لاتحاد نقابات العمال ، وغير ذلك من المسائل الأخرى .

- واخيرا تقوم النقابات ببعض الوظائف التي تدخل في اختصاص الحكومة في بعض الدول الأخرى ( التأمين الاجتماعي ، التفتيش العمالي .. الخ )<sup>(١)</sup> .

---

(١) المرجع السابق .

رابعاً : ظواهر جديدة في واقع الحركة النقابية العمالية :

تبرز في المرحلة الراهنة ، ظاهرة بالغة الأهمية تتجلى في تراجع الحركة النقابية العمالية داخل صفوف العاملين الاجراء من مختلف الغياث المهنية وعلى مختلف المستويات الفنية . وتنعكس الظاهرة هذه اساساً ، في الانخفاض الحاد في نسبة الانتساب إلى النقابات ، وبخاصة في البلدان الغربية المتقدمة منها ، حتى تلك التي كان للتنظيم النقابي فيها والمحركات العمالية اجمالاً ، قواعد راسخة ذات جذور تاريخية بعيدة المدى .

ويتفق الكثير من الخبراء ، على ان من بين الاسباب الرئيسية الكامنة وراء هذه الظاهرة ، التحولات البنوية التي طرأت على نمط الانتاج الحديث منتصف السبعينات ، وانعكاسات هذه التحولات على سعيد تركيبة الطبقة العاملة بخاصة ، والقوى البشرية العاملة عامة .

فمعظم النقابات استمرت في حصر اهتمامها في المسائل الاقتصادية البحتة التي تهم اعفاها ، وبخاصة تأمين أعلى مستويات للأجور وأفضل ظروف العمل في وقت كانت الازمات الاقتصادية تتفاقم في تلك البلدان وتتجلى بالتضخم والبطالة . وقد اغفلت النقابات ، او معظمها ، التحولات المستجدة في بنية الطبقة العاملة وخصائص سوق العمل عامة ، وذلك نتيجة عدة عوامل متداخلة اهمها :

- الاستخدام المتزايد للتكنولوجيا المتطورة في مجالات الانتاج .

- الميل المتزايد نحو اللامركزية في المرافق الانتاجية .

- التراجع النسبي في وزن المراكز الصناعية الفخمة ذات الكثافة العمالية العالية لصالح المراكز ذات الكثافة الرأسمالية العالية ( Capital - intensive vis à vis , Labour-intensive industries ) .

- التغيرات في خصائص القوى العاملة وتزايد الكفاءات الفردية الفنية للعمال .

- تزايد الوزن النسبي للعمال الأجانب وحلولهم محل "الوطنيين" في كثير من فئات "المهن الدنيا" ، وأثر ذلك في الحركة النقابية ..

هذا وقد تزامن الانخفاض في معدلات الانتساب النقابي مع تفاقم ازمات التضخم والبطالة في أوروبا وأميركا ووصولها إلى ذروتها في أواسط السبعينيات ، كما تزامن مع تزايد المنافسة الحادة بين المراكز الرأسمالية الرئيسية الثلاثة في العالم : أميركا ، اليابان وأوروبا . فقد دفعت المنافسة هذه مثلاً الولايات المتحدة الأمريكية ، التي شهدت فيها نسبة الانتساب النقابي انخفاضاً حاداً حيث بلغت ١٨,٨ في المئة عام ١٩٨٤ مقابل ٣٤,٥ في المئة عام ١٩٦٥ ، دفعتها إلى زيادة استثماراتها التكنولوجية وضغط كلفة اليد العاملة ، مما وضع النقابات أمام اختيار صعب ، أما الاستثمار في التفاصيل لحفظ على أجور جيدة

واما التنازل عن ذلك في سبيل الحفاظ على ديمومة العمل . وكذلك الحال في بريطانيا التي شهدت معدلات الارتفاع النقابي فيها تراجعت كبيرة ايفا ، والتي تتعرف فيها النقابات لهجوم متواصل وعنيف من قبل حكومة المحافظين التي تعرف كيف تستفيد من نقاط الفسق القائمة في هيكلية الجسم النقابي في بريطانيا (١) .

وتكمّن أولى نقاط الضعف هذه ، في نوعية الأعضاء الجدد . فتضاعف عدد المنتسبين إلى النقابات خلال الفترة الواقعة غداة الحرب العالمية الثانية وحتى منتصف السبعينيات ، كان يخفي خللا عميقاً عن نفسه عبر انحسار الحركة النقابية في القطاعات الصناعية ونموها في قطاع الخدمات .

وتتمثل نقطة الفعف الثانية ، بالتجزئة التي تطغى على الجسم النقابي من جراء توزيع العمال على نقابات مختلفة وفقا لاختصاصاتهم المهنية والذي كان الهدف منه هو الحيلولة دون قيام منافسة بين المنظمات النقابية . لكن ارباب العمل استفادوا من هذه المسألة عبر رفضهم التعامل سوى مع نقابة واحدة في كل موعضة او مجموعة موعضات ، مما ادى الى نتيجة عكسية اى الى تعزيز المنافسة بين النقابات . وقد نجم عن ذلك

(1) "الموند دبلوماتيك" شباط ١٩٨٦ .

عملية دمج بين نقابات عدة ، بهدف تفادي النزاعات ، الا ان عمليات الدمج هذه ادت الى انحسار الطابع المهني لكل من التجمعات النقابية الجديدة ليحل محله الطابع السياسي . و اذا اضفنا الى هذا الواقع تصاعد البطالة في بريطانيا كما في باقي دول اوروبا الغربية ، نجد ان الحكومة المحافظة نجحت في تحقيق انتصارات على الحركة النقابية عبر ادخالها لسلسلة من التشريعات على المديين القصير والمتوسط .

خلال الفترة الواقعة بين العامين ١٩٨٠ و ١٩٨٤ ، اعتمدت حكومة تاثر سلسلة من القوانين التي ارفقتها باتها مات تلقى على القادة النقابيين المسؤولية الرئيسية عن الازمة الاقتصادية في البلاد . وبذلك نجحت حيث فشل اسلامها في فرض عدة قوانين ، منها قانون يحظر اضرابات التفاوض بين عمال المؤسسات المختلفة ، اضافة الى قانون يقسم الحماية النقابية ويتيح مقاضاة النقابيين بحجة الاساءة الى العمال والمؤسسة . وينبغي الاشاره الى ان الخوف من البطالة المتزايدة ، لعب دورا بارزا في تسهيل اعتماد هذه القوانين . الا ان هذا لا يعني انه سيكون في وسع حكومة تاثر تحقيق هدفها الاستراتيجي الذي يقضي بسيطرة بحظر النشاطات النقابية ، والغاء التراث النقابي الراسخ في صفوف العمال البريطانيين .

وتشهد فرنسا تعارضا بين التغيرات العميقه والدورية التي تطأ على تنظيم العمل والجهود التي تبذلها البنية العمالية لاستيعاب هذه التغيرات والسيطرة عليها . ويمكن القول ان الحركات النقابية الفرنسية التي نشأت غداة الحرب العالمية الاولى ردا على اعتماد مبادئ

تايلور (٠٠٠) الاقتصادية في القطاعات الانتاجية لم تستوعب بعد المدمة الناجمة عن اكتشافها للتدخل القائم بين نمط عمل المنظمات العمالية والبنيان الانتاجية التي تتعرض باستمرار للتغيرات تلقي اساليب الانتاج التي سبقتها . لذا فـان الحركات النقابية لم تتبـه في البداية لمعانـي عـلـية التجزـة التي تـعرـضـتـ لها قـطـاعـاتـ اـنـتـاجـيةـ بـاـكـمـلـهـ وـتـوزـعـهـ عـلـىـ مـوـعـسـاتـ صـغـيرـةـ وـمـوـسـطـةـ بـاـتـ تـسـتـوـعـ حـالـيـاـ زـاهـاـ ٤٧ـ فـيـ المـائـةـ مـنـ الـيـدـ الـعـامـلـةـ الفـرـنـسـيـةـ كـمـاـ لـمـ تـتـبـهـ لـمـخـاطـرـ اللـجوـءـ إـلـىـ عـمـالـ مـنـ خـارـجـ الـمـوـعـسـاتـ .ـ وـهـذـاـ العـجـزـ عـنـ استـيعـابـ التـغـيـرـاتـ فـيـ نـمـطـ الـأـنـتـاجـ يـعـرـضـ حـالـةـ العـزـالةـ الـمـتـرـازـيـةـ الـتـيـ تـعـيـشـهـ الـمـنـظـمـاتـ العـمـالـيـةـ ،ـ وـخـلـقـ هـوـةـ بـيـنـهـ وـبـيـنـ طـبـقـةـ الـعـمـالـ الـمـوـعـقـتـينـ -ـ الـعـاطـلـينـ عـنـ الـعـمـلـ الـتـيـ تـضـمـ الـمـلـاـيـنـ مـنـ الـاشـخـاصـ الـذـيـنـ تـسـتـخـدمـهـ الـبـنـيـةـ الـأـنـتـاجـيـةـ الـمـسـتـجـدـةـ .ـ لـذـاـ فـانـ اـسـتـعـادـةـ الـحـرـكـاتـ الـنـقـابـيـةـ لـحـيـويـتـهـ تـتـطـلـبـ مـنـهـ اـعـادـةـ النـظـرـ فـيـ الـاطـرـ الـنـقـابـيـةـ بـمـاـ يـتـيـحـ دـمـجـ هـوـءـالـعـمـالـ الـجـدـدـ فـيـ صـفـوفـهـ ،ـ بـمـاـ يـسـمـحـ لـهـ بـاـسـتـعـادـةـ الـقـدـرـةـ عـلـىـ التـبـعـةـ فـيـ الـمـوـاجـهـاتـ مـعـ اـرـسـابـ الـعـمـلـ وـضـمـانـ حـقـوقـ الـطـبـقـةـ الـعـامـلـةـ فـيـ ظـلـ التـحـولـاتـ الـاـقـتـصـاديـةـ وـالـاجـتمـاعـيـةـ الـحـاـصلـةـ (١)ـ .ـ

هـذـاـ وـقـدـ بدـأـتـ تـظـهـرـ نـتـيـجـةـ الـمـسـتـجـدـاتـ الـمـتـتـالـيـةـ الـتـيـ تـطـالـ الـحـرـكـاتـ الـنـقـابـيـةـ ،ـ تـحـرـكـاتـ عـمـالـيـةـ نـقـابـيـةـ مـشـتـرـكـةـ فـيـ اـورـوباـ ،ـ تـهـدـىـ اـلـىـ اـعـادـةـ النـظـرـ فـيـ الـاسـتـراتـيـجيـاتـ الـمـعـتـمـدةـ بـغـيـةـ اـسـتـيعـابـ الـآـتـارـ الـنـاجـمـةـ عـنـ التـحـولـاتـ الـدـرـامـيـةـ

---

(١) المرجع السابق ذكره .

الجارية ، سواء في الهياكل الاقتصادية أم في هيكل  
القوى العاملة وخصائصها في تلك البلدان ، وتكييف  
أشكال التنظيم واساليب العمل النقابية بما يتلاءم  
و بهذه التحولات .

الفصل الثاني

نشأة الحركة النقابية وتطورها  
في  
لبنان

## الفصل الثاني

### نشأة الحركة النقابية وتطورها في لبنان

تمهيد :

سيتت الدراسة في الفصل السابق ان نشوء النقابات وتطور العمل النقابي ، على الصعيد العالمي ، قد ارتبطا على نحو وثيق بالتحولات الاقتصادية - الاجتماعية الجذرية التي شهدتها العالم في القرن الماضي وفي النصف الاول من هذا القرن وخاصة تسارع النمو الرأسمالي وتعاظم أهمية العمل الماجور وبروز المؤسسات الصناعية الفخمة ، وتحول اعداد كبيره من الفلاحين للعمل في المدن حيث النشاطات الاقتصادية المتعددة وخاصة الصناعية منها ، وفي المقابل ، ارتبط نشوء النقابات ايضاً بالظروف المعيشية الاقتصادية والاجتماعية التي كان يعيشها العمال ، خاصة في الفترة الاولى لبدايات النهضة الصناعية .

ان هذا التلازم العضوي بين تطور النقابات والعمل النقابي من جهة وتطور الوضاع الاقتصادي - الاجتماعي وخصائصها من جهة ثانية يستدعي التوقف بشيء من التفصيل عند ابرز خصائص التركيبة الاقتصادية - الاجتماعية اللبنانية ، في مراحل تطورها

الاساسية المختلفة ، حيث كان لهذه الخصائص أثر حاسم في مسار الحركة النقابية العمالية في لبنان وفي بنيتها اللاحقة .

### ١ - بدايات العمل النقابي في المراحل الأولى من نشوء

#### الاقتصاد اللبناني :

#### ١- بعض خصائص الاقتصاد اللبناني قبل الانتداب الفرنسي :

من المعروف ان وجود لبنان السياسي يعود في حدوده الوطنية القائمة ، الى عام ١٩٢٠ ، حين أصدر المفوض السامي الفرنسي قرارا بقيام دولة لبنان الكبير . وقبل ذلك التاريخ ، كانت المناطق اللبنانية تعيش نوعا من الاستقلال الذاتي ، ولم تكن منخرطة في اطار سياسي مستقل وواحد . فالجبل كان يخضع لنوع من الحكم الذاتي ، وكان البقاع تابعا لولاية دمشق ، والجنوب لولاية صيدا ، فيما الشمال تابع لولاية طرابلس وطرابلس .اما بيروت فكانت ولاية قائمة بذاتها . وكانت النشاطات الزراعية تغلب على مختلف هذه المناطق ، وان كانت درجة تطور هذه النشاطات متفاوتة من منطقة الى اخرى . وقد تميز جبل لبنان ، آنذاك ، بتحقيقه نموا لم تعرفه المناطق الاخرى ، بفضل تراثه استند اساسا الى اشكال من التجارة البسيطة والانتاج البضاعي والحرف . ومع تحول زراعة الحرير الى زراعة " المصنف الواحد " ، على مدار النصف الثاني من القرن الماضي ( Monoculture ) ، في جبل لبنان ثم لاحقا في لبنان الكبير ، ازدهرت فئات اجتماعية اضطلعت دور تجاري وسيط ، من خلال اشرافها على التسويق الخارجي للحرير ،

خصوصا في أسواق فرنسا ، التي سرعان ما غزت منتجاتها على نطاق واسع السوق اللبناني والداخل العربي ، على يدي هذه الفئات التجارية الوسيطية التي استحصلت على العديد من الوكالات من الممانع والبارك الفرنسي والاجنبية الأخرى .

وقد ظلت النشاطات الزراعية تسيطر على محمل النشاطات الاقتصادية في جبل لبنان والمناطق اللبنانية الأخرى على امتداد هذه الحقبة . وعشية الحرب العالمية الأولى كانت زراعة الحرير في الجبل تستوعب نحو ١٦٥ ألف فلاح ، كان قسم منهم خاضعا لنظام الاجارة ، اضافة إلى ١٤ ألف عامل كانوا يعملون في ١١٥ مشغلا لغزل الحرير ( في مقابل ٦٠ مشغلا عام ١٨٨٠ ) و ٥ مشاغل فقط عام ١٨٦٠ ) . وقد بلغت نسبة الانتاج اللبناني من الحرير المصدر إلى فرنسا ( وبخاصة إلى مدينة ليون الفرنسية ) في تلك الفترة نحو ٩٠ في المئة عام ١٨٦٠ <sup>(١)</sup> . ومن مع تحرير لبنان في زراعة وتصدير الحرير ، وافتتاح أسواقه أمام السلم الاستهلاكي المصنعة الواردة من الخارج ، تباطأ نمو العرف وسدّلت الأيقون أمام نمو الانتاج المطبي ، وانخفضت نسبة تقطيع

---

"Evolution de la classe ouvrière dans (1)  
le capitalisme Libanais contemporain"  
ALI CHAMII - Grenoble 1978 - page 6 à 19

الصادرات المستوردة من ٦٥ في المئة في اواسط القرن الماضي الى أقل من ٥٠ في المئة عشية الحرب العالمية الاولى ، بالرغم من الزيادات الكبيرة التي طرأت على صادرات جيل لبنان من الحرير . وفي سياق هذا الموقع الذي احتله اللبناني من تقسم العمل ، والذي جعله يمكّن بدور الوساطة التجارية في المنطقة ، دخلت المصادر الأجنبية من الباب الواسع الى لبنان ابتداء من الثالث الاخير من القرن الماضي ، وكان هدفها الاساسي تمويل المبادلات التجارية المتنامية بين مناطق لبنان المختلفة وبين البلدان الصناعية الغربية (١) . كذلك جرى تنفيذ العديد من مشاريع البنية التحتية الأساسية ، بمبادرة وتمويل من المصاّلحة الغربية الواعدة الى لبنان ، وذلك بهدف تسهيل التوسيع الاقتصادي الاجنبي في لبنان وتحويل بيروت الى قطب جاذب للمبادلات والمواصلات بين اوروبا والداخل العربي . وقد جاء في هذا الاطار بناء الطرقات الرئيسية وشبكات سكك الحديد (٢) ، ثم انجاز المشروع الاهم في تلك الحقبة المتمثل في بناء مرفأ بيروت عام ١٨٩٤ ، وربط العاصمة بيروت بنحو ١٥٠٠ كلم من الطرقات ، بمساهمة رئيسية من رأس المال الفرنسي .

---

(١) افتتح "الكريدي ليوني" فرعين في بيروت والقدس عام ١٨٧٥ ، ثم افتتح "البنك الالماني - الفلسطيني" فرعين في بيروت وطرابلس عام ١٨٨٩ وانشأ "الانكلو - بالستينيان كومباني" فرعا في بيروت عام ١٩١١ .

(٢) طريق بيروت - دمشق عام ١٨٥٢ ، شركة بيروت - دمشق - عمان لسكك الحديد العثمانية الاقتصادية عام ١٨٩١ .

وفي اطار هذه التطورات الاقتصادية ، التي عكست بدايـة نهاية النظام الاقطاعي ونمو اشكال من العلاقات الرأسمالية ، أخذت تظـهر الملامح الجـينية للطبقة العاملة اللبنانيـة . فـاضـافـة إلىـ الذين كانوا يـعملـونـ فيـ مشـاغـلـ غـزـلـ الـحرـيرـ والـبـالـغـ عـدـدهـمـ نـحوـ ١٤ـ أـلـفـ عـاـمـلـ عـشـيـةـ الـحـرـبـ الـعـالـمـيـةـ الـأـوـلـىـ ،ـ كانـ يـعـملـ نـحوـ ١٠ـ آـلـافـ لـبـانـيـ ،ـ فيـ الفـتـرـةـ ذاتـهاـ ،ـ فيـ صـنـاعـةـ السـجـائـرـ وـآـلـافـ فيـ صـنـاعـةـ النـسـيجـ وـآـلـافـ آـخـرـونـ فيـ صـنـاعـاتـ آـخـرـىـ وـفـيـ قـطـاعـ النـقـلـ وـسـكـكـ الـحـدـيدـ .ـ وـتـشـيرـ بـعـضـ التـقـيـرـاتـ إـلـىـ أـنـ عـدـدـ الـعـمـالـ وـالـحـرـفـيـينـ فـيـ تـلـكـ الفـتـرـةـ كـانـ يـبـلـغـ نـحوـ ٤٩ـ أـلـفـ عـاـمـلـ وـحـرـفـيـ (ـ مـعـظـمـهـ فـيـ الـوـاقـعـ حـرـفـيـونـ )ـ ،ـ فـيـمـاـ كـانـ عـدـدـ الـمـوـعـسـاتـ الـصـنـاعـيـةـ يـصـلـ إـلـىـ نـحوـ ٢٠٠ـ مـوـعـسـةـ ،ـ تـشـمـلـ إـضـافـةـ إـلـىـ مشـاغـلـ غـزـلـ الـحرـيرـ وـصـنـاعـةـ السـجـائـرـ وـالـنـسـيجـ ،ـ الصـابـونـ وـالـجـلـودـ وـالـدـبـاغـةـ وـالـحـيـاـكـةـ .ـ وـبـالـرـغـمـ مـنـ هـذـهـ الـمـعـطـيـاتـ ،ـ لـمـ يـكـنـ مـنـ الـمـمـكـنـ ،ـ فـيـ تـلـكـ الفـتـرـةـ ،ـ الـحـدـيـثـ عـنـ نـموـ صـنـاعـيـ ،ـ لـاـ سـيـماـ أـنـ الطـابـعـ الـحـرـفـيـ الـبـسيـطـ كـانـ يـطـغـيـ إـلـىـ جـدـ كـبـيرـ عـلـىـ مـعـظـمـ النـشـاطـاتـ الـصـنـاعـيـةـ ،ـ فـيـمـاـ ظـلـتـ النـشـاطـاتـ الـزـرـاعـيـةـ تـشـكـلـ الـمـدـرـ الـاسـاسـيـ لـلـدـخـلـ وـالـعـمـالـةـ فـيـ الـبـلـدـ .ـ

١ - ٢ - بعض خصائص الاقتصاد اللبناني أثناء فترة الانتداب :

وفي فترة الانتداب ، اندرجت التطورات الاقتصادية في الاتجاهات الأساسية التالية :

فمن جهة ، ازداد التوسيع الاقتصادي الاجنبي وبخاصة الفرنسي في لبنان . وقد تدفقت المصارف الفرنسية على لبنان ، خصوصاً بعد إنشاء بنك سوريا ولبنان عام ١٩١٩ ( كبدائل للبنك الامبراطوري العثماني ) ، وأصبحت لاحقة المصارف العالمية في لبنان على امتداد الفترة الممتدة حتى تاريخ الاستقلال ( عام ١٩٤٣ ) ، تقتصر على المصارف الفرنسية مع استثناءين ، هما بنك مصر ولبنان ( عام ١٩٢٩ ) وبنكو دي روما ( عام ١٩٣٦ ) . وقد خولت سلطات الانتداب بنك سوريا ولبنان ملاحية البنك بشروعه في السياسة النقدية ، بعدما ربطت العملة اللبنانية بالفرنك الفرنسي . وقد واصل رأس المال الفرنسي سياسة الاستثمار في منشآت البناء التحتي ، موطداً بذلك موقع لبنان من تقييم العملة الدولي ودوره الوسيط في إطار المنطقة ، فتمت مفاجعة مساحة حوض مرفأ بيروت وشق المزيد من الطرق وانشاء شركة راديو اوريان ( للاتصالات ) وتمّ بناء مطار خلده ونفذت مشاريع عدّة للكهرباء والمياه ، ووسيع المناطق الحرج تعزيزاً لحركة الترانزيت . . . .

ومن جهة ثانية ، حملت تعديلات كبيرة في اوضاع القطاعات الاقتصادية الداخلية . فقد شهدت زراعة الحرير ، ابتداء من اواخر العشرينات واوائل الثلاثينات ، تدهورا تدريجيا ، بسبب انفجار الازمة الاقتصادية العالمية الكبرى عام ١٩٢٩ ، وسبب غزو الحرير الامريكي للسوق العالمية . وقد تراجع عدد العاملين في هذه الزراعة من نحو ١٦٥ ألفا عام ١٩١٣ الى نحو ٦٦ ألفا عام ١٩٣٧ (١) . وانخفض كذلك عديد مشاغل الغزل بنسبة كبيرة وهبط عدد العاملين فيها من ١٤ ألف عامل الى نحو ٢٠٥آلف عامل خلال الفترة ذاتها (في منطقة جبل لبنان) . وتراجع ايضا عدده العمال في صناعة التبغ بنسبة ٩٠ في المئة ، فيما انخفض عدده العمال في صناعة الصابون بنسبة ٨٠ في المئة .

ومن جهة ثالثة ، وبينما كانت الصناعات ذات الطابع "الحرفي" تشهد التراجع تلسو الاخر ، كانت صناعات اخرى "حديثة" تنشأ في لبنان ، خصوصا في فترة ما بين الحربين ، بمشاركة وتمويل من قبل رأس المال الاجنبي وبخاصة الفرنسي . وفي هذا الاطار ، انشئ معمل التراية في مدينة شكا الساطية وببدأ انتاجه عام ١٩٣٧ ، وانشئ مصنع القطن عام ١٩٣١ ، وتم كذلك تشييد مصفاة طرابلس من خط الانابيب العائد الى شركة "الاي . بي . سي "

---

(١) د. علي الشامي - مصدر سابق .

في تلك الفترة ، مع العلم ان هذه المصفاة كانت مملوكة بالكامل تقريبا من قبل شركات النفط العالمية ومن بينها شركة النفط الفرنسية ( C F P ) التي كانت حصتها في المصفاة تبلغ ٤٤ في المائة . كما جرى في الفترة ذاتها انشاء مصنع للانابيب ( عرمان ) وآخر للقرميد ومصانع عدة اخرى ممكنتة للجسود والاحذية والمنتجات الغذائية . وقد ارتفع عدد المؤسسات الصناعية من نحو ٣٠٠ مؤسسة عشية الحرب العالمية الاولى الى ٨٠٠ مؤسسة في اواخر الثلاثينيات ، ليتجاوز الالف مؤسسة عام ١٩٤٥ . ويتبين من خلال تقرير وضعه سلطات الانتداب ان عدد العمال والحرفيين انخفض عام ١٩٣٧ الى نحو ٤١ الفا ، وان هذا الانخفاض عائد اساسا الى خراب زراعة الحرير والحرف المرتبطة بها ، بينما ازدادت نسبة العمال في هذا المجموع .

ومن جهة رابعة ، استمر خلل فترة الانتداب هذه نمو فروع مختلفة من نشاطات التجارة والخدمات ، سواء تلك المتصلة بالتسويق الخارجي لبعض المنتجات اللبنانيّة وتسويقه من خلال الوكالات الاجنبية في لبنان ، او تلك المتصلة بتوسيع المبادرات بين المناطق اللبنانيّة المختلفة من جهة ، وبين هذه المناطق والداخل العربي من جهة ثانية ( سوريا ، فلسطين ... ) . ولكن بالرغم من نمو هذه النشاطات التجارية - الخدميّة المتنوّعة خلال تلك الفترة ، فإنها لم تصبح حتى تاريخ الاستقلال ( ١٩٤٣ ) ، هي الغالبة على النشاط الاقتصادي عموما . ويشير

تقرير للامم المتحدة حول الاقتصاد اللبناني في الفترة المشار إليها<sup>(١)</sup> إلى ان وزن الزراعية اضافة الى بعض النشاطات الحرفية ، ظل يشكل اكثرا من نصف اجمالي الناتج الوطني اللبناني حتى اواسط الاربعينات .

#### ١ - ٢ - الانكال الجنينية الاولى للتنظيم النقابي :

على قاعدة هذه التطورات الاقتصادية - الاجتماعية ، اخذت تظهر الانكال الاولى لمحاولات التنظيم النقابي . وقد ارتدت المحاولة الاولى طابعا "تعاونيا " عندما تأسست عام ١٩٠٨ أول جمعية مشتركة تضم العمال وارسال العمل ، انتطلاعا من انشاء المصانع . وفي العام نفسه تأسست جمعية للمساعدة المتبادلة لعمال ومستخدمي مطبعة الجامعة الاميركية عام ١٩١٢ . ولكن محاولات التنظيم ارتفعت من مستوى الجمعية الى مستوى النقابة في العشرينات . وقد شهدت اوائل العشرينات تأسيس عدة نقابات منها نقابة مستخدمي وعمال سكك الحديد ( ١٩٢٢ ) ونقابة عمال الطباعة ( ١٩٢٣ ) ، ثم نقابتان للحلاقين والنجارين ، ونقابة عمال التبغ في بكفيا ( ١٩٢٤ ) وقد شكل نشوء هذه النقابات تغييرا عن الانكال الجديدة للتمايز الاجتماعي الذي افرزته التطورات الاقتصادية - الاجتماعية المستجدة خلال تلك الفترة .

---

(١) الامم المتحدة : " التطور الاقتصادي في الشرق الاوسط - ١٩٤٥ - ١٩٥٤ - نيوورك ١٩٥٥ .

وما تنبغي الاشارة اليه ، ان ملامح تيارين اساسيين قد ظهرت على صعيد الحركة النقابية منذ بداية تكونها ، تيار ينطلق من مبدأ "التعاون الطبقي" والتفاهم مع سلطات الانتداب ، ويركز على النضال الاقتصادي والمطابق ، وتيار آخر ينطلق من مبدأ "النقابية الطبقية" ، ويركز على استقلالية التنظيم النقابي ويربط نفاذاته الاقتصادية والمطلبية بضرورات احداث التغيير في المجتمع . وقد تعزز وزن هذا التيار مع نشوء "حزب الشعب عام ١٩٢٣" . ولم يكن بروز هذين التيارين سمة خاصة بلبنان وحده ، بل كان سمة عالمية ميّزت تطور الحركة النقابية عموماً على الصعيد الكوني ، لا سيما بعد نشوء أول دولة اشتراكية في الاتحاد السوفيaticي عام ١٩١٧ .

ويمكن القول على وجه العموم ، ان معظم النقابات التي نشأت خلال فترة الانتداب ، قد تمحورت حول "الاتحاد العام للعمال" بقيادة النقابي مصطفى العريس ، بينما تركّزت الاتجاهات النقابية الاصلاحية ، التي كانت تجد مدعى لها في مجلة "البيضة" ، حول نقابة مستخدمي مصرف سوريا ولبنان عام ١٩٢٩ ، مع العلم ان هذا المصرف كان مصرف الامداد الرسمي للمعلمة اللبنانيّة آنذاك . وقد تمكنت الحركة النقابية خلال تلك الفترة التي كانت تتميّز بتفكك السلطة المنتدبة ويتطلّب البورجوازية اللبنانيّة المحظية الى السلطة ، من اफطلاع بدور تجاوز النطاق النقابي ليشمل

القضايا السياسية الممبيرية ، لا سيما ان سعي هذه البرجوازية الى السلطة ، اضطرها الى التحالف ولو المرحلي مع جميع القوى المناهضة للانتداب الفرنسي بما في ذلك القوى النقابية المجتمعة في اطار " الاتحاد العام للعمال " .

## ٢- المميزات العامة للنمو الاقتصادي والنقابي بعد الاستقلال

### ١- النمو الاقتصادي :

بعد استقلال لبنان عام ١٩٤٣ ، حصلت تعديلات أساسية في البنية الاقتصادية - الاجتماعية للبلاد . وقد ساهمت عوامل عددة في جعل قطاع التجارة والخدمات يحتل الموضع الاول في التركيبة الاقتصادية اللبنانية . ومن دون الفوضى في التفاصيل يمكن القول ان ابرز هذه العوامل قد تمثل في الآتي : نفقات جيون الحلفاء في لبنان اثناء الحرب العالمية الثانية ، ونكبة فلسطين عام ١٩٤٨ ووراثة لبنان لكثير مما كانت تمدره فلسطين من خدمات تجارية وخدمة للداخل العربي ، ثم الانتمال الجمركي بين سوريا ولبنان عام ١٩٥٠ ، وما اقترن بذلك من تحول لبنان نحو اسوق جديدة في المنطقة ، يضاف الى ذلك تحول قسم كبير من عائدات النفط في تلك الفترة نحو لبنان بخنا عن مجالات توظيف آمنة نسبيا ، سواء في القطاع المصرفيا او في فروع الخدمات الاخرى . وما من شك في ان العامل الاهم الذي ساهم في تطوير موقع

لبنان ، كمنتج ومصدر للخدمات في المنطقة ، قد تمثل في ما شهدته هذه المنطقة من تحولات سياسية واجتماعية ، على امتداد الخمسينات ، وهي تحولات اقترنست بهروب وتدفق رءوس الاموال والمستثمرين والكفاءات الفنية من بعض البلدان العربية المجاورة في اتجاه لبنان . وقد نجم عن ولوج لبنان " عصر الخدمات الذهبي " ففي الخمسينات ، تراكم رأس المال محلي سريع ، تركز اساسا خارج قطاعات الانتاج السلعي ، وتكرر في سياقه ، سيطرة رأس المال التجاري - المصرفي ودور لبنان الوسيط في المنطقة . وقد تجسدت هذه السيطرة في ارتفاع مساهمة قطاع التجارة والخدمات في اجمالي الناتج المحلي من نحو ٥٠ في المئة في اوائل الاربعينات ، إلى نحو ٦٣ في المئة في اوائل الخمسينات ثم الى ٦٩ في المئة عام ١٩٥٧ فالى ٧٠ في المئة عام ١٩٢٠ ، فيما ارتفعت حصة هذا القطاع من اجمالي القوى العاملة ، من نحو ٣٢ في المئة عام ١٩٥٧ الى نحو ٥٦ في المئة عام ١٩٢٠ ، كما هو مبين في الجدول التالي :

**الجداول الأول : التوزيع الشعبي للنماذج المخططة والقوى المعاونة بحسب قطاعات النشاط**

\* الناتج المطلبي ( وباقي السنوات الناتج المطلبي ) .

\* المصادر : دراسة ايرفند ١٩٥٩ - الحسابات الموطنية لعام ١٩٧٤ - دراسة التقوى العاملة لعام ١٩٧٠ .

وقد ظل قطاع التجارة والخدمات يستأثر بنحو ٧٠ في المئة من إجمالي الناتج المحلي حتى عشية الحرب الأهلية عام ١٩٧٤ . وتبيني الآنارة إلى أن سيطرة هذا القطاع قد تميزت بتلازمها مع ظاهرتين رئيسيتين ، أولهما تركز جزءاً أساسياً من الدخل الوطني في النشاطات التجارية والخدماتية عموماً ولدى الشرائح العليا من رأس المال الموظف في هذه النشاطات على وجه الخصوص ، وثانيهما ارتفاع الأهمية النسبية للخدمات المنتجة لغيرها في السوق العالمي . وتتفاوت درجة تركز الدخل بحسب الفروع المختلفة من قطاع التجارة والخدمات<sup>(١)</sup> في المجال المصرفي تصل درجة التركز إلى مستويات عالية وكذلك في مجال تجارة الاستيراد والتمدير واعادة التمدير والتي حد معين في مجال النقل والمعاملات ، بينما هي أقل ارتفاعاً في مجال خدمات السكك والسياحة والامties والتجارة الداخلية . كما تتفاوت أيضاً درجة "التخصص العالمي" بحسب فروع القطاع ، ففي نشاطات الترانزيت واعادة التمدير ، كانت نسبة الخدمات المخصصة لغيرها في التمدير تصل في أواسط الستينيات إلى مئة في المئة ، بينما كانت تبلغ ٦٥ في المئة في خدمات الاسكان و ٢٠ في المئة في خدمات النقل والمعاملات .

---

(١) محمد عطالله ويونس صانع : "نظرة ثانية في الاقتصاد اللبناني" دار الطليعة - بيروت ١٩٦٦ -

وتصوره وسطية ، يمكن القول ان اكبر من ثلت اجمالي نشاطات قطاع الخدمات كانت موجهة نحو الخارج في اواسط السبعينات . وهذا لا ينطبق فقط على الفروع والنشاطات التي سبق ذكرها اعلاه ، بل يشمل ايضا خدمات التعليم والطبابة والاستشفاء وغيرها من انواع الخدمات .

## ٢- نمو الحركة النقابية :

ان سيطرة قطاع التجارة والخدمات ، في اطار البنية الاقتصادية - الاجتماعية اللبنانية ، قد انعكست ، بصورة مباشرة ، على تركيب الحركة النقابية وخصائصها ، كما ترک اشهر الواضح في وجهة تطورها لاحقاً . فقد عزّزت هذه السيطرة ارتفاع نسبة المستخدمين والموظفين من اجمالي الاجراء ، فيما كان ارتفاع نسبة العمال ، في المعنى الضيق للكلمة ، اقل نموا واتساعا ، كما عزّز ازدهار قطاع التجارة والخدمات بتعظيم الجزء الاكبر من المستخدمين والاجراء عموماً على عدد كبير جداً من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ، الى جانب عدد محدود نسبياً من المؤسسات الكبيرة ذات الكثافة العالية من اليد العاملة . وتفسّر هذه العوامل الى حد كبير ، اضافة الى غيرها من العوامل ، اسباب بروز "النقابة الاصلاحية" ونموها خلال الفترة الممتدة منذ ما بعد الاستقلال وبخاصة منذ عام ١٩٤٦ ولغاية

عام ١٩٥٨ ، وهي الفترة التي توافت مع "العمر الذهبي" لنمو قطاع التجارة والخدمات في لبنان.<sup>٠٠</sup> في حين أن هذه النقابية الاصلاحية كانت شبه معدومة في البدايات الأولى لنشوء الحركة النقابية في البلاد ، اي قبل ان تتكرس ادوار الوساطة التجارية والخدماتية للاقتصاد اللبناني . ففي مرحلة الانتداب وبالرغم من ان تقسيم العمل الاجتماعي لم يكن آنذاك قد حقق شوطاً كبيراً من التقدم ، تأثرت الحركة النقابية الى حد كبير بتيار "النقابية الطبقية" وقيام حزب الشعب ، وارتدى نشاطاتها ، اضافة الى طابعها المطلبي والاقتصادي ، بعدها ايديولوجياً وسياسياً بارزاً ، لاسيما انها انخرطت ، على نطاق واسع ، في النشاط ضد سلطات الانتداب ، جنباً الى جنب مع العديد من القوى الاجتماعية الأخرى ، بما في ذلك البورجوازية الصاعدة الطامحة الى السلطة والتي الاستقلال السياسي . وقد ساهمت ظروف الأزمة الاقتصادية المتفاقمة خلال الثلاثينيات اضافة الى التحولات السياسية الضخمة التي جرت في تلك الفترة على الصعيد الكوني ، في تدعيم طروحات "التيار النقابي الثوري" او ما يسمى بـ "النقابية الطبقية" وتعميمها على معظم الاطراف المكونة للحركة النقابية اللبنانية . وبوحى من هذه الطروحات ، تمكنت النقابات التي تأسست اثناء الانتداب والتي تراوح عددها بين ٢٠ و ٢٥ نقابة<sup>(١)</sup>

---

(١) د. علي الشامي : "الطبقة العاملة اللبنانية والحركة الاشتراكية" - ندوة المعهد العربي للثقافة العمالية وبحوث العمل - الجزائر - ١٩٢٩ -

عام ١٩٥٨ ، وهي الفترة التي توافقت مع "العصر الذهبي" لنمو قطاع التجارة والخدمات في لبنان.<sup>(١)</sup> في حين ان هذه النقابة الاصلاحية كانت شبه معدومة في البدايات الاولى لنشوء الحركة النقابية في البلاد ، اي قبل ان تتكرس ادوار الوساطة التجارية والخدماتية للاقتصاد اللبناني . ففي مرحلة الانتداب وبالرغم من ان تقسيم العمل الاجتماعي لم يكن آنذاك قد حقق شوطاً كبيراً من التقدم ، تأثرت الحركة النقابية الى حد كبير بتيار "النقابة الطبقية" وقيام حزب الشعب ، وارتدى نشاطاتها ، اضافة الى طابعها المطابقي والاقتصادي ، بعدها ايديولوجياً وسياسياً بارزاً ، لاسيما انها انخرطت ، على نطاق واسع ، في النشاط ضد سلطات الانتداب ، جنباً الى جنب مع العديد من القوى الاجتماعية الأخرى ، بما في ذلك البورجوازية الصاعدة الطامحة الى السلطة والى الاستقلال السياسي . وقد ساهمت ظروف الازمة الاقتصادية المتفاقمة خلال الثلاثينيات اضافة الى التحولات السياسية الضخمة التي جرت في تلك الفترة على الصعيد الكوني ، في تدعيم طروحات "التيار النقابي الشوري" او ما يسمى بـ "النقابة الطبقية" وتعزيزها على معظم الاطراف المكونة للحركة النقابية اللبنانية . وبوجه من هذه الطروحات ، تمكنت النقابات التي تأسست اثناء الانتداب والتي تراوح عددها بين ٢٠ و ٢٥ نقابة<sup>(١)</sup> .

---

(١) د. علي الشامي : "الطبقة العاملة اللبنانية والحركة الاشتراكية" - ندوة المعهد العربي للثقافة العمالية وبحوث العمل - الجزائر - ١٩٧٩ -

من ايجاد الاسس التنظيمية الكفيلة بتوحيد  
الشعارات والنفاذ المطلبة والسياسية ومن  
انتزاع العديد من المطالب ، على الصعيد  
المهني والقطاعي ، وكذلك على الصعيد الوطني  
العام ، وصولا الى فرض اصدار قانون العمل  
عام ١٩٤٦ . اما بعد عام ١٩٤٦ ، ومع التضخم  
المتزايد للبنان في نشاطات التجارة والخدمات  
ومع تأمين هذه النشاطات لنوع من الازدهار  
الاقتصادي النسبي ، بفعل عوامل محلية واقليمية  
مساعدة ، ومع انشقاق الحركة العمالية النقابية  
على النطاق الدولي بتأثير من تفاقم الحرب  
الباردة وبدء تنفيذ مشروع مارشال وتزايد  
استقطاب العالم من قبل المعسكرين الشرقي  
والغربي ، انطلاقا من هذه العوامل مجتمعة ،  
نشأت الظروف الملائمة لبلور وبروز تيار جديد  
في الحركة النقابية اللبنانية ، تيار اصلاحي  
ينحو نحو التعاون الطيفي ويندمج بصورة شبه  
كاملة في اطار النظام السياسي الاقتصادي الاجتماعي  
الاجتماعي القائم في لبنان . وكان من الطبيعي ان  
يحظى هذا التيار بدعم ، متعدد الاشكال والمسميات  
من قبل السلطات الرسمية التي رفضت الترخيص  
"لاتحاد العام للعمال " الذي توحدت فسي  
اطاره النشاطات النقابية اثناء الانتداب ، ومنحت  
الترخيص في المقابل لمجموعة من النقابات  
الموالية التي سبق لها ان كانت عضوا في ذلك  
الاتحاد ، ممهدة بذلك امام تشكيل اتحاد عمال سي<sup>جي</sup>  
جديد رُخِّص له بتاريخ ٢٠/٢/١٩٤٨ تحت اسم جامعة  
نقابات العمال والمستخدمين في لبنان .

وينشئه هذا الاتحاد المرخص والمدعوم من قبل السلطات الرسمية ، بدأ عمليات الانقسام في الحركة النقابية اللبنانية . وقد تفدى هذا الانقسام من سياسات الدولة في المجال العمالي والنقابي ، ومن هشاشة البنية الاجتماعية وتخلفها واستمرار تأثيرها باعتبارات الطائفية المستمدة من الطبيعة الطائفية للنظام السياسي ، كما تفدى من تفاقم الصراع السياسي داخل لبنان وفي المنطقة خلال تلك الفترة ( حلف بغداد ، مشروع ايزنهاور ، قيام اسرائيل ، نورة تموز في مصر ، ٠٠٠ ) .

### ٣ - خصائص النمو الصناعي وتأثيرها على بنية الحركة

#### النقابية حتى عشية الحرب الاهلية :

إذا كانت غلبة قطاع التجارة والخدمات قد ساهمت ، إضافة إلى غيرها من العوامل السياسية والاقتصادية - الاجتماعية ، في توليد آثار مبادرة على صعيد بنية الحركة النقابية وشعاراتها وأدواتها التنظيمية ، خصوصاً في الفترة التي تلت استقلال لبنان عام ١٩٤٢ ، فإن القول بسيطرة هذا القطاع ليس كافياً وحده لتحليل وتفسير مسار تطور الحركة النقابية . فالى جانب ازدهار قطاع الخدمات ، خصوصاً في الخمسينيات ، نمت قطاعات الانتاج الصناعي خلال الفترة ذاتها ، وإن بمعدلات أقل وبتفاوت كبير بحسب المناطق اللبنانية والفترات

الزمنية المختلفة . وقد سبق ان بيننا في الفصل السابق ، ان نشوء الثورة الصناعية على الصعيد العالمي هو الذي شكل الاساس الموضوعي لنمو الطبقة العاملة واستطرادا الحركة النقابية . وبالتالي ، فإنه لا يمكن الالاحظ بخصوص الحركة النقابية اللبنانية وسميزاتها ، من دون القاء الضوء على تطور القطاع الصناعي في لبنان ، وان كان هذا القطاع لم يشكل ، تقليديا ، رافعة النشاط الاقتصادي في البلاد . وتبين اهمية دراسة وتطور الصناعة اللبنانية من واقع الارتباط العضوي القوي القائم بين نشوء الحركة النقابية وتطورها من جهة وبين نشوء الصناعة وتطورها من جهة ثانية : فالبدايات الاولى للعمل النقابي في لبنان تزامنت مع نشوء عدد من المنشآت (المطابع ، السجائر ...) ، كما تزامن مع النمو السريع للحركة النقابية اثناء الانتداب مع النمو الذي شهدته الصناعية اللبنانية في تلك الفترة ، خصوصا في فترة ما بين الحربين العالميتين الاولى والثانية ، كذلك فكان التقهقر النسبي والانقسام اللذين تعرضت لهما الحركة النقابية بعد الاستقلال ولغاية اواسط السبعينات ، قد تلازم هو ايضا مع تباطؤ النمو الصناعي وخضوعه لتركيبة اقتصادية تسيطر فيها نشاطات التجارة والخدمات ، اما بعد اواسط السبعينات ومع تسجيل الصناعة معدلات نمو قياسية لغاية اواسط السبعينات ، فقد شهدت الحركة النقابية من جديد زخما قويا . جعلها تفتعل دور بارز ليس فقط في الحياة الاقتصادية للبلاد ، بل ايضا في المجال الوطني والمياسي العام .

ان اهمية هذا الارتباط بين نمو الصناعة ونمو الحركة النقابية في لبنان ، تستدعي التوقف عند ابرز مراحل تطور الصناعة وخصائصها ، سواء لجهة وزنها النسبي في الناتج المحلي ، او لجهة حجمها من سوق العمالة مع استعراض اهم مميزات هذه العمالة ، من حيث خصائصها ومدى ثباتها في العمل ، ودرجات تمركزها ... الخ ، او لجهة خصائص الصناعة اللبنانية من حيث عدد المؤسسات وحجمها وتوزعها الجغرافي والقطاعي ، وغير ذلك من المؤشرات التي تؤكّد انها ان تفسر وتوضّح الكثير من نقاط القوة والضعف الاساسية التي اعتبرت وتعتبر اليوم النقابي في لبنان . وبالتحديد فان هذه الفقرة سوف تتناول :

- حدود النمو الصناعي .
- الوزن النسبي للصناعة في الاطار الاقتصادي العام والتوظيفات الرأسمالية في القطاع الصناعي .
- حجم الاستخدام في القطاع الصناعي .
- الخصائص الاساسية للاستخدام في القطاع الصناعي.

#### ١-٣- حدود النمو الصناعي :

شكل النمو الصناعي ، المستند الى تراكم رأسالي مكتف في هذا القطاع ، العامل الاساسي في التطور الاقتصادي للبلدان الصناعية الرأسمالية . وبفعل الثورة التقنية وارتفاع انتاجية العمل

ومعدلات الارباح في القطاع الصناعي ، استطاع هذا القطاع اجتذاب الجزء الاكبر من رؤوس الاموال ومن فائض العمالة الزراعية بوجهه المعلن والمقنع .، وتمكن بالتالي من الاضطلاع بدور الركيزة الاساسية للنمو الاقتصادي في تلك البلدان ، وقد جاء ازدهار قطاع الخدمات في مرحلة لاحقة كتتويج للازدهار الصناعي بالذات ، بعدما بلغ النمو الصناعي درجة متقدمة من التنوع والتشبع النسبي . وانما ما قيس النمو الصناعي في لبنان بذلك الذي تحقق في البلدان الصناعية الرأسمالية ، يمكن التوصل الى ان فروقات جذرية تفصل ، كما ونوعا ، بين النسقين ، ففي البلدان الصناعية ، كان النمو الصناعي هو الاساس ، وازدهرت فيما بعد على قاعدته نشاطات الخدمات المختلفة ، في حين ارسيت اسس سيطرة قطاع الخدمات في لبنان منذ البدايات الاولى للنمو الرأسمالي بفعل موقعه من تقسيم العمل الدولي والسياسات التي انتهجتها سلطات الانتداب ، فيما ظل النمو الصناعي لهذه الاسباب هامشياً ومحدوداً وان تفاوتت درجة هذا النمو من فترة زمنية الى اخرى . ومن الطبيعي ان ينعكس هذا التباين في نسق النمو الصناعي وآلاته بين لبنان والبلدان الصناعية على تركيب وبنية وخصائص الحركة النقابية في كل من الحالتين .

#### ٤- الوزن النسبي للصناعة في الاطار الاقتصادي العام :

استأثر القطاع الصناعي ، على الدوام ، بنسبة محددة من اجمالي النشاط الاقتصادي في لبنان .

ومن خلال العودة الى الموعشرات الاحصائية والمحاسبية المتاحة ، في مرحلة ما بعد الاستقلال ، يتضح ان هذه النسبة لم تتعذر ١٣،٥ في المئة من الناتج الوطني الصافي عام ١٩٥٠ ، وانخفضت الى ١٢،٧ في المئة عام ١٩٥٥ ثم الى ١٢،٢ في المئة عام ١٩٦١ . وفي اوائل السنتين طرأت عوامل عددة ، كان من شأنها تعزيز فرص النمو الصناعي . وقد تمثل ابرز هذه العوامل في حصول نوع من التشبع النسبي في قطاع الخدمات والتجارة . وقد تجلى هذا التشبع في انخفاق مساهمة هذا القطاع في الناتج المطهي القائم من ٦٩ في المئة عام ١٩٥٧ الى نحو ٦٢ في المئة عام ١٩٦٤ ، بالرغم من ارتفاع حصة هذا القطاع من اجمالي القوى العاملة من ٢٢ في المئة الى ٢٥ في المئة خلال الفترة ذاتها . ومن موعشرات هذا التشبع ايضا ، تقلص امكانات قطاع التجارة والخدمات على توليد فرص عمل اضافية قادرة على استيعاب نمو القوى المنتجة . وما ساهم كذلك في التمهيد للنمو الصناعي في تلك الفترة ، ان تعديلات مهمة كانت جارية آنذاك على صعيد تقييم العمل الدولي ، بعدها بدأ اقسام المسيطرة على النظام الاقتصادي الدولي تشجع انتقال انواع او اجزاء من الصناعات من الدول الصناعية الرأسمالية الى دول "العالم الثالث" ، لا سيما الصناعات الخفيفة والتحويلية والتجميعية وتلك التي تتطلب كثافة عالية في اليد العاملة (labor intensive) او تعتمد بشكل كبير على مواد اولية غير متاحة في البلدان الصناعية ، او تلك التي تتميز بطابع ملحوظ لا طاقة للدول الصناعية على تحمله لاسباب بيئية

واليكولوجية واقتصرادية . يضاف إلى ذلك أن بدء تفاصيل  
موجات التضخم في الدول الصناعية في أواسط السبعينات ،  
وتأزم العلاقات النقدية الدولية ، قد ساهمما ، مما ايضا ،  
في تشجيع قيام بعض انواع الصناعات في البلدان  
النامية . وفي ظل هذه الظروف ، سجلت الصناعة اللبنانيّة  
بعض النمو في النصف الثاني من السبعينات ، ثم تعاظم  
هذا النمو في النصف الأول من السبعينات ، مستفيضاً من  
بدايات الطفرة البترولية في بلدان الخليج ومن الارتفاع  
المهائل في القدرات الاستيراديه لهذه البلدان . وقد  
ارتفعت التوظيفات الرأسمالية في القطاع الصناعي بنسبة  
سنوية وسطية قدرها ٨ في المائة خلال السبعينات .  
قفزت إلى ٢٢،٧٥ في المائة سنوياً خلال النصف الأول من  
السبعينات . وبفعل هذه العوامل مجتمعة ، ارتفعت حصة  
الصناعة من الناتج المحلي الإجمالي من ١٢،٨ في المائة  
عام ١٩٦٤ إلى ١٢،٦ في المائة عام ١٩٧٠ ثم إلى ١٥،٥ في  
المائة عام ١٩٧٣ فالى ١٦،٧ في المائة عام ١٩٧٤ ، كما  
هو مبين في الجدول التالي :

٦- جدول رقم - ٢ - حصة القطاع الاعمالية من الناتج المحلي الإجمالي (%)

( جمهورية مصر العربية )

١٩٧٣	١٩٧٤	١٩٧٥	١٩٧٦	١٩٧٧	١٩٧٨	١٩٧٩	١٩٨٠	١٩٨١	١٩٨٢	١٩٨٣	١٩٨٤
٦٣٦٥٠	٥٣٩٦١٠	٣٨٦٥٦٤	٣٨٤٠١١	٣٨٢٠٠	٣٨٠٧	٣٧٦٣٧	٣٧٠٦٧	٣٦٦٣٧	٣٦٣٦٧	٣٦٢٦٧	٣٥٣٦٧
١٣٠٣	١٣٠٣	١٣٠٣	١٣٠٣	١٣٠٣	١٣٠٣	١٣٠٣	١٣٠٣	١٣٠٣	١٣٠٣	١٣٠٣	١٣٠٣
١٣٠٦	١٣٠٦	١٣٠٦	١٣٠٦	١٣٠٦	١٣٠٦	١٣٠٦	١٣٠٦	١٣٠٦	١٣٠٦	١٣٠٦	١٣٠٦
١٣٠٨	١٣٠٨	١٣٠٨	١٣٠٨	١٣٠٨	١٣٠٨	١٣٠٨	١٣٠٨	١٣٠٨	١٣٠٨	١٣٠٨	١٣٠٨
١٣٠٩	١٣٠٩	١٣٠٩	١٣٠٩	١٣٠٩	١٣٠٩	١٣٠٩	١٣٠٩	١٣٠٩	١٣٠٩	١٣٠٩	١٣٠٩
١٣٠٧	١٣٠٧	١٣٠٧	١٣٠٧	١٣٠٧	١٣٠٧	١٣٠٧	١٣٠٧	١٣٠٧	١٣٠٧	١٣٠٧	١٣٠٧
١٣٠٥	١٣٠٥	١٣٠٥	١٣٠٥	١٣٠٥	١٣٠٥	١٣٠٥	١٣٠٥	١٣٠٥	١٣٠٥	١٣٠٥	١٣٠٥
١٣٠٣	١٣٠٣	١٣٠٣	١٣٠٣	١٣٠٣	١٣٠٣	١٣٠٣	١٣٠٣	١٣٠٣	١٣٠٣	١٣٠٣	١٣٠٣
١٣٠٢	١٣٠٢	١٣٠٢	١٣٠٢	١٣٠٢	١٣٠٢	١٣٠٢	١٣٠٢	١٣٠٢	١٣٠٢	١٣٠٢	١٣٠٢
١٣٠١	١٣٠١	١٣٠١	١٣٠١	١٣٠١	١٣٠١	١٣٠١	١٣٠١	١٣٠١	١٣٠١	١٣٠١	١٣٠١
١٣٠٠	١٣٠٠	١٣٠٠	١٣٠٠	١٣٠٠	١٣٠٠	١٣٠٠	١٣٠٠	١٣٠٠	١٣٠٠	١٣٠٠	١٣٠٠

\* الناتج المحلي الإجمالي ( بمليار جنيه )

المعدل (%)

مساهمة الصناعة في الناتج

الإجمالي (%)

### ٣ - حجم الاستخدام في القطاع الصناعي :

من المهم معرفة تطور حجم الاستخدام في القطاع الصناعي ، نظرا الى انه يشكل المدى البشري الاساسي للنشاط النقابي . وتعود المعطيات الاولى ، المؤثقة بها نسبيا ، حول حجم العمال في القطاع الصناعي الى عام ١٩٥٥ ، حين قامت وزارة الاقتصاد الوطني بأول احصاء صناعي في البلاد بعد الاستقلال . وقد اظهرت هذه المعطيات ان حجم الاستخدام في القطاع الصناعي قد بلغ نحو ٣٥ ألف عامل في ذلك العام . وقد ارتفع هذا العدد الى نحو ٥٠ ألفا عام ١٩٦٠ ، استنادا الى تقديرات وزارة الاقتصاد الوطني ، فيما قدرته دراسة بعثة ايرفورد للعام نفسه بنحو ٦٠ ألفا اي ما يوازي ١٣٠٣ في المئة من اجمالي القوى العاملة في لبنان آنذاك<sup>(١)</sup> . وفي عام ١٩٧٠ ، بينت دراسة "قوى العاملة في لبنان"<sup>(٢)</sup> ان اجمالي عدد العاملين في القطاع الصناعي ، ارتفع الى ٩٥،٥ ألف عامل ، اي ما يشكل نحو ١٢،٨ في المئة من اجمالي القوى العاملة في لبنان في ذلك العام . وبذلك يكون عدد العاملين في القطاع الصناعي قد ارتفع وسطيا بنسبة تقارب ٧ في المئة سنويا خلال الفترة ١٩٥٥ - ١٩٧٠ ، مع ضرورة الاشارة الى ان نمو الاستخدام الصناعي كان اسرع في النصف الثاني من الخمسينات منه في الستينات . ولكن مع بدايـة

(١) بعثة ايرفورد : دراسة تمهيدية عن حاجات وامكانات لبنان - بيروت ١٩٦٠ - الجزء الاول - الفصل

(٢) مديرية الاحصاء المركزي - القوى العاملة تحقيق احصائي بالعينة - بيروت

السبعينات ، وسم النمو المطرد في التوظيفات الصناعية وفي الانتاج والتمدير الصناعيين ، سجل عدد العاملين في هذا القطاع ارتفاعا ملماسا اضافيا ، وبالرغم من انه ليست ثمة احصاءات رسمية حول تطور العمالة في القطاع الصناعي ، بعد عام ١٩٢٠ ، الا ان بعض المحاولات المستندة الى علاقات الارتباط بين تطور الانتاج الصناعي (القيمة المضافة) وبين تطور الاستخدام في هذا القطاع، توصلت الى تقدير العدد الاجمالي للعاملين في الصناعة بنحو ١٥٠ ألف عامل عام ١٩٧٥<sup>(١)</sup> . وانطلاقا من ذلك ، يمكن القول ان لبنان قد خطأ في النصف الاول من السبعينات خطوات واسعة نحو التحول الى بلد تلعب فيه الصناعة ، انتاجا واستخداما ، دورا نسبيا كبيرا بالمقارنة مع ما هو وقائم ، على هذا الصعيد ، ففي بلدان المنطقة العربية وفي غيرها من البلدان " النامية" . وبالرجوع الى الاحصاءات المتاحة لعام ١٩٧٠ والى المفهوم الواسع للقطاع الصناعي الذي يضم اضافة الى القطاع الصناعي في مفهومه الفيقي كلام من قطاع الكهرباء والمياه وقطاع البناء ، يمكن تقدير حصة القطاع الصناعي ، في هذا المفهوم ، بنحو ٤٥,٣ في المئة من اجمالي القوى العاملة في لبنان . ومن الواضح ان مثل هذا الوزن النسبي للاستخدام الصناعي قد شكل الامان المادي للنمو العارم الذي سجلته التحركات المطلبية والنقابية في لبنان في تلك الفترة

(١) قدرت مجلة "الاقتصاد العربي" في ١٩٧٣ بحوالي ١١٢ ألف عامل اجمالي عدد العاملين في المصانع.

ولكن ارتفاع العماله الصناعية ليس كافياً وحده  
لتبيان الآثار التي خلفها النمو الصناعي على  
بنية وتركيب الحركة النقابية اللبنانيه . ولا  
بد بالتالي للاحاطة بهذه الآثار من الدخول في  
تفاصيل خصائص هذه العماله الصناعية ، في مراحل  
نموها الرئيسية .

٣-٤-١- الخصائص الاساسية للاستخدام في القطاع الصناعي :

٣-٤-٢- وزن العمل المأجور في القطاع الصناعي :

يستدل من نتائج دراسة "قوى العاملة  
في لبنان" ، ان توزيع السكان المقيمين العاملين  
بحسب القطاع والوضعية في العمل عام ١٩٢٠ كان  
كما هو مبين في الجدول التالي :

**جدول رقم - ٣ - توزيع المقيمين العاملين بحسب التقاطع والموضعية في العمل عام ١٩٧٠ (نسبة مئوية)**

ان هذا الجدول يتيح الخروج بالاستنتاجات  
الرئيسية التالية :

أ - من بين مجموع العاملين في القطاع الصناعي ، في  
مفهومه الحصري ، والبالغ عددهم ١٩٥,٥ ألفاً ،  
تبلغ نسبة الاجراء ٦٧,٢ في المائة . وهذه النسبة  
قد تبدو مرتفعة اذا ما قورنت بمتطلباتها في قطاعي  
التجارة والزراعة ، ولكنها تبقى اقل من نسبة  
الاجراء من اجمالي العاملين في الصناعة في  
اي من الدول الصناعية المتقدمة .

ب - ان الوجه الآخر لهذا الموضوع يتمثل في وجود  
اعداد كبيرة نسبياً من الشغيلة المستقلين  
الذين ينتمون في معظمهم الى اشكال شتى من العمل  
الحرفي . وقد شكل هواء نحو ١١ في المائة من اجمالي  
العاملين في القطاع الصناعي ، وترتفع هذه النسبة  
إلى ٢٠ في المائة اذا ما اضيف "الم Sauvages دون  
العائليون " الى الحرفيين .

ج - يظهر الجدول كذلك ، ان نسبة الاجراء ، الذين  
يعتبرون دائمين ، من اجمالي عدد الاجراء في  
الصناعة تبلغ نحو ٤١,٥ في المائة ، بينما ٥٨,٥ في  
المائة هم مياومون . والتصنيف هذا من حيث المبدأ  
هام جداً ، اذ يعتبر مؤشراً على مدى ثبات اليد  
العاملة ، ولكنه في ظروف لبنان غير ذي دلالة  
كبيره لأن المقياس المعتمد على الارجح ، لتوزيع  
الاجراء الى دائمين ومياومين يستند الى شكل الاجر .

ويستدل من نتائج " دراسة القوى العاملة في لبنان " ( ١٩٧٠ ) ان غالبية العاملين في الصناعة هم عمال انتاج ، وتصل نسبتهم الى ٨٥،٣ في المئة من مجموع العاملين . اما الذين لا يرتبطون مباشرة بانتاج ، فلا يمثلون الا ١٤،٢ في المئة من هذا المجموع . ويعكس هذا التوزع ضعف الامثلية النسبية للفنيين والمهندسين والكوادر الادارية والموظفين المولجين بعمليات التسويق بين مجموع العاملين في هذا القطاع ، مما يشكل دليلا على ضعف التطور التكنولوجي وتقسيم العمل وعلى استمرار وجود قطاع حرفياً واسعاً ، كما يشكل دليلا على غلبة العمالية غير الموصوفة في اطار الاستخدام الصناعي عموماً . وتشير نتائج دراسة " القوى العاملة في لبنان " الى ان ٢٩،٤ في المئة من مجموع العاملين في الصناعة هم أميون ، بينما ٣٥،٣ في المئة منهم هم غير حائزين على الشهادة الابتدائية و ١٥،٢ في المئة هم حائزون عليها ، و ٩،٥ في المئة ذوي تحصيل تكميلي و ٦،٤ في المئة ثانوي و ٤،٢ في المئة جامعي .

#### ٢-٤-٣ - توزع القوى العاملة بحسب نوع النشاط :

يتضح من المعطيات المستخلصة من دراسة القوى العاملة في لبنان ، ان توزيع القوى العاملة في الصناعة بحسب نوع النشاط للاجراء من جهة ولمجموع العاملين من جهة ثانية كان كالتالي :

جدول رقم - ٤ - توزع القوى العاملة في الصناعة بحسب

نوع النشاط %

الاجراء مجموع العاملين في الصناعة

الصناعات الغذائية والتبيخ	١٨٥٨	١٥٦
المنسوجات والجلد	٣٢٦٢	٣٨
الخشب والاثاث	١٥٦٧	١٧
المعادن والآلات	١٠٦٦	١٠٦٢
صناعات أخرى	٢٢٦٢	١٩٦٢
المجموع (العدد الاجمالي)	٦٤٨٠٠	٩٥٥٣٥

ان هذا الجدول يبين ان نحو ٥١ في المئة من اجمالي الاجراء في القطاع الصناعي يعملون في فرع——— تقليديين هما الصناعات الغذائية ( بما فيها التبغ ) وصناعات المنسوجات والجلد . وتلي هذين الفرعين صناعات الخشب والاثاث ( ١٥،٢ في المئة من الاجراء ) ثم صناعات المعادن والالات ( ١٠،٦ في المئة من الاجراء ) .  
ويمقارنة توزع الاجراء مع توزع مجموع العاملين ، يمكن الاستنتاج بأن جزءاً اساسياً من العمل الحرفي ، في القطاع الصناعي ، يتركز في صناعات المنسوجات والجلود وصناعات الخشب والاثاث ، نظراً الى ارتفاع نسبة العاملين في هذه الفروع ( من مجموع العاملين ) عن نسبة الاجراء فيها ( من مجموع الاجراء ) . والملحوظ على صعيد آخر ، واستناداً الى مقارنة نتائج دراسة القوى العاملة لعام ١٩٧٠ مع الاحصاءات الصادرة عن وزارة الاقتدار الوطني لعام ١٩٦٠ ، ان حصة فروع النشاط الصناعي التقليدية الخفيفة ( الصناعات الغذائية ، صناعة المطبوسات والنسيج والجلود ، صناعة مواد البناء والاخشاب ) قد سجلت بعشر التراجع من ٦٤،٤ في المئة من مجموع العمالة في القطاع الصناعي الى ٥٨،٨ في المئة من هذا المجموع خلال الفترة المشار اليها ، فيما ارتفعت بنسبة ملموسة حصة الصناعة المعدنية والكيماوية الثقيلة ونصف الثقيلة ذات الكثافة العالية في رأس المال ، اذ قفزت من ١٩،٢ في المئة من مجموع العمالة الصناعية الى ٣١،٥ في المئة من هذا المجموع خلال نفس الفترة . وكان مقدراً ان يستمر هذا التحول على صعيد بنية الاستخدام الصناعي ، في صالح الصناعات الحديثة الاكثر ترسلاً ، ولو لم تقع الحرب الاهلية ويتوقف بالتالي النمو المناعي .

٤-٣ - توزع العمالة الصناعية بحسب العمر والجنس :

تشير المعطيات الاحصائية المتاحة في اوائل السبعينات ، الى وجود نسبة كبيرة من الشباب بين العاملين في القطاع الصناعي . وتصل نسبة العاملين في هذا القطاع من كانوا في تلك الفترة ، دون عمر ٢٥ سنة الى نحو ٣٥،٥ في المائة من مجموع العاملين . وتزيد هذه النسبة عن مثيلاتها في القطاعات الأخرى : ففي القطاع الزراعي تبلغ نسبة العاملين ، دون سن ٢٥ سنة ١١،٧ في المائة من اجمالي العاملين في هذا القطاع ، بينما تبلغ ٢٢ في المائة في قطاع التجارة والفنادق و ١٤،٥ في المائة في قطاع النقل والمواصلات و ٣٠ في المائة في مجال خدمات الاشخاص والخدمات الاجتماعية . ووما يفسر ارتفاع نسبة العمال الشباب (دون ٢٥ سنة) في القطاع الصناعي ، ان قانون العمل اللبناني الصادر عام ١٩٤٦ لا يملي على ارباب العمل دفع الحد الادنى للاجر ، للاجراء الذين تقل اعمارهم عن ٢٠ عاما ، مما يحمل على الاعتقاد بأن غالبية اجراء الصناعة ، في شرائح الاعمار الفتية ، هم على الارجح دون سن العشرين .

اما توزع العمالة الصناعية بحسب الجنس ، فهو يشير الى ان نسبة الاناث بين مجموع العاملين في هذا القطاع تصل الى ١٩،٥ في المائة ( ١٩٧٠ ) . وتکاد هذه النسبة تساوى مع نسبة العاملات في الزراعة ، في حين تقل عن نسبة العاملات في قطاع الخدمات الشخصية والاجتماعية ، التي تصل

إلى نحو ٢٨,٨ في المائة من مجموع العاملين في هذا القطاع . ويتركز جزء كبير من العاملات في القطاع الصناعي في صناعات النسيج والملابس التي تصل إلى نحو ٨٦,٦ في المائة من الإناث العاملات في الصناعة . كما تتبين الآية أن نسبة الأجيرات بين العاملات في الصناعة لا يشكل إلا نحو ٥٣ في المائة من إجمالي العاملات ، وهو ما يقل عن نسبة العمل المأجور عموماً في القطاع الصناعي ، البالغة ( للعاملين والعاملات معاً ) نحو ٦٧,٢ في المائة من إجمالي العاملين في الصناعة ، مما يشير إلى أن نسبة العاملات المنفردات أكبر بكثير من نسبة العاملين المنفردين . ويبين الجدول التالي توزع النساء العاملات في الصناعة بحسب الوضع في المهنة :

جدول رقم - ٥ - توزع العاملات في الصناعة بحسب  
الوضع في المهنة (%)

٣	أرباب عمل
٢٨ ،٤	عاملون منفردون
٥٦ ،٨	اجراء
٤ ،٥	مساعدون عائليون
<u>١ ،٣</u>	<u>غير ذلك</u>
١٠٠	المجموع

ان هذه المعطيات ، تشير الى ان نسبة العاملات في الصناعة ، اللواتي يمكن ان تشكلن قاعدة للعمل النقابي هي محدودة على اكثرب من صعيد ، سواء بسبب ضعف نسبة استخدام الاناث عموما في هذا القطاع ام بسبب ضعف نسبة الخاضعات لاجر بين اللواتي يعملن في القطاع المشار اليه . وهذا يفسر ، الى جانب عوامل أخرى ، محدودية مشاركة الاناث في العمل النقابي في لبنان .

٤-٣- توزع العاملين في الصناعة بحسب مكان العمل الرئيسي :

تشير المعطيات المتاحة الى تركيز الجزء الاكبر من مجموع العاملين في الصناعة في بيروت ( وضواحيها ) وجبل لبنان ، كما هو مبين في الجدول التالي :

بيان رقم - ٦ - توزع المعلمات في الصناعة بحسب مكان العمل الرئيسي (١٩٢٠) (%)

البنغال  
الجنوبي  
لبنان  
الشمالي  
جبل لبنان  
بيروت  
فاجحة  
سيروت

مجموع المنشآت ٣٣٣٣  
 ٢٦٣٣  
 ١٣٤٣  
 ٥٠٥٠

المسناعات الغذائية  
٣٣٦١  
٢٩٤٧  
٣٢٤٣  
٦٠٦١  
٦٤٣٦

۱۷  
 میرزا  
 ناصر  
 شفیعی  
 از  
 آثار  
 میرزا  
 ناصر  
 شفیعی

المدر : دراسة لقوى العاملة - النسب المئوية مستخلصة من الجداول - صفحه ١٢٦ - ١٢٧

ان هذا الجدول ، يشير بوضوح ، الى ان اكثـر من ٧٨ في المائة من اجمالي العاملين في القطاع الصناعي يتركزون في العاصمة بيروت وضواحيها وفي جبل لبنان . وكانت بيروت تستأثر وحدها نحو ثلث اجمالي العاملين في الصناعة عـنـية تـفـجـرـ الاـحـدـاثـ الـلـبـانـيـةـ في اواسط السبعينات . اما المحافظات الاخرى فـانـ حـصـتهاـ كـانـتـ ، باـسـتـنـاـ ، لـبـنـانـ الشـمـالـيـ ، مـحـدـودـ وـهـ جـداـ . وـسـنـرـىـ لـاحـقاـ ، ان بـعـضـ التـعـديـلـاتـ قدـ طـرـأـتـ عـلـىـ هـذـاـ التـوزـيـعـ بـسـبـبـ الـحـربـ الـمـتـمـادـةـ ، الاـ انـ هـذـهـ التـعـديـلـاتـ لـاـ تـغـيـرـ ، فـيـ شـكـلـ جـوـهـريـ ، مـنـ وـاقـعـ تـرـكـزـ الـجـزـءـ الـاـكـبـرـ مـنـ الـعـالـةـ الصـنـاعـيـةـ فـيـ بـيـرـوـتـ وـالـجـبـلـ . وـمـنـ الـمـوـعـدـ اـنـ مـثـلـ هـذـاـ التـرـكـزـ الـجـفـرـافـيـ لـلـعـالـمـلـيـنـ ، وـبـخـاصـةـ لـلـاجـرـاءـ ، قـدـ سـاـمـهـ ، لـجـهـةـ اـرـتـبـاطـهـ بـقـيـامـ عـدـدـ مـنـ الـمـنـاطـقـ الصـنـاعـيـةـ ، فـيـ دـفـعـ النـشـاطـ النـقـابـيـ اـنـوـاـطـاـ اـلـىـ الـامـامـ ، كـمـ اـنـرـ عـلـىـ اـشـكـالـ التـنـظـيمـ وـالـتـحـرـكـ النـقـابـيـنـ ، وـعـلـىـ وـتـيرـةـ النـضـالـ الـمـطـلـبـيـةـ .

٤٣- توزيع العاملين في الصناعة بحسب المؤسسات ، اتجاهـ

نـحـوـ التـرـكـزـ .

سـجـلـ عـدـدـ الـمـوـعـسـاتـ الصـنـاعـيـةـ ، اـرـتـفـاعـاـ تـدـريـجيـاـ عـلـىـ اـمـتـادـ الـفـتـرـتـ الـتـيـ تـلـتـ اـسـتـقـلالـ لـبـنـانـ عـامـ ١٩٤٢ـ ، وـانـ تـفاـوتـ وـتـيرـهـ هـذـاـ اـرـتـفـاعـ مـنـ فـتـورـةـ اـلـىـ اـخـرـىـ . وـقـدـ تـمـيـزـتـ مـعـظـمـ هـذـهـ المـوـعـسـاتـ بـطـابـعـ عـائـلـيـ اوـ حـرـفيـ بـسيـطـ ، بـالـرـغـمـ مـنـ اـنـ بـعـضـ الـمـنـشـآـتـ الـتـيـ قـامـتـ بـمـسـاـهـةـ مـنـ قـبـلـ رـأـسـ الـمـالـ الـاجـنبـيـ ، تـمـتـعـتـ مـنـذـ قـيـامـهـ ، بـوـضـعـ شـبـهـ اـحـتكـارـ (ـاـسـمـنـتـ ، اـنـابـيبـ اـسـمـنـتـ ، الـكـابـلـاتـ ، قـصـبـانـ الـحـدـيدـ ، الـمـنـيـومـ ، تـكـرـيرـ الـنـفـطـ ، اـسـمـدـةـ ، اـدـوـيـةـ ، ...ـ)ـ .

ولوحظ مع تصاعد النمو الصناعي ، خصوصا في  
النصف الأول من السبعينات ، ميل واضح نحو تركز  
الانتاج الصناعي وتمرkle . وقدرت غرفة التجارة  
والصناعة (١) في بيروت ان تكون اكبر ٢٠ منشأة  
صناعية مطيبة قد استأثرت عام ١٩٧٣ بنحو نصف  
اجمالي الانتاج الصناعي في البلاد . وبالرغم من  
انه ليست ثمة احصاءات رسمية او غير رسمية حول  
توزيع المؤسسات الصناعية بحسب حجم الرساميل  
الموظفة فيها ، وقيمة الانتاج العائد اليها ، على  
نحو يتيح تبيان تفاصيل حركة التمركز الجارية  
في القطاع الصناعي ، الا ان بعض المعطيات المتاحة  
حول توزع القيمة المضافة في هذا القطاع يؤكد  
ان عملية التمركز آخذة مداها ، مع تفاوت في عمقها  
وحداثتها من فرع الى آخر ومن فترة زمنية الى  
أخرى .

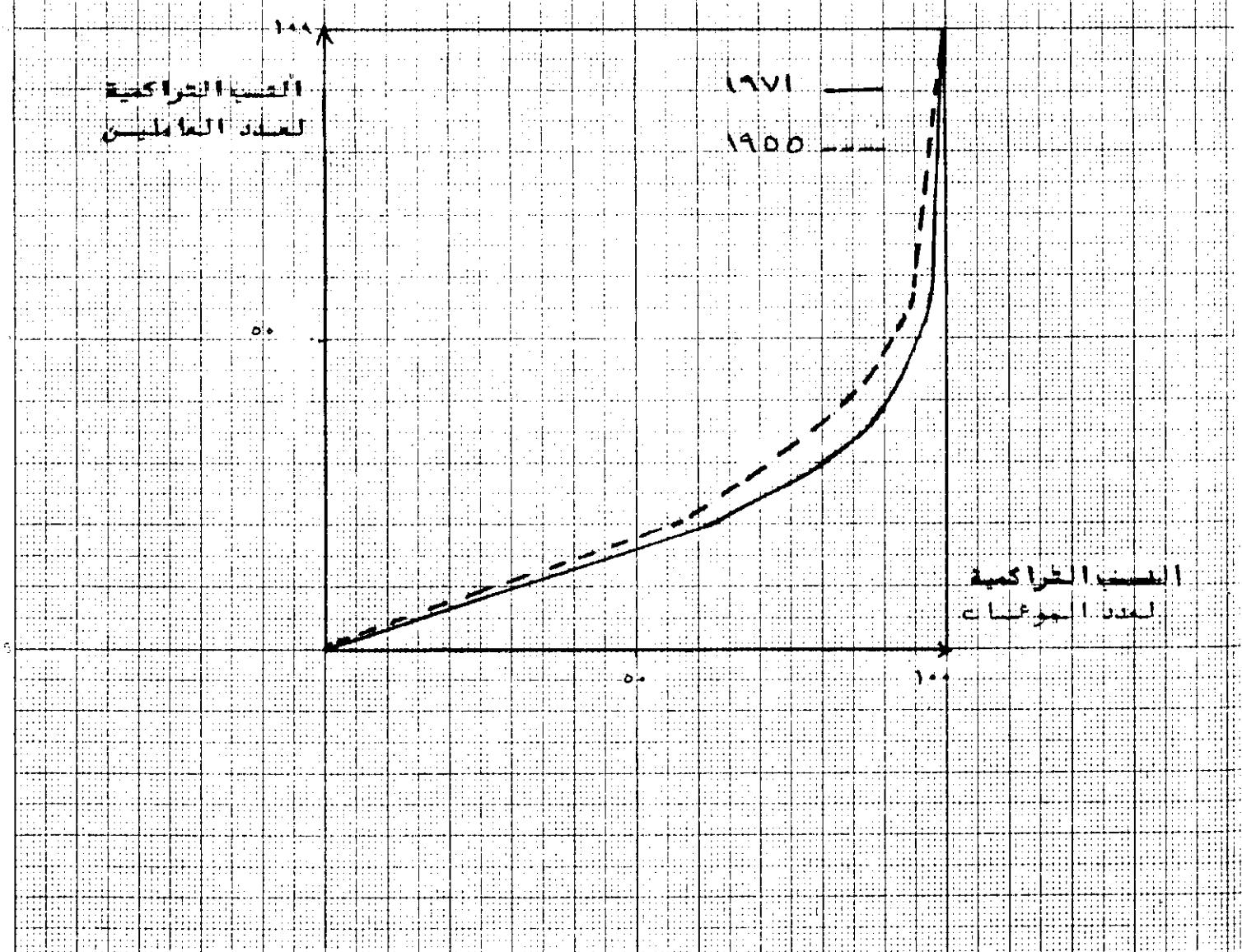
(١) ان النتائج الاولية للإحصاء الصناعي  
لعام ١٩٧١ تشير الى ان المؤسسات الصناعية التي  
كانت تشكل ٢٤ في المئة من اجمالي عدد المؤسسات  
وستأثر بنحو ٥٦ في المئة من القيمة المضافة  
المنتجة ، اصبحت تشكل ، عام ١٩٧١ ٢٧ في المئة  
من اجمالي عدد المؤسسات وستأثر بنحو ٦٠ في المئة

(١) مجلة الاقتصاد اللبناني والعربي - العدد ٤ - ١٩٧٤

(٢) راجع مجلة الاخبار اللبنانية - ١٥ آذار ١٩٧٥ .

من القيمة المضافة المنتجة . و اذا تابعنا حركة التمركز منذ اواسط الخمسينات ، استنادا الى مؤشر مواز لمؤشر تمركز انتاج القيمة المضافة ، هو مؤشر تمركز اليد العاملة في القطاع الصناعي ، فاننا نجد ان ٥٥ في المائة من المؤسسات الصناعية غير الحرفية التي يفوق عدد عمالها الخمسين عام ١٩٥٥ ( ١١ مؤسسة ) كانت تستأثر بنحو ٤٢ في المائة من العاملين في القطاع الصناعي غير الحرفي . وقد بلغت هذه النسبة تباعا ٧ في المائة من اجمالي عدد المؤسسات الصناعية ( ١٤١ مؤسسة ) و ٥١ في المائة من العاملين عام ١٩٦٤ ، ثم ٦ في المائة من المؤسسات ( ١٧ مؤسسة ) و ٥٣ في المائة من العاملين عام ١٩٧١ . ويبين الجدولان رقم ٩ و ١٠ ، تفاصيل تطور عدد المؤسسات الصناعية والعاملين فيها بحسب احجام المؤسسات . كما يبين الرسم البياني رقم ١ - ١ - تطور تمركز العمالة في الصناعة استنادا الى هذين الجدوليين :

تطبيقات تمريرات الحماية غير القطاعي الصناعي



جدول رقم - ٧ - توزيع المؤسسات الصناعية والعمالية فيها حسب أحجام المؤسسات

- (١) الاحصاء الصناعي لعام ١٩٥٥ (اجراء وغيير اجراء) (اجراء فقط) والنتائج الاولية للاحصاء الصناعي (١٩٧١) (مديرية الاحصاء)
  - (٢) الاحصاء الصناعي لعام ١٩٦٥ (مديرية الاحصاء) (اجراء فقط)
  - (٣) تقييم مستند الى احصاء المسوخسات ١٩٦١ (النتائج الاولية) ( مدیریت اجراء وغيير اجراء ) (تقدير)
  - (٤) عمانيون اجراء وغيير اجراء (تقدير) .

一

توزيع عدد الموسسات حسب النشاط الصناعي والاجمالي (١٩٧١ - ١٩٧٤)

جدول رقم - ٨ -

ومن الملاحظ ان الميل العام نحو التمركز قد اشتد بنسبة ملحوظة بعد عام ١٩٦٤ ، اذ انخفق وزن المؤسسات الصناعية الكبرى ، من حيث عددها في اجمالى المؤسسات غير الحرفية ، وارتفعت في المقابل حجمتها من العاملين في القطاع ، وترافق هذه الظاهرة مع تقلص في حصة المؤسسات الوسطى ( ما بين ١٠ عمال و ٥٠ عامل ) في اجمالى عدد المؤسسات وفي اجمالى عدد العاملين ١٠ اما بين عام ١٩٥٥ وعام ١٩٦٤ ، فان الميل نحو التمركز كان اضعف ، وقد اتس بازدياد نسبي في عدد المؤسسات الكبيرة وحتى المتوسطة . ويمكن ، من جهة ثانية ، تبيان هذا الاشتداد في التمركز الصناعي منذ اواسط الستينات ، من خلال مقارنة متوسط عدد العاملين في المؤسسة الكبيرة الواحدة ، حيث ارتفع هذا المتوسط من ١٤٩ عاملاً عام ١٩٦٤ الى اكثر من ١٨٠ عاملاً عام ١٩٧٠ ، في حين لم يتعدل بين عام ١٩٥٥ وعام ١٩٦٤ ( بلغ ١٤٩ عاملاً عام ١٩٥٥ ) . وقد ارتفع عدد الشركات الصناعية المساهمة اللبنانيّة من ٦١ شركة عام ١٩٦٤ الى ٢٠٨ شركات عام ١٩٧٣ ثم الى ٢٢٨ شركة عام ١٩٧٤ <sup>(١)</sup> .

ويلاحظ خلال الفترة الممتدة بين عام ١٩٦٤ وعام ١٩٧١ ان ثمة اتجاهها واضح نحو التمركز في معظم الفروع "التقليدية" (المواد الغذائية ، الملبوسات والنسيج ، الخشب ومنتجاته ...) في حين يبرز اتجاه معاكس في الفروع "الحديثة" (الكيماويات ، بلاستيك ، منتجات معدنية ...) . غير ان هذا التشرذم النسبي الظاهر في الفروع الحديثة يخفي تراكزا شديدا ضمن كل فرع، حيث يسيطر عدد قليل من المؤسسات (دون الثلاث ممؤسسات غالبا) اما على النسبة الكبرى من الانتاج ، او على حلقة اساسية في هذا الانتاج (كالمواد الاولية بالنسبة للبلاستيك والكيماويات ...) .

#### ظاهرة التركز والتمركز تتشعب مع ظاهرة تسويع

٦٤٣

#### الانتاج الحرفى :

من الواضح اذن ان الميل نحو التمركز قد تدعم بعد أواسط السبعينيات ، ثم تصاعد بعد بداية السبعينيات ، متزامنا مع ارتفاع معدلات التضخم في لبنان ومستندا اليه . ولكن من الواضح ايضا ان اشتداد التمركز قد شلّازم ، في الوقت ذاته ، مع ارتفاع كبير نسبيا في عدد المؤسسات الصناعية الحرفية (٥ عمال وما دون) ، اذ قفز عددها من ٢٤٥٩ مؤسسة عام ١٩٦٤ الى ١١٩٥٥ مؤسسة عام ١٩٧١ ، اي من ٧٧ في المئة الى ٨٠ في المئة من اجمالي عدد المؤسسات .

كما ان حصة هذه المؤسسات من اجمالي العاملين في القطاع الصناعي ارتفعت هي ايضا من نحو ٢٦ في المئة الى نحو ٢٨ في المئة . ان عوامل عددة قد تفسر هذه الظاهرة ، ظاهرة تعايش الاتجاه نحو المزيد من التمركز والاتجاه نحو المزيد من التشرذم ، وقد سبق ان تناولنا بعض اعلاه ، الفعف النسبي العام لوزن القطاع الصناعي في الناتج المحلي ، دخول بعض المؤسسات بصفة احتكارية منذ البداية الى فروع المتاعة المختلفة وبالتالي شوء الاحتكار ، في هذه الحالات ، خارج اوالية التمركز والتتركـز ، تمفصل العلاقات داخل الفرع الواحد بين مؤسسات من احجام مختلفة بحيث تسيطر المؤسسة الكبيرة على المؤسسة الصغيرة من دون ان تدفعها الى السقوط او الانهيار بالضرورة ( وهذا ينطبق مثلا على صناعة الاحذية والجلود وعلى صناعة الملبوسات ) ، اتساع وتنوع الاسواق المتاحة امام المنتجات الصناعية المبنائية بفضل افتتاح اسواق الخليج على مصراعيها في السبعينيات تحدد الاسعار النهائية للمنتجات الصناعية في بعض الاحيان على اساس اكلاف الانتاج في المؤسسات الاضعف انتاجية ( اي الصغرى ) مما يؤمن ريعا للمؤسسات الكبرى ذات الانتاجية العالية ويضمن وبالتالي تجدد المؤسسات الصغرى او بقائها ، ضيق رقعة السوق اللبناني ... غير ان العامل الاساسي الذي يفسر هذه الظاهرة ، والذي قد يفسر معظم العوامل المذكورة ، يكمن

في طبيعة النمو الرأسمالي ، الذي أخضع لـ  
لبنان ، والذي اتسم باستمرار تعايش العلاقات  
الرأسمالية الصاعدة مع العلاقات ما قبل الرأسمالية ،  
على مدى نحو قرن من الزمن ، في ظل انتقال ، طغى  
عليه الطابع الاصلاحي ، من نمط الانتاج القطاعي  
إلى نمط الانتاج الرأسمالي التابع . وهذا ما  
يفسر استمرار نمو وتجدد المؤسسات الصناعية  
الحرفية ، بالرغم من الميل نحو تعاظم الاحتكار .  
ومن الواضح أن هذا النمو وذاك التجدد كانا يعبران  
في الوقت ذاته عن أزمة هذا الانتاج الحرفـي الذي  
انخفضت حصته من القيمة المضافة في الصناعة ،  
(بالرغم من ارتفاع نسبة موعساته والعاملين فيه من  
أجمالي عدد المؤسسات والعاملين في الصناعة ) ،  
من ٤٢ في المئة عام ١٩٦٤ إلى ٥٥ في المئة عام ١٩٧١ ،  
والى أقل من هذا المستوى عثية الحرب الأهلية .

ولكن مما لا شك فيه أن هذه المعطيات التي  
تشير إلى استمرار الأهمية النسبية الكبيرة للانتاج  
الحرفي ، خصوصاً على صعيد عدد المؤسسات ، من  
 شأنها أن ترتب نتائج بالغة الأهمية على بنية  
الحركة النقابية ووسائل عمل النقابات وأشكالها  
التنظيمية .

#### ٤ - أهمية العمل المأجور في الاقتصاد اللبناني :

ان العمالية في القطاع الصناعي ، وبخاصة العمالة  
الخاضعة لنظام الاجر ، ليست العنصر الرئيسي الوحيد  
المؤثر في مستوى العمل النقابي ، وفي خدمة توجهاته  
وفي طبيعة اشكاله التنظيمية . فاضافة الى هذا العنصر ،  
يلعب العمل المأجور عموما ، وليس فقط في القطاع  
الصناعي ، دورا مباشرا في تحرير مستوى تطور العمل  
النقابي وظروفاته واطره التنظيمية .

وقد شهد لبنان ، على امتداد العقود التي  
تللت الاستقلال ، تحولات بارزة على صعيد العمل المأجور  
ووزنه النسبي في الاقتصاد المحلي . فقد ادى النمو  
الاقتصادي - الاجتماعي خلال هذه الفترة الى اتساع دور العمل  
المأجور في مختلف قطاعات وفروع النشاط الاقتصادي ،  
وان تفاوتت نسبة اتساع هذه من قطاع الى آخر . وقد  
قدّرت نسبة العاملين باجر في عام ١٩٧٠ ( دراسة " القوى  
العاملة " ) بنحو ٦٠ في المئة من مجموع السكان العاملين  
في حين انها لم تكن تمثل عام ١٩٥٢ (١) سوى ٤٦ في المئة  
من اجمالي العاملين .

ويبيّن الجدول التالي نسبة الاجراء من مجموع  
العاملين في كل قطاع من قطاعات النشاط ، اضافة الى  
حصة كل من هذه القطاعات من مجموع الاجراء العاملين :

(١) دراسة بعثة ايرفند - صفحة ٥٥ .

## أجور ورقة اللبنانيّة

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

### جدول رقم - ٩ -

#### الوزن النسبي للعمل المأجور في مختلف قطاعات النشاط

القطاع	نسبة الاجراء من العاملين في القطاع (%)	حصة القطاع من مجموع الاجراء (%)
الزراعة	٢٧٦٨	٨٨
المصناعة	٦٧٦٢	١٩٦
الكهرباء والماء	٩٨٦	١٠٧
البنوك	٦٢٦	٦٨
التجارة والفنادق	٤٠١	١٢١
النقل والمواصلات	٦٥٢	٧٠٧
الخدمات المالية وخدمات المؤسسات	٧١٠	٤٠١
الخدمات الأخرى	٨٣٢	٣٨٩
مجموع النشاطات	٩٥٦٧	١٠٠٠
العدد الاجمالي	-	٣٢١٩٤٥

المصدر : دراسة القوى العاملة في لبنان - ١٩٢٠ .

وانطلاقاً من هذا الجدول ، يمكن استخلاص الاستنتاجات الأساسية التالية :

أولاً - إن نسبة الاجراء من مجموع السكان العاملين التي تبلغ نحو ٦٠ في المئة ، تعتبر عالية نسبياً ، وهي تتتجاوز النسبة المئوية السائدة ، بشكل عام ، في الدول النامية .

ثانياً - إن نسب الاجراء من العاملين في القطاع هي الأعلى في قطاعات الكهرباء والماء والخدمات على انواعها والبناء ، إضافة إلى الصناعة ، حيث تصل نسبة الاجراء إلى نحو ٦٢،٢ في المئة من مجموع العاملين في القطاع . وتمثل هذه النسبة إلى حدتها الأدنى في القطاع الزراعي ( ٢٧،٨ في المئة ) ثم في قطاع التجارة والفنادق ( ٤٠،١ في المئة ) .

ثالثاً - إن التوزع النسبي للجراء بحسب القطاعات ، يشير إلى أن قطاعات التجارة والخدمات تستأثر بنحو ٦٢،٨ في المئة من مجموع الاجراء في مقابل ٢٨،٤ في المئة فقط للقطاع الصناعي في مفهومه الواسع ( أي الصناعة والكهرباء والماء والبناء ) ، بينما تحفظ الزراعة بنحو ٨،٨ في المئة من الاجراء .

رابعاً - مما سبق ، يمكن القول أن الاستنتاج الأهم هو الآتي : إن الاجراء في لبنان ، إذ يشكلون نسبة مهمة من مجموع العاملين ، إلا أنه يغلب عليهم إلى حد كبير

الانساب الى نشاطات التجارة والخدمات ، اكثر من  
الانسابهم الى القطاع الصناعي . وما لا شك فيه ان  
انعكاسات مباشرة واحيانا  
لها الاستنتاج متناقضة ، على خصائص العمل النقابي وعلى  
أوضاع الحركة النقابية عموما . فمن جهة ، يشكل  
الارتفاع النسبي في قاعدة العمل المأجور ، أساسا  
لتطور النقابات والعمل النقابي ، ومن جهة ثانية  
يحد انحرافا غالبية الاجراء في نشاطات التجارة  
والخدمات من فعالية هذه النقابات ومن كفاحيتها  
تحرکها وجذرية مطالبتها وظروفاتها ، نظرا الى  
تبغث المؤسسات التجارية والخدماتية ومفسر  
حجمها عموما ، والى تميّز العمالقة فيها بعدهم  
النبلاء ، فضلا عن طبيعة العلاقة التي تنشأ فيها ،  
عادة ، بين رب العمل وأجرائه .

## ٥ - انعكاسات البنية الاقتصادية - الاجتماعية على اوضاع الحركة

### النقابية حتى اوائل السبعينيات :

ان هذه اللوحة المكتففة حول تطور الاقتصاد اللبناني ، وبخاصة القطاع الصناعي ، تسمح بفهم الكثير من الخصائص التي ميزت نشوء وتطور الحركة النقابية في لبنان . وفي هذا الاطار ، يمكن تسجيل الاستنتاجات الرئيسية التالية :

١-٥- تزامن نشوء الحركة النقابية في العشرينات من هذا القرن مع بدايات النمو الرأسمالي وتطور بعض النشاطات الخدمية الأساسية (النقل ، المدارف ، الاستئفاء ، ...) . وقد تعزز النشاط النقابي أثناء فترة الانتداب الفرنسي على اساس من "النقابة التطبيقية" ، لسبعين اساسين : اولهما قيام عدد من المناعات الكبيرة نسبيا في فترة ما بين الحرمين العالميين الاولى والثانية ، شاركت في بعضها روعون الاموال الفرنسية (معمل الترابية في شكا ، مصانع القطن ، الريجي ، مصفاة طرابلس ، مصانع الانابيب ، مصانع الجلود ...) . وثانيهما ارتباط النشاط النقابي الاقتصادي والمطابقي ، بالنضال السياسي ضد سلطات الانتداب ، لا سيما بعد قيام حزب الشعب عام ١٩٢٤ . ولكن بالرغم من ازدياد وزن النقابات في الحياة العامة للبلاد ، فان هيكلها وبنياتها كانت ضعيفة نسبيا ، في وقت كانت النشاطات الزراعية تشكل اكثر من نصف اجمالي الناتج المحلي في تلك الفترة .

٢ - بعد استقلال لبنان عام ١٩٤٣ ، وبعدما كانت الحركة النقابية قد توجت نضالاتها بانتزاع قرار قانون العمل عام ١٩٤٦ - في الوقت الذي كانت حكومة "الجبهة الشعبية" قد وصلت إلى السلطة فسي فرنسا غداة الحرب العالمية الثانية - بدأت مرحلة جديدة من مراحل تطور الحركة النقابية في لبنان . وقد امتدت هذه المرحلة من اوائل الأربعينيات الى اوائل السبعينيات ، وتوافت مع توسيع النمو الاقتصادي القائم على قاعدة قطاعي التجارة والخدمات اللذين بلغا عمرهما الذهبي في هذه الفترة ، بفعل عوامل داخلية واقليمية سبق تناولها اعلاه . وقد شكل نسق النمو هنا اساساً لتنامي الاتجاهات "الاقتصادية" الاصلاحية في الحركة النقابية ، وازداد عدد نقابات المستخدمين كما ازداد الوزن النسبي للمستخدمين من اجمالي الاجراء ، خصوصاً في قطاع التجارة والخدمات . وقد عزّز هذا الوضع الاقتصادي ، اضافة الى احتدام الوضع السياسي في لبنان وحوله خلال تلك الفترة ، الاتجاهات الانقسامية في الحركة النقابية ، فغابت الادارة النقابية الموحدة للعمال عن مسرح التطورات ولعل ابرز دليلاً على علامات الفساد والانقسام التي برزت في هذه المرحلة ان عدد النقابات تضاعف من ٣٤ نقابة عام ١٩٤٩ الى ١٠١ نقابة عام ١٩٦١ ، فيما لم يرتفع عدد المنتسبين خلال الفترة ذاتها الا بنسبة ٥٤% في المئة من ١٨٨٨ الف منتسبي الى ٢١٥ الف منتسب . وتركز جزء كبير من الزيادة في عدد النقابات في مهن ونشاطات خدماتية وتجارية ، اضافة الى النشاطات الصناعية

والحرفية ( من هذه النقابات مثلاً : نقابة مستخدمي السياح والمعطار والبقالة ، نقابة مستخدمي المؤسسات الفندقية والتغذية والالهو ، نقابة سائحة الخيل ، نقابة عمال المدابغ ، نقابة عمال الاخذية في بيروت وجبل لبنان ، نقابة مستخدمي تظليل البفائم ، نقابة مستخدمي شركات الطيران في لبنان ، نقابات عدّة لمستخدمي وعمال شركات البترول ، ٠٠٠ ) .

٥ - ٢ - ابتداء من اوائل الستينيات ، لعبت جملة من العوام الاقتصادية والسياسية دوراً بارزاً في إعادة تنفس الحركة النقابية في لبنان . وفي طليعة هذه <sup>١١</sup> ما تشهده البلد من نمو صناعي بدأ مع اوائل ثم تعاظم بشكل خاص ابتداء من عام ١٩٦٨ ، كما سبق وبيّنت الدراسة اعلاه - بتركيز من العمالة الصناعية في وحدات ومؤسسات كبرى يزيد عدد العاملين في كل منها اضافة الى تركز معظم هذه العمالة في محددة ، شكل قيامها وتطورها ا-

ل ل  
ة  
،  
ة  
،  
ة  
ي  
ط  
ة

ساه تسبّع قطاع الخدمات ، فـ  
واندلاع حرب الخامس من حزيران  
ظاهرة الازدهار الاقتصادي  
في الخمسينيات واوائل <sup>١٢</sup>  
اعداد متزايدة من الـ  
العمل النقابي ، فـ  
واوضاعهم المعيشـ  
خلال الطفرة الـ

العمال بين مجموع ثئات الاجراء والمستخدمين ، واضافة الى هذه العوامل ، ساهم الترخيص لعدد من الاتحادات النقابية ذات الطروحات الراديكالية وغير الاملاجية في تلك الفترة ، لا سيما بعد عام ١٩٦٦ ، في دفع العمل النقابي اشواطا الى الامام . وقد ترجم ذلك عـام ١٩٧٠ ، باعادة توحيد كافة الاتحادات النقابية في اطار اتحاد العمال العام . كما ادى تعزز الاتجاه نحو هيكلية جديدة للنقابة اللبنانية على اساس قطاعي الى حصول تراجع نسبي للنقابة المهنية خصوصا بعد عام ١٩٧٠ . وقد انعكست هذه التطورات المختلفة في ارتفاع عدد المنتسبين الى النقابات بنسبة ١٣٥ في المئة و ٢١٦ الف منتسـ الى ٥٠٢ الفا بين عـام ١٩٦٦ وعام ١٩٧٢ ، فيما لم يرتفع عدد النقابات خلال الفترة ذاتها الا بـنسبة ٤٠ في المئة من ١٠١ نقابة الى ١٤١ نقابة . وهذا ما يشير الى ان نسبة مهمة من المنتسبين الجدد اتسـوا الى نقابات قائمة وعززوا بالتالي الطابع التمثيلي لهذه النقابات ، كما ان هذه الفترة شهدت نشوء نقابات جديدة ، خصوصا في بعض فروع الصناعة ، ومن هذه النقابات نقابة عمال تركيب وصيانة المكيفات والممـاعـد ، نقابة عمال وموظفي سيـال لـصنـاعـة الـلـمنـيـوـم ، نقابة عمال شركة التابلـين وـنـركـات محـروـقاتـ أخرى ( مدـكـو ، كالـتكـسـ ) ، نقابة عمال ومستخدمي موئـسـاتـ فـندـورـ ، نقابة عمال ومستخدمي شـرـكـةـ سـبـكـوـ ، نقابة مستخدمـي وـعـمالـ صـنـاعـةـ الـأـوـكـسـيـجـنـ فيـ لـبـنـانـ ..

اما بعد تفجر الحرب الاهلية في اواسط السبعينات ، فقد جرت تحولات عميقة في البنية

الاقتصادية - الاجتماعية اللبنانية ، وهي بنية  
النقابات ، وهي تحولات لم تكتمل فصولها الى  
الآن . وسوف تتناول الدراسة في الفصل التالي الخامس  
بما لوضع الراهنة المحركة النقابية ، الاتجاهات  
الأساسية في هذه التحولات .

### الفصل الثالث

#### الاوضاع الراهنة في الحركة النقابية اللبنانية

### الفصل الثالث

#### الاوضاع الراهنة في الحركة النقابية اللبنانية

تمهيد : ملاحظة منهجية :

ان محاولة تحليل الاوضاع الراهنة في الحركة النقابية اللبنانية تصطدم بعقبة جدية تمثل بندرة المعطيات الحديثة في كل ما يتصل بواقع العمل النقابي ، وعدم دقة المتأتى من هذه المعطيات ، اضافة الى سوءة الحصول عليها .

وندرة المعطيات ، الحديثة والدقيقة ، تعكس في جانب منها ، بعضا من الواقع السلبي الذي تعينه الحركة النقابية وتختلف اطرها التنظيمية والفنية والادارية ، وهو واقع زادته الحرب الاهلية المتواصلة تعقدا وسلبية . فقد رافق الحرب هذه ونتج عنها تغيرات جذرية طالت التركيب الاقتصادي - الاجتماعي للبنان ونسق توزع سكانه وقوى العاملة ، وبالتالي طالت بالضرورة النقابات قيادات وقواعد واسكال نشاط ، وتوزعا جغرافيا ومهنيا ، وهو ما ستتطرق اليه الدراسة ببعض التفصيل في نهاية هذا الفصل .

وعليه فان المؤسسة كانت مضطربة ، في محاولتها لتحليل الواقع الراهن ، الى الاعتماد على ما توفر لها من معطيات من المراجع المعنية ، الرسمية والنقابية اضافة

إلى ما سبق أعداده من دراسات وابحاث حول الموضوع ، وهي معطيات تتفق كلها عند عنية الحرب الأهلية ، أي عند ١٩٧٤ أو ما قبل ذلك .

وفي محاولة منها لاستكمال النقص الخطير والكبير في المعطيات المتاحة ، المحدودة بطبيعتها ومداقيتها ، قامت المؤسسة باستطلاع رأي ميداني تنشر نتائجه في الفصل الرابع من هذه الدراسة . ولكن استطلاع الرأي هذا ، على أهميته ، لا يغني عن ضرورة القيام بدراسة معمقة للواقع النقابي الراهن وهو ما يتجاوز الهدف من دراستنا الأولية هذه ، خاصة لجهة ما اتيح لها من امكانات مالية وبشرية اضافة إلى عامل الوقت المحدد لإنجازها .

من هنا يتناول الفصل هذا ، بالعرض والتحليل الجوانب التالية :

- ١ - الأطر القانوني الناظم للعمل النقابي في لبنان .
- ٢ - الاتحادات النقابية القائمة حالياً والنقطات المنضوية في إطار كل منها .
- ٣ - الحركة النقابية الصاعدة في الريف اللبناني .
- ٤ - الهيكلية النقابية الراهنة وخصائص التنظيم النقابي .
- ٥ - أبرز التطورات الاقتصادية - الاجتماعية المستجدة وتأثيرها على الصعيد النقابي .

ففي المادة الرابعة منه ، عرّف قانون العمل النقابة ،  
بأنها " جماعة من الأجراء(١) او ارباب العمل او الحرف ، ينتسبون  
إلى احدى الفئات المنصوص عليها في المادة التالية وتضمهم  
جمعية تحدد شروطها في الباب الرابع من هذا القانون " .

وفي المادة الخامسة ، نص القانون على ما يليه :  
” تقسم النقابات الى اربع قطاعات كبيرة :

- ١ - النقابات الصناعية
  - ٢ - النقابات التجارية
  - ٣ - النقابات الزراعية
  - ٤ - نقابات الحرف الحرة

وفي الباب الرابع ، الخاص بالنقابات ، حدد قانون العمل احكاما عامة تشمل بالعمل النقابي ، ونصوصا خاصه بتأسيس النقابات ، وكيفية الانتساب اليها ، وادارة اعمالها . والنصوص هذه لا زالت سارية المفعول حتى الان ، رغم كمال التحولات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التي شهدتها لبنان منذ عام ١٩٤٦ وحتى اليوم .

**ففي المادة ٨٣ ينص القانون على انه "في كل فئة من  
فئات المهن ، يحق لارباب العمل وللagraء ان يوعّل كل منهم  
نقاية خاصة يكون لها الشخصية المعنوية وحق التقادم " .**

(١) تجدر الملاحظة الى ان قانون العمل اللبناني يعرف الاجير ، في المادة ٤٥ منه بانه " كل رجل او امرأة او حدث يستغل بأجر عند رب العمل (٠٠٠) بموجب اتفاق فردي او اجمالي خطيا كان ام شفهيا " وهو يقسم الاجراء الى مستخدمين وعمال في المادة ٢ منه ، فينص على ان : " المستخدم هو كل اجير يقوم بعمل مكتبي او بعمل غير بدني . والعامل هو كل اجير لا يدخل في فئة المستخدمين " .

وفي المادة ٨٤ ، يحدد القانون غاية النقابة بالقول  
انه "تحضر غاية النقابة في الامور التي من شأنها حماية  
المهنة وتشجيعها ورفع مستواها والدفاع عن مصالحها والعمل  
على تقدمها من جميع الوجوه الاقتصادية والصناعية والتجارية،  
ويحظر على النقابات الاستغلال بالسياسة والاشتراك في اجتماعات  
وتظاهرات لها صبغة سياسية" .

ومن الاحكام العامة ايضاً ، ما تنص عليه المادة ٨٥  
ونصها : " لا يجوز لنقابة واحدة ان تجمع اشخاصاً ينتسبون  
لهم مختلفة بل يجب ان يكون جميع اعضائها من يمارسون مهنة  
واحدة او منها متشابهة . اما الحدود بين المهن والحرف المتشابهة  
و جداً ول المهن المرخص لاصحابها بان يوغلوا نقابات فيما بينهما  
فيعينها وزير الاقتصاد الوطني بقرار يتخذه بناء على اقتراح  
مصلحة الشؤون الاجتماعية" ( لاحقاً وحالياً وزارة العمل والشئون  
الاجتماعية ) .

وفي موضوع تأسيس النقابات ، ترد النصوص التالية :

المادة ٨٦ : لا تنشأ نقابة لارسال العمل او للاجراء الا بعد  
الترخيص من وزير الاقتصاد الوطني ( حالياً وزارة  
العمل )

المادة ٨٧ : يقدم طلب الترخيص الى وزارة الاقتصاد الوطني -  
مصلحة الشؤون الاجتماعية ( حالياً وزارة العمل ) ،  
وهذه الوزارة تستطلع رأي وزارة الداخلية بشأنه  
وتتخذ بعد ذلك قرارها بالرفق او بالقبول .  
لا تعتبر النقابة شرعية الا بعد نشر القرار في  
الجريدة الرسمية .

المادة ٨٨ : يجب ان يقدم طلب الترخيص على ثلاثة نسخ وان يرفق  
بثلاث عن النظام الداخلي وورقة السجل العدلي  
للاعضاء الموعسين (٠٠٠) .

المادة ٨٩ : على كل نقابة ان تضع نظاما داخليا مصدقا عليه  
من الهيئة العامة باكثرية ثلثي اعضائها ولا  
يكون نافذا الا بعد المصادقة عليه من وزارة  
الاقتصاد الوطني ( حاليا وزارة العمل ) .

اما بالنسبة لموضوع الانتساب الى النقابة وشروطه ، فأن

قانون العمل اللبناني يورد النصوص التالية :

المادة ٩٠ : كل من رب العمل والاجير حر في ان ينتسب الى النقابة  
او لا ينتسب .

المادة ٩١ : يشترط في من يريد الانتساب الى النقابة :  
١- ان يكون من الجنسية اللبنانية ممتدا بحقوقه المدنية  
٢- ان يمارس المهنة وقت الطلب .  
٣- ان يكون قد اتم التامنة عشر من العمر .  
٤- ان لا يكون محكوما عليه لجناية او لجريمة شائنة .

المادة ٩٢ : يجوز للجانب ان ينتسبوا الى النقابة اذا توفرت فيهم  
الشروط المبينة في الفقرات ٢ و ٣ و ٤ من المادة  
السابقة وكان مصراً لهم بالعمل في لبنان .  
على انه لا يحق للاعضاء الاجانب ان ينتسبوا او  
ينتخبوا وانما يحق لهم ان يتذدوا احدهم لكي يمثلهم  
ويدافع عنهم لدى مجلس النقابة .

المادة ٩٣ : يقدم طلب الانتساب الى مجلس النقابة مرفقا بذكرة الجنسية ونهاية عمل مصدقها عليها من مصلحة الشوؤون الاجتماعية (وزارة العمل حاليا) تشير الى ان الطالب يخترف مهنة النقابة .  
وعلى مجلس النقابة ان يتخذ قراره بقبول الطلب او رفضه بواسطة الاقتراع السري في مدة خمسة عشر يوما .

المادة ٩٤ : يحق للطلاب ان يعترض على قرار الرفض الى مصلحة الشوؤون الاجتماعية (وزارة العمل حاليا) فتتخذ بنائه القرار اللازم .

المادة ٩٥ : لمجلس النقابة ان يفصل كل عضو يرتكب اعمالا تخالف غاية النقابة مخالفة خطيرة او يخل بنظامها الداخلي او يمتنع عن دفع الاشتراك .

المادة ٩٦ : للعضو الذي يفصل من النقابة لاسباب يراها غير قانونية ان يعترض على قرار الفصل الى (وزارة العمل) فتتخذ بنائه القرار اللازم .

المادة ٩٧ : لكل عضو ان يستقيل من النقابة بكتاب يرفعه للرئيس بشرط ان لا يكون مديونا لصندوق النقابة .

المادة ٩٨ : يحدد بدل الاشتراك في النظام الداخلي ولا يمكن تعديل هذا البدل الا بموافقة ثلثي اعضاء المجلس ومصادقة الهيئة العامة و (وزارة العمل) .

وفي موضوع كيفية ادارة اعمال النقابة ، يورد قانون  
العمل الاحكام التالية :

المادة ١٩ : يدير شوؤون النقابة مجلس موعظ من اربعة على  
الاقل واثني عشر على الاكثر ويجب ان يحدد في  
النظام الداخلي عدد الاعضاء بين هذين الحدين .

المادة ١٠٠ : ( المعدلة بالقانون رقم ٧١/٤١ الصادر بتاريخ ٢١/١/١٥ )

ج.ر. عدد ٥٠ ) :

ينتخب اعضاء المجلس لمدة اربع سنوات بالاقتراع  
السري ، ويخرج نصفهم بالقرعة بعد السنتين  
الاوليين ، وينتخب بدلًا عنهم ، ويجوز اعادة انتخاب  
الاعضاء الذين انتهت مدةتهم .  
تنتهي ولاية جميع اعضاء المجلس الحالي لكل نقابة ،  
عند تاريخ اول انتخاب يجري بعد تاريخ وضع هذا  
القانون موضوع التنفيذ . وتطبق احكام الفقرة  
الاولى اعلاه اعتبارا من تاريخ الانتخاب المذكور .

المادة ١٠١ : ينتخب اعضاء المجلس من بينهم في اول اجتماع يعقدهونه  
رئيسا وامينا للسر وامينا للمندوق . رئيس  
المجلس هو رئيس النقابة .

المادة ١٠٢ : تحدى في النظام الداخلي صلاحيات المجلس والرئيس  
واميني السر والمندوق وواجبات كل منهم .

#### القرض او الهيئة للنقابة :

المادة ١٠٣ : لا يجوز للمجلس ان يعقد قرضاً ما او ان يقبل هبات تزيد عن الف ليرة لبنانية الا بموافقة الهيئة العامة ومصادقة وزير الاقتصاد الوطني .

#### سجل النقابة :

المادة ١٠٤ : تتخذ النقابة سجلاً تقييد فيه اسماء افرادها وعمرهم واسم بلدتهم ومحطتهم ومكان عملهم وسجلاً اخر تبيّن فيه الواردات والمصاريف .

#### حل مجلس النقابة :

المادة ١٠٥ : اذا اخل مجلس النقابة بالواجبات المفروضة عليه او اتى عملاً لا يدخل في اختصاصه حق الحكومة ان تحل هذا المجلس على ان يجري انتخاب المجلس الجديد في مدة ثلاثة اشهر من تاريخ الحل واذا قام بهذه الامور احد افراد المجلس فللحكومة ان تطلب استبداله وان تلقيه امام القضاء عند الاقتضاء .

#### اتحاد النقابات :

المادة ١٠٦ : للنقابات ان تتحد لتنظيم العلاقات بينها ، تحت اسْم اتحاد النقابات على ان يرخص لها من وزارة الاقتصاد الوطني (وزارة العمل حالياً) وت تخضع للشروط المفروضة لتأسيس النقابات .

هذه الأحكام الناظمة للمعمل النقابي من الناحية  
القانونية تكشف ببعضها من الخصائص الرئيسية للمهيكلي  
النقابية والتنظيم النقابي في لبنان ، وهو ما تتوقف عنده  
لاحقاً في بند خاص من هذا الفصل .

## ٣ - الاتحادات النقابية القائمة والنقابات المنضوية في إطار

كل منها :

مررت الحركة النقابية العمالية في لبنان بمراحل عديدة يمكن التوقف عند مرحلتين كبيرتين منها : المرحلة الأولى : تمتد منذ نشوء الأشكال الجنينية الأولى

للمعلم النقابي ، وتحديداً بين ١٩١٢ و ١٩١٣ ، حيث تأسست أول جمعيتان مهنيتان الأولى " تعاافية مستخدمي وعمال سكة الحديد " والثانية " جمعية عمال الطباعة " وحتى عام ١٩٤٦ تاريخ صدور قانون العمل <sup>(١)</sup> وحصول لبنان على استقلاله السياسي الكامل بعد جلاء القوات الأجنبية عنه . وقد تميزت هذه المرحلة بوحدة الحركة النقابية وبسيطرة " النقابة الطبقية " ، اي التيار الشوري ، عليها .

اما المرحلة الثانية : فتمتد منذ ١٩٤٦ وحتى اليوم ، علماً بأنها

تشمل مراحل فرعية هامة ، وتحتسب المرحلة هذه بالتحديد النقابية ، وتعمق الانقسام داخل الحركة النقابية ، وسيطرة " التيار الاصلاحي " على الكثير من اتحاداتها <sup>(٢)</sup> .

هذا ويتفق معظم الدارسين لتطور الحركة النقابية العمالية في لبنان ، على ان الانقسام الحاصل في هذه الحركة ، نتج ، اضافة الى الظروف الموضوعية التي ميزت تطور لبنان الاقتصادي - الاجتماعي والسياسي ، عن التدخلات المباشرة

(١) د. عفيف زيناتي ، النقابات العمالية - ج ١ . المرجع السابق

(٢) د. علي الشامي ، تطور الطبقة العاملة في الرأسمالية اللبنانيّة المعاصرة ، المرجع السابق .

الرسمية المحلية والدولية ، وتزايد اعمال القمع ضد الحركة  
العمالية النقابية الثورية خاصة في الفترة بين (١٩٤٦-١٩٤٩)  
وذلك بعد الانقسام الذي وقع على الصعيد العالمي داخل  
الحركة النقابية منذ اشتدار الحرب الباردة وبعد مشروع  
مارشال الامريكي لاعادة تعمير اوروبا بعد الحرب العالمية  
الثانية (١) .

وهكذا من اتحاد عمالی واحد قبل صدور قانون  
العمل عام ١٩٤٦ الى اتحادات متعددة قطاعية ووطنية عامة ،  
ونقابات منفردة خارج اي اتحاد ، ثم محاولة العودة الى تشكيل  
من اشكال الوحدة وجمع الاتحادات القائمة في اتحاد عمالی  
عام سنة ١٩٧٠ .

وفي الوقت الراهن ، يبلغ عدد الاتحادات القائمة  
في لبنان ، ثمانية عشر اتحاداً (١٨) ، اضافة الى الاتحاد  
العمالی العام . هذا وقد صدر الترخيص باتحاد جديد خلال  
النصف الاول من عام ١٩٨٦ ، تحت اسم "اتحاد السيارات  
العمومية للنقل البري " ، وهو قيد التكوين حالياً .

---

(١) يمكن الرجوع الى تفاصيل الانقسام داخل الحركة النقابية  
اللبنانية والظروف التي رافقته الى مراجع كثيرة منها ،  
اضافة الى المراجعين السابق ذكرهما ، كتاب القائد  
النقابي الياس البواري : تاريخ الحركة العمالية والنوابية  
في لبنان - دار الغارابي ١٩٨٠ - ١٩٧٩ - بيروت .

وفيما يلي لائحة بأسماء الاتحادات النقابية العمالية القائمة حالياً في لبنان<sup>(١)</sup> :

- ١ - اتحاد جامعة النقابات للمستخدمين والعمال
- ٢ - اتحاد النقابات المتحدة للمستخدمين والعمال
- ٣ - الاتحاد الوطني للمستخدمين والعمال
- ٤ - اتحاد نقابات عمال البناء والأخشاب
- ٥ - اتحاد نقابات مسخدمي وعمال البرول
- ٦ - اتحاد نقابات مسخدمي المواد الغذائية
- ٧ - اتحاد نقابات مسخدمي المصانع
- ٨ - اتحاد النقابات العمالية للمصالح المستقلة والمؤسسات العامة
- ٩ - اتحاد النقابات العمالية للمصالح المستقلة والمؤسسات العامة والخاصة
- ١٠ - اتحاد النقابات العمالية للنقل البحري
- ١١ - اتحاد النقل الجوي لنقابات مسخدمي وعمال شركات الطيران
- ١٢ - اتحاد النقابات لطباعة والاعلام
- ١٣ - اتحاد نقابات عمال ومسخدمي التجارة في لبنان
- ١٤ - اتحاد قطاع التأمين والفنانين
- ١٥ - اتحاد عمال ومسخدمي القطاع الصحي والتعليمي
- ١٦ - اتحاد مسخدمي وعمال المؤسسات الفندقية والتغذية ودور الملايو
- ١٧ - اتحاد نقابات العمال والمستخدمين في لبنان الشمالي
- ١٨ - اتحاد نقابات العمال والمستخدمين في الجنوب
- ١٩ - اتحاد السيارات العمومية المنقل البري (قيد التكوين)

---

(١) وزارة العمل - ١٩٨٦ - الائحة هذه لا تضم "الاتحاد العمال العام" الذي يضم جميع الاتحادات .

هذا والجدير باللحظة ان معظم الاتحادات النقابية مكون على اساس قطاعي (١٤ اتحادا) ، وأخرى ذات طابع وطني جامع (١٢ اتحادات) ، واتحادان على اساس اقليمي في كل من محافظتي الشمال والجنوب .

ويضم كل اتحاد مجموعة من النقابات كما هو مبين في الملحق المرفق في نهاية هذا الفصل <sup>(١)</sup> .

وإضافة الى هذه الاتحادات ، يوجد عدد من النقابات (تقدر حاليا بنحو ١٨ نقابة) غير المنفوية او المختصة في اي من الاتحادات القائمة . والمعلومات المتوفرة حول هذه النقابات متضاربة وتعود بمعظمها الى ما قبل الحرب الاهلية المتمادية <sup>(٢)</sup> .

هذا ويمكننا تقدير العدد الاجمالي لنقابات العملاء والاجراء القائمة حاليا في لبنان ، باستثناء نقابات العملاء الزراعيين و " نقابات الامر الواقع " ، بنحو (١٢٢ ) نقابة ، موزعة بين نقابات مهنية ونقابات موئسسة وقطاع .

---

(١) لوحظ بعض التعارض وعدم الدقة فيما يتصل بعدد النقابات المنفوية في اطار كل اتحاد ، مما قد يعني حصول بعض التغيرات في هذا المجال ،اما بانتقال نقابات من اتحاد الى آخر ، واما بتوقف بعض النقابات عن النشاط ، واما باندماج بعض النقابات بعضها مع بعض . واللحظة نفسها تنطبق على النقابات المنفردة التي لا تنتهي الى اي اتحاد . والواقع هذا يطرح من جديد ضرورة تحديث المعطيات النقابية ورعد التطورات الحاصلة خاصة خلال السنوات العشر الماضية .

(٢) د. علي الشامي - مرجع سابق

### ٣ - الحركة النقابية الصاعدة في الريف اللبناني :

تمهيد :

رغم استثناء قانون العمل اللبناني للعمال الزراعيين من احكامه ، وبالتالي حرمانهم من حق التنظيم النقابي ، الا ان هذا الاستثناء - الحرمان لم يمنع عمال الريف من النضال في سبيل انتزاع هذا الحق . ويشهد الريف اللبناني منذ فترة ، حركة عمالية جماهيرية ناهضة تذكّر بالفترات التي شهدت فيها الحركة النقابية العمالية معودا بارزا خاصة في الفترة ما بين ١٩٣٦ و ١٩٤٦ .

ويرتبط نشوء الحركة النقابية في الريف اللبناني ببداية تغلغل اسلوب الاستثمار الرأسمالي في الزراعة وتراجع "الشكل القطاعي" كالمحاصصة والمزارعة . فقد ادى دخول الاستثمار الرأسمالي القطاع الزراعي الى نشوء فئة عاملة زراعية مأجورة اخذت تتجرد تدريجيا من كل ملكية ، بحيث اصبح وضعها يتماشى مع عمال الصناعة ، وينحصر دخل الكثيرين منها في الاجر الذي تتقاضاه لقاء قوة عملها .

و بهذه وجّد الاساس المادي لتبلور الشعور ومن ثم الوعي الطبقي بضرورة النضال الجماعي في سبيل تحسين شروط العمل وظروفه وب خاصة الاجر ، وساعات العمل وغيرها من الضمانات . . . الخ .

كذلك فان دخول الرأسمالية الى القطاع الزراعي ادى الى تغيير طبيعة العمل الزراعي نفسه . فالمزارع الذي كان اقتصاده

الزراعي اقرب الى الاقتدار الطبيعي ، والفلاج المحاصل القديم ، حل مطهها المزارع " العصري " الذي يحتاج الى رأس المال ، يتفاوت حجمه من حجم استثماراته ، وغالباً ما يحصل عليه من المصارف على شكل تسليفات يمُول بها بدل اجارة الارض وثراة الآلات والاسمندة والادوية الزراعية . وهكذا دخل المزارع في شبكة من العلاقات المعقدة مع ملاكي الارضي ، والبنوك وشركات الآلات والاسمندة والادوية ومع التجار لتصريف انتاجه ، ولم يعد مستثمراً منفرداً بل دخل في اشكال متعددة من الشراكة مع مستثمرين آخرين . وهكذا وبدل التناقض التاريخي بين الفلاح والملاك الكبير ، نشأت تناقضات عديدة مع اطراف متعددة . وازاً كان من الصعب تحديد تاريخ دقيق لبداية هذا التحول الحاسم في الزراعة اللبنانية ، الا انه يمكن القول بنقمة ان بداية الخمسينات مكلت المرحلة التي شهدت تسارع التطور الرأسمالي " العصري " في الزراعة اللبنانية .

#### الحركة النقابية بين الغلاحين والمزارعين<sup>(١)</sup> :

يمكن القول ان اول اشكال التنظيم في الطابع النقابي بدأ في الجيل مع قيام " اتحاد المزارعين " الذي اسس الاستاذ فؤاد التجار في الخمسينات . ولكن الاتحاد هذا اتخذ طابعاً تعاونياً ولم يكن له اثر فاعل بين جماهير المزارعين .

(١) استندت الموسعة في معطياتها حول الحركة النقابية في الريف اللبناني الى مقابلات اجرتها مع بعض القادة النقابيين والمعنيين بهذا الشأن ، وبخاصة الاستاذ عزيز مليح ، والسيد يوسف محى الدين رئيس " اتحاد نقابات العمال الزراعيين في لبنان " .

وكذلك يعود الى الخمسينات بتاريخ نشوء "نقابة مزارعي التفاح والأشجار الجبلية المثمرة" في الجبل، وهي لاتزال التنظيم النقابي الرئيسي لهذه الفئة من المزارعين، علماً بأن النقابة هذه مرخصة منذ نشوئها.

وفي الجنوب، وبعد نضالات طويلة ومعارك عنيفة، استطاع مزارعو التبغ انتزاع الترخيص القانوني في اواخر عام ١٩٧٩ باسم "نقابة مزارعي التبغ في الجنوب". وبلغ عدد المنتسبين الى النقابة حالياً حوالي أربعة آلاف مزارع.

وفي البقاع، المنطقة الزراعية الامامية في لبنان، بدأت التحركات ذات الطابع النقابي متأخرة (اواخر عام ١٩٧٣)، ولكنها اتخذت منذ البدء طابعاً جماهيرياً واسعاً حيث شملت معظم المزارعين. وقد ارتبطت انتلاقة هذه التحركات بالارتفاع الكبير الذي طال اسعار الآلات والاسمندة والادوية الزراعية، خاصة بعد ارتفاع اسعار النفط في اوائل السبعينيات. وفي نيسان ١٩٧٥، عقد اول موتمر للمزارعي وفلاحي البقاع، وكان تتويجاً لحملة تحضيرية شملت كافة البلدان والقرى، وانتهت الموتمر بانتخاب "لجنة تأسيسية لنقابة فلاحي ومزارعي البقاع". ورغم الاحداث التي عصفت ببلدان منذ عام ١٩٧٥، تابعت اللجنة نشاطها، واستطاعت في اواخر عام ١٩٧٩ الحصول على ترخيص قانوني بانشاء نقابة. وقد بلغ عدد المنتسبين اليها حوالي أربعة آلاف مزارع.

وفي اوائل ١٩٧٩، تكللت "نقابة مزارعي وفلاحي البقاع" ونقابة مزارعي التبغ في لبنان" و"نقابة مزارعي التفاح والأشجار الجبلية المثمرة" اتحاداً، فيما بينهم

سمى " التجمع الوطني لنقابات المزارعين وال فلاحين في لبنان " وقد طلب المترخيص القانوني باسم " الاتحاد العام لنقابات المزارعين وال فلاحين في لبنان " .

وقد أصبح هذا الاتحاد عضوا في الاتحاد الدولي لعمال الزراعة والغابات والمغروبات .

#### الحركة النقابية بين العمال الزراعيين :

يعود التحرك المنظم للعمال الزراعيين في لبنان إلى أواخر الأربعينات ( ١٩٤٧ ) حيث أنشأت " نقابة امر واقع " في عصيدة سميت " نقابة عمال البساطنة " . وفي بداية الخمسينات ( ١٩٥٢ ) أعلن العمال الزراعيون في البقاع الاضراب من أجل يوم عمل من ٨ ساعات ، بدل يوم العمل الذي كان يحدّد بضوء النهار !

الآن العمل الجماهيري المنظم الواسع بين العمال الزراعيين تأثر حتى بدأية السبعينات وشتمل كافة المنطقة، خصوصاً البقاع ، أكبر وأهم منطقة زراعية في لبنان . وقد بدأ العمل هذا بتشكيل عدد كبير من لجان العمال الزراعيين في القرى واتفق على عقد مواعيد في كافة المنطقة .

وفي ٨ تشرين الأول ١٩٧٢ ، عقد المؤتمر الأول للعميل الزراعيين في البقاع ، حضره ٦٢ مندوياً من أصل ٨٠ مندوّي . انتخب المؤتمر لجنة تأسيسية من ١١ عضواً ولجنة تنفيذية من سبعة أعضاء .

وفي ١٠ كانون الاول ١٩٧٢ ، عقد موتمر العمال الزراعيين في الشمال حضره ٥٤ مندويا من اصل ٦٤ مندويا وانتخب لجنة تأسيسية من ١٦ عضوا ومكتبا تنفيذيا من ٥ أعضاء .

وفي نفس اليوم ، اي ١٠ كانون الاول ١٩٧٢ ، عقد موتمر العمال الزراعيين في جبل لبنان حضره ٤٢ مندويا من اصل ٥٥ مندويا وانتخب لجنة تأسيسية من ١٣ عضوا ومكتبا تنفيذيا من ٦ أعضاء .

وفي ٢٢ كانون الاول ١٩٧٢ عقد اجتماع واسع حضره ممثلون عن نقابة عمال البساطنة وممثلو لجان العمال الزراعيين في الجنوب ، واعتبر هذا الاجتماع بمثابة موتمر العمال الزراعيين في الجنوب .

وفي ٢ آذار ١٩٧٣ عقد في مقر الاتحاد العمالی العام في بيروت وبحضور مثل عن الدولة وبحضور قادة الحركة النقابية اللبنانية الموتمر الاول للمعمال الزراعيين في لبنان .

حضر الموتمر ٧٥ مندويا من محافظات لبنان الريفية الاربع . وانتخب الموتمر لجنة تأسيسية من ١٦ عضوا (اربعة من كل محافظة) ، وانتخب السيد يوسف محى الدين رئيسا له .

وفي يوم اول ايار عام ١٩٧٤ ، اي بعد عام واحد على انعقاد الموتمر الاول ، تم تحقيق اول انتصار هام وهو انتزاع قرار من الدولة بتطبيق الضمان الاجتماعي على العمال الزراعيين الدائمين مع وعد بتطبيقه على المياومين بعد فترة .

ولكن انفجار الحرب الاهلية عام ١٩٧٥ ، عرقل هذا العمل الى حد كبير . ولكن نضال العمال الزراعيين استمر في كافة المناطق وبخاصة في البقاع .

وفي ١٨ / ٥ / ١٩٧٥ ، عقد في زحله الموعتمر الثاني للعمال الزراعيين في البقاع . حضره ماية مندوب من اصل ١٢٥ مندوب منتخب . والذي ميّز هذا الموعتمر عن الموعتمر الاول هو ان اكثريه المندوبيين كانوا يمثلون عمال المؤسسات الدائمين ، في حين ان الاكثريه الساحقة من مندوبي الموعتمر الاول كانوا يمثلون العمال المياومين في القرى .

وفي ٢٨ / ٤ / ١٩٨١ ، عقد الموعتمر الثالث لنقابة العمال الزراعيين في البقاع . وهذا الموعتمر يعكس التطور الكبير الذي تحقق على صعيد الرسملة والعمل المؤسسي في الزراعة وتطور العمل النقابي المنظم للعمال الزراعيين .

شارك في حملة التحضير للموعتمر اكثر من (١٢) الف عامل .

اما الموعتمر الرابع لنقابة العمال الزراعيين في البقاع ، فكان اهم عمل جماهيري في الريف اللبناني على الاطلاق .

فقد انعقد هذا الموعتمر في شتورة في ١٥/١٢/١٩٨٥ برعاية وزير العمل الدكتور سليم الحص ووجود قادة الحركة النقابية اللبنانية وممثل عن الاتحاد الدولي لنقابات العمال العرب .

حضر الموعتمر الف مندوب منتخبين في اجتماعات عقدت في أكثر من ١٠٠ قرية و ٤٠ مؤسسة زراعية ، وشارك في هذه الاجتماعات والمؤتمرات القاعدية أكثر من ٢٩ الف عامل زراعي وفلاح صغير .

انتخب الموعتمر لجنة قيادية من ٢٥ عضواً، انتخب فيما بعد مجلساً تنفيذياً لها .

تجدر الاشارة ان نقابة العمال الزراعيين في البقاع لم تnel ترخيصها القانوني الا مع انعقاد موعتمرها الرابع مع أنها معتبرة " نقابة الامر الواقع " ومعرف بها عملياً من الدولة حيث كانت طرفاً دائماً تقريباً من كافة منازعات العمل وعقود العمل ، وتضم نقابة العمال الزراعيين في البقاع حوالي ٦٠٠٠ عامل منتسب .

وفي ١٦/١٢/١٩٨٥ ، عقد في شتوره بالبقاع اجتماعاً للموعتمر الوطني الثاني للعمال الزراعيين في لبنان بحضور ٩٣ مندوبياً من اصل ١٢٥ مندوب من المحافظات الأربع . وانتخب الموعتمر اللجنة القيادية الجديدة لـ " اتحاد نقابات العمال الزراعيين في لبنان " من ٢٥ عضواً برئاسة السيد يوسف محي الدين ويقدر عدد العمال الزراعيين المنتسبين الى هذا الاتحاد بحوالي عشرة آلاف منتسب .

وهو عضو في اتحاد عمال الزراعة العرب ، ورئيسه عضو في المجلس التنفيذي لذلك الاتحاد . كما انه عضو في " الاتحاد الدولي لعمال الزراعة والغابات والمغروبات " .

#### ٤ - الميكلية النقابية الراهنة وخصائص التنظيم النقابي في لبنان

استناداً إلى الأطر القانوني الناظم للعمل النقابي في لبنان ، وفي ضوء الواقع الراهن الذي تعينه الحركة النقابية ، وكيفية توزع النقابات والاتحادات النقابية وطبيعة تركيبها ، يمكن استخلاص الاستنتاجات التالية فيما يتصل بخصائص البنية النقابية والتنظيم النقابي في لبنان :

- ان قانون العمل ، والتعديلات المحددة التي طرأت عليه منذ صدوره ، اي منذ اربعين سنة ، يعتبر نتاجاً لتسوية عكست نسبة قوى طبقية معينة في مرحلة زمنية سابقة من مراحل نضال الطبقة العاملة في سبيل حقوقها . وقد حقق هذا القانون مكتسبات هامة للعمال ينبغي عدم التقليل من أهميتها رغم سلبياته الكثيرة . والجوهري في الأمر الان هو ان القواعد التي يرسمها هذا القانون للعمل النقابي لم تعد ملائمة ولا قادرة على استيعاب التطورات الاقتصادية والاجتماعية الحاصلة في بنية القوى العاملة اللبنانية الاجيرية ، وخصوصاً تلك الحاصلة داخل الحركة النقابية العمالية .

- ان قانون العمل يخضع تشكيل النقابات لترخيص مسبق من وزارة العمل ووزارة الداخلية . والخposure هذا يجد عملياً من الحريات النقابية العامة ، وهو يخالف ، في الوقت نفسه ، قرارات منظمة العمل الدولية (الاتفاقية رقم ٨٢) المتعلقة بالحرية النقابية وحماية حق التنظيم النقابي " دون الحاجة إلى اذن مسبق " .

- ان قانون العمل بحرب قسما واسعا من الاجراء من حق التنظيم النقابي . اذ استثنى من احكامه العمال الزراعيين ، الذين وعد بوضع تشريع خاص لهم منذ (٤٠) سنة ولم يصدر حتى الان ، وموظفي واجراء الدولة والبلديات ، وخدم البيوت وكل من يمارس عملا مأجورا في منزل معلم ، والاجراء العاملين في المؤسسات العالمية .

ولكن الملاحظ انه رغم حظر التنظيم النقابي لهذه الفئات ، فان التطورات الحاملة داخل هذه الفئات ، تدل على انه أصبح من المستحيل الاستمرار في تطبيق هذا الحظر . وبالفعل فان المزارعين والعمال الزراعيين ، كما سبق بيانه في الفقرة السابقة ، بدأوا بتشكيل منظماتهم واتحاداتهم النقابية وبعضا مرخص له . وكثير من فئات العاملين في الادارات والمؤسسات العامة اخذوا يشكلون روبيط ولجان وهيئات للدفاع عن مصالحهم ، وهي تشكيلات ذات طبيعة نقابية واضحة . بل ان الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي اخضع بعض هذه الفئات لاحكامه ( بعض العاملين لدى الاعماد ، والاجراء اللبنانيين العاملين في القطاع الزراعي ) .

- ان الانساب الى النقابة حق طوعي للعامل والاجر ، فهو حر في ان ينتمي الى النقابة او لا ينتمي . الا ان الحق هذا بحاجة الى تحصين وحماية خوفا من اساعة رب العمل الى العامل او الاجر بسبب انتمامه ونشاطه النقابيين . صحيح ان المشروع بعد تعديل المادة ٥٠ من قانون العمل عام ١٩٧٥ ، وغير للنقابي بعض الضمانات في هذا المجال فمنع صرفه التعسفي من العمل ، الا انه في ظل حالة التشرذم والانقسام العائلي والنقابي الراهنة فان الضمانات هذه لا تبدو كافية او فعالة .

- يحصر قانون العمل غاية النقابة في الامور التي من شأنها حماية المهنة ... ويحظر على النقابات الاشتغال في السياسة والامتناع في اجتماعات وتظاهرات لها صبغة سياسية .. «لأن الاحداث اللاحقة على سدور القانون زادت من علاجيات النقابة»<sup>(١)</sup> ووسع ميادين نشاطاتها في عدة مجالات ، سواء في المجالات الاجتماعية او الاقتصادية او السياسية ، هذا مع الاشارة الى صعوبة التمييز في كثير من الحالات بين النشاطات ذات الطابع النقابي البحث وتلك التي تحمل اضافة الى غايتها النقابية المباشرة ابعادا سياسية

- ان السمة الغالبة للمهنية النقابية القائمة في لبنان هي التبعثر والتشتت . فالبنية الراهنية بنية معقدة ، مركبة ومشتتة . فهناك نقابات مهن تضم الاجراء ذوي التأهيل المهني والمهارة الشخصية المتماثلة ، وهناك نقابات صناعة تضم المنتسبين الى مكان عمل او وحدة انتاجية واحدة ، وهناك داخل نقابات الصناعة نقابات قطاع ونقابات مؤسسات وهناك من جهة اخرى ، نقابات عمال ونقابات مستخدمين واجراء ونقابات تضم الغترين معا . وينعكس هذا التشتت على مستوى الاتحادات ايضا . ورغم ان قانون العمل ينص اصلا على ان تضم النقابة الامتحانى الذين يمارسون "مهنة واحدة او منها متشابهة" الا ان السلطات المعنية ، كانت ولا تزال ، ترخيص للمهنة الواحدة باكثر من نقابة وبأكثر من اتحاد حتى داخل المنطقة الواحدة ، مدينة كانت ام محافظة او قضاء . مما يعكس اصرارا على شرذمة العمل النقابي وتغطيته .

---

(١) خنان شعبان - مرجع سابق

- من حيث التمثيل النقابي ، اي نسبة الالتساب الى نقابات ، يلاحظ ان السمة الغالبة هي انخفاض هذه النسبة عموماً ، مع تفاوتها من نقابة الى اخرى ومن اتحاد الى اتحاد . وتختلف التقديرات المتوفرة حول نسبة التمثيل النقابي اختلافاً كبيراً ، فبعض المراجع يقدرها عشية الحرب الاهلية بحوالي ١٢ في المئة ، بينما تقدر مراجعاً اخرى ان الحركة النقابية بمجملها كانت تمثل حوالي ٤٤ في المئة ——— مجموع الاجراء الذين كان لهم حق الالتحاظ في نقابات في مطلع عام ١٩٧٥ (١) .

- ان الحركة النقابية العمالية في لبنان ، تعيش الان واقعاً متحركاً وتنقل الى وضع جديد لم ترسم معالمه وخصائصه بعد وذلك بسبب التحولات العاصفة التي يشهدها لبنان في غير ميدان وعلى غير معين .

---

(١) يمكن الرجوع الى التقديرات المتوفرة حول نسبة التمثيل النقابي وكلها عائدۃ الى ما قبل ١٩٧٥ ، الى المراجع التي سبق ذكرها في هذه الدراسة . وتود المؤسسة ان توعد تحفظها التدید على كافة التقديرات المتداولة حول هذا الموضوع الذي يحتاج الى دراسة خاصة تفصيلية وشاملة .

## ٥ - ابرز التطورات الاقتصادية - الاجتماعية المستجدة بفعل الحرب

### وأثرها على الصعيد النقابي :

احدثت الحرب اللبنانية ، التي لم تنته فصولاً بعد ، تغييرات كبيرة وعميقة في الاوضاع الاقتصادية والاجتماعية في لبنان ، طالت مختلف الطبقات والفئات والمناطق . وقد طالت التغييرات هذه بصورة خاصة الطبقة العاملة والعمالة المأجورة جماًلاً . وكان من الطبيعي ان ترك آثاراً بالغة الاممية في بنية الحركة النقابية . وانما كان من المبكر استخلاص استنتاجات نهائية من واقع متحرك وشديد التعقيد ، الا انه يمكن القول بثقة ان تعديلات اساسية طرأت على تركيب القوى العاملة اللبنانية وتوزعها القطاعي والمناطقي . فاضافة الى الخسائر الفخمة المباشرة وغير المباشرة التي طالت رأس المال والدخل بسبب الحرب ، حصلت تغييرات جذرية في تركيب وبنية الاقتصاد اللبناني بعد عام ١٩٧٥ . فمن جهة اولى تأثرت القطاعات الاقتصادية المنتجة سلباً بالتطورات التي شهدتها البلد خلال هذه الفترة . وقد حل القطاع الصناعي في طليعة المتضررين ، اذ انخفضت قيمة التوظيفات الصناعية ، مقومة بالاسعار الثابتة ، بنسبة ٦٥ في المئة بين عام ١٩٧٤ وعام ١٩٨٢، وانخفضت كذلك قيمة الانتاج الصناعي ، بالاسعار الثابتة ، بنسبة مماثلة خلال الفترة ذاتها ، فيما لم تعد المصادرات الصناعية عام ١٩٨٣ تمثل ، بالاسعار الثابتة ، سوى ٤٠ في المئة مما كانت عليه قبل تفجر الحرب عام ١٩٧٤ . ولم يكن هذا التدهور الحاد في موعديات تطور القطاع الصناعي محكماً فقط بما افرزته الحرب المتمادية من نتائج ، بل كان ايضاً مرتبطاً بالتغييرات الكبيرة التي طرأت على المحيط العربي ، حيث نشأت العديد من الصناعات المنافسة التي حظيت وتحظى باشكال دعم متنوعة من قبل دول هذا المحيط . وقد انهارت

صناعات لبنانية بكمالها ودمرت مناطق صناعية كانت حتى ما يقارب تشكل ملائمة موئلاً لتطور العمل النقابي . وفي آخر تقديرات شبه الرسمية عن تطور عدد عمال الصناعة في لبنان ، إن هذا العدد لم يعد يتجاوز ٦٠ الف عاملاً في أواسط الثمانينات ، مقابل نحو ١٠٠ ألف عامل قبل عشر سنوات (عام ١٩٧٥) .

ومن جهة ثانية ، حصلت خلال عشرية الحرب تطورات أخرى في المجال الاقتصادي - الاجتماعي ، من بينها ثلاثة قاعدة الوساطة التجارية - الخدماتية في لبنان ، بعد التقلص الحاد والمتفاوت من فرع إلى آخر ، الذي طال ، نوعياً وكيفياً ، الخدمات الأساسية المنتجة في لبنان ، سواء خدمات الطبابة والاستشفاء والتعليم ، أو خدمات السياحة والامتناع ، خدمات المواصلات والاتصالات ، أو الخدمات المصرفية والمالية . وقد انعكس ذلك أيضاً في تراجع وزن العمل المأجور داخل هذه القطاعات .

كما شهدت عشرية الحرب من جهة ثالثة تفكك جهاز الدولة وتقاسم المرافق العامة من قبل الميليشيات المسلحة ، وبالتالي انهيار الموارد المالية للدولة فيما لا تزال هذه الأخيرة تتتحمل مسؤولية الإنفاق على الرواتب والأجور وغيرها من النفقات العامة العاديّة الأخرى .

وإضافة إلى ذلك ، سجلت عشرية الحرب بروز العديد من الظاهرات الاقتصادية - الاجتماعية البالغة العمق والتعقيد - إعادة توزيع النشاطات الاقتصادية بين المناطق بفعل دمار الوسط التجاري والمناطق الصناعية وما نتج عن ذلك من تعزيز لشكل من اللامركزية الاقتصادية على أساس طائفية أساساً .

- تمازج التحركات السكانية الداخلية بسبب الحرب ، مع ضرورة الاشارة الى ان هذه التحركات طالت ، وان باشكال ووتائر متفاوتة ، كافة المناطق اللبنانية ، وشملت ما يراوح بين ثلث ونصف اجمالي السكان .

- تمازج الهجرة الى الخارج على امتداد النصف الثاني من السبعينات ، مع تركز هذه الهجرة في فئات الاعمار المنخرطة في سوق العمل وفي فئات الملوك والكونوار الفنية والمهنية المتوسطة والعالية التأهيل . وقد طالت الهجرة في فترة من الفترات نحو ربع - وحتى ثلث - اجمالي القوى العاملة في لبنان . وقد بدأت هذه الهجرة في السنوات الثلاث الاخيرة ترتدي الى حد كبير طابع الهجرة الدائمة ، خاصة تلك المتوجهة نحو وفي اتجاه استراليا ، اميركا ، كندا ...

- تزايد مختلف اشكال الاقمار وانهيار القوة الشرائية للمداخيل عموما والاجور بشكل خاص ، بسبب استفحال التضخم، مع انحسار واضح في قاعدة العمل المأجور ، وسرور شبكة من النشاطات الاقتصادية الرثة ومن النشاطات الاقتصادية المتصلة باستمرار الحرب (التهريب ، المرافىء غير الشرعية ، الخوات المنظمة ..) يضاف الى ذلك تقلص الوزن النسبي للمواعيس الاقتصادية الكبيرة وبخاصة الصناعية منها والخدمية .

على قاعدة هذه التطورات الاقتصادية - الاجتماعية ، كان من الطبيعي ان ينحصر الاطار العام للنشاط النقابي في البلاد . فقد ثلت الى حد كبير حركة الانتساب الى النقابات ، فيما زالت نقابات عدة من الوجود بسبب انهيار

النشاطات الاقتصادية التي كانت تشكل قاعدة لها ، كما توقف ، منذ اندلاع الحرب ، تجديد انتخاب الهيئات النقابية مما افقد النقابات قدرًا كبيرا من طابعها التمثيلي وهمش حياتها التنظيمية الداخلية ، ووصل سيف الانقسامات الطائفية والمذهبية والمناطقية الى فئات واسعة من العمال والنقابات ، مما شوه وعيها الظبيقي واضعف بالتالي تحركاتها .

وفقدت الحركة النقابية بعضا من قدرتها التفاوضية ، بسبب استمرار الحرب وطغيان دور التنظيمات السياسية والميليشياوية على هذا الصعيد . ويفعل هذه الاوضاع ، استعفاف عن اشكال العمل الجماهيري ، الذي يشكل عنصرا اساسيا من عناصر تكوين النقابات ، باشكال عمل فوقية ، تسهل في ظلها المساومات ، الامر الذي ادى الى تهميش دوافع الانتساب الى النقابات ، في عفوف العمال والمستخدمين والاجراء .

ولكن رغم خطورة هذه النتائج التي ترك آثارها السلبية في الحركة النقابية العمالية حاليا ، الا انها نتائج طرفية ، لا تتم بطبع الديمومة . فالظروف الموضوعية ، الاقتصادية والاجتماعية ، ملائمة لتطور العمل النقابي ، بل وتعده ، بفعل تفاقم الازمة الاقتصادية وشمولها جميع الفئات والمناطق . فالبطالة المتزايدة ، بشتى اشكالها ، واستفحال التضخم والفلاء في وقت تتدحر فيه القوة الشرائية للمداخيل تدمرها حادا ومعها تتدحر شروط الحياة في كافة المجالات ، كل هذا وغيره من شأنه ان يوفر المناخ الملائم لنمو حركة نقابية نشيطة وفعالة يمكن ان يكون لها ، اذا ما توفرت لها القيادات المناسبة ، دورا كبيرا في رسم صورة لبناء الجديد .

### **ملحق الفصل الثالث**

<sup>(١)</sup> الاتحادات النقابية والنقابات المنضوية في كل منها

## ١- اتحاد جامعية النقابات للمستخدمين والعمال في لبنان

- ١ - نقابة عمال الافران في بيروت .
  - ٢ - نقابة مستخدمي البقالة والمعطارة والسكاكين .
  - ٣ - نقابة عمال المركبات السينمائية .
  - ٤ - نقابة معاوني الصيادلة .
  - ٥ - نقابة سائقي السيارات الاجراء .
  - ٦ - نقابة موظفي شركات الاعلام .
  - ٧ - نقابة موظفي دور السينما .
  - ٨ - نقابة عمال الحلقات .
  - ٩ - نقابة مستخدمي تجار الخضار والفاكهه .
  - ١٠ - نقابة عمال الطويات .
  - ١١ - نقابة فرسان ميدان سباق الخيول .
  - ١٢ - نقابة الخاطبين الملتزمين على القطعة .
  - ١٣ - نقابة مستخدمي وعمال شركات الغاز .

(١) اعتمد في اعداد هذه المواقع على عدة مراجع ، رسمية ونقابية ، ورغم الجهد التي بذلتها المؤسسة لتحديثها ، ينصح بتدقيق المعطيات الواردة فيها .

٢ - الاتحاد الوطني لنقابات العمال والمستخدمين  
في لبنان

- ١ - نقابة الفنادق والمطاعم والمقاهي .
  - ٢ - نقابة الطهارة .
  - ٣ - نقابة عمال المطبع .
  - ٤ - نقابة عمال النجارين .
  - ٥ - نقابة عمال البناء .
  - ٦ - نقابة دهاني الديكو واللايسترو .
  - ٧ - نقابة عمال تنجيد المفروشات والخيزران .
  - ٨ - نقابة عمال المخابز في جبل لبنان .
  - ٩ - نقابة سائقي ومالكي السيارات العمومية .
  - ١٠ - نقابة عمال الدباغة في مشغره \*
  - ١١ - نقابة عمال البلاستيك .
  - ١٢ - نقابة عمال صناعة الأحذية .
  - ١٣ - نقابة عمال الخياطين .
  - ١٤ - نقابة عمال التنظيف والكسوة .
  - ١٥ - نقابة عمال البلاط .
  - ١٦ - نقابة عمال محطات البنزين والمحروقات .
  - ١٧ - نقابة عمال صناعة الاوكسيجين .
  - ١٨ - نقابة عمال التبريد ( فريجكس ) .
  - ١٩ - نقابة مستخدمي تجارة الاقمشة والثوفوتيف في بيروت .
  - ٢٠ - نقابة عمال الميكانيك والحديد الصلب في لبنان .
  - ٢١ - نقابة عمال البلاط في البقاع \*
  - ٢٢ - نقابة عمال الافران في البقاع \* (غير مرخصة)
  - ٢٣ - نقابة عمال الميكانيك والحديد الصلب في لبنان .
- \* تابعة لمركز الاتحاد الوطني في البقاع

## ٣ - اتحاد النقابات المتحدة للمستخدمين في لبنان

- ١ - نقابة موظفي وعمال الفرز والنسيج
- ٢ - نقابة موظفي وعمال المؤسسات الفندقية ودور التغذية واللهو في لبنان
- ٣ - نقابة مستخدمي شركات التلفزيون في لبنان
- ٤ - نقابة موظفي وعمال شركة الترابية اللبنانية ( شكا )
- ٥ - النقابة العامة لموظفي وعمال المواصلات اللاسلكية والسلكية الدولية في لبنان ( موظفي وعمال راديو اوريون )
- ٦ - نقابة عمال الميكانيك والكاراتاجات في لبنان
- ٧ - نقابة مستخدمي وعمال مكيفات الهواء والمماعد الكهربائية في لبنان
- ٨ - نقابة مستخدمي وعمال مصنع انتاج المشروبات الروحية والمرطبات في لبنان ( انتقلت الى اتحاد الصناعات الخفاثية )
- ٩ - نقابة عمال المدابغ
- ١٠ - نقابة سادة الخيول
- ١١ - نقابة موظفي المدارف

#### ٤ - اتحاد عمال ومستخدمي المواد الغذائية في لبنان

- ١ - نقابة عمال ومستخدمي المطاحن في لبنان .
- ٢ - نقابة عمال الفنادق والمطاعم والمقاهي والحلويات في لبنان الشمالي .
- ٣ - نقابة عمال الاقران في شمال لبنان .
- ٤ - نقابة عمال الاقران في محافظة لبنان الجنوبي .
- ٥ - نقابة عمال القصابين (في سيدا )
- ٦ - نقابة عمال المقاهي والمطاعم والفنادق والحلويات في سيدا والجنوب .
- ٧ - نقابة مستخدمي وعمال البقالة والمعطارة والسكاكير في بيروت .
- ٨ - نقابة عمال ومستخدمي تجار الخضار في لبنان (بيروت )
- ٩ - نقابة عمال الطهارة .
- ١٠ - نقابة عمال ومستخدمي الفنادق والمطاعم والمقاهي .
- ١١ - نقابة عمال المخابز في بيروت وجبل لبنان .
- ١٢ - نقابة عمال المرطبات والمشروبات الروحية في بيروت وجبل لبنان

#### ٥- اتحاد نقابات مستخدمي وعمال البتروöl

## ٦ - اتحاد نقابات مستخدمي المصارف

- ١ - نقابة مستخدمي المصارف في لبنان
- ٢ - نقابة موظفي مصرف لبنان (ليست كعضو في الإتحاد)
- ٣ - نقابة مستخدمي المصارف في طرابلس والشمال
- ٤ - نقابة مستخدمي المعارف في عيدا والجنوب
- ٥ - نقابة مستخدمي المصارف في زحلة والبقاع

## ٧ - اتحاد النقابات العمالية للمصالح المستقلة والموعسات

### العاملة في لبنان

- ١ - نقابة عمال ومستخدمي ادارة حصر التبغ والتباك
- ٢ - نقابة عمال ومستخدمي مصلحة السكك الحديدية
- ٣ - نقابة عمال ومستخدمي مصلحة الكهرباء في لبنان
- ٤ - نقابة عمال ومستخدمي مصلحة كهرباء قاديشا
- ٥ - نقابة موظفي الضمان الاجتماعي .

١٠ - اتحاد النقل الجوي لنقابات مستخدمي وعمال

شركات الطيران في لبنان

- ١ - نقابة مستخدمي وعمال شركة طيران الشرق الاوسط
- ٢ - نقابة مستخدمي وعمال شركة الطيران عبر المتوسط
- ٣ - نقابة مستخدمي وعمال شركات الطيران في لبنان

١١ - اتحاد النقابات للطباعة والاعلام

- ١ - نقابة عمال الطباعة والتجليد
- ٢ - نقابة عمال المطابع في بيروت وجبل لبنان
- ٣ - نقابة موظفي الصحف والمجلات ووكالات الاخبار في لبنان
- ٤ - نقابة موظفي شركات الدعاية والاعلان
- ٥ - نقابة عمال المكتبات والقرطاسية ودور النشر وتجارة الورق في لبنان
- ٦ - نقابة عمال الطباعة والتجليد في الشمال
- ٧ - نقابة عمال بايعي الصحف والمجلات في لبنان

١٢ - اتحاد نقابات مستخدمي وعمال التجارة في لبنان

- ١ - نقابة مستخدمي وعمال مصري ومستوردي الدقيق والحبوب في لبنان
- ٢ - نقابة مستخدمي التجارة في بيروت
- ٣ - نقابة مستخدمي التجارة في طرابلس (الشمال)
- ٤ - نقابة مستخدمي وعمال تجارة وتركيب الادوات الكهربائية في لبنان
- ٥ - نقابة مستخدمي وعمال تجارة قطع السيارات والعدة والمعدات في لبنان

١٣ - اتحاد قطاع التأمين والضمان

- ١ - نقابة مستخدمي وعمال شركات التأمين في الجمهورية اللبنانية
- ٢ - نقابة وكلاء الاتاج في شركات التأمين على الحياة
- ٣ - نقابة مستخدمي وعمال شركتي الاتحاد الوطني والفينيقية للضمان

١٤ - اتحاد عمال ومستخدمي القطاع الصحي والتعليمي

في لبنان

- ١ - نقابة عمال ومستخدمي الجامعة الاميركية في بيروت
- ٢ - نقابة عمال ومستخدمي مستشفى اوتييل ديو ودار التوليد الفرنسية
- ٣ - نقابة مستخدمي وعمال المستشفى اللبناني للأمراض العقلية والعصبية في لبنان .
- ٤ - نقابة عمال وموظفي مستوردي واصحاب مستودعات ومعامل الادوية في لبنان
- ٥ - نقابة عمال ومستخدمي المدارس الخاصة في لبنان
- ٦ - نقابة عمال ومستخدمي مستشفى البترون

١٥ - اتحاد نقابات العمال في الشمال - طرابلس

- ١ - نقابة عمال الميكانيك
- ٢ - نقابة عمال الافران
- ٣ - نقابة عمال الخياطة
- ٤ - نقابة عمال التريكيو
- ٥ - نقابة عمال و مدیري المحركات السينمائية
- ٦ - نقابة عمال الاذديعة
- ٧ - نقابة عمال المناشر
- ٨ - نقابة عمال النجارين
- ٩ - نقابة عمال الحلقة
- ١٠ - نقابة عمال الفنادق والمطاعم والمقاهي والخطيبات
- ١١ - نقابة عمال البناء
- ١٢ - نقابة عمال الراديو والكهرباء

١٦ - اتحاد نقابات العمال والمستخدمين في الجنوب

- ١ - نقابة عمال ومستخدمي التجارة
- ٢ - نقابة عمال النجاري
- ٣ - نقابة عمال المقاهي والمطاعم والفنادق والحلويات
- ٤ - نقابة عمال وعاملات الخياطة
- ٥ - نقابة عمال القصابين في عيدا
- ٦ - نقابة عمال الحداوه والميكانيك في الجنوب
- ٧ - نقابة عمال البساتين
- ٨ - نقابة سائقي السيارات العمومية في الجنوب
- ٩ - نقابة عمال الاعران في الجنوب ( عيدا )

١٧ - اتحاد مستخدمي وعمال المؤسسات الفندقية

والتجذية ودور اللهو

- ١ - نقابة مستخدمي المؤسسات الفندقية ودور اللهو والتجذية في لبنان
- ٢ - نقابة مستخدمي كازينو لبنان

١٨ - اتحاد نقابات عمال البناء والأخشاب في لبنان

- ١ - نقابة عمال البناء ومشتقاتها في بيروت وجبل لبنان
- ٢ - نقابة عمال النجارين في بيروت وجبل لبنان
- ٣ - نقابة عمال دهاني الديكواللسترو في بيروت وجبل لبنان
- ٤ - نقابة عمال تنجيد المفروشات والخيزران في بيروت وجبل لبنان
- ٥ - نقابة عمال البلاط في لبنان
- ٦ - نقابة عمال النجارين في طرابلس والشمال
- ٧ - نقابة عمال البناء ومستلزماتها في صور والجنوب
- ٨ - نقابة عمال النجارين في طرابلس والشمال
- ٩ - نقابة عمال البناء في طرابلس والشمال
- ١٠ - نقابة عمال المنشآت في طرابلس والشمال
- ١١ - نقابة عمال البلاط والمصانع المواد البناء في البقاع

١٩ - اتحاد السيارات العمومية للنقل البري

( حصل على الترخيص مؤخراً وقيد التكوين حالياً )

- ١ - نقابة سائقي ومالكي السيارات العمومية في بيروت
- ٢ - نقابة سائقي ومالكي السيارات العمومية في جبل لبنان
- ٣ - نقابة سائقي ومالكي السيارات العمومية في البقاع
- ٤ - نقابة سائقي ومالكي السيارات العمومية في الشمال
- ٥ - نقابة سائقي ومالكي السيارات العمومية في الجنوب

لائحة بالنقابات المنفردة التي لا تنتمي الى اي اتحاد

- ١ - موظفي الطبية الفرنسية
- ٢ - نقابة عمال ومستخدمي تجار الادوية الزراعية الكيماوية في لبنان
- ٣ - نقابة مساعدي وكتبة المحامين في لبنان
- ٤ - نقابة مستخدمي وعمال شركات الاوكسيجين في لبنان
- ٥ - نقابة ملاхи البواخر اللبنانيين في الجمهورية اللبنانية
- ٦ - نقابة مستخدمي شركات ومكاتب المحاسبة في لبنان
- ٧ - نقابة مستخدمي وعمال صناعة الاوكسيجين في لبنان
- ٨ - نقابة عمال ومستخدمي شركة التبريد فريجكس
- ٩ - نقابة عمال الخياطة
- ١٠ - نقابة الفنانين السينمائيين
- ١١ - نقابة عمال البناء في صور
- ١٢ - نقابة عمال ومستخدمي مؤسسات غندور
- ١٣ - نقابة عمال ومستخدمي شركة سيبكو ( كرتون )
- ١٤ - نقابة عمال وموظفي شركة كهرباء الجنوب
- ١٥ - نقابة العمال الزراعيين في البقاع
- ١٦ - نقابة موظفي الشابلين
- ١٧ - نقابة عمال الشابلين
- ١٨ - نقابة موظفي وعمال مصفاة طرابلس
- ١٩ - نقابة نفط العراق

الفصل الرابع

نتائج استطلاع الرأي

حول

آراء ومواقف الاجراء من العمل النقابي في لبنان  
(استقصاء ميداني بالعينة)

## الفصل الرابع

### نتائج استطلاع الرأي حول آراء وموافق الاجراء العمل النقابي في لبنان (استقام ميداني بالعينة)

سبق ان بيّنت الدراسة في الفصل التمهيدي الخامس بضمون الدراسة والمنهجية المعتمدة في اعدادها ، موضوع استطلاع الرأي الذي اجرته المؤسسة ميدانيا ، وشرح استماره البحث الميداني والاسئلة الواردة فيها ، وتصنيفها . كذلك بين الفصل التمهيدي كيفية اختيار عينة استطلاع الرأي وحجمها ومجال الاستقام ، مع الاخذ بعين الاعتبار الاوزان النسبية التقريبية للقطاعات الاقتصادية ولغشات الاجراء وتراكم المنهي داخل هذه القطاعات ، وذلك بهدف التعرف الى الاتجاهات ، ولو التقريبية ، لآراء وموافق الاجراء من المواضيع المطروحة في استماره البحث . وتعرف الدراسة في هذا الفصل ابرز النتائج والاستنتاجات التي استخلصت من الاستقام الميداني ، متوقفة بشكل خاص عند المواضيع الرئيسية التالية :

- ١ - الانساب النقابي
- ٢ - آراء الاجراء وموافقيهم من سبل تحسين شروط عملهم وظروف معيشتهم .
- ٣ - موقف الاجراء من دور وزارة العمل والقوانين التي ترعى مصالحهم .
- ٤ - موقف الاجراء من فعالية نشاط الاتحاد العمالی العام .
- ٥ - موقف الاجراء من فعالية العمل النقابي وانجازاته .

## ١- الانتساب النقابي :

### ١-١- نسبة الانتساب النقابي :

النتيجة البارزة التي توصلت إليها الدراسة الميدانية حول الانتساب النقابي في مجتمع العمال والموظفيين تكمن في فائدة نسبة المنتسبين إلى نقابات، إذ تبين أن ١٤ بالمائة فقط من أفراد العينة المستفيدة، منتسبون إلى نقابة أو لجنة عمالية. ولكن يجب التوقف عند ملاحظتين : الأولى : أن النسبة المقدرة للمنتسبين إلى نقابة ليست إلا تقديرًا تقريرًا جداً للنسبة الحقيقية، إذ هي ناتجة عن عينة تمثل بشكل تقريري تركيبة مجموع العمال والموظفيين (وفقاً ما جاء في الفصل التمهيدي). ولكن رغم طبيعتها التقريرية، فهي تكشف عن خلل فيما يخص هذا الجانب من العمل النقابي.

الثانية : أن النسبة المرتفعة جداً لغير المنتسبين إلى نقابة (٨٦ في المئة) قد لا تعني أن العمال والموظفيين اللبنانيين غير معنيين بالعمل والتنظيم النقابيين، إذ تبين أن القلة المنتسبة الملزمة بالعمل النقابي، قادرة في ظروف معينة ومواضيع، سواءً على صعيد المؤسسات أو القطاع أو المجتمع ككل أن تجمع حولها غالبية المعنيين بالتحرك النقابي وتفاوض باسمهم وتظهر بشكل واضح أنها تحظى بثقتهم. وتبيّن الدراسة في موضوع (يعالج لاحقاً)

ان ٦٢،٤ في المئة فقط من المستفتين عزوا عدم انتسابهم لنقابة ، اما لعدم وجود هيئة نقابية في المؤسسة ، او لعدم الاتصال بهم من قبل نقابيين ، في حين ان ٩ في المئة فقط صرحوا بقناعتهم بعدم جدوى النشاط النقابي ككل .

#### ١ - ٢ - تأثير المذهب ومكان العمل والسكن على انتساب النقابي :

لقد تبين من نتائج الدراسة الميدانية ، ان نسبة انتساب النقابي او عدمه تتأثر بعوامل المذهب ومكان العمل ومكان السكن . وفي ظل الفرز الجغرافي والمذهبي الذي نتج عن الحرب الاهلية في لبنان ، من الطبيعي ان تتمايل تأثيرات هذه العوامل وخاصة في بيروت وضواحيها ، اذ جاء فعل هذه العوامل في اتجاه واحد ليظهر تفوق نسبة انتساب النقابي عند المسلمين عليه عند المسيحيين وتفوقها في بيروت الغربية وضواحيها على ما هي عليه في بيروت الشرقية وضواحيها . ان هذه الظاهرة ، تعكس بالرغم من تواجد معظم المؤسسات الصناعية والتجارية والخدماتية الكبرى في المنطقة الشرقية ، تعكس التأثيرات الجيوسياسية الناتجة عن الحرب الاهلية .

وقد جاءت نتائج الدراسة الميدانية على النحو التالي :

جدول رقم - ١ -

توزيع المنتسبين الى نقابات بحسب المذهب  
ومكان السكن ومكان العمل

نسبة الانتساب النقابي ضمن كل فئة

المذهب

١٦٤٪	مسلم
١١٤٪	مسيحي

مكان السكن

١٧٠٪	بيروت الغربية
١٠٤٪	بيروت الشرقية

مكان العمل

١٦٨٪	بيروت الغربية
١٠١٪	بيروت الشرقية

### ١ - ٣ - تأثير العمر والوضع العائلي على الانساب النقابي :

من الطبيعي ان يتطور الوعي الاجتماعي عند الانسان العامل مع تقدمه في العمر وتحمله مسؤوليات عائلية متزايدة عند اقامته على الزواج وانجابه لاولاد . ومن اوجه الوعي الاجتماعي عند الانسان العامل او الموظف ،التزام بالمؤسسات النقابية على اساس الدفاع المنظم والفعال عن شروط عيشه والسعى الى تحسينها .

وقد جاءت نتائج الدراسة الميدانية متطابقة مع هذه الفرضية ، اذ تبين ان ٢٦ في المئة من المتزوجين هم منتسبيون الى نقابة في حين لم تتعذر نسبة المنتسبين من بين العازفين ٦ في المئة وانعدمت عند المطلقين والارامل . اما عامل العمر ، المتدخل مع عامل الحالة الزوجية ، فقد تبين ان تأثيره جاء في ذات الاتجاه ، اذ بلغت نسبة المنتسبين الى نقابة في الفئة العمرية ما دون ١٨ سنة ٦ في المئة فقط ، لترتفع تدريجيا مع العمر لتبلغحوالي ٢٥ في المئة للفئات العمرية ما فوق ٢٥ سنة . ويمكن تفسير التدني غير المألوف بين نسبة المنتسبين عند الجيل الفتى بما افرزته اجراءات الحرب الاهلية في لبنان ، من تخليب لهم وهم السياسية والمذهبية على الهموم الاجتماعية والنقابية .

وقد جاءت نتائج الدراسة الميدانية على الشكل التالي :

جدول رقم ٦ -

توزيع المنتسبين بحسب الحالة الزواجية

وفئات الاعمار

نسبة الانتساب النقاوبي ضمن كل فئة

الحالة الزواجية

% ٦٠٠	اعزب
% ٤٦٠	متزوج
% ٠٠٠	مطلق / ارمل

الفئة العمرية

% ٥٦٩	دون ١٨ سنة
% ٧٦٧	١٩ إلى ٢٥
% ١٢٦٥	٢٦ إلى ٣٥
% ٢٥٦٦	٣٦ إلى ٤٥
% ٤٣٦٨	٤٦ وما فوق

اما تأثير حجم اسرة العامل او الموظف على وعيه النقابي ومن ثم انتسابه الى هيئة نقابة ، فقد بينته بشكل جلي نتائج الدراسة الميدانية عند تحليل تطور نسبة الانتساب النقابي بحسب عدد افراد الاسرة ، اذ بلغت نسبة المنتسبين للاجراء الذين يعيشون في الاسر ذات الحجم الصغير حوالي ١٠ في المئة ، ففي حين فاقت هذه النسبة ٣٠ في المئة للاجراء الذين يعيشون ضمن اسر يتعدى عدد افرادها الستة .

وفيما يلي جدول تطور نسبة الانتساب بحسب عدد افراد الاسرة :

جدول رقم - ٢

تطور نسبة الانتساب النقابي بحسب تطور عدد افراد اسرة الاجير

عدد افراد اسرة الاجير

نسبة الانتساب النقابي لكل فئة	٩ واكثر	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
%	٣٧٥	١٠٦٥	١٠٠٠	١٢٤٥	٤٤٤	٣٦٨	١٧٤	٥٦٣	٢٥٠٠

#### ٤ - تأثير عامل الجنس على الانتساب النقابي :

ان ولوج المرأة ميدان العمل في لبنان حدث نسبياً . وقد شكلت النساء ٢٢٪ في المئة من عينة الاجراء المدروسة ، مقابل ٢٦٪ في المئة للرجال ، وهذه نسبة قريبة جداً لما هي عليه في القوى العاملة اللبنانية اجمالاً ، ومن الطبيعي في هذه الحال ، ونظراً للوضع الاجتماعي العام للمرأة ، ان تكون نسبة المنتسبات الى نقابة اقل مما هي عليه عند الرجال . وقد تبين من نتائج الدراسة ان ٤٪ في المئة من النساء العاملات فقط ، منتسبات الى نقابة ، في حين بلغت هذه النسبة عند الرجال ١٢٪ في المئة . ولكن تجدر الملاحظة هنا الى ان نصف النساء المنتسبات الى نقابة يتعاطفين مسؤولية نقابية ، في حين تبلغ نسبة المسؤولين النقابيين عند الرجال ٥٪ في المئة . ورغم عدم دقة هذه النتائج بسبب صغر العينة ومصغر حجم النسب المقدرة احتمالياً ، فهذا تدل على اتجاه ملمون وهو ان وعي المرأة اللبنانية لوضعها الاجتماعي ومشاكلها ، يدفعها اكثر من الرجل الى الالتزام وتحمل المسؤولية ، وذلك طبيعي بسبب قهرها التاريخي والاجتماعي .

ويظهر الجدول التالي تفاصيل هذه النتائج .

جدول رقم - ٤

توزيع الاجراء بحسب الانساب النقابي والجنس

الجنس

<u>الانساب النقابي</u>	<u>ذكور</u>	<u>إناث</u>	<u>مجموع</u>
منتسب مسؤول	١٠٣	١٤٤	٢٤٧
منتسب عادي	١٦٦٢	٢٠٩	١٢٠١
غير منتسب	٨٢٥	٩٥٧	٨٥٦
<u>المجموع</u>	<u>١٠٠٠</u>	<u>١٠٠٠</u>	<u>١٠٠٠</u>

## ١ - ٥ - الانساب النقابي والثبات في العمل :

اعتمد في الدراسة موشر للثبات في العمل هو " عدد المؤسسات التي عمل فيها الأجير خلال حياته المهنية " . وقد تبين أن هناك علاقة بين هذا المؤشر ونسبة الانساب النقابي للأجراء . ففي حين بلغت هذه النسبة حوالي ٢١ في المئة للأجراء الذين عملوا في مؤسستين أو ثلاث ، تنخفض هذه النسبة إلى نحو ١٤ في المئة للذين تنقلوا أكثر وعملوا في ٤ أو ٥ أو ٦ مؤسسات . أما النسبة المنخفضة للذين عملوا فقط في مؤسسة واحدة والبالغة ١٠ في المئة فهي ناتجة على الأرجح عن عامل العمر والحداثة في ولوج ميدان العمل ، وليس عن عامل الثبات في العمل .

ومما يؤكد هذه النتيجة أيضا ، تأثير موشر ثبات يعبر عن الثبات في العمل وهو " مدة العمل في المؤسسة الحالية " إذ تبدو نسبة المنتسبين منخفضة جداً للذين باشروا العمل في المؤسسة في السنة الحالية ( ٣٢ في المئة ) لترتفع تدريجياً وتبلغ ٤٥،٩ في المئة للذين أمضوا في المؤسسة الحالية أكثر من ١١ سنة . إن عامل العمر الذي يوئر ايجابياً كما رأينا في مدى الانساب النقابي ، لا ينفي العلاقة الايجابية بين الثبات في العمل وتحسين نسبة الانساب النقابي . وقد جاءت نتائج هذه العلاقة كما يلي :

جدول رقم - ٥ -

توزيع الاجراء المنتسبين للنقابات بحسب مدة العمل  
في المؤسسة الحالية

مدة العمل في المؤسسة الحالية

اقل من سنة من سنة الى ٥ سنوات الى ١٠ ١١ سنة واكثر

نسبة الانتساب	٢٥٩%	١٤٧%	٩٠%	٣٤٣%	٢٥٩%
---------------	------	------	-----	------	------

النقابي لكل فئة

ويمكن القول ، من جهة ثانية ، ان التزام النقابي وتحمل المسؤولية النقابية ، يوغران على الثبات في العمل ، اذ تبين نتائج الدراسة ان المسؤولين النقابيين هم اقل ثباتاً من المنتسبين العاديين كما هو موضح في الجدول التالي :

جدول رقم - ٦ -

تطور نسبة المسؤولين النقابيين من اجمالي الاجراء بحسب  
عدد المؤسسات التي عمل فيها الاجير

عدد المؤسسات التي عمل فيها الاجير

٥	٢	١
---	---	---

٪ ٢٦٢	٪ ١٦٥	٪ ٠٠٩
-------	-------	-------

نسبة المسؤولين  
النقابيين في كل فئة

#### ١ - ٦ - المستوى التعليمي والاتساب النقابي :

لأنك أن للمستوى التعليمي المفرد تأثيراً على وعيه الاجتماعي وبالتالي على اقدامه على الاتساب أو الالتزام ضمن نقابة . ولكن هذه العلاقة ليست "أيجابية وتصاعدية" تماماً ، إذ يوسع رايضاً مستوى التعليم وبخاصة نوعه على موقع الأجير في عملية الاتساح وبالتالي على موقفه من العمل النقابي . ولقد بيّنت نتائج الدراسة هذه التعرجات في العلاقة بين المستوى التعليمي والقبال على الاتساب النقابي . فالملامية اثرت سلباً في هذه الظاهرة . إذ لم تتعد نسبة المنتسبين الأميين ٦٢ في المئة ، وأنعدمت نسبة المسؤولين بينهم ، في حين بلغت نسبة المنتسبين لحاملي الشهادة الاعدادية الفنية ٢٢،٥ في المئة لتنخفض إلى ٨،٢ في المئة لحاملي الشهادة الثانوية العامة وترتفع إلى ١٣ في المئة لحاملي الشهادة الثانوية الفنية ثم إلى ٢١ في المئة لحاملي الشهادة الجامعية :

جدول رقم - ٧ -

نسبة المنتسبين ونسبة المسوغولين النقابيين  
بحسب مستويات التعليم

المستوى التعليمي	نسبة المنتسبين ضمن كل فئة (%)	نسبة النقابيين المسوغولين (%)
أ -	٦٤٢	-
يقرأ ويكتب	١٧٠٩	-
ابتدائي	١٤٠٦	-
اعدادي عام	١١٠١	١٠٩
اعدادي فني	٢٣٠٥	-
ثانوي عام	٦٠٦	١٠٦
ثانوي فني	١٣٠٠	-
جامعة	١٨٠٤	١٠٦
جامعي فني	٩٠١	-

## ١ - ٢ - الانتساب النقابي وقطاع النشاط وحجم المؤسسة :

رغم عدم دقة تمثيل العينة لمجتمع الاجراء جاءت النتائج تعبّر ولو بشكل تقريري عن وضع الانتساب النقابي في كل قطاع ، حيث تميّزت قطاعات الخدمات التقليدية والمنظمة ، كالبنوك والنقل ، نسب مرتفعة نسبياً في حين تساوت او تدنت نسب الانتساب في قطاعات الصناعة والبناء والخدمات الاخرى عن النسبة الوسطية العامة كما هو مبين في الجدول التالي :

### جدول رقم - ٨ -

#### نسبة الانتساب النقابي بحسب قطاعات النشاط (%)

<u>نسبة الانتساب النقابي في كل قطاع (%)</u>	<u>قطاع النشاط</u>
(١)	زراعة
-	صناعة وتعدين
١٣٤	كهرباء ، ماء وغاز
٩٠٥	بناء واسغال عامة
٩٠٥	تجارة ، فنادق ومطاعم
١٣٦	نقل وتخزين
٢٨٦	بنوك ، مال وتأمين
١٩٥	خدمات أخرى
١٤٣	

(١) ظهر من نتائج الاستبيان ان ٧،٥ في المئة من عينة الاجراء يعملون في الزراعة . وانخفاض هذه النسبة يعود اساساً الى عدم شمول المناطق الزراعية بالاستبيان واقتصره على بيروت وضواحيها .

اما حجم المؤسسة ، فيؤثر بشكل ايجابي  
( وهذه ظاهرة طبيعية ) على نسبة الانتساب النقابي .  
ففي حين لم تتعذر النسبة ١٠ في المئة في المؤسسة  
المصغيرة ( ١٥ أغير وما دون ) بلغت نسبة الانتساب في  
المؤسسات التي يعمل فيها ١٥ عاملاً واكثر نسبة ٢١ في  
المئة .

#### ١ - ٨ - تأثير الموقع والرتبة في العمل على الانتساب النقابي :

انعكس ضعف الانتساب النقابي عموماً بين  
الاجراء وبخاصة في صفوف الجيل الجديد من الاجراء  
( جيل الحرب ) ، على تركيبة المنتسبين الى النقابات ،  
حيث أذلت الغربلة التي فرضتها الحرب الاهلية في  
المجتمع النقابي الى اقتدار الانتساب النقابي ،  
وخصوصاً تحمل المسؤوليات النقابية ، على  
"ارستقراطية عمالية" اذا جاز التعبير . فلقد بيّنت  
الدراسة الميدانية ، خلافاً لما هو مألوف في العمل  
النقابي ، تدن في نسبة الانتساب في فئات العمال  
والموظفين غير المهرة ، فيما ارتفعت هذه النسبة لدى  
فئات المدراء والاداريين والفنيين المسؤولين . وقد  
تميزت فئة المدراء بكونها تمثل نسبة عالية من  
المسؤولين النقابيين كما يبيه الجدول التالي :

جدول رقم - ٩ -

الانتساب النقابي بحسب الموقف والرتبة في العمل

نسبة المسوئولين النقابيين (%)	نسبة الانتساب النقابي ضمن كل فئة (%)	الموقف والرتبة في العمل
٩٠ ١	١٨٦ ٢	درا
-	١٩٦ ٤	مسئولون اداريون وفنيون
١٠ ٨	٢١٦ ٨	موظفو نوو اختصاص وخبره
-	١١٦ ٠	موظفو عمال مهـره
٠٠ ٩	٨٦ ٣	موظفو عمال غير مهـره

### ١ - ٩ - الانتساب النقابي والدخل من العمل :

ان ما بينته الدراسة في الفقرة السابقة حول "الغريلة" في الجسم النقابي - واقتصر الانتساب على "ارستقراطية" عمالية - قد تأكّد بقوة اكبر من خلال تحليل الانتساب النقابي بحسب مستوى الدخل للاجر . فقد بينت الدراسة بشكل صريح ان نسبة الانتساب الى نقابة ترتفع مع ارتفاع الاجر . اضف الى ذلك ان فئة المسؤولين النقابيين اذ تنعدم تقريراً ضمن فئات الاجر الصغرى ، فهي تتركز اساساً في فئات الاجر العليا كما يبيّنه الجدول التالي :

#### جدول رقم - ١٠ -

#### الانتساب النقابي بحسب فئات الاجر الشهري

فئة الاجر الشهري	نسبة الانتساب النقابي	نسبة المسؤولين النقابيين (%)	( ل.ل. )
٢٠١	٢٠١	٢٥٠٠	اقل من
-	٨٠٤	٣٠٠٠	٢٥٠٠ الى
-	١٥،٩	٤٠٠٠	٣٠٠٠ الى
-	١٥،٨	٤٠٠٠	٤٠٠٠ الى
-	٢١،٠	٥٠٠٠	٥٠٠٠ الى
١١،١	٢٢،٢	٧٠٠٠	٧٠٠٠ وأكثر

اما تحليل نسبة الانتساب النقابي بحسب كيفية احتساب الاجر ( شهري مقطوع او يومي ) فلقد بيّنت فرقاً بسيطاً بين الفئتين ، اذ بلغت نسبة المنتسبين في فئة المياومين ١٦،٥ في المئة ، في حين بلغت ١٣،٠ في المئة في فئة الاجراء الذين يقبضون راتبهم على اساس شهري مقطوع . وتجدر الاشارة هنا ، ان فئة المسؤولين النقابيين تركزت اساساً ضمن الاجراء المتعاقدين على اساس شهري مقطوع .

#### ١ - اسباب الانتساب النقابي او عدمه :

ان الظاهرة الاكثر اهمية التي يجب التعمق في تحليلها ، هي ظاهرة عدم الانتساب الى نقابة بين العمال والموظفين . ولكن قبل الدخول في تفاصيل اسباب هذه الظاهرة توقفت الدراسة عند تحليل موقف وآراء المنتسبين . لقد تبين من خلال الدراسة الميدانية ان غالبية المنتسبين ( ٨١ في المئة ) اقدموا على ذلك لقناعة ذاتية يجدونى النشاط النقابي ، فيما مرح ١٩ في المئة منهم بانهم انتسبوا الى النقابات بسبب الزامية الانتساب او بسبب استحسانه لوجود هيئة نقابية في المؤسسة ، دون ان تكون لهم قناعة في هذا الانتساب .

واختلفت نسبة المنتسبين عن قناعة بحسب مكان السكن ، اذ تبين ان هذه النسبة بلغت ٦٦ في المئة لمن يسكنون المنطقة الغربية في حين بلغت ١٠٠ في المئة لاجراء المنطقة الشرقية . ولقد فاقت نسبة المنتسبين عن قناعة ذاتية عند المتزوجين بفارق صغير معدلهما عند العازبين : ٨٢ في المئة مقابل ٧٦ في المئة . وتدنىت

هذه النسبة من ارتفاع فئات العمر . وفي حين بلغت ١٠٠ في المائة للفئة العمرية " دون ١٨ سنة " و ٨٨ في المائة للفئة " ١٩ الى ٢٥ سنة " بلغت ٧٠ في المائة للفئة " ٢٦ الى ٤٥ سنة " لتعود فترتفع الى ٩٠ في المائة لمن فاقت اعماهم ٤٥ سنة .

اما الظاهرة الغالبة في هذا الميدان ، كما سبق وذكر ، فهي تمثل في النسبة الكبيرة من الاجراء غير المنتسبين الى هيئات نقابية . ولقد طرحت الدراسة عليهم سؤالاً مباشراً لمعرفة السبب الرئيسي لعدم انتسابهم وجاैت نتائج فرز هذه الاجوبة على التشكيل التالي :

جدول رقم - ١١ -

توزيع غير المنتسبين للنقابات بحسب السبب الرئيسي  
لعدم الانتساب

السبب الرئيسي لعدم الانتساب لنقابة	النسبة المئوية لفئة الاجراء غير المنتسبين (%)
عدم القباعة بجدوى النشاط النقابي	١٠٩
عدم وجود هيئة نقابية في المؤسسة	٥٣٦
عدم الاتصال بك من قبل الهيئة النقابية	٢٢٦
عدم الثقة بالمسؤولين النقابيين	١٦
تجنب المثاكل من قبل اصحاب المؤسسة	٣٢
اسباب أخرى	٨١
<hr/>	
المجموع	
<hr/>	
١٠٠٠	

ان ابرز ما تشير اليه هذه النتائج ، تتمثل في ضعف نسبة الاجراء الذين اعلنوا عراقة عدد قناعتهم بجدوى النشاط النقابي ( حوالي ١١ في المئة ) . و حتى لو اعتبرنا ان الذين عرّحوا انهم لا يثقون بالمسؤولين النقابيين او يريدون تجنب المشاكل من قبل اصحاب المؤسسة او الذين لديهم اسباب اخرى لعدم يغتصبوا عندها ، لو اعتبرنا ان هؤلاء كلهم ليسوا مقتنيين بشكل او باخر بجدوى النشاط النقابي ، فتبقى هناك نسبة تقارب ٧٦ في المئة من غير المنتسبين الى نقابة مقتنيين بجدوى النشاط النقابي ، ولكن تحول دون انتسابهم وانتظامهم في هيئات او منظمات نقابية اسباب عددة تتصل بحجم المؤسسات التي يعملون فيها او الاجواء السياسية والفكرية السائدة في مناطقهم او تخلف المنظمات النقابية في ايجاد اطار يحتويهم او عدم قدرة الهيكلية النقابية في وضعها الراهن على التوسيع افقيا في عملية تنظيم المجتمع العمالی . وقد يكون السبب الاهم ، الاهماں وعدم الاندفاع ، او عدم وجود الارادة لدى بعض الم هيئات واللجان النقابية للتوصیة قاعدتها ( حيث هي موجودة ) ، اذ صرخ ٢٠٦ في المئة من غير المنتسبين انه رغم وجود هيئة نقابية في مؤسستهم او قطاعهم ، فان الاتصال لم يتم لهم من قبل المسؤولين النقابيين في هذه المؤسسة او القطاع .

#### ١ - ١١ - تأثير المذهب ومكان السكن والعمل على تقويم الاجراء

للسبب الرئيسي لعدم الانتساب :

تختلف نسبة العمال والاجراء غير المنتسبين الى نقابة او المقتنيين بجدوى الانضمام والنشاط النقابي

بحسب مكان العمل ( وبالتالي بحسب مكان السكن والمذهب نظراً للفرز السكاني الحاصل في بيروت وضواحيها ) فهذا النسبة أكبر في المنطقة الغربية ، حيث تبلغ ٨٤،٣ في المئة من غير المنتسبين ، مما هي عليه في المنطقة الشرقية من بيروت حيث تبلغ ٧٠ في المئة . أما تقصير الهيئات النقابية تجاهه هو علاء الاجراء أو عدم تنااسب الهيئة النقابية لاحتواهم ، فيirezان بحدة أكثر في المنطقة الغربية ، حيث صر ٢١ في المئة من غير المنتسبين أنه لم يتم الاتصال بهم من قبل الهيئة أو اللجنة النقابية الموجودة ، في حين لم يصر بذلك سوى ١٤ في المئة في المنطقة الشرقية .

وعند تحطيل نسبة المقتنيين بجدوى النشاط النقابي ، وغير المنتسبين ، بحسب فئات اعمارهم ، يتبيّن أن هذا التقصير في احتواهم أكثر حدة لفئات الاعمار الفتية منها في الفئات الأخرى . مما يعني أن هذا التقصير نحو الجيل الجديد من الاجراء كان موجوداً قبل الحرب الاهلية ولكن زادته حدة هذه الاخرة .

فلقد تدرّجت نسبة المقتنيين وغير المنتسبين بحسب فئات العمر كالتالي :

جدول رقم - ١٦ -

توزيع المقتنيين بالعمل النقابي وغير المنتسبين

بحسب فئات العمر

<u>الفئة العمرية</u>	<u>نسبة المقتنيين وغير المنتسبين</u>
دون ٢٥ سنة	% ٨٠
٢٦ إلى ٣٥ سنة	% ٢٦
٣٦ إلى ٤٥ سنة	% ٧٤
٤٦ سنة وأكثر	% ٦٥

اما تقصير الجهات النقابية ، وبخاصة نحو  
الجيل الجديد ، والذي قد يفسر باجواء الحرب ،  
فيبرز بكل وضوح عند تحليل نسبة الذين لم يتم  
الانتمال بهم بحسب فئات العمر ، حيث جاءت النتائج  
كالآتي :

جدول رقم - ١٣ -

نسبة الاجراء من غير المنتسبين الذين لم يتم الاتصال بهم بحسب فئات العمر

<u>فئات العمر</u>	<u>نسبة الذين لم يتم الاتصال بهم من مجموع غير المنتسبين (%)</u>
دون ١٨ سنة	٢٨
١٩ إلى ٢٥ سنة	٢٥
٢٦ إلى ٤٥ سنة	٢٠
٤٦ سنة وأكثر	١٩

ومما يؤكد الاستنتاجات السابقة ، ما ينتهي الدراسة من نتائج حول نسبة الاجراء المقتني بين بجدوى النشاط النقابي ولم يتصل بهم من قبل الهيئة النقابية او اللجنة الموجودة في المؤسسة او القطاع ، عند تحويل هذه النسبة بحسب مدة العمل في المؤسسة التي يعمل فيها حاليا الاجر . واذا كان هذا التحويل يفيد عن مدى التقدير نحو الجيل الجديد في هذا المجال فهو يبرز ايضا البطء المتزايد في تحرك المجلان والهيئات في عملية توسيع قاعدتها . وقد جاءت نتائج هذا التحويل على الشكل التالي :

## أجھم وریة البتانیة

مکتب وزیر الدولة لشئون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

جدول رقم - ١٤ -

نسبة الاجراء الذين لم يتم الاتصال بهم بحسب

مدة العمل في المؤسسة الحالية

نسبة المقتنيين الذين لم يتم الاتصال بهم (%)	مدة العمل في المؤسسة الحالية
٢٣	اقل من سنة
٢٦	٢ الى ٥ سنوات
١٨	٦ الى ١٠ سنوات
٥	١١ سنة وأكثر

وتختلف نسبة المقتنيين بجدوى النشاط النقابي من غير المنتسبين من قطاع نشاط آخر ، حيث تتميز قطاعات التعدين والجارة والصناعات التحويلية والبناء ، بنساب ادنى من المعدل العام . وتحتاج قطاعات الزراعة ( ٨٨ % ) والكهرباء والماء والغاز ( ٨٩ % ) والتجارة ( ٨٦ % ) والبنوك والمال والنقل والخدمات الأخرى ( ٨١ % ) بنساب تتعدي المعدل العام .

اما فئة الذين صرحو انهم لم يتصل بهم من قبل الجهات او التجان ، فيشكلون نسبة عالية في قطاعات الزراعة ( ٣٥ % ) والبناء ( ٣٣ % ) والبنوك والخدمات الأخرى ( ٢٨ % ) ، فيما تنخفض هذه النسبة الى حد ما الادنى في قطاع النقل ، حيث بلغت ١٠ في المائة .

اما حجم المؤسسة التي تبيّن سابقا انه يوؤثر بشكل ايجابي على نسبة المنتسبين الى نقابات ، فهو يوؤثر ايضا في وجود او عدم وجود رغبة عند غير المنتسبين في الانساب الى نقابات ، اذ تبيّن ان اعلى نسبة للمقتنيين بالنشاط النقابي من غير المنتسبين سجلت في المؤسسات الصغيرة التي لا يفوق حجمها ١٠ عاملين ، فيما سجلت ادنى نسبة في المؤسسات الكبيرة التي يفوق حجمها ٥٠ عامللا . مما يطرح مسألة ايجاد هيكلية نقابية جديدة وأطر ملائمة توفر التنظيم النقابي لاجراء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ، اذ تبيّن نتائج الدراسة ان نسبة غير المنتسبين الذين عززوا سبب عدم انتسابهم الى عدم وجود هيئة او لجنة نقابية ترتفع كلما صغر حجم المؤسسة . ويبين الجدول الآتي النتائج الخاصة بالعلاقة بين حجم المؤسسة واسباب عدم الانساب لاجراء المقتنيين بجدوى النشاط النقابي :

جدول رقم - ١٥

النسبة المئوية من مجموع غير المنتسبين

للمقتنيين بجذوى النشاط النقابي (%)

حجم المؤسسة	هيئه نقابية	بسبب عدم وجود هيئة نقابية	مجموع السببين	دون ١٠ اجراء
٥٧	٣٦	١٩	٨٣	١١ الى ٢٥ اجر
٣٦	٣٦	٢٦	٧٦	٢٦ الى ٤٥ اجر
٣٦	٢٦	٢٢	٦٣	اكثر من ٤٥ اجر

## ١ - ١٢ - الاجراء غير المنتسبين لعدم قناعتهم بجدوى النشاط النقابي

شكلت فئة الاجراء غير المنتسبين لعدم قناعتهم بجدوى النشاط النقابي ، ما نسبته ١١ في المئة من مجموع الاجراء غير المنتسبين . ويتأثر هذا الموقف لبعض الاجراء بعوامل عدة تستعرض الدراسة اهمها كما بيّنته نتائج الدراسة الميدانية .

لقد تجاوزت نسبة هذه الفئة من الاجراء في المنطقة الشرقية النسبة المماثلة لها في المنطقة الغربية ، وان بحدود ضيقة ، وجاءت النتائج كالتالي :

### جدول رقم - ١٦ -

#### نسبة الاجراء غير المقتنيين ( من مجموع غير المنتسبين )

#### بحسب مكان السكن والعمل

المنطقة	نسبة غير المقتنيين من مجموع غير المنتسبين (%)
السكن :	
بیروت الغربية وضواحيها	٨٠٠
بیروت الشرقية وضواحيها	١١٠
العمل :	
بیروت الغربية وضواحيها	٩٥
بیروت الشرقية وضواحيها	١٢٥

اما الحالة الزواجية للاجراء فلها تأثيرها ايضا على "عدم القناعة بجدوى النشاط النقابي" ، اذ يبدو ان هذا الموقف هو اكثر رسوخا عند المطلقين والارامل واقل رسوخا عند العازبيين . وجاءت نتائج هذا التحليل كالتالي :

جدول رقم - ١٢ -

نسبة غير المقتنيين ( من مجموع غير المنتسبين )

بحسب الحالة الزوجية

الحالة الزوجية	نسبة غير المقتنيين من مجموع غير المنتسبين
عازيون	% ٩٤٥
متزوجون	% ١٢٦
مطلقون وأرامل	% ١٥٠

مما يقود إلى الاعتقاد بأن هذا الموقف يتكون مع التقدم في العمر والمرور بتجارب الحياة ويتأثر ببعض الظروف الشخصية ، كالاقدام على طلاق او الترمل . وقد جاء تحليل هذا الموقف بحسب عمر الاجير ليؤكد ما سبق . ويبين الجدول التالي كيف يتربع هذا الموقف السلبي من النشاط النقابي مع التقدم في العمر .

جدول رقم - ١٨ -

نسبة غير المقتنيين (من غير المنتسبين) بحسب فئات العمر

فئة العمر	نسبة غير المقتنيين من مجموع غير المنتسبين
دون ١٥ سنة	% ٢٦٣
١٦ إلى ٣٥ سنة	% ١٠٤٢
٣٦ سنة وأكثر	% ١٧٦٨

وتوعّر اقدمية الاجير في العمل، على ترسّيخ موقف عدم القناعة بجدوى النشاط النقابي . فلقد بلغت نسبة غير المقتنيين من مجموع غير المنتسبين ٨ في المئة للاجراء الذين امضوا في المؤسسة اقل من ٦ سنوات في حين بلغت ١٢ في المئة للذين امضوا في المؤسسة اكثر من ٦ سنوات .

ولعامل الجنس ايضا تأثيره ، فنسبة غير المقتنيين عند الذكور تفوق معدلها عند الاناث ( ١١ ، ٢ ) في المئة مقابل ٩٠٧ . ومن الممكن ان يكون تأثير عامل العمر هو الطاغي هنا ، اذ ان متوسط عمر الذكور هو اعلى من متوسط عمر الاناث في القوى العاملة .

وللمستوى التعليمي علاقة بتكون الموقف الراهن عند الاجراء المنشط النقابي . فلقد بلغت نسبة غير المقتنيين عند الاجراء ذوي المستوى التعليمي دون الثانوي ١٣ في المئة ، في حين لم تبلغ سوى ١٠ في المئة لمن حازوا على مستوى تعليمي ثانوي وما فوق ، ولقد انتفت هذه الفئة تقريبا عند الاميين اما الظاهرة الاكثر بروزا في هذا المجال ، فـ — انتفاء الموقف الراهن للعمل النقابي عند الذين تابعوا تحصيل شهادات فنية او مهنية ، بمعزل مستوى هذه الشهادات .

ويؤثر مستوى اجر العامل أو الموظف في  
مدى حدة موقفه الراهن للنشاط النقابي ، فتبين  
حدة اكبر عند فئات الدخل العليا مما هي عليه  
لفئات الدخل الدنيا ، وتصل هذه الحدة الى مستواها  
الادنى لفئات الدخل الوسطى . ولقد جاء تطبيق هذه  
الظاهرة بحسب الموضع والرتبة في العمل ، لتواء  
الاستنتاج السابق . ويبيّن الجدول التالي العلاقة  
بين حدة الموقف الراهن للعمل النقابي وترتيب  
الاجراء بحسب الاجر والموضع والرتبة في العمل .

سبة غير المقتنيين ( من مجموع غير المنتسبين )

## حسب الأجر والرتبة في العمل

نسبة غير المقتنيين من غير المنتسب بين (%)	فئات الاجرا
--	-------------

الاجر الشهري

١٠٤٣	اقل من ٤٠٠٠ ل.م.
٢٤٣	٤٠٠٠ الى ٥٠٠٠ ل.م.
١٩٦٠	٥٠٠٠ و اكـ

## الرتبة والموقع في العمل

١٢٦٥	موظفو وعمال غير مهره
١٠٤٤	موظفو وعمال مهره
٤٠٤	ذوو الاختصاص والخبره
١٦٠٠	اداريون وفنيون مسؤولون
٢٢٤٢	درا

وموقف الراهنين للانساب تجنب المشاكل  
مم رب العمل ، هو شبه معادم عند الآباء ، ويتركز  
أساساً عند الذكور .

ولعامل المستوى التعليمي المحصل ايفا  
تأثير واضح في هذا المجال ، اذ تتركز فئة غير  
المنتسبين إلى نقابة بسبب تجنب المشاكل ، عند  
الاجراء ذوي المستويات التعليمية الدنيا (اعدادي  
وما دون ) وتنعدم تقريباً عند الفئات الاعلى وعنده  
الاميين ، وكان المستويات التعليمية العليا تعطى  
ثقة بالنفس لعامل ، بينما تدفعه الامية إلى  
اللامبالاة وعدم الخوف من الانتقال من مؤسسة إلى  
أخرى .

وتتركز أساساً فئة غير المنتسبين بسبب  
تجنب المشاكل من قبل أصحاب العمل ، في قطاع  
الصناعات التحويلية ، وتنعدم تقريباً ، في القطاعات  
الآخرى ، وهي أكثر بروزاً في المؤسسات ذات الحجم  
الكبير ، مما هي عليه في المؤسسات الصغرى أو الوسط  
كما يبينه الجدول التالي :

جدول رقم - ٢٢ -

نسبة غير المنتسبين تجنب المذاكل ( من مجموع غير المنتسبين )

بحسب حجم المؤسسة

حجم المؤسسة	نسبة غير المنتسبين ( بسبب تجنب المذاكل ) من مجموع الاجراء غير المنتسبين
-------------	--

١٠ أجراء وما دون	% ٠٠٨
١١ إلى ٢٥ أجر	% ٣٠٢
٢٦ إلى ٥٠ أجر	% ٧٠٠
٥١ إلى ١٠٠ أجر	% ٦٠٠
أكثر من ١٠٠ أجر	% ٨٠٠

ولمستوى الدخل ايضاً علاقة بهذه الظاهرة :  
فهذه الاختلافات تبرز بشكل اقوى لدى فئات الدخل  
الوسطية وبشكل اقل حدة لفئات الدخل الدنيا ،  
وتکاد تكون معدومة لفئات الدخل العليا :

جدول رقم - ٢٣ -

نسبة غير المنتسبين تجنب المثاكل ( من مجموع غير المنتسبين )

بحسب فئات الدخل الشهرية

فئات الدخل الشهرية      نسبة غير المنتسبين ( بسبب تجنب  
المثاكل ) من مجموع الاجراء غير  
المنتسبين (%)

٢٠٤	اقل من ٢٥٠٠ ل.ل.
٢٠٤	٢٥٠٠ الى ٣٠٠٠ ل.ل.
٦٠٨	٣٠٠٠ الى ٤٠٠٠ ل.ل.
٢٠٣	٤٠٠٠ الى ٥٠٠٠ ل.ل.
٠٠٠	اكثر من ٥٠٠٠ ل.ل.

وتجدر الاشارة ، الى ان هذه الظاهرة ، هي اكثر حدة عند المياومين مما هي عليه عند ذوي الاجر الشهري المقطوع ، حيث بلغت نسبتها ٢٠،٧ في المائة عند الفئة الاولى و ٦٤ في المائة عند الاخيرة .

## ٢ - آراء الاجراء وموافقهم من افضل السبل لتحسين شروط عملهم

### وظروف معيشتهم :

٢- طرحت الدراسة على العمال والموظفين المشمولين بالعينة السؤال التالي :

"يتشكل المجتمع اللبناني من فئات اجتماعية مهنية متباينة: عمال وأجراء ، أرباب عمل صناعيون ، تجار ، أصحاب موعسات الخدمات ، مستثمرون زراعيون ، ملاكون ، طلاب ، .. ولكل من هذه الفئات نصيبها من الثروة المنتجة ودورها في البلاد ولغالبيتها هيئات تمثلها وتدافع عن مصالحها الاقتصادية والمهنية . هل تعتقد بأن مصلحتك وتحسين شروط معيشتك في المجتمع اللبناني يتأمنان بشكل رئيسي منها ؟ " . وتبع هذا السؤال ، أجوبة مغلقة طلب من الاجير المستفتى أن يشير إلى الجواب الاهم بينها . ولقد جاءت النسب المئوية للإجابات بحسب منطقة السكن على الشكل التالي :

ج - دول رقم - ٢٤

توزيع الاجراء بحسب افضل طريق يرونها مناسبة لتأمين مصلحتهم ، ويحسب منطقة السكن

الوسيلة الام	المجموع	اللبنانية	الشرقية	الغربيّة	المجموع
من خلال جهدك الفردي فقط			٦٨١	٥٦٩	٥٩١
من خلال علاقتك الشخصية برب العمل			١١٠	٧٠٥	١٢١
بواسطة نفوذ نائب منطقتك او وجهاً نافذون			٠٦٩	٢٠٠	١٠٣
بواسطة نشاط الاحزاب السياسية غير الطائفية .			—	٢٦٣	٢٦٧
بواسطة الم هيئات الطائفية الممثلة لطائفتك .			—	٠٠٧	٠٠٣
بواسطة الم هيئات الدينية الممثلة لطائفتك .			٠٠٩	١٦٣	١٠٠
بواسطة نقابات خاصة بطائفتك .			—	٢٠٦	١٠٣
بواسطة اتحادات نقابية غير طائفية ..			٢٠٦	٢٤٨	١٤٤
بواسطة قوانين تطبقها دولة قوية .			٦٠٩	٥٠٢	٥٠٤
غير ذلك .			١٦٧	٠٠٧	١٠٣
المجموع	١٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠

وإذا كان من الطبيعي أن يعتبر الأجير أو الموظف ابن جده الفردي عامل اساسي من عوامل تحسين شروط معيشته الا ان ذكر هذا العامل (كالعامل الاهم) وبالكتافة التي سجلتها الدراسة (٥٩٪) - وذلك في معرض الرد على سؤال حول تحسين شروط العيش من خلال سبل وأطر تنظيم المجتمع - فهو دليل على نزعة فردية ورفض للاطـر السياسية والنقابية والطائفية السائدة في المجتمع اللبناني . وقد تكون هذه الظاهرة وليدة الحرب الاهلية اللبنانية والتفكك والتقدّر الاجتماعيـين - الاقتصاديـين التي خلقتـما .

ويمكن الملاحظة من خلال نتائج الدراسة ، ان هذه الظاهرة اكثر بروزا في بيروت الشرقية وضواحيها (٦٨ في المئة من الاجوبة) مما هي عليه في بيروت الغربية وضواحيها (٥٣ في المئة من الاجوبة) وان كانت في هذه المنطقة الاخيرة بمستوى لا يقل دلالة عما هي في المنطقة الشرقية .

ولكن ما يثير الى التمايز بين المنطقتين يتمثل بالفارق بين النسب التي حازت عليها "العاقبة الشخصية برب العمل" في المنطقتين . فقد حاز هذا الجواب على ١٩ في المئة في بيروت الشرقية وضواحيها بينما لم يحرز الا على ٦٥ في المئة في بيروت الغربية وضواحيها . مما يشير الى ان ظاهرة النزعنة الفردية ورفض الاطر والهيئات التمثيلية الطبيعية انتشاراً في المجتمع هي اكثر بروزاً في الشرقية مما هي عليه في الغربية .

ومما قد يوعّد هذا الاستنتاج ، الاوزان النسبية المعدومة او شبه المعدومة التي تميزت بها باقي الاجوحة في المنطقة الشرقية والخاصة بالهيئات السياسية والنقابية والطائفية والتمثيلية ( نواب ٠٠ ) باستثناء "تطبيق القوانين من قبل دولة قوية " ، الذي حاز على ٦٦٪ في المئة من المجموع ، مقابل ٢٥٪ في المئة في المنطقة الغربية .

ان ما امكن استخلاصه من استنتاجات حول العلاقة بين الوسيلة الاهم التي يرى عبرها الاجراء لتحسين شروط عملهم وبين منطقة السكن ينطبق ، الى حد كبير ، على العلاقة بين هذه الوسيلة الاهم ونقطة عمل الاجراء ، وكذلك بينها وبين الانتماء المذهبي للاجراء .

٢- انحراف حجم الاسرة على الوسيلة الاهم لتحسين شروط عمل الاجراء

لاتظهر الدراسة بصورة عامة ، علاقة قوية بين حجم الاسرة والوسيلة الاهم التي يعتبرها الاجراء اداة لتحسين شروط عملهم . ولكن مع ذلك ، يلاحظ بان العلاقة الشخصية للاجر يبر بحسب العمل تزداد اهميتها ، كوسيلة اساسية لتحسين شروط العمل ، كلما ارتفع عدد افراد الاسرة . كما هو مبين في الجدول التالي :

جدول رقم - ٢٥ -

تطور نسبة الذين يعتبرون العلاقة الشخصية مع رب العمل الوسيلة

الاهم لتحسين شروط العمل ، بحسب حجم الاسرة

عدد افراد الاسرة

<u>٣ وما دون</u>	<u>٤ الى ٦</u>	<u>٦ الى ٩</u>
٢٤٪	٧٥٪	٩٪

نسبة الذين يعتبرون العلاقة  
الشخصية الوسيلة الاهم

كما يلاحظ من جهة ثانية ، ان نسبة الذين يرون في الانتحادات النقابية غير الطائفية الاداة الاهم لتحسين شروط العمل ، تميل نحو الارتفاع ، مع ارتفاع عدد افراد الاسرة ، كما هو مبين في الجدول التالي :

جدول رقم - ٢٦ -

نسبة الذين يجدون في النقابات غير الطائفية الوسيلة الاهم

مع ارتفاع عدد افراد الاسرة

عدد افراد الاسرة

<u>اكثر من ٣ افراد</u>	<u>٣ وما دون</u>
------------------------	------------------

٪ ٢٠٣

٪ ١٣٩

نسبة الذين يعتبرون النقابات  
غير الطائفية الوسيلة الاهم

٢ - ٣ - اثر العمر على موقف الاجراء من الوسيلة الام لتحسين

شروط عملهم :

ان اهم ما يستوقف في علاقة عمر الاجراء بموقفهم من الوسيلة الام لتحسين شروط عملهم يتلخص في امررين اساسيين :

الامر الاول : وهو تزامن ارتفاع نسبة الذين يعتبرون الاتحادات النقابية غير الطائفية الوسيلة الام لتحسين شروط عملهم ، مع ارتفاع فئات الاعمار ، اذ ترتفع هذه النسبة من ١١٪ في المئة لمن هم دون ٢٥ سنة الى ١٦٪ في المئة لمن هم فوق هذا العمر .

الامر الثاني: هو انخفاض نسبة الذين يرون تلك الوسيلة الام في "قوانين تطبقها دولة قوية" ، وذلك كلما ارتفع عمر الاجراء . وبالتحديد ، فأن هذه النسبة تنخفض من ٦٥٪ في المئة لمن هم دون ٢٥ سنة الى ٤٨٪ في المئة لمن هم اكبر من ٢٥ سنة .

ان هذين الامررين يحملان على الاستنتاج بان الجيل الجديد من العمال اقل قناعة نسبيا بالنقابات و اكثر توجها نحو الدولة لتحسين شروط عمله ، وذلك بسبب قلة خبرته ، سواء في التعامل مع الدولة او مع النقابات .

اما الوسائل الاهم الاخرى لتحسين شروط العمل ،  
لا سيما الجهد الفردى والعلاقة الشخصية برب العمل ،  
فلا يبدو انها تتأثر بعامل العمر .

ويلاحظ من جهة اخرى ، انه كلما ارتفع عمر الاجير عند دخوله مجال العمل المأجور ، تمثل نحو الانخفاض نسبة الذين يعتبرون الاتحادات النقابية غير الطائفية الوسيلة الاهم لتحسين شروط هذا العمل . في المقابل تمثل هذه النسبة الى الارتفاع كلما ارتفعت مدة عمل الاجير في الموسىة الحالية . فا لاجراء الذين لهم ٥ سنوات او اقل في مواعيدهم الحالية يرون بنسبة ١١،٥ في المئة ان هذه الاتحادات هي الوسيلة الاهم في حين يرى الذين لهم اكثر من ٥ سنوات في مواعيدهم الحالية هذا الرأي بنسبة ١٧ في المئة .

اثر المستوى التعليمي على موقف الاجراء من الوسيلة الاهم لتحسين شروط عملهم :

امكن منن خلال دراسة اثر المستوى التعليمي على موقف الاجراء من الوسيلة الاهم لتحسين شروط عملهم ، استخلاص بعض النتائج ذات الدلالة .

اولى هذه النتائج ان نسبة الذين يعتبرون الجهد الفردى هو الوسيلة الاهم ، تبلغ أعلى مستوى لها عند الاجراء الاميين ( ٨٠ في المئة ) ، وتميل الى بعض الانخفاض مع تقلبات حادة ، عند ارتفاع المستوى التعليمي للاجير لتحمل عند الاجراء الجامعيين ( جامعي عام وجامعي فني ) الى نحو ٤٩ في المئة .

النتيجة الثانية تشير الى ارتفاع الاهمية النسبية  
للعلاقة الشخصية مع رب العمل ، كأهم وسيلة لتحسين نسروط  
العمل ، وذلك مع ارتفاع المستوى التعليمي للاجراء . وقد  
بلغت نسبة الذين تبنوا هذا الموقف ١١،٧ في المئة  
للاجراء الحائزين على الشهادة الاعدادية وما دونها ،  
وارتفعت هذه النسبة قليلاً الى ١١،٩ في المئة للاجراء  
الحائزين على الشهادة الثانوية (العامة والفنية) .  
وتلقي هذه الظاهرة اضواءً على بعض سمات سوق العمل في  
لبنان ، حيث تبرز الحاجة في احياناً كبيرة ، خصوصاً  
بالنسبة لحملة الشهادات العالمية ، الى التقرب من  
رب العمل .

النتيجة الثالثة التي ينبغي التوقف عندها  
تتناول موقف الاجراء من الاتحادات النقابية غير الطائفية  
كأهم وسيلة لتحسين نسروط العمل . فقد اظهرت الدراسة  
المعطيات التالية :

جدول رقم - ٢٧ -

نسبة الذين يجدون النقابات غير الطائفية الوسيلة  
الأهم لتحسين شروط العمل بحسب المستوى التعليمي

الشهادة الابتدائية وما دونها	٩٦%
الشهادة الاعدادية	١٨٤%
الشهادة الثانوية	١٦٠٪
الشهادة الجامعية	١٢٦٪

والملاحظ ، على مستوى كل من هذه الشهادات ،  
( باستثناء الشهادة الجامعية ) ، ان تبني هذا الرأي  
يزداد اهمية نسبيا لدى حملة الشهادة الفنية مما  
لدى حملة الشهادة العامة .

٢ - ٥ - اثر الرتبة في العمل على موقف الاجراء من الوسيلة الاهم

لتحسين شروط عملهم :

ان ابرز ما يمكن استخلاصه حول اثر الرتبة في العمل (للاجراء) على موقفهم من الوسيلة الاهم لتحسين شروط عملهم ينحصر في الآتي :

أولاً - ان المدراء والاداريين والفنين المسؤولين ، هم اكثراً تركيزاً على الجهد الفردي كاهم وسيلة لتحسين شروط العمل . وتصل نسبة الذين يتبنون بينهم هذا الرأي الى ٦٦،٢ في المئة ، في مقابل ٥٦،٢ في المئة للاجراء ذوي الاختصاص والخبرة والموظفيين والعمال المهرة .

ثانياً - ان الاهمية النسبية للعلاقة الشخصية مع رب العمل ، كاهم وسيلة لتحسين شروط العمل ، تبرز بقوة اكبر ، خصوصاً عند المدراء ثم عند الموظفيين والعمال المهرة وغير المهرة ، مما تبرز عند اداريين او فنيين المسؤولين وخصوصاً عند ذوي الاختصاص والخبرة . ويصل التفاوت الى حده الاقصى ، على هذا الصعيد ، بين المدراء الذين يجد ١٨،٢ في المئة منهم ان العلاقة الشخصية هي الاهم ، وبين ذوي الاختصاص والخبرة الذين لا يعتبرون سوى ٥،٥ في المئة منهم تلك العلاقة كاهم وسيلة لتحسين شروط العمل .

ثالثاً - إن ذوي الاختصاص والخبرة والموظفين والعمال المهرة هم الأكثر قناعة نسبياً في دور الاتحادات النقابية غير الطائفية كأهم وسيلة لتحسين شروط العمل كما هو مبين في الجدول التالي :

جدول رقم - ٢٨

نسبة الذين يعتبرون النقابات غير الطائفية الوسيلة  
الأهم لتحسين شروط العمل ، بحسب الرتبة في العمل

المدراء	٩٠١%
الإداريون والفنانون المسؤولون	٣٦٢%
ذوو الاختصاص والخبرة	٢٥٥%
الموظفوون والعمال المهرة	١٨٠٢%
الموظفوون والعمال غير المهرة	٩٠١%

وتلتقي الاستنتاجات المستخلصة من هذا الجدول مع استنتاجات سبق التوصل إليها ، وتبيّن من خلالها أن العمال غير المهرة ( والآميين وذوو المداخيل والأجور الدنيا ) هم أقل تجاوباً وقناعة في جدوى العمل النقابي .

٦ - اثر الدخل على موقف الاجراء من الوسيلة الاهم لتحسين

شروط العمل :

الاستنتاج الابرز الذي يمكن استخلاصه من اثر الدخل على موقف الاجراء من الوسيلة الاهم لتحسين شروط عملهم ، يكمن في التمايز الحاصل في موقف الاجراء من اعتبار النقابات غير الطائفية اهم وسيلة لتحسين هذه الشروط . ففي حين ان ١١٪ في المئة فقط من تقليل اجورهم الشهرية عن ٢ آلاف ل.ل. اعتبروا ان النقابات غير الطائفية هي الوسيلة الاهم ، ارتفعت هذه النسبة الى ١٩٪ في المئة لمن تراوح اجورهم بين ٣ آلاف ل.ل. و ٧ آلاف ل.ل. ، لتعود فتختفي الى ٥٪ في المئة فقط للذين تزيد اجورهم عن ٧ آلاف ل.ل. وتلتقي هذه النتائج مع ما سبق استخلاصه من نتائج اعلاه ، من ان الفئات المهنية - الاجتماعية ذات المداخيل المتوسطة اكثر تربما الى التعاطي مع العمل النقابي من الفئات المهنية الاكثر انسحاقا ، سواء من حيث الاجرام من حيث الموضع في العمل والرتبة .

٣ - موقف الاجراء من دور وزارة العمل في حماية اوضاعهم وتطويرها :

تضمنت الاستماراة الموجهة الى العمال والموظفين المنشولين بالعينة السوئال التالي : " تتولى وزارة العمل، في لبنان تطبيق القوانين التي ترعى مصالح الاجراء وتنظيم علاقتهم بارباب العمل . ومن الواضح في هذا المجال، ان ثمة تخلفاً في حماية وتطوير اوضاع الاجراء ما هو برأيك اهم سبب لذلك ؟ " وقد اوردت الاستماراة اجوبة مغلقة على هذا السوئال ، طالبة من الاجراء ان يشيروا الى السبب الامثل بينها . ويتبين من النتائج الاجماعية للاستفهام الميداني ان الاجابات توزعت كالتالي :

ـ دلول رقم ـ ٢٩ ـ

توزيع الاجراء بحسب السبب الاهم لعدم حماية وزارة العمل

وتطويرها لاووضاع الاجراء

- |        |   |
|--------|---|
| % ١٤٦٨ | - تخلف القوانين                             |
| % ٣١٦٤ | - عدم قدرة الوزارة على تطبيق القوانين       |
| % ٢٣٥  | - تحيز اجهزة الوزارة                        |
| % ١٢٦١ | - ضعف العمل النقابي وعدم فعاليته            |
| % ١٦٠٤ | - قوة ارباب العمل وامكانية تجاهلهن للقوانين |
| % ٢٠٠  | - غير ذلك                                   |

% ١٠٠٠

المجموع

ويتبّع من هذا الجدول ، أن ٣١،٢ في المئة من الاجراء يرون في عدم قدرة وزارة العمل على تطبيق القوانين ، السبب الاهم لعجز هذه الوزارة عن حماية اوضاع الاجراء . وربما كان ارتفاع هذه النسبة الى هذا المستوى عائدا الى ظروف الحرب وما نتج عنها من ضعف وشلل في اجهزة الدولة عموما ، ومن تراجع في دورها ، في الوقت الذي صادرت "سلطات الامر الواقع" جزءا اساسيا من هذا الدور . ومن جهة ثانية يشير الجدول الى ان الشكوى من تخلف القوانين ضعيفة نسبيا ( ٨ ، ١٤ ، ٢٣،٥ في المئة ) ، فيما ترتفع الشكوى من تحيز اجهزة الوزارة ( ٧٠ في المئة ) ، ولو اخذنا مجموع الاسباب المتصلة باداء وزارة العمل ، لوجدنا ان نحو ٧٠ في المئة من الاجراء المتمولين باعینة يقرّون بعدم حماية هذه الوزارة لوضع الاجراء ، سواء بسبب عدم قدرتها على تطبيق القوانين ام بسبب تحيزها ام بسبب تخلف القوانين نفسها .

تأثير منطقة سكن الاجراء على السبب الاهم لعدم حماية  
وزارة العمل لوضع اعمهم :

يبين تفاوت كبير في موقف الاجراء من السبب الاهم لعدم حماية وزارة العمل لوضع اعمهم ، وذلك بحسب منطقة السكن ، كما هو مفصل في الجدول التالي :

جدول رقم - ٣٠

توزيع الاجراء بحسب منطقة السكن و موقعهم من  
تدخلات وزارة العمل

المنطقة الغربية (%)	المنطقة الشرقية (%)	السبب الاهم لعدم حماية الوزارة لاواع الاجراء
١٢٤	١٧٦	- تخلف القوانين
١٣١	٤٩١	- عدم قدرة الوزارة على تطبيق القوانين
٤١٨	٥٦	- تحيز اجهزة وزارة العمل
٨٠٥	١٤٠٧	- ضعف العمل النقابي
٢٢٩	١١٦	- قوة ارباب العمل وتجاهلهم للقوانين
١٠٣	٢٦	- غير ذلك
١٠٠٠	١٠٠٠	المجموع

ويتبين من هذا الجدول ان ٤٩,١ في المئة من الاجراء القاطنين في المنطقة الشرقية ، يرسيطون عدم حماية الوزارة لوضاعهم بعدم قدرتها على تطبيق القوانين في مقابل ١٢,١ في المئة يرون الامر نفسه في المنطقة الغربية ، في حين يعرو ٤١,٨ في المئة من اجراء المنطقة الغربية عدم الحماية هذه الى تحيز اجهزة الوزارة ، في مقابل ٢,٥ في المئة فقط لاجراء المنطقة الشرقية . ومن الواضح ان هذا التفاوت يرتدي دلالة بالغة الاهمية : في حين يميل اجراء المنطقة الشرقية ، بشكل عام ، الى حصر الجزء الاهم من المسؤولية في عدم قدرة الوزارة على تطبيق القوانين ، يميل اجراء المنطقة الغربية الى تركيز هذه المسؤولية في تحيز اجهزة وزارة العمل .

ويشير الجدول من جهة ثانية ، الى ان اجراء المنطقة الشرقية اكثر توقفا من اجراء المنطقة الغربية عند تخلف القوانين كسب اهم لعدم حماية الوزارة لوضاع الاجراء ( ١٢,٢ في المئة مقابل ١٢,٤ في المئة ) ، كما انهم اكثر تركيزا على ضعف العمل النقابي كسب اهم لعدم الحماية هذه . ولكن في المقابل فان اجراء المنطقة الغربية يرون بنسبة ٢٦,٩ في المئة ان تجاهل ارباب العمل للقوانين ، هو السبب الاهم في مقابل نصف هذه النسبة لاجراء المنطقة الشرقية .

وتنبغي الاشارة اخيرا ، الى ان تأثير منطقة العمل وتأثير الانتماء المذهبى على موقف اجراء من السبب الاهم لعدم حماية وزارة العمل لوضاعهم ، يتوافقان ، الى حد كبير ، مع تأثير منطقة سكن اجراء على هذا الموقف .

## ٢ - تأثير عمر الاجراء على موقفهم من السبب الاهم لعدم حماية

### الوزارة لوضاعهم :

تشير نتائج الاستقصاء الى وجود بعض الارتباط بين عمر الاجراء و موقفهم من السبب الرئيسي لعدم حماية الوزارة لوضاعهم . و يبرز هذا الارتباط بشكل اساسي في المجالات التالية :

أولاً - تمثل الى الانخفاق نسبة الذين يرون في تخلى القوانين السبب الاهم لعدم حماية الوزارة لوضاع الاجراء ، وذلك مع ارتفاع الفئات العمرية لھوءلاء الاجراء . ولعل ذلك يعود الى كون الاجراء الشباب يعانون من متطلبات اکثر جذرية وعمقاً من تلك التي يعاني منها الاجراء في الفئات العمرية الاكبر ، لا سيما ان الحرب افرزت اوضاعاً بالغة التعقيد لم تكن القوانين الموضوقة قبل الحرب قد لاحظتها .

ثانياً - تمثل الى الارتفاع ( مع استثناء بسيط يطال فئة الاعمار من ٢٦ الى ٣٥ سنة ) نسبة الذين يعتبرون عدم قدرة الوزارة على تطبيق القوانين السبب الاهم لعدم حماية الوزارة لوضاع الاجراء ، وذلك كلما ارتفعت الفئة العمرية للاجراء . وترتفع هذه النسبة من ٢٣٪ في المئة ، في الفئة العمرية الاولى ( ١٨ سنة وما دون ) الى ٥٧٪ في المئة في الفئة العمرية الاعلى ( ٤٦ سنة وأكثر ) . وتشير هذه النتيجة الى ان الاجراء ، في فئات الاعمار العليا ، يميلون الى تخفيف المسؤولية المباشرة للوزارة ، عن تدهور اوضاع الاجراء ،

فيما يلقون في معظمهم هذه المسؤولية على  
الظروف التي حالت دون تطبيق القوانين من  
قبل الوزارة .

ثالثا - ان الذين يشتكون من تحيز وزارة العمل يتتركزون  
نسبة في الفئات العمرية الوسطى ( بين  
١٩ و ٤٥ سنة ) ، في حين تمثل نسبتهم الى الانخفاض  
في الفئة العمرية الاولى ( ١٨ سنة وما دون ) وفي  
الفئة العمرية الاعلى ( ٤٦ سنة واكثر ) .

٣ - ٣ - اثر الجنس على موقف الاجراء من السبب الامر لعدم حماية  
الوزارة لوضاعهم :

يبرز بعض التفاوت ، بحسب الجنس ، في موقف  
الاجراء من السبب الامر الذي يروننه مسؤولا عن عدم  
حماية وزارة العمل لوضاعهم ، كما هو مبين في الجدول  
المتالي :

جدول رقم - ٣١

توزيع الاجراء بحسب الجنس وموقفهم من السبب الامر

لعدم حماية الوزارة لاوپاعهم (%)

السبب الامر لعدم حماية الوزارة لاوپاع الاجراء	ذكور (%)	اناث (%)
- تخلف القوانين	١٢٠٣	٢٢٦٢
- عدم قدرة اجهزة الوزارة	٢١٠١	٣٠٠٤
- تحيز اجهزة الوزارة	٢٦٠٣	١٤٠٥
- ضعف العمل النقابي	١١٠٨	١٣٠٠
- قوة ارباب العمل	١٦٠٢	١٧٠٤
- غير ذلـك	٢٠٢	١٠٤
<hr/>		
<hr/>		المجموع
<hr/>		١٠٠٠٠

ويستدل من هذا الجدول ان موقف الذكور ، يتمايز عن موقف الاناث في مجالين محددين :

أولاً - إن الذكور أقل تركيزاً من الإناث على تحذف القوانين  
كسباً هم لعدم حماية الوزارة لوضع الإجراءات  
ويعود ذلك على الأرجح إلى شعور الإناث العاملات بقوة  
أكبر بالغبن اللاحق بهن بسبب تحذف القوانين التي  
لاتخلو من التمييز بين المرأة والرجل .

ثانياً - ان الذكور اكثر تركيزاً من الاناث على تحيز اجهزة وزارة العمل . ويأتي هذا التحيز عند الاناث في المرتبة الرابعة بين الاسباب الاهم لعدم حماية الوزارة لوضاعهم ، فيما يأتي عند الذكور في المرتبة الثانية .

٤ - أثر المستوى التعليمي على موقف الاجراء من السبب الاه  
لعدم حماية الوزارة لوضاعهم :

تظهر نتائج الاستقصاء وجود ارتباط ، ضمن حدود معينة ، بين المستوى التعليمي للاجراء و موقفهم من السبب الاهم الذي يعتبرونه مسؤولا عن عدم حماية الوزارة لاواعهم ، كما هو مبين في الجدول التالي :

جدول رقم - ٢٢ -

توزيع الاجراء بحسب مستواهم التعليمي والسببا لهم لعدم

حماية الوزارة لوضاعهم (%)

السببا لهم لعدم حماية الوزارة	لوضاع الاجراء	جامعي	ثانوي	اعدادي	ابتدائي وما دون	السببا لهم لعدم حماية الوزارة
تخل ف القوانين		٢٠٤	٢٠٦	٩٨	١٠٩	
عدم قدرة الوزارة		٢٤٥	٢١٤	٣٥٢	٤٠٧	
تحيز اجهزة الوزارة		٢٠٤	٢٢٤	٢٦٨	١٨٧	
ضعف العمل النقابي		٢٢٤	١١٩	٧٠	١٠٩	
قوة ارباب العمل وتجاهلهم		١٢٢	١٩٥	١٧٩	١٦٥	للقوانين
غير ذلك		-	-	٤٦	٣٣	
المجموع		١٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠

ان هذا الجدول يسمح باستخلاص النتائج الاساسية التالية :

أولاً - ان نسبة الذين يجدون في تنفيذ القوانين السبب الاهم لعدم حماية الوزارة لوضع الاجراء ، تمثل الى ارتفاع مع ارتفاع المستوى التعليمي للاجراء .

ثانياً - في المقابل فان نسبة الذين يجدون هذا السبب الاهم ، في عدم قدرة الوزارة على تطبيق القوانين ، تمثل الى الانخفاض مع ارتفاع المستوى التعليمي (مع استثناء بسيط يطال مستوى التعليم الجامعي) .

ثالثاً - ان ضعف العمل النقابي ، كسبب اهم لعدم حماية الوزارة لوضع الاجراء ، يزداد وزنه نسبياً مع ارتفاع المستوى التعليمي للاجراء ، وبخاصة عند مستوى التطبيق الجامعي .

رابعاً - ترتفع نسبة الذين يجدون في تحييز الوزارة السبب الاهم لعدم حمايتها لوضعهم ، عند المستويات التعليمية الوسطية (الاعدادي والثانوي) ، فيما تنخفض نسبياً عند المستويات التعليمية الادنى (ابتدائي وما دون) والاعلى (جامعي) .

## ٢ - ائر قطاع الانتاج على موقف الاجراء من السبب الاهم لعدم حماية الوزارة لوضعهم :

بيّنت الدراسة ان موقف الاجراء من السبب الاهم لعدم حماية الوزارة لوضعهم ، قد تفاوتت ، بحسب قطاع

الانتاج التي يحمل فيها الاجير . ونعرف فيما يلي هذه النتائج كما هي محققة في القطاعات الثلاثة الاكثر استخداما للعاملة في العينة المدروسة ، اي قطاعات الصناعة والتجارة والبنوك :

جدول رقم - ٢٢

توزيع الاجراء بحسب القطاعات الثلاثة والسبب الاهم لعدم حماية الوزارة لاواعمهم

السبب الاهم لعدم حماية الوزارة لاواعم الاجراء	الصناعة والحرفي التأمين والفنادق البنوك والمال	الصناعية والمطاعم والتأمين	الصناعة والحرفي التأمين والفنادق البنوك والمال
تلطف القوانين	١٧٦٨	١١٤	٩٨
عدم قدرة الوزارة على تطبيق القوانين	٣٦٧	١٥٩	٢٩٨
تحيز الوزارة	١٥٦	٤٠٩	١٤٦
ضعف العمل النقابي	١٣٨	٦٨	٢٢٠
قوة ارباب العمل وتجاهلهم للقوانين	١٣٨	٢٥٠	٢٤٤
غير ذلك	٢٨	-	-
<b>المجموع</b>	<b>١٠٠٠</b>	<b>١٠٠٠</b>	<b>١٠٠٠</b>

ان تفاوت مواقف الاجراء بحسب القطاعات ، يندرج في  
سياق الاتجاهات التالية :

أولا - ان عمال الصناعة هم نسبيا الاكثر احساسا وتركيزا  
على تحفظ القوانين .

ثانيا - ان عدم قدرة الوزارة على تطبيق القوانين يأتي ،  
لدى اجراء قطاع التجارة ، في المرتبة الثالثة  
من الامنية النسبية ، ( ١٥,٩ % ) فيما تحيل المرتبة  
الاولى في القطاع الصناعي ( ٣٦,٧ % ) وقطاع البنوك  
والمال والتأمين ( ٢٩,٨ % ) . وفي المقابل فان اجراء  
قطاع التجارة ، هم نسبيا الاكثر شعورا بتحفظ  
الوزارة ( ٤٠,٩ % في هذا القطاع ، مقابل ١٥,٦ % في  
الصناعة و ١٤,٦ % في البنوك والمال والتأمين ) .

ثالثا - من الملفت ان يشكل ضعف العمل النقابي السبب الام ،  
لنحو ٢٢ في المئة من الاجراء في قطاع البنوك والمال  
والتأمين (المعروف عنهم انهم منتسبون بشكل الزامي  
إلى نقابات مهنية) في مقابل ١٢,٨ في المئة لاجراء  
القطاع الصناعي و ٦,٨ في المئة لاجراء قطاع التجارة .  
ويمكن تفسير ذلك ، في ان اجراء قطاع البنوك كانوا  
يأملون بحماية أكبر من قبل الوزارة ، لا سيما ان  
عندهم نقابات ذات طابع جماهيري نسبيا ، في حين ان  
اجراء القطاعين الآخرين ، لا يعلقون أهمية كبيرة  
على العمل النقابي ، كون نسبة الاتساع في  
صفوفهم ضعيفة جدا .

٦ - أثر الرتبة في العمل على موقف الاجراء من السبب الاهم  
لعدم حماية الوزارة لاواعهم :

لا تظهر الدراسة الميدانية علاقة قوية بين الرتبة في العمل وموقف الاجراء مما يعتبرونه السبب الاهم لعدم حماية الوزارة لاواعهم ، باستثناء ما يبرز من ارتفاع في نسبة الذين يجدون هذا السبب الاهم في تحيز الوزارة كلما انخفضت رتبتهم في العمل ، كما هو مبين في الجدول التالي :

جدول رقم - ٣٤ -

نسبة الذين يعتبرون تحيز الوزارة السبب الاهم لعدم  
حماية اوضاع الاجراء بحسب موقع الاجراء في العمل

٩٠١ %	- المدراء
١٩٠٤ %	- الاداريون والفنيون المسؤولون
٢٣٠٦ %	- ذوي الاختصاص والخبرة
٢٤٠٢ %	- المؤلفون والعمال المهرة
٢٥٠٧ %	- الموظفون والعمال غير المهرة

وبالاضافة الى ذلك ، يمكن الملاحظة بان الذين يعتبرون ان تنظيف القوانين هي السبب الاهم لعدم حماية الوزارة لوضع الاجراء ، يميلون الى التركيز في فئات الرتب العليا ، اكثر من ترکزهم في الفئات الدنيا .

٢-٣- اثر حجم المؤسسات على موقف الاجراء من السبب الاهم لعدم حماية الوزارة لوضعهم :

تشير نتائج الاستئناف الميداني ، الى ان نسبة الذين يعتبرون تخلف القوانين السبب الاهم لعدم حماية الوزارة لوضعهم ، تميّل الى الارتفاع مع ارتفاع عدد العاملين في المؤسسة . وتنطبق هذه العلاقة الطردية ايضا على الذين يعتبرون ان هذا السبب الاهم كامن في عدم قدرة الوزارة على تطبيق هذه القوانين . ويشير الجدول التالي الى ابرز هذه النتائج :

جدول رقم - ٣٥ -

توزيع الاجراء بحسب السبب الاهم لعدم حماية الوزارة لاواعهم

وحجم المؤسسات التي يعملون فيها (%)

١٥ عامل وما دونه بين ٦٠ و٥٠ عامل اكثرا من ٥٠ عامل

٤٠٩	١١١	١١٦	تخطيـف القوانـين
٣٧٦	٣٣٣	٢٧٣	عدم قدرة الوزارة على تطبيق القوانـين
١٦٨	٣٣٣	٢٧٣	تحيـز اجهـزة الـوزـارة
١٥١	٨٦٣	١١٦	ضعف العمل النقابـي
١١٦	٨٦٣	٤٠٩	قوة اربـاب العمل وتجاهـلـهم للقـوانـين
٤٤	٥٦	١٦	غير ذلـك
١٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	

ويتضح من هذا الجدول ايضا ان الذين يعتبرون السبب اهم كامن في تحيز الوزارة ، يتركزون بنسبة اكبر في المؤسسات المتوسطة والمصغيرة . وفيما يركز اجراء المؤسسات الكبرى بقوة اكبر على ضعف العمل النقابي كسب اهم لعدم حماية الوزارة لاوپا عهم ، يركز اجراء المؤسسات المصغرى على قوة ارتباط العمل وتجاهله للقوانين كسب اهم لعدم الحماية هذه .

#### ٤ - موقف الاجراء من فعالية نشاط الاتحاد ال

سعت الدراسة الى معرفة آراء ا  
حوال فعالية - او عدم فعالية - نشاط ا  
العام وتدخلاته في المجالات التالية :

أ - معيانة الاجور وتطويرها .

ب - تأمين ديمومة العمل .

ج - تطوير تقديمات الضمان الاجتماعي

د - تطوير تقديمات الاخرين

ه - ترسیخ روح الوطنية والمملحة الوا

من انقساماتهم الطائفية والمنا

وقد اظهرت نتائج الاست

النتائج الاساسية التالية :

١١٦٧

٣٠٤٢

٥٦٠٠

٢٠٠

١٠٠

خرى ترسیخ الرو  
الوطنية

جدول رقم - ٣٦ -

توزيع الاجراء بحسب تقويمهم لفعالية تدخل  
الاتحاد العمالي العام (%)

<u>الروزنامة الوطنية</u>	<u>الاجور</u>	<u>ديمومة العمل</u>	<u>تقديمات الضمان</u>	<u>تقديمات اخرى</u>	<u>ترسيخ الروزنامة</u>
١١٦٧	٧٤٠	١٠٠١	٧٦٤	٩٠١	فعال
٣٠٤٢	٣٩٦	٤٩٠٧	٤٨٠٧	٦٣٠٨	فعال جزئيا
٥٦٠٠	٥٧٦	٣٧٦	٤١٦	٢٤٠٨	غير فعال
٢٠٠	٢٠٧	٢٠٧	٢٠٣	٢٠٣	غير ذلك
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	<u>المجموع</u>

ويتضح من هذه النتائج ان نسبة ضعيفة جداً من الاجراء ترى ان تدخل الاتحاد العمالـي العام كان فـعالـاً . وينطبق ذلك على مختلف مجالات تدخل الاتحاد العمالـي ، اذ ان ٩٠,١ في المئة فقط من الاجراء يرون تدخل الاتحاد العمالـي في مجال الاجور فـعالـاً ، وتنخفض هذه النسبة الى ٧٠,٤ في المئة ، فيما يخص ديمومة العمل ، ثم الى ٧٠,٠ في المئة فيما يخص "التقديمات الاخرى" ، فيما تصل هذه النسبة الى ١٠,١ في المئة لجهة تقديمات الضمان والـinciـtiـve ١١,٧ في المئة لجهة ترسـيق الروح الوطنية . الا ان الجدول يبيـن في الاطـار ذاتـه ، ان نسبة مهمة من الاجـراء تعتبر ان تدخلـاتـ الاتحادـ العـمالـيـ كانتـ فـعالـةـ جـزـئـياـ ، خـصـوصـاـ فيـ مـجالـ عـسـيـانـةـ الـاجـورـ ، حيثـ بلـغـتـ النـسـبـةـ ٦٣,٨ـ فيـ المـئـةـ (نـسـبـةـ الـاجـراءـ الـذـيـنـ يـرـوـنـ دـورـ الـاتـحـادـ العـمالـيـ فيـ مـجالـ عـسـيـانـةـ الـاجـورـ فـعالـاـ جـزـئـياـ) . وما قد يـفـترـ اـرـتفـاعـ نـسـبـةـ الـذـيـنـ يـرـوـنـ دـورـ الـاتـحـادـ العـمالـيـ عـلـىـ عـيـدـ الـاجـورـ فـعالـاـ جـزـئـياـ ، انـ التـصـحـيـحـاتـ السـنـوـيـةـ الـمـتـتـالـيـةـ التـيـ طـرـأـتـ عـلـىـ الـاجـورـ فـيـ السـنـوـاتـ الـماـضـيـةـ قدـ خـلـقـتـ اـنـطـبـاعـاتـ فـيـ اوـسـاطـ وـاسـعـةـ مـنـ الـاجـراءـ بـاـنـ اـجـورـهـمـ قدـ اـرـتـفـعـتـ ، فـيـ حـيـنـ انـ هـذـاـ اـرـتـفـاعـ لمـ يـكـنـ يـتـنـاسـبـ وـاـرـتـفـاعـ اـسـعـارـ الـاسـتـهـلاـكـ ، مـاـ عـرـفـ القـوـةـ الشـرـائـيـةـ لـهـذـهـ الـاجـورـ فـيـ الـانـخـفـاعـ بـالـرـغـمـ مـنـ الـزيـادـاتـ الـاـسـمـيـةـ الـتـيـ طـرـأـتـ عـلـيـهـاـ .

ومن الـاـهمـيـةـ بـمـكـانـ المـلاـحةـ بـاـنـ نـحوـ ٤٥ـ فـيـ المـئـةـ مـنـ الـاجـراءـ يـعـتـبـرـونـ انـ تـدـخـلـ الـاتـحـادـ العـمالـيـ فـيـ مـجالـ الـاجـورـ كـانـ غـيرـ فـعالـ ، فـيـماـ تـرـتـفـعـ هـذـهـ النـسـبـةـ الـىـ ٤١,٦ـ فـيـ المـئـةـ فـيـماـ يـخـصـ دـيمـومـةـ الـعـملـ وـالـىـ ٣٧,٦ـ فـيـ

المئة فيما يخص تقديمات الضمان والى ٥٦ في المئة فيما يخص دور الاتحاد العمالـي في ترسـيخ روح الوطنـية والمصلـحة الواحدـة بين العـمال . وتشير هذه النـسبة الاخيرـة الى ان غالـبية الاجـراء لا تقيـم بـشكل فـعال دور الاتحاد العـمالـي في مجال الحـد من الانـقسامـات الطـائـفـية والـمنـاطـقـية للـاجـراء .

وسوف تبيـن الـدرـاسـة ، فيـما يـليـ، ان هـذـه النـتـائـج الـاجـمـالـية تـتفـاـوت بـحسب مـتـغـيرـات التـطـيلـ الـمعـتمـدة فيـ اسـتمـارـة الـبـحـث . فـتـقوـيم دورـ الاتحادـ العـمالـي فيـ المـجاـلـاتـ الـمـخـلـفةـ يـتأـشـرـ ، بـنـسـبةـ اوـ أـخـرىـ ، بـحسبـ الـاوـضـاعـ الـخـاصـةـ لـلـاجـيرـ وـالـظـرـوفـ الـانتـاجـيةـ الـتـيـ يـعـملـ فـيـ اـطـارـهـ .

#### ٤ - ١- اثر منـطقة السـكـنـ عـلـىـ تـقوـيمـ الـاجـراءـ لـفعـالـيـةـ دـورـ الـاتـحادـ

##### الـعـمالـيـ :

يتـماـشـ تـأـمـيرـ كـلـ منـ الـاتـمـاءـ الطـائـفـيـ وـمـنـطـقـةـ السـكـنـ وـمـنـطـقـةـ الـعـمـلـ عـلـىـ تـقوـيمـ الـاجـراءـ لـفـعـالـيـةـ دـورـ الـاتـحادـ العـمالـيـ . وـقـدـ فـضـلـنـ اـعـتمـادـ مـنـطـقـةـ السـكـنـ ، بـيـنـ هـذـهـ الـمـتـغـيرـاتـ الـثـلـاثـةـ ، لـانـ الـفـالـيـةـ الـعـظـمـىـ مـنـ الـمـشـمـوـلـينـ بـالـعـيـنـةـ اـجـبـواـ عـلـىـ السـوـاءـ الـمـتـعـلـقـ بـمـنـطـقـةـ سـكـنـهـ ، فيـماـ اـمـتنـعـ بـعـضـهـمـ عـنـ تـحدـيدـ اـنـتـامـهـ الطـائـفـيـ . اـمـاـ مـنـطـقـةـ الـعـمـلـ ، فـدـلـلـتـهـ تـبـقـىـ اـقـلـ اـهـمـيـةـ مـنـ دـلـلـةـ مـنـطـقـةـ السـكـنـ ، لـتـبـيـانـ اـثـرـ الـحـربـ عـلـىـ مـوـاقـفـ الـاجـراءـ ، هـذـاـ مـعـ الـعـلـمـ بـاـنـ الـحـربـ قـدـ عـزـزـتـ الـمـيـلـ عـنـدـ السـكـنـ لـلـانـتـقـالـ إـلـىـ مـنـاطـقـ الصـفـاءـ الطـائـفـيـ ، وـبـاـنـتـ مـنـطـقـةـ السـكـنـ وـمـنـطـقـةـ الـعـمـلـ مـتـمـاـلـتـيـنـ إـلـىـ حدـ كـبـيرـ . وـتـبـيـنـ النـتـائـجـ الـتـفـصـيـلـيـةـ لـلـاستـقـصـاءـ الـمـيـدـانـيـ اـثـرـ مـنـطـقـةـ سـكـنـ الـاجـراءـ عـلـىـ مـوقـفـهـ مـنـ دـورـ الـاتـحادـ العـمالـيـ الـعـامـ كـاـلـآـتـيـ ،

الدول رقم - ٣٧

توزيع الأجراء بحسب تقويمهم لدور الاتحاد العالمي ومنطقة السكن

البلدان	الاتحاديات الأخرى	تقديرات الضمان	البعضية	الإجور
شمال جنوب	شمال جنوب	شمال جنوب	شمال جنوب	شمال جنوب
١٥٠٠	٦٠٩	٥٦٩	٧٦٨	٧٦٢
٤١٤٤	١٢٦٩	٢٨٦٢	٤٢٦٥	٦٧٦٣
٤٠٥٥	٢٠٠٨	٦١٥٥	٦٩٠٦	٧٦٠٥
٣٠٣	٦٣	٤٤	٣٣	٣٣
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠
المجموع				

ان هذا الجدول يستدعي تسجيل الملاحظات الاساسية  
التالية :

أولاً - يتبيّن ، فيما يخص موضوع الاجور ، ان نسبة الاجراء  
المقيمين في المنطقة الشرقية الذين يعتبرون دور  
الاتحاد العمالـي غير فعال (٤١،٤ في المائة) تتجاوز  
٢ أضعاف نسبة الاجراء القاطنين في المنطقة  
الغربية الذين يرون هذا الدور غير فعال (١٦،٤ في  
المائة) . ويمكن على الاقل تفسير ذلك بكون  
متطلبات اجراء المنطقة الشرقية في مجال توحيد  
الاجور ، اكثر تبلورا مما هي عند اجراء المنطقة  
الغربية ، الذين يميل معظمهم (٢٦،٥ في المائة)  
إلى اعتبار دور الاتحاد العمالـي فعلا جزئيا في  
مجال صيانة الاجور ، بينما لا يرى ذلك سوى  
نصف اجراء المنطقة الشرقية فقط .

ثانيا - ان الاستنتاج السابق ينطبق ، وان بحدة اقل  
بروزا ، على مجالات تدخل الاتحاد العمالـي الاخرى ،  
وبخاصة في مجال "ديمومة العمل" و "ترسيخ روح  
الوطنية" . والملاحظ عموما ، ان نسبة الذين  
يقومون بشكل غير فعال دور الاتحاد العمالـي ، هي  
اعلى بين اجراء المنطقة الشرقية مما هي بين  
اجراء المنطقة الغربية ، وذلك في مختلف مجالات  
تدخل هذا الاتحاد .

ثالثا - ان التقييم غير الفعال لدور الاتحاد العمالـي ، هو  
الاكثر بروزا في ما يخص "ترسيخ روح الوطنية  
والصلة الواحدة بين اجراء" . ولكن في حين ان نحو  
٨٠،٢ في المائة من اجراء المنطقة الشرقية يميلون  
إلى مثل هذا التقييم ، فإن النسبة تنخفض إلى ٤٦ في  
المائة فقط بين اجراء في المنطقة الغربية .

رابعاً - ان نسبة الاجراء عموماً ، الذين يقومون دور الاتحاد العمالـي بشكل فعال تبقى هامشية في مجالات تدخل الاتحاد المختلفة ، مع بعض الفروقات النسبية بحسب مجالات التدخل . الا ان هذه الفروقات ليس لها دلالة احصائية

٤ - ٢ - تأثير الوضع العائلي على تقويم الاجراء لفعالية الاتحاد العمالـي العام :

لا يتأثر كثيراً تقويم فعالية تدخلات الاتحاد العمالـي العام بالوضع العائلي للإجراء . فالاجراء المستجوبون الذين يتوزعون بنسبة ٥١ في المئة للذين لم يسبق لهم الزواج و ٤٦ في المئة للمتزوجون حالياً و ٤٥ في المئة للمطلقين والارامل، اعطوا اجوبة متقاربة الى حد كبير رداً على الاسئلة المتعلقة بتقويمهم لفعالية تدخلات الاتحاد العمالـي العام ، في المجالات المختلفة . فقد اعتبر نحو ربع الاجراء ان هذا التدخل غير فعال في مجال سيانة الاجور ، مع تناول بسيط بين الذين لم يسبق لهم الزواج (٢٥ في المئة) والمتزوجون حالياً (٢٢,٨ في المئة) . وارتقت نسبة التقويم غير الفعال الى نحو ٤٠ في المئة فيما يخص تأمين ديمومة العمل ، ونحو ٣٧ في المئة فيما يخص تطوير تقديمات الضمان الاجتماعي ، بينما وصلت الى نحو ٥٩ في المئة بالنسبة لتطوير التقديمات الاخرى والتي نحو ٥٥ في المئة فيما يخص ترسیخ روح الوطنية والمملحة الواحدة بين الاجراء . وقد كان التفاوت في المواقف بين المتزوجين حالياً والذين لم يسبق لهم الزواج طفيفاً ولا يكتب بالتالي اي دلالة احصائية بارزة . ولكن لوحظ بصورة عامة ، ان موقف الاجراء المطلقين والارامل كان اكثر قسوة لجهة حكمه على عدم فعالية تدخلات الاتحاد العمالـي العام في المجالات المختلفة .

٤ - ٣ - أثر عمر الاجراء على تقويمهم لفعالية تدخلات الاتحاد

العمالي العام :

اظهرت نتائج الاستقصاء الميداني ان عمر الاجراء يؤثر الى حد معين على تقويمهم لفعالية تدخلات الاتحاد العمالي العام . ولو حصرنا البحث فقط في الاجراء الذين يقومون بشكل غير فعال تدخلات الاتحاد العمالي العام في المجالات المختلفة ، لتبيّنا ان نسبة هؤلاء الاجراء تميّل الى الارتفاع ، مع بعض التقلبات ، عندما ترتفع اعمارهم ، كما هو مثبت في الجدول التالي :

جدول رقم - ٣٨ -

توزيع الاجراءات الذين يجدون تدخلات الاتحاد العمالي

غير فعالة بحسب الفئات العمرية (%)

تدخلات الاتحاد العمالي	١٨ سنة وما دون	١٩ - ٣٥ سنة	٢٦ - ٣٥ سنة	٢٦ - ٤٥ سنة	٤٦ سنة وا
بيانة الاجور	٢٣٠٣	٢٣٠٣	٢١٦٢	٢٥٤٣	٢٣٠٥
ديمومة العمل	٤٥٠٢	٥٣٠٥	٣٨٠٥	٣٩٦	٤٩٠٤
تقديمات الضمان	٣٨٠١	٣٠٦	٤٢٠٣	٢٨٠٥	٢٣٠٥
التقديمات الاخرى	٥٤٠٨	٤٨٠٨	٦٠٦	٦٢٦	٤٧٠١
ترسيخ روح الوطنية	٦٦٠٧	٤٤٦٢	٥٧٠٧	٥٧٠١	٤٧٠١
نسبة الاجراء من مجموع العينة	١٤٠١	١٤٠٤	٢٤٠٩	٣٠٠٥	٥٦٧

ومما قد يفسر هذا التزام النسبي بين ارتفاع الاعمار والتقويم غير الفعال لتدخلات الاتحاد العمالـي ، ان الاجراء ، مع تقدمهم في السن وازيداد خبرتهم بالحياة العملية ، يصبحون أكثر قدرة على الحكم على تدخلات الاتحاد العمالـي . وقد جاء انسحار النشاط النقابي خلال سنوات الحرب الانتـي عشر ، ليزيد القناعة ، لدى اوساط واسعة من الاجراء ، خصوصاً المنخرطين منهم في سوق العمل منذ مدة طويلة ، بمحدودية المكاسب التي حققتها تدخلات الاتحاد العمالـي . في حين ان الاجراء الشباب المنخرطين لتوهم في سوق العمل كانوا اقل قدرة على التقويم الحقيقي لفعالية تدخلات الاتحاد العمالـي ، لا سيما ان التصريحات الاسمية المتالية التي أقرت على الاجور خلال سنوات الحرب ، ربما قد تكون ولدت انطباعاً لديهم بأن تدخلات الاتحاد العمالـي كانت فعالة او فعالة جزئياً .

#### ٤ - أمر التوزع بحسب الجنسين على ثقوب الاجراء لفعالية تدخلات الاتحاد العمالـي :

اظهرت النتائج التكميلية للاستقصاء الميداني ان الاناث العاملـات ، اللواتي يشكلن نحو ٢٣٪ في المئة من مجموع العينة ، هن أكثر تحسناً من الذكور بعدم فعالية تدخلات الاتحاد العمالـي ، كما هو مبين في الجدول التالي :

**شروع الاجراء** بحسب الجنس وحسب تقويمهم لتدخلات الاصدار **السماسي** **السماري** (%)

<sup>٤-٥</sup> أثر استقرار الاجراء على تقويمهم لفعاليته

## شُدُّوك لِلاتحاد العَمَالِيِّ :

بيت نتائج الاستقصاء الميداني وجود علاقة قوية نسبياً بين مدة عمل الاجراء في مواعيدهما الحالية ، او في آخر موسمة عملوا فيها ، وبين تقويمهم لفعالية تدخلات الاتحاد العمالي العام ، مع العلم بأن ١٠،١ في المئة من الاجراء المعمولين بالعينة لم يمض عام على وجوههم في مواعيدهما الحالية ، وفي حين ان ٤٨،٣ في المئة من هؤلاء مفس عليهم ما بين سنة و٥ سنوات ، و ٢٠،٥ في المئة ما بين ٦ و ١٠ سنوات و ٩،١ في المئة ما بين ١١ و ١٥ سنة ، و ١٢،١ في المئة اكثربن ١٦ سنة . وقد اظهر البحث الميداني النتائج الاساسية التالية :

ـ دلول رقم ـ ٤٠ـ

توزيع الاجراءات اللذين قوموا بشكل غير فعال تدخلات الاتحاد العمالي  
بحسب مدة عملهم وهي مواعيدهم الحالية (%)

أقل من سنة	من ١ إلى ٥ سنوات	من ٦ إلى ١٠ سنوات	من ١١ إلى ١٥ سنة	١٦ سنة واكثر
سبانة الاجور	٢٠٦٦	٨٠٨٧	٣٦٧٢	٣٦٩٦
نديومة العمل	٣٦٨٣	٦٠٤٤	٣٦٧٤	٣٣٠٣
تقديمات الضمان	٣٦٩٣	٣٦٩٤	٣٦٩٥	٣٦٩٦
التقديمات الاخري	٣٦٩٣	٣٦٩٥	٣٦٩٧	٣٦٩٨
ترسيخ روح الوطنية	٣٦٩٣	٣٦٩٤	٣٦٩٥	٣٦٩٦

يتضح من هذا الجدول ان نسبة الاجراء الذين قوموا بشكل غيرفعال تدخلات الاتحاد العمالـي ، تميل الى الانخفاض بمقـدار ما ترتفع مدة عمل الاجـراء في مؤسساتهم الحالية او في آخر مؤسسة عملوا فيها . وتمثل درجة الانخفاض الى حدود كبيرة ، خصوصا فيما يتعلق بصيانة الاجـور وتقديمات الضمان الاجتماعي . ففيما يخص صيانة الاجـور - على سبيل المثال - انخفضت نسبة الاجـراء الذين قوموا بشكل غيرفعال تدخلات الاتحاد العمالـي من ٦٦ في المئة من مجموع الاجـراء الذين امضوا اقل من عام في مؤسساتهم الحالية الى ١١،١ في المئة فقط للذين امضوا ١٦ عاما واكثر في هذه المؤسسات . ولعل ابرز ما يفسـر هذا الانخفاض ان استقرار الاجـراء في مؤسساتهم لفترة طويلة يجعلهم يستفيدون من كامل التمـيـات الرسمية المتـالـية التي أقرـتـ على الاجـور ، في حين ان الاجـراء الذين يـتنـقـلـونـ في عملـهمـ من مؤسـسةـ الىـ اخـرىـ يتـعـرـضـونـ غالـباـ لـخـارـجـةـ جـزـءـ منـ هـذـهـ التـمـيـاتـ ،ـ هـذـاـ باـلـافـافـ اـحـيـاـنـاـ الىـ انـخـفـاضـ اـجـورـهـمـ عنـ مـسـتـوـاتـهـ السـابـقـةـ لـدـىـ اـنـتـقـالـهـمـ منـ مـؤـسـسـةـ الىـ اـخـرىـ خـصـوصـاـ اـذـ كـانـ هـوـلـاءـ الـاجـراءـ عـادـيـيـنـ لاـ يـتـمـتـعـونـ بـتـأـهـيلـ مـهـنيـ اوـ فـنـيـ عـالـ .

وتـبـغـيـ المـلاـحةـ بـاـنـ الـاجـراءـ الـمـسـتـقـرـيـنـ فـيـ مـؤـسـسـاتـهـ مـنـذـ فـتـرـةـ طـوـلـةـ ،ـ اـذـ يـمـيلـونـ اـلـىـ التـقـيـلـ مـنـ عـدـمـ فـعـالـيـةـ تـدـخـلـاتـ اـلـتـحـادـ اـلـعـمـالـيـ ،ـ اـلـاـ انـهـمـ فـيـ الـوقـتـ نـفـسـهـ لـاـ يـقـرـرـونـ بـفـعـالـيـتـهـمـ ،ـ بـلـ يـتـخـذـونـ فـيـ مـعـظـمـهـمـ مـوـقـعـاـ وـسـطـياـ مـنـ هـذـهـ التـدـخـلـاتـ وـيـعـتـبرـونـهـمـ فـعـالـةـ بـصـورـةـ جـزـئـيـةـ فـقـطـ .

وـتـبـيـنـ نـتـائـجـ الـاسـتـقـصـاءـ الـمـيدـانـيـ منـ جـهـةـ ثـانـيـةـ انـ نـسـبـةـ الـاجـراءـ الـذـيـنـ لـاـ يـجـدـونـ تـدـخـلـاتـ اـلـتـحـادـ اـلـعـمـالـيـ فـعـالـةـ تـتـزـايـدـ بـمـقـدـارـ ماـ يـرـتـفـعـ عـدـدـ مـؤـسـسـاتـ الـتـيـ عـمـلـ فـيـهـاـ الـاجـراءـ خـلـالـ حـيـاتـهـ الـمـهـنـيـةـ .ـ وـقـدـ ظـهـرـ عـلـىـ سـبـيـلـ المـثـالـ انـ ٢٢،٩ـ فـيـ مـنـيـةـ مـنـ الـاجـراءـ الـذـيـنـ عـمـلـوـاـ فـيـ مـؤـسـسـةـ

واحدة خلال حياتهم المهنية ، قد اعتبروا تدخل الاتحاد العمالـي في مجال مـيـانـة الـاجـرـاءـ غير فـعـالـ ، بينما ارتفعت هذه النسبة الى ٣٧،٩ في المئة لـلـاجـرـاءـ الـذـينـ تـعـاقـبـواـ خـلـلـ حـيـاتـهـمـ الـمـهـنـيـةـ على ٤ موـعـسـاتـ . اـمـاـ فيـ مـجـالـ تـدـخـلـ اـلـاتـحـادـ العـمـالـيـ جـيـالـ دـيـمـوـمـةـ الـعـلـمـ ، فـانـ النـسـبةـ تـرـتـفـعـ مـنـ ٤٢،٢ـ فيـ المـئـةـ (ـ لـلـذـينـ عـمـلـواـ فـيـ موـعـسـةـ وـاحـدـةـ )ـ الـىـ ٥١،٧ـ فيـ المـئـةـ (ـ لـلـذـينـ تـعـاقـبـواـ عـلـىـ ٤ـ موـعـسـاتـ )ـ . وـيـسـرـزـ الـاتـجـاهـ زـاـتـهـ ، وـانـ بـنـبـ مـتـفـاـوـتـةـ ، فـيـماـ يـخـصـ مـجـالـاتـ التـدـخـلـ الـاخـرـىـ .

#### ٤- اـنـرـالـمـسـتـوـيـ الـتـعـلـيمـيـ الـمـحـقـلـ عـلـىـ تـقـوـيـمـ الـاجـرـاءـ لـفـعـالـيـةـ

##### تـدـخـلـاتـ اـلـاتـحـادـ العـمـالـيـ الـعـامـ ،

يسـتـدلـ منـ تـرـكـيبـ الـعـيـنةـ الـاـحـصـائـيـةـ ، مـوـضـوعـ الـدـرـاسـةـ ، انـ ٥٠٠ـ فيـ المـئـةـ مـنـ الـاجـرـاءـ اـمـيـينـ وـ ١٤ـ فيـ المـئـةـ يـقـرـأـونـ وـيـكـتبـونـ فـقـطـ ، بـيـنـماـ يـحـمـلـ ١٦ـ فيـ المـئـةـ الشـهـادـةـ الـابـتدـائـيـةـ وـ ١٨ـ فيـ المـئـةـ الشـهـادـةـ الـاـعـدـادـيـةـ الـعـامـةـ وـ ٢ـ فيـ المـئـةـ الشـهـادـةـ الـاـعـدـادـيـةـ الـفـنـيـةـ وـ ٢٠ـ فيـ المـئـةـ الشـهـادـةـ الـثـانـوـيـةـ الـعـامـةـ وـ ٢٧ـ فيـ المـئـةـ الشـهـادـةـ الـثـانـوـيـةـ الـفـنـيـةـ وـ ١٢ـ فيـ المـئـةـ الشـهـادـةـ الجـامـعـيـةـ وـ ٣٧ـ فيـ المـئـةـ الشـهـادـةـ الجـامـعـيـةـ الـفـنـيـةـ (ـ وـالـبـاقـيـ غـيرـ مـعـدـ )ـ .

ويـلـاحـظـ مـنـ خـلـلـ النـتـائـجـ التـفـصـيلـيـةـ لـلـاستـقـماءـ ، انـ نـسـبةـ الـاجـرـاءـ الـذـينـ قـوـمـواـ بـشـكـلـ غـيرـ فـعـالـ تـدـخـلـاتـ اـلـاتـحـادـ العـمـالـيـ ، فـيـ مـجـالـاتـ الـمـخـلـفـةـ ، تـمـيلـ بـصـورـةـ عـامـةـ الـىـ الـانـخـافـ كـلـمـاـ اـرـتـفـعـ الـمـسـتـوـيـ الـتـعـلـيمـيـ لـلـاجـرـاءـ . وهـذـاـ يـفـسـرـ الـىـ حدـ كـبـيرـ بـكـونـ الـفـيـاتـ شـيـهـ الـأـمـيـةـ وـالـهـامـشـيـةـ وـالـرـثـةـ مـنـ الـاجـرـاءـ تـحـفـظـ بـمـوـقـعـ اـكـثـرـ قـسوـةـ

وتنددوا حيال تدخلات الاتحاد العمالي من فئات الاجراء ذات المستوى التعليمي الاعلى . وتسري الفئات الامية او نبه الامية انها غير معنية الى كبير بهذه التدخلات . ويجمل الجدول التالي تطور نسبة الاجراء الذين قوموا بشكل غير فعال تدخلات الاتحاد العمالي بحسب المستوى التعليمي المحصل من قبل هو علاء الاجراء :

جدول رقم - ٤١

تطور نسبة الذين يجدون تدخلات الاتحاد العمالي غير فعالة

بحسب المستوى التعليمي المحصل (%)

<u>جامعة</u>	<u>يقرأ ويكتب اعدادي عام ثانوي عام</u>	<u>يقرأ ويكتب اعدادي عام ثانوي عام</u>	<u>يقرأ ويكتب اعدادي عام ثانوي عام</u>	<u>ميانة الاجور</u>
١٣٦٢	٢٢,٩	٢٧,٨	٣٢,١	٣٠,٢
٩٣٦٢	٤٤,٣	٥٥,٦	٥٠,٠	٤٠,٠
١٨٦٤	٣٢,٧	٤٦,٣	٤٦,٤	٣٦,٣
٣١٦	٥٩,٠	٦١,١	٨٢,١	٦٣,٦
٤٢٦	٥٩,٠	٥٧,٤	٦٠,٢	٥٣,٣

٤ - ٧ - أثر قطاع الاتصال الذي ي العمل فيه الاجراء على تقويم

لفعالية الاتحاد العمالي :

اظهرت نتائج البحث الميداني ان اجراء العينة المختارة يتوزعون بنسبة ٥٠٪ في المئة في القطاع الزراعي و ٤٢٪ في المئة في الصناعة والحرف الصناعية و ٧٪ في المئة في قطاع الكهرباء والماء والغاز و ٢٪ في المئة في البناء والاتصال و ١٤٪ في المئة في التجارة والفنادق والمطاعم و ٤٧٪ في المئة في قطاع النقل والتخزين والاتصالات و ١٢٪ في المئة في القطاع المصرفي والتأمين و ٢٪ في المئة في قطاع خدمات الاشخاص والاسر . ويلاحظ بان نسبة تفاوتا واضحا في تقويم الاجراء لفعالية تدخلات الاتحاد العمالي ، وذلك بحسب قطاع النشاط الاقتصادي الذي تنتمي اليه الموسسات التي ي العمل فيها الاجراء . ولو حصرنا البحث في آراء الاجراء العاملين في القطاعات الاقتصادية الرئيسية الثلاثة (الصناعة والحرف الصناعية ، التجارة والفنادق والمطاعم ، البناء والماء والغاز والتأمين) ، لوجدنا ان نسبة الذين يجدون تدخلات الاتحاد العمالي غير فعالة هي الاعلى في قطاع الصناعة وذلك في مختلف مجالات التدخل هذه كما هو مبيّن في الجدول التالي :

جدول رقم - ٤٦ -

نسبة الاجراء الذين يقومون بشكل غير فعال تدخلات

الاتحاد العمالي بحسب قطاعات النشاط الرئيسية

الصناعة والحرف التجارية والفنادق البنوك والمال  
المجتمعية والمطاعم والتأمين

٩٨	٢٢٧	٢٩٤	صيانة الاجسor
١٩٥	٢٧٣	٥٥٠	ديمومة العمال
٢٦٨	٢٥٠	٤٧٧	تقديمات الضمان
٣٩٠	٤٥٥	٢٠٦	التقديمات الأخرى
٤١٥	٥٤٥	٥٦٠	ترسيخ روح الوطنية

ومن الأهمية بمكان الملاحظة بأن ٩٠٨ في المائة فقط من الاجراء في قطاع البنوك والمال والتأمين يرون تدخلات الاتحاد العمالي في مجال ميانت الاجور غير فعالة ، بينما تصل هذه النسبة على صعيد مجموع الاجراء في القطاعات كافة الى ٢٤،٨ في المائة ( وفق ما بيناه في فقرات سابقة ) . كذلك كان ١٩،٥ في المائة فقط من الاجراء في هذا القطاع يقومون بشكل غير فعال تدخلات الاتحاد العمالي في مجال تأمين ديمومة العمل في مقابل ٤١،٦ في المائة على صعيد مجموع اجراء العينة . ولعل ما يفسر ذلك ان شروط العمل افضل واكثر استقرارا وانتظاما في هذا القطاع مما هي في القطاعات الاخرى ، ويسمح وجود معدلات ربح عالية نسبيا في هذا القطاع بتوفير مثل هذه الشروط .

#### ٤- أثر الوضع الاقتصادي - الاجتماعي في العمل للاجراء على

##### تقويمهم لفعالية تدخلات الاتحاد العمالي :

سبق ان بيننا ، في معرفة وصف تركيب العينة ، ان الاجراء المتمولين قد توزعوا بحسب وضعهم الاقتصادي - الاجتماعي في العمل على النحو الآتي : ٢،٧ في المائة مدراة ( انتاج وادارة ) و ١٠،٤ في المائة اداريون وفنيون مسؤولون عن مجموعات من الاجراء و ١٨،٥ في المائة موظفون وعمال ذوي اختصاص وخبرة و ٣٠،٥ في المائة موظفون وعمال مهره و ٣٦،٦ في المائة موظفون وعمال غير مهره ، والباقي ( ٠،٣ في المائة ) غير محدد . وقد اظهرت النتائج التفصيلية للاستقصاء ان نسبة الاجراء الذين لا يجدون تدخلات الاتحاد العمالي فعالة تميل الى الارتفاع ، بمقدار ما ينخفض مستوى الوضع الاقتصادي الاجتماعي في العمل للاجراء ، كما هو مبين في الجدول التالي :

دول رقم — ٤٣ —

تسطور نسبة الأجراء الذين يجدون تدخلات الاتحاد العمالى غير فعالة بحسب

وضعهم الاقتصادي — اإيجاداً عبّي في العمل (٪)

الجداول	العاملون وعمال غير مهنية	موظفوون وعمال مهنية	موظفوون وعمال أختصاص وخبرة	العاملون مسنون وذكور	العاملون مسنون وإناثون	العاملون موظفوون وعمال أختصاص وخبرة	موظفوون وعمال موظفوون وعمال غير مهنية	موظفوون وعمال غير مهنية
٣٣٠	٦٢٤	٢٧٣	٦٦١	٩٦١	٦٦١	٢٧٣	٦٢٤	٣٣٠
٣٥١	٢٩٠٧	٣٨٠٧	٣٨٠٧	٤٠٠٠	٤٠٠٠	٣٨٠٧	٢٩٠٧	٣٥١
٣٥٦	٣٧٦٣	٣٦٦٣	٣٦٦٣	٣٦٦٣	٣٦٦٣	٣٦٦٣	٣٧٦٣	٣٥٦
٦٧٦	٣٢٦٧	٢٢٦٧	٢٢٦٧	٢٢٦٧	٢٢٦٧	٢٢٦٧	٣٢٦٧	٦٧٦
٦٥١	٥٩٥٧	٤٨٥٥	٤٨٥٥	٤٨٥٥	٤٨٥٥	٤٨٥٥	٥٩٥٧	٦٥١
٥٥٠	٥٤٣٥	٤٥٥٤	٤٥٥٤	٤٥٥٤	٤٥٥٤	٤٥٥٤	٥٤٣٥	٥٥٠
٣٥٠	٣٢٠	٢٧٠	٢٧٠	٢٧٠	٢٧٠	٢٧٠	٣٢٠	٣٥٠
٣٥٩	٣٧٦٤	٣٧٦٤	٣٧٦٤	٣٧٦٤	٣٧٦٤	٣٧٦٤	٣٧٦٤	٣٥٩
٦٧٦	٣٢٦٧	٢٢٦٧	٢٢٦٧	٢٢٦٧	٢٢٦٧	٢٢٦٧	٣٢٦٧	٦٧٦
٦٥١	٥٩٥٧	٤٨٥٥	٤٨٥٥	٤٨٥٥	٤٨٥٥	٤٨٥٥	٥٩٥٧	٦٥١
٣٥٠	٣٢٠	٢٧٠	٢٧٠	٢٧٠	٢٧٠	٢٧٠	٣٢٠	٣٥٠
٣٥١	٣٧٦٣	٣٦٦٣	٣٦٦٣	٣٦٦٣	٣٦٦٣	٣٦٦٣	٣٧٦٣	٣٥١
٦٧٦	٣٢٦٧	٢٢٦٧	٢٢٦٧	٢٢٦٧	٢٢٦٧	٢٢٦٧	٣٢٦٧	٦٧٦
٦٥١	٥٩٥٧	٤٨٥٥	٤٨٥٥	٤٨٥٥	٤٨٥٥	٤٨٥٥	٥٩٥٧	٦٥١
٣٥٠	٣٢٠	٢٧٠	٢٧٠	٢٧٠	٢٧٠	٢٧٠	٣٢٠	٣٥٠

ويتضح بأن ٩٠,١ في المئة فقط من المدراء يقّومون بشكل غير فعال تدخل الاتحاد العمالي في مجال ميانت الأجر مقابل ٣٢ في المئة للموظفين والعمال غير المهرة (٤٦,٨ في المئة لمجموع أجراء العينة) . وكذلك في مجال تقديمات الضمان ، يجد ١٨,٢ في المئة من المدراء فقط ان تدخل الاتحاد العمالي غير فعال مقابل ٤٥,٩ في المئة للموظفين والعمال غير المهرة (و ٣٢,٦ في المئة لمجموع أجراء العينة) . اما في مجال ديمومة العمل فأن الهوة بين المدراء وغيرهم من الأجراء تميل الى التقليل نسبيا . ويلاحظ بشكل عام ان الموظفين والعمال غير المهرة - كما كان حال اجراء الصناعة ، والاجراء الاميين وشبيه الاميين - هم الاكثر تشديدا وقسوة في مجال تقويم عدم فعالية تدخلات الاتحاد العمالي العام ، مع ضرورة الاشارة في جميع هذه الحالات الى ان غالبية الاجراء قوّمت بشكل فعال جزئيا معظم هذه التدخلات وان نسبة ضعيفة جدا منهن قوّمتها بشكل فعال .

٤ - ٩ - أثر عدد العاملين في المؤسسة على تقويم الاجراء لفعالية

## تدخلات الاتحاد العمالي :

اظهرت نتائج الاستقصاء ان اجراء العينة قد توزعوا بحسب حجم المؤسسات كالتالي : ٢٥,٢ في المئة في مؤسسات يقل عدد العاملين فيها عن ٥ عاملين ، و ٢٣,٢ في المئة في مؤسسات تضم من ٦ الى ١٠ عاملين ، و ٩,٤ في المئة في مؤسسات تضم من ١١ الى ١٥ عامل ، و ٤ في المئة في مؤسسات من ١٦ الى ٢٠ عامل ، و ٣ في المئة

في موعسات من ٢١ إلى ٢٥ عاملاً ، و ٥ في المئة في موعسات من ٢٦ إلى ٥٠ عاملاً ، و ٨٤ في المئة في موعسات من ٥١ إلى ١٠٠ عاملاً و ٢٠٥ في المئة في موعسات فيها أكثر من ١٠٠ عاملاً .

وبماينة النتائج التفصيلية لاستقاء ، يلاحظ وجود علاقة قوية وثابتة بين حجم العمالة في المؤسسة وبين تقويم الاجراء لفعالية ( او عدم فعالية ) تدخلات الاتحاد العمالي ، باستثناء تدخله في مجال صيانة الاجور ، حيث ظهر نوع من التزامن بين ارتفاع نسبة الذين قوّموا بشكل فعال تدخل الاتحاد العمالي ( او انخفاض نسبة الذين قوّموه بشكل غير فعال ) وبين ارتفاع عدد العاملين في المؤسسة .

#### ٤ - أثر الدخل الشهري للاجراء على تقويمهم لفعالية تدخلات

الاتحاد العمالي :

بيتّ نتائج الاستقاء ان اجراء العينة قد توزعوا بحسب مستويات الدخل الشهري على النحو الآتي :

جدول رقم -- ٤٤ --

توزيع الاجراء بحسب مستويات الاجر (%)

١٦١	أقل من ٢٥٠٠ ل.ل.
٢١٩	من ٢٥٠٠ الى ٣٠٠٠ ل.ل.
٤٣٢	من ٣٠٠٠ الى ٤٠٠٠ ل.ل.
١٢٨	من ٤٠٠٠ الى ٥٠٠٠ ل.ل.
٩٧	من ٥٠٠٠ الى ٧٠٠٠ ل.ل.
٦٠	اكثر من ٧٠٠٠ ل.ل.
٠٣	غير محدد
١٠٠٠	المجموع

واسم تشير هذه النتائج الى وجود علاقة ثابتة وزات دلالة احصائية بين مستوى الدخل الشهري للاجراء وتقسيمه لفعالية ( او عدم فعالية ) تدخلات الاتحاد العمالية، نظرا الى التقلبات الحادة في مواقف فئات الاجراء ذوي المداخيل الوسطية . ولكن مع ذلك فان مقارنة مواقف الفئة الدنيا من الاجراء ( بحسب الدخل الشهري ) مع مواقف الفئة العليا منهم ، تكتسب دلالات لا يمكن اغفالها ، كما هو مبين في الجدول التالي :

جدول رقم - ٤٥ -

نسبة الاجراء في فئتي الاجور الدنيا والعليا ، الذين لا يجدون

تدخلات الاتحاد العمالية فعالية (%)

الفئة الدنيا من الاجور	الفئة العليا من الاجور	التدخلات
( اقل من ٢٥٠٠ ل. )	( اكثر من ٧٠٠٠ ل. )	

١١٦	٥٠٠٠	صيانة الاجور
٢٨٩	٦٢٠٥	ديمومة العمالة
٢٧٨	٥٠٠٠	تقديمات الفيصلان
٥٠٠	٧٥٠٠	التقديمات الاخري
٤٤٤	٧٠٤٨	ترسيخ روح الوطنية

وتحمل هذه النتائج على الاستنتاج بأن ذوي الأجر  
الدنيا ، هم أكثر تشدداً وسلبية في الحكم على عدم  
فعالية تدخلات الاتحاد العمالي العام في المجالات المختلفة .

١١٤- أمر طريقة دفع الأجر على تقويم الأجراء الفعالية تدخل

الاتحاد العمالي :

اظهرت نتائج البحث الميداني أن ٢٢,٥ في المئة  
من أجراء العينة يتلقون أجورهم على أساس شهري مقطوع  
و ٢٦,٥ في المئة على أساس يومي ونحو ١ في المئة  
بasaاعة . ولو حصرنا البحث في موافق ذوي الأجر  
الشهري والمياومين من تدخلات الاتحاد العمالي ،  
لتوصلنا إلى النتائج التالية :

جدول رقم - ٤٦

توزيع الاجراءات الذين لا يقومون بشكل فعال تدخلات الاتحاد

العمالي بحسب طبيعة الاجر ونوع التدخلات (%)

<u>نحو الاجور الشهرية</u>	<u>المبالغون</u>	
٣٦,٢	٤٠,٨	صيانة الاجر
٥٧,٠	٣٥,٦	ديمومة العمل
٥١,٩	٣٢,٩	تقديمات الفمان
٧٢,٢	٥٢,٨	التقديمات الاخرى
٦٢,٠	٥٤,٦	ترسيخ روح الوطنية

ان هذا الجدول يوضح ان الاجراءات المبالغون يجدون ،  
بنسبة اكبر من ذوي الاجور الشهرية ، تدخلات الاتحاد العمالي  
غير فعالة . وهذا أمر مثير ، كون المبالغون يخضعون  
في العادة لامكال استثمار مفاجعة ، ومداخيلهم غير مستقرة  
ولا يحصلون الا على النذر اليسير من التقديمات .

## ٥ - آراء الاجراء في اسباب عدم فعالية النشاط النقابي وانجازاته

تضمنت الاستماراة سواعلاً موجهاً الى الاجراء حول العامل الرئيسي الذين يرونوه مسؤولاً عن عدم فعالية النشاط النقابي وانجازاته . وقد اظهرت نتائج الاستبيان اجابات الاجراء قد توزعت كالتالي :

### جدول رقم - ٤٧ -

#### توزيع الاجراء بحسب السبب الرئيسي الذي يرونوه مسؤولاً عن عدم

<u>فعالية النشاط النقابي (%)</u>	
٩٤	١ - طبيعة الفرد اللبناني الرافة للعمل الجماعي
١٤١	٢ - مواقف ارباب العمل والدولة الالجنة للعمل النقابي
٦٤	٣ - سوء تنظيم العمل النقابي وعدم جدية القادة
٥٤	٤ - موقف القادة النقابيين الخاطع لارباب العمل
٦٧	٥ - عدم قدرة اصحاب العمل على تلبية مطالب الاجراء
٩٤	٦ - تدخل الاحزاب السياسية او الم هيئات الطائفية
١٥١	٧ - تحيز وزارة العمل
٨	٨ - استمرار الحرب وقناعة الاجراء بان حل المسألة الوطنية والطائفية اهم من حل مشاكل الاجراء
٢٨٥	
٣٠	٩ - شعاظم هجرة العمال والموظفين الى الخارج بغية تحسين مداخيلهم وابتعادهم وبالتالي عن العمل النقابي
٤٠	
١٠٠٠	١٠ - غير محدد
	<u>المجموع</u>

ومن الواضح ان السبب الرئيسي الاهم لعدم فعالية النشاط النقابي في نظر الاجراء ، يكمن في استمرار الحرب وائلوية حل المألة السياسية على حل مشاكل الاجراء . وقد تبني ٢٨،٥ في المئة من الاجراء هذا الرأي بينما وجد ١٥،١ في المئة من الاجراء في تحيز وزارة العمل السبب الرئيسي لعدم فعالية النشاط النقابي . واعتبر ١٤،١ في المئة من الاجراء ان هذا السبب الرئيسي يتمثل في مواقف ارباب العمل والدولة الاجرم المعمل النقابي ، فيما اعتبر ٩،٤ في المئة انه عائد الى طبيعة الفرد اللبناني الراهن للعمل الجماعي ، واعتبرت نسبة مماثلة ان ذلك يعود الى تدخل الاحزاب السياسية او الهيئات الطائفية . ومن الامامية يمكن الملاحظة بان ٦،٤ في المئة فقط من الاجراء اعتبروا ان السبب الرئيسي يكمن في سوء تنظيم العمل النقابي وعدم جدية القادة ، فيما وجد ٥،٤ في المئة ان هذا السبب عائد الى موقف القادة النقابيين الخاضع لارباب العمل . ولو قرمنا بشكل اجمالي اجوية الاجراء على هذا السؤال ، لوجدنا ان غالبيتهم تميّز الى زد السبب الرئيسي لعدم فعالية النشاط النقابي الى ظروف الحرب ومواقف ارباب العمل والدولة اكثر مما تردد الى الوضاع الخاصة للمعمل النقابي وللمقادة النقابيين .

#### ٥- اثر منطقة الاقامة على موقف الاجراء من السبب الرئيسي لعدم

##### فعالية العمل النقابي :

اظهرت نتائج الاستقصاء الميداني تفاوتا ملحوظا بحسب منطقة الاقامة ، في مواقف الاجراء من السبب الرئيسي لعدم فعالية العمل النقابي . ويبيّن الجدول التالي مستويات التفاوت هذا :

جدول رقم - ٤٨ -

توزيع الاجراء بحسب منطقة الاقامة و موقفهم من السبب الرئيسي  
لعدم فعالية العمل النقابي (%)

السبب الرئيسي	المنطقة الغربية	المنطقة الشرقية	المنطقة الشرقية
١ - طبيعة الفرد اللبناني الراغفة للعمل الجماع	٩٦٧	٨٦	
٢ - مواقف ارباب العمل والدولة ، الاجمة للعمل النقابي	٢٤٠٥	٢٦٩	
٣ - سوء تنظيم العمل النقابي وعدم جدية القادة	٢٠٦	١٠٨	
٤ - موقف القادة النقابيين الخاضع لارباب العمل	٣٦٩	٥٦٨	
٥ - عدم قدرة اصحاب العمل على تلبية مصالح الاجراء	٥٦٢	٨٦	
٦ - تدخل الاحزاب السياسية او الهيئات الطائفية	٣٨٩	١٥٨	
٧ - تحيز وزارة العمل	٢٩٠٠	-	
٨ - استمرار الحرب وقناعة الاجراء بان حل المسألة الوطنية والطائفية اهم من حل مشاكل الاجراء	١٦٠٨	٤٢٤	
٩ - تعاظم هجرة العمال والموظفين الى الخارج بغية تحسين مداخيلهم وابتداهم وبالتالي عن العمل النقابي والمطالبي على صعيد البلد	١٠٩	٣٦	
١٠ - غير ذلك	٢٦٦	١٤	

ويمكن استخلاص جملة من الاستنتاجات من هذا الجدول :

أولاً - إن نسبة الاجراء الذين اعتروا السبب الرئيسي لعدم فعالية العمل النقابي كاما في مواقف ارباب العمل والدولة تزيد في المنطقة الغربية بنسبة كبيرة مما هي عليه في المنطقة الشرقية . ففي مقابل ٤٠٥ في المائة من الاجراء في المنطقة الغربية ، تنخفض النسبة إلى ٢٩ في المائة فقط في المنطقة الشرقية . وهذا التفاوت يشير إلى ان الاجراء في المنطقة الغربية أكثر تحسناً بسلبية مواقف ارباب العمل والدولة إزاء العمل النقابي مما هي في المنطقة الشرقية . وربما هذا يعود إلى " الشعور بالغبن " المتفضلي تاريخياً في المنطقة الغربية ليس فقط في اوساط الاجراء بل في اوساط السكان عموماً .

ثانياً - ومن جهة ثانية ، ينذر ان اجراء المنطقة الشرقية يحملون سوء تنظيم العمل النقابي وعدم جدية القادة النقابيين دوراً أكبر كثيراً ، كسب رئيسي لعدم فعالية هذا العمل ، مما يجعل اجراء المنطقة الغربية . ففي مقابل ١٠٨ في المائة من الاجراء في المنطقة الشرقية اعتمدوا هذا الرأي ، لم يجعل ذلك في المنطقة الغربية سوى ٢٦ في المائة من الاجراء . وهكذا يظهر ان اجراء المنطقة الغربية يميلون ، بنسبة أكبر ، الى القاء مسؤولية عدم فعالية العمل النقابي على الدولة وارباب العمل ، فيما يميل اجراء المنطقة الشرقية بنسبة أكبر الى القاء هذه المسؤولية على القادة النقابيين وسوء تنظيم العمل النقابي .

ثالثا - من الملفات ان نسبة غير بسيطة من الاجراء ( ١٥،٨ في المئة ) في المنطقة الشرقية يرون ان السبب الرئيسي لعدم فعالية العمل النقابي يكمن في تدخل الاحزاب السياسية والهيئات الطائفية ، فيما تنخفض نسبة الذين يشاطرون هذا الرأي في المنطقة الغربية الى ٢٩ في المئة فقط من الاجراء . وربما يعود هذا التفاوت الى ان ترسخ نفوذ الاحزاب والهيئات ذات الطابع الطائفي كان سباقا ، من الوجهة التاريخية واكثر عمقا وجذرية ونباتا في المناطق الشرقية مما هو في المناطق الغربية ، وذلك بالرغم من تغير الطاهيرات الطائفية موعدها في هذه المناطق .

رابعا - من بين الظاهرات المعتبرة المستطرمة من الجدول ايضا ، ان ٢٩ في المئة من الاجراء في المنطقة الغربية اعتبروا ان السبب الرئيسي لعدم فعالية العمل النقابي ، يكمن في تحيز وزارة العمل ، بينما كان مثل هذا الرأي شبه معهود لدى اجراء المنطقة الشرقية . ويلتقي الاستنتاج هنا مع الاستنتاج الذي استخلص في الملاحظة الاولى .

خامسا - بكل استمرار الحرب ، وبالتالي اولوية حل المسألة السياسية على حل مشاكل الاجراء ، السبب الرئيسي لعدم فعالية العمل النقابي بالنسبة لـ ٤٢،٤ في المئة من اجراء المنطقة الشرقية مقابل ١٦،٨ في المئة فقط من اجراء المنطقة الغربية . وبذلك يكون هذا السبب الرئيسي هو الامر ، بين مجموع الاسباب الرئيسية المسئولة عن عدم فعالية العمل النقابي ، بالنسبة لاجرء المناطق الشرقية ، فيما يحتل تحيز وزارة العمل طليعة هذه الاسباب بالنسبة لاجرء المناطق الغربية .

٥ - ٢ - أثر الجنس على موقف الاجراء من السبب الرئيسي لعدم

فعالية العمل النقابي :

اظهرت الدراسة وجود بعض الفروقات في  
مواقف كل من الذكور والإناث من السبب الرئيسي  
لعدم فعالية العمل النقابي ، كما هو مبين في  
الجدول التالي :

جدول رقم - ٤٩ -

توزيع الاجراء بحسب السبب الرئيسي لعدم فعالية العمل النقابي

وبحسب الجنس (%)

<u>السبب الرئيسي</u>	<u>ذكور</u>	<u>إناث</u>
١ - طبيعة الفرد اللبناني الراغفة للعمل الجماعي	١٠٠٥	٥٨
٢ - مواقف ارباب العمل والدولة، اللامنة للعمل النقابي	١٤٠٠	١٤٠٥
٣ - سوء تنظيم العمل النقابي وعدم جدية القيادة	٧٠٠	٤٦٣
٤ - موقف القيادة النقابيين الخاطئ لارباب العمل	٧٠٠	-
٥ - عدم قدرة اصحاب العمل على تلبية مصالح الاجراء	٤٨	١٣٠٠
٦ - تدخل الاحزاب السياسية او الم هيئات الطائفية	٩٦	١٠٠
٧ - تحيز وزارة العمل	١٦٦	١١٦
٨ - استمرار الحرب وقناعة الاجراء بان حل المسألة الوطنية والطائفية اهم من حل مشاكل الاجراء	٥٤	٣٧٧
٩ - تعاظم هجرة العمال والموظفين الى الخارج بغية تحسين مداخيلهم وابتدافهم بالتالي عن العمل النقابي والمطابقي على صعيد البلد .	٣٩	-
١٠ - غير ذلك	١٨	٢٩
	١٠٠	١٠٠

ويتبين من هذا الجدول ، أن الإناث بشكل عام يلقون مسؤولية عدم فعالية العمل النقابي ، بنسبة أقل من الذكور ، على سوء تنظيم العمل النقابي و موقف القادة النقابيين الخاضم لارسال العمل ، بينما يتساوون معهم في تحمل ارسال العمل والدولة مسؤولة عدم الفعالية هذه . ولكن الإناث في الوقت ذاته ، يرون أكثر من الذكور ، أن عدم قدرة أصحاب العمل على تلبية مطالب الاجراء قد شكّل سبباً رئيسياً لعدم فعالية العمل النقابي .

### ٥ - ٣ - أثر المستوى التعليمي على موقف الاجراء من السبب الرئيسي

#### لعدم فعالية العمل النقابي :

لم تظهر نتائج البحث الميداني وجود علاقة ثابتة ومستقرة بين المستوى التعليمي للاجراء وموقف هوئاً من السبب الرئيسي لعدم فعالية العمل النقابي . بيدانه يمكن ، من خلال هذه النتائج ، استخلاص بعض العلاقات بين هذين المتغيرين . وقد لوحظ على سبيل المثال أن ذوي المستوى التعليمي المنخفض اولوا عامل استمرار الحرب أهمية أكبر في مجال تحديدتهم للسبب الرئيسي لعدم فعالية العمل النقابي مما اولاه ذوي الشهادات العالمية . وفي مقابل ٢٦,٣ في المائة من ذوي الشهادة الابتدائية وما دون ، اعتبروا هذا العامل السبب الرئيسي لعدم فعالية العمل النقابي انخفضت النسبة إلى ٢٤,١ في المائة لحملة الشهادة الثانوية وما فوق .

كذلك لوحظ ان نسبة الاجراء الذين وجدوا في تحيز وزارة العمل السبب الرئيسي لعدم فعالية العمل النقابي تميل إلى الارتفاع ، وان مع بعض التقلبات ، مع ارتفاع المستوى التعليمي للاجراء . فحملة الشهادة الابتدائية وما دون يرون بنسبة ٩٠,٩ في المائة ان هذا التحيز شكّل السبب الرئيسي لعدم فعالية العمل النقابي في مقابل ١٢٠,٣ في المائة لحملة الشهادة الثانوية وما فوق .

٤ - أثر قطاع الانتاج او الخدمات التي يعمل فيها الاجراء  
على موقفهم من السبب الرئيسي لعدم فعالية العمل النقابي

بيّنت نتائج الاستقصاء وجود تفاوت في موقف الاجراء من السبب الرئيسي لعدم فعالية الاتحاد العمالـي بحسب قطاع الانتاج او الخدمات التي يعمل فيها الاجراء .  
ولسو أخذنا القطاعات الاقتصادية الثلاث التي يتركـز فيها نحو ثلثي مجموع اجراء العينة ، لوجدنا ان الموقف من السبب الرئيسي لعدم فعالية العمل النقابي يتـفاوت كـالآتي :

جدول رقم - ٥٠

توزيع الاجراء بحسب الموقف من السبب الرئيسي لعدم فعالية العمل

النقابي وبحسب قطاع عمل الاجراء (%)

السبب الرئيسي	قطاع البنوك والمال	قطاع الصناعة والحرف الصناعية والفنادق والمطاعم والتأمين	قطاع التجارة	النسبة المئوية (%)
١ - طبيعة الفرد اللبناني الراغبة للعمل الجماعي	٩٦٢	٦٨٤	٧٦٣	٢٠٣
٢ - مواقف ارباب العمل والدولة ، اللاجمة للعمل النقابي	١١٠	١٥٩	١٩٥	١٩٥
٣ - سوء تنظيم العمل النقابي وعدم جدية القيادة	٨٦٣	-	٢٢٠	٢٢٠
٤ - موقف القيادة النقابيين الخاضع لارباب العمل	٣٦٧	٩٠١	٧٦٣	٧٦٣
٥ - عدم قدرة اصحاب العمل على تلبية مطالب الاجراء	٩٠٢	٩٠١	٤٠٩	٤٠٩
٦ - تدخل احزاب السياسية او الهيئات الطائفية	١٠١	٤٠٥	٤٠٩	٤٠٩
٧ - تحيز وزارة العمل	٧٦٣	٣١٨	١٩٥	١٩٥
٨ - استمرار الحرب وقناعة الاجراء بان حل المسألة الوطنية والطائفية اهم من حل مشاكل الاجراء	٣٤٦٩	٢٢٢	١٢٦	١٢٦
٩ - تعاظم هجرة العمال والموظفيين الى الخارج بغية تحسين مداخيلهم وابتداورهم وبالتالي عن العمل النقابي والمطابقي على صعيد البلاد	٤٠٦	-	-	-
١٠ - غير ذلك	١٠٨	١٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠
<b>المجموع</b>				

وبالرجوع الى هذا الجدول ، يمكن وضع الملاحظات التالية :

ان نحو ٣٥ في المئة من الاجراء في الصناعة وفي الحرف المعاصرة يجدون السبب الرئيسي الاهم لعدم فعالية العمل النقابي في استمرار الحرب والاولوية المعطاة لحل المسألة السياسية على حساب حل مشاكل الاجراء . وفي المقابل يرى اجراء قطاع التجارة ، ان السبب الرئيسي الاهم يتمثل في تحيز وزارة العمل (٢١،٨ في المئة) ، بينما يحد اجراء قطاع البنوك والتأمين هذا السبب الرئيسي الاهم في سوء تنظيم العمل النقابي وعدم جدية القيادة النقابيين (٢٢ في المئة) .

ومن جهة ثانية يرى ١٠٤١ في المئة من اجراء الصناعة ان السبب الاهم لعدم فعالية العمل النقابي يعود الى تدخل الاحزاب السياسية او الم هيئات الطائفية وهو ما يزيد بنسبة اكبر من الضعف تقريبا عن نسبه اجراء قطاع التجارة (٤٠،٥ في المئة) واجرء قطاع البنوك والمال والتأمين (٤،٩ في المئة) الذين يتبعون الرأي ذاته .

#### ٥ - ٥ - اثر موقع الاجراء ورتبتهم في العمل على موقفهم من السبب

الرئيسي لعدم فعالية العمل النقابي :

اظهرت نتائج الاستقصاء وجود علاقة ارتباط ذات دلالة بين رتبة الاجراء في العمل و موقفهم من السبب الرئيسي لعدم فعالية العمل النقابي كما هو مبين في الجدول التالي :

توزيع الاجراء بحسب موقعهم في المعمل ونوعهم من الاعمال الرئيسي لعدم فعالية العمل الشفافي (٢).

ان ابرز ما يمكن استخلاصه من استنتاجات من هذا الجدول هو الآتي :

أولاً - ان نسبة الذين يجدون في طبيعة الفرد اللبناني الراغبة للعمل الجماعي السبب الرئيسي لعدم فعالية العمل النقابي تنخفض بمقدار ما تنخفض رتبة الاجراء في العمل . وبالتحديد فان هذه النسبة تتراوح من ١٨,٢ في المئة لدى فئة المدراء الى ٨,٣ في المئة لدى فئة الموظفين والعمال غير المهره .

ثانياً - وفي المقابل تمثل الى الارتفاع نسبة الذين يجدون السبب الرئيسي لعدم فعالية العمل النقابي في مواقف ارباب العمل والدولة ، بمقدار ما تنخفض رتبة الاجراء في العمل . فمن ٩٠,١ في المئة لدى فئة المدراء ترتفع هذه النسبة الى ٦٠,٥ في المئة لدى الموظفين والعمال غير المهره .

ثالثاً - وينطبق هذا الاستنتاج ايضاً على موقف الاجراء من تحييز وزارة العمل ، اذ تمثل الى الارتفاع نسبة الذين يعتبرون هذا التحيز السبب الرئيسي لعدم فعالية العمل النقابي ، بمقدار ما تنخفض رتبة الاجراء في العمل .

رابعاً - ان الفئات العليا من الاجراء تمثل ، بنسبة اكبر من الفئات الدنيا ، الى اعتبار تدخل الاحزاب السياسية والهيئات الطائفية السبب الرئيسي الاهم لعدم فعالية العمل النقابي .

٦ - أثر دخل الاجراء الشهري على موقفهم من السبب الرئيسي

لعدم فعالية العمل النقابي :

تشير نتائج الاستقصاء الى وجود بعض علاقة ،  
في حدود معينة ، بين دخل الاجراء الشهري ، وبين  
موقفهم من السبب الرئيسي لعدم فعالية العمل  
النقابي ، كما هو مبين في الجدول التالي :

جبل رشيد - ٢٥ -

توزيع الاجراء بحسب دخلهم الشهري وموافقته من الشعب الرئيسي لعدم فعاليته المطلبي المتفاوت (٪)

وتستخلص من هذا الجدول الملاحظات الاساسية التالية :

أولاً - تميل الى الانخفاض نسبة الذين يجدون في موقف ارباب العمل والدولة السبب الرئيسي الاهم لعدم فعالية العمل النقابي بمقدار ما ترتفع فئات الدخل الشهري الى الارتفاع .

ثانياً - وتميل في المقابل نحو الارتفاع نسبة الذين يجدون ذلك السبب الاهم في سوء تنظيم العمل النقابي وفي موقف القادة النقابيين بمقدار ما ترتفع فئات الدخل .

ثالثاً - ويبين الجدول من جهة اخرى ، ان نسبة الذين يجدون في عدم قدرة ارباب العمل على تلبية مطالب الاجراء السبب الرئيسي الاهم لعدم فعالية العمل النقابي ، ان هذه النسبة تميل الى الارتفاع مع ارتفاع فئات الدخل .

رابعاً - ان الاجراء ، من فئات الدخل المتوسطة ، هم أشد ميلاً نسبياً ، من الفئة الدنيا والفئة العليا من الاجراء ، الى اعتبار تحيز وزارة العمل السبب الرئيسي الاهم لعدم فعالية العمل النقابي .

خامساً - ان نسبة الاجراء الذين يرون في استمرار الحرب السبب الرئيسي الاهم لعدم فعالية العمل النقابي تمثل الى الانخفاض بمقدار ما ترتفع فئات دخلهم .

## الفصل الخامس

### المشكلات التي تواجه العمل النقابي

## الفصل الخامس

### المشكلات التي تواجه العمل النقابي

استطاعت الحركة النقابية العمالية في لبنان على امتداد مسيرتها النضالية الطويلة ، تحقيق انجازات كبيرة ، لا يمكن التقليل من اهميتها ؛ فمن انتزاعها لقانون العمل عام ١٩٤٦ - وهو ما اعتبر في حينه مكسباً كبيراً للحركة النقابية - الى تحسينها النسبي لشروط العمل المأجور في العديد من المؤسسات والمهن والقطاعات بفعل حركة اضرابية نشطة بلغت اوجهاً في اوائل السبعينيات ، الى تمكّنها من فرض قيام المندوق الوطني للضمان الاجتماعي ، بما يشمله من تقديمات تضاف الى الاجر ، ثم تعدياتها للمادة ٥٠ من قانون العمل الخاصة بالتسريح الكيفي ، الى انتزاعها لمبدأ التصحيح السنوي للاجور ، في ضوء ارتفاع تكاليف المعيشة ، الى نجاحها في الحفاظ على قدر من الوحدة في وقت تفتت فيه معظم المؤسسات تحت وطأة استمرار الحرب الاهلية في البلاد ، الى غير ذلك من الانجازات التي ساهمت في تخفيف العبء عن كاهل الاجراء (تعاونيات ، مستوففات ، ...) غير ان هذه النجاحات ينبغي الا تحجب النظر عن المشكلات الحادة والمعقدة ونقاط الضعف البارزة التي اعتبرت تطور الحركة النقابية في البلاد .

فقد اظهرت الدراسة في الفصول السابقة ، ان العمل النقابي في لبنان ، واجه ، منذ نشأته ، طائفة واسعة من المشكلات ، وان تفاوتت طبيعة هذه المشكلات وحدها من مرحلة الى أخرى . وقد جاءت الحرب الاهلية ، المستمرة منذ اواسط السبعينيات

لتضاعف من حدة هذه المشكلات وتضفي عليها ابعاداً جديدة<sup>(١)</sup>.

وتتناول الدراسة في هذا الفصل بياجاز وتركيز شديدين ، ابرز المشكلات ذات الطابع البنوي التي واجهت العمل النقابي في لبنان :

١ - من ابرز المشكلات التي اعترضت العمل النقابي ، ضعف البنية النقابية وترذيمها . فمعظم النقابات او الاتحادات تكونت تبعاً للقواعد الملحوظة في قانون العمل الذي يحدد انشاء النقابة على اساس مهني . وكان من نتيجة ذلك ، ان اتجه التطور العام لبنية الحركة النقابية ، ابتداءً من عام ١٩٤٦ ، نحو مزيد من التعددية والتشذب والانقسام العميق . ولم تكن الدولة ووزارة العمل في ايجان كبيرة بعيدة عن تعزيز هذا الانقسام ، بهدف اضعاف القوة التفاوضية للنقابات ، او لاهداف سياسية الطابع اساساً .

فعلى صعيد المهنة الواحدة ، نجد العديد من النقابات التي لا تمثل سوى نسبة مئوية ضئيلة من اجمالي العاملين في هذه المهنة ، كما نجد ان ذوي المهنة الواحدة يتوزعون على عدد واسع من النقابات ، حتى ضمن المنطقة الواحدة . مثال على ذلك ، نقابة السائقين (التي تتوزع الى ٨ نقابات) وعمال الافران (٤ نقابات) وعمال الطباعة (٢ نقابات) والنجاريين (٣ نقابات) وعمال الميكانيك (٥ نقابات) . وكما

---

(١) تناولت الدراسة في الفصل الثالث الملامح الرئيسية للتطورات الاقتصادية - الاجتماعية التي استجده خلال سنوات الحرب وتأثيرات هذه التطورات على الصعيد النقابي .

وكلما على معيد المهنة ، كذلك على صعيد المؤسسة او القطاع ، يلاحظ وجود هذا التبعثر والتشتت الكبيرين ، فنجد على سبيل المثال ، ان العمال والمستخدمين في شركات النفط توزعوا (عشية الحرب) الى ١٤ نقابة ، وعمال المياه والكهرباء الى ٦ نقابات وعمال ومستخدمي المرفأ الى ٦ نقابات ... ويصل التشتت الى الاتحادات النقابية نفسها ، فنجد على سبيل المثال اتحادين للنقل واتحادين للعمال والمستخدمين في المصالح والمؤسسات المستقلة والخامسة . ويمكن القول ان الاطار الناظم للبنية النقابية عشية الحرب كان يستند الى بنية تعددية اشبه ما تكون بتشكيله تداخل فيها وتتشابك النقابات والاتحادات على اسس متنوعة جدا ، من المهنة الى المؤسسة الى الصناعة ، الى القطاع ، الى المنطقة ، على نحو يضعف - بل يكاد يفشل - التماستك والفعالية والارتباط داخل العمل النقابي .

٢ - اذا كانت النقابة المهنية التي سادت على امتداد الفترة التي تلت مدور قانون العمل عام ١٩٤٦ ، قد سجلت بعض التراجع في اوائل السبعينيات ، مع بدء تبلور معالم هيكلية جديدة للبنية النقابية ، قائمة على اساس قطاعي وساعية الى التكيف مع النهوض الصناعي الكبير الذي شهدته البلاد في تلك الفترة ، .. فان الاتجاه نحو اعتماد تنظيم على اساس قطاعي ، ظلل متواصلا بالارتباط وعدم الوضوح على اكثر من معيد ، وغلب عليه هاجس اعادة تجميل ما هو قائم من نقابات ، على ما فيها من تشتت وتبغث وتجدد ، ولم يندرج بالتالي في اطار اعادة الصياغة الجذرية والشاملة لامكال تنظيم العمل النقابي ولآلية الترابط والتراتبية الداخلية فيه . وقد ظلت الى حد كبير الصلات ضمن البنية

الداخلي للتنظيم النقابي ، بين قادة الهرم وقادته ، على ما كانت عليه في ظل سيادة النقابة المهنية . وان كانت بعض التعديلات قد طرأت على هذه الصلاة ، فإن هذه التعديلات قد بقيت سطحية ومحدودة . وقد ظلت بالتالي الهيكلية التنظيمية تفتقر إلى انتقال تصاعدي من القاعدة الانتاجية أي المؤسسة في غرع انتاجي معين ، إلى قيادة النقابة أو الاتحاد ، كما ظلت الجمعيات العامة - على درتها - والصلة المباشرة لمسؤول القيادة النقابية بعمال المهمة بما الشكلان السائدان في تنظيم العلاقة بين القاعدة العمالية والقيادة النقابية . اما الشكل الاكثر تعبيرا عن متناسقة الصلة وثباتها وديمقراطيتها ، والمتمثلة في الاعلام النقابي وفي عقد المؤتمرات والندوات الدراسية والتربوية . فقد ظلت ، مع بعض الاستثناءات ، هشة وضعيفة ومتقطعة ، وفي احيان كثيرة شبه معدومة .

ان هذا يدفع الى الاستنتاج بأن الصلة داخل الهيكلية النقابية الراهنة ، تتسم عموما بالضعف الشديد ، وان كان هذا الضعف متواوتا من اتحاد الى آخر ومن نقابة الى أخرى . ونتيجة هذا الضعف ، من الطبيعي ان تصبح الرقابة العمالية على ممارسات القيادات النقابية شكلية في اغلب الاحيان ، الامر الذي شجع ويشجع بعض هذه القيادات على اتخاذ مواقف غير ملائمة ، وعلى الدخول في مساومات غير مبدئية ، من دون ان تكون هناك امكانات فعلية لردع وضبط مواقف هذه القيادات من قبل قواعدها العمالية .

٣ - ومن المشكلات الاكثر حدة التي اعترضت ايضا تطور العمل النقابي في لبنان ، على امتداد مراحله المختلفة ، محدودية التمثيل النقابي . فقد عانى التمثيل النقابي على الدوام ، من ضعف رقعة تمثيله للعمال ، خصوصا في القطاع الصناعي

مع ضرورة الاتسارة الى وجود بعض التفاوت في هذا الاطمار ، لا سيما فيما يخص بعض فروع النشاط حيث الاتساب النقابي شبه الرازي أو آلي (صناعة البترول ، المصارف ، ... ) . ويستدل من المعطيات المتاحة عشية الحرب ، ان نسبة التمثيل النقابي (نسبة المنتسبين المسددين اشتراكاتهم الى مجموع عدد العمال في المهن او القطاع ) ، نادرا ما كانت تتجاوز ٢٠ أو ٢٥ في المئة وهي تنخفض في بعض الحالات الى ما دون العشرة في المئة . بل يلاحظ ، اضافة الى ذلك ، ان سيادة اشكال متنافرة وغير منسجمة من التنظيم النقابي قد ادت في بعض الحالات الى عدم شمولية التنظيم النقابي القطاعي لمجمل عمال الفرع ( كالصناعات الكيماوية ومنتجاتها مثلـ ...) والى بقاء مهن معينة في بعض الفروع دون تنظيم نقابي شرعي .

٤ - وما ساهم ايضا في تشكيل عقبات حالت دون تطور الحركة النقابية ، عدم التجديد في عناصر ومستويات التمثيل النقابي . فقد ادى ضعف وعدم انتظام شبكة الصلات بين القاعدة والقيادة النقابيتين ، فضلا عن الطابع الشكلي لعملية الرقابة على عمل الم هيئات النقابية ، الى ثبات كبير في اشخاص القيادات النقابية . ولا يغدر من هذا الواقع في شيء ارتقاء قادة النقابات الى مصاف قادة اتحادات قطاعية ، في اوائل السبعينيات ، عند البدء في اعتماد التنظيم القطاعي ، لأن هذا الارتقاء لم يتحقق دائمـا على اساس ديمقراطي ، بل تحقق نتيجة توازنات فوقية واعتبارات تنظيمية مبنية على علاقات كونفدرالية نقابية . ونتيجة هذا النبات النسبي الكبير في اشخاص القيادات النقابية ، تبلـورت ، على امتداد مراحل تطور العمل النقابي ، ظاهرة "الزعامة النقابية " التي افتتحت امامها امكانات الاستفادة من بعض الامتيازات التوظيفية او المشاركة في بعض الم هيئات ذات الصفة التمثيلية العامة ( مثل المجلس الوطني للأسعار والصنـدوق الوطني للضمان الاجتماعي ، والمجلس الوطني للعمل ... ) .

ومما لا شك فيه ان عدم تجديد القيادات النقابية ، قد ساهم في حصر الصلاحيات والسلطات في يد هذه القيادات وفي عدم توزيع العمل والمسؤولية داخل الهيئات النقابية القيادية ، وبالتالي في تكريس اشكال من الممارسة والعمل العفويين والفرديين غير المنظمين . وقد تكررت في هذا الاطار حالات التزكية في انتخاب الهيئات القيادية النقابية ، الامر الذي شل عمليا الممارسة الانتخابية الديمقراطية ، وحال دون بروز قيادات نقابية شابة و جديدة .

٥ - وعلى الصعيد المالي ، شكلت ندرة الموارد المالية للنقابات عائقا اساسيا امام نمو العمل النقابي . فمبالغ الاشتراك الشهري لاعضاء النقابة ، لم تكن تتتجاوز ، عشية الحرب ، واحد في المائة و سطيا من الاجر ، يضاف الى ذلك ان العديد من الاعضاء كانوا يتمتعون عن دفع الاشتراكات بمقدمة دورية ، ويكتفون بالتسديد في المناسبات فقط . والمعروف ان الاشتراك يدفع للنقابة ، ولا يدفع وبالتالي بشكل مباشر الى الاتحاد كما هو الحال في معظم البلدان ، بدل يكتفي الاتحاد بتلقى اشتراك سنوي من النقابة ، على شكل مبلغ سنوي مقطوع . واذا كانت وزارة العمل ترمد سنويا مبلغا توزعه على الاتحادات لمساهمة في تغطية نفقاتها الادارية ، الا ان هذا المبلغ لا يعدو كونه رمزا ، وبالكاف يسد جزءا بسيطا جدا من النفقات الادارية للاتحادات . ومن الطبيعي ان ينعكس هذا الوضع المالي المتربدي على عمل النقابات والاتحادات النقابية ويتحول دون تمكناها من القيام بمشاريع اجتماعية - ائمانية تخدم مصالح العمال بصورة فعلية وتجذبهم الى الانساب والنشاط النقابيين . وبنتيجة العجز المالي ، اضطرت النقابات

إلى اعتماد مبدأ التفرغ الجزئي بدلاً من التفرغ الكلي للنشاط النقابي ، مع ما ذلك من آثار سلبية على تأمين حسن سير اعمال الم هيئات النقابية القيادية .

٦ - يضاف إلى هذه المشكلات ، ان التشريعات العمالية في ذاتها تضع قيوداً على تطور العمل النقابي في البلاد ، وفق ما بيّنته الدراسة في الفصل الثالث ، فمن جهة أولى ، ربطت هذه التشريعات إنشاء النقابة بالموافقة المسبقة لوزارة العمل ، وذلك خلافاً لما أوصلته منظمة العمل الدولية . ومن جهة ثانية ، فإن هذه التشريعات حرمت من التنظيم النقابي فئات واسعة من الأجراء ، تضم بصورة خاصة العمال الزراعيين والخدم العاملين في المؤسسات العائلية ، إضافة بالطبع إلى فئات الموظفين والأجراء في الأدارات الحكومية والبلديات . وقد شكلت هذه الفئات المختلفة التي حرمت حق التنظيم النقابي نحو ٣٤ في المئة من إجمالي العاملين (الأجراء) عام ١٩٧٠ .

٧ - وتفاضل إلى ما سبق سلسلة من المعوقات التي تتمثل بعدم تمكّن النقابات من اكتساب تقاليد متقدمة في مجال تنظيم الأدارات في المعنى الحديث ، وتطوير اشكال من العمل القيادي الجماعي ضمن فرق متعددة التجارب والاختصاصات ، ووضع خطط متوسطة وطويلة الأجل المنهوض بالنشاط النقابي ، فكراً وممارسة ، هذا بالإضافة إلى عدم ايسلاه موضوع توفير المعلومات الإحصائية حول العمل النقابي ، الأهمية التي يستحقها من قبل النقابات ، والتي عدم وضع دراسات جدية حول المسائل التي تهم الجسم النقابي .

٨ - وقد جاءت الحرب الاهلية المتمادية ، بما احدثته من تراجع  
حاد في النمو الاقتصادي ومن تشرذم في الاسواق ومن تغيرات  
ديموغرافية عميقة ومن خلل في سوق العمل ومن تدهور في  
مستوى الخدمات العامة وشروط المعيشة ، لتزيد من  
حدة المشكلات والعوائق التي تعرّض العمل النقابي ، وتضييف  
اليها مشكلات جديدة اكثر عمقاً وشمولاً<sup>(١)</sup> . ولعل أهم  
ما ينبعي التوقف عنده في هذا المجال ، هو استمرار ارتهان  
العمل والطرح النقابيين بالحدود التي كانت سائدة قبل  
تفجر الحرب ، في وقت مالت الازمة الاجتماعية نحو المزيد  
من الجذرية والشمول ، وتفكك الدولة ومؤسساتها ولم  
يعد بالتالي فعلاً او مجدياً التوجه نحو الدولة بمطلب  
جزئية وضيق ، بل اصبحت المطالبة باتحاد قاعدة شاملة  
وعامة للحل هي المسألة الاكثر الحاجة . ولكن بدل  
ان يتحول النشاط النقابي الى اداة ضغط لفرض هذا  
الحل ، اخذت الاطر الطائفية تفرض نفسها على معظم  
الاتحادات النقابية ،اما احتواها واما ضغطاً ، بفعل  
التطورات السياسية والامنية والاقتصادية والاجتماعية  
المتشابكة ، الامر الذي جعل اشكال النضال النقابية ،  
خلال الحرب ، تتخذ طابعاً فوقياً وتسورياً ، ولم يصار  
بالتالي الى تعبئة جماهير الاجراء والعمال لخوض المعارك  
المطلبية القاعدية الموحدة . وبالرغم من ان احتجاز  
الحركة النقابية بوحدتها قد شكل عاملاً بالغ الامينة ،  
خلال سنوات الحرب ، الا انه ينبعي القرار بان هذه الوحدة  
ظللت فوقياً ولم تنسحب على قواعد الحركة النقابية والعمالية .

### (١) راجع الفصل الثالث.

وقد انحصرت هموم هذه الحركة ، عملياً ، في موضوع تصحيح الاجر ، ولم تتعداه فعليها الى المسائل الاخرى ، التي لا تقل الحاحاً ، كديمومة العمل والتقديمات الاجتماعية ومتناكل السكن والدواء والتعليم والنقل ، ناهيك عن المسائل الوطنية العامة الاكثر أهمية التي كانت تقتضي من الحركة النقابية تشكيل قوة شعبية ضاغطة في اتجاه انهاء الحرب واجراء اصلاحات سياسية واقتصادية واجتماعية واسعة في البلاد .

ان نتائج الاستقصاء الميداني <sup>(١)</sup> الذي تضمنته هذه الدراسة قد بيّنت الى حد كبير كيف انعكست هذه المسؤوليات والمعيقات المتنوعة ، سواء تلك التي كانت قائمة قبل الحرب او تلك التي نشأت بفعلها ، على الوضاع العامة الراهنة للحركة النقابية وعلى تقويم الاجراء لفعالية العمل النقابي عموماً وفعالية تدخلات الاتحاد العمالـي العام بشكل خاص . وقد اظهرت هذه الدراسة انخفاض نسبة الانساب النقابي بما كانت عليه عشيـة الحرب ، بسبب دخول اجيال جديدة من الاجراء الى سوق العمل اثناء الحرب دون ان يشملها اي تنظيم نقابي . كما اظهرت هذه الدراسة ان السبب الامـمـي لعدم فعالية العمل النقابي في نظر الاجراء ، يكمن في استمرار الحرب ، بلـمـهـ تـحـيزـ وزـارـةـ العـملـ فـمـوـسـفـ اـرـيـابـ العـملـ ثمـ تـدـخـلـ الـاحـزـابـ السـيـاسـيـةـ وـالـهـيـئـاتـ الـحـلـائـيفـ وـطـبـيـعـةـ الفـرـدـ الـلـبـانـيـ الـراـفـضـ للـعـملـ الجـمـاعـيـ . وـبيـنـتـ الـدـرـاسـةـ كـذـلـكـ انـ نـسـبةـ الـاجـراـءـ الـذـيـنـ قـوـمـواـ بـشـكـلـ فـعـالـ تـدـخـلـاتـ الـاـتـحـادـ العـمـالـيـ كانـتـ مـحـدـودـةـ جـداـ بـالـمـقـارـنـةـ مـعـ نـسـبةـ الـذـيـنـ قـوـمـواـ هـذـهـ التـدـخـلـاتـ بـشـكـلـ فـعـالـ جـزـئـياـ اوـ بـشـكـلـ غـيرـ فـعـالـ .

---

(١) راجع الفصل الرابع

ولكن بالرغم من هذه اللوحة القاتمة نسبياً ، اظهرت نتائج الاستقصاء الميداني جملة من الظواهرات التي تعتبر ايجابية الى حد كبير . وبالرغم من ضعف نسبة الانساب النقابي فقد بين الاستقصاء ان ٩٠% في المئة فقط من الاجراء غير المنتسبين عزوا عدم انتسابهم الى عدم قناعتهم في جدوى العمل النقابي ، فيما عزاه ٤٢% في المئة منهم الى عدم وجود هيئات نقابية في الموسعة او الى عدم الاتصال بهم من قبل الهيئة النقابية ، مما يشير في الواقع الى امكانات مستقبلية هائلة لتوسيع اطار الانساب والعمل النقابيين في صفو الاجراء ، فيما لو تعزز وترثى التوجه نحو القاعدة العمالية العريضة من قبل الكوادر والمسؤولين النقابيين . وهنا يكمن التحدي الاكبر ، في السنوات القادمة ، امام الحركة النقابية اللبنانية التي ستتجدد نفسها لا مجال مضطربة لان تعيد النظر بمقدار جذرية في اوضاعها ، امام استفحال كافة موعشرات الازمة الاجتماعية في البلاد وتمويلها غالبية فئات الاجراء ، بما في ذلك الفئات التي ظلت حتى ماض قريرب في منأى عن هذه الازمة .

وبعد ، ان المشكلات التي سبق عرضها ، تحدد عملياً اطار التوصيات الواجب اقتراها وتنفيذها لاعادة بعث العمل النقابي على اسس جديدة ، عصرية ومتقدمة ، تتناسب مع التحولات الحاملة في بنية المجتمع اللبناني عموماً وفي بنية الطبقة العاملة والاجراء بشكل خاص .

وقد ارتأت الدراسة عدم الدخول في تفاصيل التوصيات لا سيما ان الادبيات النقابية تحفل بالعديد من الاقتراحات الجدية والمتكاملة التي من شأنها ان تشكل اساساً لاحياء وتجديد واطلاق النشاط النقابي على اوسع نطاق في البلاد . ومن هذه الاقتراحات ما يتناول اعادة النظر بالهيكلية النقابية بما يعزز ديمقراطيتها وطابعها التمثيلي ويدعم الوحدة النقابية من القاعدة حتى القمة ،

## ابحثُورِيَّةُ الْلَّبَنَانِيَّةُ

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

ومنها ايضاً ما يتصل بتعديل سياسة الدولة وتشريعاتها تجاه العمل النقابي والدور المنوط به في عملية تطوير المجتمع ، بدءاً من الغاء الترخيص المسبق للنقابات ومروراً باعطاء موظفي الدولة والعمال الزراعيين الحق والحرية في الانساب الى نقابات وانتهاءً باقرار الزامية الانساب الى النقابات ، او على الأقل الزامية تسديد الاشتراك المالي لكل عامل واحد لتعزيز القدرة المالية للنقابات وبالتالي تدعيم استقلاليتها ، بما يمكنها فعلاً لا قولاً من اعتماد مبدأ التفرغ الكامل لقيادة النقابات والاتحادات النقابية . ومن هذه الاقتراحات كذلك ما يرتبط بعقلنة النشاط النقابي الداخلي وترسيمه واسناده بالاعلام العمري والمتقدم وبالخطيط والعمل الجماعي وغير ذلك من الاقتراحات .

غير ان الدراسة توسيع اضافة الى ذلك ، بضرورة تنفيذ دراسة ميدانية شاملة - لا تقتصر على عينة صغيرة من الاجراء - لتقدير الواقع البنائي للحركة النقابية ، وكشف تفاصيل خصائصها الراهنة ، كما ونوعاً ، على اسس احصائية علمية ، بحيث تتجاوز مجرد استطلاع الرأي وتلتج وبالتالي الى جوهـر هذا الموضوع الحيوي .

فإي تقدير لوضع الحركة النقابية العمالية في لبنان ، يقتضي كي يكون علانياً على الصعيد النظري ، وواقعياً هادفاً على صعيد تحديد المشكلات ، وبالتالي اقتراح التوصيات المناسبة لمواجهة هذه المشكلات ، ان مثل هذا التقديم يستلزم نظرة شاملة تتعامل مع الحركة النقابية باعتبارها حركة اجتماعية تتصل بنسب تطور المجتمع وتؤثر فيها جملة عوامل متداخلة اقتصادية - اجتماعية وسياسية .