

## المصرف الوطني للإمداد الصناعي والتجاري

## شركة مغفلة لبيانية منشأة بموجب قانون خاص

رَأْسُ الْمَالِ ... ٦٠,٠٠٠ ل.ل. مُحَرَّرٌ نصْفًا

١٨ - لائحة المصادر رقم ٢٩١٤٣ : س.ت.ب:

بَيْرُوت

## الجمهوريّة اللبنانيّة

## مكتب وزير الدولة لشئون التنمية الإدارية مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

# ملف صناعة المختبرات الطبية

# اجماليه الـلـبـنـانـيـة

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

تنشـيط الصادرات الـلـبـنـانـيـة

صـنـاعـة الـمـسـتـحـضـرـات الـطـبـيـة فـي لـبـنـان

كانون الأول ١٩٧٤

# صناعة المستحضرات الطبية في لبنان

## رس فو

### صفحة

١	١ - معلومات فنية و تقنية
٢	٢ - معلومات عامة عن صناعة المستحضرات الطبية في لبنان
٣	١ - لمحة عن تطور الصناعة
٤	ب - درجة التصنيع في لبنان
٤	ج - هيكل الصناعة
٤	(١) عدد المؤسسات و حجمها
٤	(٢) التوزيع الجغرافي
٥	(٣) الاستخدام و مستوى الاجور
٦	(٤) رأس المال الثابت
٧	(٥) الانتاج
٨	(٦) الاستهلاك الظاهري للمستحضرات الطبية
٨	(٧) الطاقة المتاحة و نسبة الارتفاع بها
٩	(٨) هيكلية الاكلاف الصناعية
٩	٣ - التصدير : اتجاهاته ، مقوماته ، و مشاكله
٩	أ - اسواق التصدير الرئيسية
٩	(١) كمية و قيمة الصادرات
١٢	(٢) حصة السوق و المنافسين الرئيسيين
٢١	(٣) طرق التسويق المتبعة
٢٢	(٤) تسهيلات الدفع
٢٢	ب - التطورات المتوقعة في اسواق التصدير
٢٤	ج - مقومات النجاح
٢٦	د - الصعوبات التي تواجه التصدير
٢٦	(١) مشاكل الصناعة و الانتاج
٢٩	(٢) النقل
٣٠	(٣) تعويم التصدير
٣٠	(٤) تقلبات اسعار العملة
٣١	(٥) السياسات التجارية للدول المستوردة

## صناعة المستحضرات الطبية في لبنان

### ١ - معلومات فنية و تقنية

تعتبر صناعة المستحضرات الطبية من ادق الصناعات الكيماوية نسبة الى استهلاك

انتاجها الوقائية والشفائية فيما يتعلق بحياة الانسان •

يتم تصنيع المستحضرات الطبية خلال اربع مراحل رئيسية •

- فحص المواد الاولية و خزنها : عند استلام المؤسسة للمواد الاولية

تجري عليها فحوصات مختبرية للتأكد من سلامتها و فعالية العناصر الناشطة فيها • و من ثم

تنقل الى مستودع خاص بالمواد الجاهزة للاستعمال •

- تحضير التشغيلة : عند تحديد نوع الدواء المراد صنعه يصار الى وزن

المواد الاولية اللازمة للتشغيله وفق المعادلة الكيماائية المطبقة من قبل صيدلي متخصص •

و تستغرق عملية التوزين من بضع ساعات الى بضعة ايام في الحالات التي يصغر فيها حجم

المقادير المستعملة من المواد و يكثر عددها •

- عملية التصنيع : تختلف عملية التصنيع في تفاصيلها باختلاف نوعية الدواء

المصنع • و هي تتضمن بشكل عام التنشيف من الرطوبة ، الطحن و التصفية ، المزج ، التبرغل ،

الضغط لصنع الكبسولات ، و التذويب بالنسبة الى السوائل •

- بعد الانتهاء من تصنيع التشغيلة ، يعبأ الانتاج في زجاجات او انبيب

او امباولات او صفائح الالمنيوم و من ثم في علب الكرتون مع النشرة الطبية حول محتويات الدواء

و طرق استعماله •

و يتم اخضاع عينات من التشغيلة خلال مراحل التصنيع المختلفة الى فحوصات مختبرية للتأكد من سلامة التصنيع و مطابقته للمواصفات المطلوبة من حيث فعالية المواد الناشطة في المستحضر و النسب الصحيحة لها وفق المعادلات الكيماوية المطبقة .

يمكننا تصنيف منتجات صناعة الادوية من حيث الشكل كما يلي :

- الشربات و السوائل و المحاليل
- الحبوب العادي و المطبعة
- القطرات
- المراهم
- التحاميم
- الامبولات
- الكابسولات
- اليدورة و المساحيق

## ٢ - معلومات عامة عن صناعة المستحضرات الطبية في لبنان

### ١ - لمحه عن تطور الصناعة

اقتصرت صناعة المستحضرات الطبية في لبنان لفترة ما قبل الخمسينات على عمل بعض المختبرات الصغيرة و الصيدليات ، بحيث حضرت انتاجها في بعض المركبات البسيطة ( البرشامات ) و العقاقير الطبية الشائعة الاستعمال كالهراء و ادوية الحروق و الجراح و ما شابه .

وفي عام ١٩٥٦ تأسس اول معمل للمستحضرات الطبية في لبنان على اسس صناعية سليمة وقد كان امتداداً لاحد اكبر المختبرات العاملة في هذا الحقل منذ عشرينات هذا القرن . وبعد النجاح الذي حققه هذا المعمل في حقل التسويق داخلياً و خارجياً ، تأسست معامل اخرى ببطاقات انتاجية مختلفة .

و رغم تميز صناعة المستحضرات الطبية اللبنانيّة بالضعف لفترة ما قبل الخمسينات نتيجة اعتماد المختبرات و الصيدليات العاملة آنذاك على معادلات بسيطة و معروفة

و على بعض الاجتهادات الفردية ، ارتفت الان الى مستويات جديدة من حيث الانتاج و الخبرة لاعتمادها الى حد كبير على اتفاقيات انتاج مع شركات عالمية لها معادلاتها الخاصة ، نتيجة انفاقها الضخم المستمر في حقل الدراسات والابحاث العلمية .

و من المؤسسات السبع التي شملتها الدراسة صرحت مؤسستان  
بأنهما لا ترتبطان في انتاجهما مع اية شركة أجنبية ، كما صرحت المؤسسات الخمس الاخرى  
بأنها تنتج بناءً على اتفاقيات مع شركات أجنبية و وفق المعادلات الدوائية التي تقررها الاختير ،  
بالاضافة الى انتاج خاص بها يعتمد على معادلات منشورة في الفارماكونوبيا مع ادخال بعض  
التعديلات عليه .

### ب - درجة التصنيع في لبنان

تعتبر صناعة المستحضرات الطبية في لبنان من الصناعات التحويلية  
بحيث تأتي عملياتها التصنيعية في المراحل الاخيره من الصناعة نتيجة اعتمادها على استيراد  
المواد الاولية المباشرة والجاهزة للتصنيع من الخارج ، باستثناء بعض المواد المصنعة محليا  
كالكحول و السكر ، و مواد التعبئة والتغليف . و هناك محاولات محلية الان لتصنيع الزجاجات  
المستعملة و التي تتميز ببعض الخصائص كعدم قابليتها للتفاعل كيميائيا مع الدواء الذي تحتويه ،  
و باللون العبرى لتخفييف تأثير النور على المحتويات .

لا يوجد في لبنان أى نشاط لتجميع الاعشاب و النباتات الطبيعية خلال  
مواسمها لاستخراج المواد الاولية منها لصناعة الادوية . كما لا يوجد ايضاً اي مجهود لتجميع  
الاعشاب الحيوانية المستعملة في صناعة استخراج المواد الاولية كالغدد و المصارين مثلاً .  
و يعود هذا الى اقتصاديات هذه المرحلة من الصناعة و ما تتطلبها من هيكل مؤسسي  
معقد و اكلاف مترفة ، بالإضافة الى عدم وجود الحجم الكافي من الاعشاب و النباتات و الذباائح  
الحيوانية للتبرير مثل هذا التثمير .

تراوحت نسبة القيمة المضافة الا جمالية<sup>\*</sup> لقيمة الانتاج باسعار السوق  
عام ١٩٧٣ للمؤسسات التي شملتها الدراسة بين ٤٠٪ كحد ادنى و ٦٥٪ كحد اقصى .

كما بلغ متوسط نسبة القيمة المضافة الإجمالية لقيمة الانتاج بالأسعار الجارية عام ١٩٧٣ للمؤسسات  
التي استجابت للاستطارة ٥٧ %

### ج - هيكل الصناعة

#### (١) عدد المؤسسات و حجمها

شملت الدراسة سبع مؤسسات عاملة في صناعة الأدوية والمستحضرات الطبية . وقد بلغ مجموع قيمة انتاج هذه المؤسسات ٢٦ % من مجموع قيمة الانتاج المقدر لهذه الصناعة . كما شكل تصديرها حوالي ٨٦ % من مجموع قيمة صادرات لبنان في هذا النشاط .

وفي غياب المصادر الرسمية حول عدد المؤسسات العاملة في صناعة المستحضرات الطبية ، اعتمدنا في تقديرنا لعدد المؤسسات لعام ١٩٧٣ على الاستقصاء الميداني والجداول المتوفرة في جمعية الصناعيين اللبنانيين ، وعلى بعض المعلومات الاولية المتوفرة في مديرية الاحصاء المركزي .

يقدر عدد المؤسسات العاملة في صناعة المستحضرات الطبية في لبنان لعام ١٩٧٣ بحوالي ١٦ مؤسسة شكلت المؤسسات التي هي اقرب الى المختبرات منها الى المصانع حوالي ٩ مؤسسات و ذلك بناء على حجم المؤسسة و تنوع الانتاج و خصائصه الطبية .

#### (٢) التوزيع الجغرافي

توزعت المؤسسات التي شملتها الدراسة في عام ١٩٧٣ في ضواحي بيروت والمناطق المجاورة لها من جبل لبنان باستثناء مؤسسة واحدة داخل بيروت . وقد انتقلت هذه المؤسسة بدورها عام ١٩٧٤ الى مكان جديد لها في منطقة زوق مصبح . ويعتمد هذا التوزيع الجغرافي على عوامل عديدة اهمها توفر الشروط المناخية والصحية للصناعة و قريها من اقتصية التوزيع و مرافق المواصلات الأساسية .

### ٣) الاستخدام و مستوى الاجور

بلغ حجم الاستخدام عام ١٩٧٣ للمؤسسات التي شملتها الدراسة \*

٤٥٦ مستخدم ما منهم ٢٨٥ عامل انتاج او حوالى ٦٣ % من المجموع و ١٢١ مستخدم اداريا في مجالات الادارة والمحاسبة والمبيعات او ٣٧ % من مجموع استخدام المؤسسات التي شملتها الدراسة \*

اما المؤسسات التي لم تشملها الدراسة وعدد ها تسعة مؤسسات

فيقدر حجم الاستخدام فيها بحوالى ٥٠ مستخدم ما لكونها مختبرات فردية تنتج اصنافا محدودة من الادوية والعقاقير البسيطة التركيب \*

وبالتالي يكون المجموع المقدر للاستخدام في صناعة المستحضرات

الطبية لعام ١٩٧٣ حوالي ٥٠٠ مستخدم ما وجدىر بالذكر ان مؤسستين من التي شملتها الدراسة توظفان ما مجموعه ٣٠٥ مستخدمين او ما يشكل حوالي ٦١ % من مجموع الاستخدام في هذه الصناعة \*

يتراوح مستوى الاجور بالنسبة الى العمال العاديين بين الحد

الادنى للاجر ؟ ٤٢٥ لل / الشهرين و ٣٥٠ لل / الشهرين ، كما يتراوح الاجر الشهري للعمال المهرة بين ٤٥٠ لل / الشهرين و ٦٠٠ لل / الشهرين \* اما بالنسبة الى الصيادلة والكيماويين فلا يقل اجرهم الشهري عند الابتداء بالعمل عن ١٢٠٠ لل / الشهرين \*

صرحت خمس مؤسسات بأنها تدفع الاجور شهريا على اساس مقطوع

باستثناء مؤسسة واحدة تتبنى بالإضافة الى هذا سياسة المكافآت بناً على نظام النقاط الذي يعتمد بدوره على الانتاجية والمواظبة على العمل و ما شابه \* كما صرحت مؤسستان بأنهما تتبعان نظام التعويض اليومي في الاجر لبعض عمال الانتاج بالإضافة الى نظام الاجور الشهرية الثابتة لبقية العمال و المستخدمين \*

فيما يتعلق بتوافر اليد العاملة على مختلف المستويات ، صرحت اربع ممؤسسات بأنها لا تشكو من عدم توفر اليد العاملة . بينما صرحت مؤسسة واحدة عن وجود نقص في اليد العاملة دون تحديد النوعية المفقودة ، ومؤسسة أخرى عن نقص تواجده في ايجاد اليد العاملة الميكانيكية للإشراف على عمل الالات وصيانتها . كما صرحت احدى المؤسسات عن حاجة صناعة الأدوية كل الى العمال نصف المهرة والذين يشكلون طبقة عمالية صناعية بحد ذاتهم نتيجة خبرة عمل طويلة وتدريب عملي اثناء الانتاج .

يتم غالبا تدريب عمال الانتاج في المؤسسة بالذات ولفترة تتراوح بين ٣ و ٦ أشهر وفق ثقافة العامل ونوعية العمل الذي يتدرّب عليه .

من المتوقع ان يزداد حجم الاستخدام لصناعة المستحضرات الطبية عام ١٩٧٤ بما مجموعه ٢٥ عامل انتاج عادي و ٥ عمال انتاج مهرة وذلك حسب تصريح ٣ ممؤسسات شملتها الدراسة . اما المؤسسات الباقية فلم تبد أية رغبة في تطوير حجم استخدامها .

#### ٤) رأس المال الثابت

بلغت قيمة الأصول الثابتة بسعر الكلفة للمؤسسات السنتين استجابت للاستمارة ٥٤١٤ ألف لل . شكلت الالات والمعدات منها ٣١٦٦ ألف لل . او ٥٨ % بينما بلغت قيمة الأرض والمباني ٢٦٩٢ ألف لل او ٤٢ % وقد شكلت قيمة الاستثمارات الثابتة ل المؤسسات استجابت للاستمارة ٦٥ % من مجموع الأصول الثابتة بالقيمة الأصلية للمؤسسات التي استجابت للاستمارة .

تراوحت قيمة الالات والمعدات بسعر الكلفة بالنسبة لعامل الانتاج للمؤسسات التي شملتها الدراسة بين ٢٠ ألف لل و ١٨ ألف لل . كما بلغ المعدل الوسطي لها ١٥ ألف لل . عام ١٩٧٣ كما تراوحت قيمة الالات والمعدات بسعر الكلفة للمستخدم في صناعة الأدوية للمؤسسات التي استجابت للاستمارة بين ٥٥ ألف لل و ١٤ ألف لل . بينما بلغ المعدل الوسطي لها ٢٨ ألف لل . عام ١٩٧٣ .

وبلغ المعدل الوسطي للأصول الثابتة بسعر الكلفة لعامل الانتاج ٢٥ ألف لل. و للمستخدم ١٤ ألف لل. عام ١٩٧٣ ، بينما تراوحت النسب الأفرادية بين ١٦ - ٣٧ ألف لل. وبين ١٠ - ٢٩ ألف لل. على التوالي .

وقد بلغت القيمة الصافية للأصول الثابتة في آخر عام ١٩٧٣ للمؤسسات التي استجابت للاستمارة حوالي ٤٢٠٠ ألف ليرة لبنانية .

### ٥) الانتاج

كان من الصعب تدوير انتاج صناعة الادوية والمستحضرات الطبية في

لبنان للأسباب التالية :

- تعدد الاصناف الدوائية المنتجة
- صغر وحدة القياس كالحبة والكبسولة وسم ٣ بالنسبة الى السوائل، الخ .
- اختلاف الاحجام بالنسبة الى مواد التعبئة .

وبالتالي اعتمدنا في الدراسة على قيمة الانتاج لا على الكمية لتحديد انتاج الصناعة وانتاج المؤسسات التي شملتها الدراسة .

بلغت قيمة انتاج المستحضرات الطبية لعام ١٩٧٣ للمؤسسات الخمس التي استجابت للاستمارة ١٧٥٩٥ ألف لل. ويقدر انتاج الصناعة ككل بحوالي ٤٣٠٩٥ ألف لل. لعام ١٩٧٣ \*

وفي حال قبولنا لتقدير انتاج صناعة المستحضرات الطبية في لبنان ككل فتكون الدراسة عند ها قد شملت من الصناعة ما نسبته ٧٦٪ من حيث القيمة و ٤٤٪ من حيث عدد المؤسسات العاملة في هذا الحقل .

\* / \*

انتاج المؤسسات التي استجابت للدراسة ١٧٥٩٥ ألف ليرة  
انتاج المؤسسات التي لم يستجب للدراسة : ٦٠ عامل انتاج انتاجية العامل الواحد ٥٠ ألف لل  
فتعادل قيمة الانتاج المقدر ٣٠٠٠ ألف لل لعام ١٩٧٣ .  
انتاج المؤسسات التي لم تشملها الدراسة : ٥٠ عامل انتاج × ٥٠ الف لل انتاجية العامل  
ف تكون قيمة الانتاج المقدر لها عام ١٩٧٣ ١٩٧٣ ٢٥٠٠٠ ألف لل .  
يكون مجموع قيمة الانتاج المقدر لصناعة المستحضرات الطبية في لبنان عام ١٩٧٣ حوالي ٤٣٠٩٥ ألف لل .

وقد تبين من الدراسة ان المؤسسات التي استجابت للاستماراة صدرت من انتاج المستحضرات الطبية عام ١٩٧٣ ما قيمته ١٢٦٣٠ ألف لل او ما يشهده ٧٢ % من مجموع قيمة انتاجها . وقد شكل تصدر المؤسسات هذه ٨٢ % من مجموع قيمة الصادرات اللبنانيية للمستحضرات الطبية لعام ١٩٧٣ \*

#### ٦) الاستهلاك الظاهري للمستحضرات الطبية \*\*

بلغ تصدر لبنان من المستحضرات الطبية حسب احصاءات التجارة الخارجية لعام ١٩٧٣ ما قيمته ١٥٣١١ ألف لل . كما بلغ استيراد لبنان من السلع ذاتها لعام ١٩٧٣ ما قيمته ٧٧٩٦١ ألف لل . حسب احصاءات التجارة الخارجية . فيكون عندها تقدر الاستهلاك الظاهري للمستحضرات الطبية في لبنان لعام ١٩٧٣ ما قيمته ٨٥٧٤٥ ألف لل .

#### ٧) الطاقة المتاحة و نسبة الانتفاع بها

لقد كان من الصعب الحصول على كميات الانتاج من المؤسسات التي شملتها الدراسة لتنوع الاصناف الدوائية المنتجة بالإضافة الى تعدد وسائل التعبئة . لذلك اضطررنا الى الاعتماد على القيمة في تحديد الطاقة المتاحة و نسبة الانتفاع بها . \*\*\*

بلغ متوسط نسبة الانتفاع من الطاقة المتاحة \*\*\* لمؤسسات ثلاث شملتها الدراسة ٤٦ % لعام ١٩٧٣ . اما المؤسسات الاخرى التي استجابت للدراسة فقد استثنيت لحداثة عهدها في الانتاج الامر الذي لا يعطي فكرة واضحة عنها وعن الصناعة من حيث انتفاعها بالطاقة المتاحة . وقد صرحت جميع المؤسسات التي شملتها الدراسة

٠ / ٠

\* البند الجمركي ٣/٣٠ حسب تصنيف بروكسيل

\*\* الاستهلاك الظاهري = الانتاج + الاستيراد - التصدر

\*\*\* في اعتمادنا على القيمة لتحديد الطاقة المتاحة و نسبة الانتفاع بها يجب الافتراض بقاء نمط الانتاج من حيث النوعيات وسائل التعبئة والتغليف ثابتا بالنسبة الى المؤسسات المنتجة في حالتي قيمة الانتاج الفعلي والقيمة عند الانتفاع الاقصى بالطاقة المتاحة .

\*\*\*\* ٣٠٠ يوم عمل فعلي و ٢ % نوبة عمل في اليوم

بأنها تعمل بمعدل نوبتة عمل واحدة في اليوم الا مر الذي يجعل بامكانها تلبية اية زيادة مستقبلية في الطلب دون الحاجة الى تثميرات اضافية في الاصول الثابتة بل عن طريق استغلال افضل لامكاناتها الانتاجية .

صرحت مؤسسة واحدة عن توقعها لزيادة الانتاج عام ١٩٧٤

بنسبة ٨٥٪ من حيث الكمية بالنسبة الى انتاج عام ١٩٧٣ وذلك بزيادة ٦٪ نوبة عمل .

#### (٨) هيكلية الالاف الصناعية

امتنعت ست مؤسسات شملتها الدراسة عن الادلاء باية معلومات

حول هيكلية الالاف سواء من حيث القيمة او من حيث النسبة المئوية . وقد صرحت مؤسسة واحدة عن اكلفها بحيث بلغت نسبة كلفة المواد الاولية المباشرة الى مجموع الالاف لعام ١٩٧٣ ، ٤٨٪ و للاجور ١٩٪ وللماضي ١٪ وللمواد الاخرى كالطاقة والماء و مواد التعبئة و قطع الغيار ٣٢٪ .

#### ٣ - التصدير : اتجاهاته ، قوماته ، و مشاكله

##### ١ - اسواق التصدير الرئيسية

###### (١) قيمة و كمية الصادرات

بلغ مجموع قيمة صادرات لبنان \* من المستحضرات الطبية \* حسب احصاءات التجارة الخارجية ١٥٣١١ ألف ل.ل . لعام ١٩٧٣ . بينما بلغت قيمة الصادرات من المستحضرات الطبية للمؤسسات التي استجابت للدراسة ١٦٦٣٠ ألف ل.ل . للعام ذاته أي ان العينة التي شملتها الدراسة شكلت ما نسبته ٨٢٪ من حيث تقديرها الخاص الى تصدير صناعة الادوية ككل في لبنان .

يرينا الجدول رقم (٢) تطور مجموع قيمة صادرات لبنان من المستحضرات الطبية للفترة ١٩٦٣ - ١٩٧٣ حسب ارقام احصاءات التجارة الخارجية .

٠ / ٠

\* قيمة التصدير فوب

\*\* البند الجمركي ٣٠ / ٣٠

ارتفعت قيمة الصادرات من الادوية من ٦١٦ ألف لل. عام ١٩٦٣

إلى ١٥٣١١ ألف لل. عام ١٩٧٣ بمعدل نمو مركب بلغ حوالي ٥٢٪ سنوياً . كما بلغ معدل النمو السنوي المركب للفترة ١٩٦٣ - ١٩٦٧ حوالي ٩٦٪ وللفترة ١٩٦٨ - ١٩٧٣ حوالي ١٧٪ وقد يفسر هذا تشيخ الاسواق التصديرية من المستحضرات الدوائية التي تنتجهها المؤسسات اللبنانية في هذا النشاط .

حق تصدير لبنان من المستحضرات الطبية قفزيتين في مجموع القيمة خلال فترة ١٩٦٣ - ١٩٧٣ الأولى كانت بين عامي ١٩٦٧ - ١٩٦٨ من ٤٩٦١ ألف لل إلى ٧٨٨٩ ألف لل . أي بزيادة قدرها ٤٩٦٨ ألف لل . ويعود ذلك إلى الاحتياجات الدوائية التي ترتب على نتائج حرب ٥ حزيران ١٩٦٧ . ونلاحظ ارتفاعاً ملمساً في التصدير إلى الدول التي اشتهرت في الحرب بشكل خاص مثل سوريا والأردن والعراق . أما ارتفاع التصدير إلى ليبيا من ٢٢٩ ألف لل إلى ٢٣٢٠ ألف لل لعامي ١٩٦٧ - ١٩٦٨ فيعود إلى الاعانات الطبية التي قد منها إليها مصر على أثر حرب حزيران .

اما القفزة الثانية فكانت بين عامي ١٩٧٠ و ١٩٧١ من ٩١٦٨ ألف

لл . إلى ١٤٦٦ ألف لل . اي بزيادة قدرها ٥٤٥٨ ألف لل او ٦٠٪ . ويعود هذا الارتفاع في قيمة الصادرات إلى الارتفاع الذي حققه تصدير Lebanon من الادوية إلى العراق بحيث بلغ ٢٠٩٤ ألف لل عام ١٩٧١ بينما بلغ عام ١٩٧٠ ١٤٧٤ ألف لل اي بزيادة قدرها ٥٦٢٠ ألف لل او بنسبة قدرها ٣٨١٪ .

تطور صادرات Lebanon من المستحضرات الطبية إلى دول السوق

العربية المشتركة من ٣٨ ألف لل عام ١٩٦٣ ( ١٧٪ من مجموع قيمة التصدير ) إلى ٦١٧٩ ألف لل عام ١٩٧٣ ( ٤٠٪ من مجموع قيمة التصدير ) . وقد بلغ معدل النمو السنوي المركب خلال فترة ١٩٦٣ - ١٩٧٣ حوالي ٦٦٪ ، بينما بلغ معدل النمو السنوي المركب للفترة ١٩٦٨ - ١٩٧٣ حوالي ١٨٪ . ورغم ارتفاع صادرات Lebanon من الادوية من عام ١٩٦٣ إلى عام ١٩٧١ من ٣٨ ألف لل إلى ٩٥٧٤ ألف لل ، شهد عاماً ١٩٧٢ و ١٩٧٣ انخفاضاً في قيمة التصدير إلى ٦٢٥٠٦ ألف لل و ٦١٧٩٦ ألف لل على التوالي الا ان قصر الفترة التي انخفضت فيها قيمة صادرات الادوية إلى دول السوق العربية المشتركة غير كافية للحكم على اتجاه التصدير إلى هذه السوق .

وقد تطورت صادرات لبنان من المستحضرات الطبية الى الدول العربية خارج السوق المشتركة من ٩٠ ألف لل عام ١٩٦٣ (٥٤٦٪ من مجموع قيمة الصادرات) الى ٧٧٤٦ ألف عام ١٩٧٣ (٥٠٪ من قيمة الصادرات)، وبمعدل نمو سنوي مركب بلغ ٥١٪ وقد شهد التصدير الى هذه الدول قفزة في القيمة بين عامي ١٩٦٢ - ١٩٦٨ من ١٣٨٤ ألف لل. الى ٤١٠٢ ألف لل اي ما قيمته ٦٢١٨ ألف لل، او بزيادة قدرها ١٦٪ وذلك عائد بشكل اساسي الى ارتفاع التصدير الى ليبيا لهذه الفترة من ٢٦٩ ألف لل. الى ٢٣٧٠ ألف لل على التوالي.

اما تصدير الادوية الى البلاد العربية باجمعها فقد ازداد من ١٦٨ ألف لل. عام ١٩٦٣ (٤٦٪ من مجموع قيمة التصدير) الى ١٣٩٥ ألف لل. عام ١٩٧٣ (٩٠٪ من مجموع قيمة التصدير)، اي بمعدل نمو سنوي مركب بلغ حوالي ٥٦٪ ومنذ عام ١٩٦٤ الى عام ١٩٧٣ لم تتعدن نسبة تصدير المستحضرات الطبية من لبنان الى الدول العربية مجتمعة عن ٩٠٪ من مجموع صادرات لبنان لهذه السلع، وهذا ما يؤكد اعتماد لبنان على الاسواق العربية في تصدير منتجاته من الادوية.

حق تصدير لبنان من المستحضرات الطبية الى السعودية تطوراً ايجابياً مستمراً خلال الفترة ١٩٦٣ - ١٩٧٣، من ٤٣ ألف لل. (٣٠٪ من مجموع قيمة الصادرات) الى ٤٥٥٣ ألف لل. (٢٩٪ من مجموع قيمة الصادرات) بحيث بلغ معدل النمو السنوي المركب ٥٠٪، كما حق التصدير الى الكويت ارتفاعاً في القيمة المطلقة من ٣٣ ألف لل. عام ١٩٦٣ (١٥٪ من مجموع قيمة الصادرات) الى ٨٦٦ ألف لل. عام ١٩٧٣ (٥٢٪ من مجموع قيمة التصدير) وبمعدل نمو سنوي بلغ ٣٤٪.

اما بالنسبة الى التصدير الى سوريا، فقد ارتفعت قيمة الصادرات من ٤٥ ألف لل. عام ١٩٦٣ (١١٪ من مجموع قيمة التصدير) الى ٢١٧٢ ألف لل. عام ١٩٧٣ (١٣٪ من مجموع قيمة التصدير). كما ارتفع التصدير الى العراق من ٦٨ ألف لل. عام ١٩٦٦ (٣٪ من مجموع التصدير) الى ٢٧٣١ ألف لل. عام ١٩٧٣ (١٧٪ من مجموع قيمة التصدير) وبمعدل نمو مركب بلغ للفترة ١٩٦٦ - ١٩٧٣ حوالي ٦٢٪.

وتظهر احصاءات التجارة الخارجية اللبنانية للاعوام ١٩٦٣ - ١٩٢٣

اتجاهات ايجابية فيما يتعلق بتصدير المستحضرات الطبية الى الاردن و مصر و قطر و البلاد العربية الاخرى ( دولة الامارات العربية المتحدة بشكل خاص ) بحيث تطور التصدير الى الاردن من ١٣ ألف ل.ل. عام ١٩٦٣ الى ٨٠٠ ألف ل.ل. عام ١٩٧٣ و الى مصر من ٩٥٠ ألف ل.ل. عام ١٩٦٨ الى ٥٣١ ألف ل.ل. عام ١٩٧٣ و الى قطر من ٨٦ ألف ل.ل. عام ١٩٦٨ الى ٤١٣ ألف ل.ل. عام ١٩٧٢ و الى البلاد العربية الاخرى من ١١ ألف ل.ل. عام ١٩٦٣ الى ٢٢١ ألف ل.ل. عام ١٩٧٣ .

بلغت قيمة تصدير الادوية الى اوروبا ٢٢٢ ألف ل.ل. لعام ١٩٧٣

( ار ١ % من مجموع قيمة التصدير ) وشكلت حصة ايطاليا منه ٢٥ ألف ل.ل. واليونان ٢٤ ألف ل.ل. كما بلغت قيمة التصدير الى البلاد الافريقية باستثناء البلاد العربية فيها ٢٥٢ ألف ل.ل. عام ١٩٧٣ ( ار ٤ % من مجموع قيمة التصدير ) . وقد شكل التصدير الى غانا منه ٢٠٩ آلاف ل.ل. ونيجيريا ٣٨ ألف ل.ل. .

تطور التصدير الى "البلاد الاخرى" من ٢٤ ألف ل.ل. عام

١٩٦٣ ( ار ٣٤.٩ % من مجموع قيمة التصدير ) الى ٣٤٢ الف ل.ل. عام ١٩٧٣ ( ار ٤٣ % من مجموع قيمة التصدير ) . وقد شكل التصدير الى قبرص الجزء الرئيسي منه حيث بلغت قيمته ٣٠٠ ألف ل.ل. عام ١٩٧٣ .

## ٢) حصة السوق والمنافسين الرئيسيين

### — السعودية —

بلغ استيراد السعودية من المستحضرات الطبية\* للاعوام

١٩٦٩ - ١٩٧٠ و ١٩٧١ ما قيمته ٢٣٧٤٥ ، ٦٨٠١ ، ٦٠٩٠٢ ، و ١٠٩٠٣ ألف ريال سعودي على التوالي \*\*، (الجدول رقم ١) وبينما احتل لبنان كبلد منشأ المركز الاول بين البلاد المصدرة لهذه السلعة الى السعودية عام ١٩٦٩ ( ١٤٤٨٣ الف ريال سعودي او ١٦.٩ % من مجموع الاستيراد ) ، احتل المركز الرابع عام ١٩٧٠ ( ٨٧١٢ الف رس. ) او ١٢٪ من مجموع الاستيراد و المركز الخامس عام ١٩٧١ ( ٨٠٤٥ الف رس. ) او ٤٪ من مجموع الاستيراد ) و نلاحظ التدني

٠ / ٠

\* البند الجمركي ٣٠ / ٣٠ و القيمة سيف السعودية

\*\* القيمة سيف .

للاستيراد من لبنان خلال هذه الفترة من حيث النسبة المئوية لمجموع الاستيراد و من حيث القيمة المطلقة . ويعود ذلك الى عدد الاصناف الدوائية التي تنتجه الصناعة في لبنان ، و الى تطور الاستهلاك الدوائي في السعودية .

وتبرز الولايات المتحدة الاميركية كمنافس اول للبنان من حيث استيراد السعودية للمستحضرات الطبية بحيث حافظت على المرتبة الاولى في عامي ١٩٧٠ و ١٩٧١ بنسب بلغت ٢٧٪ و ٢٦٪ من مجموع الاستيراد على التوالي . وتأتي البلاد الاوروبية وخاصة بريطانيا ، هولندا ، ايطاليا والمانيا الغربية في المرتبة الثانية بعد الولايات المتحدة الاميركية من حيث الاهمية في استيراد السعودية للأدوية . وقد حافظت المانيا الغربية على المركز الثاني في الاستيراد للاعوام ١٩٦٩ الى ١٩٧١ بنسب بلغت ٤٤٪ ، ٤٦٪ و ٤٥٪ و ٢٧٪ من مجموع الاستيراد على التوالي . ورغم تدني حصتها فقد حقق الاستيراد من المانيا الغربية ارتفاعا في القيمة بلغ ٣٩٪ من ١٠٧١٢ الف فرنك الى ١٤٨٩٣ الف فرنك .

حافظت بريطانيا على المركز الثالث من حيث الاهمية في استيراد السعودية للأدوية لعامي ١٩٧٠ و ١٩٧١ ( ٤٠٪ و ٤٠٪ ) من مجموع الاستيراد مع تحقيق ارتفاع في القيمة بنسبة ٦٣٪ . اما هولندا فقد ارتفعت قيمة استيراد السعودية منها للأدوية من ٨٢٦٩ الف فرنك عام ١٩٦٩ ( ١١٪ من مجموع الاستيراد ) الى ١١٤٦٥ الف فرنك عام ١٩٧١ ( ١٥٪ من مجموع قيمة الاستيراد ) .

وتبرز مصر كاحدى الدول العربية التي حقق الاستيراد منها للأدوية قفزة كبيرة من ١٤٥ الف فرنك عام ١٩٧٠ ( ٦٪ من مجموع الاستيراد ) الى ٢٢٧٠ ألف فرنك عام ١٩٧١ ( ٢٪ من مجموع الاستيراد ) .

وتعنى المستحضرات الطبية المستوردة الى السعودية تحت البند الجمركي ٣/٣٠ من الرسوم الجمركية ايا كان مصدرها \*\*\* . كما شمل الاتفاق التجارى والاقتصادى بين حكومة المملكة العربية السعودية وحكومة الجمهورية اللبنانية الموقع في ١٩٧١/١١/١١ البند ٣/٣٠ في جدول المنتجات الصناعية المغفاة بين البلدين من الرسوم الجمركية . وبالتالي لا يتمتع الدواء المنتج في لبنان بأية افضلية من حيث الرسوم الجمركية لدى تصديره الى السعودية .

## سوريا

بلغ استيراد سوريا من المستحضرات الطبية \* العامي ١٩٧٠ و ١٩٧٣ ما قيمته ٦٦٨٢٥ ألف ل.س. و ٨٦٤٦٣ ألف ل.س. على التوالي ، اى بزيادة سنوية قدرها ٧٢٪ تقريبا (الجدول رقم ٣) . وقد بلغت حصة لبنان منها ٢٨٧٠ ألف ل.س. عام ١٩٧٠ (٤٣٪ من مجموع قيمة الاستيراد ) و ٥١٦٣ ألف ل.س. عام ١٩٧٣ (٦٪ من مجموع قيمة الاستيراد ) اى بزيادة في القيمة بلغت حوالي ٨٠٪ . وبينما احتل لبنان المركز السابع عام ١٩٧٠ من حيث الاهمية في الاستيراد لسوريا من المستحضرات الطبية ، احتل المركز السادس عام ١٩٧٣ .

وتشكل المانيا الغربية المصدر الرئيسي للدواء المستورد الى سوريا بحيث بلغ ١٠٩٦٦ ألف ل.س. عام ١٩٧٠ (٢٣٪ من مجموع الاستيراد ) و ١٦٤٠٠ ألف ل.س. عام ١٩٧٣ (١٩٪ من مجموع الاستيراد ) و تأتي سبوييسرا في المرتبة الثانية بعد المانيا الغربية من حيث اهميتها في استيراد سوريا للادوية اذ بلغ الاستيراد منها لصافي ١٩٧٠ و ١٩٧٣ ما قيمته ١٣٩١٦ ألف ل.س. (٣٢٪ من مجموع الاستيراد ) و ١٥٨٤٤ ألف ل.س. (١٨٪ من مجموع الاستيراد ) على التوالي . وتحتل فرنسا المركز الثالث من حيث الاهمية في الاستيراد بقيم بلغت ٩١٦١ ألف ل.س. عام ١٩٧٠ (١٣٪ من مجموع الاستيراد ) من مجموع الاستيراد ) و ١١٦٦٣ ألف ل.س. عام ١٩٧٣ (١٣٪ من مجموع الاستيراد ) ، ويليها فرنسا ايطاليا بقيم بلغت ٨٤٤١٠ ألف ل.س. عام ١٩٧٠ (١٦٪ من مجموع الاستيراد ) و ١٠٢٥٦ ألف ل.س. عام ١٩٧٣ (١١٪ من مجموع الاستيراد ) .

اما استيراد سوريا للادوية من بريطانيا فقد حقق ارتفاعا من حيث القيمة والنسبة بين عام ١٩٧٠ و ١٩٧٣ اذ بلغ ٥٦٩٩ ألف ل.س. عام ١٩٧٠ (٨٥٪ من مجموع الاستيراد ) و ٨٨٨٤ ألف ل.س. عام ١٩٧٣ (٣٠٪ من مجموع الاستيراد ) بزيادة قدرها ٥٦٪ تقريبا خلال هذه الفترة . وهذا ينطبق ايضا على الاستيراد من الولايات المتحدة اذ بلغت قيمة الاستيراد ٤٨٨٣ ألف ل.س. عام ١٩٧٠ (٣٧٪ من مجموع الاستيراد ) و ٧٨٢٢ ألف ل.س. عام ١٩٧٣ (٩٪ من مجموع الاستيراد ) اى بزيادة قدرها ٦١٪ خلال هذه الفترة .

تعفي سوريا لدى الاستيراد البند الجمركي ٣٠ / ٣ / ٣٠ - ٦ -  
 \*\*\* ٤ \* من الرسوم . و تفرض رسمياً قدره ١١٪ على أساس القيمة على البند رقم ٣٠ / ٣ / ٣٠ \*  
 وقد شكل استيراد سوريا من المستحضرات الطبية المشمولة في هذا البند عام ١٩٢٣ ما قيمته  
 ٦١٩١٩ ألف ل.س. اي ٧٦٪ من جملة الاستيراد للبند الجمركي ٣٠ / ٣ / ٣٠ كما شكل الاستيراد  
 من لبنان للمستحضرات الطبية المشمولة بهذا البند عام ١٩٢٣ ر. ٤٢٢٤ ألف ل.س او ٨٦٪  
 من جملة الاستيراد من لبنان .

### - العراق -

يحتل لبنان مركزاً متواضعاً من حيث الأهمية لاستيراد  
 العراق للمستحضرات الطبية . بلغ استيراد العراق للمستحضرات الطبية ما قيمته ٥٣١٢ ألف  
 د.ع. عام ١٩٧٠ ، ١٨٦٩١ الف د.ع. عام ١٩٧١ و ٨٠٩٥ ألف د.ع. عام ١٩٧٢ (الجدول  
 رقم ٣) . وقد بلغ استيراد العراق للأدوية من لبنان ما قيمته ١٦٣٥٥ ألف د.ع. و ٥٠٧ ألف د.ع.  
 و ٣٤٩ ألف د.ع. للسنوات الثلاث (أر ٣٪ ، أر ٨٪ ، و أر ٣٪ من مجموع الاستيراد) .

تحتل بريطانيا المركز الأول كبلد منشأ لاستيراد العراق من  
 المستحضرات الطبية . وقد بلغت قيمة الاستيراد العراقي منها ١٠٤٦ ألف د.ع. ، ١٧٦١  
 ألف د.ع. و ١٩٢٩ ألف د.ع. للسنوات ١٩٧٠ - ١٩٧٢ (أر ١٩٪ ، ٣٪ ، ٣٪ ) .  
 من مجموع الاستيراد ) ، محققة بذلك ارتفاعاً بالقيمة وبالنسبة . وتأتي الولايات المتحدة في  
 المرتبة الثانية بعد بريطانيا لذك بلغت قيمة الاستيراد منها ٥٣٧ ألف د.ع. ، ١٦٢٩ ، ١١٠٩  
 د.ع. و ١١٠٩ ألف د.ع. للاعوام ٢٠ - ٢١ - ٢٢ - ٢٣ - ٢٤ - ٢٥ - ٢٦ - ٢٧ - ٢٨ - ٢٩ - ٣٠  
 من مجموع الاستيراد ) .

احتلت المانيا الغربية المركز الثالث من حيث الأهمية في  
 الاستيراد بقيم بلغت ٤٦٧ ألف د.ع. ، ٨٥٦ ألف د.ع. و ١١٣٢ ألف د.ع. للفترة ١٩٧٠  
 الى ١٩٧٢ (أر ٨٪ ، ٨٪ ، ٩٪ ، و ٩٪ من مجموع الاستيراد ) . كما نافستها سويسرا  
 على هذا المركز بقيم بلغت ٩٦٦ ألف د.ع. عام ١٩٧٠ ، ١١١٦ ، ١١١٢ ، ١١١١ ألف د.ع. عام ١٩٧١

\* البند ٣٠ / ٣ / ٣٠ الادوية التي اساسها المواد المضادة للجراثيم  
 البند ٣٠ / ٣ / ٣١ الادوية الخاصة بمكافحة مرض السل  
 البند ٣٠ / ٣ / ٣٢ الادوية الخاصة بمكافحة مرض البلهارسيا  
 البند ٣٠ / ٣ / ٣٤ الادوية الخاصة بمكافحة مرض السرطان  
 \*\* جدول تعريفة الرسوم الجمركية الصادر في دمشق عام ١٩٢٣  
 \*\*\* البند ٣٠ / ٣ / ٣٠ غيرها  
 \*\*\*\* البند الجمركي ٣٠ / ٣ / ٣٠ - ٥٤١٦٣٠ - ٥٤١٦٢٠ - ٥٤١٣٠ - ٥٤١١٠٠

و ١٠٣٦ ألف دعْ عَام ١٩٧٦ ( ١٢٪ ، ١٦٪ ، ٨٪ ، ١٢٪ و ٧٪ من مجموع الاستيراد )

و تلي ايطاليا من حيث الاهمية كبلد منشأ في استيراد العراق للمستحضرات الطبية ، اذ بلغ استيراد العراق منها ٥٤٨ ألف دعْ عَام ١٩٧٠  
٨٢٥ ألف دعْ عَام ١٩٧١ و ٦٧٠ ألف دعْ عَام ١٩٧٦ ( ٣٪ ، ١٠٪ ، ١٠٪ و ٧٪ من مجموع الاستيراد )

اما من حيث المنافسة العربية التي يواجهها لبنان في مجال استيراد العراق للادوية ، فقد استورد هذا الاخير من مصر ما قيمته ٢٦٨ ألف دعْ عَام ١٩٧٥  
١٥٢ ألف دعْ عَام ١٩٧٢ - ٢١ - ٢٠ ( ٤٪ ، ٣٪ ، ٣٪ و ١٪ من مجموع الاستيراد ) كما استورد من الاردن للفترة ذاتها ما قيمته ١٣٤ ألف دعْ عَام ١٣١ ألف دعْ عَام ١٦٤ ( ٥٪ ، ٥٪ ، ١٪ و ٢٪ من مجموع الاستيراد ) على التوالى .

و قد شكل استيراد العراق من الادوية من البلاد الاوروبية الغربية ما نسبته ١٢٪ عام ١٩٧٠ ، ٦٪ عام ١٩٧١ و ٣٪ عام ١٩٧٦ من مجموع الاستيراد . بينما بلغت حصة البلاد العربية للفترة ذاتها ٩٪ ، ٥٪ ، ١٪ و ٣٪ من مجموع الاستيراد على التوالى .

### الكويت

بلغ استيراد الكويت من المستحضرات الطبية \* ما قيمته ٢٦١١ ألف دعْ عَام ١٩٧٠ و ٢٨٣٩ ألف دعْ عَام ١٩٧٦ ( الجدول رقم ٤ ) . وقد استأثرت بلاد اوروبا للغربيّة بتصنيب الاسد منه بقيم بلغت ١٦٦٣ ألف دعْ عَام ١٩٧٠ ( ٢٪ و ٢٥٪ من مجموع الاستيراد ) و ٢١٣٧ ألف دعْ عَام ١٩٧٦ ( ٤٪ و ٢٥٪ من مجموع الاستيراد ) . اما البلاد العربية المصدرة للدواة الى الكويت فقد استأثرت بحصة بلغت ١٠٩ ألف دعْ عَام ١٩٧٠ و ١٤١ ألف دعْ عَام ١٩٧٦ ( ٢٪ و ٩٪ و ٤٪ من مجموع الاستيراد ) .

### ايجموريّة المُبَنَانِيَّة

٠/٠

كتاب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
سكن مشاريع ودراسات القطاع العام

\* البند الجمركي ٥٤٠٠٩

نال لبنان حصة متواضعة من استيراد الكويت للمستحضرات الطبية بلغت ١٠٦ ألف د.ك. عام ١٩٧٠ (أى ٤٪ من مجموع الاستيراد) و ٩٧ ألف د.ك. عام ١٩٧٦ (أى ٣٪ من مجموع الاستيراد) ولاحظ تدني قيمة الاستيراد من لبنان بين عامي ١٩٧٠ و ١٩٧٦ من ١٠٦ ألف د.ك. إلى ٩٧ ألف د.ك. رغم ارتفاع قيمة الاستيراد ككل من ٢٢١١ ألف د.ك. إلى ٢٨٣٩ ألف د.ك. للفترة ذاتها.

نعمت بريطانيا بالمركز الأول كبلد منشأً من حيث استيراد الكويت للمستحضرات الطبية. فقد بلغت قيمة الاستيراد منها ٦٥٥ ألف د.ك. عام ١٩٧٠ (أى ٦٩٪ من مجموع الاستيراد) و ٩١١ ألف د.ك. عام ١٩٧٦ (أى ٣٢٪ من مجموع الاستيراد) محققة بذلك ارتفاعاً في القيمة المطلقة وفي النسبة إلى مجموع الاستيراد، أما المنافس الثاني من حيث الاستيراد فقد تمثل في الولايات المتحدة عام ١٩٧٦ والمانيا الغربية عام ١٩٧٠. فقد بلغت قيمة الاستيراد من الولايات المتحدة ٢٢٢ ألف د.ك. عام ١٩٧٠ و ٣٧٧ ألف د.ك. عام ١٩٧٦ (أى ١٢٪ و ٣٪ من مجموع قيمة الاستيراد) بينما بلغت لالمانيا الغربية ٣٦١ ألف د.ك. عام ١٩٧٠ و ٣٦٢ ألف د.ك. عام ١٩٧٦ (أى ١٤٪ و ٨٪ من مجموع الاستيراد).

وتشكل سويسرا هذه المجموعة من حيث الأهمية إذ بلغ استيراد الكويت منها ٢٨٩ ألف د.ك. عام ١٩٧٠ و ٣٣٧ ألف د.ك. عام ١٩٧٦ (أى ١٣٪ و ٩٪ من مجموع الاستيراد) متدرجاً بذلك من المركز الثالث في الاستيراد عام ١٩٧٠ إلى المركز الرابع عام ١٩٧٦. أما ايطاليا فقد حققت تقدماً نسبياً ملحوظاً في تصديرها للادوية إلى الكويت إذ بلغت قيمة استيراد الأدوية منها ١٠٠ ألف د.ك. عام ١٩٧٠ و ١٦٣ ألف د.ك. عام ١٩٧٦ (أى ٤٪ و ٥٪ من مجموع الاستيراد).

وقد ارتفع استيراد الكويت من بلاد الشرق الاقصى من ٧٦ ألف د.ك. عام ١٩٧٠ إلى ١٦٨ ألف د.ك. عام ١٩٧٦ (أى ٣٪ إلى ٤٪ من مجموع الاستيراد) وذلك عائد إلى ارتفاع قيمة الاستيراد من اليابان من ٢٨ ألف د.ك. عام ١٩٧٠ إلى ٦٦ ألف د.ك. عام ١٩٧٦.

الأردن -

بلغ استيراد الاردن من المستحضرات الطبية \* للسنوات ١٩٧٣ الى ١٩٧٠ ما قيمته \*\* ١٤٩٣ ، ١١٣٢ ، ١٨٨٤ و ١٩٤٤ ألف دينار اردني على التوالي ، محققا بذلك قفزة في القيمة بين عامي ١٩٧١ و ١٩٧٣ بلغت حوالي ٦٦ % (الجدول رقم ٥) .

وتشكل البلاد الاوروبية الغربية المصدر الرئيسي للادوية المستوردة الى الاردن اذ ارتفعت قيمتها من ١٠٩٦ ألف دينار اردني عام ١٩٧٠ الى ١٥٣٣ ألف دينار اردني عام ١٩٧٣ (من ١٢٣ % الى ٧٨ % من مجموع قيمة الاستيراد ) كما حققت البلاد العربية حصة متواضعة في استيراد الاردن للادوية رغم ارتفاعها النسبي من ٥٩ ألف دينار اردني عام ١٩٧٠ الى ١٦٣ ألف دينار اردني عام ١٩٧٣ (٣ % الى ٦ % من مجموع الاستيراد ) وراوحت نسبة الاستيراد من كل من بلاد الشرق الاقصى والبلاد الاشتراكية حول ١ % من مجموع الاستيراد خلال فترة ١٩٧٠ - ١٩٧٣ .

شكلت حصة لبنان قدرا ضئيلا من استيراد الاردن للمستحضرات الطبية للفترة ١٩٧٠ - ١٩٧٣ بما قيمته ٣٨ ألف دينار اردني عام ١٩٧٠ و ٩٤ ألف دينار اردني عام ١٩٧٣ (٢٥ % و ٨٤ % من مجموع قيمة الاستيراد ) بحيث حل في المركز الثامن بين الدول المصدرة للادوية الى الاردن عام ١٩٧٣ .

وخلال فترة ١٩٧٠ - ١٩٧٣ تبقى بريطانيا المصدر الاول للادوية الى الاردن بما قيمته ٢٦٣ ، ٢١٥ ، ٢٦٠ ، ٣٣٩ و ٣٦٠ ألف دينار اردني على التوالي (١٧ % ، ١٩ % ، ١٩ % و ٤٤ % من مجموع قيمة الاستيراد ) ، رغم عدم الفوارق الكبيرة بينها وبين المانيا الغربية كبلد منشأ بحيث تقاسمت واياها المركز الاول من حيث الاهمية في الاستيراد عام ١٩٧٣ بما قيمته ٣٣٩ ألف دينار اردني او ٤٤ % من مجموع الاستيراد . وقد بلغ الاستيراد من المانيا الغربية ٢٤٩ ، ١٧٨ ، و ٣٣٩ ألف دينار اردني للاعوام ١٩٧٠ ، ١٩٧١ و ١٩٧٢ (١٦ % و ١٥ % و ١٧ % من مجموع الاستيراد ) .

٠ / ٠

\* البند الجمركي ٣٠/٣ و ٣٠/٣ د

\*\* القيمة سيف

حافظت ايطاليا على اهميتها من حيث موقعها من استيراد الاردن للمستحضرات الطبية ، اذ بلغت قيمة الاستيراد منها لالسنوات ١٩٧٣ - ١٩٧٠ ، ١٨٢ ، ١٤٤ ، ٢٦٦ و ٢٣٨ ألف دينار اردني على التوالي ( ٢٠٪ ، ١٦٪ ، ١٢٪ و ١٢٪ من مجموع الاستيراد )

اما الاستيراد من سويسرا فقد ارتفع من ١٥٨ ألف دينار اردني عام ١٩٧٠ الى ٢٧٩ ألف دينار اردني عام ١٩٧٣ ( من ٦٠٪ الى ٤٤٪ من مجموع الاستيراد ) محتلة بذلك المركز الثاني بعد بريطانيا والمانيا الغربية عام ١٩٧٣

انخفاض الاستيراد من الولايات المتحدة الى ٢١٨ ألف دينار اردني ( ١١٪ من مجموع الاستيراد ) عام ١٩٧٣ بعد ان كان عام ١٩٧٠ ٢٦٤ ألف دينار اردني ( ١٧٪ من مجموع الاستيراد ) محققا انخفاضا في القيمة وفي النسبة بعد ان تمتنت الولايات المتحدة بالمركز الاول عام ١٩٧٠ من حيث الاهمية في الاستيراد .

### — ليبية —

**\* حقق استيراد ليبيا من المستحضرات الطبية ارتفاعا مستمرا في القيمة للاعوام ١٩٧٠ و ١٩٧١ و ١٩٧٢ و ١٩٧٣ بما يعادل ٤٠٣٥ ، ٥٠٥٤ ، ٦١٦٨ ألف دينار لـ ( الجدول رقم ٦ ) و تعتبر اوروبا الغربية المصدر شبه الكلي للدواء المستورد الى ليبيا بحيث بلغت قيمة استيراد ليبيا منها ٣٦٥٤ ، ٤٦١٦ ، ٥٦٩٨ ألف دلـ لـ للاعوام ١٩٧٠ الى ١٩٧٣ ( ٩٤٪ ، ٩١٪ و ٩٥٪ من مجموع الاستيراد )**

حصلت ايطاليا كبلد منشأ على الحصة الكبرى في استيراد ليبيا للأدوية . فبلغت قيمة الاستيراد منها ١٣٣٨ ألف دلـ لـ عام ١٩٧١ ، و ١٦٤٦ ألف دلـ لـ عام ١٩٧٣ بنسب مئوية من مجموع الاستيراد بلغت ٣١٪ ، ٣٦٪ و ٢٦٪ على التوالي .

٠ / ٠

\* البند الجمومي ٥٤١٧٠٠

\*\* القيمة سيف

و تأتي بريطانيا في المرتبة الثانية من حيث الموضع من الاستيراد بقيم بلغت ٨٧٤ ، ١١٩٥ ، ١٢٨٢ ، ١٦٠٠ ألف دل. للاعوام ٧٠ - ٧١ - ١٩٢٦ (٢٧٪ ٦٣٪ ٢٠٪ و ٨٪ من مجموع الاستيراد) . اما المانيا الغربية فرغم زيادة حجم المستورادات منها من ٦٤٨ ألف دل. عام ١٩٢٠ الى ٩٠٦ ألف دل. عام ١٩٢٣ فقد انخفضت حصتها المئوية من مجموع الاستيراد من ١٦٪ عام ١٩٢٠ الى ١٤٪ عام ١٩٢٦ و حققت سويسرا نقد ما من حيث القيمة المطلقة و النسبة المئوية في استيراد ليبيا للأدوية بما قيمته ٣٦٦ ألف دل. عام ١٩٢٠ و ٦١١ ألف دل. عام ١٩٢٦ و ما نسبته ٩٪ و ٩٪ للعامين المذكورين .

و قد اظهر الاستيراد من فرنسا ارتفاعاً مطرداً وكبيراً بحيث بلغت قيمته ٢٠٩ ألف دل. عام ١٩٢٠ ، ٣٥٣ ألف دل. عام ١٩٢١ و ٢٠٠ ألف دل. عام ١٩٢٦ (٢٥٪ ، ٢٪ و ٣٪ للاعوام المذكورة ) .

اما الاستيراد من الولايات المتحدة الاميريكية فقد بلغ للاعوام ٧٠ - ١٩٢٩ ما قيمته ٢١٩ ألف دل. ، ٢٤٥ ألف دل. و ٣٤٣ ألف دل. على التوالي (٥٪ ، ٨٪ و ٦٪ من مجموع الاستيراد ) .

و تتمتع البلاد العربية وبشكل خاص مصر ولبنان بحصة ضئيلة جداً من مجموع استيراد ليبيا لهذه السلعة بحيث بلغت ١٣٦ ألف دل. ، ١٥٢ ألف دل. و ١٠٤ ألف دل. للاعوام ١٩٢٠ الى ١٩٢٦ (٣٪ ، ٣٪ و ١٪ من مجموع الاستيراد ) وقد بلغت قيمة الاستيراد من لبنان للفترة ذاتها ٥٤ ألف دل. ، ٩٤ ألف دل. و ٦٤ ألف دل. على التوالي (١٪ ، ١٪ و ٢٪ من مجموع الاستيراد ) .

و بالنسبة الى البلاد العربية تقدّمت مصر على لبنان بفارق ضئيل من حيث الاهمية في استيراد ليبيا للمستحضرات الطبية اذ بلغت قيمة الاستيراد منها ٢٦ ، ٨٠ و ٥٤ ألف دل. للاعوام ١٩٢٠ الى ١٩٢٦ و بنسب مئوية ١٪ ، ١٪ و ٩٪ من مجموع الاستيراد .

لم تستطع بحث الوضع التناfsي لصناعة الادوية اللبنانيه في اسواق التصدیر من حيث الا سعار و مقارنتها مع اسعار الدول المنافسه و ذلك لتنوع الا صناف الدوائية المنتجه و لعدم انتاج الصناعه اللبنانيه لكافة انواع المستحضرات .

باستطاعتنا التوصل الى ملاحظات ثلاث حول حصة السوق و الوضع التناfsي لصناعة المستحضرات الطبية في لبنان في الاسواق الخارجيه .

تختلف حصة لبنان من استيراد الدول العربية اختلافا كبيرا بين بلد و آخر و ذلك لا تجاه هذه الاسواق نحو الاستيراد عن طريق المناقصات و لمحدودية الا صناف الدوائية التي تنتج في لبنان .

تشكل بريطانيا و المانيا الغربية و سويسرا و ايطاليا و الولايات المتحدة الاميركية البلاط المنافسه للبنان في اسواق التصدیر للمستحضرات الطبية .

ان حصول لبنان على حصص متواضعة في معظم اسواق التصدیر للمستحضرات الطبية يعني امكانية تحسين وضعه التناfsي ان توفرت له بعض الشروط الموضوعية التي تزيد من قدرته على المنافسه خاصة و ان لا يوجد منافسه مباشرة له من صناعات عربية للدوا، كما ان خمسا من المؤسسات التي شملتها الدراسة تعمل بتراخيص من شركات اجنبية اوروبية و اميركية لها مكاتبها العالمية في صناعة المستحضرات الطبية .

### (٣) طرق التسويق المتبعة

صرحت المؤسسات السبع التي شملتها الدراسة في صناعة المستحضرات الطبية عن اعتمادها على وسطاء معينين من قبلها في بلاد المقصد لتسويق الانتاج كما تملك احدى المؤسسات مكاتب في البلاد العربية ذات الانظمة الاشتراكية لتسويق الانتاج عن طريق الاشتراك في المناقصات الحكومية لكون الاستيراد فيها خاضع للقطاع العام . كما صرحت جميع المؤسسات عن وجود ائمه مبيعات مختصة تعنى بالاسواق الخارجيه بحيث ترسل اليها مندوباتها بشكل دوري او للاقامة فيها لتنمية المبيعات . وقد شكلت سوق المناقصات بالنسبة الى مؤسستين شملتهما الدراسة ٣٠ % و ١٠ % من مجمل قيمة صادراتها لعام ١٩٧٣ .

#### ٤) تسهيلات الدفع

صرحت مؤسسة واحدة من المؤسسات التي شملتها الدراسة بأنها لا تعطي أية تسهيلات بالدفع • أما المؤسسات الأخرى موضوع الدراسة فقد صرحت مؤسستان منها بانهما تعطيان مهلة ٩٠ يوماً كحد أقصى للدفع ، و مؤسسة واحدة ١٢٠ يوماً ، و مؤسستان ١٨٠ يوماً • أما المؤسسة السادسة فلم تحدد المهلة التي تمنحها كحد أقصى للدفع رغم أنها تعطي تسهيلات فيه بالنسبة إلى المستوردين •

و قد شددت كل المؤسسات موضوع الدراسة بان التصدير يتم بناء على اعتمادات مصرفية • أما بالنسبة للتصدير الذي يتم بناء على مناقصات حكومية فيتأخر الدفع فيه خاصة بالنسبة إلى سوريا و العراق حيث تمتد مهلة التسديد في معظم الأحيان إلى أكثر من ستة أشهر •

#### ب - التطورات المتوقعة في أسواق التصدير

تشكل البلاد العربية المجاورة السوق الرئيسي لتصدير لبنان من المستحضرات الطبية • و رغم أن مجموع تصدير الأدوية إلى هذه الأسواق حقق معدلات نمو مرتفعة خلال فترة ١٩٦٣ - ١٩٧٣ إلا أنه تتميز بعض التقلبات المفاجئة ذات طبيعة إيجابية أحياناً و سلبية أحياناً أخرى ، خاصة بالنسبة إلى تصدير إلى بعض الدول العربية منفردة مثل العراق و سوريا و ليبيا •

و مما يزيد في هذه التقلبات اتجاه بعض البلدان المستوردة إلى اعتمادها سبل المناقصات الحكومية مثل السعودية و الكويت حيث تخضع الطباعة إلى القطاع العام نتيجة تعميم الطب المجاني للمواطنين فيها • وبالتالي فإن هذا الاتجاه سوف يجعل من الصعب للمؤسسات اللبنانية العاملة في إنتاج المستحضرات الطبية أن تبرم اتفاقياتها و ذلك لعدم امكانية توقع نتائج هذه المناقصات •

من المتوقع أن يزيد استهلاك الدول العربية المستوردة للمستحضرات الطبية مع ارتفاع المستويات المعيشية فيها و ازدياد نسبة العلم و الثقافة •

و رغم ان الدول العربية المنتجة للبتروول تحاول تطبيق سياسات انماطية تهدف الى التصنيع والاستغناء عن الاستيراد الا ان النقص الذي تعانيه في توفر اليد العاملة المحلية وارتفاع الاجور بالنسبة الى الخبرات واليد العاملة المستوردة يجعل اقامة صناعات دوائية فيها من الامور الصعبة التحقيق .

انشاء العراق معملاً للمستحضرات الطبية في منطقة سامراء بحيث قدرت تكاليف اقامته حوالي ١٦٠٠٠ ألف دينار عراقي . الا ان انتاج هذا المعمل يعود بمعظمها الى الاستهلاك المحلي العراقي ، وهذا ما يظهر من نسبة انعدام تصدير العراق للمستحضرات الطبية . وتحاول جمهورية العراق ان تقيم اتفاقات انتاج مع شركات عالمية في هذا المجال . وذلك لكسب الخبرة في التصنيع و لتوفير امكانية التصدير الى الاسواق الخارجية على غرار ما تفعله المؤسسات اللبنانية العاملة في هذا المجال .

هناك معمل واحد للمستحضرات الطبية في السعودية يقتصر انتاجه على القطن والشاش الطبي والمحارم الصحية \* . كما يوجد وحدة انتاجية صغيرة للمستحضرات الطبية في الكويت تنتج مستحضرات بسيطة كالكحول و ماء الاوكسيجين و شرابات السعال وهي تابعة لوزارة الصحة في الكويت .

اما بالنسبة الى الاسواق الجديدة فقد صرحت خمس مؤسسات شملتها الدراسة بأنها بدأت بالتوجه نحو الاسواق الافريقية لما تشكله من امكانات تصديرية هائلة نتيجة غياب صناعة الادوية وكثرة الامراض الشائعة فيها . اما الاسواق الاوروبية فلم تحاول اية من المؤسسات التي شملتها الدراسة من دخولها لوجود صناعة دوائية متقدمة فيها كما انها مصدر المواد الالجمنية مما يجعل كلفة المواد لها اقل من كلفتها للمصنع اللبناني . اضف الى هذا ان الدول الاوروبية لا تعطي اي تفضيلات جمركية للمستحضرات الطبية المستوردة من الدول النامية .

---

\* النشرة الصادرة عن وزارة التجارة والصناعة السعودية حول الرخص الصناعية الممنوعة، ١٩٧١

## ج - مقومات النجاح

تشمل العوامل التي ادت الى نجاح صناعة المستحضرات الطبية في لبنان على صعيد التصدير عوامل ذات طابع تجاري و عوامل اخرى ذات طابع فني .

### (١) عامل اللغة

سهل عامل اللغة المشتركة عطيات التبادل الجارى بين المستورد بين العرب وبين المصدر اللبناني في صناعة الادوية .

### (٢) عامل الاسعار

ان تمكن صناعة المستحضرات الطبية في لبنان من التصدير الى البلاد العربية سواء للاسواق التجارية العادية او عن طريق المناقصات فهو افضل دليل على ملائمة اسعار الانتاج اللبناني في هذا المجال للمنتجات الاجنبية المماثلة خاصة وان استهلاك الدواء لا علاقة له بالاذواق او الميول الذاتية .

و من اسباب تمكن الصناعة اللبنانية من المنافسة بالاسعار رخص اليد العاملة الفنية والعاديية اللبنانية نسبة اليها في البلاد الاوروبية والميركية .

### (٣) عامل الجودة في الانتاج

تخضع صناعة المستحضرات الطبية الى شروط ومعادلات دقيقة و حازمة نسبة الى اغراض استهلاكها . و رغم اعتبار خصوص الانتاج لعوامل صحية معينة و التحليلات المختبرية من المسلمات الاساسية في هذه الصناعة ، استطاعت المؤسسات اللبنانية العاملة في هذه الصناعة ان تتميز بانتاج اصناف حديثة و معقدة التركيب نسبتاً الى ارتباطاتها الانتاجية مع مؤسسات غربية كبيرة في هذا المجال بحيث استفادت من خبرتها في التصنيع و معادلاتها المتطرفة و نتائج ابحاثها العالمية المستمرة .

و قد صرحت خمس مؤسسات شملتها الدراسة بانها متعاقدة على انتاج مستحضرات طبية مع مؤسسات غربية بحيث تعطي هذه الاخيرة حق استعمال الاسم الدوائي و التجاري و حق التوزيع في الاسواق الخارجية . و صرحت مؤسسة واحدة بانها

تستحصل على موافقة الشركة الام الاجنبية على خصائص الدواء الشفائية قبل طرحة الى الاستهلاك .

#### ٤) الترسير في الاسواق

استطاعت صناعة المستحضرات الطبية في لبنان من دخول الاسواق العربية منذ اواخر الخمسينيات بانتاج جيد واسعار منافسة مما ادى الى ترسخها في هذه الاسواق والى تنمية مبيعاتها فيها .

#### ٥) لبنان كمركز علمي واستشفائي

يستفيد لبنان من كونه مركزا ثقافيا لطالبي العلوم الطبية من البلاد العربية با ان يتعود طلاب الطب هنا على الادوية المسوقة في لبنان من انتاج محلي بشكل يجعلهم يستعملون المستحضرات ذاتها في ممارستهم لمهنة الطب في بلادهم . اضف الى هذا ان السائح العربي القادم الى لبنان يتعرف الى الادوية التي استعملها هنا . وهذا الامر يجعلان من لبنان واجهة للمستحضرات الطبية تستفيد منها الصناعة المحلية والصناعة الاجنبية للادوية على السواء .

#### ٦) الدعاية

صرحت خمس مؤسسات شملتها الدراسة بأنها ترسل مندوبين عنها الى الاسواق الخارجية للقيام بجهود دعائية لمنتجاتها وذلك عن طريق الاتصال المباشر مع الاجهزة الطبية فيها وتقديم عينات مجانية من الدواء .

#### ٧) التسليم السريع

نتيجة عمل المؤسسات اللبنانية في صناعة المستحضرات الطبية بنسبة منخفضة من الانتفاع بالطاقة فهي تتمكن من تلبية الطلبات الواردة ضمن مهلة قصيرة من الوقت لا تتجاوز الاسابيع الثلاث في معظم الاحيان .

## ٨) ارتفاع مستويات المعيشة و تطبيق انظمة التطبيب المجاني

و يبقى عامل اخير ادى الى نجاح و نمو تصدير الادوية في لبنان و هو ازدياد الاستهلاك الدوائي في البلاد العربية بنتيجة ارتفاع مستويات المعيشة و المداخيل فيها بالإضافة الى تطبيق ~~لبعض~~ منها لانظمة التطبيب المجاني كالسعودية و الكويت و العراق .

## ٩) القرب الجغرافي و سهولة النقل البري

استفادت صناعة الادوية في لبنان من قريبتها الجغرافية من الاسواق التصديرية العربية و سهولة النقل البري بينها . وقد خفت تأثير هذا العامل على نجاح الصناعة في تصدير منتجاتها الى البلاد العربية بنتيجة ارتفاع اجر الشحن البري و تقليلها ابتداءً من عام ١٩٧٣ و حتى الان .

## د - الصعوبات التي تواجه التصدير

### ١) مشاكل الصناعة و الانتاج

#### أ) المواد الاولية

واجهت صناعة المستحضرات الطبية في لبنان أزمة بسبب عدم توافر المواد الاولية بصورة منتظمة منذ اواسط عام ١٩٧٣ . وقد ادى هذا الامر الى ارتفاع اسعار المواد الاولية حين توافرها . الا ان هذا لم يوعد باية من المؤسسات التي شملتها الدراسة الى التوقف عن الانتاج او الحد منه .

تشكل اوروبا الغربية المصدر الرئيسي للمواد الاولية لصناعة الادوية في لبنان . وقد الغت معظم الشركات المصدرة للمواد الاولية ارتباطاتها السابقة بالتسليم و ذلك للاستفادة من مستويات اسعار السوق الجديدة .

و رغم ارتفاع ثمن المواد الاولية لم تستطع المؤسسات العاملة في هذا الحقل من رفع اسعارها و ذلك للقيود التي تفرضها وزارة الصحة العامة في لبنان على مستوى اسعار الدواء . اضف الى هذا ، فان الدوائر المختصة في بلاد الاستيراد تطلب ايضا من المصادرين اليها ان يؤمنوا تصديق وزارة الصحة في لبنان على سعر الدواء المعلن في بلد المنشأ .

تستورد المواد الاولية لصناعة الادوية من الخارج باستثناء السكر والكحول والنشاء الذى يصنع محلياً . ويتم شراء المواد الاولية عن طريق وكلاء لها في بيروت او من خلال اتصال مباشر مع المنتجين في اوروبا .

### ب) الطاقة المتأحة و نسبة الانتفاع بها

بلغ المعدل الوسطي للانتفاع بالطاقة المتأحة للمؤسسات

التي استجابت للدراسة حوالي ٦٦ % الا ان الذى يحرم المؤسسات هذه من امكانية تخفيض اكلافها . وقد تركزت اسباب عدم استغلال نسبة اعلى من الطاقة المتأحة حول الامور التالية :

- عدم وجود الطلب الكافي نتيجة المنافسة التي تواجهها

الصناعة المحلية من قبل صناعات غربية في السوق المحلي واسواق التصدير . هذا علما ان لبنان

استورد من المستحضرات الطبية عام ١٩٧٣ ما قيمته ٢٢٩٦١ ألف ل.ل .

- عدم انتاج المؤسسات العاملة في هذا النشط لكل

الانواع الصيدلانية مما يحرمنها من مزيد من الاسواق علما ان انتاج مزيد من الاصناف الدوائية

لا يحتاج الى تجهيزات جديدة في الاصول الثابتة .

- صعوبة برمجة الانتاج للتتحول الذى تشهده اسواق

التصدير نحو الاعتماد على المناقصات الحكومية في الاسواق التجارية المفتوحة كالسعودية و الكويت

والى البلاد العربية الاشتراكية حيث قطاع الدواء مؤمم و التصدير اليه يعتمد ايضا على المناقصات .

هذا بالإضافة الى عدم توافر المواد الاولية بصورة منتظمة .

- اقفال طريق الترانزيت الدولي من قبل سوريا و حرب

تشرين عاًم ١٩٧٣ .

- الاضطرابات السياسية في لبنان عام ١٩٧٣ .

- ازمة الازدحام في مرفأ بيروت من حيث تفريغ البواخر

للمواد الاولية .

اما بالنسبة الى اربع مؤسسات شملتها الدراسة فيعود

عدم انتفاعها بالطاقة المتأحة بحسب مرتفعة الى اسباب المذكورة اعلاه بالإضافة الى حداثة

عهدها الصناعي وعدم ترسختها بالقدر الكافي في الاسواق .

### ج) الرسوم الجمركية

تواجه صناعة المستحضرات الطبية وضعاً غير طبيعي فيما يختص بالرسوم الجمركية المستوفاة على المواد الأولية المباشرة وغير المباشرة . اذ بينما يعفى الدواء المصنوع في الخارج من كافة الرسوم الجمركية لدى استيراده الى لبنان ، تدفع المؤسسات اللبنانية رسماً لا يتعدى ٨٪ لدى استيراد بعض المواد الاولية المباشرة كالغليسيرين ومشتقاته والكحول ومشتقاته وصفائح الالومنيوم المطلية بالبلاستيك .

وبينما تعفى ادارة الجمارك المؤسسات اللبنانية العاملة في صناعة الادوية من الرسم الجمركي لدى استيراد الزجاجات الفارغة التي لا تزيد سعتها عن ٥٠ سم ٣ تفرض رسماً يبلغ ١٨٪ على القيمة اذا زادت سعتها عن ٥٠ سم ٣ دون ان يكون اسم الشركة المستوردة مدموغاً عليها . وفي حال طلب المؤسسة المستوردة دفع اسمها على الزجاجة فان هذا يزيد من كلفتها خاصة وان حجم استهلاكها لزجاجات التعبئة لا يبرر هذه الزيادة في الكلفة .

ومن جهة اخرى لا تل JACK المؤسسات التي شملتها الدراسة الى القيام بمعاملات رد الرسوم لدى التصدير و ذلك لصعوبة تقدير المواد المستهلكة من جهة ، ولصعوبة معاملات رد الرسوم والوقت الطويل الذي تستغرقه .

وتجمع هذه العوامل فتزد من كلفة انتاج الدواء اللبناني وتنعكس بالتالي سلباً على القوة التنافسية له في الداخل وفي الخارج .

و جدير بالذكر هنا انه رغم تحديد وزارة الصحة العامة لسعر الدواء فان تسويق الدواء يتم بواسطة اعطاء خصومات على السعر المعلن للموزعين واصحاب المستودعات والصيدليات . وقد ادى ارتفاع اسعار المواد الاولية وانخفاض نسبة الانتفاع من الطاقة دون امكانية رفع السعر المعلن للدواء الى تخفيض نسبة الخصومات الممنوحة وبالتالي الى اضعاف القدرة التنافسية للدواء المصنوع في لبنان .

## ٦) النقل

تعتمد صناعة المستحضرات الطبية في تصديرها على وسائل  
النقل الثلاث الجوية والبرية والبحرية ، رغم أن غالبية البضائع المصدرة تذهب عن طريق البر .  
صرحت احدى المؤسسات عن توزيع صادراتها على وسائل النقل

بالنسب التالية :

- ٢٥ % عن طريق البر
- ٤٠ % عن طريق الجو
- ٥ % عن طريق البحر

كما صرحت مؤسسة ثانية عن توزيع صادراتها على وسائل النقل

بالنسب التالية :

- ٩٦ % عن طريق البر
- ٣ % عن طريق الجو
- ٥ % عن طريق البحر

وبشكل عام يعتمد التصدير إلى البلاد العربية على النقل البري  
و خاصة للمستحضرات الطبية السائلة و ذلك نسبة إلى حجمها و وزنها و علاقتها باجرة الشحن .  
اما الأسواق الأفريقية و قبرص فيتم التصدير اليهما عن طريق البحر . و يتم اللجوء إلى الشحن  
الجوي في الحالات الاضطرارية . وقد صرحت مؤسسة واحدة بأنها تتحمل ٥٠ % من اجرة  
الشحن الجوي لدى استعماله للتصدير .

## ١) مشاكل النقل البري

- إغلاق طريق الترانزيت من قبل سوريا
- غلاء أجور الشحن البري و تقلباتها بين يوم و آخر .
- صرحت مؤسسة واحدة عن عدم توافر الشاحنات بصورة منتظمة .

### ب) مشاكل النقل البحري

— عدم وجود الخطوط البحرية المباشرة المنتظمة بين مرفأ بيروت والمرافق الأفريقية.

— ارتفاع أجور الشحن البحري وخاصة من مرفأ بيروت.

### ج) مشاكل النقل الجوي

— ارتفاع أجور النقل الجوي وخاصة بعد أزمة البترول وغياب بعض الأسعار التفضيلية لشحن الدواجن بالنسبة إلى بعض الدول العربية كالرّيّاض وبغداد ولبيبا مثلاً.

من المتوقع لدى إعادة فتح قناة السويس أن تنخفض أجور الشحن البري من لبنان إلى البلاد العربية وتستقر نسبة إلى تحول جزء كبير من بضائع الترانزيت إلى الشحن البحري المباشر وبالتالي الحد من الطلب على الشاحنات. إلا أن هذا الأمر لا يعني استفادة المؤسسات المقدمة اللبنانية فقط بل الغربية أيضاً للجوئها حينئذ إلى الشحن البحري المباشر مع توفير في الأكلاف.

### (٣) تمويل التصدير

رغم أن إعطاء التسهيلات بالدفع كان من مقومات نجاح التصدير في صناعة المستحضرات الطبية إلا أنه برزت الحاجة بالنسبة إلى هذه الصناعة لتمويل التصدير المتعلق بشكل خاص بالمناقصات الحكومية. فالمناقصات غالباً ما تكون بأحجام كبيرة لا يرى في يستدعي كميات ضخمة من المواد الأولية للتصنيع، علماً بأن منتجي المواد الأولية تمنعوا عن إعطاء تسهيلات بالدفع بعد نشوب أزمة المواد الأولية عام ١٩٧٣، كما أنها تستوجب فترة طويلة تصل إلى ستة أشهر بالنسبة إلى سوريا والعراق لتسديد الثمن. وهذا ما يخلق صعوبة في توفير رأس المال التشغيلي الكافي. أضف إلى هذا التشدد الذي بدأ يظهره النظام المصرفي اللبناني في إعطاء تسهيلات مصرافية في الآونة الأخيرة.

### (٤) تقلبات أسعار العملة

كان للتطورات النقدية على الصعيد العالمي عام ١٩٧٣ وما

رافقها من عدم استقرار في اسعار صرف العملات وارتفاع في معدل صرف الليرة اللبنانية تجاه العملات الاجنبية اثرها السلبي واليجابي على صناعة المستحضرات الطبية في لبنان واسواق التصدير لها .

فعلى صعيد شراء المواد الاولية للصناعة استفادت المؤسسات

العاملة في انتاج المستحضرات الطبية من ارتفاع معدل صرف الليرة اللبنانية حين تسديد ثمن هذه المواد . ورغم لجوء الشركات المنتجة للمواد الاولية الى تحديد اسعارها بعملة بلد المنشأ بعد نشوب ازمة المواد الاولية في منتصف عام ١٩٧٢ ، علما انها كانت تعطي اسعارها بالدولار او الاسترليني الا ان هذا لم يلغ استفاده المؤسسات الصناعية اللبنانية من قوة الليرة . وتزداد هذه الاستفادة كلما انخفضت نسبة الفيصة المضافة من قيمة الانتاج والعكس بالعكس .

اما على صعيد التصدير فالمؤسسات المصدرة للمستحضرات الطبية تعطي اسعارها بعملات مختلفة كالدولار والدينار العراقي او الليرة السورية حسب شروط المستوردين على اساس معدل الصرف السائد لليرة اللبنانية حيال هذه العملات لتفادي اية خسارة قد تتجم عن تقلبات معدلات الصرف لغير صالحها .

وقد صرحت مؤسستان شملتهما الدراسة عن وجود شكاوى من اسواق التصدير نتيجة المعدل المرتفع لسعر صرف الليرة اللبنانية . كما صرحت مؤسسة واحدة عن معاناتها في تأخير تحويل ثمن صادراتها لترقب المستوردين بعض التحسن في اسعار الصرف .

وبشكل عام تضررت صناعة المستحضرات الطبية في لبنان من ارتفاع سعر صرف الليرة اللبنانية اذا اعتبرنا ان المعدل الوسطي للقيمة المضافة لقيمة الانتاج يبلغ ٥٧ % كما ورد سابقا في هذه الدراسة .

## ٥) السياسات التجارية للدول المستوردة

\*\* يتمتع الدواة اللبناني المصدر الى كل من السعودية \* ، سوريا

٠ / ٠

\* الاتفاق التجارى والاقتصادى بين لبنان وال سعودية الموقع في ١١/١١/١٩٧١ علما ان السعودية تعفى الدواة المستورد من الرسوم الجمركية ايا كان مصدرها .

\*\* الاتفاق التجارى المعقود بين لبنان وسوريا في ٣/٥/١٩٥٣

السودان \* باخاء كامل من الرسوم الجمركية في بلد المقصد . كما تعفي العراق صادرات لبنان من الادوية بنسبة ٥٠ % من الرسم الجمركي المطبق فيها \*\* ويعفي الأردن صادرات لبنان اليه \*\*\* من الادوية بنسبة ثلثي الرسوم الجمركية المطبقة فيه .

ورغم هذه الاعفاءات من الرسوم الجمركية يخضع الاستيراد من المستحضرات الطبية بشكل كلي الى القطع العام في العراق و سوريا ، بالإضافة الى المناقصات الحكومية في كل من السعودية و الكويت و قطر . هذا علما ان السعودية و سوريا و الكويت تعفي الدواء المستورد من الرسوم الجمركية بشكل عام ايا كان مصدره . وبالتألي لا تستفيد صناعة المستحضرات الطبية من الاعفاءات الجمركية لتحسين وضعها التنافسي .

لا تشكل المصانع المحلية للدوااء في البلاد العربية ( باستثناء العراق ) تهديدا مباشرا للصناعة اللبنانية في هذا المجال لغيابها اولا ، ولعدم توفر الامانات البشرية الفنية و المدربة فيها ثانيا ، و للاحوال المناخية السائدة فيها و التي لا تعتبر مثالبة لصناعة الدواء اخيرا .

---

\* اتفاق التجارى بين لبنان والسودان في ١٩٦٩/٤/٢٦

\*\* اتفاق التجارى بين لبنان و العراق في ١٩٦٧/٤/٩

\*\*\* تعدل اتفاق تنظيم التبادل الاقتصادى و الترانزيت و النقل بين لبنان و الأردن الموقع في ١٩٥٦/٨/٢٧

## أجسام ورئيّة اللبنانيّة

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام