

الجمهورية اللبنانية
مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

الجمهورية اللبنانية
وزارة التصميم المسام
مصلحة الدراسات الاقتصادية

تضايًا تطور الصناعة الوطنية

في لبنان

(الجزء الأول)

اعداد :

الدكتور طلال الهايا

دكتوراه دولة في الاقتصاد

— شباط ١٩٧٤ —

مؤلفه
دكتوراه
ب. ا. س.

الجمهورية اللبنانية
وزارة التصميم المسام
مصلحة الدراسات الاقتصادية

قضايا تطور الصناعة الوطنية

في لبنان
(الجزء الاول)

اعداد :

الدكتور طلال الباهيا
دكتوراه دولة في الاقتصاد

- شباط ١٩٧٤ -

٥

١

تقسم هذه الدراسة الى جزئين : الجزء الاول ، ويتناول الفصلين الاول والثاني ، ويمكن اعتباره مدخلا تاريخيا تحليليا لبنية لبنان الاقتصادية وبيان الصناعة وتفاعلها مع القطاعات الاقتصادية الحكوة لهذه البنية . ويتناول ايضا بالبحث عملية تطور الصناعة اللبنانية في فترة ما بعد عام ١٩٤٣ حتى السنوات الاخيرة معتمدا الاحصاءات والمعلومات المتوفرة حول هذا الموضوع . من مختلف المصادر وكذلك القضايا التي ما نتهها الصناعة اللبنانية في المرحلة المذكورة لتاورها . اما الجزء الثاني من الدراسة فيتناول آفاق وامكانيات تاور الصناعة الوائبة في لبنان آخذا بعين الاعتبار ومحللا أهم القضايا الملحة الراهنة التي تلوح امام تاورها . داخليا وخارجيا ، ثم المقترحات العملية ، التي تساعد على انجاز العملية التاورية للصناعة ، آملين ان تنهي مديرية الاحصاء المركزي التعداد الصناعي ، حتى تتمكن من الاستفادة من عملياته لوضع مقترحات وتوقعات تتمتع على اسس صحيحة وتتواكب مع الواقع الموضوعي لتطور الصناعة اللبنانية .

مقدمة :

الفصل الاول : عملية تدوين بنية الاقتاد اللبناني

- ١ - بعض من ائص البنية الاقتادية للبنان
- ٢ - البنية الحالية للاقتاد اللبناني
- ٣ - دور قطاع الخدمات في الاقتاد اللبناني وتأثيره على تطور الصناعة

الفصل الثاني : الاوضاع الراهنة للصناعة اللبنانية

- ١ - تطور الصناعة بعد عام ١٩٤٣
- ٢ - شكل الملكية الصناعية
- ٣ - الصناعات الصغيرة (الانتاج الصغير - الحرفي)
ودورهما في عملية التطور الصناعي
- ٤ - التوزيع الجغرافي للصناعة اللبنانية
- ٥ - الراسمال الاجنبي في الصناعة اللبنانية
- ٦ - قضية التسويق الداخلي والخارجي للانتاج الصناعي
- ٧ - التطور الميداني للصناعة في السنوات الاخيرة

الفصل الثالث : اعنات وآفاق تطور الصناعة الوطنية في لبنان

- ١ - حول طرق التطور الصناعي للبنان
- ٢ - قضية العلاقة بين القطاع العام والخاص
- ٣ - قضية مصادر التمويل الصناعي والتراكم الوطني
- ٤ - قضية تسويق الانتاج الصناعي
- ٥ - لبنان والسوق العربية المشتركة

الفصل الرابع : المقترحات

الذاتمة :

المراجع :

مقدمة :

تأرجح قضية التصنيع والتطور الصناعي في البلدان النامية كقضية أساسية في عملية بناء الاستقلال الاقتصادي . فالتصنيع يعتبر العامل الرئيسي للقضاء على التخلف الاقتصادي . بدون بناء صناعة وطنية مستقلة تلعب الدور الأساسي في الاقتصاد الوطني ، وكذلك بدون استخدام الأساليب الحديثة في الصناعة أي منجزات الثورة التكنولوجية المحلية ، لا يمكن لهذه البلدان أن تتغلب على التخلف الاقتصادي وأن تسيير في طريق التنمية السلمية . لأن طبيعة علاقة التنمية الاقتصادية تشكل بذاتها علاقة متجددة باستمرار أي أن الدورة الاقتصادية لهذه العلاقة في استمرار تتجدد ، طالما لم يحدث أي تغيير في الأساليب التي تضمن وراثة نموها واستمراريتها ، لذلك فإلغائها على التخلف الاقتصادي وبالتالي الاجتماعي يقتضي بالضرورة قلع هذه العلاقة وبالتالي الأسباب الكامنة وراء تجديدها وهنا تبرز قضية التصنيع كحجر زاوية في عملية البناء الاقتصادي الذي بدونها لا يمكن إنجازها . إن كون هذه العملية أي عملية التصنيع ، تكلل بحجر الزاوية في القضاء على التخلف يمتد أشكاله . فأنها تسعى بذاتها مشاكل كثيرة ومعقدة وتناقضات أساسية تمكن مجمل التركيب الاجتماعي والاقتصادي المتخلف في البلدان النامية . ففي مجرى هذه العملية تبرز تناقضات عامة وخاصة . ومن هذه التناقضات يتدرب أن توضع قيود التنفيذ الاستراتيجية وتكنيك علميين للتطور الصناعي . إن هذه الاستراتيجية وهذا التكنيك تحددها المصالح العامة للاقتصاد الوطني . هذا المبدأ الأساسي الذي يجب أن تنطلق منه أية استراتيجية للتصنيع يمتد أهدافها وأهدافها .

وهنا يبرز دور التخطيط العلمي كأساس في الاستراتيجية والتشبيك العلمي للتطور الصناعي في البلدان النامية ، إذ بدون تخطيط شامل لمكونات التطور الصناعي في البلد ، أخذا بعين الاعتبار كل العوامل والمناصر المتطلبة للتصنيع من داخلية وخارجية ،

لا يمكن تحقيق هذا الهدف الأساسي والمطّح لرفع الاقتصاد الوطني ، والصناعة بشكل خاص ، وتطوره بمسار سريعة تنوّد نحو القضاء على التخلف الاقتصادي .

ان التجربة التاريخية تشهد بان القضاء على التخلف الاقتصادي التكنيكي يتألب قبل كل شيء تنويع البنية الاقتصادية على اساس اغناء الاقتصاد بالتكنيك الحديث واستخدام الطرق والاماليب الحديثة في الانتاج " لان النظرة السليمة لسياسة التطور الاقتصادي يجب ان تبدأ في نظرية التصنيع ، عندما يقال : ان هذا البلد متخلف فذلك يعني قبل كل شيء الروع المتخلف للصناعة (او التصنيع) " .

والتصنيع هنا يبشكّل الاساس الجذري في هذه العملية . لكن هذا الواقع لا ينفي واقعا آخر ، وهو انه لنهاية اليوم يجري حوار واسع حول جوهر عملية التصنيع هذه .

ففي البلدان المتطورة ، ناعيا ابتدأت عملية التصنيع من بناء صناعة ثقيلة . وهذا الواقع يجعل البلدان بعد ذلك تتماثل في عملية التصنيع من مرحلتها الاولى ، اي بناء صناعة ثقيلة . وفي النتيجة تآور هذا المفهوم الى ان وصل في بعض البلدان بان التصنيع هو تآوير للصناعة القائمة في البلد . وفي السنوات الاخيرة وبالاخص بعد ان انتهت اعمال لجنة التآوير الصناعي التابعة للأمم المتحدة اخذت تظهر بشكل واسع في الادب الاقتصادي تلك الرؤية التي تؤكّد بان تطور الصناعة التحويلية يمكن الطريق الى التصنيع . وفي المؤتمر الثالث للجنة المذكورة الذي انعقد في سنة ١٩٦٣ عولجت بشكل خاص قضية تآوير اصطلاح التصنيع . وقد اقترحت في هذا الاطار مفاهيم مختلفة . وبمعد مناقشات طويلة اتفق على التحديد التالي :

" ان التصنيع هو عملية التآوير الاقتصادي ، الذي في ضله تمبأ حصة الموارد الوطنية من اجل تآوير البنية الاقتصادية المتحددة الياديّن والحديثة من حيث التكنيك . والتي تميز بالقطاع التآويري الديناميكي ، هذا القطاع الذي يطق وينتج وسائل الانتاج والبنايع الاستهلاكية والذي يضمن وتآوير عالية لنمو الاقتصاد وفضجات التقدم الاقتصادي والاجتماعي

وفي الواقع فان تحديد مفهوم التصنيع قضية معقدة للنهاية ، لان التصنيع قبل كل شيء عملية متعددة الجوانب وان اهدافه ليست واحدة في جميع البلدان وفي ظروف اجتماعية - اقتصادية وتاريخية مختلفة .

ان دراسة تاريخ هذه العملية يساعد على تحديد جوهر التصنيع . ففي انكلترا ، مثلا ، وهي اول من دخل عملية التصنيع ، تاورت اولا الصناعة الخفيفة وبالاخص صناعة النسيج . وفي مجرى تزام رأس المال ونمو الالب على الالات اخذت تظهر فروع اخرى ، من الصناعة الثقيلة . وبالذات في انكلترا نبدأ هذا النموذج الكلاسيكي للتطور الصناعي الذي يبدأ اولا بنمو الصناعة الخفيفة ويحدها بخلق ميادين للصناعة الثقيلة .

ان البلدان التي سادت في طريق التصنيع فيما بعد ، كان لها امكانية استخدام تجربة الاكتشافات العلمية التكنيكية لبلدان التي سبقتها ، واولا انكلترا ويحدها البلدان الصناعية الاخرى . ان ألمانيا والولايات المتحدة الايركية استطاعت ان تختبر عملية التصنيع وعلى الاقل بعض مراحلها ، مستخدمة انجازات انكلترا ، وهذا ما لعب دورا في بنية اقتصادها وبالاخص في السنوات الاولى للتصنيع دورا مهما في انبعاثها سبقت البلد الصناعي الاول . في هذه الظروف التاريخية الجديدة المحاصرة الى جانب الانجازات الهائلة التي حققتها الثورة العلمية التكنيكية في العالم وفي ارضها ، تنطلق شروط عملية التصنيع ومراحل تنفيذها وابعادها عن الظروف التي كانت تسود انكلترا اول بلد انشأت التصنيع في العالم . وفي هذه الظروف المحاصرة تستطيع ويجب على البلدان النامية ان تستفيد من هذه الانجازات الضخمة التي ولدت ايها الثورة العلمية - التكنيكية مختصرة مراحل مهمة في هذه العملية الاساسية لبناء الاقتصاد الوطني . وبدون ذلك لا يمكنها انجاز التصنيع وتحقيق اهدافه .

ان مراعاة الشروط الاجتماعية والاقتصادية وكذلك الموارد الطبيعية في البلد المعني ، تشكل احدي الشروط الاساسية لنجاح عملية التصنيع . وان ما يطبق في بلد معين لا يمكن تطبيقه في جميع البلدان لان لكل بلد ظروفه الخاصة وامكانيات المحددة سواء على الصعيد الداخلي ام على الصعيد الخارجي . مثلا لا يمكن بناء صناعة ثقيلة متعددة في بلد لا يملك العديد والصلب وبقية البلدان اي المواد الأولية الاساسية المتطلبة الى جانب قفزة للادارات الصناعية ذات الخبرة الفنية الضرورية . وخاصة اذا كان هذا البلد من حيث المساحة وعدد السكان صغيرا ، كلبنان مثلا . من هنا فان عملية التاور الصناعي في لبنان يجب ان تأخذ بعين الاعتبار هذه العوامل وكذلك ظروفه الخاصة المميزة .

ان هذه الخطوط الرئيسية لا هداغوستراتيجية التنميح في البلدان النامية مرتبطة
ارتباطا عميقا بالواقع المحلي الموضوعي لهذه البلدان . وان دراسة امكانية التنميح
في كل بلد تتطلب منهجا علميا لتحليل البنية الاقتصادية الاجتماعية للبلد ومكان الصناعة
في هذه البنية والدور الذي تقوم به في عملية الانتاج القومي . فبدون تحليل البنية
الاقتصادية وعمليات التطور التاريخي التي ولدت هذه البنية لا يمكن فهم الواقع الموضوعي
للمناعة الوطنية وبالتالي لا يمكن وضع استراتيجية علمية لتطورها .
انطلاقا من ذلك ومحاولة في الحفاظ على المنهج العلمي لهذه الدراسة ، هذا
المنهج الذي تفرضه ، كذلك ، المهام العملية الاساسية لوزارة التنميح العام منبداً بدراسة
هذه من تحليل لعملية تكوين بنية الاقصاد اللبناني وبعض خصائصها وكذلك تفسير الدور
المسيطر لقطاع الخدمات داخل هذه البنية وتأثيره على الصناعة الوطنية .

الفصل الأول : عملية تكوين بنية الاقتصاد اللبناني .

١ - بمرحلة من البنية الاقتصادية للبنان

من العتق عليه علميا والتمسث واقميا ان الاقتصاد اللبناني
ببنيته الحالية يتميز بسيطرة قطاع الخدمات على بقية القطاعات
الاقتصادية وبالاعتماد على الصناعة والزراعة . وهذا الاستنتاج
المرتبط موضوعيا بالبنية الاقتصادية الحالية في لبنان له جذوره
التاريخية والاجتماعية التي عاشها ليس لبنان فقط بل والمنطقة
العربية عامة في فترة تاريخية معينة من تطورها الاجتماعي والاقتصادي .
هذه الفترة التاريخية التي تفصل بين الحرب العالمية الاولى
والثانية نأنت بما شهدته من تغييرات اجتماعية واقتصادية ، محددة
بالنسبة لتكريس تطور اتجاه الاقتصاد اللبناني ببنيته الحالية .
وان توجه الاقتصاد اللبناني نحو تكريس هذه البنية ليس حدثا
او ظاهرة طارئة ، بل ان هذا التوجه مرتبط بظروف موضوعية
داخلية وخارجية ، مارست تأثيرا مبددا في هذا الاتجاه فكانت
هذه البنية الاقتصادية التي تشكل نتيجة حتمية لتطور هذه الظروف
الموضوعية . والسؤال الذي يطرح نفسه ، تلقائيا ، بعد هذا الاستنتاج
هو : ما هي هذه الظروف الموضوعية الداخلية والخارجية ، التي
حددت تطور الاقتصاد اللبناني في اتجاه وتأثير بنيته الحالية ؟
هذه الظروف بالطبع ، هي ظروف خاصة مميزة للتركيب
الاجتماعي - الاقتصادي في لبنان ، والا كيف يمكننا تفسير ذلك
الواقع وهو ان لبنان وحده بين مجموعة الدول العربية فسي
المنطقة يتميز بمثل هذه البنية الاقتصادية ؟
ان البحث المعمق عن هذه الظروف المذكورة سيبيدنا ،
بشكل او بآخر ، عن الموضوع المطروح للبحث ويوصلنا الى
التوسع في التاريخية التي قد تكون هنا غير ملحة جدا لذلك سنختصر
الناحية

هذه الظروف بتعداد بعضها ، وهي التالية :

اولا : التركيب الاجتماعي للبنان في تلك الفترة الزمنية مع بروز فئات اجتماعية تمارس عملا اقتصاديا معيناً يساعد بحكم طبيعته ودوره على نشوء بذور هذه البنية الاقتصادية

ثانيا : السياسة الاقتصادية للدولة الغربية في ذلك الوقت وارتباط هذه السياسة بازدهار التجارة الأوروبية ودور لبنان في تسويق بضائعها الى البلدان العربية وغيرها

ثالثا : الموقع الجغرافي للبنان الذي ساعد في تلوير هذا الاتجاه ، اى اتجاه تطور التجارة وبالتالي قطاع الخدمات .

رابعا : التسولات الاقتصادية وبروز النفط في المنطقة العربية

ان هذه العوامل وغيرها ساعدت على تطوير قطاع الخدمات وتكريس سيادته على بقية القطاعات الاقتصادية ضمن البنية الاقتصادية للبنان . وبالرغم من بعض الشهور الذي شهدته الصناعة اللبنانية أثناء الحرب العالمية الثانية بسبب صعوبة المواد مع أوروبا والضرورة الملحة لتلبية ميوش الملقاه والسوق المحلية ، بالرغم من ذلك ، اتمت الخمسينيات لتفرغ من جديد وبشكل ثابت وقوى سيطرة قطاع الخدمات الذي شهد نموا عاصفا في شتى فروعها (البنوك - التجارة الداخلية ، السياحة والفنادق والاصطيف ، الخ) وكذلك تدفق رؤوس الاموال العربية (كما وانه حال تراجع في معدلات نمو القطاعات المنتجة (الزراعة والصناعة) هذا التراجع أثبت انه لا يمكن ان تتطور القطاعات المنتجة على اساس ظروف خارجية خارجية وبدون سياسة انمائية مدروسة لتطورها . وانه لا بد من تراجع هذه القطاعات في حال مرور هذه الظروف الدائرة التي ساعدت على تطورهما لان التاور السليم يجب ان يعتمد على الطرق والاساليب العلمية ، اذني تأخذ بعين الاعتبار كل المتغيرات المحلية الانمائية وتوسع معلومات النمو على اساس المعطيات والامكانيات المتوفرة في مجال الانتاج (الذي يشمل كل عناصر الانتاج) ام في مجال التصدير والتسويق .

٢ - البنية الاقتصادية للبنان

ان دراسة البنية الاقتصادية للبنان تصحى المفتاح لفهم مجموعة القضايا المهمة لتطور الاقتصاد والاجتماعي . ويتوقف على منهج دراسة البنية الاقتصادية ، علمية وتطور القضايا المروعة لهذه البنية وبالتالي لترك التطور المتوجب اتباعها من اجل ضمان صحة التطور اللاحق .

فمثلا ، لا يجوز ان تبدأ عملية تحليل البنية الاقتصادية الحالية للبنان من ظاهرة المجر التجاري . لان المجر التجاري يشكل بذاته سببا وليس سببا . وسبب المجر التجاري ، هو برأينا ناشى عن دور القطاعات الاقتصادية وخاصة المنتجة منها (الزراعة والصناعة) وتفاعل هذه القطاعات فيما بينها داخل هذه البنية الاقتصادية القائمة تم تفسير المجر الاقتصادي وبفكره من الظواهر الاقتصادية من خلال دور هذه القطاعات وتأثيرها وحدة كل منها في الانتاج المحلي القائم . ويشكل آخر ، لوان اوضاع الصناعة والزراعة في لبنان متطورة ولو ان لمزيد من القطاعين نسبة الاسد من الانتاج المحلي القائم لما كان المجر التجاري كبيرا بهذا الشكل الذى هو عليه اليوم . فالمجر التجاري ، اذن وكذلك بقية الظواهر الاقتصادية مرتبطة بمجموعة القطاعات الاقتصادية اى بالبنية الاقتصادية وهذه العلاقة هي علاقة عضوية متفاعلة

جدول (١)
حصة القطاعات الرئيسية في الانتاج المحلي القائم (%)

القطاع	١٩٦٤	١٩٦٦	١٩٧٠	١٩٧١
الزراعة	% ١٣	% ١٠	% ١٠	% ٩,٤
لصناعة واليداعة	% ١٦	% ١٧	% ٢٢,٣	% ٢٢,٤
البنس	% ٦	% ٥		
التجارة والخدمات والنقل	% ٦٥	% ٦٨	% ٦٧,٧	% ٦٨,٢
	% ١٠٠	% ١٠٠		

جدول (٦)

توزيع القوى العاملة حسب القطاعات (%) سنة ١٩٧٠

الصناعة (بناء وتجريب)	٢٥ %
الزراعة	١٦ %
الخدمات	٥٦ %

ومن هنا بالذات ، اي من تحليل القطاعات الاقتصادية ، يجب فهم هذه التواهر الاقتصادية وتليلها . وهذا ما يبدو بنا بان نبتدأ بفهم البنية الحالية للاقتصاد اللبناني من دراسة اواع القطاعات الاقتصادية التي يدخل مجموعها هذه البنية .

الجدول رقم (١)

ان هذا الجدول يبين بوضوح ان نسبة القطاعات المنتجة في الانتاج المحلي القائم (الزراعة والصناعة والبناء) تساوي ٢٥ % سنة ١٩٦٤ و ٢٢ % سنة ١٩٦٦ بينما تساوي نسبة قطاع الخدمات ٦٥ % و ٦٨ % بالتالي . من هنا يتبين ان حصة الاسد تود الى قطاع الخدمات . ان هذه الهيمنة لقطاع الخدمات تحمل بطياتها مخاطر جديده على الاقتصاد اللبناني ، خاصة وان الاقتصاد اللبناني يعتمد على قطاع للخدمات غير مرتز بدوره على قاعدة انتاجية قوية وثابتة ، بل بالاساس على ظروف خارجية متقلبة تمهدت في السنوات الاخيرة ثقلا نتيجة للاعداد السكانية التي تصنف في المنداقة . ولقد شجح التوجه نحو قطاع الخدمات ليس فقط الظروف الخارجية والداخلية الملائمة بل كذلك عامل اقتصادي مهم وهو ان الدورة الاقتصادية في قطاع الخدمات اسرع زمنا ، بكثير من الدورة الاقتصادية في القطاعات المنتجة . فالرأس مال الموظف في قطاع الخدمات يمكن ان يحقق عدة دورات اقتصادية في فترة زمنية معينة بينما يحقق في الصناعة ، مثلا ، دورة واحدة لذات الفترة الزمنية .

ان هذا العامل الاقتصادي لعب دورا مهما ، الى جانب العوامل الاخرى في التوسع
 الصناعي والتوطين في قطاع الخدمات . ومن الملاحظ ايضا ان التطور الذي يجري
 في قطاع الخدمات ، يتم على حساب القطاعات المنتجة . فبينما كانت نسبة القطاعات
 المنتجة ٣٥ ٪ سنة ١٩٦٤ وسنة الخدمات ٦٠ ٪ أصبحت نسبتها ٣٦ ٪ وارتفعت
 نسبة الخدمات الى ٦٨ ٪ . بينما نلاحظ كذلك ان نصف القوى العاملة تقريبا ، تعمل
 في القطاعات المنتجة والنصف الاخرى عمل في قطاع الخدمات . وازداد هذا في السنوات
 النيبانينية ، نجد ان قطاع الخدمات يتقدم على تطور القطاعات المنتجة من خلال دوره
 ونقله داخل البنية الاقتصادية القائمة جانبا بذلك القسم الاكبر من التوظيفات اللبنانية
 وغيره .

لكننا لا نقصد بذلك ان تتطور القطاعات المنتجة يجب ان يتم على حساب
 قطاع الخدمات ، وبمعنى آخر ، انه اذا اردنا تطوير القطاعات المنتجة (الصناعة
 والزراعة) يجب علينا ان نبدأ من تطور قطاع الخدمات ونقف عائقا امام التوظيفات فيه .
 وبعبارة اخرى يجب ان نحقق في الزراعة مثلا ، بل بالمكثرتماما ، ان المفروض هو تطوير
 قطاع الخدمات ودفعه . لكن لا بد ان نذكر ان التطور الذي يجري حاليا ، الى في ظل وضع ضعيف ،
 وغير ثابت للقطاعات المنتجة بل على اساس قاعدة انتاجية محدثة وثابتة توسع السوق
 الداخلية عن طريق رفع انتاجية المنتج وترفع القدرة التنافسية عند اللبنانيين وتعممي
 تطور قطاع الخدمات من الامدادات والانتاجات الخارجية التي يملكها التأثير عليه
 تأثيرا كبيرا . فكل هذه القاعدة الانتاجية المحدثة هي التي تستلزم تطوير سياسة
 قطاع الخدمات في لبنان . لكن ذلك لا يمكن ان يتم بالمثل الذي لهي البنية الاقتصادية
 في لبنان وتطورها باتجاه البنية الحديثة اعلاه . قطاع الخدمات في داخل هذه البنية .
 ان يسهل الاقتصاديون ربما انانية تغيير البنية الحالية للقطاع اللبناني
 بتقديم نمو الدخل القومي . فالتطور الذي للشاعر مثلا يقول " ان التغيير في التركيب
 الاقتصادي سيؤدي الى ارتفاع نسبة نمو الدخل القومي . او بكل اصح فان الارتفاع
 في نسبة نمو الدخل القومي يتطلب تغييرا في التركيب الذي للاقتصاد اللبناني " ١ -

١ - د . خليل الشاعر : القطاع الزراعي وتطور الاقتصاد اللبناني على المدى الطويل .

الواقع ان هذا الربك اللبناني بين تمييز البنية المالية للاقتصاد اللبناني
ونمو الدخل القومي قد يدور حينا في حال ان التمييز يجري على اساس تطوير
القطاعات المنتجة وبالتالي حجم الدخل القومي كما يذكر المؤلف في مكان سابق من الكتاب .
من المهم اي ا هو كيفية تطور هذه القطاعات والقاعدة او الفرق التي سيرتكز عليها
هذا التطور المطلوب من اجل انجاز هذه العملية . لانه من المعروف ان تجربة
البلدان النامية في هذا المجال تدل على ان القضية ليست محض قضية اقتصادية
ومبنايية ، بل ان اريته على هذه القضية والاساليب المتبعة التي تحددها السياسة
الاقتصادية الساجدة تلعب الدور الرئيسي في انجاز هذه المهمة كما ذكرنا في مقدمة
هذه الدراسة .

ويمكن القول ان مصطلح الاقتصاديين اللبنانيين يؤكّدون على ضرورة تنمية القطاعات
ويعدد كل من الدكتورين يوسف الدماخ ومحمد ع الله مفهومها النمو المتوازن على
الشكل التالي " ان ما نقده بالنمو المتوازن كبدأ اساسي يجب ان يستند في
لبنان خلال العقدين القادمين فهو بناء القطاع الصناعي (الخدمات) على اساس
متميز داخل القطاع نفسه وبالتساوي مع القطاعات السليمة .
فالتوازن المقصود هنا يشترط تحقق النمو المعتمد في القطاعات السليمة . حتى
يتم النمو السليم الاكمل في قطاع الخدمات نفسه ، على اساس من التفاعل القوي فيما
بين القطاعات . "

١ - الدكتور يوسف الدماخ والكتور محمد ع الله : دراسة ثانية في الاقتصاد اللبناني

بيروت ، ج ١ ، سنة ١٩٦٦

٢. الدور المحيّر لقطاع الخدمات في الاقتصاد اللبناني وتأثيره على تطور

الصناعة اللبنانية

ومكثدا فقد أصبح من الواضح ان البنية العمالية للاقتصاد اللبناني تتميز بسيادة اقلية ومتعددة البروانب لقطاع الخدمات . وان هذا الواقع يوءثر بدون شك ، تأثيرا مبانرا وديا على تطور الصناعة اللبنانية . ان مجرد طرح فكرة ضرورة النمو المتوازن تعني ان النمو الحالي غير متوازن وان هذا النمو هو في غير مه لمة الصناعة . ويبرز هذا التأثير في عدة جوانب اقتصادية واجتماعية ، منها : زيادة قطاع الخدمات في الدخل الوطني حركة الاثتشار في قطاع الخدمات ، مع رؤوس الاموال المنجذبة نحو التوظيف فيه نسبة المحالة في قطاع الخدمات ، الخ من الجوانب ومن اهمها ذلك مزاحمة الصناعة الوطنية في الدائل عن طريق الاستيراد وتركيبه الذي يتطلب دراسة اعملة تجعله لا يتعارض مع تطور الصناعة .

دور التجارة في الاقتصاد وتأثيرها على تطور الصناعة .

اقت اتمت تجربة البلدان النامية انه لا يحتم ان يتم البناء الاقتصادي

السلام بدون تغييرات جذرية في العلاقات الاقتصادية الخارجية لهذه البلدان يعني بدون

تغييرات بنيوية جذرية في التجارة الخارجية وقيام الاساسيين الاستيراد والتصدير /

جدول رقم (٣)

القيمة المضافة للتجارة في الناتج المحلي القائم (بملايين الليرات)

السنوات	الناتج المحلي القائم	القيمة المضافة للتجارة	النسبة %
١٩٦٤	٢٦٥٥	٨٨٤	٢٦,٩
١٩٦٥	٢٦٤٠	٩٢٤	٢٨,٥
١٩٦٦	٢٥٤٨	١٠١١	٢٨,٥
١٩٦٧	٢٤٨٢	١٠١٨	٢٦,٦
١٩٦٨	٢٩١٦	١١٨٧	٢٠,٣
١٩٦٩	٤١٧٢	١٢٤١	٢٨,٧

من هنا تشكل قديمة تجارة ونبية مستقلة تدعم تطور الاقتصاد الوطني أساسا
في المجال الاقتصادي التاريخي . وليس هناك رورة امتحان الدور الذي تلعبه العلاقات
الاقتصادية الخارجية بالنسبة للملدان الناجمة . ان ترفيع الايراد والتصدير يمارس
تاثيرا كبيرا على الوضع الداخلي للاقتصاد في هذه البلدان فهو اما ان يوسع او يضيق مصادر
التراكم الوطني ، وبالأخص ان أثرة هذه الملدان هي صغيرة نسبيا من حيث
حجم السكان واسواقها تصد اسواقا غير كبيرة ولهذا السبب ليست هناك اسس
تجسنا نفرا بان دور العلاقات الاقتصادية الخارجية سيتقلص وعربا في المستقبل القريب .
ان قديمة تنظيم وتنظيم التجارة الخارجية تاكل قديمة ونبية عامة وبالأخص بالنسبة
لبلد لبنان حيث تلعب التجارة دورا مؤثرا وبيرا في الاقتصاد اللبناني ولها علاقة
قوية بالاسواق العالمية . ان التجارة الداخلية والخارجية للبنان تثل المان الاول في
الدخل الوطني كما وان القيمة المضافة في قطاع التجارة تبين ذلك .

- جدول رقم ٣ -

ويحود المان الاول للاستيراد ، وليس للأنتاج المحلي في تلبية حاجات السكان
بالمواد الغذائية وغيرها من السلع . ان الزراعة وتطورها التثيني يتعلق باستيراد التركتورات
والمعدات والآلات الزراعية وكذلك باستيراد الاسمدة الحيوانية وحتى بعض المثل الزراعية .
وبالنسبة للصناعة فان الفروع الاساسية للصناعة اللبنانية / النسيج ، الحديد ، الخشب ،
الحدادين ، الغذائية ، الكيميائية وغيرها / مرتبطة ارتباطا كبيرا باستيراد المواد الاولية
الصناعة والحدادين . والمعدات والمنتجات الصناعية والحدادين وغيرها .

قيمة استيراد السلع بالنسبة لقيمة الناتج المحلي القائم

السنة	الناتج المحلي القائم	الاستيراد	حصة الاستيراد بالنسبة للناتج المحلي القائم %
١٩٦٤	٦٦٥٥	١٢٢٠	٤٤,٤٧
١٩٦٥	٧٢٤٠	١٥١٠	٤٦,٤٦
١٩٦٦	٦٥٤٨	١٧١٠	٤٨,٤٧
١٩٦٧	٣٤٨٧	١٥٤٧	٤٤,٤٤
١٩٦٨	٣٩١٦	١٧٨٦	٤٥,٤٦
١٩٦٩	٤١٧٧	١٨٤٤	٤٤,٤٤

نحن نلاحظ هذه المعطيات ويمكن ان نتصور ان دور الفخيم الذي تلعبه التجارة في الاقتصاد اللبناني وتأثيرها على تطور كل فروع الاقتصاد وبالأخص الصناعة . ان التجارة بواسطتها الرأين ومبادئها الذي تظه بين مجال القطاعات الاقتصادية تستلزم ان تلعب دورا كبيرا في دفع وتطور الصناعة اللبنانية .

ان من أبرز المصاعف في البنية الاقتصادية للبنان هي ظاهرة العجز التجاري المتنامي

النسبة بعد سنة .

ميزان التجارة الخارجية (بملايين الليرات)

السنة	الاستيراد	التصدير	الصحز
١٩٥٦	٢٤٢,٩١١	٧٢,٥٦٣	٢٦٦,٣١٨
١٩٥٨	٥١٨,٣٣٠	١١٠,٥٠٦	٤٠٧,٨٢٤
١٩٦٤	١٥١٧,٨٧٨	٢١٦,٠٤٨	١٣٥٧,٨٣٠
١٩٦٦	١٩١٣,٧٠٧	٢٦٩,٤٦٥	١٥٤٤,٢٤٢
١٩٦٧	١٧٦٩,٩٦٢	٤٥٣,٣٤٧	١٣١٦,٦١٥
١٩٦٨	١٨٦٥,٠٨٧	٥١٠,٢٦١	١٣٥٤,٨٢٦
١٩٦٩	٢٠٠٦,٤٣١	٥٥٤,٣٠١	١٤٥٢,١٣٠
١٩٧٠	٢٦٥١,٧٥٠	٦٥٠,٦١٦	١٦٠١,١٣١
١٩٧١	٢٤٥١,٩٦٠	٨١٥,٥٦٣	١٦٣٦,٣٩٧

ان هذا الجدول يبين شدة واتساع من العجز التجاري ، ونوعيا ، في ميزان التجارة الخارجية للبنان . ان العجز ، من وجهة النظر الاقتصادية ، ناشئ ايرادية وناتجة عن سلبية . ناذ ان سبب العجز ، هو استيراد السلع الترسطية والالات والمعدات المتطورة وبناء المانع وغيرها من المانع الاقتصادية فان ظاهرة العجز هذه تعتبر المرة - مرة ، على اعتبار ان هذه الصلبيات تترفع بالاقتصاد الوطني واقتصاد الانتاجية مما يؤدي بدوره مستقبلا الى تقليص العجز والاقتصاد تدريجيا على الانتاج الوطني . وهذا يعني ان المرفق في مرحلة بناء اقتصاد وطني سليم ومتطور . ان ذلك يدل على النامية الاقتصادية للعجز التجاري . اما النامية الاقتصادية ، فهي اذا كان سبب العجز التجاري استيراد بناء اقتصادي غير ترسطي ، وبالتالي بناء اقتصاد على تطور الناعة الوطنية بل بانها تضمن تاكل مزاحة قوية لها في داخل البلد مما يدر بتطورها وتديتها . في هذا الوجه تمتد تنمية البلد الى الاسواق الخارجية وينتج من البلد نتيجة لذلك العجز تقاسما معها من الثروة الوطنية ، كان بالامكان استثماره في مشاريع اقتصادية

لذلك الصجز جزء مهم من الثروة الوطنية فان بالاعتناء استثماره في مشاريع

اقتصادية ذات فائدة كبيرة .

ولذلك فان السبب الرئيسي لهذا العجز في الميزان التجاري اللبناني فان ولا يوازن استيراد السلع الاستهلاكية . وما لا شك فيه انه قد جرى في السنوات الاخيرة تغيير في نسبة السلع الترسلية والسلع الاستهلاكية في الميزان التجاري لصالح الاولى وذلك ما يفسره الانتعاش الصناعي الذي يجري في لبنان حاليا وما سنعلمه في هذه الدراسة .

الفصل الثاني : الاوضاع الراخنة للصناعة اللبنانية

١ - تاوور ال ناعة بعد عام ١٩٤٦

هذه هي بعض النواحي المميزة في بنية لبنان الاقتصادية . فمن خلال التفاعل الذي جرى وسيجري بين القطاعات الاقتصادية داخل هذه البنية ، يمكن فهم تاوور وتطور او اوضاع الناعة اللبنانية . فكانت ضرورة هذه الخصائص . ان الناعمة اللبنانية الذي شهد تاوورا ، تاريخيا ، او ناعا ، تطلعت في ظل زيادة هذه البنية ، كان دائما يمتثل لهذا التاوور ايا بنيوية بفعل التأثير الجبار لمتاوور الاقتصاد الكلي ، وبشكل خاص اوضاعها التنموية بمختلف جوانبها .

هذه القضايا البيوية العرومة والذاتية التنموية التي تستررت تاوور الناعمة اللبنانية في المرحلة الراخنة تتكون من واقع هذه الدراسة .

رتبل البدء في محاولة هذا النوع لا بد من ملاحظة واقع مهم بالنسبة للباحث في تباين الناعة اللبنانية . وهذا الواقع هو ان الناعة اللبنانية ، يمكن القول ، انبثقت في اية اليوم بدون دراسة علمية لمختلف تاويا تاوور البيوية والذاتية . ما عدا بعض الدراسات البدية . ودراسة الدكتور مصطفى الكاوي ، وقد اذلل للناعمة اللبنانية ، ودراسة الدكتور عامر المله ، والدكتور سمير الخازن ، القاع الاقتصادي اللبناني تدور حول المله ، بل انبثقت من فروع التنمية الاقتصادية في الجمهورية اللبنانية الذي اعسده نهرا . مركز التنمية الاقتصادية للدول العربية ، وبعد الدراسات التي انجزت في وزارة التخطيط العام . هذه الدراسات ان يفتاب عليها الباحث الواعي ، التنموي . وذلك يعود الى وبات البدية التي تنبأ بها في الدراسات المذورة والتي لا تزال تتمتع اى باسكت لاية اليوم . وبالرغم من ذلك فانه يمكن اعتبار هذه الدراسات نواة جيدة وديية تساعد في اعادة بيرة الباحث في هذا النوع .

ان الدراسة العلمية لتاويا تاوور الناعة اللبنانية يجب ان يعتمد على محاليات اصحابية رسمية موثوقة ودقيقة وهذا ما لا يتوفر في الوقت الحاضر وينبغي ذلك في اعداد المحاليات والارقام التي يستند عليها الاقتصاديون في بحث هذا النوع . ويوجد في الادب الاقتصادي

الوطني

اللبناني تعدادين خاصين . الاول اجبرته وزارة الاقتاد العام ١٩٥٤ والثاني

مديرية الاعضاء المركزي عام ١٩٦٤ . بيت ذلك ثم يد دراية الاعضاء الرسمية عن الصناعة .

ومن الناحية التي ان محاسبات هذه الاتحادين قد تباخت ولم تعد كافية لبحث هديست

الصناعة اللبنانية . ولذلك فان الاتحاديين يستمدون في ابحاثهم مما در فيدرسية كمجلة

Le Commerce du Levant لمسابيات غير دقيقة ومتناقضة في محاسبات مطحة الصناعة

في وزارة الاقتاد والتجارة وتدور الدخان الاجتماعي . ان تعداد المحاسبات الموثوقة

الديعة حول الصناعة تعني الاقتاديين في وقتها صعب ، من حيث التقييم والاستنتاجات

لكن ذلك لا يمنع من ان توضح تطور المحاسبات الحديثة حول تطور روح الصناعة اللبنانية .

وسنستقدم في هذه الدراسة كل هذه الماد الرسمية وغير الرسمية المذكورة ،

أملين ان تتبني مديرية الاعضاء المركزي مع الاتحاد اللبناني ، الذي تحصل لاندله عند

فترة غير قريبة ، قبل اصدار المذاهب الثاني من هذه الدراسة ليتسنى لنا الاستفادة من

محاسبات الاتحاد المقبل في مجال توصيات وآفاق تطور الصناعة اللبنانية من اجل وضع

مقترحات تتواءم مع الواقع الموضوعي لتدورنا .

ينطلق بعد الاقتاديين اللبنانيين حول النمو التاريخي للصناعة اللبنانية .

فالبحر منهم يعتبر ان الصناعة اللبنانية انما على مدى انحدور ، وبدأت في التور في القرن

الثامن عشر ، ومنهم من يعتبر ان الصناعة اللبنانية ، مدبرة الابد . وفي الحقيقة ان هذا

الاعتقاد غير ذي أهمية محددة اذا اردنا بحالة واقع الصناعة اللبنانية وآفاق تطورها اللاحق .

والواقع ان الصناعة اللبنانية قد اتت رت قبل الحرب العالمية الاولى على بصير المرف

والما نبع الصغيرة التي تنتج السلع الاولية . وانت صناعة نزل اندوير لمدى الى ناعات القديمة

في لبنان . وانما بيت باب وسيدا ودير التمر ووزق عايل ودندن مركزا لهذه الصناعة . اما

انتاج زيت الزيتون غير يعتبر من اقدم الناعات اللبنانية عهد لا تزال تهابق لاية اليوم ، في بعض

المناطق ، كاليبوع والزيتون التي اتبعت منذ اشر من قرنين . ومن ناعة المشروبات انتشرت

في بداية القرن العشرين صناعة العرق . وفي سنة ١٨٦٠ بدأ في لبنان انتاج الساب وقد

انشأت اول فبرة في بابلين . ومنذ ذلك الوقت تقريبا ، ابتداء في لبنان وتطور انتاج البلد .

ومن هذه الصناعة قد ربت بسبب المزاجية الاجنبية . ورافق في هذه الفترة تطور هذه الفروع

الصناعة تطورا في فروع اخرى منها مثلا : انتاج مواد البناء ، الذي تدرا الى مصر ، وانتاج

السكاكين والورق والبارود وغيرها .

هذه هي بغير علم. انما الناعة اللبنانية قبل الحرب العالمية الاولى .
 وما لا شك فيه ان الحرب الاولى قد حالت تطور الناعة اللبنانية . لمن ان الذي اضر
 بها اكثر هو وقت الانتداب الفرنسي من الناعة الوطنية ، هذا الوقت الذي تضر
 بتوراهما بشكل جدي . ويتولى مرزا نورا امين سر جمعية الصناعيين " ان الحرب
 والقطاعات السياسية ، وخاصة الحرب العالمية الاولى ، انتهكت البلاد ورفها واعتبرا
 اليدوية . فلم يمد منها الا التليل التليل ، " وحول سياسة الانتداب يستلزم قائلها
 ان الانتداب " ترك الحرفي اللبناني يواجه منتجات الثورة الصناعية الأوروبية وانتاجها
 الضخم ، دون ان ولاية او نوعية او نايه " . وان السلطة المنتدبة سمحت " بصناعات
 محدودة لا يزعم انتاجها التجارة الفرنسية . . . " هذه السياسة الاقتصادية
 الانتداب حددت من تطور الناعة اللبنانية ، بينما سمحت القطاعات التي لا تشكل خطرا
 على الانتاج الأوروبي بتداع النشاطات التجارية الاعمال التجارية بنقى امكاليا . هذه
 العوامل جميعها التي بران عوامل ذاتية ابقث الناعة الوطنية فنية ولغاية اليوم . ان
 دراسة النيبورن الدهورم انه والدكتور بلال تالي . ثورة جيدة عن تطور الصناعة
 اللبنانية في فترة الانتداب بالارتام ، من خلال الجدول الاتي : وان من الافضل لسو
 نذكر درماتيات الجدول الحاضر مساعدت البلايث بالنقي والبس .

انظر الجدول رقم (٦)

ان الجدول رقم (٦) يبين امانية انتاج الاستنتاجات التالية :

اولا : ان الناعة اللبنانية نايه ناعة في البلدان النامية ، ابتدأت
 من انتاج السلع الاولية وتورت بوتائر بالينة جدا .

ثانيا : ان تطور الناعي في هذه الفترة يشهد على ان الصناعات
 السلع الاولية هي التي تطورت بوتائر اكثر من بقية الناعات .

ثالثا : رغم انه اعاب المذكورة آنفنا تطورت الناعة اللبنانية
 بفضل المبادرة الفردية اللبنانيين ودأبهم على العمل النايط

والمستوردون كلل .

رابعا : ان السنوات ١٩٣٦ - ١٩٤٥ وما تلاها بعد ذلك تشهد على
 بداية تخميرات بنوية في الناعة اللبنانية في فترة قصيرة من
 تطورها .

أ - الانماء والتفتح في لبنان - ندوة الدراسات الانمائية . بيروت ١٩٦٨ ص ٦١ - ٦٢

تأجير الصناعة اللبنانية
رقم (٧)

السنوات	عدد المؤسسات	عدد العمال	رؤوس الاموال الموقوفة (بملايين الليرات)
١٩٤٦	١٠٨٠	١٥٨٤٤	١٠١
١٩٥٦	١٢٧٧	١٨٦٨٠	١٢٨
١٩٥٥	١٨٦٦	٣٥٠١٢	٣٥٠
١٩٦٦	٦١٠٠	٤١٠٨٢	٨٣٦
١٩٦٥	٦١٣٨	٦٠٤٧٦	٨٧٠
١٩٦٦	٦١٦١	٦٣٣٦٧	٩٨٧
١٩٦٧	٦٥٧٦	٦١٦٨١	١٠٣٦
١٩٦٨	٦٦٦٦	٦٦٧٨٤	١٠٩٥
١٩٦٩	٦٦٧٠	٧١٠٣٨	١٠٨٥
١٩٧٠	٧٤٧٨	٧٨١٠٣	١٢٣٤

١- تشمل ارقام هذه الصناعة والبيانات المؤسسات الحرفية .

التصويرات البنوية . بدأت ، فيما بعد ، تاور ال صناعة اللبنانية بفروع

منها : صناعة الترييب البنوي الصناعي للصناعة الوانوية في لبنان .

من المبدأ ، عليها ، تمثل عملية تاور الصناعة الوانوية عن السياسة

تصارة في المبدأ الوانوية . وعلى ان المصنوعين السابقين لتأسيس

لبنان والدور المبرمج لتصايع الخدمات في الاقتصاد الوانوي يمننا فهم ،

الوانوية بعد سنة ١٩٤٢)

رسم الجدول (٧)

ان تبدأ بالصناعات الاستتارات وتحمل عملية تاور الصناعة

الجدول (٧) نود ان نلاحظ ان المصنوعين وهوانه تمت تاسيس

الجدول الاقتصادي والدينامي بحري التاور الصناعي في اتجاهيين

من الاول ، وهو بناء صناعة ضخمة على اساس استيراد المعدات والمكينات

الخدمات الصناعي سالتصيدي في الصناعة الثقيلة ،

مع دعم الانتاج الضخيم بهدف تأمين

معالجة من اجل الاستهلاك الداخلي ، وجزءا المتدير ، وكذلك

بجزء من الايداع النشطة والمترجمة منويا .

الاتجاه الثاني ، والذي ياتي في روء التطور الصناعي في لبنان .

الاتجاه الاول ، وذلك من وراء الموارد المادية والدينامية المحددة

في لبنان التليل ونفاة الموارد الاقتصادية وكذلك عدم وجود

تسريع التصدير في الصناعة الثقيلة التي رانب عدم وجود

مادة

مع هذه الاسباب لا تمنني مالتا ان لبنان لا يستطيع تاور صناعاته

الجدول (٨) يخطينا اخطانية استغلال الاستتارات التالية :

لا : ان التاور الصناعي للصناعة اللبنانية بقي ضعيفا لسابق .

بما : ان الصناعة اللبنانية بقيت لا تستطيع ان تليل منتجات السكان

الاستهلاكية وان هذه المبيعات لا زالت تعتمد اساسا على الاستيراد .

ويلاحظ ان

الاتجاهية

البنية الاقتصادية

كيف تاورت

اللبنانية من

الاسباب

مما اكسبت

واستخدام

والاتجاه

وانتاج

من اول

لانه لا يوجد

وتسريع النمو

رؤوس أموال

عوامل اقتصادية

الوانوية .

ثالثا : ان نوعية اللبنانية لم تتدر على الاستيعاب المتزايد للايدي العاملة
بتنق الى سوق العمل سنويا .

رابعا : ان هذا العامل ينعكس على مستوى الكفاءة ودورها في الانتاج
الاقتصادي المتنامي .

خامسا : ان هذا الوضع يدل على ارتباط الدولة اللبنانية وحاجتها للبضائع
الاستهلاكية الاجنبية .

سادسا : ان وجود هذا العدد ، الكبير نسبيا من المؤسسات الصناعية
يؤيد الى ان اشيرة هذه المصانع صغيرة وعرفية ويحصل فيها
بالاساس ، اسبابا ومخالفات

لكنه برغم جميع هذه العوامل المتطورة استحال لبنان ، بفضل المبادرة الفردية ،
اساسا ، وفي اروق الدعم المددود من قبل الدولة ، تطوير الصناعة بوتائر
لا بأس بها ، مقارنة بمعدل السنوات الخمس الاخيرة .

تأور قيمة الانتاج الصناعي والقيمة المضافة في الصناعة
(بملايين الليـسـرات) رقم (٨)

السنة	١٩٦٤	١٩٦٥	١٩٦٦	١٩٦٧	١٩٦٨	١٩٦٩	١٩٧٠
قيمة الانتاج	١٠٥٦	١١٨٦	١٣١١	١٤٨٠	١٤٢١	١٥٥٦	١٦٩٧
القيمة المضافة	٤١١	٤٦٢	٥١٢	٤٦٣	٥٥٢	٦٠٩	٦٦١

مؤشرات التنمية في الناتج المحلي القاصم رقم (٦)

حصة الداعة بالنسبة %	الناتج المحلي القاصم بملايين اللييرات	القيمة المضافة (بملايين ل.ل)		السنوات
		النسبة المئوية النمو بالنسبة للمنة التي يسبقها	القيمة المضافة	
١٢,٨٤	٢٦٠٠	—	٤١١	١٩٦٤
١٢,١١	٢٥٢٢	١٦,٦	٤١٢	١٩٦٥
١٢,٢١	٢٨٦٦	١٠,٧	٥١٦	١٩٦٦
١٦,٩١	٢٨٢٠	-٢,٩	٤١٢	١٩٦٧
١٦,٩٦	٤٤٧٢	١٦,٢	٥٥٤	١٩٦٨
١٣,٣٤	٤٥٦٤	١٦,٤	٦٠٦	١٩٦٩
—	—	—	٦٦١	١٩٧٠

وفي هذا المجال ، لا بد من الاضحة مهمة وهي انه في السنوات الصرا الاخيرة
جرت تغييرات ملحوظة في السوق الداخلي واسوان البلدان العربية . ان هذه التغييرات
ساعدت على نمو قطاع البناء والتجارة والم ارضه . اذا بدوره ساعد على توسيع السوق الداخلي
(ان القدرة الرأبقة) وبالتالي رفع انتاج السلع والنموعات الاستهلاكية الصناعية .

وفي الواقع ان هذه الناعة في السنوات الاخيرة على تاور ملحوظ . وان الجدولين
رقم (٤) (٥) يوضحان تاور الانتاج الداخلي والقيمة المضافة في الصناعة يبينان بوضوح
هذا التوسع .

ان عدم وجود سياسات في السياسات ، لا يسمح بتعدد حركة الداعة في الدخل
اواني وتبعها الداعة في الناتج المحلي القائم . وعند عام ١٩٦٤ ابتدأت مديرية
الاحياء المرزى با دارة هذه السياسات ضمن السياسات الوائبة .
ان الانتاجية المتزايدة تسبب حجم الداعة في الدخل اواني وبالتالي القيمة
المضافة . تورا في الناتج المحلي القائم . وبين ان تحلل الاستنتاجات التالية من
الجدول رقم (٤) : ان الحجم المطلق للقيمة المضافة تطول بان يتزايد حتى عا ١٩٦٧
سنة ١٩٦٧ او ٢٠٠٠ بان خمسة القيمة المضافة في الناتج المحلي القائم عانت من ارتفاع وهبوط .
ومعه الداعة بدأت منذ عام ١٩٦٧ مع بداية الحرب في الشرق الاوسط . وهذا التراجع
في التاور يتفق عادة بعدة عوامل منها : عوامل خارجية (وبالاحرف في حالة هيئ السوق
الداخلي) وبما ان آخر عوامله في الناتج المحلي القائم يتلوا قطاع الخدمات وليس
القطاعات المنتجة .

وبالرغم من ذلك فقد تمت قيمة الانتاج الداخلي باستقرار . وهذا النمو في
انتاج اليد ائح الا تهلاكية . ان هذا النمو لا يعود الى سياسة مدروسة للتاور الداخلي
كما يدري الياء في اشرا البلدان الناعية ، بل الى الداعة والمبادرة الفردية للبنانيين
ان وتاور نمو الداعة اللبنانية ، التي هي بالامس تحولية . ان في السنوات الاخيرة عالية
بالنسبة امحلة الانتداب . فمن هذا النمو يوم ثر . واورا في تغيير بنيتها . وبم
هذا النمو يتر ، رئيسي الى تلك الفروع التي تلبى الحاجات الاستهلاكية المحلية والتي
التدير والبلاد العربية . وهذه الفروع للصناعة هي فروع تقليدية بالنسبة الى

الجمهورية اللبنانية

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

البلدان النامية ، ومدان دولها صنع المنتجات من أجل الاستهلاك

الدولي والتي منتشرة في بلدان آسيا وأفريقيا وأمريكا اللاتينية ، كما وأن هذه الميادين قد كانت على تآور مط وطلبية كما نرى كالمثل في السوق الداخلي .

وفي سنوات ما بعد الحرب تأثرت تآورات في لبنان - صناعات جديدة . ومنها :

صناعة تكرير النفط ، الصناعة الكيميائية ، صناعة المنتجات المعدنية والمعدنية الأساسية وصناعة

معدات النقل والإجهزة الكهربائية ونهر النهر بالبحر . لقد عملت هذه الميادين على

تآور سريع نسبيا وانما كانت تلعب دورا مهما في بنية الصناعة اللبنانية . وأخذت تنمو باستمرار

بمعدلات عالية وبالمتابا ، انما كانت تتطلب حصة الصناعات التقليدية . وبنتيجة هذه التآورات

جدت في تغيير أيف في تركيب الصناعة اللبنانية . ان تآور القيمة المضافة بدل فرع صناعي

يبين هذه التأثيرات البنيوية .

٧ - تحليل الطليقة الصناعية

كما في ناعة اشربة البادان النائية ، تمتد ضمن الناعة اللبنانية في صليبية
تطورا تقابلا وموازيا مع اجهة ، وغيا الى تولى المصنعة وقت و الانتاج وتختلف التركيب
البيداني الناعة الذي تتكون في مرحلة تاريخية معينة ذات ميزات محددة للتطور . وينحصر
ذلك في تحليل الطليقة وفي تشابه انتاجها الى الاستجالات الاولى وفي عواطف وتقاييل اخرى
متعددة .

ان التحلل الفردي والذاتي يسوياري الطليقة الصناعية في بنان . وهذه
الاشربة مرتبطة بانتاج الانتاج الكبير ، ان الانتاج الفرعي والناعات الصغيرة . انتميه
في عملية التطور الصناعي ويتطور منها تركيبا كافي المنجته منه ، لانه سيتميز التركيب
البيداني الناعة بكل عام . ان تقرر المصريات الاقتصادية في السنوات الاخيرة يتسبب
علينا بتحديد التغيرات التي تحلل الطليقة الصناعية في لبنان . وفي الوقت الحاضر
لا نتابع استبدال سوى مصريات التعداد من الناعيين اللبنانيين ، ابتداء (١٩٥٤ او ١٩٦٤) .
وانما لا نرى انه ليس من الضروري اعادة كتابة مصريات الناعين او الطليقة الصناعية ،
على اعتبار ان تراءة ان داوود يشيخ عن ذلك ناعيا نرى من الضرورة تقريبا هذه الارقسام
والمصريات وتصميمات المصريات المستقلة فيها .

انذار - بدون رقم (١٠) ورقم (١١)

تدل هذه المصريات على ان القسم الاكبر للمؤسسات الصناعية في لبنان
هي طليقة فردية وهذا بدوره يد كل دليل على ان هذه الناع ، التي هي الجزء الاكبر
من الناعة اللبنانية تأسست بفترة العهد الفردي لانها من حين وبلا قلب ما تعمل اسم
عائلة المؤسسة . ان هذا التحلل الطليقة هو كل ما يتعلق بدون ملك ، يفتح المؤسسة فسي
ترويضها بالنوعية لبقية المؤسسات ذات المنفعة المتصورة .

فما هي هذه الشروط المهمة ؟ أولا : ان المؤسسة (الصغيرة) لا تكون

امكانية استخدام الموارد الصناعية المتاحة .

ثانيا : انتشار هذه المؤسسات لتطبيق الاسلوب العلمي لادارة الانتاج .

القطر القانوني للمؤسسات الصناعية ١٩٥٤ رقم (١٠)

القطاع	عدد المؤسسات	قيمة ايرادات	رقعة مساحة	رقعة ثقلة	رقعة توتية	انواع اخرى
المواد الغذائية	٥٥٤	١١٥١	١٥٠	١١	٤	—
المزروعات	٧٤	٤٦	٢١	٥	١	—
التبغ	١	—	—	—	—	—
النسيج	١١٢	٤٦	٥٨	٤	٢	—
الاحذية والعبوات	٢٤٥	١٦٥	٨٠	—	—	—
الغذاء والخبز	٧١	٤٢	٢٧	—	١	—
المفروشات	١٦٨	١١١	٥٥	—	١	—
الخشب ورق	١٦	٥	٨	٢	١	٣
الطباعة والنشر	١٠٨	٢١	٤٢	—	٢	—
الجلود	٤٥	٢١	٢٤	—	١	—
المعادن	١٥	٧	٦	١	١	—
النوازل والديكور	٣٧	١٥	١٤	٢	٢	—
التبغ	١٥٢	٢٦	٧٢	٢	٨	١
المعدنية	٣	٢	—	—	—	—
السلع الرقمية	١٠٦	٥١	٤٢	٥	٢	١
الالات عددا النقل	٢٧	١٢	٩	—	١	—
عقد الكهرباء	١٠	٧	٢	—	—	—
التبغ	١٠	٦	٢	١	—	—
صناعات مختلفة	٤٢	١٧	٢٢	٢	٢	٧
المجموع	١٧٦٢	١٠٨١	٦٢٨	٢٩	٢٨	٧
النسب المئوية	% ١٠٠	% ٦٠	% ٢٥	% ٢	% ١	% ١

عدد التأسيسات الصناعية في سورية عام ١٩٦٤ رقم (١١)

المنشأة	عدد التأسيسات الصناعية فردية	رقعة تامة من	رقعة مقلدة	رقعة توية	انواع الارض
المواد الغذائية	٤٦	٧٦٩	١٥١	١٧	٧
المشروبات	٤٢	٦٤	١٦	٨	—
التبغ	١	—	—	—	—
النسيج	١٦١	٥١	٥٧	٨	—
الاحذية والجلود	٢٢٤	١٧١	٩٢	٤	—
الخشب والطين	٢٢	٤٨	٢٠	٢	٢
المفروشات	٦٠	١٢٠	٨٦	٦	٢
الورق	٢٦	١٦	١٢	٥	—
الطباعة والنشر	١٢٥	٢٦	٧٢	١٤	٧
الجلود	٥٤	٢٦	٢٠	—	—
المعادن	١٤	٧	٦	١	—
الواد الحيوانية	٥٥	١٨	١٧	١٠	٢
البترول	٧	٦	—	٢	—
الواد المعدنية غير	٢٠٢	١٦٢	١٢٤	٨	١
المعدنية	٣	—	—	٢	—
الزراعية	١٢٦	٦٠	٤٨	٨	١
الالات عدا النقل	١٢	٤	٧	١	—
الالات عدا الكهرباء	١٧	٨	٦	١	—
الكهرباء	٤	٦	٢	—	—
النقل	٤٧	٢١	١٢	٢	—
الزراعة المتفرقة	٢٠٦٦	١١٤٥	٧٧٦	٦١	١٩
المجموع	% ١٠٠	% ٥٤	% ٢٢	% ٥	% ١
النسبة المئوية					
نسب التوزيع	% ١٢	% ٥	% ٢١	% ٥٦	% ١٧١
الدرجة					

رقة تغيير كل المائة الداعية (١٩٥٤ - ١٩٦٤) رقم (١٦)

(%)		كل المائة
١٩٦٤	١٩٥٤	
٥٤	٦٠	لحبة فردية
٣٧	٢٥	رقة تامين
٢	٢	شركة مقنلة
٥	٢	شركة توحيد
١	١	انواع اخرى

١٠٠

١٠٠

الك : ا. و. و. هذه المؤسسات وتاورنا يتلاقى ، بدرجة كبيرة ، بوجود

١ - ايضا التوحيد .

رابعا : ان هذا النوع من المؤسسات الكبيرة لا تملكه المصحات والمؤسسات الحديثة ولهذا فان التوحيد الذي ليس له تقابل لا يستطيع مزاحمة المصحات الاقليمية ، بل وحتى بعض المصحات الوطنية الاكثر تاورا . ولهذا فان عملية التاور الداعي - خاصة مع عددنا الذي لا يقل عن المئات الذي يرافق هذه العملية وتقيام المصحات الداعية الكبيرة والتاور - وفي خلال عشر سنوات بين ١٩٥٤ و ١٩٦٤ - برزت بعض التغييرات البسيطة في كل المصحة الداعية في لبنان .

انظر الى جدول رقم (١٦)

ان المصحات داخل المصحة تبين على ان نسبة مؤسسات المصحة الفردية قد تناهت . فبينما كانت في سنة ١٩٥٤ تقابل ٦٠ % من مجموع المؤسسات المصحة في سنة ١٩٦٤ تقابل ٥٤ % . ان هذه الامور يعكس اعتبارنا ايرابية ووشحرا اوليا على انه يجري تركز وويجي في كل المصحة الداعية . والى ان هذا قد يتعدى الى تاور في طبقة ربات التسامين من ٣٥ % الى ٣٧ % . وهذا التاور في كل المصحة التسامين يعكس اعتباره ايرابيا على اعتبار ان مؤسسات هذه المنطقة يعكس في الوحدة منها اكثر من ٥٠ % مما لا وتملك مصحات والالات التي تدور في دوره يرضع

من انتاجية المحل غير هذه التوسعات . اما بالنسبة الى الترات المعقدة
فقد جرى تغيير غير ابدى فيها . هناك ايج ناع هذا التغيير غير بالبرهان
بأننا في هذا المجال . وقد رى اننا في ربات التوية تيير بيدينا به المسا
جرى في الترات المعقدة بمطبات . بها ٦ % فاحات ٥ % بالتالي
ان الاثار من التغيرات الترات راجع التورة في نقل طبية التوسعات التامة نسبي
اننا يمكننا ان نذكر الامثلة التالية :

اولا : جرى في طبية التوسعات التامة عملية تركز على اساس القاسم
التاريخي راجع التورة . من المسائل الانتارية في الصناعة .

ثانيا : يلاحظ في الصناعة اللبنانية ، غياب تام للقاع العام . ما عسدا
وجوده في الجريان . في البلدان النامية ينتج الانتاج ديون حصول
دور القاع العام وجوده في الصناعة ، فنحن من يرى ضرورة وجوده ،
ونحن من يرون انهم . الكلا الترتيب من القاعه وما يحيمه الصناعة .

ثالثا : ان التوسعات التامة الترتيبية الصغيرة ، رغم انها الراسخ
لم تستطع ان تدفع الى صناعة اللبنانية بمشكلات تربية للتاور . وذلك
لاسباب عدة منها . عدم قدرتها على المزاجة وانتاجية المحل المتقدمة
فيها رتد عنها الدعم الاخر من قبل الدولة .

رابعا : ان تاول تاور كل الطبقة ، هيبتو تطلب الى البع الحائلي الى رفسوي
ينقل راسخ بيدينا التامة الانتاج التالي وهو ان الصناعة اللبنانية
في ال تطلب هذا ال كل التامة بتلك التاور ما . ديوات بيدينا
يجرقل عملية تاولها الى صناعة حديثة تاور ، ويبدأ تبيتها المسون
العالمية .

٣ - الدعامات المتغيرة (الانتاج الصغير - الحرفي) ودورها في عملية

التطور الصناعي

إن الانتاج الصغير المنتجا ريشة في البلدان النامية يأكل العيزة المترتبة بالنسبة لكل هذه البلدان تقريبا . فالنوع الرفيع والذخيرة تتركز في بلدان العالم الثالث على انتاج السلع الاستهلاكية . ويحصل في هذه الدعامات الصغيرة الاغلبية المباشرة من الايدي العاملة . لذلك فان اية عملية تطويرية للنوع في هذه البلدان يجب ان تأخذ بعين الاعتبار الح تاور لهذه الدعامات من مجال واحساب فضل ومحاولة تطويرها التي - دعامات جديدة ذات انتاجية مرتفعة ، كما وان تسرب هذه الدعامات في كل ررا يبرر على الاقتصاد الوطني ويسحق مشكلة الصناعة في البلد .

ان هذا الواقع الذي يبان التطور الصناعي في بلدان النامية تاور الدعامات دراسة التفاعل المتبادل بين الانتاج الصغير والتغير وتأثيره في نمطها على تطور الانتاج الصناعي بكل عام . وفي البلدان النامية ، حيث لا تتوفر ادر الترام المتأهبة للنمو الاقتصادي تشكل الدعامات الصغيرة ، رغم كونها النماذج ، دورا اوليا للترام يسمح باناء صناعات جديدة تستخدم بعض الماينات الجديدة . وبالتالي ان تتحول الى صناعات حديثة متطورة في الوجود دعم الحوي مناهم ونماذج في مجال حمايتها من الحزامة القويمة ومساعدتها على ترواها . ولقد ساد الدعم الحوي للانتاج الصغير على اعتمادها في الثورة البلدان النامية ، لانه في الاساس يرتبط مع الحيات الاقتصادية لهذه البلدان والانتاج الصغيرة باناء الالبيعية والتي تعاني من نقص في الواسل الاشارة ربالات - المسالة المادرة . ويدخل في عداد الدعم الحوي اية الدعامات التي ما يمدد بالصناعات النامية ، التي من احداهها الاساسية الدعم والمساعدة على هذه الدعامات الصغيرة المنتجة مادة في مناطق مختلفة في البلد . وعند عام ١٩٥٥ - ١٩٥٦ ايجت في البلد هذه السياسة التي ترمي الى حدين اساسيين :

دعم تاور الدعامات الصغيرة وتوار هذه الدعامات على المناطق ذات المستوي المنخفض لتطور الصناعة من اجل رفع المسألة في هذه المناطق واناء من الهجرة الى المدن . ويدخل تاور الايات المباشرة في هذه المناطق (من رقات ، وقرية ، وغورا .)

كأساس لا بد منه دعم هذه الدعامات الصغيرة ورفع المستوي الحوي الممكن هذه

النتائج

توزيع المؤهلات في تامة را فون السالمة في لبنان عام ١٩٦٧
رقم (١٢)

عدد رؤساء المنظمة	نسبتهم من جميع الرؤساء	عدد العمال في وحدات الفئة	نسبتهم من جميع العمال	فئة المؤهلات
٤٤٢٦	% ٧١,٤٢	٧٠٤٦	% ١٠٤,٨٥	من ١ إلى ٤
٢٤٦	% ١٦,٨٠	٥٠٨٢	% ٧٤,٧٥	من ٥ إلى ٦
٥١٧	% ٤,٤٢	٧٧٦٦	% ١١٤,٠	من ٧ إلى ١٢
٦٠٨	% ٢,٢٧	٧٧٦٥	% ١١٤,١	من ١٣ إلى ٤٩
٦٠٥	% ٢,٢٦	٢٨٢٦	% ٥٨,٤٤	من ٥٠ وما فوق
٦١٦٠	% ١٠٠	٦٥٠٦٦	% ١٠٠	المجموع

المصدر : التعداد الوطني اللبناني لعام ١٩٦٧

وبالنسبة للمنتج فإن نسبة الانتاج المبرور والتي لا تتلى النسبة عنها في بقية بلدان العالم الثالث . وان المؤسسات الناعية الخبيرة والدراسة في لبنان تقوم على اساس انتاج المنتج الاصيل . وتطلب هذه المؤسسات دورا حيويا في اذابة الاتقادية في البلد . ان انتاج هذه الناعيات الخبيرة يتركز في بدمون ، واوربندية بسيداق ، من اذتقاراد بعض المنتجات الواسعة الانتاج . وذلك بفر بدمون نسبة من الانتق النادر الذي يمكن استخدامه في اذافات اذية اخرى .

الاعداد الدولية رقم (١٣)

رتبين لنا من محطيات الجدول رقم (١٣) ان المؤسسات الخبيرة التي يعمل فيها في لبنان في المؤسسة الواحدة تقل بنسبتها ٨٤,٨٠ % من مجموع المؤسسات في لبنان بينما يعمل فيها ١٠,٤٠ % من مجموع عدد العمال . اما في المؤسسات الاكبرية التي اشرف على انتاجها في لبنان ٦,٤٠ % بينما لا يكون نسبة هذه المؤسسات الكبيرة اكثر من ١,٧١ % من مجموع المؤسسات في لبنان . اما المؤسسات المتوسطة فتسببها ٤,٤٠ % من عدد المؤسسات يعمل فيها ١١,٨٠ % من عدد العمال .

ولا تزال نسبة اليوم تباين بين تقليدية بدائية في الانتاج المبرور الرئيسي . وهذا ما يجعلنا نتابع عمل مؤسسة بدمون في هذه الناعيات . وهذا بعد يوم بزداد النوع وواحدة المؤسسات الخبيرة تشبه اذتقاراد انتقاي المؤسسات الخبيرة التي تطلب الناعيات الحديثة والناجيات الخبيرة . ان التباين التدريج في البنية الاذية يؤدي الى اذبار عدد كبير من المؤسسات الناعية الخبيرة والخبيرة . وهذا ما يجعلنا نتابعه ونتابعه بتقارب .

وفي الختام ، يوجد عدة عوامل تفرق تباين الناعية الخبيرة والخبيرة في لبنان ومنها :

اولا : نقص الخبرة التجميعية التي تباين اذتقاراد الناعيات الخبيرة والخبيرة .

ثانيا : نقص وسائل الانتق والاعمال فيها يتعلق بالاعمال على الاتق والمواد الضرورية .

ثالثا : المستوى المنخفض للتقارب في هذه المؤسسات .

رابعا : غياب التقارب الثابت للانتق والتربية .

خامسا : نقص في الدعم الكومي التباين لهذه المؤسسات .

ان دعم الانتاج الدخيري في لبنان يقوى اوضاع التثخير الوطني ويساعد على توسيع السوق الداخلي ويولدور الدماء الفردية ويؤهلها للحمل في روض حديثة متطورة للانتاج كما ويساعد على تخفيف التبعية للأسواق الخارجية .

يتطلب الاقتاديون اللبنانيون في وقتهم من تنمية الانتاج الدخيري والدخيري في لبنان . ولا شك ان وراء هذا الاختلاف بالرأى حول هذه القضية ، يكمن اختلاف في مفهوم ودور الصناعات الدخيرة ، التي لا تشكل بدورها تنمية اقتصادية فحسب ، بل وتنمية اجتماعية لهذه الفئة من اللبنانيين الذين يمارسون اعمال البرضا للصناعة الدخيرة . ان النخيل الذي يقع فيه بعض الاقتاديين هو انهم يفضلون تنمية تصلف الصناعات الدخيرة والدخيرة عن اسباب تصلف الاقتاد اللبنانيين بأقل عام والتداعيات المنتجة منه بأقل الناس .

ففي كتابه " نموذ أعدل للصناعة اللبنانية " يتكلم الدكتور هادي النورلي (المدير العام السابق لوزارة التميم العام) فلا يامله الصالحية قنينة " تطوير الصناعات الدخيرة في لبنان " ويبدأ ان يبين اهمية الصناعات الدخيرية والدخيرة في البلدان النامية والبلدان التي تستلهم في برامج " التنمية الاقتادية لهذه البلدان . ينتقل المؤلف الى وضع هذه الصناعات وعوائق تاورها في لبنان ، فيحدد هذه العوائق بالاسباب التالية :

" ١ - العتور في الصنعة التنطوية اللازمة وفي الزيادة والقيادة اللزمتين

انموال رخصالص صناعات الدخيرة

٢ - تقير رأس المال لاراء الممدات والتجهيزات واقامتها في المناغل والورس

٣ - المنافسة المتأتية من الصناعات الدخيرة

٤ - انخفاض مستوى المهارات عند الصالحين في الصناعات الدخيرة

٥ - الجهل في تنظيم الانتاج والبيع فيما بين المنتجين ومن ثم سيولة الوسيط على المنتج في كثير من الصناعات " .

وانذا نوافق على هذه العوائق فاننا لا نراها عوائق بنوية بل

تفنيكية مضممة وبالتالي فهي ميبا وليس ميبا . فالنقير في الصنعة التكنولوجية ورأس المال ولذلك المنافسة وانخفاض المستوى والجهل وسيادة الوسيط على المنتج هي انما هي المتخلف البنوي في الاقتاد اللبناني وبالانتم تصلف الصناعات المنتجة كما سبق وذكرنا .

ان الوبح الشعب للصناعة اللبنانية وبالاعتماد على صناعات الحرفية والصغيرة
يحمل النوء للصناعات الى نتيجة وهي انه " لا يمكن معالجة عوائق الصناعة بدون مساعدة
الحكومة " اي بدون دعم وتدبير الدولة في عطية التنمية الصناعية كما يفهم من ذلك .
ثم يورد التدابير التي اتبعتها الدولة في اثناء ما . حتى الان في هذا المجال . لكن هذه
التدابير لم تحقق اهدافها المرسومة بل اتجهت اتجاها آخر واذ بت بالاماس التي
النوء مسات الكبيرة دون تصميم النائدة على النوء مسات الصغيرة والحرفية ، هذا ما
يلاحظه الدكتور نولي حيث يقول " ويبدو من هذه التدابير المتخذة لاناء الصناعة
وتشجيعها ان النائدة تعود في ادرجة الاولى الى النوء مسات الكبيرة التي هي في
مركز مالي اقوى ، وتتفق ببيان ادارى اشر تفوتا عن النوء مسات الصناعية الصغيرة " ١٨ ٧٧ /
بدون شك ان الدكتور نولي من الاثباتيين الذين يؤيدون تشجيع ودعم الصناعات الصغيرة
والحرفية في لبنان .

١ - نحوفا الفضل للصناعة اللبنانية . الدكتور مصطفى النولي . بيروت ١٩٦٨ . وزارة التصميم

الكتاب . ص ٢٦

= = = = = = = = = = = = = = = =

٤٦ . = =

أما الدكتور عامر ع. الله والد ثور سمير خلال (التنويرين في منتب التتميمة
الناعية سابقا) فانهم يشارون إلى تسمية الناعات الصغيرة وانحرفية من موقع آخر ،
صاكن . نهم يبالجون القضية ، تتل من موقع تشيبي حيث يملون تأثير ~~حججهم~~
المؤسسة الناعية على انتاجية العامل وعلى الانتاجية بالنظر عام دون رؤية وتعليق
الخطية الابتنامية والاقتادية لهذه القضية .

وفي سياق حالهم نرفع انتاجية المحل في هذه المؤسسات يقترحون
" اما دمج عدة مؤسسات صغيرة بدلا من دمجها مع بعضها وبذلك يمكننا ان ندمج من ثانويات
الادارة وبالتالي الانتاج . أو عدم تشجيع انداء مؤسسات صغيرة الحجم وتشجيع قيام
مؤسسات متوسطة او كبيرة الحجم " .

بالنسبة لهذين الاقتراحين يمكننا تسجيل الملاحظات التالية :

أولا : ترى ان الاقتراح الاول ، ان دمج المؤسسات غير ممكن
التدابير التالية : ١ - لم يتعدت التغييران عن كيفية
دمج المؤسسات الصغيرة يعني على اي اساس يجب
ان يجرى هذا الدمج . ٢ - اذا كانا يعتبران ان الدمج
يجب ان يجرى على اساس تدخل الدولة (بمطلق قطاعات
عام او بشكل آخر لم يعد ذلك) فان ذلك غير ممكن على اعتبار
ان السياسة الاقتصادية للدولة قائمة على مبدأ الاقتصاد
الحر ولا تشجع اي تدخل من أنه التنوير في ككل
الخطية . ولذلك فهما لا يقترعان تدخل الدولة في هذه
الخطية .

ثانيا : ان الاقتراح الثاني ، وهو عدم تشجيع المؤسسات الصغيرة ،
هو الذي يبني عليها من اقتراحات التنويرين .

١ - التاع الناعي اللبناني : موه وثأوره ، عامر ع. الله . د . سمير . خـ . لـ

من أنواع البصيح ان الانتاج الحريري والشمير يتميز بانتاجية ودخل منخفضين ولهذا السبب لا يتطرح ان يكون الاسس التي تبني على التكلفة الاقترادى والحصول على وضع اكثر تنمداً في عالم العلاقات الاقتصادية الدولية . وان كل الاقتصاديين تقريباً ، متفقون اليوم على ان الناعة الحريرية والشميرة لا يمكن ان تشكل القاعدة المتينة المطلوبة للتنمية في البلدان النامية ، لانه لا يمكن الحصول على نتائج عالية للانتاج على اساس الصناعات الشميرة . لديهم جميعاً لا يفتقون ضرورة الاهتمام الكبير بها آخذين بعين الاعتبار الوجه الاجتماعي والاقتصادي لهذه القضية الحيوية في هذه البلدان والذي يبيّنه آتياً .

ان أهمية البلدان النامية ، تقدم على سبيل هذه القضية انطلاقاً من البنية الاقتصادية المتغيرة في تاورنا التاريخي ، آخذة بعين الاعتبار الواقع الموضوعي للتقسيم الدولي للحول والقطاعات متطورة . تطويل الامانيات القائمة واستخداها الحقلاني يتكامل الاساس على هذه القضية . وبالنسبة للبنان ، هذا البلد الصغير ذات الموارد الذاتية والمطوية المتطورة لانه لا يمكن تاورن جميع العيادين الصناعية على اساس الانتاج المنخفض والشمير . وان على العيادين الصناعية القائمة حالياً ، مرتبطة بالاستيراد بشكل توتن . ومن هنا ظهر الرأي الذي يقول بعدم تطويع الصناعات الشميرة أو القضاء عليها رأى . فإلى في اعتقادنا . وان الناعة الحريرية والشميرة في لبنان ستبقى تلعب دوراً طويلاً في الانتاج الصناعي وتنفيذ صناعة النسيج الخاصة به وانه يوجد في لبنان مدن تشكل الناعة الشميرة والصناعة الاساسي لصناعاتها ، كصيدا وصور وزحلة وجزيرين وصيدك والنبطية وشمشيرة والداور وغيره .

ان الاتا من كل ما يبيّنه حول أنواع الانتاج الحريري والشمير ودوره في عملية تطور الانتاج الصناعي بكل عام يستلزم التأكيد بان دعم الحكومة لهذا الانتاج بشكل ضروري ووجبة له . وخاصة في ان التوزيع والتسويق الداخلي والدراعي وان البلدان الحريرية تكوّن السوق الواسع وانما موزون لتريف هذا الانتاج والانتاج الصناعي بكل عام .

٤ - التوزيع الجغرافي للصناعة اللبنانية

ان توزيع الصناعة يجب ان يأخذ بعين الاعتبار تاور علاقاتها مع بقية ميادين

الاقتصاد الوطني .

فان صناعة كقطاع اقتصادي اساسي تمارس تأثيرا جومريا على توزيع النقل

والزراعة وانشاء المدن والاماكن السكنية وعلى وجهه التخصيص الانتاجي لبعض المناطق

الاقتصادية . ان هذا التأثير بين الصناعة وهذه القطاعات الاقتصادية هو تأثير متبادل وعكوي .

ومن الضرورة الاخذ بعين الاعتبار تأثير توزيع الصناعة على وتائر نمو الانتاج الاجتماعي .

ان الفاعلية الاقتصادية لتوزيع الانتاج الصناعي ، هي مقياس لنمو انتاجية السمل .

ان مبادئ توزيع الصناعة في البلد ان النامية يجب ان تنفع للسياسة الاقتصادية

التي بدورها يجب ان توبه من اجل التطور الاقتصادي وماجات البلد الاجتماعية

والاقتصادية . المرسومة ضمن سياسة عامة للتطور . ويعني آخر يجب على هذه المبادئ

ان تكون القوانين الاقتصادية التوجيحية . وقبل كل شيء قانون تطور الاقتصاد

الوطني والنمو المتبادل للانتاج الاجتماعي .

ان المبدأ الاهم للتوزيع الصناعي ، هو مبدأ اقتراب الانتاج الصناعي من مصادر

الطاقم وشمى عوامل وعناصر الانتاج . والى جانب هذه العوامل المهمة فان لقيمة

توزيع الصناعة جانب اجتماعي وهو الحد من هجرة السكان من المناطق المتخلفة

سويا وراء السمل والسيول . عن طريق انشاء صناعات في هذه المناطق والاستخدام

المتلاني للشروات الطبيعية فيها من أجل تلويرها وانمايتها .

ويلسب مبدأ تقسيم السمل بين المناطق الاقتصادية دورا مهما في التوزيع

المتبادل للصناعة بحيث يولد بعين الاعتبار كل العوامل والسياسات الضرورية

لانتاج . ويدخل في عداد هذه العوامل ، عوامل البيئية وتنشيطية ودرية

والمال التنشيط الاجتماعي للانتاج وشروط النقل وغيرها . ان كل هذه العوامل

المتناسر مرتبطة ببعضها البعض وتتطلب جميعها رفع مستوى الانتاج الاجتماعي .

تشكل قضية توزيع القوى المنتجة والبياديين الصناعية لدى أهم قضايا

التطور الاجتماعي والاقتصادي في البلدان النامية . وانمايتها هذه القضية

يعد لها بالدرجة الاولى تتخلف هذه البلدان وبالاخص تتخلف تلك المناطق

الريفية والسيارة الجامعة منها الى المدن نتيجة المستوى المنخفض للتطور

القوى المنتجة في هذه المناطق .

وفي لبنان ، حيث اني بحثت المناطق اللبنانية من سوء الاوضاع الاقتصادية

والاجتماعية ، وحيث تنتمي البحيرة من هذه المناطق الى الدفان والى بيروت والبيضا

بشكل خاص حيث تتميز بالنعمة وتتبع مصاف الثروة الوطنية للبلد ، في ظل وضع هذه

الروايات والسواحل تمثل تامة توزيع القوى المنتجة والاداء اللبنانية مانا منها في عملية

التنمية الاقتصادية والاجتماعية في لبنان .

اندر دول رقم (٤)

التوزيع الجغرافي لقطاع اللبنانية عام ١٦٥٤. جدول رقم (١٤)

المحافظة	القيمة المضافة %	المبيعات %	العمال %	الاجور %	القوة المحركة %
بيروت	٢٨	٢٨	٤٣	٤٥	٣٥
جبل لبنان	٢٦	٣٠	٣٦	٢٢	٣٩
لبنان الشمالي	٢٦	٢٣	١٤	١٧	٢١
البقاع	٢	٢	٣	٢	٢
لبنان الجنوبي	٥	٧	٣	٤	٣

التوزيع الجغرافي لقطاع اللبنانية عام ١٦٦٤

المحافظة	القيمة المضافة %	المبيعات %	العمال %	الاجور %	القوة المحركة %
بيروت	٢٥٤٤	٢٥٤٥	٢٩٤٨	٢٧٤٤	١٥٤٢
جبل لبنان	٥٦٤٣	٤٦٤٧	٥٠٤٤	٥٠٤٨	٣٥٤٤
لبنان الشمالي	١٤٤٦	١٨٤٠	١٤٤٠	١٦٤٤	٢٦٤٩
البقاع	٢٤٢	٣٤٢	٣٤٥	٢٤٣	٧٤٣
لبنان الجنوبي	٤٤٥	٦٤٦	٢٤٠	٣٤١	٥٤٢

نسبة التغير في التوزيع بين عام ١٦٥٤ و ١٦٦٤

المحافظة	القيمة المضافة %	المبيعات %	العمال %	الاجور %	القوة المحركة
بيروت	- ١٦٤٦	- ١٢٤٥	- ١٣٤٢	- ١٧٤٦	- ١٦٤٨
جبل لبنان	+ ٢٠٤٣	+ ١٦٤٧	+ ١٤٤٤	+ ١٨٤٨	+ ٦٤٤
لبنان الشمالي	- ٧٤٤	- ٥٤٠	-	- ٠٤٦	+ ٥٤٦
البقاع	- ١٤٢	- ٠٤٨	- ٠٤٧	- ٠٤٩	- ٢٤٢

ان الهبة العامة لك ناعة اللبنانية واو اعها الراحة تدير بشكل واضح السى
التوزيع المتفاوت للمؤسسات الصناعية في البلد .

فبعد عام ١٩٤٦ انذ يمايز اكثر فاكثر اتجاه نحو تقليص دور المدن والقرى
الصناعية القديمة كيدا وور وذوق مابل وبيت باب ودير القمر وصيدا والحج ٠٠٠ ومان
يتاوى في اساس هذه العملية تطور علاقات انتاجية جديدة ونحو السوق الداخلي مرتبط بها .
وبالمحصلة من خلال تحليل التوزيع الجغرافي لك ناعة اللبنانية ان وتائر عالية
للمركز قد برزت في منطقة جغرافية واحدة وهي بيروت وسواحلها . هذه الضواحي التي
تدخل في اطار مسافة جبل لبنان ، بينما تستمر وتائر التمركز منخفضة في بقية المناطق .
ويدون شك ، ان تمركز الصناعة في أماكن محددة يعكس ان يصطلي فوائده
كثيرة واولها انخفاض التكاليف الانتاج . وتبع هذه الفوائد مهمة في شروط التخطيط
المحلي لك ناعة ، على اساس الاستناد الواقعي للموارد الطبيعية في كل منطقة
لكنه عندما يجرى تمركز الصناعة بشكل عفوي ويدون اي تنفيذ لبرنامج فقط على اساس
آلية الربح عند ذلك تجرى هذه العملية على حساب بقية المناطق وتعمل لها الضرر الكبير
وتسيء الى اوضاعها الاقتصادية والاجتماعية . ذلك ما يحدث بالنسبة للمناطق اللبنانية
(الجنوب ، البقاع والسهل) . ان هذا التوزيع المتفاوت لك ناعة اللبنانية في المناطق
يجب ان لا يستمر بتاثير اتجاهه الراهن ، لانه سيؤدي بالضرورة الى تفاقم اوضاع
هذه المناطق وبالتالي يجب ان تتخذ كل الاجراءات التي تمنع اناء صناعات فسي
هذه المناطق ويجب ان يعمل على تنفيذها (لانه لثاية اليوم لم تتخذ اي اجراءات اتخذت
سابقا) .

٥ - الرأسمال الاجنبي في الناعة اللبنانية

قبل البدء بحال الناعة اللبنانية ومبادئها وبالنتائج
دوره في عملية تطورها . نرى انه من المفيد التاء نقرة ولو سريعة على نشاط الرأسمال الاجنبي
في لبنان بكل عام .

ان الهدف الاساسي للرأسمال الاجنبي في البلدان النامية هو نقل ارباحه الى
البلدان المصدرة أي بلدان الامم . كما وانها يهدف الى ربط اسواق البلدان النامية بالسوق
العالمي الذي يدار عليهم ولذا انى الحفاظ على البنية الاقتصادية في هذه البلدان الذي
يشكل استمرارا لحالة لبقائه وسيادته والتي اعدادها تزداد متعددة تقوى عواقبه فسي
تنتج القطاعات الاقتصادية .

ان هذه الاعداد العامة للرأسمال الاجنبي في البلدان النامية لا يعني مطلقا
بان نشاطه وتكنيكة وأسلوب عمله هي واحدة بالنسبة لكل هذه البلدان . ان الرأسمال
الاجنبي يتبعه عادة الى القطاع الاقوى في الاقتصاد الوطني ويتوجه اليه من أجل السيطرة
على زمام الامور فيه وهذا بدوره يؤمنه للسيطرة على مجمل الاقتصاد الوطني ويختلف
الاقتصاديون في البلدان النامية بدورهم من تسمية الرأسمال الاجنبي وجوده ودوره ونشاطه
فريق منهم يعتبر ان الرأسمال الاجنبي بكل اشكاله ونشاطه يشكل خطرا على الاقتصاد الوطني
ويشد تسمية البلد الى الديق والاني ولا يواعد في القضاء على التخلف الاقتصادي وبناء
اقتصاد متنوع ومتطور . وفوق آخر يعتبر انه يضمن ومن الضروري الافادة من الرأسمال الاجنبي
وخفاة من خبرته الناعية والناحية ، لكن ضمن حدود معينة لا تسمح له بالسيطرة على القطاعات
الوانية والتحكم بتطورها .

والبحر يبرى من الضروري السماح للرأسمال الاجنبي بالحمل بحرية مطلقة وتسهيل
اداره ونشاطه ويفسح له في البلدان للتدخل في نتي القطاعات الاقتصادية متبعا مبدأ الاقتصاد
الحر بكل ما له من معنى للحرية الاقتصادية ، يعني ترك الابواب مفتوحة بكل واسع مع رقابة شديدة
تقليدية .

ان هذه المواقف من الرأسمال الاجنبي تتعكس في الواقع العملي للسياسة الاقتصادية
في البلدان النامية .

فكل بلد يتبع السياسة التي يعتقد انها تلائم ظروفه الاقتصادية والاجتماعية
 وتتماشى مع برامج التنمية المدونة في ميثاقه العامة . كما هو الموقف الذي يمارسه لبنان
 في قضية تداول الرأسمال الاجنبي فيه ؟
 من المعروف ان الرأسمال الاجنبي يمثل واقع قوي في شتى قطاعات الاقتصاد
 اللبناني اللبناني وبخاصة في قطاع الخدمات . وبذلك هو طبيعة النظام الاقتصادي الحر
 الذي يتبعه لبنان كبدأ اساسي في سياسته الاقتصادية . ومما لا شك فيه ان هذه السياسة
 قد افادت لبنان افادة كبيرة في مرحلة تاريخية معينة وانت السبب في تدفق رؤوس الاموال الصربية
 بنزارة الى لبنان . ان هذه الافادة والازدهار الذي عاها البلد كرس مبدءا الهمة الاقتصادية
 الشبه ماثلة لرؤوس الاموال الاجنبية مع ان التاؤر الذي حصل في السنوات الاخيرة ، وخاصة
 في المجال الاقتصادي ، يقتضي ان يراقبه تاؤر في مفهوم الهمة الاقتصادية يتجاوب مع الظروف
 الجديدة الناشئة آخذا بعين الاعتبار التغييرات التي حصلت في المنطقة وكذلك التغييرات
 التي بدأت تعمل في دور القطاعات الاقتصادية داخل بنية لبنان الاقتصادية .
 ومنذ بداية تداول الرأسمال الاجنبي في لبنان ، في قطاع المصارف كانت السيطرة
 تعود الى البنوك الاجنبية . ان تاؤر القطاع المصرفي اخذ يدخل عوامل جديدة في ترتيب
 هذا القطاع ، في واقع السيطرة فيه . لقد ترايدت سيادة البنوك الاجنبية حتى
 أصبحت اليوم تهدد وجود البنوك الوطنية . وهذا الواقع هو الذي جعل وزير الصناعة
 والنفط تقديم تقرير الى مجلس الوزراء عن سيادة البنوك الاجنبية على الجهاز المصرفي اللبناني .
 وفي معرضه قد دة لاهم وجوه الضرر من جراء سيادة الرأسمال الاجنبي ، ذكر الوزير ان
 أهم وجوه الضرر في سيطرة الاجانب على الجهاز المصرفي اللبناني ثلاثة : سياسة
 للتسليف والاستثمار لا تناسب مع مصلحة البلاد اولا ، وانحافه العزيم من الفرس والامانات
 للاجانب لاستثمار الاموال الصربية مباشرة من دون واسطة لبنان ثانيا ، وانحافه قدرة
 المصارف الوطنية على المنافسة ثالثا " ١١ " وسيتاؤر التقرير قائلا " ان المصارف الاجنبية
 بخلافها يتقور البصر ، ليست وسيلة لجذب الودائع الى لبنان ، وانما هي وسيلة لاجراج الودائع
 من لبنان ومن الدول العربية الى بعض دول اوروبا الغربية واميركا " ١١ ويتناول التقرير

١ - من تقرير وزير الصناعة والنفط الذي قدّمه الى مجلس الوزراء عن أجل دراسته في كانون ١٩٧٤/٢

ذلك مما رغبه الاجنبية ذات المصلحة اللبنانية فيقول : " ان المصارف
 الاجنبية ، ولو كانت قائمة في شكل شركات لبنانية . انما تتبثق سياستها من الهيكل
 الاجنبي (في اشر الاميان بنوك اور - شركات تابعة - Holding Company) ولا
 عبرة بوجود مجلس ادارة له ، ان ليس يمل اعدائه ، وكل افراد ادارته التنفيذية ،
 سوى عبارة عن مستخدمين لا يول لهم ولا اول في توجيه التسليف . وانما الاثر
 من هذا الواقع ، فالملاحظ ان المصارف الاجنبية تسير الانتماء الاول للتوظيف والاستثمار
 في الخارج وتوجيه ، على العموم ، تروضها الى تجارة الاستيراد وما يتبعها من تجارة
 داخلية تؤمن تعريف الصادرات ولا تمنح الفعاليات الاقتصادية المتوسطة والصغيرة
 وعادة الشعب العامل . نسبة تذدر من تسهيلاتهما ، بل ان اكثر هذه البنوك يحصر
 التوظيف بخارج الحساب الاعنائ . وليس ادل على ذلك من مراجعة اسماء زبائنها لدى
 مركزية المناظر في مصرف لبنان

وقد علمتنا تجربة انقرا ان المصارف الوائبة والصربية هي التي تتول ، وحدها
 تقريبا ، الفعاليات المتوسطة والصغيرة ، وتقدم القروض المباشرة لافراد الشعب غربي
 مدته وقراه . ان ترفيز التوائية على الخارج ، نتيجة لسياسة مراكز البنوك الاجنبية ،
 قد - لم لبنان والبلدان الصربية الاخرى احوالا نفس في أصل الحاجة اليها . وانه ليمكن
 القول انه مرت قبل وقت لا يبر فترة لم يكن يتاح فيها ابلد عربي الحصول على تسرر
 الا بعد عناء وفرض شروط

ولما يفهم من التثوير فان الرأس مال الاجنبي قد وصل الى مرحلة السيطرة
 الشبه تامة والتحكم على القطاع المصرفي اللبناني . وما التثوير الا تعبيرات اسمي عسسن
 او اع سيارته على البنوك الوائبة والمتطورة هذه السيطرة والتحكم .

نتمنى يبدو ان نشاط الرأسمال الاجنبي لم يتوقف عند القطاع المصرفي اللبناني .
 فبعد ان احكم سيطرته على القطاع الاتى ادى الاتوى في لبنان والذي بدأ في الوقت
 الراهن معب الدورة الاتى ادية وبارر تافيرا فبيرا على بقية القطاعات الاتى ادية
 بعد ذلك اخذ الرأسمال الاجنبي يشبه للميرة ايد ا ، نمو القطاعات المنتجة وبالاخص
 نوا الصناعة الناهضة . وانما ناهضا تتوزع الارقام والمد لومات عن نشاطه في الصناعة
 اللبنانية فان ابر دليل على ذلك هو كتاب جمعية الد ناعميين اللبنانيين الموجه الى
 رئاسة مجلس الوزراء . وفي اثناء المد ا نوح برؤوس الاوال اجنبية . اننا نرى من الضروري
 من هذا الكتاب للاطلاع على الد ناعميين ا حساب الصناعة البارة عن نشاط الرأسمال
 الاجنبي في الصناعة الوطنية . يقول الكتاب " ان رفاهية الد ناعميين اللبنانيين
 بلان تتقدم من مقامهم بما يلي : . بعد لبنان اليوم اتبال رؤوس الاوال الاجنبية للاستثمار
 في المزارع الصناعية ، وبتت ران يتزايد هذا الاتيان بفضل عوامل الاستقرار السياسي
 والاقتصادي . ومن علاقات لبنان الخارجية وانضمامها على امانات التدبير مع لبنان ،
 وبفان تتوزع رؤوس الاوال في الصناعة ادية ، والحليات الد ادية ، ولوجود اعداد متزايدة
 من الد باب الوء على مهنيا لتتعلق الاعمال الصناعية وهذه مهنيا ا اور عملت كومتكم
 المتوترة لترتيزها وانما تتعمل لتتو مهنيا وتتميتها .

وسيمون من ان هذا الاتيان وتزايد ان يخلن او اعا متواترة الحسن والموء ،
 تتقدمنا مهنيا ، وكومة ران ابا ان تتيهنا ران اول مهنيا بما يزيل الومع الميء اذا حصل
 وينبغي الومع الحسن متى ظهر .

- د- ان اتبال رؤوس الاوال الاجنبية على التوايفه في الصناعة يجب :
- أ- ان يزود رأس المال المتوزع للبنانيين لتتو يه ال اويل الاجل في الصناعة
 وان يأخذ رأس المال المتوزع التوايفه ال اويل الاجل ابا اللبنانيين .
- ب- ان ياتوا ناعات جديدة في لبنان ، لا ان ياتي بتتوار للقطاعات القائمة .
- ج- ان ياتوا وكلاء الشركات الاجنبية على الانتقال من الا ستيراد الى الانتاج
 لا ان ياتوا الا ستيراد وان توزع دون ان يمتهم من الانتقال الى
 نوا الانتاجية .

- د - ان يخلقوا واثاق جديدة للانتاج الصناعي لا ان ينتزع عن اعمام الانتاج اللبناني امواله اربح امواله .
- هـ - ان ينقل الى اللبنانيين جارات ريدية والتقنيات (Technologies)
- و - ان يبددوا لا ان يبددوا ثروات الجارات والتمويلات في لبنان لمناقصه .
- ز - ان ينهي مفاوضات دائمة التي تشد لبنان واللبنانيين الى العائلة الدولية المتساوية لا ان يخلق ثروة او عدا .

وايعر لبنان البلد الوحيد الذي واجهته او تواجهه هذه المكلة ، فأكثر البلدان الغنية ، وبتطور المتقدمة ، واجهت مثل هذه الماكل وعالجتها بالسياسة المتفلسة . بعضها مثلًا ، انزلت تمويلها الى ناعة باسم المواطنين من ابناء البلاد . وبعضها ، انزلت ان تكون اذوية رأس المال بل يدى ابناء البلاد او ان شرطت نسبة معينة كحد ادنى ، وبعضها ان شرطت احوال ابناء البلاد على الادارة او شؤون التسويق او شؤون الاتصاف .

وليس من هذه بالمكلة الواحدة التي يواجهها لبنان تجاه الاجانب وهذه المكلة في الدورة الاقتصادية اللبنانية ، وقد واجهتها عائلة المصنوعة في مجالس ادارات الشركات المتقدمة ، كما شرط القانون نسبة معينة من اللبنانيين فيها . وواجهتها مكلة تلك الا انبثاقها في والابنية في لبنان وقد عدل القانون بها انها أكثر من مستبورة .

لهذا هم ، نرى مقامهم تاليه لجنة من وزارات المالية والصناعة والاقتصاد والتجارة وهذه الجمعية وفرقة التجارة والصناعة او جمعية تجار بيروت ، لدرسي المكلة في ايجادها المتطلقة وتقديم مقترحاتها لمقامم لاتخاذ القرار المناسب ان باقتراح التمديدات اللازمة على القوانين والامانة في لبنان أو لا اقتراح الترتيبات للادارة المناسبة اذا كان الامر لا يتطلب تمديدات للقوانين والامانة .

واحد ابناء هذا الموضع ما يستحقه من العناية المبررة .

وقد وجهت رئاسة مجلس الوزراء الى وزارة التصميم العام كتاب بمعية الصناعيين اللبنانيين المندرجين في الدرس وابداء الرأي . وبعد دراسة الدوايح اجاب دالي وزير التصميم رئاسة مجلس الوزراء بكتاب ورد اسم ما جاء به الموقوف على رأي مهالي الوزير حول هذه القضية وتأيدته على الاور السبعة التالية :

" أولا : ان كتاب معية الصناعيين اللبنانيين يحكمون تعلق الصناعيين

على تاور الصناعة اللبنانية وسيبرها من جراء تدخل الرأسمال

الاجنبي في الماربع الصناعية .

ثانيا : ان دخول الرأسمال الاجنبي في الماربع الصناعية وخاصة

في المبادرين الصناعية القائمة يعني :

١ - ان الرأسمال الاجنبي لا يدخل الى الصناعة اللبنانية فروعها

بديلة مما عدنا على التاور والتوسع

٢ - ان دخوله في الماربع الصناعية القائمة يؤمنه للسيطرة عليها

ان الاثنا من موائف التوبة سواء من حيث الخبرة الصناعية

التيمة او القدرة المالية البيرة .

٣ - ان دخوله في الصناعة اللبنانية كقطاع اساسي في الاقتصاد

واحتلاله تدريجيا وقتا تورا فيها يمديه الامانيصة

ان يد تدته على سبيل الاقتاد الوائي اللبناني .

٤ - ان دخوله في الماربع الصناعية القائمة يخلق مزاحمة قوية

غير متناظرة مع الماربع اللبنانية المعاملة مما قد يؤدي الى

تسارعتهم

ان الماربع لا يعني بالذات انه يجب ان يظل الباب امام رؤوس الاوال

الاجنبية للتشجيع في الصناعة اللبنانية . بل على العكس تماما . فني

رأينا انه يسن الا تنفذ من الرأسمال الاجنبي الدواد في لبنان

وتوثيقه في الماربع الصناعية لكن ضمن شروط تضمن مصلحة

الاقتاد اللبناني وتاور الصناعة الوائمية في لبنان . ولا يمتنع في

هذا الحال الا ان تؤيد ما جاء بكتاب معية الصناعيين اللبنانيين

بتاريخ ٢٣/٤/٦٦ وبمذكرة ترويق الصناعة الوطنية تاريخ ١٤٢٢/٥/٢٩ - حول
كيفية نشاط الرأسمال اللبناني في المراحل الصناعية وتعدد اقتراحات هذا النشاط ضمن
شروط وتوازنات تضمنها المخطوط في هذا الصدد وتتم فيها مصادرة الرأسمال اللبناني
ان الاثنا عن كل ما بيناه اعلاه ، ومن منطلق الاقتراحات حول النواحي المذكور
لمختلف الدوائج ، ومن ضرورة دراسة النواحي بعينها بالندبة لتطور الصناعة اللبنانية ،
نؤيد الاقتراح الجمعية الداعية للبنانيين ، واز تأييد لجنة تضم ممثلين عن :

١ - وزارة التعليم العالي

٢ - وزارة المالية (الجمارك)

٣ - وزارة الاقتصاد والتجارة

٤ - وزارة الصناعة والتجارة

٥ - جمعية الداعية للبنانيين

على ان تدرس هذه اللجنة المناظرة المطروحة بحيث ايجادها المناظرة
وتقدم مقترحاتها لدراسة مجلس الوزراء ، سواء التصديقات اللازمة على القوانين والانظمة المرعية
في لبنان والمنظمة التي بنشاط الرأسمال اللبناني وخاصة في نقل المراحل الصناعية على مستوى
المتطلبات والمحايات الجديدة وانما لجنة التهيئة الصناعية " .
وفي الواقع ، اننا نرى في رأي وزير التعليم العالي واقتراحه مدعوما
بدينا ان اللجنة هذه القارية ايجادها على ان امر المتطلبات والمحايات الجديدة فسيهي
الاحتل ان داعية والتطورات الازمة في ظروف العلاقات الاقتصادية اللبنانية .

٦ - قضية التسويق الداخلي والخارجي للإنتاج الصناعي

ان وحدة العلاقات الاقتصادية الداخلية والخارجية تشكل العامل الاساسي لتدعيم الاقتصاد وتصريف المنتج الوطني . فتطور السوق الداخلي وتوسيع العلاقات الاقتصادية الخارجية (١) لا يمكن ان يكونا منفصلين الواحد عن الاخر بل بالعكس فانهما في علاقة وطيدة ومترابية . ان توسيع التصدير كالعلاقات الاقتصادية الخارجية غير منفصل عن تطور الاسواق الداخلية لان الانتاج والتداول الداخلي من جهة والتجارة الخارجية من جهة اخرى يشكلان الاجزاء المترابطة والاساسية للاقتصاد .

ان قضية التسويق الداخلي والخارجي للإنتاج الوطني تجسد احدى اعقد القضايا في عملية التطور الاقتصادي في البلدان النامية وتتجسد اهميتها في ان اقتصاد البلدان النامية متعلق بدرجة كبيرة باستيراد البضائع الاستهلاكية كما وان انتاجها في هذه البلدان لا يتعدى $\frac{1}{3}$ استهلاكها . والانتاج الوطني وخاصة الصناعي يعاني مزاحمة قوية جدا من قبل البضائع الاجنبية في السوق الداخلية والخارجية والاخر في نفس اسواق البلدان النامية .

اما ما يتعلق بلبنان فان هذه القضية هي على قضية التسويق الداخلي والخارجي مهمة ومحددة بالنسبة لتطور الانتاج الوطني وخاصة تطور الصناعة اللبنانية . وهذه الامة يحدد هاتين السوقين الداخلي والتبعية الكبيرة للاسواق الخارجية وعدة عوامل مهمة مرتبطة بالانتاج والتداول والتسويق .

ان افاق تطور الصناعة اللبنانية مرتبطة بإمكانيات توسيع مجالات التسويق الخارجي يعني بوجود اسواق خارجية ثابتة لتصريف الانتاج الوطني ونستطيع القول ان لاهمية التسويق الداخلي والخارجي بالنسبة لبلد صغير كبلبنان قيمة واحدة اذ ان الامة من حيث دور كل واحد في مجال تطور الصناعة اللبنانية .

(١) ان اصطلح السوق الخارجي يستخدم هنا بمعنى العلاقات التجارية الخارجية ويقصد بها مجموعة العلاقات المنتجة ببيع وشراء البضائع في السوق الخارجي وكذلك انتاج البضائع من اجل التصدير (وما يسمى ذلك القطاع التصديري للصناعة او الصناعات التصديرية) واستهلاك البضائع المستوردة . اما اصطلح السوق الداخلي فيعني العلاقات الاقتصادية الداخلية وهي مجموعة العلاقات المرتبطة بالانتاج فقط من اجل حاجات السوق الداخلي وتداول البضائع فيه .

وبالنسبة لقضية السوق الداخلية وعملية تصريف الانتاج وكذلك العمليات المرتبطة بها التداول والاستهلاك فإنه من الصعب بحثها بشمولية انطلاقاً من التصريف في المصايات الاحصائية . وكما جاء في الغطاء السداسية فإنه " لا توجد محطات مباشرة عن التجارة الداخلية . ولذلك يصعب القاء ضوء عليها وتقدير اهميتها في الحسابات الاقتصادية الوطنية لكونها مدمجة في قطاع الخدمات .

ان هذه الظاهرة هي إحدى الظواهر الفوضوية في التنظيم الاقتصادي ومصلحة الاقتصاد الوطني تقتضي بالضرورة القضاء عليها وتنظيم السوق الداخلي بحيث يصبح بالامكان علمياً ، فهم ووضع توقعات التباير في السوق الداخلي . انطلاقاً من هذا الواقع المؤسف سوف لن نتكمن من دراسة التسويق الداخلي ولذلك سننتقل الى قضية التسويق الخارجي والتي هي في الواقع ضامة اكثر من اي موضوع آخر في مجمل العلاقات الاقتصادية في لبنان . (انظر الجدول رقم ١٥) .

سادساً : ذي بدء نود ان نلاحظ الظاهرة المهمة في المجال الاقتصادي ، وهي انه في الفترة الاخيرة برزت ميزة جديدة في الاقتصاد اللبناني وهي ميزة النمو السريع للتصدير الصناعي بوتائر عالية جداً وان المصايات الاحصائية عن التجارة الخارجية للبنان تبرهن بأن المنتجات الصناعية أصبحت تحتل مكاناً مهيماً في التصدير اللبناني بينما تقلصت نسبة حصة المنتجات الزراعية في التصدير العام . ومما لا شك فيه ان هذه الظاهرة يمكن تفسيرها بالعوامل والاسباب التالية : -

اولاً : تدل هذه الظاهرة عن انتشار وتوسع تشهده الصناعة اللبنانية في السنوات الاخيرة لأنه لا يعقل ان يزداد التصدير بدون زيادة الانتاج حتى ولو كانت للتصدير فإنه يساعد على توسيع السوق الداخلي ورفع القدرة الشرائية لكنه لا يساعد بالشكل المطلوب على تقليص العجز الناتج عن الاستيراد .

ثانياً : ان هذه الظاهرة تحمل في طياتها بداية تهيئات جديدة في علاقات لبنان

تكاليف المصدرات المتنامية ١٩٦٥ - ١٩٧٠ (بملايين الليرات اللبنانية) (جدول رقم ١٥)

نوع النشاط	١٩٦٥	١٩٦٦	١٩٦٧	١٩٦٨	١٩٦٩	١٩٧٠
منتجات الصناعات الغذائية والزراعية	٣١٦	٣٢٣	٣٧٨	٤٧٢	٤٦٥	٥٩٠
نسيج	٣١٩	٤٢١	٤٧٤	٥٦٢	٦٤٣	٧٥٩
مصنوعات المعاجم المعدنية	١١٩	١١٤	١٥٤	٢١٠	٢٤٧	٤٣٤
معدات الآلات - أجهزة	٣٧٠	٣١١	٤٦٥	٣٦٥	٥٣٠	٦١٥
مسابك ومنتجات كيميائية	١٧٣	٢١٠	٢٨٩	٤٢٥	٥٢١	٧٠١
مفروشات	١٨	٣٥	٣٦	٥٧	٨٢	٦٢
منتجات متنوعة	١٤٦	٢٣٧	٢١٤	٢٦١	٢٧٢	٣٨٤
المجموع	١٤٦١	١٦٥١	١٩٦٢	٢٣٨٢	٢٨٨٦	٣٥٤٥

الاقتصادية مع البلدان العربية (السوق الرئيسي للبنان) باتجاه ضرورة التنسيق والتعاون الاقتصادي معها .

ثالثا : ان اقتتال قناة السويس بعد حرب حزيران والصعوبات التي نجمت عنه في علاقات البلدان العربية مع البلدان الأوروبية ادى الى تقوية دور لبنان في عملية تلبية هذه البلدان بالمنتجات الصناعية المتطلبة لاسرائيل .

رابعا : هروب بعض رؤوس الاموال السورية الى لبنان التي اتجهت تقريبا جميعها الى الصناعة على اعتبار ان اصحابها يملكون الخبرة الصناعية .

خامسا : وجود اسواق عربية واسعة امام المنتجات الصناعية . ويجدر القول هنا ان البضائع الصناعية اللبنانية لا تاتي في هذه الاسواق مزاحمة قوية ضد هاسا كالمزاحمة التي تلاقى فيها في ذات السوق اللبناني .

سادسا : التضخم الذي حصل في قطاع الخدمات مع تقلص حجم الخدمات العامة جعل بعض رؤوس الاموال تنجس نحو الصناعة وشجعها في ذلك العوامل الايجابية المذكورة انفسا .

سابعا : وجود كساد صناعية في لبنان متأسرة نسبيا اصبحت تملك خبرة لا بأس بها في مجال الصناعات القائمة في لبنان والتي توجه منتجاتها نحو التصدير بنوعية جديدة .

ان جميع هذه العوامل الى جانب عوامل اخرى متعددة ساعدت على تطور الصناعات التصديرية و بالتالي تأسير حجم التصدير الصناعي بشكل عام . ان هذه الدافعة في التصدير الصناعي لا يمكن ان تستمر اذا لم يرافقها اجراءات جديدة على صعيد التطور الصناعي العام وعلى صعيد العلاقات الاقتصادية مع البلدان المستوردة سواء في مجال التنسيق ام في مجال التخطيط للدخول في السوق العربية المشتركة .

٧ — التطور الميداني للصناعة في السنوات الاخيرة

بعد هذا المرفوع لا وضاع الصناعة اللبنانية وقضاياها تطورها العامة ترى انه من المفيد عرض التطور الميداني لها للتوضيح على مشاكل كل فرع من فروعها القائمة وحركة تاسوره . (انظر الجدول رقم ١٦) .

المقال رقم :

=====

النشاط الانتاجي : استخرج الحديد الخام والمعادن الاخرى الموجودة وتنقيتها . واستخرج مختلف الاحجار الثمينة وغيرها كالمرمر والبصخور والرمل . وتستخدم بذلك وسائل قديمة ويجري الان تحديث هذه الوسائل .

الموقع الجغرافي : مناطق الجبال — اللقون ، بيت مسرى ، شملان البترون ، مذاقة الشوف ، راشيا وضاقة جزين .

التطور : شهدت هذه الصناعة تقلصا في عدد العمال ورؤوس الاموال المستثمرة حيث كان عدد العمال في سنة ١٩٦٦ ٢٣٠٥٠ اصبحت في عام ١٩٧٠ ١٢٥٨ عمالا . كما رؤوس الاموال المستثمرة فيها اجمعا من ٧٦٦٩ مليون ليرة الى ٤٨٩٢ مليون ليرة لم تشهد اية تقييسات جوارية في تركيب هذه الصناعة .

صناعة المواد الغذائية :

النشأ الانتاجي :

* اللحوم ومشتقاته : يمكن القول ان هذه الصناعة لاتزال تستعمل الوسائل

القديمة والنير مكثمة • يستعمل في هذه الصناعة مختلف انواع اللحوم
والاخضر لحم البقر ، والفنزير ، الخنزير ، الماعز ، ويستعمل الانتاج
داخليا •

الموقع الجغرافي بيروت وجميع المناطق اللبنانية •

* الايسان - الحليب ومشتقاته • تعتبر هذه الصناعة من الصناعات

القديمة في ايمان وتانث تعتمد على الوسائل المتخلفة في الانتاج • لكن
المسرم بدأت تدخل اليها الآلات المديثة التي تساعد على زيادة الانتاج
موادها الاولية الحليب ومشتقاته ، ابنة ، جبنة ، كريم ، زبدة •

* صناعة الحليب الجوفال المشمار والفاكهة • يمكن اعتبار هذه الصناعة

مديثة العهد على اعتبار انها دخلت الى لبنان منذ ربع قرن
تقريبا •

منتجاتها : مربى التفاح والمشمش والفريز والبرتقال

وتذات عصير البندورة ومعلبات الفاكهة والخمشار وعصير التفاح

والبرتقال والمايز والحليب • الخ وكذلك ماء الزهر التي تستخدم

في صناعة الشراب والبوناسة والحلويات وغيرها •

الموقع الجغرافي : بيروت وابنان الجنوبي والشمال • وكذلك في

بقية المناطق بدرجات مختلفة يستهلك الانتاج في الداخل ويصدر

الفائز الى البلدان العربية •

* صناعة الداجين : تعتبر هذه الصناعة من الصناعات التقليدية في لبنان

و هي مزهزة حالياً بالآلات حديثة تلبى حاجات البلد الاولى وتواجهه

مزاومة اجنبية غامضة من حيث النوعية والتدرة التزاحمية .

منتجاتها : الداجين ، الزيرو ، والبلدي . ويستخدم في انتاج الخبز

والداجين الممتاز في صناعة المعاصيات والبسكويت والمعكرونة وما شابه

ذات .

الموقع الجغرافي : بيروت وسواحيها و طرابلس والانتاج هو للاستهلاك

الداخلي والتصدير الى البلدان العربية .

* صناعة السكر والتكرير : قبل الحرب العالمية الثانية كانت هذه الصناعة موجودة

في لبنان وكان يتم انتاج السكر من قصب السكر ، ثم انشأ بعد الحرب

مصنعان للتكرير ، اما المصنع القديم الذي كان قد انشأ في المبدة

قد توقفت عن العمل .

المواد الاولية : الشمندر ، السكر الاحمر والمنتجات المستخدمة في

عمليات التكرير . الانتاج للاستهلاك ولمحلي اساساً .

الموقع الجغرافي : طرابلس ، البقاع وجبل الديب .

* البسكويت والمكرونة : لقد عرفت هذه الصناعة قفزة كبيرة من حيث الكمية

والنوعية التي تتساوى مع المنتجات الاجنبية وكذلك من حيث

حداثة تميزاتها واساليب العمل فيها الانتاج : البسكويت ،

الشوكولاته ، المعكرونة . . . الخ .

الموقع الجغرافي : بيروت وسواحيها ، الانتاج يصدر الى كل البلدان

العربية وبلدان الشرق الاوسط .

* صناعة الخلوة وزيت السمسم والمالحوم : ان هذه الصناعة تقليدية

وتملك تجربة كبيرة ونوعية جديدة . موادها الاولية من السمسم والسكر

والجزور والجزور وما شابه ذلك . تصدرا الى البلدان العربية وخصوصاً دول

الافريقية .

الموقع الجغرافي : بيروت ، طرابلس ، صيدا .

* النشا ومشتقاته : تعتبر هذه الصناعة حديثة حيث نشأت أثناء الحرب العالمية الثانية وعرفت قفزة كبيرة وانتاجها جيد . موادها الاولية من الذرة ، انتاجها النشا ومشتقاته من اجل الاستهلاك الداخلي والتصدير الى البلدان العربية .
الموقع : كسروان وضواحي بيروت .

* الدبسور : هذه الصناعة تقليدية وتتبع وسائل قديمة في الانتاج موادها الاولية المنسحب والمشروب الانتاج للاستهلاك والتصدير الى البلدان العربية .
الموقع : بيروت ، البترون ، الدامور ، جبيل ، وبعض الاماكن في الجبل .

* صناعة المرببات والبواتسة : ان المرببات التي تصنع في لبنان تقسم الى نوعين : مرببات رقيقة وهي قديمة الصنع وحلويات غريبة (افرنجية) وهي حديثة الصنع . اما البواتسة فتنتج في لبنان في شكلها الافرنجي والعربي وتتخذ من الفاكهة المازجة وفي نوعين جيدة وتلي الجميع تستهلك اساسا في لبنان ويصدر قسما صغيرا منها الى البلدان العربية . موادها الاولية من : المالحين الفانرج ، سكر ملحسون ، كريم ، اليب اسانج او بشكل مسحوق ، غلاته السمينة المصارة ، البيض ، النشا ، المرببات والفاكهة المازجة المشمشة او المحلبة .
الموقع : بيروت ، طرابلس ، صيدا ، صور ، وزحلة .

* زيت الزيتون : زراعة الزيتون في لبنان بدأت منذ القدم ومن الزيتون يصنع زيت الزيتون بواسطة ملابح من الاحجار . وفي الوقت الحاضر تباشرت هذه الصناعة واصبحت تستعمل الآلات الكهربائية والميكانيكية الحديثة .
الانتاج : ٥٠ الف طن سنويا ، تستهلك اساسا في الداخل وفي حال الموسم الجيد يصدر منها الى البلاد العربية والاجنبية .
يوجد في لبنان مايقارب ٥٠٠٠٠ مصصرة منتشرة في الاماكن القريبة من الزيتون .

الجمهورية اللبنانية

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

* الزيوت النباتية والذائقون (باعتدا زيت الزيتون)

لقد نهأت هذه الصناعة في عام ١٩٧٤ وتوقفت هذه الصناعة على مصانع كبيرة مجهزة بالآلات الحديثة وتتساوى إنتاجها في نوعيته مع أفضل المنتوجات الأوروبية .
المواد الأولية : بزر القاشن ، الفستق ، زيت الشاكار ، زيت القشاج ، زيت الزيتون ، بذور وار الشمس ، زبدة نباتية ١٠٠ الخ .
الانتاج : استهلاكه الداخلي ولتصدير الى البلدان الحربية وأوروبا وأستراليا الشمالية ، أمريكا ، الصين والهند .
الموتيم : بيررت ، وانغيمها ، ورايليسس .

ان تطور صناعة الحزام الغذائية يلقى انواعها يعكس نموا سريعا حيث يلعب التصدير الى البلاد الحربية والاستهلاك الداخلي دورا مهما في دفعه كما وان النوعية الجيدة لانتاج هذه الصناعة يؤهلها لتأمين زيوتها التزاحمية .

وفي فترة عام ١٩٦٠ الى ١٩٧٠ ارتفع حجم مبيعات مؤسسات هذه الصناعة من ٢٣٥٩ الى ٢٧١٨ مؤسسة . باعده الحال فالا فارتفع من ١٠٢٨٩ الى ١٤٢٨٣ عاملا وروء وسالحوال المستثمرة من ١٣٠ مليون ل.ل الى ١٩٦ مليون ليرة لبنانية يجب حمايته .
هذه الصناعة من المزاومة الاقليمية وساعدتها على تأمين اسواق ثابتة لتصريف انتاجها في الخارج .

صناعة المشروبات :

النشاط الانتاجي :

* صناعة الكحول : هذه الصناعة التي يمكن اعتبارها جديدة ، تملك الان من الخبرة العاقية مايسح لها باعطاء انتاج ذات مكان مرموق .
وعذا الانتاج يستهلك في السوق الداخلي والتصدير .
موادها الأولية : التمر ، التين ، البزورات ، الخمير ، الفرة ، الدبس .
الانتاج : الكحول الابيض الذي يستخدم لتصنيع المشروبات والكولونيسا

التداول العادية المبنية

الموقع : بيروت وواحيها والتمن *

* صناعة الشرق والمشروبات :

ان هذه الصناعة اللبنانية التقليدية انذت تتأخر في الفترة الاخيرة

وتدشغل في عملية الانتاج وسائل انتاج متطورة نسبيا *

المواد الاولية والعنب والينسون *

الموقع : في كل مناطق لبنان *

والى جانب الشرق ينتج من المشروبات الرومية البرندي الويسكي *

الانتاج يستهلك محليا ويصدر الى بلدان الشرق الاوسط ودشغل

اليوم اسواق اميركا ويزاحم المشروبات الاخرى *

* صناعة التبغ والخمير :

تتميز هذه الصناعة بوجودها بشكل عام نائرا لما يتمتع به لبنان

من انواع متعددة وسيدة من العنب *

مواد الاولية : العنب والتمن والينسون *

الانتاج : نبيذ اميرمتين ، ابيز ، ومورد وهلسو * الخيل الابيض

والخيل الاحمر *

الموقع : في مختلف المناطق اللبنانية *

* صناعة البيرة :

ان هذه الصناعة حديثة العهد في لبنان حيث بني المصنع الاول عام ١٩٢١

لقد اصبحت هذه الصناعة متطورة وتتبع في الانتاج وسائل حديثة

تؤهلها للمقارنة بأفضل المنتوجات العالمية المماثلة * يوجد

في لبنان ثلاثة مصانع تلبى حاجات المستهلك المحلي ويصدر قسما

منها *

مواد الاولية : الشعير والخميرة وحشيشة الدينار

* صناعة المرباطات والمياه الغازية :

ان هذه الصناعة القديمة قد وصلت اليوم الى درجة عالية من الحداثة ومستوى رفيع وميسر ومتنوع من الانتاج .

الانتاج : مياه الصودا ، مياه غازية ، مياه معدنية ، شولا ، بيسي شولا ، سفن آب ، جاسول ، ميسر الليمون ، الخ .

الموقع : بيروت ، اربلس ، والنسواي .

الانتاج : للاستهلاك العام والتصدير .

مواد خام الاولية : السكر ومنتجات الحبوب وفاز حامض الفوسف وميسر الفواكه

اقد عانت صناعة المشروبات من بعض التراجع في حركة التوايفات لكن في ايامنا الحام كان يسير بارتفاع خلال فترة ١٩٦٥ - ١٩٧٠ . كانت رؤوس الاموال المستثمرة تقبل ٢٤ مليون ليرة في عام ١٩٦٦ فاصبحت ٣٣ مليون ليرة في سنة ١٩٦٧ ثم عادت وارتفعت الى ٣٧ مليون ليرة عام ١٩٧٠ . اما بالنسبة لعدد العمال والمواسسات فلم يحصل فيها اي تغيير وتبقى .

* صناعة التبغ :

هذه الصناعة قديمة العهد في لبنان وتمود الى العهد العثماني لكنه في عام ١٩٦٥ منعت سداك الانتداب احتكار صناعة التبغ الى شركة الريموني ولا زالت الشركة تعمل بموجب هذا الامتياز لغاية الان . ولم يحصل اي تغيير جذري في تركيب هذه الصناعة سواء من حيث رؤوس الاموال المستثمرة او عدد العمال .

* صناعة النسيج :

النشاط الانتاجي :

يمكن اعتبار هذه الصناعة حديثة العهد انما بدأت فعلياً سنة ١٩٣٥ وفي اثناء الحرب العالمية الثانية ومهد لها شهدت تاسورا ملحوظا

وساعد بها في ذلك مصهمة المواصحات بين الشرق والغرب بسبب الحرب العالمية الأخيرة وما ترتبته من اعتماد على النفس في إنتاج السلع الاستهلاكية المتألفة .

النشاط الانتاجي : يشمل النشاط الانتاجي لصناعة النسيج على الفروع الصناعية التالية : -

- النسيج والمحاكاة
- صناعة النسيج والارزات اليدوية وغير اليدوية
- صناعة النسيج الاصلي
- صناعة النزل والمحاكاة القطنية والصوفية والحريرية
- صناعة الصباغة والتبييض والبايعة
- صناعة النسيج والستائر والمحاكاة المفروشات
- صناعة القماش والاتيكتات والارزات الالية
- صناعة الاشرطة والمجدولات
- صناعة الخيوط
- صناعة نزل القطن والكتان
- صناعة النسيج والاسبراس وشيوط القنب
- صناعة المواد النسيجية الالية
- صناعة فيوط السدرز
- صناعة الكسبات
- صناعة الالبسة الداخلية والخارجية

وتجدد الاشارة الى انه في السنوات الاخيرة ظهرت في لبنان صناعة السجاد مستعملة الآلات والمكينات الحديثة التي اهلتها بأن تحقق انتاجها متجاوزا سطحها بالتصدير الى البلدان العربية والاجنبية .

ان صناعة النسيج بأمانها ان تتجاوز بوسائل اسرع لولا المزاخمة
الاجنبية والتسهيلات الجبرائية لاستيراد البضائع الاوروبية وغير
الاوربية المماثلة ، لانه في الواقع تتوفر كل الشروط الذاتية من تكتيكية
ونبرة وانتاج جيد ومؤتمنة من حيث التسيير الداخلي والخارجي والاختص
نحو البلدان العربية والافريقية .

بالرغم من المشاكل التي تعانيها صناعة النسيج في لبنان ، فانها
قد استعانت ان تتجاوز اسوات جيدة الى الامام والذي ساعد على ذلك
تدعيم المبادرات الصناعية التي اقترتها الحكومة في اتجاه دعم وتاسيس
هذه الصناعة . ان اسيسات دعم الصادرات النسيجية تتطلب
بعض التدابير في ضوء المعايير والارزاق الجديدة التي نشأت فسي
السنوات اللاحقة . اما التسييرات التي حصلت في هذه الصناعة فهي الاتية : -
من سنة ١٩٦٥ الى سنة ١٩٧٠ ارتفع عدد العمال من ٤٨٤٠
الى ١٠٣١٤ عاملا وعدد العموميات من ١٢٤٣ الى ٣٦٤ مؤسسة . اما
رؤوس الاموال المستثمرة فارتفع من ٧٤ مليون ليرة الى ١١٦ مليون ليرة في ذات
الفترة .

* صناعة الاحذية والملبوسات :

النشاط الانتاجي :

أ) صناعة الاحذية : لقد شهدت هذه الصناعة في الفترة الاخيرة
قفزة كبيرة . وادخلت عملية الانتاج الآلات والمعدات الحديثة
ما جعلها تنجز هذه الوثيقة المشهودة . ان التأسير التكنيكي
لهذه الصناعة وبناء المصانع الكبيرة ساعد بنسبة كبيرة على تقليص
المسافات البعيدة التي كانت منتشرة في المدن اللبنانية والاختص
المناخية كصيدا وصور والدامور وغيرهما .
موادها الأولية : الجلود والنعال المدبوغة القطن ، المسامير
المنشيرة .

انتاجها : الاحذية الجلدية والماسا طيبة المختلفة للرجال والنساء
والاولاد . ويستعمل الانتاج في ليبيا ويصدر الى البلدان العربية وغيرها .

ب) صناعة الملبوسات :

تعتبر هذه الصناعة حديثة من حيث وسائل الانتاج المستعملة فيها
وذلك تأسرنا في اتجاه تاييد حاجات الناس المتنامية . وقد اثبتت
في السنوات الاخيرة من خلال انتاجها الجيد انها تستطيع الاستمرار
في المصنوع في مجال حمايتها من المنافسة الاجنبية .

انتاجها : الالبسة الجاهزة الدائرية والفارجيسه القمصان ، البرانيد ،
الالبسة النسائية الدائرية القفازات والـ الزنابير وغيرها .
يستعمل الانتاج في ليبيا ويصدر الى الخارج والافضل الى البلدان العربية .

بالنسبة لصناعة الاحذية والملبوسات فانه قد حصل تطوّر ملحوظ
في فترة ١٩٦٥ - ١٩٧٠ . حيث ازداد عدد المؤسسات من ٢٥٠ الى
٣٩٦ مؤسسة . وعدد العمال من ٣٢٤٤ الى ٥١٦٥ مؤسسة اما رؤوس
الاموال المستثمرة فقد ارتفعت من ٢١ مليون الى ٣٥ مليون ليرة لبنانية .

* صناعة الفروشات :

التنمية الانتاجية :

صناعة الفروشات المنسوجة بشعر انواعها واشكالها .

صناعة القماش والخميسران

صناعة الفروشات المنسوجة

تتميز هذه الصناعة بجودتها والدقة التي تمنع بها . فاليد العاملة في
هذه الصناعة ذات خبرة كبيرة وتأسر مع تطوّر الاسواق العالمية والذوق
المتنام . فهي من حيث الانساق والجودة تنافس انفس الصناعات
العالمية هذا التطور الذي شهدته صناعة الفروشات ساعد على تقليص

الاستيراد ودفع بالمقاييل انتاجها الى التمديد والبلدان العربية
وغيرها .
ويستثمر في هذه الصناعة - اليانحو ٥٠ مليون ليرة لبنانية ويعمل فيها
اكثر من ٥٥٠٠ عامل .
اما عدد المؤسسات فقد وصل الى ٥٤٠ مؤسسة .

صناعة الخشب والمنتجات الخشبية :

المنتجات الانتاجية :

الخشب الصالح

الخشب المعالج

خشب اللاتيه

رغم زيادة هذه الصناعات مع حيث تمدد نشاطها الانتاجية ، فانه يمكن
الاعتبار بان الفترة الانتيرة في تطور هذه الصناعات كانت فترة ازدهار
وتوسع ملحوظ نروعها . وتقدر هذه الصناعة بعدة عوامل منها : نمو حركة البناء
والتشييد في لوازم الزرقة لاجل . وكذلك التدمير في البلدان العربية ومسودة
انتاج هذه الصناعة عوامل كثيرة .

في سنة ١٩٦٥ طاج يحصل في هذه الصناعة ١٣٧٦ مليوناً رافض هذا المصدر
في سنة ١٩٧٠ حتى وصل اليه ١٣٥٧ مليوناً ١١٠ عدد المؤسسات فقد ارتفع
بالتالي من ١٢٧ الي ٢٠٦ مؤسسات . ورائع هذا النمو في عدد الصناعات والمؤسسات
التي رؤس الاموال المستثمرة حيث كانت ١٣ مليوناً ليرة في سنة ١٩٦٥ فأصبحت
٢٤٥ مليوناً ليرة في سنة ١٩٧٠ .

وبالنسبة الي صناعة الخشب فقد انما عام ١٩٧٧ ارتفعت بفضل الآلات الحديثة
التي تمحصل في الانتاج وذلك بفضل ازدياد الطلب على منتوجاتها . بالنسبة
التي يتحصل في الصناعة واوازم اليد وفوراً من انواع هذه المادة .

صناعة المنسوجات والنسيج :

المنتجات الانتاجية :

صناعة الورق

صناعة الكتون بنسج انواعه

صناعة المنسوجات

لقد تاورت هذه الصناعة بفضل طاعة وجود هذا التاور الي ازدياد الطلب على
منتوجاتها وكذلك الي تنوعها الذي يوفى عليها بتلبية رغبات السوق وطلباتها .

وتحسب الأرقام في الجدول رقم (١٦) هذا التاور الكبير . ففي سنة ١٩٦٠ كان عدد الحارثية أزيد من ٤٦٤ طابلا ارتفع في سنة ١٩٧٠ إلى ١١٥٠ طابلا وعدد المؤسسات من ٤٦ إلى ٧٥ مؤسسة لذات الفترة . أما رؤوس الأموال المستثمرة فقد ازدادت من ٦ ملايين ليرة إلى ٢٧٥ مليون ليرة لبنانية في عام ١٩٧٠

ناعة الباعسة :

تعتبر ناعة الباعسة من الناعات القديمة في لبنان . والنوعية الأيوائية ليست وراثية وإنما هي نتيجة لعملية التطور التثقيفي لناعة الباعسة . الباعسة التي رعى في العالم . فهي اليوم تستخدم أحدث الأساليب الباعسة وتتوارثها من المهنومات الجديدة .
ففي خلال عام ١٩٦٥ - ١٩٦٠ ارتفع عدد المصان من ٣٥٧٥ إلى ٤٨٥٥ فاستمر عدد المؤسسات من ٢٣٦ إلى ٣٥٠ مؤسسة أصلا رؤوس الأموال المستثمرة ارتفعت من ٤٦ إلى ٤٧٥ مليون ليرة لبنانية .

ناعة البسرد :

التعداد الانتاجي :

- مقاعب السفر
- اللبسة البلدية
- الجزادين وما يليها
- حتى المهنومات البلدية

هذه الناعة قديمة العهد في لبنان . كانت في الماضي تستعمل في البسردية ومتعلقة في الانتاج للخبز في الفترة الأخيرة شهدت تاورا عنها وبدأت باستعمال أحدث المكينات والآلات المستعملة في هذه الناعة . وفي السنوات الأخيرة أخذت هذه الناعة تتدرج منقوباتها إلى مختلف البلدان العربية والعالمية وبالأخص الأمريكية .

في سنة 1975 كان مجموع عدد عمالها يبلغ 1268 عمالاً فازت في سنة 1970 إلى 1978 ، وعدد المؤسسات بن 110 إلى 126 مؤسسة أما رؤوس الأموال التي تشتمل على 14 إلى 16 مليون ليرة لبنانية .

صناعة الماسحات :

النشاط الانتاجي

تطبيقات الماسحات

صناعة الماسحات وتطبيقاتها

الماسحات

تتميزت هذه الصناعة بتعدد أنواعها وارتفاع عدد العمال ، والمؤسسات ورؤوس الأموال التي تشتمل على ذلك من الحدود والحدود

صناعة المواد الكيميائية :

النشاط الانتاجي :

صناعة المواد الكيميائية الاساسية

صناعة المتفجرات والانحلاب الغازية

صناعة الاسمدة الكيماوية

صناعة الادوية

صناعة الرزاق الحماوية و مواد التجميل

صناعة الدهان والصبغات

صناعة الابر والمنتجات الكيماوية

صناعة الكبريت

صناعة النسيج

صناعة الحلف المركب وغيره .

ان الصناعة اليدوية قد توارثت ، في السنوات الأخيرة ، بوتائر عالية جدا .
 وطالت الفروع الارضية لهذه الصناعة ، الامانة والادوية والادوية والمنتجات اليميائية ،
 منجزا تقاطب لهذا التاور . ان الاماليب الحديثة في هذه الصناعة وكذلك المرات
 التي دبر الى البلدان العربية والافريقية وشمالا . بجانب توبة نوال الفروع ، كما علية
 انتشار فيرمسا .

بينما كان عدد السكان يبلغ (١٤٨١) عاملا في سنة ١٩٦٥ أصبح ٢٤٧٥ عاملا
 في سنة ١٩٧٠ وارتفع عدد المؤسسات من ٢٠٤ الى ٢٦٠ مؤسسة اما بالنسبة الى
 رؤوس الاموال المستثمرة تمت من ٢٧ الى ٦٦ مليون ليرة لبنانية .

صناعة البترول والشحم :

يلاحظ في السنوات المبدول المذكور ان العالم يحصل الى تغيير جدي
 في هذه الصناعة وان توارثت احدثا جديدة عوامل نوعية .

صناعة المواد المنجمية فير المعدنية :

الصناعة الانتاجية :

صناعة الاتريبت

صناعة الاسمنت

صناعة الزجاج

صناعة الفخار والسيراميك والبورسلين

صناعة ناسر الرخام وحقله

صناعة محبوبات الاسمنت

صناعة الآجر

لقد تميزت هذه الصناعة بنمو عال في تاورها . وتشكل شركة تاور
 رؤوس الاموال المستثمرة دليلا واضحا لذلك . بينما كانت في سنة ١٩٦٥ تشكل
 ١١٢ مليون ليرة ، ارتفعت في سنة ١٩٧٠ الى ١٦٥ مليون ليرة لبنانية .

وتعتبر الملائمة في اسواق التصدير الى البلدان العربية تستوعب جزءا كبيرا

من منتوجات هذه الصناعة .

نوعية المنتوجات المعدنية :

المنتجات الانتاجية :

الادوات الحديدية وازالتها ،المنتجات
 المعدنية ، سبائك السيارات والكثيوانات ،
 الفولاذات ، اللوالب ، الحديد والديدية ،
 خزانات البترول والوقود ، الصنابير ، ادوات
 الخيخ والتدفئة والانارة ، اندباييس ،
 المسامير والبراغي بمختلف انواعها ، ادوات
 تربية النواجن والنحل ، النواخذ والابواب
 الحديدية ، السيارات والاراسين
 انواعها . الاسلاك الحديدية وصناعاتها ،
 التبيك المدعم لتسليح الباطون ، الاوعية
 المعدنية ونشيرا من المنتجات الواسعة
 الاستهلاك .

انما شهدت هذه الصناعة في الفترة ازدهارا طويلا وانتشرت منتجاتها
 في الدول الدائرية ، وذلك في اسواق البلدان العربية . ان هذه الصناعة
 كانت تتركز في بيروت واورنا باتساع لسوق وانحطية الانتاجية . على اعتبار ان
 منتجاتها المتمثلة والخبرة تدخل في نطاق اكثر الحطيات الانتاجية والبنائية
 والتشييدية . ففي الفترة ما بين عام ١٩٦٥ و ١٩٧٠ ارتفع عدد العمال من
 ٤٤٦٦ الى ٤٦٥٧ مما لا يعدد المؤسسات من ٢٧٢ الى ٣٦٠ مؤسسة
 اما رؤوس الاموال المستثمرة فارتفعت من ٧٧ الى ٨٥ مليون ليرة لبنانية .

ناعة المدنية الصناعية :

النشاط الانتاجي :

- ناعة الحديد والصلب و ناعة الالومنيوم
التي تتركز على تصنيع الالومنيوم المستورد
الى قطاع وازم متعددة .
لم تشهد هذه الصناعة تاورا مل و ايجاز الى ناعات اللبنانية .
وقد يعوق السبب في ذلك وازم لبنان لا يملك الشرة المدنية اللبنانية النافذة ،
مما زاد عظمة التثقيب عن المصادر المحلية ومحدودة .

ناعة الاجهزة والالات غير الكهربائية :

- ان يدور في تاورا ناعة اللبنانية يبين ان هذه الناعة تستد
تأورت في الفترة الأخيرة بكل توجه وان كانت درماتياتها الى البلدان
المربية ريمت بلدان الشرق الاوسط .

ناعة الاجهزة الكهربائية :

النشاط الانتاجي :

- ناعة الاجهزة الكهربائية والاجهزة والعمدات
الاخرى ، تريب اجهزة الراديو والتلفزيون
وبقية الاجهزة الكهربائية من بالاريات ولبيسات
زنيون وكذلك ناعة الماعد
واجهزة وتكييف الهواء وغيرها من الالات الكهربائية .
تأورت هذه الناعة في السنوات الأخيرة بشكل ملحوظ لتتوسع
عدد عمالها من ٢٦٢ الى ٤٢٨ عاملا وعدد المؤسسات من ٢٦ الى ٦٢ مؤسسة
انما رؤس الازم الماشرة قد ارتفعت من ١٠ الى ٢١٥ مليون ايرة لبنانية .
انتاجها الالات تيرلاء المظلم والاشواق الصربية .

ناعة معدات النقل :

النشأة الانتاجية :

ناعة سيارات السيارات ، السفن البحرية لا سيما
السفن من مراتب رامية زارية ، ناعة قاطع السيارات ،
مراوح البنزين والماء وغيرها .

عانت هذه الناعة من لثة نمو كبيرة ، تارتفع عدد عمالها من ٧٨٨٧
الى ٢٦٠٥٠ عام ١٩٦٥ ، و ١٧٠٠٠ بعد المؤسسات من ٧٢ الى ٨٤
وأسسة ، اما رؤوس الاموال التي استثمرة تارتفعت من ١٠ الى ١٠٠ مليون ليرة
لبنانية . ان هذه الوثبة التثبيرة تشاربان هذه الناعة تملك كل الامكانيات
لتطور من اجل الاتية ، والتدبير الى البلدان العربية
لان بقية الناعات الواردة في الجدول رقم (١٦) ناه من الملائمة
انها ، ايضا ، قد شهدت تورا طورا في عدد عمالها و رؤوس امالها
ان في رؤوس الاموال استثمرة فيها .

هذه هي الاوضاع الراهنة ل ناعة اللبنانية وميادينها العاملة في
السنوات الاخيرة . وبالرغم من انه قد سجل بعض التأخر في بعض الفروع الصناعية
لكنه من الملاحظ ان النشأة الصناعية لتطور الناعة فاج باتباه التهور والتوسع
وبالاخص في مجال الناعات التي اتجهت نمو التصدير الى البلدان العربية .
ان الموارد الطبيعية تنصب دورا مهما في تحديد التركيب الميداني
لل ناعة اللبنانية . لكن ذلك لا يعني بالفا انه لا يمكن تاوير نشأة الفروع
المتالفة مواد ابيحية غير متوفرة في البلد (كال ناعة البتروكيمياية مثلا) . ان
تطور الفروع الصناعية العاملة في لبنان ضمن بالرغم من محدودية الموارد الطبيعية
ان هذه الامكانية تاتر من ضرورة التامل الاقتصادي وبالاخص الصناعي للبنان
البلدان العربية ، التي تشمل امواتها ، السوق الاساسي والديمي لتريف
بجميع المنتورات اللبنانية . وهذا ما منطابقه بالتفصيل في الجزء الثاني من هذه
الدراسة .

انتهى المـــــرء الاول

تقرير اللجنة التنفيذية ببيانها المالية (١٦)

عدد التوسعات

البنوع

البنوع	١٩٦٥	١٩٦٦	١٩٦٧	١٩٦٨	١٩٦٩
١	٢٣٦	٢٣٧	٢٣٨	٢٣٩	٢٤٠
٢	١٥٢٨	١٥٣٧	١٥٤٦	١٥٥٥	١٥٦٤
٣	١٥١	١٥٢	١٥٣	١٥٤	١٥٥
٤	١	١	١	١	١
٥	٢٤٢	٢٤٣	٢٤٤	٢٤٥	٢٤٦
٦	٥٠٠	٥٠١	٥٠٢	٥٠٣	٥٠٤
٧	٥٦٨	٥٦٩	٥٧٠	٥٧١	٥٧٢
٨	٢٦١	٢٦٢	٢٦٣	٢٦٤	٢٦٥
٩	١٣	١٤	١٥	١٦	١٧
١٠	١٣٢	١٣٣	١٣٤	١٣٥	١٣٦
١١	٥٨	٥٩	٦٠	٦١	٦٢
١٢	٣٠٢	٣٠٣	٣٠٤	٣٠٥	٣٠٦
١٣	٢٠	٢١	٢٢	٢٣	٢٤
١٤	٢٨٢	٢٨٣	٢٨٤	٢٨٥	٢٨٦
١٥	٢٧٤	٢٧٥	٢٧٦	٢٧٧	٢٧٨
١٦	١١٠	١١١	١١٢	١١٣	١١٤
١٧	١٠	١١	١٢	١٣	١٤
١٨	٢٠	٢١	٢٢	٢٣	٢٤
١٩	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧
٢٠	٢٧	٢٨	٢٩	٣٠	٣١
٢١	١٢٠	١٢١	١٢٢	١٢٣	١٢٤
٢٢	٥	٥	٥	٥	٥
٢٣	٢٧	٢٨	٢٩	٣٠	٣١
٢٤	٥١	٥٢	٥٣	٥٤	٥٥
٢٥	١٧٢	١٧٣	١٧٤	١٧٥	١٧٦
المجموع	٦١٢٨	٦١٣١	٦١٣٤	٦١٣٧	٦١٤٠

تورال ناعة النبنانية بنياد ينميا الحاطلة

رؤوس الاوال المستثمرة بملايين الليرات

الذات	١٩٦٥	١٩٦٦	١٩٦٧	١٩٦٨	١٩٦٩	١٩٧٠
١	٨٤١٨٦	٧٤٦٦٦	٤٤٦٧٠	٤٤٦٧٠	٤٤٨٦٢	٤٤٨٦٢
٢	١٣٠٠٠٠	١٣٧٤٧١٦	١٥٥٠٠٦٢	١٥٥٠٠٦٢	١٥٥٠٠٦٢	١٥٥٠٠٦٢
٣	٣١٠٠٠٠	٤٨٤١٨٦	٣٠٤٦٦٢	٣٠٤٦٦٢	٣٠٤٦٦٢	٣٠٤٦٦٢
٤	٧٤٠٠٠٠	٤٨٤٣٥٧	٥٥٣٣٥٥	٥٥٣٣٥٥	٥٥٣٣٥٥	٥٥٣٣٥٥
٥	٧١٠٠٠٠	٣٠٣٤٦٢	٣٠٣٤٦٢	٣٠٣٤٦٢	٣٠٣٤٦٢	٣٠٣٤٦٢
٦	٤٣٠٠٠٠	١٤٦٥٦٣	١٤٦٥٦٣	١٤٦٥٦٣	١٤٦٥٦٣	١٤٦٥٦٣
٧	١٣٠٠٠٠	١٥٦٦٠	١٤٦٦٠	١٤٦٦٠	١٤٦٦٠	١٤٦٦٠
٨	٩٠٠٠٠٠	١٧٣٤٦١	١٨٤٦٦٠	١٨٤٦٦٠	١٨٤٦٦٠	١٨٤٦٦٠
٩	٤٦٠٠٠٠	٥٦٦٦٠	٥٦٦٦٠	٥٦٦٦٠	٥٦٦٦٠	٥٦٦٦٠
١٠	٤٠٠٠٠٠	٤٠٠٠٠٠	٤٠٠٠٠٠	٤٠٠٠٠٠	٤٠٠٠٠٠	٤٠٠٠٠٠
١١	٧٢٠٠٠٠	١١٦٦٠	١١٦٦٠	١١٦٦٠	١١٦٦٠	١١٦٦٠
١٢	٧٢٠٠٠٠	٧٢٠٠٠٠	٧٢٠٠٠٠	٧٢٠٠٠٠	٧٢٠٠٠٠	٧٢٠٠٠٠
١٣	١١٢٠٠٠٠	١٢٦٦٠٠	١٢٦٦٠٠	١٢٦٦٠٠	١٢٦٦٠٠	١٢٦٦٠٠
١٤	٧٢٠٠٠٠	٧٢٠٠٠٠	٧٢٠٠٠٠	٧٢٠٠٠٠	٧٢٠٠٠٠	٧٢٠٠٠٠
١٥	١٤٠٠٠٠	١٤٦٦٠	١٤٦٦٠	١٤٦٦٠	١٤٦٦٠	١٤٦٦٠
١٦	١٥٥٠٠٠	١٥٥٠٠٠	١٥٥٠٠٠	١٥٥٠٠٠	١٥٥٠٠٠	١٥٥٠٠٠
١٧	٨٢٠٠٠٠	٨٢٠٠٠٠	٨٢٠٠٠٠	٨٢٠٠٠٠	٨٢٠٠٠٠	٨٢٠٠٠٠
١٨	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠
١٩	١٦٢٢٢٢	١٦٢٢٢٢	١٦٢٢٢٢	١٦٢٢٢٢	١٦٢٢٢٢	١٦٢٢٢٢
٢٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠
٢١	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠
٢٢	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠
٢٣	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠
٢٤	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠
٢٥	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠	٢٥٣٠٠٠

المجموع: ٦٠٦٦٦٠٠

١٠٠٠٠٠٠٠٠ ١٠٠٠٠٠٠٠٠ ١٠٠٠٠٠٠٠٠ ١٠٠٠٠٠٠٠٠ ١٠٠٠٠٠٠٠٠ ١٠٠٠٠٠٠٠٠ ١٠٠٠٠٠٠٠٠

الدراسات :

أ - العربية :

- ١ - التثوير الاقتصادي العربي - لعدة سنوات
- ٢ - ناعة الورق في الدول العربية - مركز التنمية الصناعية المدول العربية - القاهرة ١٩٧٠
- ٣ - ناعة البتروكيماويات في الدول العربية - مركز التنمية الصناعية للدول العربية - القاهرة ١٩٧٠
- ٤ - المجموعة الاقتصادية اللبنانية - ١٩٦٥ - ١٩٧٢
- ٥ - الموارد المالية والنماء في لبنان - ندوة الدراسات الانمائية بيروت ١٩٦٩
- ٦ - الدولة والنماء في لبنان - ندوة الدراسات الانمائية بيروت ١٩٦٦
- ٧ - المساهمات الوطنية ١٩٦٤ - ١٩٦٦ - مديرية الاحياء المرزى
- ٨ - ميزان المدفوعات اللبناني ١٩٦٠ - ١٩٦٩ مديرية الاحياء المرزى
- ٩ - التعداد الصناعي في لبنان ١٩٥٤ - وزارة الاقتصاد الوطني
- ١٠ - التعداد الصناعي في لبنان ١٩٦٤ - مديرية الاحياء المرزى
- ١١ - ناعة الاسمدة الصمغية في الدول العربية - مركز التنمية الصناعية للدول العربية القاهرة ١٩٧٠
- ١٢ - الانماء والتثوير في لبنان - ندوة الدراسات الانمائية بيروت ١٩٦٨
- ١٣ - حالة التنمية الصناعية للسنوات ١٩٧٢ - ١٩٧٧
- ١٤ - وزارة التثوير الصناعى
- ١٤ - تقرير عن دراسة للقطاعات المعدنية في لبنان - المعهد الصناعي بيروت ١٩٦٦
- ١٥ - تقرير عن دراسة لناعة الخزل والنسيج القطنى في لبنان - المعهد الصناعي بيروت ١٩٦٦

- ١٦ - تقارير مجلس التصميم العام عن اعماله لمدة سنوات
- ١٧ - تقارير البنك المركزي لمدة سنوات
- ١٨ - دليل الاثثار الصناعي • الجمهورية اللبنانية • مركز التنمية الصناعية - القاسية ١٩٧٠
- ١٩ - تقرير عن التنمية الصناعية في الجمهورية اللبنانية - من ثلاثة اجزاء • مركز التنمية الصناعية المدول العربية - القاسية • رين الثاني ١٩٧٢
- ٢٠ - الدكتور عامر عبدالله والدكتور سمير خلائل - تطور القطاع الصناعي في لبنان - مكتب التنمية الصناعية - بيروت ١٩٦٨
- ٢١ - الدكتور خالد الناصر - القطاع الصناعي وتطور الاقتصاد اللبناني على المدى الاويل - بيروت ١٩٦٧
- ٢٢ - الدكتور انيس بدر • التطور الصناعي في لبنان • بيروت ١٩٥٢
- ٢٣ - باقر ابي • الال الهيا • احمد منيته • الملف الاساسي لواقع الصناعة اللبنانية وآفاق تطورها • وزارة التصميم العام بيروت ١٩٧١
- ٢٤ - الدكتور حبيب • التطور الاقتصادي في لبنان • بيروت ١٩٤٨
- ٢٥ - باقر ابي • القطاع الصناعي • وضعه آفاق تطوره وسياسة الدولة تجاهه • بيروت ١٩٧١
- ٢٦ - الدكتور غسان قانده • الصناعات البتروكيماوية وامكانياتها - انماها في لبنان • وزارة التصميم العام • بيروت ١٩٧٠
- ٢٧ - الدكتور الال الجرجس • السوق العربية الماترة • بيروت ١٩٧١
- ٢٨ - الدكتور يوسف ماسح والدكتور محمد عبدالله • نظرة ثانية في الاقتصاد اللبناني - بيروت ١٩٦٦
- ٢٩ - الدكتور مصطفى النشوي - نحو غد افضل للصناعة اللبنانية - بيروت ١٩٦٨
- ٣٠ - الدكتور مصطفى النشوي - لبنان والسوق العربية الماترة - بيروت ١٩٦٨
- ٣١ - الدكتور مصطفى النشوي - البلاد العربية والاتفاقات العامة للتصريفات والتجارة (الجات) - بيروت ١٩٦٦
- ٣٢ - الدكتور نقولا سركيس - تقنية البترول في لبنان - بيروت ١٩٧٠
- ٣٣ - احمد منيه - تقرير عن صناعة البلاستيك في لبنان بيروت ١٩٧٠
- ٣٤ - جريدة النهار - الملتق الانمائي والاقتصادي • لمدة سنوات

- 1 - Besoins et Possibilités de Developpement du Liban
Tom 1-3, Ministère du Plan, Beyrouth, 1960 -1961.
- 2- Propositions d'action Generales pour l'Elaboration du Plan
Schema Orientation Industrielle, Ministère du Plan 1962.
- 3- Possibilités d'investissement Industriel au Liban .Ministère
du Plan 1970.
- 7- "Le Commerce du Levant" Special Industrie, 1967,1968,1969,
1970 , 1971 , 1972 .
- 5- GUNNAR MYRDAL - ASIAN DRAMA
VOLUME 1-3, NEW-YORK 1968.