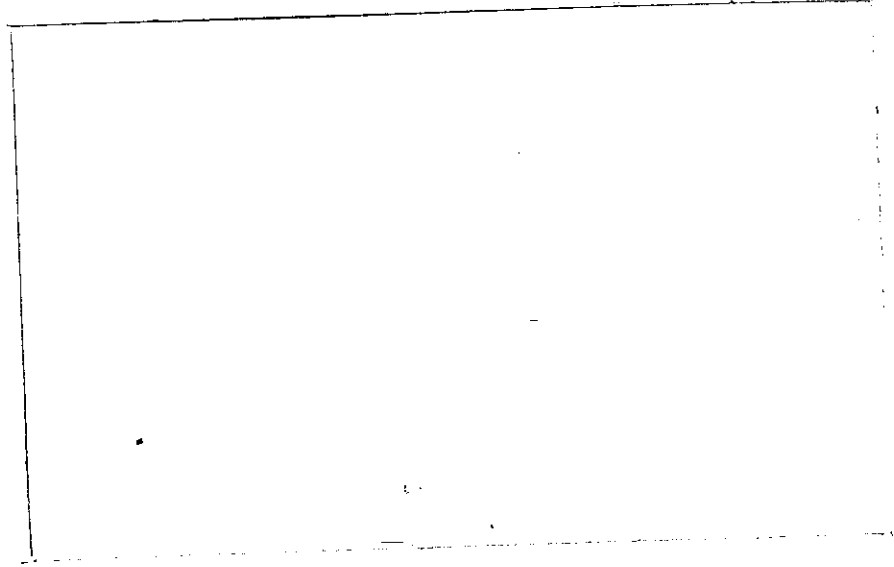


LO1  
IAS  
136

الجمهورية اللبنانية  
مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

## تقرير



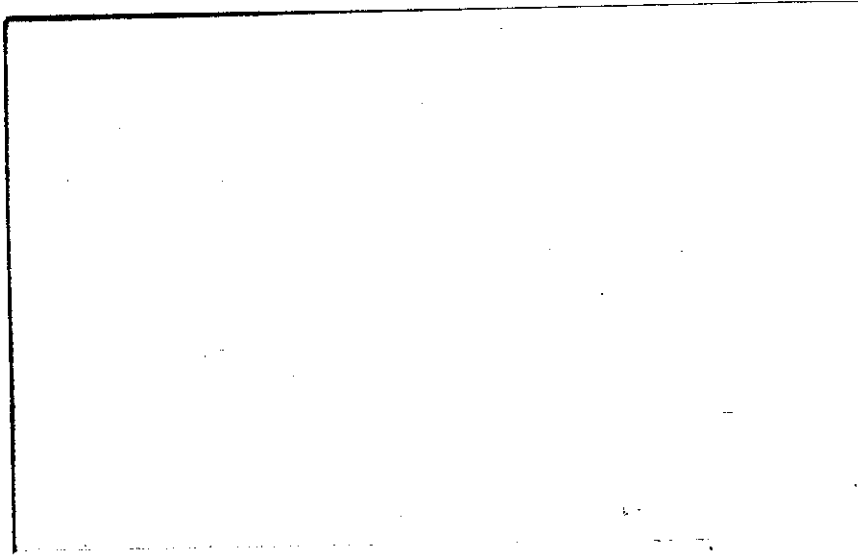
مركز الاقتصاد الريفي

بيروت (لبنان)



MFN = 492

# REPORT



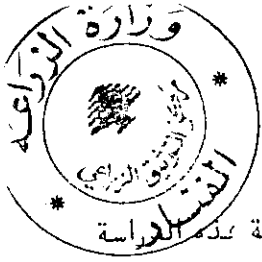
Institute of Rural Economics

*Beirut (Lebanon)*

L01  
ENS 1970  
136



دراسة  
اقتصادية عن كلفة وعمليات  
انتاج الحليب واللحم في المزارع الصغرى  
في لبنان



## تسوية

ان معهد الاقتصاد الريفي ، ان يتشرف بان يقدم الى وزارة الزراعة اللبنانية هذه الدراسة عن الانتاج الحيواني في المزارع الصغيرة في لبنان تنفيذاً لعقد موقع بينها وبينه في ١٦٦٤/٣/٢٦ يود ان يتقدم من جميع المسؤولين في الوزارة باخلص الشكر على الفرصة التي عملوا على اتاحتها له ليسهم ولو بقسطاً ضئيلاً جداً في المجهود الحكومي الذي يبذل لتنمية الاقتصاد اللبناني وتقويته على اساس من العلم والخبرة . فالمعهد يعتبر ان تكليفه القيام بمثل هذه الدراسات لحساب القطاع العام هو شرف عظيم وفرصة ممتازة لتحقيق اعم الاهداف التي من اجلها تأسس في عام ١٩٦١ .

ويود المعهد ايضاً ان يتقدم بخالص الشكر من المسؤولين في مشروع انماء المناطق الجبلية اللبنانية ولاسيما الدكتور مالك بسبور والسيد م . دو كولون ، على ساعمة المشروع الذي يرأسه ببلغ عشرة آلاف ليرة لبنانية في تأليف هذه الدراسة .

وقد حرص المعهد رغبة منه في ان تأتي هذه الدراسة مستوفية لجميع الشروط العملية ، على الاستمانة بالخبراء والسادة الاثية اسماؤهم بالترتيب الابجدي وذلك في المراحل التحضيرية لهذه الدراسة .

الدكتور ج . اشموفتش - مستشار احصائي لدى مؤسسة التغذية والزراعة الدولية  
الدكتور اوين بـراف - خبير لدى مؤسسة فوردي  
الدكتور ميشال حجار - دائرة الانتاج الحيواني ، وزارة الزراعة اللبنانية  
الدكتور جبريل عصب - سكرتير مجلس ادارة معهد الاقتصاد الريفي  
السيد يوسف فليحان - استاذ علوم في الاقتصاد  
السيد روي قره او غسالن - استاذ في العلوم الاقتصادية في الجامعة الاميركية في بيروت  
وخبير احصائي لدى مديرية الاحصاء المركزي في وزارة التصميم  
المصام .

الدكتور جوزف عسراوي - مدير عام مصلحة الابحاث العلمية الزراعية ، تل العمارة  
الدكتور ج . وورد - رئيس دائرة الاقتصاد الزراعي وعلم الاجتماع في الجامعة  
الاميركية في بيروت .

وقد بذل المعهد أقصى ما يملكه من جهد في الحصول على معلومات واحصاءات صحيحة عن طريق الاستقصاء الميداني ومن ثم تهويب هذه الاحصاءات ووضعها في جداول تمهيدا لاعداد التقرير النهائي الذي تولاه السيد روي قره اوغلان ، استاذ العلوم الاقتصادية في الجامعة الاميركية في بيروت والخبير الاحصائي لدى مديرية الاحصاء المركزي في وزارة التميم العام يماونه السيد امين حجازي ، بكالوريوس علوم في الزراعة .

وقد قام بمراجعة التقرير الدكتور غوردن وورد ، رئيس دائرة الاقتصاد الزراعي وعلم الاجتماع في الجامعة الاميركية في بيروت واعطى عليه بعض الملاحظات التي تم ادخالها في التقرير النهائي .

وقد اشتملت هذه الدراسة على الفصول التالية :

- الفصل الاول : - مقدمة
- الفصل الثاني : - طريقة البحث
- الفصل الثالث : - المميزات الاجتماعية والاقتصادية لعربي الابقار في المزارع الصغيرة في لبنان .
- الفصل الرابع : - الطرق الفنية المتبعة في تربية الابقار الحلوب في المزارع الصغيرة .
- الفصل الخامس : - اقتصاديات انتاج الحليب في مزارع الابقار الصغيرة .
- الفصل السادس : - اقتصاديات انتاج اللحم .
- الفصل السابع : - الخلاصة والتوصيات .

وبهذه المناسبة يتقدم المعهد من معالي السيد علي عرب ، وزير الزراعة ومن الاستاذ بهيج مزعر ، المدير العام لوزارة الزراعة ، ومن معالي الاستاذ فؤاد نجار ، وزير الزراعة السابق ، ومن الشيخ سليم مكارم ، رئيس مصلحة الشؤون الفنية المشتركة في وزارة الزراعة وللدكتور سلطان حيدر ، رئيس تربية المواشي في وزارة الزراعة ، بجزيل شكرهم على تشجيعهم له وتسهيلهم لمهمته في اجراء هذا البحث .

بيروت في ٣١ آذار ١٩٦٥

رئيس مجلس الادارة  
الفرح كتابه

## فهرست

<u>صفحة</u>	<u>تمهيد</u>
١	<u>الفصل الاول</u> - مقدمة
١	- الحاجة الى الدراسة
٤	- امداف الدراسة
٧	<u>الفصل الثاني</u> - طريقة البحث
	- فصل مشاريع تربية الابقار للحليب
٧	عن مشاريع تربيتها للحم
٨	- تكوين العينة
١٠	- منتجو اللحم الاخصائيون
	<u>الفصل الثالث</u> - المميزات الاجتماعية والاقتصادية لمربي الابقار
١٣	في المزارع الصغيرة في لبنان
١٣	- حجم العائلة وتأثيرها
١٥	- حجم ونوع الحيازة
١٩	- انواع المحاصيل المنتجة
٢١	- قيمة المحاصيل المنتجة
٢٤	- الدخل الخارجي عن غير اربق المزرعة
	<u>الفصل الرابع</u> - الطرق الفنية المتبعة في تربية الابقار
٢٥	الحلوب في المزارع الصغيرة
٢٥	- المروق والتاسل
٢٦	- التغذية
٣٤	- الحلب ومعاملة الحليب
٣٥	- طول فترة الجفاف

صفحة

٣٦	- الايواء والبنثار
٣٦	- الامراض المتفشية والعناية الصحية
٣٧	- تربية العجول
٣٧	- تصريف السماد
	- الاستهلاك العائلي من الحليب
٣٨	ومنافذ التسويق

الفصل الخامس - اقتصاديات انتاج الحليب من

٤٠

مزارع الابقار الصغيرة

٤٤

القسم الاول - كلفة انتاج الحليب في مزارع الابقار الصغيرة

٤٤

- التكاليف الثابتة

٤٩

- تكاليف التشغيل

٤٩

- تكاليف العلف

٥٤

- تكاليف اليد العاملة

٥٧

- التكاليف النثرية

٥٩

- التكاليف الاجمالية

القسم الثاني - ايرادات انتاج الحليب في المزارع

٦١

الصغيرة للابقار

٦١

- انتاج الحليب

٦٢

- اعمار الحليب وايراداته

٦٤

- الايرادات من مصادر اخرى غير الحليب

٦٦

- العائدات من اعمال الجسر

٦٩

- الايرادات من السماد

٧٠

- الايرادات من العجول المواودة حديثا

٧٠

- زيادة العجودات

٧٠

- الايرادات الاجمالية

صفحة

٧٢	التسم الثالث - قابلية الربح من انتاج الحليب في المزارع الصغيرة
٧٣	- المردود السنوي لليد العاملة والادارة من البقرة الواحدة
٧٦	- العائد السنوي لليد العاملة والادارة من القطيع الواحد
٧٦	- المردود السنوي لليد العاملة والادارة من وحدة الحليب
٨٠	- علاقة انتاج البقرة الواحدة السنوي من الحليب بالتكاليف وقابلية الربح
٨٨	<u>الفصل السادس - اقتصاديات انتاج اللحم</u>
٨٩	<u>القسم الاول</u> - تكاليف وايرادات انتاج اللحم كمحمول ثانوي في مزارع الحليب
٩٣	<u>القسم الثاني</u> - جدى انتاج اللحم في المزارع الاختصاصية
٩٤	- العمليات الفنية المتبعة في تسمين المجهول
٩٥	- تكاليف وايرادات انتاج اللحم
١٠٠	<u>الفصل السابع - الخلاصة والتوصيات</u>
١٠٠	- الدخل السنوي للمزرعة الواحدة والفرد الواحد
١٠٣	- توصيات حول تحسين قابلية الربح في مشاريع انتاج الحليب واللحم
١٠٥	- التاسل
١٠٥	- التغذية



صفحة

١٠٦

١٠٦

١٠٧

١٠٧

١٠٩

- الاصول الادارية

- تسهيلات التسليف

- التسويق

- انتاج اللحم

فهرس ا

## الفصل الاول

### مقدمة

#### أ - الحاجة الى الدراسة :

ان الدراسة الحالية عن الانتاج الحيواني في لبنان هي ثاني دراسة من نوعها يقوم بتحضيرها معهد الاقتصاد الريفي . فالدراسة الاولى ، المسّمة الى وزارة الزراعة بتاريخ ١٣ تشرين ثاني ١٩٦٤ ، تناولت تكاليف انتاج الحليب الطازج واللحم كمحصول ثانوي في مزارع تربية الابقار الحلوب الكبرى او التجارية في لبنان عام ١٩٦٣ . اما الدراسة الحالية فانها تتناول ، بصورة رئيسية ، تكاليف انتاج الحليب الطازج واللحم في مزارع تربية الابقار الصغرى في لبنان خلال عام ١٩٦٣ ، وبالتالي فانها تعتبر تكملة للدراسة الاولى .

فالتمييز بين المزارع الكبيرة والصغيرة هو تمييز اعتباطي باعتباره في الدراسة الاولى حددت المزرعة الكبرى بتلك التي تحوي عشرة ابقار حلوب على الاقل ، بينما حددت المزرعة الصغرى في هذه الدراسة بتلك التي تحوي اقل من عشرة ابقار حلوب .

لقد دلت نتائج الدراسة التي اجريت على عينة مؤلفة من اثنتي وثلاثين مزرعة تجارية للابقار الحلوب في لبنان ان عملية انتاج الحليب خلال عام ١٩٦٣ كانت غير مربحة ، والسبب الرئيسي في ذلك يعود الى ارتفاع تكاليف الانتاج . وعذا ما يفسر انخفاض عدد القطعان الكبرى للابقار الحلوب وبالتالي انخفاض انتاج الحليب الطازج ، بينما أخذ الطلب على الحليب ومنتجات الالبان الاخرى ولحوم الابقار ، يتزايد نتيجة سرعة ازدياد عدد السكان وما رافقها من زيادة ثابتة في دخل الفرد .

لم يعمد في لبنان الى جمع احصاءات عن انتاج واستهلاك الحليب واللحم . بيد ان الاحصاءات التجارية متوفرة . وعده الاحصاءات تدل اولا ، على ان لبنان <sup>(١)</sup> هو مستورد صاف لهذه المنتجات ( ان صادرات لبنان تشكل اقل من ٥% من وارداته ) ، وثانيا ، على ان العجز ، خلال للمتلوات المشر الماضية قد ازداد بدلا من ان ينخفض .

(١) يستفاد من بعض الاحصاءات التقريبية التي نشرتها منظمة الاغذية والزراعة التابعة للأمم المتحدة (FAO) ، ان انتاج حليب الابقار بلغ خمسة الآف طن في عام ١٩٥٨ ، وانتاج الجبنة خمسة الآف طن في عام ١٩٥٦ ، وانتاج لحوم الابقار خمسة الآف طن في عام ١٩٥٩ ، 1964، FAO, Production Yearbook, ( Vo1. 17, 1964 ).

ويستدل من المعلومات الواردة في الجدول رقم ١/١ ان عافي مستوردات منتوجات الالبان الى لبنان قد تضاعفت ويزيد ، خلال فترة اثنتي عشرة سنة ، وان قيمتها قد ارتفعت من ١٠٦ ملايين ليرة لبنانية في عام ١٩٥١ الى ٢٣٧ مليون ليرة لبنانية في عام ١٩٦٣ ، اي بزيادة ١٢٤ % .

وكان التغيير الذي سجله الحليب والقشدة التغيير الاكثر اعمية اذ ارتفعت المستوردات الصافية من ٦٤٢ طنا قيمتها ١٠ مليون ل.ل في عام ١٩٥١ ، الى ٤٧٨٨ طنا قيمتها ٨٦ ملايين ل.ل في عام ١٩٦٣ . ويتبين من المعلومات الواردة في الجدول أ-١ من الملحق أ ان مستوردات الحليب والقشدة من سورية لم تكن لتتعدى مقدار ١ في المائة من مجموع قيمة مستوردات الحليب خلال الفترة التي نحن بصدد معا ( باستثناء عام ١٩٦٢ عندما قاربت حصة المستوردات مقدار ٢ في المائة ) . وترجع هذه الزيادة في مستوردات الحليب ، وقد بسززت بصورة خاصة بين عامي ١٩٥٩ و ١٩٦١ ، الى انتشار استعمال الحليب المجفف والحليب البودرة في الاستهلاك المنزلي وفي الصناعة . والواقع ان مستوردات الحليب المكثف ازدادت بين عامي ١٩٥٧ و ١٩٥٩ . الا انها انخفضت بسرعة في عام ١٩٦٠ نتيجة تحول مزيد من اصحاب المنازل والصناعات الى استعمال الحليب البودرة .

ارتفعت المستوردات الصافية من ازبدة والسمن من ١٠٣٨ طنا في عام ١٩٥١ الى ٢٥٢٨ طنا في عام ١٩٦٣ . اما من حيث القيمة ، فقد ازدادت المستوردات الصافية مما يقل عن ٥ ملايين ل.ل في عام ١٩٥١ الى حوالي ٧٠ ملايين ل.ل في عام ١٩٦٣ ، اي بزيادة ٤١ في المائة . ومع ان قيمة المستوردات الصافية من الزبدة قد ارتفعت بما يزيد على ثلاثة اضعاف ونصف بين عامي ١٩٥١ و ١٩٦٣ فان قيمة المستوردات الصافية من السمن انخفضت بما يقارب الثلث خلال المدة ذاتها ، وذلك بسبب الاستعاضة تدريجيا عن السمن بالزيوت النباتية ( لزيادة التفصيل انظر الجدولين رقم ١/١ و ب /١ في الملحق أ ) .

ان زيادة المستوردات الصافية من الاجبان كانت ثابتة خلال الفترة المشار اليها . فقد بلغت المستوردات الصافية ٤٧٦١ طنا قيمتها ٨ ملايين ل.ل في عام ١٩٦٣ ، مقابل ١٧٧١ طنا قيمتها ٤٦ ملايين ل.ل في عام ١٩٥١ ، اي بزيادة ٧٨ % من حيث القيمة .

جدول رقم ١/١

حافضات مستوردات الفيتامينات الحليب الى لبنان ، ١٩٥١-١٩٦٣  
( الكمية بالاطن (١) ، القيمة بالاق الليسرات اللبنانية )

البلد	حليب وقت وصوله (٢)		زبدة وسمين		اجبان		مجموع منتجات الحليب	
	القيمة	الكمية	القيمة	الكمية	القيمة	الكمية	القيمة	الكمية
١٩٥١	٦٤١٩	١٠٣٨٩	٤٩٥٣٣	١٧٧٠٧	٤٥٦٠٧	١٧٧٠٧	٣٤٥٠٧	١٠٦٠٨٦
١٩٥٢	٧٢١٩٤	١٤٩٦٦	٣٢٧٨٨	١٦٣٧٢	٤٣١٧٧	١٦٣٧٢	٣١٠٥٥	٩٠٩٣٢
١٩٥٣	٥٥٤٣٠	١٢٧٢٩	٦٣٠٣٩	٢٠٢١٥	٤٢٧٥٥	٢٠٢١٥	٣٩٨٤٢	١١٨٥٠٩
١٩٥٤	٨١٢٨٨	١٤٦٢٢	٤٨١٦٦	٢٢١١٦	٤٢٨٦٨	٢٢١١٦	٤٢٩٧٧	١٠٤٢٩٤
١٩٥٥	٥١٠٣٠	١١٨٧٢	٧٣١٣٩	٢٢٣٥٨	٤٢٣١٧	٢٢٣٥٨	٤٤٧٥٥	١٢٧٧٣٤
١٩٥٦	١٠١٠٣	١٦٦٢٩	٧٠٢٧٦	٣١١١٣	٥٩٨٨٥	٣١١١٣	٥٨٣٠٢	١٤٩٨٤٣
١٩٥٧	١٢٤٠٣	٢٥٠٠٤	٨٢١٤٩	٢٨٨٧٢	٥٧١٩٧	٢٨٨٧٢	٦٠٩٨٥	١٦٥٢٤٥
١٩٥٨	١٤٩٩٣	٢٩١٠٣	٥٦٧١٢	٢٧٤٦٤	٦٠٣٢٢	٢٧٤٦٤	٥٨٥٦٦	١٤٢٦١٣
١٩٥٩	٢١١١٣	٣٦٤٠٥	٦١٨٥٣	٢٧٤٢٩	٦٠٣٢٢	٢٧٤٢٩	٦٥٨٢٣	١٥٨٥٨٣
١٩٦٠	٣١١٦٦	٤٤٥٥٩	٧٦٤٦٦	٣١٠٧٩	٦٦٩٤٧	٣١٠٧٩	٨٤٩٩٥	٢٠٨٨٧٧
١٩٦١	٤٩٧٢٣	٨٨٠١٦	٤٨١٢٦	٤٠٥٥٦	٨٢٠٦٦	٤٠٥٥٦	١٠٩١٢	٢١٨٢١٧
١٩٦٢	٣١٤٦٦	٧٧٠٥٤	٢٢٤١٦	٣٨٠٥٦	٦٦٠٣٣	٣٨٠٥٦	٩٩٩٤٣	٢٠٦٣٣٦
١٩٦٣	٤٧٨٨٤	٨٦٣٩٢	٦٩٨٤٧	٤٧٦١٣	٨١١٤٦	٤٧٦١٣	١٢٠٧٧٤	٢٧٧٢٢٨

(١) ان الارقام الرسمية لقيمة المستوردات ، واحتسبها على اساس السعر الرسمي للقطاع الاجنبي ، جرى تصحيحها على اساس سعر القطاع الاجنبي في السوق الحرة .  
(٢) تشمل الطابع ، والمبخر والكثف والجاغ من الحليب والقتادة .

جمعت المعلومات عن الفترة الراقمة بين ١٩٥١ و ١٩٦٢ ، من المصادر التالية :

ارقام التجارة الرسمية ، الجمهورية اللبنانية ، المجلس الاول للجمارك ، المديرية العامة للجمارك ، احصاءات التجارة الخارجية ١٩٥١-١٩٦٢ (بيروت- اسعار القطع ، الجمهورية اللبنانية ، وزارة التصميم العام ، مديرية الاحصاء المركزي ، المنشور الاحصائية القطعية ١٩٦٢ (بيروت)

هذا وقد تم الحصول ، بدقة خاصة ، على المعلومات المعادة لعام ١٩٦٢ من مديرية الاحصاء المركزي في وزارة التصميم العام .

ان الزيادة في الاعتماد على لحوم الابقار المستوردة لا يمكن ان تقاس بدقة وذلك لأن الاحصاءات التجارية في لبنان لا تميّز بين الحيوانات المستوردة للذبح او للتأهيل او للجر من جهة، وبين مستوردات لحوم الابقار والاعنام والماعز، من جهة اخرى .

ومع ذلك فان المعلومات الواردة في الجدول رقم ١/٢ والمتعلقة بصافي مستوردات الابقار واللحوم (لحوم الابقار والاعنام والماعز) انما تدل بوضوح على زيادة كبيرة بين عامي ١٩٥١ او ١٩٦٣ . والواقع ان المستوردات الصافية من الابقار المستوردة بمعظمها من سوريا ومن تركيا في الفترة الاخيرة (ابتداءً من ١٩٦١) ارتفعت من ٥٣٦٠٠ رأس تقيمتها ٤٢ ملايين ل.ل في عام ١٩٦١ الى ١٥٢٣٠٠ رأس قيمتها ١٣٥ مليون ل.ل في عام ١٩٦٣ . وهكذا نجد ان المستوردات الصافية زادت ثلاثة اضعاف خلال اثني عشرة سنة .

اما الزيادة النسبية في مستوردات اللحم فقد كانت مدعشة اكثر منها في الابقار . ففي عام ١٩٥١ بلغت قيمة المستوردات الصافية من اللحوم ٣٦٠٠٠٠ ل.ل ، ثم اخذت هذه المستوردات تنضال حتى انعدمت في السنوات الثلاث التالية (اي ان لبنان كان بالفعل خلال عام ١٩٥٤ مصدرًا صافيا للحوم الابقار والاعنام والماعز) . بيد انها ازدادت سريعاً بين عامي ١٩٥٥ و ١٩٦٣ حتى بلغت تقيمتها في عام ١٩٦٣ مقدار ٢٨ مليون ل.ل (انظر الجدول رقم ١/٢) .

ان النجز التجاري في منتجات الحليب ولحوم الابقار لا بد له من ان يزداد زيادة اكبر في المستقبل اذا لم تتخذ التدابير اللازمة لتشجيع الانتاج المحلي . وعذا ما دعا الى اجراء عماتين الدراسيتين عن الانتاج الحيواني . وقد روي من الضرورة القيام باستقصاء تام لمزارع الابقار الحلوب الصغرى (اي التي تضم اقل من عشرة ابقار حلوب) ، وعدد ما خمسون مزرعة ، باعتبار انها تعطي جزءاً كبيراً من مجموع محصول الحليب الناتج في لبنان .

#### ب - ايجاد الدراسة :

تقسم هذه الدراسة الى قسمين منفصلين ، الاول يتعلق بانتاج الحليب الطازج واللحم في المزارع الصغيرة ، بينما يتناول القسم الثاني انتاج لحوم البقر في المزارع الاختصاصية .

جدول رقم ١/٢

صافي مستوردات الابقار والحوم الى لبنان، ١٩٥١-١٩٦٣

(٢) اللحوم		(١) الابقار (بما فيها الجواميس)		السنة
القيمة (بالاف ل.ل (٣))	الكمية (بالاطن ان)	القيمة (بالاف ل.ل (٣))	الكمية (بالرؤوس)	
٣٥٤٦٨	٧٦٠	٤١٧٤٦	٥٣٦٢٦	١٩٥١
٣٥٤٦٣	٦٣١	٢٥٠٢٦	٢٨٨٢٥	١٩٥٢
١٤٨٨٨	٧٤٢	٢٠٢٠٠	٢٨٦١٦	١٩٥٣
١٥٠٥	٠٦	٢٦٦٠٦	٤٢٣٨١	١٩٥٤
١٠٨٠٤	٤٢٥	٣٤٨٠٠	٥٢٠٩٥	١٩٥٥
٤٤١٠	٢٠٧٢	٣٥٦٥٥	٤٦٨٠٧	١٩٥٦
٥٠٧٦٣	٢١٥٢	٣٧٦١١	٥٢٩٨٦	١٩٥٧
٧٣١٠	٢٣٤٧	٣٧٣٣٣	٤٦٩٨٥	١٩٥٨
٩٩٦٦	٣٧٨١	٤٦٠٤٣	٨٢٥٧٣	١٩٥٩
٨٩٩٦	٢٦١٦	٧٤٨٤٨	٧٦٢١١	١٩٦٠
١٨٢٠٠	٥٤٧٢	١٣٩٠٢٠	٨٧٨٠١	١٩٦١
٢٠٣٠٧	٥٩٢٢	١٥١٨٣٠	١١٠٠٥٧	١٩٦٢
٢٧٧٦٦	٩٠٧٤	١٣٤٩٦٨	١٥٢٣١٠	١٩٦٣

- (١) تشمل ابقار التأميل والذبح والجرس .  
 (٢) تشمل لحوم الابقار والاعنام والماعز ، العازجة ، المبردة لو الثلجة ، المجففة ، المملحة ، المدخنة ،  
 (٣) ان الارقسام الرسمية لقيمة المستوردات ، المحسبة على اساس السعر الرسمي للقطيع الاجنبي ،  
 جرى تصحيحها على اساس سعر القذاسح الاجنبي في السوق الحرة .

المصدر : تم الحصول على المعلومات عن الفترة الواقعة بين ١٩٥١ و ١٩٦٢ ، من المصادر التالية :  
 ارقام التجارة الرسمية ، الجمهورية اللبنانية ، المجلس الاعلى للجمارك ، المديرية العامة  
 للجمارك ، احصاءات التجارة الخارجية ١٩٥١-١٩٦٢ (بيروت) .

اسعار القطيع : الجمهورية اللبنانية ، وزارة التصميم العام ، مديرية الاحصاء المركزي ،  
 النشرة الاحصائية الفعلية ١٩٦٢ (بيروت) .

هذا وقد حصل ، بسفحة خاصة ، على المعلومات العائدة لعام ١٩٦٣ من مديرية  
 الاحصاء المركزي في وزارة التصميم العام .

ان الهدف الرئيسي المقدم الاول من الدراسة هو تحليل المشاكل الاقتصادية التي يواجهها اصحاب مزارع الابقار الصغيرة في لبنان ، ووضع توصيات لتحسين هذه المزارع من حيث جدواها الاقتصادية ، وذلك في محاولة لزيادة انتاج الحليب واللحم . وفيما يلي ما يحتويه التقرير على وجه التخصيص :

- ١- ملخصاً عن اية معلومات احصائية منشورة تتعلق باستيراد وتصدير وانتساج واستهلاك منتجات الحليب واللحم في لبنان .
- ٢- دراسة النواحي الاقتصادية والاجتماعية في المزارع الصغيرة لتربية الابقار .
- ٣- تحليل العمليات الفنية المتبعة في اقتناء الابقار في لبنان .
- ٤- تقدير كلفة انتاج الحليب واللحم كانتاج ثانوي وتحليل اعم عناصر الكلفة .
- ٥- تقدير انتاج الحليب واللحم كانتاج ثانوي ، وكذلك تقدير قيمة الانتاج والنظر في انتاج الحليب واللحم من حيث انه مشروع قابل للربح .

اما الهدف الرئيسي للقسم الثاني من الدراسة فهو تحليل المشاكل الاقتصادية التي تواجهها عملية انتاج لحم البقر في المزارع الاختصاصية . ويتضمن التقرير :

- ١- تحليل العمليات الفنية المتبعة في تسمين المجرول
- ٢- تقدير كلفة انتاج لحم البقر وتحليل اعم عناصر الكلفة
- ٣- تقدير الايرادات من بيع لحم البقر ، وبالتالي قابلية الربح من مشروع انتاج لحم البقر .

## الفصل الثاني

### طريقة البحث

ان عملية الاستقصاء الميداني لمزارع الابقار الصغيرة في لبنان قد اجريت خلال النصف الاول من عام ١٩٦٤ . بيد ان المعلومات المجمعـة من العينة المولفة من ٢٥٥ مزرعة صغيرة للابقار ، فانها تخص العمليات المتبعة في المزارع خلال عام ١٩٦٣ .

وكما اشير سابقا فقد حددت المزرعة الصغيرة بوحدة تضم اقل من عشرة ابقار حلب ، كما حددت البقرة الحلوب بحيوان انثى خصبة ، سواء كانت في طور الحليب او طور الجفاف .

### فصل مشاريع تربية الابقار للحليب عن مشاريع تربيتها للحم

لما كان تحديد تكاليف ومائدات انتاج الحليب الطازج واللحم هو المدفوع الرئيسي لهذا البحث ، فقد كان من الضروري فميز مشاريع تربية الابقار للحليب عن مشاريع تربيتها للحم في كافة المزارع التي كانت تنتج الحليب واللحم معا ، ومن ثم التمييز بين البقرة المعدة للحم وتلك المعدة للحليب .

وقد حدد الحيوان المعد للحم باي بقرة او عجل او جاموس تمت تربيته بصورة خاصة للاستفادة من لحمه . اما في حال عدم قيام المزارع بتحديد الغاية التي من اجلها يربى الحيوان ، فقد عسـد حينئذ الى تحديد الحيوان المعد للحم بالعجل الذكر البالغ من العمر اقل من سنة . ويعتبر التحديد الاخير كافيا ، لان مربي الابقار في لبنان غالبا ما يبينون العجول الذكور المعدة للحم قبل بلوغها السنة من العمر .

وقد ثبت انه من الصعب تقسيم التكاليف والمائدات بين مشاريع تربية الابقار للحليب وبين مشاريع تربية الابقار للحم ، وذلك لان معظم المزارعين لم يحتفظوا بسجلات للعمليات التي يقومون بها ، الامر الذي لا يمكنهم معه اثبات اية معلومات تتعدى التقديرات التقريبية . بيد ان المعلومات



الاولية التي تم الحصول عليها من المزارعين كانت تدقق وتتقح بعناية يصار بعد ما اذا امكن - الى اعادة متابعة المزارعين للحصول منهم على معلومات ادق .

لقد رأينا ان توزيع التكاليف والمائدات بين مشاريع تربية الابقار المعدة للحليب او للاستبدال او للجر ، امر غير عملي لا يتصف بالدقة . لذلك عمدنا ، لدى وجود اكثر من مشروع في مزرعة واحدة ، الى اعتبار هذه المشاريع كمشروع مخصص للحليب الحقت به ائفسة التكاليف والمائدات .

#### تكوين العينة :

لقد تعذر تحديد مجموعة المزارع الصغيرة للابقار في لبنان ، بسبب التكاليف التي يتضمنها استئجار اكثر من الف وخمسمائة قرية ، من جهة ، وبسبب قلة الاعتمادات المخصصة لهذه الناحية من البحث ، من جهة اخرى . ولذلك كان من الواجب تحديد حجم العينة تجديدا اعتبارا ليا . ونتيجة المباحثات التي اجريت مع السلطات المعنية في وزارة الزراعة ، تقرر جعل حجم العينة ٢٥٥ مزرعة للابقار ، والركون الى اختيار الوحدات العينية هذه بطريقة عشوائية .

اختيرت الحيازة كوحدة عينية ، واستنادا الى التحديد الذي استعملته وزارة الزراعة في التعداد العيني الذي قامت به في عام ١٩٦٠ ، حدد الحائز "بالشخص المتمتع بالصفات الاقتصادية والتقنية والمال مع بمسؤولية الاعمال الفعلية في الحيازة والذي يديرها مباشرة او بواسطة مدير مستأجر او اي شخص آخر مكلف " . وعملا بهذا التحديد فالحيازة هي وحدة مستعملة وايست وحدة ملوكة . ويمكن ان تتألف الحيازة من قطعة ارض واحدة او عدة قطع منفصلة او اجزاء ، دون الاخذ بعين الاعتبار الحدود الادارية او العقارية او الجغرافية ، شرط ان تكون جزءا من ذات الوحدة المستعملة . وتجدر الاشارة ايضا الى ان جميع الحيازات ضمنفة في المجموعة ، سواء كانت تدار بواسطة شخص مدني او شركة او تعاونية او حكومة او غيرهم من الحائزين او بطريقة مشاعية كالاديرة مثلا .

وبالنظر الى عدم توفر اي احصاءات موثوقة عن عدد المزارع الصغرى للابتكار في لبنان وتوزيعها بين مختلف المحافظات والاقضية ، روعي انه من الامح اختيار عدد متساو لوحدات العينة ( اي ٦٠ مزارعا ) من كل من المحافظات الاربع ، وحي لبنان الشمالي ، جبل لبنان ، لبنان الجنوبي والبقاع . وبلاضافة الى ذلك فقد تقرر اختيار ١٥ مزرعة صغرى للابتكار من منطقة بيروت الكبرى ، بغية تكوين عينة تمثل كافة المحافظات . وبذلك تم اختيار خمس عينات ثانوية .

ان عملية اختيار المزارعين ، بنسبة ادخالهم في العينات الثانوية ، تمت على مراحل . فقد تقرر اولاً اختيار عشرين قرية في كل من المحافظات الاربع ، جرى اختيارها بطريقة اعتباطية من لائحة مؤلفة من ٣٠٠ قرية وردت في التعداد الزراعي ، ثانياً - ان عدد مربي الابقار الذين وقع عليهم الاختيار في كل قرية كان يختلف باختلاف مجموع عدد مزارع الابقار في هذه القرية . الا انه ، رغبة في تمثيل كافة القرى بطريقة مناسبة ، فقد تقرر بان تمثل كل قرية يقع عليها الاختيار بمزارعين اثنين على الاقل وبسبعة مزارعين على الاكثر ( بصرف النظر عن مجموع عدد مربي الابقار في تلك القرية ) . ثالثاً - قسم مربي الابقار في كل قرية الى ثلاث فئات ( اي فئة لديها من بقرة الى بقرتين ، وفئة من ٣-٥ ابقار وفئة من ٦-١٠ ابقار ) كل منها ممثلة بنسبة عدد مربي الابقار فيها .

لقد تم اختيار المزارعين بطريقة اعتباطية (١) . فقد جرى وضع لوائح كاملة وحديثة بمربي الابقار الحلوب في ثمانين قرية . وقد تم الحصول على هذه اللوائح اما من قسم الاحصاء الزراعي في وزارة الزراعة او بواسطة جهاز معهد الاقتصاد الريفي من المعلومات التي حصل عليها في اواخر عام ١١٦٣ واولائل عام ١١٦٤ من المختبر او المشايخ في القرى المعنية . وتعود اللوائح التي تم الحصول عليها من وزارة الزراعة الى عام ١١٦٢ ، لذلك لم تكن حديثة كلياً . ولدى ملاحظة اي اختلاف ملحوظ بين عدد مربي الابقار الحلوب في القرية خلال عام ١١٦٣ او في اوائل عام ١١٦٤ وبين العدد المسجل سابقاً ، عمد حينئذ الى تصحيحه .

---

(١) باستثناء الخمسة عشر مزارعا في منطقة بيروت الكبرى والذين انتخبوا اعتباطيا من اربع او خمس قرى .



- ١٠ -

وحيث كان من المتوقع ان عدد من مربي ابقار الحلوب لن يستطيع اعادة معلومات صححة وكاملة ، فقد تقرر مقابلة اكثر من ٢٥ مربيًا . وبالفضل حذف ٣٧ مزارعا ، من اسل ٢١٢ جرت مقابلاتهم ، وبذلك رجع عدد منهم الى ٢٥٥ مزارعا .

تبين المعلومات في الجدول رقم ٢/١ التوزيع النهائي للمائتي وخمسة وخمسين مزارعا فيما بين مختلف الاقسام وتقسيمهم وفقا لنسب القطيع . و جدير بالذكر انه جرى تقسيم المزارعين الى فئتين ( اي فئة لديها من بقرة الى بترتين ، وفئة لديها من ٢-٤ ابقار ) بدلا من ثلاث فئات كما خطط اصلا ، وذلك لسببين : العدد الصغير نسبيا ( اقل من ١/٧ من المجموع ) من المزارع التي تحوي بين ٣-٥ ابقار ولاسيما بين ٦-١٠ ابقار ( اي في الحقيقة ان ٢٦ مزرعة حسوت من ٣-٥ ابقار والسبع مزارع الباقية حسوت من ٦-١٠ ابقار ) . والسبب الثاني هو تشابه العمليات المتبعة في الانتاج وكذلك تشابه بيان انظفة في الفئتين .

#### منتجو اللحم الاخمائيون :

وبالاشارة الى الجزء الثاني من البحث الميداني ، روي انه لاحاجة الى تعديد مجموعة منتجي اللحم الاخمائيين في لبنان ، باعتبار ان عدد عم ضئيل جدا . وقد تم الاتفاق مع الجهات المختصة في وزارة الزراعة على انه ينبغي ان يكون حجم المينة بين ١٠-٥٠ منتجين . وقد جرى بالفعل خلال عيف عام ١٩٦٤ ، مقابلة ستة منتجين في اربع محافظات ( واحد في لبنان الشمالي ، اثنان في جبل لبنان ، اثنان في البقاع وواحد في بيروت الكبرى ) .

جدول رقم ٢/١

توزيع عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للإبقار الحلوب وفقا لحجم القطيع

وعلى اساس القضاء ، لبنان ، ١٩٦٣

<u>المجموع</u>	<u>عدد مزارع الابقار الحلوب</u>		<u>المحافظة والقضاء</u> <u>لبنان الشمالي</u>
	<u>١ - آبقرة</u>	<u>٢ - ٣ - ٤ ابقار</u>	
١٥	٢	١٣	عكار
١٢	-	١٢	طرابلس
١١	٢	٩	البيروت
١٠	١	٩	زغرتا
٨	٢	٦	الكسور
٤	-	٤	بشري
<u>٦٠</u>	<u>٧</u>	<u>٥٣</u>	<u>المجموع</u>
			<u>جبل لبنان</u>
١٩	-	١٩	كسروان
١٥	١	١٤	الشوف
٩	-	٩	جيبيل
٧	١	٦	عاليه
٦	٢	٤	بهدا
٤	١	٣	المتن
<u>٦٠</u>	<u>٥</u>	<u>٥٥</u>	<u>المجموع</u>
			<u>لبنان الجنوبي</u>
١٣	٢	١١	مرجعيون
١٠	-	١٠	صور
٩	١	٨	بنت جبيل
٩	٢	٧	صيدا
٨	-	٨	حاصبيا
٦	٢	٤	النبطية
٥	-	٥	جزين
<u>٦٠</u>	<u>٧</u>	<u>٥٣</u>	<u>المجموع</u>

تسليم جدول رقم ٢/١

<u>المجموع</u>	<u>عدد مزارع الابقار الحلوب</u>		<u>المحافظة والقضاء البقاع</u>
	<u>١ - ٢ بقرة</u>	<u>٣ - ٩ ابقار</u>	
١٤	١	١٣	بعلبك
١٣	١	١٢	راشيا
١٢	١	١١	جسّين
١٢	٣	٩	زحلة
٩	٢	٧	المرمل
<u>٦٠</u>	<u>٨</u>	<u>٥٢</u>	المجموع
<u>١٥</u>	<u>٦</u>	<u>٩</u>	بيروت الكبرى (١)
<u>٢٥٥</u>	<u>٣٣</u>	<u>٢٢٢</u>	مجموع المدينة

(١) لاجل افراض هذه الدراسة ، تشتمل بيروت الكبرى على محافظة بيروت (مدينة بيروت) وضواحيها كالشياح الواقعة اداريا في محافظة جبل لبنان .

### الفصل الثالث

#### المميزات الاجتماعية والاقتصادية لمربي الابقار

##### في المزارع الصغيرة في لبنان

يبين هذا الفصل الاساس الاجتماعي والاقتصادي لصغار مربي الابقار في لبنان ، فيتناول حجم العائلة وتأليفها ، وحجم المييزة ونوعها ، ومختلف انواع المحاميل المنتجة في المزارع واخيرا الدخل الذي يحصل عليه المزارعون ، سواء كان مصدره المزرعة او سواها .

#### أ - حجم العائلة وتأليفها :

بلغ عدد السكان الذين يعيشون في ٢٥٥ مزرعة صغيرة للابقار ، خلال عام ١٩٦٣ ، مقدار ٢٠٤٢ شخصا ، اي ما معدله ٨ اشخاص لكل عائلة . ومع انه من المعلوم ان العائلات الريفية تكون اكبر عن العائلات الحضرية ، فان متوسط حجم العائلة في هذه العينة كان اكبر من المنتظر . وهذا يعني ان مفهوم "العائلة" لم يكن واضح التحديد في الاستمارة وبالتالي فان المعلومات التي تم الحصول عليها من المزارعين ، كانت تشير في معظم الاحيان ، الى عدد اهل المنزل ( اي عدد الاشخاص الذين يعيشون في نفس البيت ) بدلا من ان تشير الى عدد افراد العائلة . وقد لوحظ ان عدة ابناء كانوا لا يزالون يسكنون في بيوت والديهم ، رغم كونهم قد تزوجوا ورزقوا اولادا . وهذه الظاهرة تنعكس بوضوح في التوزيع المبين في الجدول رقم ٣/١ ، والذي يدل على ان اكثر من ربع هذه العائلات كان مؤلفا من عشرة اشخاص او اكثر . وكان معظم العائلات ( اي ٦٣٪ ) مؤلفا من ٤ الى ٦ اشخاص بينما تألفت نسبة ١٠٪ فقط من العائلات من اقل من اربعة اشخاص .

لوحظ ايضا وجود تفاوت في متوسط حجم العائلة بين منطقة واخرى . ويتبين من الجدول رقم ٣/٢ ان اكبر العائلات عددا موجودة في محافظة البقاع ( ٥ اشخاص ) واصغرهما عددا موجودة في محافظة بيروت الكبرى ( ٥ اشخاص ) . اما في المحافظات الاخرى الثلاث ، فقد تراوح متوسط حجم العائلة بين ٣ و ٧ اشخاص .

جدول رقم ٣/١

توزيع عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للابقار الحلوب، وفقا

لمتوسط حجم العائلة، في لبنان، ١٩٦٣

النسبة المئوية من مجموع عدد العائلات	عدد العائلات	حجم العائلة (اشخاص)
١٠ر٢	٢٦	٣ - ١
٢٥ر٥	٦٥	٦ - ٤
٣٧ر٦	٦٦	٩ - ٧
١٧ر٣	٤٤	١٢ - ١٠
٥ر٥	١٤	١٥ - ١٣
٢ر٣	٦	١٨ - ١٦
١ر١	٤	١١ وما فوق
١٠٠ر٠	٢٥٥	المجموع

جدول رقم ٣/٢

مقارنة متوسط حجم العائلة ما بين المحافظات، في

عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للابقار الحلوب، لبنان، ١٩٦٣

متوسط حجم العائلة	عدد العائلات	عدد الاشخاص	المحافظة
٦ر٥	٦٠	٥٧٠	البقاع
٧ر١	٦٠	٤٧٣	جبل لبنان
٧ر٨	٦٠	٤٦٦	لبنان الشمالي
٧ر٥	٦٠	٤٤٧	لبنان الجنوبي
٥ر٧	١٥	٨٦	بيروت الكبرى
٨ر٠	٢٥٥	٢٠٤٢	المجموع

ويتبين من المعلومات التي تم الحصول عليها عن تأليف العائلة انه على الرغم من انخفاض معدل الوفيات في لبنان ، فان الشعب اللبناني الحالي ، وبصورة خاصة في المناطق الريفية ، هو من الفتوة اكثر من اي وقت كان ، بسبب ارتفاع معدل الولادة . وكما هو مبين من المعلومات الواردة في الجدول رقم ٣/٣ ، فان عمر ثلث مجموع السكان المعنيين بلغ اقل من اثني عشر عاما . وبالاضافة الى ذلك فان عدد المراهقين ( اي من ١٢ - ١٨ عاما ) بلغ سدس مجموع السكان . وبالتالي فان نصف مجموع السكان ولد بعد الحرب العالمية الثانية .

لقد كان التفاوت في العمر بين سكان مختلف المحافظات تفاوتاً بارزاً . ففي محافظتي البقاع ولبنان الجنوبي ، بلغ عدد الاطفال ما نسبته ٣٧ - ٣٨% من مجموع السكان وذلك نتيجة ارتفاع معدل الولادة ، بينما بلغت هذه النسبة في محافظتي جبل لبنان وبيروت الكبرى اقل من ٢٥% ( انظر الجدول رقم ٣/٣ ) .

وفيما يتعلق بالجنس ، فقد زاد عدد الذكور على عدد الاناث في كافة المحافظات ، باستثناء البقاع ، حيث العكس هو الصحيح . وفي النينة كمجموع بلغ عدد الذكور من المجموع نسبة ٥٢% والاناث ٤٧% . لذا ، زاد مجموع عدد الذكور على عدد الاناث بنسبة ١٠% تقريبا ( انظر الجدول رقم ٣/٣ ) .

### ٣ - حجم ونوع الحيازة :

في عام ١١٦٣ بلغ مجموع المساحة التي شغلها ٢٥٥ مزارعا ضمنا في الديقة ، ٦٥٤٢ دونما . وعليه كان متوسط حجم الحيازة ٢٥٧ دونما ، منها ٧٠% يملكه المزارعون وانباتي ٣٠% كانت مستأجرة منهم .

ان التفاوت في حجم الحيازة بين مزرعة واخرى وكذلك بين محافظة واخرى كان تفاوتاً كبيراً . لم يمتد ١٨ مزارعا ( ٧ من المجموع ) الى تشغيل اي ارض في عام ١٩٦٣ ، بينما عمل القسم الباقي وعدده ٣٣٧ مزارعا في ادارة حيازات تراوح حجمها بين دونم واحد ومائتين وتسعين دونما . وقد شغل نصف عدد المزارعين تقريبا حيازات تشغل مساحتها عن عشرين دونما ، في حين ان اقل من نسبة ٥% من المزارعين شغلوا حيازات تفوق مساحتها المائة دونم ( انظر الجدول رقم ٣/٤ ) .





جدول رقم ٣/٤

توزيع عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للإبصار الحلوب وقتاً

لمتوسط حجم الحيازة، لبنان، ١٩٦٣

النسبة المئوية من مجموع عدد المزارع	عدد المزارع	حجم الحيازة بالدونم وقدره الفمتر مربع
٢٦ر٤	٧٥	اقل من ١٠
٢٠ر٠	٥١	١٠ - ١٩
١٣ر٧	٣٥	٢٠ - ٢٩
١٠ر٦	٢٧	٣٠ - ٣٩
٥ر١	١٥	٤٠ - ٤٩
٤ر٧	١٢	٥٠ - ٥٩
٣ر١	١٠	٦٠ - ٦٩
٢ر٧	٧	١٠٠ - ١٤٩
٢ر٠	٥	١٥٠ وما فـسوق
٩٢ر١	٢٣٧	
٧ر١	١٨	المزارعون الذين لم يعملوا في اي ارض
١٠٠ر٠	٢٥٥	مجموع عدد المزارع

يبين الجدول رقم ٣/٥ التباين في حجم الحيازة والارض المملوكة ما بين المحافظات .  
ان اكبر الحيازات كانت في منطقة البقاع (بمتوسط ٤٧ر٤ دونما ) ، تليها محافظة لبنان الجنوبي  
( ٣٠ر٠ دونما ) ، لبنان الشمالي (١٦ر٦ دونما ) جبل لبنان ( ١٠ر٧ دونما ) واخيراً بيروت الكبرى  
( ٤ر١ دونمات ) .

لقد استثمر المزارع ما مقداره ١٨ دونما مملوكة ( ٧٠% من الحيازة ) و ٧ر٧ دونما مستأجرة  
( ٣٠% من الحيازة ) . ان اكبر متوسط الارض المملوكة كان في البقاع ( ٣٣ر٧ دونما ) وادناه في بيروت  
الكبرى ( ٧ر٠ دونم ) حيث استأجر المزارعون ما نسبته ٨٥% من الارض المستعملة ( انظر الجدول  
رقم ٣/٥ ) .

جدول رقم ٣/٥

مقارنة متوسط حجم الارض المستعملة (مملوكة ام مستأجرة)  
ما بين المحافظات، في عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للإبقار الحلوب

لبنان، ١٩٦٣

متوسط حجم الارض المستعملة (بالدوم وقدره الفمتر مربع)

مزارع من ١ - ٢ بقرة ( ٢٢٢ مزرعة )

المحافظة	ارض متلكة	النسبة المئوية من الحيازة	ارض مستأجرة	النسبة المئوية من الحيازة	مجموع الحيازة
البقاع	٣٠ر٤	٦٧ر٥	١٤ر٧	٣٢ر٥	٤٥ر١
لبنان الجنوبي	١٦ر٤	٦٦ر٨	٨ر٢	٣٣ر٢	٢٤ر٦
لبنان الشمالي	١٣ر٣	٧٠ر٣	٥ر٦	٢٩ر٧	١٨ر٦
جبل لبنان	٨ر٠	٧٣ر٦	٢ر٩	٢٦ر٤	١٠ر٩
بيروت الكبرى	٠ر٧	٢٧ر٩	٢ر٠	٧٢ر١	٢٧ر٧
المتوسط	١٦ر٣	٦٨ر٤	٧ر٥	٣١ر٦	٢٣ر٨

مزارع من ٣ - ٩ ابقار ( ٣٣ مزرعة )

المحافظة	ارض متلكة	النسبة المئوية من الحيازة	ارض مستأجرة	النسبة المئوية من الحيازة	مجموع الحيازة
البقاع	٥٤ر٤	٨٧ر٦	٧ر٥	١٢ر١	٦١ر٩
لبنان الجنوبي	٥١ر٤	٧٢ر٥	٢٠ر٠	٢٨ر٠	٧١ر٤
لبنان الشمالي	١٩ر٥	٧٨ر٢	٥ر٤	٢١ر٨	٢٤ر٣
جبل لبنان	٦ر٩	٧٤ر٢	٢ر٤	٢٥ر٨	٣ر٣
بيروت الكبرى	٠ر٥	٨ر٧	٥ر٠	٦١ر٣	٥ر٥
المتوسط	٢٩ر٨	٧٦ر٧	٨ر٩	٢٣ر٣	٣٨ر٣

كافة المزارع الصغيرة ( ٢٥٥ مزرعة )

المحافظة	ارض متلكة	النسبة المئوية من الحيازة	ارض مستأجرة	النسبة المئوية من الحيازة	مجموع الحيازة
البقاع	٣٣ر٧	٧١ر١	١٣ر٧	٢٨ر٩	٤٧ر٤
لبنان الجنوبي	٢٠ر٥	٦٨ر٢	٩ر٦	٣١ر٨	٣٠ر١
لبنان الشمالي	-١٣ر٠	٧١ر٥	٥ر٦	٢٨ر٥	١٩ر٦
جبل لبنان	٧ر٩	٧٣ر٦	٢ر٨	٢٦ر٤	١٠ر٧
بيروت الكبرى	٠ر٧	١٥ر١	٤ر٢	٨٤ر٩	٤ر٤
المتوسط	١٨ر٠	٧٠ر٠	٧ر٧	٣٠ر٠	٢٥ر٧

ومن اعمل المائتين وسبعمئة وثلاثين مزارعا ، الذين عملوا في اراضيهم خلال عام ١٩٦٣ ، نجد ان ١٥٨ مزارعا ( ٦٧ ٪ ) كانت حيازاتهم ملكا لهم ، و ٢٦ مزارعا ( ١١ ٪ ) عملوا في حيازات مستأجرة ، و ٥٣ مزارعا ( ٦٦ ٪ ) كانوا يملكون قسما من حيازاتهم ويستأجرون القسم الآخر .

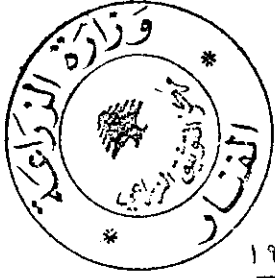
يبين الجدول رقم ٢/٥ ايضا ان المزارعين الذين كان لديهم من ٢ - ٦ ابقار كانوا يملكون اراضي اوسع ويشغلون حيازات اكبر من المزارعين الذين كان لديهم من بقرة الى بقرتين . فالفئة الاولى كانت تدير ما متوسطه ٣٨٣ دونما ( منها ٢١٨ دونما مملوكة ) بينما شغلت الفئة الثانية ٢٣٨ دونما ( منها ١٦٦ دونما مملوكة ) .

لم يقتصر الفرق بين الحيازات على الحجم فقط ، بل تصداه الى نسبة الاراضي المروية من مجموع مساحة الحيازة . ففي المحافظات الخمس بلغ مجموع الاراضي المروية نسبة ١٤ ٪ فقط من مجموع مساحة الحيازات . ومع ان نسبة الارض المروية من مجموع مساحة الحيازات في لبنان الجنوبي زادت عن ٥ ٪ ، الا ان هذه النسبة بلغت حوالي ٢٨ ٪ في جبل لبنان ، ثم ان كافة الاراضي المستعملة في بيروت الكبرى كانت مروية كليا . وعذا ما يفسر جزئيا كون الحيازات في بيروت الكبرى اصغر منها في بقية المحافظات .

يبين الجدول رقم ٢/٦ التفاوت في نسبة الارض المروية الى مجموع مساحة الحيازة بين مزرعة واخرى ( مقسمة الى فئتين استنادا الى عدد الابقار الضمنة فيها ) ، وبين محافظة واخرى . وجدير بالذكر ان ١٤٦ مزارعا ( ٦٢ ٪ تقريبا ) من اعمل ٢٣٧ مزارعا ، انتجوا محاصيل في ارض محلية . اما المزارعون الباقون وعدد هم ٨١ مزارعا ، فان ٣٣ مزارعا انتجوا محاصيل في ارض مروية ، بينما شغل ٤٨ مزارعا حيازات كانت تتألف من اراضي جزء منها بلبي والآخر مروي .

### ج - انواع المحاصيل المنتجة :

ان ال ٢٣٧ مزارعا انتجوا اكثر من ثلاثين نوعا من المحاصيل المختلفة في عام ١٩٦٣ . وقد اسهمت في تحديد نوع المحاصيل التي انتجها كل مزارع عوامل اعمها موقع الارض ( المناخ ) ونوع التربة ، وما اذا كانت الارض مروية ام لا ، وما اذا كان الانتاج قد خصص بصورة رئيسية للتسويق ام لاستهلاك العائلة ، واخيرا توافر راس المال او الافتقار اليه .



- ٢٠ -

جدول رقم ٣/٦

تقسيم الاراضى المستعملة الى بعلية ومروية في المحافظات،  
في عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للابقار، لبنان، عام ١٩٦٣  
متوسط حجم الارض المستعملة (بالدونم وتدره الفمتر مربع)  
مزارع من ١ - ٢ بقرة (وعددها ٢٢٢)

المحافظة	ارض بعلية	النسبة المئوية من الحيازة	ارض مروية	النسبة المئوية من الحيازة	مجموع الحيازة
البقاع	٤١٧	٧,٦	٣٤	٩٢,٤	٤٥١
لبنان الجنوبي	٢٤٥	٠,٦	٠	١٩,٤	٢٤٦
لبنان الشمالي	١٤٧	٢٢,٢	٤٢	٧٧,٨	١٨٩
جبل لبنان	٨٠	٢٦,٤	٢٩	٧٣,٦	١٠٩
بيروت الكبرى	-	١٠٠,٠	٢٧	-	٢٧
المتوسط	٢١١	١١,٢	٢٧	٨٨,٨	٢٣٨

مزارع من ٢ - ٦ ابقار (وعددها ٣٣)

المحافظة	ارض بعلية	النسبة المئوية من الحيازة	ارض مروية	النسبة المئوية من الحيازة	مجموع الحيازة
البقاع	٤١٨	٣٢,٥	٢٠	٦٧,٥	٦١٩
لبنان الجنوبي	٥٨٧	١٨,٨	١٢٧	٨٢,٠	٧١٤
لبنان الشمالي	٢٤٩	-	-	١٠٠,٠	٢٤٩
جبل لبنان	٥٥	٤٠,٩	٣٨	٥٩,١	٩٣
بيروت الكبرى	-	١٠٠,٠	٥	-	٥
المتوسط	٢٨٧	٢٥,٢	٩٦	٧٤,٨	٣٨٣

كافة المزارع الصغيرة (وعددها ٢٥٥)

المحافظة	ارض بعلية	النسبة المئوية من الحيازة	ارض مروية	النسبة المئوية من الحيازة	مجموع الحيازة
البقاع	٤١٧	١١,٩	٥٧	٨٨,١	٤٧٤
لبنان الجنوبي	٢٨٥	٥,٤	١٦	١٤,٦	٣٠١
لبنان الشمالي	١٥٩	١٨,٩	٣٧	٨١,١	١٩٦
جبل لبنان	٧٨	٢٧,٥	٢٩	٧٢,٥	١٠٧
بيروت الكبرى	-	١٠٠,٠	٤٩	-	٤٩
المتوسط	٢٢١	١٣,٩	٣٦	٨٦,١	٢٥٧

يتبين من الجدول رقم ٣/٧ ان الحبوب كانت على العموم اكثر المحاصيل المزروعة في الاراضي البعلية ، باعتبار ان ثلثي المزارعين انتجوا القمح او الشعير او كليهما معا . اما المحاصيل الرئيسية الاخرى في الاراضي المروية فقد كانت ، بحسب اهميتها ، الباقية ، الزيتون ، العنب ، التبغ ، المدس ، الخ ٠٠٠ ان اكثرية المزارعين في الاراضي المروية ( وعددهم ٤٦ ) انتجوا التفاح وعبو المحصول الزراعي الرئيسي في لبنان ، كما ان عددا قليلا من المزارعين انتج الاجاص والحضيات والذرة الصفراء واللوبياء ، والدراقن ، والبطاطا ، والقمح والبصل الخ ٠٠٠

#### د - قيمة المحاصيل المنتجة :

بلغت قيمة المحاصيل التي انتجها المزارعون ما مقداره ١٣٢٦ ل٠ لكل مزرعة او ٥٢ ل٠ لكل دونم . وقد بيع من هذا الانتاج ما نسبته ٤٣ في المائة فقط ، والباقي استهلك من المزارعين وعائلاتهم .

كان التفاوت في قيمة المحاصيل المنتجة ما بين المحافظات اقل منه في حجم الحيازة . وتبين المعلومات الواردة في الجدول رقم ٣/٨ ان مزارعي لبنان الشمالي سجلوا اعلى معدل في قيمة المحاصيل المنتجة ، يليهم مزارعو لبنان الجنوبي ، فجيل لبنان وشم بيروت الكبرى .

ان ادنى متوسط لعائدات الدونم كان في البقاع ( ٢٣ ل٠ للدونم ) واغاله في بيروت الكبرى ( ٢١٨ ل٠ للدونم ) . ويرجع بعض السبب في العائدات المنخفضة جدا التي حصل عليها مزارعو البقاع ، الى ان عولاء المزارعين قد انتجوا بصورة رئيسية الحنطة والباقية والمدس في اراضي بعلية . والواقع ان سبعة مزارعين فقط ، من اصل ٥٦ مزارعا استثمروا اراضيهم في البقاع ، عمدوا الى بيع جزء من انتاجهم ، ان باصوا ١/٧ منه . وبالعكس فان النسب التي بيعت من المحصول من قبل مزارعي بيروت الكبرى ولبنان الجنوبي ، لبنان الشمالي وجبل لبنان ، كانت ٧٨ و ٥٨ و ٤٥ و ٤٣ بالمئة على التوالي .

تبين المعلومات في الجدول رقم ٣/٨ ان متوسط قيمة المحاصيل المنتجة في فئة المزارع الكبيرة ( ٣-٩ ابقار ) كان اكثر من ضعفي متوسط قيمة المحاصيل المنتجة في فئة المزارع الصغيرة ( ١-٢ بقرة ) . ويعود ذلك جزئيا الى ان مساحة الفئة الاولى كانت اكبر من مساحة الفئة الثانية وجزئيا الى ان نسبة المساحة المروية الى مجموع المساحة في الفئة الاولى ، كانت اعلى منها في الفئة الثانية .

جدول رقم ٣/٧

توزيع عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للإيقار، وفقا لنوع المحصول المنتج

في المحافظة، لبنان، عام ١٩٦٣

نوع المحصول	عدد المزارع				
	البيروت الكبرى	جبل لبنان	لبنان الشمالي	لبنان الجنوبي	البقاع
ارز بحلية					
حبوب		٢٠	٣٦	٥٢	٥٠
باقية		١٨	٢٥	٢٣	١٦
زيتون		٣٠	٢٥	٢٥	
عنب		١٩	١٨	١٣	١١
تبخ		٤	١١	٢٧	
عسل		٢	١	١٠	٢١
كرنب			٥	١٢	٧
تفاح		٧	٦	٣	٢
تين		٥	١	٢	
حمص		٣			٣
بندوره		١	١	٢	
جلبان					٤
ارز مروية					
تفاح		٣٠	١٣	١	٢
اجاص		٨	٧		١
حمضيات			٢	٣	
ذرة صفراء		١	٨		٤
لوبيا		١٠			٥
بطاطا		٣	٢		١
دراغن		٣	٦		٦
قمح		٣	٢		٤
بصل		٣	٢		
خوخ		٣	٤		
شمش		٣	٦		
بندوره		٤	٢		
ملفوف		١	٢		٤
فول					
بازنجان		٣			١
كرز		٢			١
فجل					١
المجموع	١٥٨				
	٨٢				
	٨٠				
	٦١				
	٤٢				
	٢٤				
	٢٤				
	١٨				
	٨				
	٦				
	٤				
	٤				
	٤٦				
	١٦				
	١٤				
	١٣				
	١٢				
	١٠				
	١٠				
	٩				
	٧				
	٦				
	٤				
	٤				
	٣				
	٣				

جدول رقم ٣/٨

مقارنة بين المحافظات وكذلك بين فئتي المزارع من حيث قيمة المحاصيل

المنتجة والنسبة المئوية منها ، في عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للإقمار ، لبنان ، عام ١٩٦٣

المحافظة	مزارع من ١-٣ ابقار ( ٢٢٢ مزرعة )		مزارع من ٤-٦ ابقار ( ٢٥٥ مزرعة )	
	قيمة المحاصيل المنتجة في المزرعة ل.ل. %	النسبة المئوية ل.ل. %	قيمة المحاصيل المنتجة في المزرعة ل.ل. %	النسبة المئوية ل.ل. %
لبنان الشمالي	١٣١٦	٤٦.١	٢٢٣٣	٥٤.٥
لبنان الجنوبي	١٠٢٧	٤٤.٧	٤١٧٧	٧٢.٣
جبل لبنان	١٣٩٥	٤٣.٢	١٣١٣	٣٥.٢
البيقاع	٩٥٨	٧.٤	٢٠١٢	٢٤.١
بيروت الكبرى	٤٨٩	٥.٥	١١٣٣	١٠.٥
المتوسط	١١٦٨	٣٧.٦	٢٤١٠	٦٠.٥
	٤٤.٠	١٣٢١	٤٣.٠	١٣٢١



وبالإضافة الى ذلك فان اصحاب المزارع الكبيرة قد باعوا ما يزيد على ٦٠ في المائة من انتاجهم بينما اصحاب المزارع الصغيرة استهلكوا معظم انتاجهم ، ان باعوا ما يقل عن ٣٨ في المائة منه .

### د - الدخل الخارجي عن غير طريق المزرعة

في عام ١٩٦٣ كسب ٢٥٥ مزارعا وعائلاتهم مبلغ ٢٤٤٣٠٠ ل. من مصادر خارجية عن غير طريق المزرعة اي ما متوسطه ٩٥٨ ل. لكل عائلة . وكان هذا الدخل الخارجي موزعا ما بين العائلات والمحافظة بطريقتين غير متساوية . والواقع ان ١٣٦ عائلة ( اي ٥٣,٣% من العينة ) لم تحصل على اي دخل خارجي . اما العائلات الباقية وعددها ١١٦ فقد حصلت على دخل تراوح بين ٣٠ ل. وبين ما قدره ١٠٨٠٠ ل. ، وقد حصلت كل اربع عشرة عائلة على ما يزيد على ٣٠٠٠ ل. سنويا كدخل خارجي .

ان التفاوت في توزيع الدخل الخارجي بين المحافظات مبين في الجدول رقم ٣/١ . فالستون عائلة في جبل لبنان كانت اوفر العائلات حظا ان حصلت على ما متوسطه ١٦٣٢ ل. سنويا ، بينما كانت عائلات البقاع اقل العائلات حظا ، ان حصلت على ما متوسطه ٤٧٩ ل. سنويا . ففي البقاع حصل ما يقل على ٢٥% من العائلات على دخل خارجي مقابل ٧٥% من العائلات في جبل لبنان ، حيث توفر الاماكن السياحية مزيدا من الفرص للعمل خارج المزارع .

### جدول رقم ٣/١

#### مقارنة بين المحافظات من حيث متوسط قيمة الدخل الخارجي

في عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للايقار ، لبنان ، عام ١٩٦٣

المحافظة	دخل خارجي لثلاث مزرعة	نسبة المزارع التي حصلت على دخل خارجي %
جبل لبنان	١٦٣٢	٧١,٧
لبنان الجنوبي	١٠١٣	٤٣,٣
بيروت الكبرى	١٠١١	٤٠,٠
لبنان الشمالي	٦٩٦	٥٠,٠
البقاع	٤٧٩	٢٣,٣
المتوسط	٩٥٨	٤٦,٧

## الفصل الرابع

### الطرق الفنية المتبعة في تربية الابقار الحلوب

#### في المزارع الصغيرة

يتناول هذا الفصل ، الطرق الفنية الرئيسية المتبعة في تربية الابقار الحلوب في المزارع الصغيرة في لبنان . وكما قد بينا سابقا في الفصل المتعلق بطريقة البحث ، ان القيمة قد اختلفت بحيث تتبين منها الاختلافات في طرق الانتاج وتكاليفه ، وكذلك اسعار البيع والمائدات بين مختلف المحافظات من جهة ، وبين فئتي احجام القطعان من جهة اخرى .

ومن مقارنة الازمنة النسبية للاغران الثلاثة لتربية الابقار تتضح لنا الاختلافات الاساسية بين الفئتين . وكان التشديد على انتاج الحليب واللحم في المزارع التي تحتوي على بقرة او بقرتين ( الفئة الاولى ) اقل منه على المزارع التي تحتوي على ما يتراوح بين ٣ و ٦ ابقار ( الفئة الثانية ) وذلك على اساس الفرق في مستوى انتاج البقرة الواحدة من الحليب ( بلغ ، هذا الانتاج ٦٣٧ كيلوغرام في السنة لمزارع الفئة الاولى ، مقابل ٢٦٢٣ كيلوغرام في السنة لمزارع الفئة الثانية ) ، وفي نسبة المزارع التي انتجت اللحم كحصول ثانوي للحليب ( تم انتاج اللحم في ٥٢% من مزارع الفئة الاولى مقابل ٨٥% من مزارع الفئة الثانية ) . ومن جهة اخرى استعملت الابقار في الفئة الاولى في اعمال الجرا اكثر منها في الفئة الثانية ( ٥٧% في الفئة الاولى مقابل ٢٩% في الفئة الثانية ) .

ان مقارنات اخرى كهذه يمكن ان تظهر الفرق بين المحافظات . وبناء عليه ، فان من اهم اهداف هذا الفصل تبيان وتحليل اعم اوجه الاختلاف في طرق الانتاج التي يتبعها مربو الابقار الحلوب ، من الفئتين في مختلف المحافظات اللبنانية .

#### ١- الصروق والتناسل

ان صروق الابقار التي جرت تربيتها في المزارع الصغيرة خلال عام ١٩٦٣ ، كانت ، بحسب اعميتها ، كما يلي : البلدي - البلدي العمجين ( بين ذكور المولندي واناث البلدي ) - المولندي -

الدانماركي واخيرا الشامي . فالعرق البلدي هو دون بقية العروق وغالبا ما كان يستعمل في اعمال الجسر ، باعتباره عرقا قوي البنية اشتر منه منتجا .

تبين المعلومات في الجدول رقم ٤/١ انه من مجموع ٤٥٢ بقرة يملكها ٢٥٥ مربيا بلغت نسبة العرق البلدي ٦٧% والعرق البلدي الدجيج ٢٣% والعروق الاخرى المختلفة ١٠% . بيد انه يتبين من مقارنة فئتي القطعان ، ان نسبة ٨٠% من الابقار في الفئة الاولى كانت من العرق البلدي ، بينما كانت هذه النسبة منخفضة تماما في الفئة الثانية . وبالفعل ، فان ما ضمه مزارع الفئة الثانية من ابقار العروق الدجيج فاق ما ضمه من ابقار العرق البلدي ( ٤٦% مقابل ٣٩% ) .

اما الفرق بين المحافظات فقد كان على نفس المستوى من الاعمية . ففي البقاع ولبنان الجنوبي ولبنان الشمالي ، كان العرق البلدي هو السائد ( بين ٧٨ و ٨٠% ) ، اما في جبل لبنان ، فقد كانت اغلبيية الابقار من العرق البلدي ( ٦٣% ) الا ان المزارعين كانوا يملكون نسبة اعلى من العروق الدجيج ( ٢٨% ) ، بينما كانت العروق الدجيج تشكل ٨١% من الابقار في محافظة بيروت الكبرى .

وبالنظر الى ان الكثيرة المزارع الضمنية في العمية حوت اقل من ثلاث ابقار ، فان قلة من المزارعين قد تمكنت من الاحتفاظا بشور للنزول . وبالفعل فان ١٠% من المزارعين كانوا يملكون ثيرانا للنزول ، يستعملونها في خدمة ابقارهم الخاصة او بالاجرة في تلقيح ابقار الضير .

ان ٦% فقط من المزارعين استعانوا بخدمات المراكز الحكومية في تلقيح ابقارهم اعطائيا ، وذلك بواسطة المحطات المنتشرة في مختلف المناطق اللبنانية . الا ان بعض المزارعين افادوا بانهم لم يسمعو قط بهذه المراكز ، بينما لم يتمكن آخرون من الاستعانة بها بسبب صعوبة جلب الابقار لتلقيحها في الوقت المناسب .

#### ب - التذنية

ان نقي انواع جيدة من العلف في لبنان ، باسعار منخفضة ، هو اهم العوامل التي تحد من انتاج الحليب واللحم . وما يفسر ندرة الانواع الجيدة من العلف في الوقت الحاضر ، كون مقدار

جدول رقم ٤/١

توزيع عدد الايقار نسبي عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للايقار

وفقا للمرق وعلى اساس المحافظة وحجم القطيع، لبنان، ١٩٦٦

عدد الايقار المقتناة (١)

الفئة الاولى (مزارع فيها من بقرة الى بقرتين ، وعدد ما ٢٢٢)

المشرق	لبنان الجنوبي	جبل لبنان	البقاع	لبنان الشمالي	بيروت الكبرى	المجموع
بلسدي	٦٩٢	٦٠٠	٥٨٤	٥٦٩	١٠	٢٤٥٥
عجين هولندي - بلدي	٣٧	١٥٥	٣٤	٧٢	٧٠	٣٦٥
عولندي	٢٣	٧٠	٦٠	١٠	٣٨	٢٠١
دانمركي	-	-	٣٢	-	٢٢	٣٤
شامي	-	-	-	٢٠	-	٢٠
المجموع	٧٥٢	٨٢٠	٧١٠	٦٧١	١٢٠	٣٠٧٥

الفئة الثانية (مزارع فيها من ٣ - ٩ ايقار ، وعدد ما ٢٣)

المشرق	لبنان الجنوبي	جبل لبنان	البقاع	لبنان الشمالي	بيروت الكبرى	المجموع
بلسدي	١٣٨	٥٠	١٩٦	١٧٩	-	٥٦٣
عجين هولندي بلدي	١٠	١٤٠	١٣	١٠٨	٣١٦	٦٦٧
عولندي	١٠	٣٠	١٠	-	٤٠	١٧٠
دانمركي	-	-	٣٠	-	-	٣٠
شامي	-	-	٢٠	-	-	٢٠
المجموع	٣١٨	٢٢٠	٢٦٩	٢٨٧	٣٥٦	١٤٥٠

كافة المزارع الصغيرة ( وعدد ما ٢٥٥)

المشرق	لبنان الجنوبي	جبل لبنان	البقاع	لبنان الشمالي	بيروت الكبرى	المجموع
بلسدي	٨٣٠	٦٥٠	٧٨٠	٧٤٨	١٠	٣٠١٨
عجين هولندي بلدي	١٢٧	٢٩٧	٤٧	١٨٠	٣٨٦	١٠٣٢
عولندي	١١٣	١٠٠	٧٠	١٠	٧٨	٣٧١
دانمركي	-	-	٦٢	-	٢٠	٦٤
شامي	-	-	٢٠	٢٠	-	٤٠
المجموع	١٠٧٠	١٠٤٢	٩٧٦	٩٥٨	٤٧٦	٤٥٢٥

(١) استعملت الطريقة المدعوة بمتوسط الاشي عشر شهرا للحصول على المعلومات المتعلقة بمتوسط عدد الايقار في كل قطيع خلال عام ١٩٦٣. وعندما ما يفسر وجود الكسور المبيضة في المعلومات الواردة في الجدول .

الأرض والماء محدودا نسبيا وكون انتاج الخضار والفواكه عملية تدر ربحا اكبر . ثم ان هناك ايضا نقصا في الانتاج المحلي للعلف المركز كتركبات البروتينيين والحبوب بحيث ان كميات كبرى منها تستورد من الخارج .

تبين المعلومات الواردة في الجدول رقم ٤/٢ ان كمية بزر القطن كانت المنصهر البروتيني الاساسي المعطى غذاءً للأبقار . وبالفعل فقد اعطى ٧٥% من المزارعين ابقارهم كمية بزر القطن ، ممزوجة بنسبة مختلفة من الحبوب وتخاله القمح ، كما ان نسبة اضافية من المزارعين ، قدرها ٨% ، اعطت كمية بزر قطن فقط . اما النسبة المتبقية من المزارعين ، وهي ١٧% ، فقد اعطت الشعير والباقيصة .

وجدير بالذكر ان وجبات الغذاء التي كانت مؤلفة من كمية بزر القطن فقط ، ومن الشعير والباقيصة فقط ، كانت ناقصة الكربوهيدرات ( الطاقة ) والبروتينات على التوالي . ولذا كانت نسبة ٢٥% من المزارعين تعطي ابقارها وجبات تنقصها المواد المغذية الضرورية . ان وجبات الغذاء الفقيرة ينتج عنها احيانا امراض غذائية ، كالكتوسيس Katosis ، المسبب عن اطماع كميات زائدة من كمية بزر القطن بدون حبوب .

ان الفرق بين فئتي المزارع من حيث نوع العلف المركز المزوج الذي اعطوه لابقارهم لم يكن كبيرا . بيد انه من الجدير بالذكر ان نسبة كبيرة من فئة المزارع الثانية ( ٢١% ) اعطت علفا مركزا جاعزا اكثر مما اعطته مزارع الفئة الاولى ( ٧% ) وان جميع المزارعين المشربين الذين اعطوا كمية بزر قطن فقط كانوا في الفئة الاولى ( انظر الجدول رقم ٤/٢ ) .

اما الفرق بين المحافظات من حيث العلف المركز المزوج فقد كان ضئيلا ، كما تبين المعلومات الواردة في الجدول رقم ٤/٣ . الا ان هناك ثلاث نقاط جديرة بالذكر : اولا - ان ٨٠% من المزارعين الذين اعطوا وجبات فقيرة بالبروتينيين ( اي شعير وباقيصة ) يعيشون في لبنان الجنوبي والبقاع ، ثانيا - ان ٦٠% من المزارعين الذين اعطوا وجبات فقيرة بالكربوهيدرات ( اي كمية بزر قطن فقط ) يعيشون في جبل لبنان ، واخيرا ان نسبة المزارعين الذين اعطوا العلف المركز المزوج الجاهز كانت في بيروت الكبرى وجبل لبنان اعلى منها في بقية المحافظات .

جدول رقم ٤/٢

توزيع عينة ٢٥٥ مزرعة منجورة للايقار وفقا لنوع الملف المركز

الممزوج المعطى للايقار ، لبنان ، ١٩٦٣

نوع الملف المركز الممزوج المعطى للايقار	عدد المزارع			النسبة المئوية من مجموع عدد المزارع
	فتحة اولى (مزارع من بقرة الى بقرتين)	فتحة ثانية (مزارع من ٣-٦ ابقار)	كافة المزارع الصغيرة	
كسبة بزر قطن ، شعير او نخاله او كليهما	٥٧	٧	٦٤	٢٥ ار
كسبة بزر قطن ، باقية (١)	٥٣	١١	٦٤	٢٥ ار
شعير او نخاله او كليهما	٣٨	٥	٤٣	١٦ ار
شعير او باقية او كليهما	٣٣	٢	٣٥	١٣ ار
كسبة بزر قطن وباقية	-	-	-	-
مزيج جاعز او غيره من الخليط (٢)	١٥	٧	٢٢	٨ ار
كسبة بزر قطن فقط	٢٠	-	٢٠	٧ ار
كسبة بزر قطن ، ذرة عفراء ، باقية ، شعير او نخالة او كليهما	٦	١	٧	٢ ار
المجموع	٢٢٢	٣٣	٢٥٥	١٠٠ ار

(١) تضمنت الباقية هنا الكرسنه ، الجلبانسه ، الباقية والفول (ضمن البند الاخير على سبيل  
الملاحظة) .

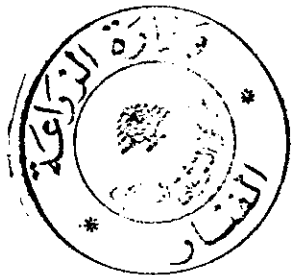
(٢) في اعظم الاحيان اعطى مزارعو هذه الفتحة الملف المركز الجاعز ، اما فيما تبقى فقد اعطوا خليطا  
مختلفا .

جدول رقم ٤/٣

توزيع عينة ٢٥٥ مزرعة صغيفة للإنتار وقتنا النوع الملف المركز المزرع المحط

على أساس المحافظة، لبنان، ١٩٦٣

عدد المزارع



نوع الملف المركز المزرع السمان للإنتار	البقاع	جبل لبنان	لبنان الشمالي	لبنان الجنوبي	بيروت الكبرى	المجموع
- ندبة بزر نطن ، شعير او نخالة او كليهما	١٢	١٧	٢٧	٨	-	٦٤
- كمية بزر نطن ، باقية (١) او شمبو او نخالة او كليهما	١٨	١٠	١٤	١٧	٥	٦٤
- شمبو او نخالة او كليهما	١٥	٢	٢	٢٠	٤	٤٣
- كمية بزر نطن وباقية	٨	٤	٩	١٤	-	٣٥
- مروج جاهر او غيرو من الخليصط (٢)	١	١١	٣	-	٦	٢٢
- كمية بزر نطن فقط	٤	١٢	٢	١	-	٢٠
- كمية بزر نطن ، ذرة صفراء ، باقية ، شمبو او نخالة او كليهما	٢	٤	١	-	-	٧
المجموع	٦٠	٦٠	٦٠	٦٠	١٥	٢٥٥

- (١) تضمنت الباقية من الكرملة ، الجلبان ، الباقية والنول (٢) من البند الاخضر على سبيل اللافتة )  
 (١) في اعظم الاحيان اعطى مزارعو هذه الفئة الملف المركز الجابر ، اما فيما تبقى فقد اعطوا طينا مختلفا .

كانت الاعشاب والحشائش ، العلف الاخضر الرئيسي المعطى في المزارع الصغيرة ، وذلك اما بقطعها وتقديمها للابنثار او بتسريح الابقار لترعاعا مباشرة . ويتبين من المعلومات في الجدول رقم ٤/٤ ان اكثر من ثلاثة اخماس مربى الابقار اعطوا ابقارهم حشائش واعشاب فقط . اما الخسان الباقيان فقد اعادوا ابقارهم حشائش واعشاب مع نوع او اكثر من الاعلاف الخضراء التالية : باقية خضراء ، شعير ، مزيج عن الباقية والشعير ، ذرة صفراء ، نفايات محاصيل الخضار ، وفي قليل من الاحيان الفمسة او البرسيم .

الا انه تجدر الإشارة الى ان هذه الاعلاف الخضراء غالبا ما تكون متوفرة في فصل الربيع واول الصيف ، ولا تمدى اية كمية من العلف الاخضر في ما تبقى من السنة .

ومع ان المعلومات في الجدول رقم ٤/٤ تشير الى ان نسبة مزارعي الفئة الثانية الذين اضافوا الى الاعشاب والحشائش المعطاة لابقارهم اعلافا خضراء اخرى ، كانت اكبر من نسبة مزارعي الفئة الاولى ( ٥٢% مقابل ٢٧% ) فان المعلومات في الجدول رقم ٤/٥ تبين الاختلاف بين المحافظات من حيث انواع الاعلاف الخضراء المعطاة للابقار . فمن ٤١ مزارعا اعطوا ابقارهم الباقية والشعير مع الحشائش والاعشاب ، نجد ان اكثر من ثلاثة ارباعهم كانوا من لبنان الشمالي وجبل لبنان . فضلا عن ذلك فان اكثر من ثلثي المزارعين الذين اعطوا ابقارهم الذرة الصفراء علوة حدة او مع الباقية ، بالاضافة الى الحشائش والاعشاب ، كانوا من لبنان الشمالي . واخيرا ان ثلاثة من الاربعة مزارعين الذين اعادوا الفمسة او البرسيم كانوا من بيروت الكبرى .

اما بخصوص الاعلاف الجافة المعطاة للابقار ، فاننا نجد ان كافة المزارعين ( باستثناء واحد في البقاع ) اعطوا التبن ( وهو كناية عن قش القمح والشعير المهروم ) وهو علف كثير الالياف وقليل جدا بالمواد المغذية . وبالاضافة اعطى ثمانية مزارعين من لبنان الشمالي في بعض المناسبات ، قش الاقسام العليا لفتق الهبيد .

لقد اظهر البحث ان عددا لا بأس به من مربى الابقار في المزارع الصغيرة كانوا على معرفة بصليبات التغذية المتبعة في المزارع التجارية للحليب . وعليه افادت نسبة ٤٠% من المزارعين الذين جرت مقابلتهم عن اعطاء كميات مختلفة من العلف المركز لابقار تنتج كميات مختلفة من الحليب .



جدول رقم ٤/٤

توزيع عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للابقار على اساس حجم التدايم

ووفقا لنوع الحلبه الاخضر المعطن ، لبنان ، ١٩٦٣

النسبة المئوية من مجموع عدد المزارع	عدد المزارع		نوع الملف الاخضر المعطن للابقار
	كافة المزارع الصغيرة	فئة ثانية (مزارع من ٣-١٩ ابقار)	
٦٠,٨	١٥٥	١٦	اعشاب وحشائش ( مستقدمة للابقار او مرعية ) اعشاب وحشائش ، باقية (١)
١٦,٨	٤١	٤	ومزيج من الباقية والشعير او كليهما
٧,٨	٢٠	٦	اعشاب وحشائش ونفايات الخضار
٦,٣	١٦	-	اعشاب وحشائش وذرة صفراء وباقية
٤,٧	١٢	٣	اعشاب وحشائش وذرة صفراء
٢,٧	٧	٢	اعشاب وحشائش ونفايات الخضار وذرة صفراء
١,٦	٤	٢	اعشاب وحشائش وشمه او برسيم
١٠٠,٠	٢٥٥	٣٣	المجموع

(١) كلمة باقية معناها نوعا من الباقية المحلية .

## توزيع عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للاعتراف على أساس المحافظة وفقاً لنوع الملاك الأخضر الممطر، لبنان، ١٩٦٢

نوع الملاك، الاعتراف الممطر	البقاع	جبل لبنان	لبنان الشمالي	لبنان الجنوبي	بيروت الكبرى	المجموع
اعشاب حشائش ( مستخدمة للإعراق أو مريضة )	٤٥	٣٦	٢٤	٤٥	٥	١٥٥
اعشاب، حشائش، باقية ( ١ ) ونبت من نباتية والشمر أو كليهما	٥	١٣	١٦	٧	١	٤٣
اعشاب، حشائش ونفايات الخضار	٥	٧	١	٢	٤	٢٠
اعشاب، حشائش، ذرة عذراء وباقية	٢	١	١٣	١	١	١٦
اعشاب، حشائش، ذرة عذراء	٢	٢	٦	٣	١	١٢
اعشاب، حشائش، نفايات الخضار وذرة عذراء	٢	١	١	١	٢	٧
اعشاب، حشائش، فضة أو برسيم	٢	١	١	١	٢	٤
المجموع	٦٠	٦٠	٦٠	٦٠	١٥	٢٥٥

(١) كلمة باقية هنا تعني نوعاً من الباتية المحلية .

وأفادت نسبة ٤٠٪ عن إعطاء الإبتقار التي هي في طور الجفاف كميات من الصلابة المركزة نقل عما أعطته للإبتقار الحلوب . غير ان الحد من المرين لم يعط ابقاره فيتامينات او مواد معدنية .

### ج - الحلب ومعاملة الحليب

لجأ كافة مربي الابقار في ٢٥٥ مزرعة صميرة الى حلب ابقارهم باليد . كانت نسبة ٨١٪ من المربين تحلب ابقارها مرتين في اليوم ، و ١٦٪ تحلبها ثلاث مرات و ٣٪ تحلبها مرة واحدة فقط .

وتبين المعلومات في الجدول رقم ٤/٦ توزيع المزارع وفقا لعدد المرات التي تحلب فيها البقرة ، وكذلك اوجه الاختلاف بين الفئتين من هذه الناحية . ان نسبة مزارعي الفئة الثانية الذين حلبوا ابقارها ثلاث مرات يوميا كانت اكبر من نسبة مزارعي الفئة الاولى (٣٩٪ مقابل ١٢٪) .

### جدول رقم ٤/٦

توزيع عينة ٢٥٥ مزرعة صميرة للإبقار . وفقا لعدد

الحلبات اليومية ، على اساس حجم القطيع ، لبنان ، ١٩٦٣

جميع المزارع الصغيرة		الفئة الثانية (١-٣ ابقار)		الفئة الاولى (١-٢ بقرة)		عدد الحلبات اليومية
عدد المزارع النسبة المئوية	عدد المزارع النسبة المئوية	عدد المزارع النسبة المئوية	عدد المزارع النسبة المئوية	عدد المزارع النسبة المئوية	عدد المزارع النسبة المئوية	
٣	٨	-	-	٣٦	٨	واحدة
٨١٢	٢٠٧	٦٠٦	٢٠	٨٤٢	١٨٧	اثنين
١٥٧	٤٠	٣٦٤	١٣	١٢٢	٢٧	ثلاث
١٠٠٠	٢٥٥	١٠٠٠	٣٣	١٠٠٠	٢٢٢	المجموع

افادت اكثرية مربي الابقار ( ٧٠% من الفئة الاولى و ٨٠% من الفئة الثانية ) عن تيامها  
بفسل أسرع الابقار قبل الحلب . الا ان الاستقصاء الميداني اظهر ان مددا من المزارعين الذين  
افادوا عن فسل أسرع الابقار كانوا يفضلون ذلك في بعض المناسبات وليس بصورة دائمة قبل كل حلبه .  
ومن المزارعين الذين كانوا يفضلون أسرع الابقار ، مزارعان اثنان فقط ( من الفئة الثانية ) استعملتا  
المطهرات والمنظفات ، بينما استعمل الباقيون المياه العادية .

افاد مزارعان فقط ( واما من الفئة الثانية ايضا ) عن استعمال برادات صغيرة لتبريد الحليب .  
اما اغلبية المزارعين فقد عمدت الى بيع الحليب مباشرة بعد الحلب ، او استهلاكه ، او عمدت الى  
غليانه وتصنيعه لبنا او لبنة .

#### د - طول فترة الجفاف

يبين الجدول رقم ٤/٧ توزيع ال ٤٥٢ بقرة التي كانت لدى المزارعين وقتنا لطول فترة  
الجفاف . وقد تراوحت هذه الفترة بين شهر واحد وعشر شهرا . الا ان ثلاثة ارباع هذا العدد  
لم تتعدى مدة جفافه الخمسة اشهر ( اي ان فترة الحلب تراوحت بين ٧ و ١١ شهرا ) .

#### جدول رقم ٤/٧

توزيع عينة ٤٥٢ بقرة حوتها ٢٥٥ مزرعة صغيرة

وقفا لطول فترة الجفاف وعلى اساس حجم القطيع، لبنان ١٩٦٣

كافة المزارع الصغيرة	فئة ثانية		فئة أولى		طول فترة الجفاف (بالشهر)	
	عدد الابقار	النسبة المئوية	عدد الابقار	النسبة المئوية		
٤٢٧	١٦٣	٤٩٧	٧٢	٣٦٤	١٢١	اقل من ٣
٣٥٠	١٥٨	٤٠٠	٥٨	٣٢٦	١٠٠	من ٣ الى اقل من ٥
١٥٤	٧٠	١٠٣	١٥	١٧٩	٥٥	من ٥ الى اقل من ٧
٤١	٢٢	-	-	٧٢	٢٢	من ٧ الى اقل من ٩
٢٠	٩	-	-	٢٩	٩	من ٩ الى اقل من ١١
١٠٠٠	٤٥٢	١٠٠٠	١٤٥	١٠٠٠	٣٠٧	المجموع

اما الابقار الموحودة ادى زارعي الفئة الاولى فقد كان متوسط مدة جفافها اطول من ابقار الفئة الثانية ، كما يتبين من المعلومات المضمنة في الجدول رقم ٤/٧ . ويوجع هذا الفرق ، بصورة رئيسية ، الى الاساليب المعقبة المتبعة في تربية الابقار في الفئة الاولى والى سر الادارة في تلك الفئة ، كما انه يرجع جزئيا الى ان معظم ابقار الفئة الثانية كانت من نوع احسن نسبيا ( اي عجيين ) وبالتالي فانها نادرا ما كانت تستعمل لاغراض الجبر .

#### د - الايوا والنثار

كانت مزارب ثلثي المزارع ( ٧٠٪ من الفئة الاولى و ٥٠٪ من الفئة الثانية ) مبنية بالحجارة المحلية المرصوفة على بعضها اما بمزيج من الطين والقش او بالاسمنت . اما الثلث الباقي من المزارع ( ٣٠٪ من الفئة الاولى ) ( ٥٠٪ من الفئة الثانية ) فقد كانت مزارب على الخشب ، مبنية بحجارة مجوفة من الاسمنت .

وقد كشف الاستقصاء الميداني عن ان شروط الايوا كانت على العموم دون المستوى المرغوب فيه . فمرافق التهوية والانارة كانت غير صالحة في معظم المزارع ، اذ ان النوافذ لم تكن متوفرة الا في عدد قليل من المزارب . وبلاضافة الى ذلك فان سائر انواع المواشي كالخيل والاعنام كانت في كثير من المزارع تبيت مع الابقار في نفس المزراب .

وكانت ارضية ثلثي المزارب من التراب ، بينما كان الثلث الباقي من الاسمنت او الحجارة . ولم يستعمل اي من المزارعين كميات كافية من النثار الضروري لنظافة وراحة الابقار وذلك لان التبن وسائر مواد النثار " نشارة الخشب " تكلف كثيرا . كذلك فان قلة من المزارعين جهزت مزاربها بالمرافق الكافية للتجفيف . ولذلك كانت ارضية المزارب على العموم مشبعة بماء العئانة ( اليورين ) .

#### و - الامراض المتفشية والعناية الصحية

خلال السنوات الخمس الماضية كان مرض Foot and Mouth اكثر الامراض انتشارا ،

اذ وجد في اكثر من خمسي المزارع . اما الامراض الاخرى ، فقد كانت ، حسب تكرار حدوثها ، الـ

Mastitis, Bloat, Milk Fever, Jaundice, Brucellosis, Anthrax. وقد

لوحظ ان كافة الامراض باستثناء Foot and Mouth كانت متفشية اكثر مما افيد عنها .

لم يعتمد اغلب المزارعين التي نتائج ابقارهم ضد معظم الامراض السارية ، كما ان اقل من ربع المزارعين ( ٢٠ % من الفئة الاولى مقابل ٥٢ % من الفئة الثانية ) لقحوا ابقارهم ضد مرض **Foot and Mouth** ، وثمانية مزارعين فقط ( ٢ من الفئة الاولى و ٥ من الفئة الثانية ) لقحوا ابقارهم ضد مرض **Anthrax** ، بينما لم يعتمد اي من المزارعين الى تلقيح ابقاره ضد الامراض الاخرى التي تستوجب التلقيح .

اما عمليات رش المبيدات لمكافحة الذباب وغيرها من الحشرات خلال فصل الحر فلم يبق بها بين وقت وآخر ، الا ١٨ % من المزارعين ( ١٤ % من الفئة الاولى و ٤٢ % من الفئة الثانية ) . اما المظاهرات لتنظيف المزارب فلم يسته بها اي من المزارعين باستثناء مزارعين اثنين في الفئة الثانية .

#### ز - تربية الصجول

قام ١٤٤ مزارعا ( ٥٧ % ) من اصل ٢٥٥ ، بتربية الصجول الذكور المولودة حديثا لانتاج اللحم ، بينما عد القسم الباقي ، وعددهم ١١١ مزارعا ، ( ١٠٦ من الفئة الاولى و ٥ من الفئة الثانية ) الى بيع الصجول الذكور بعد ولادتها بقليل .

كانت الصجول المولودة حديثا تترك مع الابقار بصورة دائمة . وقد كان يسمح ، بصورة عامة ، لهذه الصجول باغتصان كافة ما تحتاج اليه من حليب امهاتها في الشهرين او الثلاثة اشهر الاولى ، حيث يصار بعد ما الى اطعامها المخشبات والاعلاف المركزة ، ولكن مع الابقاء على ارضاعها من امهاتها ، بغية استدرار حليب الامهات المتبقي فيها .

#### ح - تصريف السماد

لم يعتمد اكثر المزارعين ( ٢٢ % ) الى بيع السماد ، بل استعملوه لتسميد مزرعاتهم من اشجار المثمرة والخضار . غير ان اكثر من ٦٠ % من مزارعي الفئة الثانية ( مقابل ٢٣ % من مزارعي الفئة الاولى ) باعوا كامل كمية السماد المنتج او جزءا كبيرا منه . وعلى العموم كان السماد يتخوم قرب المزارب دون تغطيته لحين نقله الى الحقل او بيعه .

جدول رقم ٤/٨

اكثر الامراض انتشارا في قطمان الابقار خلال فترة

١٩٥٩ - ١٩٦٣ ، في مينة ٢٥٥ مزرعة صنيصرة

لبنان ، ١٩٦٣

<u>النسبة المئوية من مجموع عدد المزارع</u>	<u>عدد المزارع التي تفشى فيها المرض</u>	<u>المسزى</u>
٤١٫٢	١٠٥	Foot and mouth
٩٫٠	٢٣	Mastitis
٤٫٧	١٢	Bloat
٤٫٧	١٢	Milk fever
٢٫٨	٧	Jaundice
٢٫٠	٥	Brucellosis
٢٫٠	٥	Anthrax

ط - الاستهلاك العائلي من الحليب و منافذ التسويق

في عام ١٩٦٣ استهلك مزارعو وعائلات ال ٢٥٥ مزرعة صغيرة للابقار حوالي ٢٦٪ من الحليب المنتج لديهم . بيد ان نسبة الاستهلاك العائلي من مجموع انتاج الحليب كانت مرتفعة في مزارع الفئة الاولى (٤٤٪) اكثر من مزارع الفئة الثانية ( ١١٪) . وبالفعل استهلك ٤٢٪ من مزارعي الفئة الاولى كافة الحليب المنتج في المزرعة (غالبا بشكل حليب طازج ، و احيانا بشكل لبن او لبنة ) مقابل ٦٪ من مزارعي الفئة الثانية .

تبين المعلومات في الجدول رقم ٤/٩ الفرق بين المحافظات من حيث نسبة استهلاك العائلة من مجموع انتاج الحليب . ان اكثر هذه النسب ارتفاعا كان في البقاع (٥٦٪) يليه لبنان الشمالي (٤٠٪) ، فلبنان الجنوبي ( ٣٤٪) ثم جبل لبنان (١٧٪) واخيرا بيروت الكبرى (٦٪) .

جدول رقم ٤/٦

مقارنة الاستهلاك العائلي من مجموع انتاج الحليب ما بين المحافظات والفئات، في عينة ٧٥٥ مزرعة صغيرة للابقار، لبنان، ١٩٦٣

المحافظة	الفئة الاولى (مزارع عن بقرة الى بقرتين)	الفئة الثانية (مزارع من ٣-٦ ابقار)	كافة المزارع الصغيرة
البقاع	٨٥ ار	١٤٤٤	٥٦ ار
لبنان الشمالي	٥١٣	١٧٦	٤٠٠
لبنان الجنوبي	٥٥٥	١٧٦	٣٤٤
جبل لبنان	٢٢ ار	٦٣	١٦٥
بيروت الكبرى	٨٣	٥٦	٦٣
المتوسط	٤٣٨	١٠٨	٢٨٧

لقد باع جميع الـ ١٥٨ مزارعا صغيرا للابقار ( ١٢٨ مزارعا في الفئة الاولى و ٣٠ مزارعا في الفئة الثانية ) جزءا من الحليب المنتج<sup>(١)</sup> لديهم في عام ١٩٦٣ . ومن هؤلاء ، باع ٨٢ مزارعا ( ٥٢ % ) الحليب مباشرة الى المستهلكين ، و ٦٨ مزارعا ( ٤٣ % ) باعوا الحليب الى بائعي الجملة ، و باع الثانية مزارعون الباقون ( ٥ % ) الحليب الى معامل التصنيع .

اما بالنسبة لبيع الحليب خارج القرية ، فقد قام به مزارعو الفئة الاولى باقل ما قام به اولئك في الفئة الثانية ( ٣٤ % مقابل ٧٠ % ) ، بيد ان عددا من مزارعي الفئة الثانية افادوا ان اعم مشاكلهم في التسويق كان عدم وجود المستهلكين ايمان موسم غزارة الحليب ( الربيع ) وبالتالي صعوبات النقل .

(١) وبالإضافة الى الحليب ، فقد باع بعضهم من مزارعي الفئة الاولى اللبن ( ٢٢ مزارعا ) او اللبننة ( ٦ مزارعين ) بينما باع مزارعو الفئة الثانية الحليب فقط .



### التصنيف الخامس

### اقتصاديات انتاج الحليب في مزارع الابقار الصغيرة

#### المقدمة :

ان نتائج الاستقصاء عن الجدوى الاقتصادية للمزارع الصغيرة للابقار في لبنان ، جاءت مطابقة لاعم ما تبيناه في الاستقصاء الميداني السابق الذي تناول مزارع الحليب التجارية ، اي انه تبين على وجه التحديد ، ان انتاج الحليب في ظل الظروف الفنية الحالية ، في لبنان ، عملية عالية الكلفة وغير مربحة اقتصاديا . بيد ان المعلومات المجهتة من مينة مؤلفة من ٢٥٥ مزارعا صغيرا للابقار قد ألقت ضوءا على السبب الذي يحمل مئسات المزارعين في كافة المناطق اللبنانية على الاستمرار - على الرغم من ذلك - في انتاج الحليب . وعذا السبب هو انه تبين ان مردود اليد العاملة والادارة ( لقد تم استثناء تكاليف اليد العاملة من تكاليف التشغيل ) هو مردود ايجابي .

بلغ متوسط التكاليف الاجمالية لانتاج مائة كيلوغرام من الحليب مقدار ٦٥٧ ل . ل ، منها ٨٧٦ % تكاليف التشغيل . وقد بلغت ايرادات اعمال الجسر ( اي مردود الابقار والشيران ، دون مردود العامل ) والسماذ والصجول المولودة حديثا ( الذكور والاناث ) ، ما مجموعه ١٤٨ ل . ل عن كل مائة كيلوغرام من الحليب . وبذلك يكون متوسط التكاليف الصافية لانتاج مائة كيلوغرام قد بلغ ٥٠٧ ل . ل اي بخسارة قدرها ١٥٦ ل . ل عن كل مائة كيلوغرام ، وذلك على اعتبار ان متوسط سعر بيع الحليب بلغ ٣٥٧ ل . ل لكل مائة كيلوغرام . غير اننا اذا استثنينا من تكاليف التشغيل تكاليف اليد العاملة <sup>(١)</sup> ، وتقدر بـ ٢٣٥ ل . ل لكل مائة كيلوغرام من الحليب ، فان التكاليف الصافية لانتاج مائة كيلوغرام من الحليب تبلغ ٢٧٤ ل . ل ما يتترك لليد العاملة والادارة مردودا صافيا قدره ٧٩ ل . ل لكل مائة كيلوغرام من الحليب .

ان المقارنة بين ارباح انتاج الحليب في مزارع الفئة الاولى ( ١-٢ بقرة ) وبينها في مزارع الفئة الثانية ( ٣-٩ ابقار ) ، كما وردت في الجدول رقم ٥/١ ، تجل المرء ان يخرج بنتائج مشيرة ومهمة في نفس الوقت . فطلى الرغم من ان مزارع الفئة الاولى حصلت من اعمال الجسر والسماذ والصجول

---

(١) مما يبرر هذا الاجراء ان امانة المزارع هي التي قدمت جميع اليد العاملة . ان ان ما من مزرعة من الـ ٢٥٥ مزرعة استاجرت اي يد عاملة في عام ١٩٦٣ .

جدول رقم ٥/١

مقارنة بين فئتين المزارع من حيث الكلفة الصافية لوحدة انتاج الحليب،  
وسعر بيع الحليب والربح من انتاج الحليب، في عينة ٢٥٥ مزرعة  
صغيرة للإبقار، لبنان، ١٩٦٢

( بالليوات اللبنانية لكل مائة كيلوغرام من الحليب )

بند الكلفة او الايراد	الفئة الاولى (مزارع من بقرة الى بقرتين وعدد ما ٢٢٢ مزرعة)	الفئة الثانية (مزارع من ٣-٤ ابقار وعدد ما ٣٣ مزرعة)	المتوسط (كافة المزارع الصغيرة)
أ - التكاليف الثابتة	٩٨	٦٢	٨٢
الاستهلاك	( ٤٢ )	( ٢٦ )	( ٣٥ )
فائدة راس المال	( ٥٦ )	( ٣٦ )	( ٤٧ )
ب - تكاليف التشغيل	٦٨٧	٤٤٤	٥٧٥
الموظف	( ٣٣٢ )	( ٢١٧ )	( ٣١٥ )
اليد العاملة	( ٣٢٦ )	( ١٢٣ )	( ٢٣٥ )
تكاليف ثروة	( ٢٦ )	( ٢٤ )	( ٢٥ )
ج - التكاليف الاجمالية (أ + ب)	٧٨٥	٥٠٦	٦٥٧
د - الايرادات (من غير الحليب)	( ٢١٠ )	٧٥	١٤٨
اعمال الجير	( ١١٠ )	( ١٦ )	( ٦٨ )
السماد	( ٣٤ )	( ٢٣ )	( ٢٩ )
المجول الذكور	( ٠٩ )	( ٠٧ )	( ٠٨ )
الزيادة في الموجودات	( ٥٧ )	( ٢٦ )	( ٤٣ )
هـ - التكاليف الصافية (ج - د)	٥٧٥	٤٣١	٥٠٩
و - سعر بيع الحليب	٣٦٠	٣٤٥	٣٥٣
ز - ارباح (+) او خسائر (-)			
( و هـ )	٢١٥	٨٦	١٥٦
ح - مردود اليد العاملة والادارة	١١٤	٣٧	٧٩

المولودة حديثا على عائدات تفوق تلك التي حصلت عليها مزارع الفئة الثانية ، فان خسائر الفئسة الاخيرة ( ٨٠ ل ١٠ لكل مائة كيلوغرام من الحليب ) كانت اقل من خسائر الفئة الاولى ( ٢١ ل ٠ لكل مائة كيلوغرام من الحليب ) . ويصود السبب في ذلك الى انخفاض التكاليف الاجمالية للانتاج ولاسيما تكاليف اليد العاملة . وان واقع ان الفرق بين الفئتين من حيث تكاليف اليد العاملة لكل وحدة من الانتاج ( ٢٠ ل ٠ لكل مائة كيلوغرام من الحليب ) يشكل حوالي ثلاثة ارباع الفرق في تكاليف الانتاج الاجمالية . من هنا اننا اذا ما عدنا الى اخراج تكاليف اليد العاملة من تكاليف التشغيل ، فان مردود اليد العاملة والادارة في مزارع الفئة الاولى ( ١١ ل ٠ لكل مائة كيلوغرام من الحليب ) يكون اعلى مما هو عليه في مزارع الفئة الثانية ( ٣ ل ٠ لكل مائة كيلوغرام من الحليب ) . وهكذا فان هاتين النتيجتين المتناقضتين من شأنهما تعقيد مسألة الفصل في اي الفئتين كانت اجدى بالفصل في عام ١٩٦٣ . ذلك ان تقديرات تكاليف اليد العاملة ، من حيث انها غير موثوقة نسبيا تجعل من المستحيل عمليا ان نحدد بالضبط ما اذا كانت مزارع الفئة الثانية ( التي تخصى بانتاج الحليب اكثر من اعمال الجر ) مربحة اكثر من مزارع الفئة الاولى ، والعكس بالعكس .

يبين الجدول رقم ٥/٢ مقارنة بين مشاريع انتاج الحليب في مختلف المحافظات من حيث قابلية هذه المشاريع للربح . فقد تمرن المزارعون في المحافظات الخمس خلال عام ١٩٦٣ الى خسائر تراوحت بين ٨ ل ٠ لكل مائة كيلوغرام من الحليب في جبل لبنان وبين ٢٤ ل ٠ في البقاع . بيد ان اعلى نسبة من مردود اليد العاملة والادارة كانت في لبنان الجنوبي ( ١٣ ل ٠ لكل مائة كيلوغرام من الحليب ) يليه جبل لبنان ( ١١ ل ٠ ) ، فالبقاع ( ١٠ ل ٠ ) ، فبلبنان الشمالي ( ٢ ل ٠ ) واخيرا بيروت الكبرى ( ٠ ل ٠ ) . وقد افاد مزارعو بيروت الكبرى ولبنان الشمالي عن ادنى ايراد لليد العاملة والادارة ، وذلك نتيجة سوء الادارة وبصورة خاصة عدم كفاءتهم في التغذية .

لقد جرى تقسيم هذا الفصل الذي يهدف الى تحليل المعلومات الاحصائية المبينة في الجدولين رقم ٥/١ و ٥/٢ تحليلا مفصلا ، الى ثلاثة اقسام : القسم الاول يتناول تكاليف تربية الابقار في المزارع الصغيرة . ويتعلق القسم الثاني بتحليل ايرادات مزارع الابقار . اما القسم الثالث فيشكل توحيدا للقسمين الاولين ، ويبين ان قابلية الربح في مشروع انتاج الحليب مرتبطة ، الى حد ما ، بحجم القطيع ، وموقع المزرعة الجغرافي . الا ان قابلية الربح هذه هي اكثر ارتباطا بمستوى انتاج البقرة الواحدة من الحليب .

جدول رقم ٥/٢

مقارنة بين المحافظات من حيث الكلفة الصافية لوحدة انتاج الحليب،  
وسعر بيع الحليب، والربح من انتاج الحليب، في عينة ٢٥٥ مزرعة عشيرة للابقار،  
لبنان، ١٩٦٣

(بالليرات اللبنانية لكل مائة كيلوغرام من الحليب)

بند الكلفة او الايراد	لبنان الجنوبي	جبل لبنان	البقاع	لبنان الشمالي	بيروت الكبرى	المتوسط
أ - التكاليف الثابتة الاستهلاك	٩٦	٦٩	١٠٣	٨٦	٦٦	٨٢
فائدة راس المال	( ٤٠ )	( ٢٩ )	( ٤٤ )	( ٣٦ )	( ٢٨ )	( ٣٥ )
ب - تكاليف التشغيل	٧٢٦	٥٢٠	٦١٧	٥٨٢	٤٩٧	٥٧٥
المغلف	( ٢٣٥ )	( ٣١٠ )	( ٢٣٤ )	( ٣٧٤ )	( ٢٤٠ )	( ٣١٥ )
اليد العاملة	( ٣٦٧ )	( ١٩٠ )	( ٣٥٠ )	( ١٨٨ )	( ١٢٤ )	( ٢٣٥ )
تكاليف نشرة	( ٢٤ )	( ١ )	( ٣٣ )	( ٢٥ )	( ٣٣ )	( ٢٥ )
ج - التكاليف الاجمالية (أ+ب)	٨٢٢	٥٨٦	٧٢٥	٦٦٨	٥٦٣	٦٥٧
د - الايرادات (من غير الحليب)	٢٣٢	١٤١	١٤٥	١٨٦	٥٢	١٤٨
اصال الجسر	( ١٣٣ )	( ٦٣ )	( ٧٧ )	( ٨٦ )	( - )	( ٦٨ )
السماد	( ٢١ )	( ٢٨ )	( ١٣ )	( ٥٠ )	( ٢٦ )	( ٢١ )
المجول الذكور	( ١٢ )	( ٥٦ )	( ٠ )	( ١٠ )	( ٥٥ )	( ٠٨ )
الزيادة في الموجودات	( ٥٨ )	( ٤٤ )	( ٤٦ )	( ٤٣ )	( ٢٦ )	( ٤٣ )
هـ - التكاليف الصافية (ج - د)	٥٩٠	٤٤٨	٥٧٥	٤٧٩	٥٠٦	٥٠٩
و - سعر بيع الحليب	٣٥٦	٣٦٧	٣٢٦	٣١٦	٣٨٨	٣٥٣
ز - ارباح (+) او خسائر (-)(وحده -)	٢٣٤	٨	٢٤٩	١٦٣	١١٨	١٥٦
ح - مردود اليد العاملة والادارة	١٣٣	١١	١٠	٢٥	٥	٧٩

## القسم الاول

### كلفة انتاج الحليب في مزارع الابقار الصغيرة

يتناول هذا القسم التكاليف التي تكبدها مزارع الابقار خلال عام ١٩٦٣. وتشير المعدلات المستعملة الى التكاليف السنوية للبقرة الواحدة. بيد ان هذه المعدلات لا تشمل تكاليف تربية الابقار فحسب، بل كذلك تكاليف تربية البكيرات البديلة والمجول المخصية (المأوشة) والشيران المستعملة اساسا لاغراض الجسر، وفي بعض الاحيان للنزوح. وكما اشرنا سابقا في الفصل الثاني، فان تكاليف تربية المجول الذكور لانتاج اللحم قد اضيفت الى مشاريع انتاج اللحم. وسنعمد في الفصل السادس الى تحليلها على حدة.

يبين الجدول رقم ٥/٣ تقسيم المزارع والابقار والبكيرات والشيران والمجول المخصية على اساس المحافظة والفئة. ففي هذه العينة كمجموعة، بلغت نسبة البكيرات الى الابقار ١٠٪ الى ١٠٪، بينما بلغت نسبة الشيران او المجول المخصية الى الابقار ١٨٪ الى ١٠٪. وقد ضمت مزارع الفئة الاولى من البكيرات والشيران والمجول المخصية بالنسبة الى البقرة الواحدة اكثر مما ضمته مزارع الفئة الثانية (٨٥ بكيرات و ٢٨ شيران لكل ١٠٠ ابقار في الفئة الاولى مقابل ٣٥ بكيرات و ١٨ شيران لكل ١٠٠ ابقار في الفئة الثانية).

وفضلا عن ذلك، فان المعلومات المبينة في الجدول رقم ٥/٣ تدل على ان نسبة البكيرات والشيران الى البقرة الواحدة في لبنان الجنوبي ولبنان الشمالي كانت اعلى منها في المحافظات الثلاث الاخرى.

### أ- التكاليف الثابتة

بلغ متوسط راس المال المستثمر في البقرة الواحدة مقدار ١٣٣٦ ل.ل، منها ٦١٪ في الحيوان و ٣٩٪ في الارض والابنية. وعلى وجه العموم كان راس المال المستثمر في البقرة الواحدة في مزارع الفئة الثانية اعلى بنسبة ١٢٩٪ مما كان عليه في مزارع الفئة الاولى، وذلك بسبب زيادة راس المال المستثمر في الحيوان بنسبة ٢٧٠٪ والواقع ان متوسط راس المال المستثمر في الحيوان بلغ ٦٥٣ ل.ل في مزارع الفئة الثانية مقابل ٧٥١ ل.ل في مزارع الفئة الاولى،

جدول رقم ٥/٣

عدد الابقار والبكيرات والثيران والعجول المخصصة الضممة في عينة (١)

٢٥٥ مزرعة صغيرة للابقار ، موزعا حسب المحافظة والفتة ، لبنان ، عام ١٩٦٣

المحافظة	عدد المزارع	عدد الابقار	عدد البكيرات	عدد الثيران والعجول المخصصة
<u>مزارع الفتة الاولى</u>				
لبنان الجنوبي	٥٣	٧٥٢	٤٥٠	٢٢٦
جبل لبنان	٥٥	٨٢٢	٤٩٣	٨٢
البقاع	٥٢	٧١٠	٢٨٤	١٤٢
لبنان الشمالي	٥٣	٦٧٠	٤٧٠	٢٠٠
بيروت الكبرى	٩	١٢٠	٨٤	-
المجموع	٢٢٢	٣٠٧٥	١٧٨٢	٦٥٠
<u>مزارع الفتة الثانية</u>				
لبنان الجنوبي	٧	٣١٨	١٥٩	١٢٧
جبل لبنان	٥	٢٢٠	٦٦	-
البقاع	٨	٢٦٩	-	-
لبنان الشمالي	٧	٢٨٧	١٤٤	٢٩
بيروت الكبرى	٦	٣٥٦	١٤٢	-
المجموع	٣٣	١٤٥٠	٥١٠	١٥٦
<u>كافة المزارع الصغيرة</u>				
لبنان الجنوبي	٦٠	١٠٧٠	٦١٠	٣٥٣
جبل لبنان	٦٠	١٠٤٢	٥٥٩	٨٢
البقاع	٦٠	٩٧٩	٢٨٤	١٤٢
لبنان الشمالي	٦٠	٩٥٨	٦١٤	٢٣٠
بيروت الكبرى	١٥	٤٧٦	٢٢٦	-
المجموع	٢٥٥	٤٥٢٥	٢٢٩٣	٨٠٧

(١) للحصول على المعلومات المتعلقة بمتوسط عدد الابقار والعجالات والثيران في كل قطاع ، عمدنا الى استعمال الطريقة المدعوة بمتوسط الاثني عشر شهرا . وبهذا ما يعلل وجود الكسور المبنية في المعلومات اعلاه .

كما يتبين ذلك من المعلومات الواردة في الجدول رقم ٥/٤ وما يفسر ذلك ان نسبة المصروف المهجين في مزارع الفئة الثانية كانت اعلى بكثير منها في مزارع الفئة الاولى ( انظر الجدول رقم ٤/١) . ومن جهة ثانية كان راس المال المستثمر في الارض والابنية في مزارع الفئة الثانية اقل بنسبة ٦٦% مما كان عليه في مزارع الفئة الاولى ( ٤٦٦ ل٠ لكل بقرة في الفئة الثانية مقابل ٣٢٢ ل٠ ل٠ في الفئة الاولى ) .

وقد كان هناك فرق كبير بين المحافظات من حيث الراسمال المستثمر في البقرة الواحدة اذ ان اعلى متوسط لراسمال المستثمر في البقرة الواحدة كان في بيروت الكبرى حيث بلغ ١٨٧٣ ل٠ ، بزيادة ٨٦% على ما كان عليه في لبنان الجنوبي . ويرجع السبب الرئيسي في هذا الفرق في الراسمال المستثمر ، الى الفرق في الراسمال المستثمر في الحيوان اكثر منه الى الفرق في الراسمال المستثمر في الارض والابنية .

بلغ متوسط التكاليف السنوية الثابتة للبقرة الواحدة مقدار ١٦٨ ل٠ ، منها ٤٢ر٤% خصص لاستهلاك الموجودات الثابتة بينما اشتمل الباقي ، وقدره ٥٧ر٦% ، على رسوم الفائدة على الراسمال المستثمر .

ان الجدول رقم ٥/٥ يبين بوضوح التكاليف السنوية الثابتة للبقرة الواحدة في فئتي المزارع من جهة ، وفي مختلف المحافظات من جهة ثانية . وبما انه من الملاحظ وجود تفاوت كبير في الراسمال المستثمر في البقرة الواحدة ولاسيما بين المحافظات ، فان ذلك يستتبع وجود تفاوت كبير في التكاليف الثابتة السنوية للبقرة الواحدة . ففي بيروت الكبرى بلغت التكاليف السنوية الثابتة للبقرة الواحدة ٢٣٤ ل٠ ، مقابل ١٦٢ ل٠ في جبل لبنان ، و ١٨١ ل٠ في البقاع و ١٤٠ ل٠ في لبنان الشمالي واخيرا ١٢٧ ل٠ في لبنان الجنوبي . اما بخصوص فئتي المزارع فقد بلغت التكاليف السنوية الثابتة للبقرة الواحدة في مزارع الفئة الثانية ١٨٢ ل٠ ، بزيادة ١٣ر٥% على ما كانت عليه في مزارع الفئة الاولى .

# الجمهورية اللبنانية

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

- ٤٧ -

جدول رقم ٥/٤

مقارنة بين المحافظات وفتى المزارع من حيث راس المال المستثمر للبقرة  
الواحدة، في عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للإبقار، لبنان، ١٩٦٣

راس المال المستثمر (بالليرات اللبنانية)

المحافظة	الأرض والابنية	الحيوان	المجموع
<u>مزارع الفئة الأولى</u>			
لبنان الجنوبي	٤٠٦ر٤	٥٦٧ر٥	٩٧٣ر١
لبنان الشمالي	٤٣١ر٨	٦٨٧ر٥	١١٢٧ر٣
البقاع	٦٦٦ر١	٨٣٦ر٥	١٥٠٦ر٤
جبل لبنان	٥٤٦ر٧	٨٢٣ر٧	١٣٧٠ر٤
بيروت الكبرى	١٢٨ر٤	١٢٣٦ر٥	٢١٦٧ر٩
المتوسط	٥٣٢ر٤	٧٥٠ر٥	١٢٨٢ر١
<u>مزارع الفئة الثانية</u>			
لبنان الجنوبي	٢٦١ر١	٨٢٤ر١	١٠٨٥ر٢
لبنان الشمالي	٤٠٦ر٣	٦٨٧ر٧	١٠٩٧ر٠
البقاع	٤٣٢ر١	٧٦٢ر٨	١٢٢٥ر٧
جبل لبنان	٨٣٥ر٦	١٣٤٦ر٥	٢١٨٥ر١
بيروت الكبرى	٦١٤ر٥	١١٥٦ر٢	١٧٧٣ر٧
المتوسط	٤٩٦ر٢	٩٥٣ر٣	١٤٤٩ر٥
<u>كافة المزارع الصغيرة</u>			
لبنان الجنوبي	٣٦٣ر٢	٦٤٣ر٨	١٠٠٧ر٠
لبنان الشمالي	٤٣٠ر٦	٦٨٧ر٦	١١١٨ر٢
البقاع	٦٠٤ر٨	٨٢٤ر٥	١٤٢٩ر٣
جبل لبنان	٦٠٧ر٧	٩٣٤ر٧	١٥٤٢ر٤
بيروت الكبرى	٦٦٣ر٧	١١٧٩ر٤	١٨٧٣ر١
المتوسط	٥٢٠ر٨	٨١٥ر٥	١٣٣٦ر٣



جدول رقم ٥/٥

مقارنة بين المحافظات وفترة المزارع من حيث التكاليف السنوية للبقر الواحدة في محافظة غزة بمجمعة ٢٥٥ عزومة صغيفة للاقتدار ، لبنان ، ١٩٦٣  
( بالبيانات اللبنانية )

المحافظة	تكاليف الاستهلاك		مجموع		مجموع التكاليف الثابتة	
	(١) الابنية	(٢) الحيوان	(٣) الابنية	(٤) الحيوان	المجموع	مجموع التكاليف الثابتة
لبنان الجنوبي	٢٣٣	٢٨٤	٢٤٤	٤٥٤	٦٩٨	١٢١٥
لبنان الشمالي	٢٤٩	٣٤٩	٢٦٤	٥٥٥	٨١٩	١٤٠٧
البيضاء	٤١٧	٤١٨	٤٠٢	٦٦٩	١٠٧٦	١٦٠٧
جبل لبنان	٣٠٩	٤١٢	٣٢٨	٦٥٩	٩٨٧	١٧٠٨
بيروت الكبرى	٥٢٩	٦٢٥	٥٥٧	١١٤٩	١٥٤٦	٢٦٨٩
الموسط	٣١٩	٣٧٥	٣٢٥	٦٠٧	٩٣٥	١٦٠٦
لبنان الجنوبي	١٥٥	٤١٢	١٥٧	٥٧٧	٨١٦	١٣٨٧
لبنان الشمالي	٢٣٣	٣٤٩	٢٥٥	٥٧٧	٨٠٦	١٣٨٣
البيضاء	٢٦٥	٣٢٩	٢٦٥	٦٣٤	٨٩٤	١٥٥٦
جبل لبنان	٤٦٨	٦٧٥	٥٠٦	١٠٨٨	١٥٨٨	٢٧٢٤
بيروت الكبرى	٣٤٩	٥٨٥	٣٦٩	١٢٩٦	١٦٦٥	٢٢٢٥
الموسط	٢٨٩	٤٧٧	٢٦٩	٧٦٦	١٠٦٥	١٨٢٣
لبنان الجنوبي	٢١١	٢٢٢	٢١٨	٥٣٣	٧٣٣	١٢٨٦
لبنان الشمالي	٢٤٥	٣٤٩	٢٥٨	٥٥٥	٨٠٦	١٣١٧
البيضاء	٢٧٥	٤١٢	٢٦٥	٦٦٥	١٠٢٣	١٨١٥
جبل لبنان	٣٤٣	٤٦٧	٣٦٥	٨١٥	١١١٦	١٩٢٣
بيروت الكبرى	٧٨٩	٥٩٥	٤١٦	١٤٣٣	١٣٥٦	٢٢٢٣
الموسط	٢٣٣	٤٠٦	٢١٣	٦٥٦	٩٦٥	١٦٧٦

١) يتألف هذا البند من استهلاك الابنية (محتسبة على اساس ٢٪ من متوسط ثمن الاسمنت او حجارة الابنية ، و ٤٪ من اقامة البناء) ومن اعمال الابنية (محتسبة على اساس ٣٪ من متوسط المال المستثمر) . لم يكن من الممكن تحديد المال المستثمر في الابنية على حدة دون الارض تحديداً دقيقاً . وعليه ، اقيمت المعدلات اعلاه على الفان المستثمر في الارض والابنية ، لان قيمة الارض كانت زهيدة جداً .

٢) دلت المعلومات التي تم الحصول عليها من المزارعين على ان عمولة قدروا تكاليف الاستهلاك باقل من الحقيقة ( اي ٢٪ من متوسط المال المستثمر في الحيوان وبناءً عليه طبقنا عمولة اعراضية نسبة مرتفعة ( اي ٥٪ على متوسط الاستثمار ) وذلك استناداً للمعلومات التي تضمنت لدى دراسة المزارع التجارية للحليب .

٣) محتسبة على اساس ٦٪ من متوسط المال المستثمر .

٤) محتسبة على اساس ٨.٨٪ من متوسط المال المستثمر .

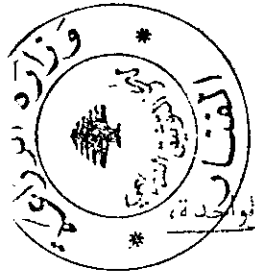
### ب - تكاليف التشغيل

بلغ متوسط تكاليف التشغيل السنوية للبقرة الواحدة مقدار ١١٧١ ل. منها ٥٤٠٪ علف، ٤٠٨٪ يد عاملة والباقي وقدره ٤٣٪ تكاليف نشوية. ومع ان تكاليف اليد العاملة للبقرة الواحدة في مزارع الفئة الثانية كانت كما ينتظر، اقل بكثير (اي ٣٣٢٪) منها في مزارع الفئة الاولى، فان تكاليف التشغيل في الفئة الثانية كانت اعلى بنسبة ١٥٤٪ منها في الفئة الاولى وذلك بسبب الفرق الكبير في تكاليف العلف. وكما يتبين من المعلومات الواردة في الجدول رقم ٥/٦ فقد بلغ متوسط التكاليف السنوية لعلف البقرة الواحدة في مزارع الفئة الثانية ٨٦٧ ل. (٦٦٪ من تكاليف التشغيل)، بزيادة قدرها ٥٩٦٪ على التكاليف المماثلة في مزارع الفئة الاولى. ذلك كانت التكاليف النشوية للبقرة الواحدة في مزارع الفئة الثانية اعلى منها في مزارع الفئة الاولى، الا انها لم تشكل الا نسبة ٥٩٪ من تكاليف التشغيل في مزارع الفئة الثانية.

ان التفاوت بين المحافظات من حيث تكاليف التشغيل للبقرة الواحدة كان بارزا للغاية. فقد سجل مزارعو لبنان الشمالي ادنى هذه التكاليف (١٤٦ ل. للبقرة) يليهم مزارعو لبنان الجنوبي (٦٥٦ ل.) فالقاع (١٠٦٢ ل.) فجبل لبنان (١٤٤٠ ل.) واخيرا بيروت الكبرى حيث بلغ متوسط تكاليف التشغيل ١٧٥٥ ل. منها ٦٨٥٪ للعلف (انظر الجدول رقم ٥/٦).

### تكاليف العلف:

بلغ متوسط تكاليف علف البقرة الواحدة مقدار ٦٤٧ ل. في السنة، انفق منها ٦٦٪ على العلف المركز و ٣٠٪ على العلف المخشن، والباقي وقدره ٣٥٪ على العلف الاخضر. اما من حيث الكميات المخصصة للبقرة الواحدة فقد اعطى المزارعون ابقارهم ما متوسطه ١٦٣٧ كيلوغراما من العلف المركز و ٢٥٨٤ كيلوغراما من العلف المخشن و ٦٦٢ كيلوغراما من العلف الاخضر سنويا. غير انه تجدر الاشارة الى ان تكاليف العلف الاخضر المعطى للبقرة الواحدة وكميته قد قدرت باقل مما هي عليه. وقد اوضحنا في الفصل الرابع ان كافة المزارعين دون استثناء اعطوا ابقارهم علفا اخضرا، وان اكثر من ثلاثة اخماسهم (وعددهم ١٥٥) اعطوا ابقارهم الحشائش والاعشاب فقط. ومن هؤلاء استأجر ستة مزارعين (اربعة في لبنان الشمالي واثنان في القاع) مراعى للابقار، ولذلك تكبدوا بعض التكاليف. اما الباقون وعددهم ١٤٦ مزارعا فقد عمدوا الى ترك ابقارهم ترعى



جدول رقم ٥/٦

مقارنة بين المحافظات وثقت المزارع من حيث تكاليف التشغيل السنوية الإمتدة الواحدة،

في ٢٥٥ مزرعة صغيرة الإمتار، لبنان، عام ١٩٦٣

(بالليرات اللبنانية)

المحافظة	تكاليف (١) الملف	تكاليف (١) أيدي العاملة	تكاليف نثرية	مجموع تكاليف التشغيل
<u>مزارع الفئة الأولى</u>				
لبنان الشمالي	٦٤٢,٦	٣٤١,٥	٣٢,٦	١٠١٦,٢
لبنان الجنوبي	٣٤١,٤	٥٥٠,٥	٢٧,٥	٩١٦,٤
البقاع	٣٨٣,٣	٦١٥,٢	٥٥,٨	١١٣٤,٣
جبل لبنان	٧٠٢,٦	٥٥٧,٧	٤٤,٠	١٣٠٤,٣
بيروت الكبرى	١١٠٨,٦	٤١١,٣	١٠٥,٣	١٧٠٥,٥
المتوسط	٥٤٣,٢	٥٣٧,٦	٤٢,٦	١١٢٣,٧
<u>مزارع الفئة الثانية</u>				
لبنان الشمالي	٥٣٢,٦	٢٢٦,٠	٣١,٨	٧٦٠,٤
لبنان الجنوبي	٦٧٥,٠	٣٢٣,٦	٤٣,٢	١٠٤١,٣
البقاع	٤٦٣,٥	٤١٧,٦	٦٧,٦	٩٧٨,٥
جبل لبنان	١٤٤٦,٤	٤٢١,٦	٧٦,٦	١٩٤٧,٥
بيروت الكبرى	١٢٣٣,٦	٤١٧,٦	١٢١,٠	١٧٧٢,٢
المتوسط	٨٦٧,٣	٣٥٦,٠	٧٠,٦	١٢١٦,٦
<u>كافة المزارع الصغيرة</u>				
لبنان الشمالي	٦٠٦,٣	٣٠٦,٦	٣٢,٣	٩٤٨,٥
لبنان الجنوبي	٤٤٠,٥	٤٨٢,٨	٣٢,٢	٩٥٥,٥
البقاع	٤١٣,٦	٦١٦,٠	٥٨,٦	١٠٦١,٥
جبل لبنان	٨٥٦,٦	٥٢٨,٦	٥١,٦	١٤٤٠,٦
بيروت الكبرى	١٢٠٢,٢	٤٣٦,٦	١١٧,٠	١٧٥٥,٤
المتوسط	٦٤٧,٦	٤٨٠,٨	٥١,٤	١١٧٦,٣

(١) تم الحصول على الحشائش والاعشاب دون اي ثمن . اذ ان بعض المزارعين تركوا ابقارهم ترعى الاعشاب بينما عمد البعض الاخر الى قطع هذه الاعشاب والحشائش وجلبها الى ابقارهم . وفي كلتي الحالتين (الكلاء او القحاق) ضمنت تقديرات كلفة اليد العاملة تحت بند تكاليف اليد العاملة ، وليس تحت بند كلفة الملف .

الاعشاب او الى قاع هذه الاعشاب وتقدمها للابقار ، دون اي نفقة . اما الوقت الذي صرفه المزارعون في رعاية ابقارهم او في جمع الاعشاب والحشائش فقد احتسب تحت بند كلفة اليد العاملة وليس تحت بند كلفة العلف . فضلا عن ذلك فقد عجز المزارعون عن اعطاء تقديرات صحيحة لكميات الحشائش والاعشاب التي استهلكتها ابقارهم . ولذلك فان الكميات المبينة في الجدول رقم ٥/٨ لا تشمل الحشائش والاعشاب .

وتبين المعلومات الواردة في الجدولين رقم ٥/٧ و ٥/٨ التفاوت بين المحافظات وكذلك بين الفئتين من حيث تكاليف العلف السنوية للبقرة الواحدة والكميات المعطاة للبقرة والاعمية النسبية لمختلف انواع العلف .

بلغ متوسط تكاليف علف البقرة الواحدة سنويا في مزارع الفئة الثانية مقدار ٨٦٧ ل٠ ل مقابل ٥٤٣ ل٠ ل في مزارع الفئة الاولى . ويميز كامل هذا التفاوت الكبير في الكلفة الى الزيادة في كميات العلف المركز المعدى للبقرة .

فقد بلغ ما اعطاه مزارعو الفئة الثانية من العلف المركز للبقرة الواحدة مقداره ٢٩٠٨ كيلوغرامات قيمتها ٦٤٦ ل٠ ل ( اي ٧٤ر٤% من مجموع تكاليف العلف ) بينما اعطى مزارعو الفئة الاولى مقدار ١٤٧٩ كيلوغراما قيمتها ٣٢٥ ل٠ ل ( اي ٥٦ر٨% من مجموع تكاليف العلف ) . اما بالنسبة للعلف المخشن ( التبن ) كان الفرق بين الفئتين من حيث متوسط الكمية المعطاة منه للبقرة الواحدة ، لم يكن على شيء من الاعمية . اذ اعطى مزارعو الفئة الثانية مقدار ٢٦٨٠ كيلوغراما للبقرة الواحدة قيمتها ٢٠٦ ل٠ ل ، مقابل مقدار ٢٥٣٩ كيلوغراما قيمتها ١١٢ ل٠ ل اعطاه مزارعو الفئة الاولى . ومن جهة ثانية بلغت كميات العلف الاخضر التي اعطاه مزارعو الفئة الاولى لابقارهم اكثر من تلك التي اعطاه مزارعو الفئة الثانية ( ٧٤٧ كيلوغراما مقابل ٤٨٣ كيلوغراما للبقرة الواحدة ) . ولكن هذه الكمية شملت لدى احتسابها ما نصيبه ٤ر٦% من مجموع تكاليف العلف .

اما الفرق بين المحافظات من حيث تكاليف العلف المعدى للبقرة الواحدة في السنة ، فقد كان كبيرا . ففي البقاع ولبنان الجنوبي امنت تكاليف العلف السنوية للبقرة الواحدة منخفضة جدا . اذ بلغت ٤١٤ ل٠ ل و ٤٤١ ل٠ ل على التوالي ، بينما بلغ متوسطها في جبل لبنان ٨٦٠ ل٠ ل ،

جدول رقم ٥/٧

مقارنة بين المحافظات وثقت، المزارع من حيث تكاليف الملف السنوية للبقرة  
الواحدة، في عينة ٢٥٥ بزرعة صغيرة للأبقار، لبنان، ١٩٦٣  
نوع الملف (ل. ل)

المحافظة	الملف المركز	الملف المخشن	الملف الاخضر (١)	مجموع تكاليف الملف
<u>مزارع الفئة الاولى</u>				
البقاع	٢٤١٣	١٢٩٢	١٢٨	٣٨٣٣
لبنان الجنوبي	١٤٠٨	١٨٦٩	١٠٧	٣٤١٤
لبنان الشمالي	٣٨٤٣	١٩٢٨	٦٥٠	٦٤٢٣
جبل لبنان	٤٤٨٣	٢٣٤٣	٢٠٠	٧٠٢٦
بيروت الكبرى	٧٨٦٣	٢٧٥٨	٤٤٠	١١٠٨٦
المتوسط	٣٢٤٧	١٩١٧	٢٦٨	٥٤٣٢
<u>مزارع الفئة الثانية</u>				
البقاع	٣٦٧٦	١٢٥٦	-	٤٩٣٥
لبنان الجنوبي	٤٤٦٥	٢٢١٦	٧٤	٦٧٥٠
لبنان الشمالي	٢٦٠٠	٢٠٣٤	٣٦٢	٥٣٢٦
جبل لبنان	١١٣٣٢	٣٠٥٣	٧٢	١٤٤٦٤
بيروت الكبرى	١٠١٩٠	٢٠٦٦	٨٠	١٢٣٣٦
المتوسط	٦٤٥٦	٢٠٩٢	١٢٥	٨٦٧٣
<u>كافة المزارع الصغيرة</u>				
البقاع	٢٧٦٠	١٢٨٣	١٣	٤١٣٦
لبنان الجنوبي	٢٣١٧	١٩٩١	١٧	٤٤٠٥
لبنان الشمالي	٣٥٦١	١٩٥٦	٥٧٣	٦٠٩٣
جبل لبنان	٥٩٢١	٢٤٩٣	١٧٤	٨٥١٦
بيروت الكبرى	٩٦١٠	٢٢٤١	١٧٢	١٢٠٢٢
المتوسط	٤٢٧٥	١٩٧٣	٢٢٣	٦٤٧٢

(١) حصل على حشائش والاعشاب دون اي ثمن، ان ان بعض المزارعين تركوا ابقارهم ترعى الاعشاب، بينما عمد البعض الآخر الى تقطع هذه الاعشاب والحشائش وجلبها الى ابقارهم. وفي كلتي الحالتين (الكلاء او القطاع) ادخلت تقدرات كافة اليد العاملة تحت بند تكاليف اليد العانة، وليس تحت بند كلفة الملف. ولذلك فان ارقام التكاليف اعلاه تشير الى الملف الاخضر باستثناء الاعشاب والحشائش.

جدول رقم ٥/٨

مقارنة بين المحافظات وثقتي المزارع من حيث كميات الطلف المعدل للبقرة

الواحدة سنويا في عينته ٢٥ مزرعة عشيرة للايتار، لبنان، ١٩٦٣

(بالكيلوغرام)

نوع الطلف

المحافظة	الطلف المركز	الطلف المخشن	الطلف الاخضر (١)	مجموع الطلف
<u>مزارع الفئة الاولى</u>				
البقاع	١٠٦٥	٢٢٥٥	٢٦٦	٣٥٨٦
لبنان الجنوبي	٦٢٥	٢٣٠٢	٥٥٠	٣٤٨٢
لبنان الشمالي	١٧٤٢	٢٣٩٧	١٦٣٢	٥٧٧١
جبل لبنان	٢١٨٣	٢٦٠٤	٥٨١	٥٦٦٨
بيروت الكبرى	٢٩٧٦	٢٩٦٧	١٠١٠	٧٩٥٦
المتوسط	١٤٧١	٢٥٧٩	٧٤٧	٤٧٦٥
<u>مزارع الفئة الثانية</u>				
البقاع	١٦١٥	٢٠١٩	-	٣٨٢٧
لبنان الجنوبي	١٦٨٣	٢٢٦٨	١٧٢	٤٤٢٣
لبنان الشمالي	١٦١٢	٢٤٧٨	١٠٤٢	٥١٣٢
جبل لبنان	٤٨٢٨	٤١٢٤	٢٨٢	٩٢٨٤
بيروت الكبرى	٤٥٦٨	٢٧٩٥	٨٠٠	٨١٦٣
المتوسط	٢٩٠٨	٢٦٨٠	٤٨٣	٦٠٧١
<u>كافة المزارع الصغيرة</u>				
البقاع	١٢١٦	٢١٨٨	١٩٣	٣٥٩٧
لبنان الجنوبي	١٠٢٩	٢٢٩٥	٤٣٨	٣٧٦٢
لبنان الشمالي	١٧٠٣	٢٤٢٦	١٤٥٥	٥٥٨٠
جبل لبنان	٢٧٤١	٣١٧٢	٥١٨	٦٤٣١
بيروت الكبرى	٤١٦٨	٣٠٦٠	٨٥٣	٨١١١
المتوسط	١٩٣٧	٢٥٨٤	٦٦٢	٥١٨٣

(١) باستثناء كميات انخشاف والاعشاب المستهلكة من الايقار، والتي لم يكن بالامكان تقديرها.

وفي بيروت الكبرى ١٢٠٢ ل٠ل٠ واما ايضا فان العامل الرئيسي في ذلك الكمية المستهلكة من العلف المركز . ففي لبنان الجنوبي اعطى المزارعون من العلف المركز للبقرة الواحدة ما متوسطه ١٠٢١ كيلوغراما ، مقابل ١٢١٦ كيلوغراما في البقاع و ١٧٠٠ كيلوغراما في لبنان الشمالي و ٢٧٤١ كيلوغراما في جبل لبنان واخيرا ٤١٦٨ كيلوغراما في بيروت الكبرى حيث كان انتاج البقرة الواحدة من الحليب يتناسب مع انتاج مزرعة تجارية للحليب .

اما التفاوت في كميات العلف المخشن المعطى للبقرة الواحدة فقد كان اقل من التفاوت في العلف المركز . فقد تراوح متوسط الكمية المعطاة منه للبقرة الواحدة بين ٢١٨٨ كيلوغراما في البقاع و ٣١٧٢ كيلوغراما في جبل لبنان . وتجدر الاشارة الى الفرق الكبير المسجل في متوسط سعر التبن . ففي البقاع : فع المزارعون ادنى الاسعار ( ٦٠ غ٠ل للكيلوغرام ) ، يليه لبنان الشمالي ( ٧٦ غ٠ل للكيلوغرام ) ، في بيروت الكبرى ( ٧٨ غ٠ل للكيلوغرام ) ، فجبل لبنان ( ٨٠ غ٠ل للكيلوغرام ) واخيرا لبنان الجنوبي ( ٨٦ غ٠ل للكيلوغرام ) .

وقد اعطى مزارعو لبنان الشمالي اكير كمية من العلف الاخضر لابقارهم ( باستثناء الاعشاب والحشائش ) اذ بلغ متوسط هذه الكميات ١٤٥٥ كيلوغراما للبقرة الواحدة في السنة ، مقابل ٨٥٣ كيلوغراما في بيروت الكبرى ، ٥١٨ كيلوغراما في جبل لبنان ، ٤٣٨ كيلوغراما في لبنان الجنوبي و ١١٣ كيلوغراما في البقاع .

### تكاليف اليد العاملة

يبين الجدول رقم ٥/٦ ان متوسط تكاليف اليد العاملة للبقرة الواحدة بلغ مقدار ٥٣٨ ل٠ل٠ سنويا في مزارع الفئة الاولى و ٣٦٠ ل٠ل٠ في مزارع الفئة الثانية و ٤٨١ ل٠ل٠ في العينة كمجموعة ، وقد كان التفاوت في هذه التكاليف بين محافظة واخرى بارزا للغاية . فقد بلغت تكاليف اليد العاملة ادنى مستواها في لبنان الشمالي ( ٣٠٧ ل٠ل٠ ) واعلى مستواها في البقاع ( ٦١١ ل٠ل٠ ) .

وفي البداية ينبغي التشديد على ان النتائج اعلاه لم تكن ، لأسباب عديدة ، مفيدة جدا . ومن هذه الاسباب ان عائلة المزارع أمّنت كافة اليد العاملة المستعملة في المزرعة ، فما من احد من الـ ٢٥٥ مزارعا الذين جرت مقابلتهم افاد عن استئجار اية يد عاملة خلال عام ١٩٦٣ ، وبالتالي فان ارقام الكلفة اعلاه هي ارقام جرى تقديرها على اساس المعلومات التي تم الحصول عليها من المزارعين . والشعور السائد هو ان معظم المزارعين ولاسيما في البقاع قد بالغوا في تقدير الوقت الذي صرفوه في العناية بابقارهم وذلك سواء عن عمد او - على الاغلب - لانهم لم يستطيعوا اعطاء تقديرات صحيحة (١) . ثم ان هذه المبالغة في التقدير قد تفسر بانه اما كان معظم المزارعين لا يشتغلون في اي شئ آخر خلال جزء كبير من السنة ، فانهم ربما - رفضوا من الوقت اكثر مما يلزم لتغذية ابقارهم وعليها والعناية بها . وفضلا عن ذلك فان تقدير التكاليف قد تم على اساس متوسط اجر العامل اليومي السائد في القرية . ولذا فقد افترضنا ضمنا بانه في حال عزم المزارعين على العمل كعمال بدلا من العناية بابقارهم ، فانهم لن يلاقوا اية صعوبة في تأمين العمل . وهذا الافتراض يتطابق بالبيع على شئ من الخداس بالنظر الى التفاوت الموسمي في الطلب على اليد العاملة في الزراعة . وبالنظر الى هذه التحفظات ، فقد روي انه عن الأنسب - عند مقارنة المشاريع من حيث قابليتها للربح بين المحافظات وبين فئتي المزارع - اخراج تكاليف اليد العاملة من التكاليف الاجمالية .

ومع ذلك فان المعلومات الواردة في الجدول رقم ٥/٩ ، والتي تبين اليد العاملة المستعملة لكل بقرة في كل محافظة وفي كل فئة من المزارع ، تستوجب بعض الاعتناء . فالمزارعون هم الذين قاموا بمعظم العمل ، اذ ان متوسط اليد العاملة المستعملة سنويا للبقرة الواحدة تألف من ٦٧٤ يوم - رجل ، و ١٧٣ يوم - امرأة و ٦٧ يوم - ولد . وقد عاونت النساء ازواجهن بحوالي ٤٠ % من المزارع . وقد افاد ثلاثة ارباع مزارعي لبنان الشمالي بان النساء ساعدت بسهولة منتظمة

---

(١) استنادا الى المعلومات التي تم الحصول عليها من المزارعين ، بلغ المتوسط السنوي لتكاليف اليد العاملة ٧٦ يوم - رجل لكل بقرة . الا ان الدراسات التي اجريت في بلدان اخرى عن ادارة المزارع تبين ان الكلفة السنوية لليد العاملة للبقرة الواحدة ، لم تتعدى ، في مزارع الالبان الصغيرة ثلث الرقم المشار اليه اعلاه .



جدول رقم ٥/١

مقارنة بين المحافظات وفئتي المزارع من حيث اليد العاملة المستعملة سنويا

للبقرة الواحدة ، في عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للإبقار ، لبنان ، عام ١٩٦٣

<u>المحافظة</u>	<u>يوم - رجل</u>	<u>يوم - امرأة (١)</u>	<u>يوم - ولد (٢)</u>	<u>عدد الايام (يوم - رجل)</u>
<u>مزارع الفئة الاولى</u>				
لبنان الشمالي	٤٣٣	٣١٤	٠	٥٦٣
بيروت الكبرى	٢٣١	٤٦	-	٧٥٤
لبنان الجنوبي	٧٩٧	١٦٩	-	٨٨٠
جبل لبنان	٨١٦	٤٠	-	٨٣٦
البقاع	٩٣٤	٣٦٨	-	١١١٨
المتوسط	٧٥٢	٢٠٦	٠	٨٥٦
<u>مزارع الفئة الثانية</u>				
لبنان الشمالي	٣٥٥	١٨	٢٧	٣٧٣
بيروت الكبرى	٦١٠	٢٤	-	٦٢٧
لبنان الجنوبي	٤٥١	١٤٨	٤٧	٥٣٦
جبل لبنان	٦٠٩	-	-	٦٠٩
البقاع	٥٢٣	٣٣٢	-	٦٨١
المتوسط	٥٠٨	١٠٣	١٦	٥٦٥
<u>كافة المزارع الصغيرة</u>				
لبنان الشمالي	٤٠٩	٢٢٥	١٥	٥٢٣
بيروت الكبرى	٦٤٠	٣٠	-	٦٥٥
لبنان الجنوبي	٦٩٣	١٦٠	١٤	٧٧٨
جبل لبنان	٧٧٥	٣١	-	٧١٠
البقاع	٨٢١	٣٥٨	-	١٠٠٠
المتوسط	٦٧٤	١٧٣	٠	٧٦٣

(١) الافتراض هو ان يومي-امرأة عمل يساويان يوم - رجل عمل .

(٢) الافتراض هو ان ثلاثة ايام - ولد عمل تساوي يوم - رجل عمل .

في العناية بالابقار ، بينما تولت النساء لوحدهن شؤون خمس مزارع في البقاع . الا ان يسد  
الاولاد العاملة كانت نادرة . وبالْحَقِيقَة ، افاد سبعة مزارعين فقط ( خمسة في لبنان الشمالي  
واثنان في لبنان الجنوبي ) بان اولادهم ساعدوا ، في بعض الاوقات ، على العناية بالابقار .

لقد اظهر البحث الميداني ايضا وجود تفاوت في معدلات الاجر اليومي بين محافظة  
واخرى ، اذ ان اجور العمال الزراعيين تراوحت بين ٤ ل . و ٨ ل . في اليوم . وقد بلغ متوسط  
عده الاجور ٦٣ ل . في لبنان الشمالي سجلت ادنى الاجور ( ٥٨ ل . ) يليه لبنان  
الجنوبي والبقاع ( ٦٢ ل . ) ، وفي جبل لبنان وبيروت الكبرى سجلت اعلى الاجور ( ٦٧ ل . ) .

#### التكاليف النثرية

بلغ متوسط التكاليف النثرية السنوية للبقرة الواحدة ٥١٤ ل . منها ٢٤٧ ل .  
كلفة الوفيات المحتملة على اساس ٣ % من قيمة الماشية ، و ١٦٦ ل . للادوية والاطباء البيطريين  
و ٥٣ ل . صرفت على اجور النزو ، و ٢٨ ل . على المياه والكهرباء والمحروقات و ٢٢ ل . على  
النثار .

ان المعلومات في الجدول رقم ٥ / ١٠ تبين التفاوت في التكاليف السنوية النثرية للبقرة  
الواحدة بين المحافظات وكذلك بين فئتي المزارع . فقد بلغ مجموع ما تكبده مزارعو الفئة الثانية  
من التكاليف النثرية للبقرة الواحدة ٧٠ ل . مقابل ٤٢٦ ل . تكبدها مزارعو الفئة الاولى .  
وكانت نفقات الطبابة والادوية الفارق الرئيسي بين فئتي المزارع ، اذ ان حوالي ثلاثة اقسام  
مزارعي الفئة الثانية تكبدوا نفس المبلغ الذي تكبده ثلاثة اعشار مزارعي الفئة الاولى من نفقات  
طبابة او ادوية او كليهما معا . كذلك انفق مزارعو الفئة الثانية على المياه والكهرباء والمحروقات  
والنثار اكثر مما انفق مزارعو الفئة الاولى . فمن ٤٢ مزارعا افادوا عن نفقات المياه والكهرباء  
والمحروقات كان ١٤ منهم من الفئة الثانية ( من اصل ٣٣ ) بينما كان الباقي ، وعددهم ٢٨ ، من  
الفئة الاولى ( من اصل ٢٢٢ ) . اما بالنسبة لنفقات النثار فان ١٢ مزارعا ، من اصل ٢٧ مزارعا  
افادوا عن نفقات كهذه ، كانوا من الفئة الثانية ، مقابل ١٥ مزارعا من الفئة الاولى .

جدول رقم ٥/١٠

مقارنة بين المحافظات وفتى المزارع من حيث التكاليف السنوية النثرية للبصرة  
الواحدة، في عينة ٢٥٥ عزرة صغيرة للابقار، لبنان، ١٩٦٣

مجموع التكاليف النثرية	بنسب الكلفة				المحافظة	
	النشاز	الماء والكهرباء والمحروقات	النزوز	بدل الوفيات <sup>(١)</sup> اطباء بيطريين وادوية		
<u>مزارع الفئة الاولى</u>						
٢٧٥	١ر٤	٠ر٢	٣ر٨	٥ر٥	١٧ر٠	لبنان الجنوبي
٣٢ر٦	٠ر٦	٠ر٥	٥ر٣	٥ر٦	٢٠ر٦	لبنان الشمالي
٤٤ر٠	-	-	٦ر٢	١٣ر١	٢٤ر٧	جبل لبنان
٥٥ر٨	٢ر٣	٢ر٦	٦ر٦	١٦ر٢	٢٥ر١	البقاع
١٠٥ر٣	٤ر١	٢١ر١	٤ر٤	٣٨ر٤	٣٧ر٢	بيروت الكبرى
٤٢ر٦	١ر٢	١ر٦	٥ر٤	١١ر١	٢٢ر٥	المتوسط
<u>مزارع الفئة الثانية</u>						
٤٣ر٢	١ر٧	٠ر٣	٤ر٧	١١ر٨	٢٤ر٧	لبنان الجنوبي
٣١ر٨	٣ر٠	٠ر٨	٣ر٨	٣ر٦	٢٠ر٦	لبنان الشمالي
٧١ر٩	٧ر٢	٥ر٨	٤ر٣	٢٢ر١	٤٠ر٥	جبل لبنان
٦٧ر١	١ر٧	٤ر٥	٥ر٥	٣٢ر٠	٢٣ر٨	البقاع
١٢١ر٠	٨ر٦	١٤ر٠	٦ر٢	٥٧ر٤	٣٤ر٨	بيروت الكبرى
٧٠ر١	٤ر٥	٥ر٤	٤ر١	٢٦ر٧	٢٨ر٦	المتوسط
<u>كافة المزارع الصغيرة</u>						
٣٢ر٢	١ر٥	٠ر٢	٤ر١	٧ر١	١٦ر٣	لبنان الجنوبي
٣٢ر٣	١ر٣	٠ر٦	٤ر٨	٥ر٠	٢٠ر٦	لبنان الشمالي
٥١ر٦	١ر٥	١ر٢	٥ر٨	١٥ر٠	٢٨ر١	جبل لبنان
٥٨ر١	٢ر١	٣ر١	٦ر٢	٢٢ر٧	٢٤ر٨	البقاع
١١٧ر٠	٧ر٧	١٥ر٨	٥ر٦	٥٢ر٥	٣٥ر٤	بيروت الكبرى
٥١ر٤	٢ر٢	٢ر٨	٥ر٣	١٦ر٦	٢٤ر٥	المتوسط

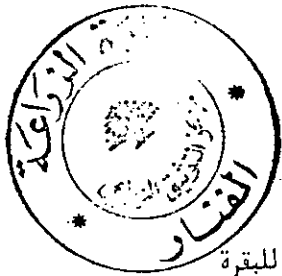
(١) افترضنا اعتباطا ان بدل الوفيات يبلغ ٣ في المائة من قيمة الماشية .

وقد تراوحت التكاليف السنوية النثرية للبقرة الواحدة بين ٣٢٢ ل٠ ل في لبنان الجنوبي و ١١٧ ل٠ ل في بيروت الكبرى . ففي هذه الاخيرة ، افاد ١٣ مزارعا من اصل ١٥ ، عن نفقات اطباء بيطريين او ادوية او كليهما معا بما متوسطه ٥٢٥ ل٠ ل عن البقرة الواحدة ، كما ان نفقات المياه والكهرباء والمحروقات والنشارة كانت اعلى من المعدل ( انظر الجدول رقم ٥/١٠ ) .

### ج - التكاليف الاجمالية

بلغ متوسط التكاليف الاجمالية للبقرة الواحدة ، في هذه العينة كمجموعة مقسمة الى ١٣٤٧ ل٠ ل سنويا . ويتبين من المعلومات الواردة في الجدول رقم ٥/١١ ان التكاليف الاجمالية السنوية للبقرة الواحدة كانت في مزارع الفئة الاولى اعلى منها في مزارع الفئة الثانية ، بنسبة ١٥٦ في المائة . اما بالنسبة للمحافظات فقد بلغت التكاليف الاجمالية السنوية للبقرة الواحدة ادنى مستوياتها في لبنان الجنوبي ( ١٠٨٢ ل٠ ل ) واعلى مستوياتها في بيروت الكبرى ( ١٦٨٦ ل٠ ل ) .

ويتضمن الجدول رقم ٥/١١ مقارنة اتكاليف الاجمالية ، باستثناء تكاليف اليد العاملة بين المحافظات وكذلك بين فئتي المزارع . وقد تراوحت هذه التكاليف للبقرة الواحدة بين ٥٩٩ ل٠ ل في لبنان الجنوبي و ١٥٥٣ ل٠ ل في بيروت الكبرى ، مع متوسط لمجمل العينة قدره ٨٦٦ ل٠ ل . وتجدر الإشارة الى ان هذا التفاوت بين المحافظات سيتبدل في حال اخراج تكاليف اليد العاملة ، ان محافظة البقاع ، مع متوسط سنوي للتكاليف الاجمالية قدره ٦٥٤ ل٠ ل للبقرة الواحدة ، ستأتي في المرتبة قبل الاخيرة ، بينما تحتل محافظة لبنان الشمالي ، بكلفة ٧٨١ ل٠ ل للبقرة الواحدة ، المركز الوسط .



- ٦٠ -

جدول رقم ٥/١١

مقارنة بين المحافظات وفتي المزارع من حيث التكاليف الاجمالية السنوية للبصرة  
الواحدة ، في عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للاقتار ، لبنان ، عام ١٩٦٣

( ل . ل )

المحافظة	التكاليف الثابتة	تكاليف التشغيل	التكاليف الاحمالية	التكاليف الاجمالية (باستثناء تكاليف اليد العاملة)
<u>مزارع القشة الاولى</u>				
لبنان الجنوبي	١٢١٥	٩١١ر٤	١٠٤٦ر٩	٤٦٠ر٤
لبنان الشمالي	١٤٠٧	١٠١٦ر٢	١١٥٦ر٩	٨١٥ر٤
البيقاع	١١٠٦	١١٣٤ر٣	١٣٢٤ر٩	٦٢٦ر٧
جبل لبنان	١٧٠٨	١٣٠٤ر٣	١٤٧٥ر٩	٩١٧ر٤
بيروت الكبرى	٢٦٨ر٨	١٧٠٥ر٥	١١٧٤ر٤	١٤٨٣ر١
المتوسط	١٦٠٦	١١٢٣ر٧	١٢٨٤ر٣	٧٤٦ر٤
<u>مزارع القشة الثانية</u>				
لبنان الجنوبي	١٣٨٧	١٠٤١ر٣	١١٨٠ر٠	٨٥٦ر٩
لبنان الشمالي	١٣٨٣	٧٦٠ر٤	٩٢٨ر٧	٧٠٢ر٧
البيقاع	١٥٥٦	٩٧٨ر٥	١١٣٤ر١	٧١٦ر٢
جبل لبنان	٢٧٢ر٤	١٦٤٧ر٥	٢٢١١ر٩	١٧٦٨ر٧
بيروت الكبرى	٢٢٢ر٠	١٧٧٢ر٢	١٩٦٤ر٢	١٥٧٦ر٦
المتوسط	١٨٢ر٣	١٢٦٦ر٩	١٤٦٧ر٢	١١١٩ر٧
<u>كافة المزارع الصغيرة</u>				
لبنان الجنوبي	١٢٦٦	١٥٥ر٥	١٠٨٢ر١	٥٩٦ر٣
لبنان الشمالي	١٣٩٧	٩٤٨ر٥	١٠٨٨ر٢	٧٨١ر٣
البيقاع	١٨١ر٠	١٠١١ر٥	١٢٧٢ر٥	٦٥٣ر٥
جبل لبنان	١٦٢ر٣	١٤٤٠ر١	١٦٣٢ر٤	١١٠٣ر٥
بيروت الكبرى	٢٣٣ر٨	١٧٥٥ر٤	١٩٨١ر٢	١٥٥٣ر٠
المتوسط	١٦٧ر٦	١١٧٦ر٣	١٣٤٦ر٩	٨٦٦ر١

## الجزء الثاني

### ايرادات انتاج الحليب في المزارع الصغيرة للابقار

يتناول هذا الجزء الايرادات التي حصل عليها صغار المربين من مزارع الابقار خلال عام ١٩٦٣. ومع ان الحليب المنتج كان المصدر الرئيسي لهذه الايرادات، الا ان الايرادات المتأتية من مصادر اخرى وبمي اعمال الجبر، والسماذ والمجول المولودة حديثا، لم تكن ضئيلة، ولا سيما في مزارع الفئة الاولى.

#### أ- انتاج الحليب:

تراوح انتاج البقرة الواحدة من الحليب بين ٧٥ و ٥٧٥٠ كيلوغرام في السنة، مسح متوسط وزني (Weighted Average) قدره ٢٠٤٦ كيلوغراما. الا ان هذا الانتاج بلغ اقل من السف كيلوغرام في ٨٦ مزرعة تشكل نسبة ٣٥% من مجموع العينة، كما يستدل من التوزيع المقياسي المبين في الجدول رقم ١٢/٥. اما في ١٠ مزرعة اخرى فقد تراوح انتاج البقرة الواحدة من الحليب بين ١٠٠٠ و ١٦٦٦ كيلوغراما في السنة. ولذلك كان الانتاج السنوي للبقرة الواحدة من الحليب، في اكثر من سبعة اعشار المزارع، اقل من المستوى التجاري الادنى. ومن جهة اخرى افاد احد عشر مزارعا عن انتاج عال للغاية (اي ٥٠٠٠ كيلوغرام او اكثر).

#### جدول رقم ١٢/٥

توزيع عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للابقار، وفقا

لمستوى انتاج البقرة الواحدة من الحليب سنويا، لبنان، ١٩٦٣

#### عدد المزارع

النسبة المئوية من مجموع عدد المزارع	كافة المزارع الصغيرة		مزارع الفئة الاولى	مستوى انتاج الحليب (بالكيلوغرام)
	مزارع الفئة الثانية	مزارع الفئة الاولى	مزارع الفئة الاولى	
٣٤٩	٨٦	٦	٨٠	اقل من ١٠٠٠
٣٥٣	٦٠	٧	٨٣	١٠٠٠ - ١٩٩٩
١٦٢	٣١	٥	٢٦	٢٠٠٠ - ٢٩٩٩
٨٢	٢١	٤	١٧	٣٠٠٠ - ٣٩٩٩
٥	١٣	٤	٩	٤٠٠٠ - ٤٩٩٩
٤٣	١١	٤	٧	٥٠٠٠ او اكثر
١٠٠٠	٢٥٥	٢٢	٢٢٢	المجموع

لقد لوحظ وجود تفاوت كبير بين المحافظات وبين فئتي المزارع من حيث انتاج البقرة الواحدة من الحليب . فالمعلومات الواردة في الجدول رقم ٥/١٢ تبين ان انتاج الحليب بلغ اعلى مستوىه في بيروت الكبرى ( ٣٥٣٥ كيلوغراما لكل بقرة ) ، يليها جبل لبنان ( ٢٧٢٣ كيلوغراما ) ، فالبيقاع ( ١٧٦٦ كيلوغراما ) ، فلبنان الشمالي ( ١٦٢٦ كيلوغراما ) واخيرا لبنان الجنوبي ( ١٣١٦ كيلوغراما ) . اما بالنسبة لفئتي المزارع فقد حصل مزارعو الفئة الثانية على حوالي ٨٠٪ ( ٢١٢٣ كيلوغراما ) اكثر مما حصل عليه مزارعو الفئة الاولى من انتاج البقرة الواحدة من الحليب . ويعود السبب في فارق الانتاجية بهذا الى عدة عوامل ، منها نوع العرق وعمر البقرة وطول فترة الجفاف ومدى استعمال الابقار لقوى الجر والامراز وانواع العلف المستهلك وكمياته .

#### ب - اسعار الحليب وايراداته

ان المعلومات الواردة في الجدول رقم ٥/١٣ ، باستثناء ما تكشف عنه من تفاوت في الانتاج السنوي للبقرة الواحدة من الحليب ، تدل على وجود تفاوت بين المحافظات وبين فئتي المزارع من حيث متوسط سعر الحليب وتيمة انتاج البقرة الواحدة .

لقد تراوحت اسعار الحليب بين ٢٠ غ/ل /الكيلوغرام و ٥٥ غ/ل /الكيلوغرام ، مع متوسط قدره ٣٥٫٣ غ/ل /الكيلوغرام . فمن اجل ٢٥٥ مزارعا حورت مقابلتهم<sup>(١)</sup> ، افاد ١١١ مزارعا منهم ( ٤٣٪ ) عن اسعار تقل عن ٣٥ غ/ل /الكيلوغرام ، بينما افاد ١٥ مزارعا عن اسعار تراوحت بين ٥٠ - ٥٥ غ/ل /الكيلوغرام . وبصورة متوسطة كانت الاسعار التي حصل عليها مزارعو الفئة الاولى اعلى بقليل من تلك التي حصل عليها مزارعو الفئة الثانية ( ٣٦٫٠ غ/ل /الكيلوغرام مقابل ٣٤٫٥ غ/ل /الكيلوغرام ) . وقد لوحظ وجود عذا الفرق في السعر في المحافظات الخمس ، مما يدل على ان مزارعي الفئة الثانية واجهوا صعوبات في تسويق محصولهم من الحليب .

---

(١) تجدر الاشارة الى ان ١٦ مزارعا ( ٦٣ في الفئة الاولى و ٣ في الفئة الثانية ) لم يحددوا الى بيع اية كمية من الحليب ، باعتبار ان عائلاتهم استهلكت كافة الانتاج . وفي عذاه الحالة عمدنا لدى احتساب ايراداتهم من الحليب ، الى اخذ متوسط الاسعار السائدة في قراعم .

جدول رقم ٥/١٣

مقارنة بين المحافظات وفشتي المزارع من حيث انتاج البقرة السنوي من الحليب، وسعر الحليب، وقيمة الحليب المنتج من البقرة، في عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للأبقار، لبنان، ١٩٦٣

المحافظة	انتاج البقرة السنوي من الحليب (كيلوغرام)	متوسط سعر الحليب غ/ل / الكيلو	قيمة الحليب المنتج من البقرة (ل.ل)
----------	--	-------------------------------	------------------------------------

مزارع الفئة الاولى

لبنان الجنوبي	٨٤٤	٣٨٦	٣٢٥٦
لبنان الشمالي	١٥٤٥	٣١٦	٤٨٨٠
البقاع	١٤٢٨	٣٣٦	٤٨٢٧
جبل لبنان	٢٢٧٢	٣٧٨	٨٥٧٦
بيروت الكبرى	٣٩٤٨	٤٠٦	١٥٨٦٠
المتوسط	١٦٣٢	٣٦٠	٥٨٨٨

مزارع الفئة الثانية

لبنان الجنوبي	٢٤٢٢	٣٣٢	٨٠٨٣
لبنان الشمالي	١٨٢٥	٣١٥	٦٣٦٠
البقاع	٢٦٤٣	٣١٣	٨٢٧٣
جبل لبنان	٤٦٤٤	٣٤٨	١٦١٥٣
بيروت الكبرى	٣٣٩٥	٣٨٣	١٣٠٠٣
المتوسط	٢٩٢٣	٣٤٥	١٠٠٩٠

كثافة المزارع الصغيرة

لبنان الجنوبي	١٣١٦	٣٥٦	٤٦١٠
لبنان الشمالي	١٦٦٩	٣١٦	٥١٤٣
البقاع	١٧٦٩	٣٢٦	٥٧٧٤
جبل لبنان	٢٧٧٢	٣٦٧	١٠١٧٨
بيروت الكبرى	٣٥٣٥	٣٨٨	١٣٧٢٣
المتوسط	٢٠٤٦	٣٥٣	٧٢٣٤



لتسد تبين - كما كان متوقفاً - ان هناك تفاوتاً كبيراً في اسعار الحليب بين منطقة  
 واخرى . ان حاصل مزارع بيروت الكبرى على اقل الاسعار ( ٣٨٨ غ/ل /الكيلوغرام ) ، يليه مزارعو  
 جبل لبنان ( ٣٦٧ غ/ل /الكيلوغرام ) ، فليمان الجنوبي ( ٣٥٦ غ/ل /الكيلوغرام ) ، فالبقاع  
 ( ٣٢٦ غ/ل /الكيلوغرام ) . وقد حصل مزارعو لبنان الشمالي على ادنى الاسعار ( ٣١٦ غ/ل /الكيلوغرام ) .  
 ولذلك كان متوسط اسعار الحليب في بيروت الكبرى اعلى منه في لبنان الشمالي بنسبة حوالي ٢٥ في  
 المائة .

(٢) المجموع

٢٨١,٧  
 ٢٧٢,٨  
 ٣٦٨,٥  
 ٣٢٤,٧  
 ٤٠٧,٧  
 ٣٤٤,٨

بلغ متوسط قيمة انتاج البقرة الواحدة من الحليب مقدار ٧٢٣ ل. في السنة . فقد  
 بلغت الايرادات التي حصل عليها مزارعو الفئة الاولى ( ما معدله ٥٨٦ ل. للبقرة الواحدة ) اقل من  
 ثلاثة اضعاف ما حصل عليه مزارعو الفئة الثانية ( ما معدله ١٠٠٩ ل. للبقرة الواحدة ) . وقد كان  
 التفاوت في الايرادات بين المحافظات اكبر منه بين فئتي المزارع ان بلغت الايرادات التي حصل عليها  
 مزارعو بيروت الكبرى ( ١٣٧٢ ل. للبقرة الواحدة ) ثلاثة اضعاف ما حصل عليه مزارعو لبنان الجنوبي  
 ( ٤٦٦ ل. للبقرة الواحدة ) .

ج - الايرادات من مصادر اخرى غير الحليب

١٢٠,٦  
 ٢١١,٤  
 ١٥٦,٢  
 ٢٦٩,٥  
 ٦٢٣,٧  
 ٢١٧,٨

بلغ متوسط الايرادات السنوية من مصادر اخرى غير الحليب مقدار ٣٠٤ ل. للبقرة  
 الواحدة ، منها اكثر من ١٤٠ ل. ( ٤٦٣% ) من اعمال الجر و ٨٨ ل. ( ٢٨% ) من زبادة  
 في الموجودات و ٦٠ ل. ( ١٦% ) من السماد و ١٦ ل. ( ٥,٢% ) من العجول الذكور المولودة  
 حديثاً .

وبتبيين من الجدول رقم ٥/١٤ ، ان ايرادات المصادر الاخرى غير الحليب في مزارع الفئة  
 الاولى ( ٣٤٤ ل. للبقرة ) كانت اعلى بكثير منها في مزارع الفئة الثانية ( ٢١٨ ل. ) ، وذلك  
 نتيجة الفرق في الدخل المتأتي من اعمال الجر . ومن المقارنة بين المحافظات يتبين ان مزارعي  
 بيروت الكبرى الذين سجلوا اعلى الايرادات من انتاج الحليب ، حصلوا على ادنى الايرادات من المصادر  
 الاخرى وذلك لان ما من احد منهم استعمل ، ابتقاره في اعمال الجر . ثم ان مزارعي جبل لبنان افادوا  
 عن اعلى الايرادات من البقرة الواحدة ( ٢٦٠ ل. ) يليهم مزارعو لبنان الشمالي ( ٣٠٨ ل. ) ، فليمان  
 الجنوبي ( ٢٠٥ ل. ) ، فالبقاع ( ٢٥٦ ل. ) واخيراً مزارعو بيروت الكبرى ( ٢٠١ ل. ) .

٢٠٠,٨  
 ٢٥٥,٥  
 ٣٠٥,٤  
 ٣٠٨,٨  
 ٣٨٦,٩  
 ٣٠٣,٦

رع الفئة الاولى  
 قيمة ٤٠ ل.  
 وحد اطبق

الافادة عنها

### العائدات من اعمال الجبر

لقد ذكرنا اعلاه ان متوسط ايراد البقرة الواحدة من اعمال الجبر يبلغ اكثر من ٤٠ ل.ل سنويا . فبينما بلغ ايراد البقرة الواحدة في مزارع الفئة الاولى اكثر من ١٨٠ ل.ل ، باعتبار ان ١٢٦ مزارعا ( ٥٧% ) من اصل ٢٢٢ استعملوا ماشيتهم كحيوانات للجبر ، فان هذا الايراد في مزارع الفئة الثانية لم يصل الا الى ٥٧ ل.ل ، اذ ان ١٣ مزارعا فقط ( ٣٩% ) من اصل ٣٣ استعملوا ماشيتهم كحيوانات للجبر . وتبين المعلومات الواردة في الجدول رقم ٥/١٥ ان متوسط عدد الايام التي تم فيها تشغيل الماشية ( اي ابقار ، عجلات ، شيران وعجول ) بلغ ٦٠ يوما لكل بقرة في السنة في مزارع الفئة الاولى ( قامت الابقار بحوالي ثلاثة ارباع العمل ، والربع الباقي قامت به العجلات والشيران والمجول ) ، مقابل ١٩٣ يوما فقط للبقرة الواحدة في مزارع الفئة الثانية ( قامت الابقار بحوالي ثلثي العمل ، والثلث الباقي قامت به العجلات والشيران والمجول ) .

وباستثناء مزارعي بيروت الكبرى الذين لم يحصلوا على اي دخل من اعمال الجبر ، لم يكن التفاوت في الايرادات السنوية للبقرة الواحدة ، بين المحافظات ، على شيء من الاعمية ( تراوحت بين ١٢٦ ل.ل في البقاع و ١٧٥ ل.ل في لبنان الجنوبي ) ، وذلك على الرغم من ان التفاوت في عدد الايام التي تم فيها تشغيل البقرة الواحدة كان كبيرا . مثال ذلك ، بلغ عدد ايام الشغل في عام ١٩٦٣ ، لكل بقرة في لبنان الجنوبي ، حوالي ٨٥ يوما ، بينما لم يبلغ هذا العدد ٣٢ يوما في جبل لبنان . ولئن ايرادات البقرة الواحدة من اعمال الجبر كانت تقريبا متساوية في المحافظات . ومن الواضح ان الاجرة كانت تختلف اختلافا كبيرا بين محافظة واخرى . وبالفعل تراوح متوسط الاجرة لكل فدان ( اي الحيوانين والعامل ) بين ٤ ل.ل يوميا في لبنان الجنوبي و ١٧٤ ل.ل يوميا في جبل لبنان ، كما ان الايرادات الصافية للماشية من اعمال الجبر ( اي ايرادات الفدان الاجمالية ناقصة ايراد او اجر العامل ) تراوحت بين ٤٢ ل.ل يوميا لكل حيوانين في لبنان الجنوبي و ١١١ ل.ل يوميا لكل حيوانين في جبل لبنان ، كما عومين في المعلومات الواردة في الجدول رقم ٥/١٦ . وقد بلغ متوسط ايراد الحيوان ، لدى ١٣٩ مزارعا ( اي اولئك الذين حصلوا على ايرادات من اعمال الجبر ) ، ٣٠ ل.ل يوميا ( اي ٦٠ ل.ل مقسومة على اثنين ) .

جدول رقم ٥/١٥

مقارنة بين المحافظات وثقتى المزارع من حيث عدد الايام التي تم خلالها  
تشغيل البقرة الواحدة في السنة والعائدات السنوية من اعمال الجر للبقرة الواحدة ،  
في عينة ٥٥ مزرعة صغيرة للابقار ، لبنان ، ١٩٦٣

عدد الايام التي تم خلالها تشغيل البقرة الواحدة  
في السنة

المحافظـة      عدد المزارع      من الابقار      والمجول      والشيران من مجموع  
العائدات السنوية  
من اعمال الجر  
بالنسبة للبقرة الواحدة  
(ل.ل)

مزارع الفئة الاولى

١٦٧٧	٧٢٩	٤٥٥	٢٧٤	٢٢	البقاع
١٥٦٧	٣٩٢	١٣٠	٢٦٠	٢٥	لبنان الشمالي
١٩١٦	٣٦٠	٣٨	٣٢٨	٣٤	جبل لبنان
٢٢٧٨	١٠٤٤	٥٦	٩٨٨	٤٥	لبنان الجنوبي
١٧٩٨	٦٠٥	١٥٧	٤٤٨	١٢٦	المجموع او المتوسط.

مزارع الفئة الثانية

٥١٩	٢١٢	-	٢١٢	٢	البقاع
١٠٢٥	٢٤٠	-	٢٤٠	٤	لبنان الشمالي
١٠٧٧	١٥٠	٨٢	٦٨	٣	جبل لبنان
٤٩٠	٣٧٧	٢٢٧	١٥٠	٤	لبنان الجنوبي
٥٧٠	١٩٣	٦٢	١٣١	١٣	المجموع او المتوسط.

كافة المزارع الصغيرة

١٣٥٩	٥٨٧	٣٣٠	٢٥٧	٢٤	البقاع
١٤٠٥	٣٤٧	٩١	٢٥٦	٢٩	لبنان الشمالي
١٧٣٩	٣١٥	٤٧	٢٦٨	٣٧	جبل لبنان
١٧٤٧	٨٤٦	١٠٦	٧٤٠	٤٩	لبنان الجنوبي
١٤٠٥	٤٧٣	١٢٧	٣٤٦	١٣٦	المجموع او المتوسط.

جدول رقم ١٦/٥

مقارنة بين المحافظات وثقتى المزارع من حيث العائدات الاحتمالية للفدان الواحد،  
ومردود العامل، والمردود المتبقي للماشية من اعمال الجر، في عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة  
للبيكار، لبنان، ١٦٦٣  
(ل.ل عن كل يسوم)

المحافظة : العرود الاجمالي للفدان (١) مردود العامل (٢) المردود المتبقي للماشية

مزارع الفئة الاولى			
٤ر٤	٦ر٣	١٠ر٧	لبنان الجنوبي
٤ر٦	٦ر٤	١١ر٠	البقاع
٨ر٠	٦ر٠	١٤ر٠	لبنان الشمالي
١٠ر٦	٦ر٤	١٧ر٠	جبل لبنان
٦ر٠	٦ر٣	١٢ر٣	المتوسط
مزارع الفئة الثانية			
٢ر٦	٥ر٦	٨ر٢	لبنان الجنوبي
٤ر٦	٥ر١	١٠ر٠	البقاع
٨ر٥	٦ر٢	١٤ر٧	لبنان الشمالي
١٤ر٣	٧ر٠	٢١ر٣	جبل لبنان
٦ر٠	٥ر٨	١١ر٧	المتوسط
كافة المزارع الصغيرة			
٤ر٢	٦ر٢	١٠ر٤	لبنان الجنوبي
٤ر٧	٦ر٣	١٠ر٦	البقاع
٨ر١	٦ر١	١٤ر٢	لبنان الشمالي
١١ر٠	٦ر٤	١٧ر٤	جبل لبنان
٦ر٠	٦ر٢	١٢ر٢	المتوسط

- (١) تشمل على حيوانين وعاملهم
- (٢) محتسبة على اساس معدل الاجر السائد في القرية
- (٣) تساوي العرود الاجمالي للفدان ناقصا مردود العامل

### الاييرادات من السماد

بلغ متوسط الايرادات السنوية للبقرة الواحدة من السماد مقدار ٦٠ ل٠ في تقريبا .  
ومع ان التفاوت في الايرادات بين فئتي المزارع لم يكن مهما ( ٦٦ ل٠ لكل بقرة في مزارع الفئة  
الثانية مقابل ٥٧ ل٠ في مزارع الفئة الاولى ) ، فان التفاوت في الايرادات بين المحافظات  
كان كبيرا فقد افاد مزارعو البقاع عن ادنى الايرادات من البقرة الواحدة ( ٢٢ ل٠ )  
بليهم مزارعو لبنان الجنوبي ( ٢٦ ل٠ ) ، فجيل لبنان ( ٧٦ ل٠ ) ، فلبان الشمالي  
( ٨٣ ل٠ ) واخيرا بيروت الكبرى ( ١٢ ل٠ ) .

لم يكن بالامكان الحصول من المزارعين على معلومات عن وزن السماد المباع وسعر البيع ،  
باعتبار ان المزارعين باعوا السماد على اساس عدد من المقاييس الحجمية التي يجهلون وزنها .  
وعلى كل حال فقد كانت هذه المقاييس تختلف كثيرا بين كومة واخرى وفقا لطبيعة السماد .  
غير انه من الممكن القول ، استنادا الى المقابلات التي اجريت مع المزارعين ، ان التفاوت الكبير  
في ايرادات البقرة الواحدة بين محافظة واخرى يرجع الى الفرق في الطرق المستعملة في تجميع  
السماد ، اكثر مما يرجع الى التفاوت في سعر السماد .

### الاييرادات من العجول المولودة حديثا

لقد احتسبت الايرادات السنوية للبقرة الواحدة من العجول المولودة حديثا ، والبالغ  
متوسطها ١٥ في المائة كمجموعة ، على الشكل التالي : بلغت نسبة العجول المولودة في عام  
١٩٦٣ مقدار ٠٫٧٦ بالنسبة لكل بقرة . عوتها مزارع الفئة الاولى . وقد افترضنا ان نصف العجول  
المولودة حديثا كان من الذكور ، لذا اننا حددنا معدل الوفيات اعتبارا به في المائة . وبذلك  
تكون نسبة العجول الذكور التي تولد وتعيش لكل بقرة قد بلغت مقدار ٠٫٣٦ . ولما كان متوسط  
سعر البيع للعجل الذكر عند الولادة ( او خلال ثلاثة ايام من الولادة ) مقدار ٤٠ ل٠ ، فان  
متوسط الايرادات من البقرة الواحدة بلغ ٤٠ ل٠ ( اي  $٠٫٣٦ \times ٤٠$  ) .



- ٧٠ -

اما بالنسبة لمزارع الفئة الثانية فقد تبين ان نسبة العجول المولودة حديثا الى الابقار بلغت ٠,٨٠ ( خفضت الى ٠,٧٦ بحد حسم ٥% كرسوم وفيسات ) ، وان متوسط سعر بيع العجل الذكر بلغ حوالي ٥٠ ل.ل ( اعلى ما كان عليه في مزارع الفئة الاولى بسبب اختلاف نوع العروق ) . وبناء عليه بلغ ايراد البقرة الواحدة ١٦٠ ل.ل ( اي ٥٠ × ٣٨ ) . وقد تبين انه من الصعب وغير الضروري تطبيق الطريقة اعلاه على مختلف المحافظات . ولذلك اعتبر ان عائدات كل فئة من المزارع هي ذاتها في المحافظات الخمس .

#### زيادة الموجودات

بالاضافة الى الايرادات المتحصلة من اعمال الجر والسداد والعجول الذكور المولودة حديثا ، والتي كانت في معظمها ايرادات نقدية ، فقد حصل المزارعون ايضا على بعض الايرادات غير النقدية . تألفت الايرادات غير النقدية عذو من العجول الاناث المولودة حديثا والتي قليلا ما كان المزارعون يبيعونها بسبب استخدامها كبديلة للابقار بعد ان تلد للمرة الاولى ، وكذلك من زيادة قيمة الماشية في المزارع حسب تقدير المزارعين انفسهم . ولا حاجة للقول بان الارقام التي تم الحصول عليها والمتعلقة بمتوسط زيادة قيمة الماشية هي في احسن الاحوال ارقام تقريبية للزيادة الفعلية .

بلغ متوسط الايرادات غير النقدية من البقرة الواحدة مقدار ٨٨ ل.ل . وتبين المعلومات الواردة في الجدول رقم ٥/١٤ التفاوت في عذو الايرادات بين محافظة واخرى وبين فئتي المزارع .

#### د - الايرادات الاجمالية

بلغ متوسط مجموع ايرادات مزارع الابقار مقدار ١٠٢٧ ل.ل عن كل بقرة ، منها ٧٠% من الحليب و ٣٠% من المصادر الاخرى . ففي مزارع الفئة الثانية بلغ مجموع الايرادات ١٢٢٧ ل.ل عن كل بقرة ، بزيادة ٣٠% على ما كانت عليه في مزارع الفئة الاولى . وقد شكلت ايرادات الحليب في الفئة الاولى نسبة ٦٣% فقط من مجموع الايرادات مقابل ٨٢% في الفئة الثانية . ( انظر الجدول رقم ٥/١٧ ) .

جدول رقم ٥/١٧

مقارنة بين المحافظات وفتي المزارع من حيث مجموع الايرادات السنوية من البقرة  
الواحدة ، في عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للايقار ، لبنان ، عام ١٩٦٣

المحافظة	الايراد من الحليب	النسبة المئوية من مجموع الايراد الاخرى غير الحليب	الايراد من المصادر	النسبة المئوية من مجموع الايراد	مجموع الايراد
<u>مزارع الفئة الاولى</u>					
لبنان الجنوبي	٣٢٥٦	٤٦٩	٣٦٨٥	٥٣٦	٦٩٤٦
لبنان الشمالي	٤٨٨٥	٦٥٥	٣٢٤٧	٤٥٥	٨١٢٧
البقاع	٤٨٢٧	٦٤٥	٢٧٢٦	٣٦٥	٧٥٤٦
جبل لبنان	٨٥٧٩	٦٧٨	٤٥٧٧	٣٢٢	١٢٦٥٦
بيروت الكبرى	١٥٨٦٥	٨٤٩	٢٨١٧	١٥٦	١٨٦٧٧
المتوسط	٥٨٨٦	٦٣٦	٣٤٤٦	٣٦٩	٩٣٢٩
<u>مزارع الفئة الثانية</u>					
لبنان الجنوبي	٨٥٨٣	٨٣٦	١٥٦٢	١٦٢	٩٦٤٥
لبنان الشمالي	٦٣٦٥	٧٥٢	٢٦٩٥	٢٦٨	٩٥٥٥
البقاع	٨٢٧٣	٧٩٦	٢١١٤	٢٥٤	١٥٣٨٧
جبل لبنان	١٦١٥٣	٨٣٣	٣٢٣٥	١٦٧	١٩٣٨٣
بيروت الكبرى	١٣٥٥٥	٨٨٤	١٧٥٦	١١٦	١٤٧٥٧
المتوسط	١٥٥٦٥	٨٢٦	٢١٧٦	١٧٦	١٢٢٦٦
<u>كافة المزارع الصغيرة</u>					
لبنان الجنوبي	٤٦٩٥	٦٥٦	٣٥٥٤	٣٩٤	٧٧٤٤
لبنان الشمالي	٥١٤٢	٦٢٥	٣٥٨٦	٣٧٥	٨٢٢٣
البقاع	٥٧٧٤	٦٩٣	٢٥٥٥	٣٥٧	٨٣٢٩
جبل لبنان	١٥١٧٨	٧٢٣	٣٨٩٩	٢٧٧	١٤٥٧٧
بيروت الكبرى	١٣٧٢٦	٨٧٢	٢٥٥٩	١٢٦	١٥٧٣٥
المتوسط	٧٢٣٤	٧٥٤	٣٥٣٦	٢٩٦	١٥٢٧٥

ويبين الجدول رقم ١٧/٥ التباين بين المحافظات من حيث مجموع الإيرادات البقرة الواحدة ومن حيث الأهمية النسبية لإيرادات الحليب . فقد بلغت الإيرادات مستويها الأعلى في بيروت الكبرى ( ١٥٧٣ ل . ل لكل بقرة ) ، أي ما يزيد على ضعف تلك المسجلة في لبنان الجنوبي ( ٧٧٤ ل . ل ) . وقد تراوحت نسبة الدخل من الحليب بين أقل من ٦١% في لبنان الجنوبي وما يزيد على ٨٧% في بيروت الكبرى . تم تسجيل أعلى متوسط لإنتاج البقرة الواحدة من الحليب . والسؤال الذي ينبغي الإجابة عليه هو : هل هناك من علاقة ( ايجابية او سلبية ) بين مستوى إنتاج البقرة الواحدة من الحليب وبين قابلية الربح في المزارع الصغيرة لتربية الأبقار في لبنان ؟

### الجزء الثالث

#### قابلية الربح من إنتاج الحليب في المزارع الصغيرة

إن المقارنة بين مشاريع إنتاج الحليب في الـ ٢٥٥ مزرعة صغيرة من حيث قابليتها للربح أمر يمكن إجراؤه باستعمال مقاييس مختلفة . فشروع تربية الأبقار الحلوب يمكن مقارنتها من حيث أرباح ( او خسائر ) البقرة الواحدة أو القطيع الواحد في السنة ( أي مجموع الإيرادات ناقصا التكاليف الإجمالية ) ، أو من حيث معدل الربح ( أي نسبة الأرباح السنوية إلى رأس المال المستثمر ) أو من حيث أرباح وحدة الإنتاج ( أي سعر بيع وحدة الحليب ناقصا التكاليف الصافية التي يتطلبها إنتاج هذه الوحدة ) .

ومع أن القياس الأخير يشكل أفضل مقارنة من حيث الفعالية الاقتصادية لإنتاج الحليب فإنه لا يشكل بالضرورة أفضل مقياس لقابلية الربح ، وذلك لأن مستوى إنتاج البقرة الواحدة من الحليب ورأس المال المستثمر في البقرة الواحدة وحجم القطيع جميعها تختلف من مزرعة إلى أخرى . وبالتالي فإننا سوف نستعمل جميع المقاييس المذكورة أعلاه في إجراء مقارنات بين المحافظات وكذلك بين فئتي المزارع من حيث قابلية المشروع للربح .

وبالنظر لعدم وثوق تقديرات تكاليف اليد العاملة ( المشار إليها في الجزء الأول ) روي أنه من الأفضل إخراج تكاليف اليد العاملة من التكاليف الإجمالية ، ومن ثم إجراء مقارنات من حيث مردود اليد العاملة والإدارة .



### أ - المردود السنوي لليد العاملة والإدارة من البقرة الواحدة

بلغ متوسط المردود السنوي لليد العاملة والإدارة مقدار ١٦١ ل٠ لكل بقرة ، اي نسبة ١٢% من راس المال المستثمر . وكما يتبين من الجدول رقم ٥/١٨ فان الوضع في مزارع الفئة الاولى كان احسن منه في مزارع الفئة الثانية ، اذ ان متوسط المردود السنوي لليد العاملة والإدارة بلغ ١٨٢ ل٠ للبقرة الواحدة ( اي ١٤٥% من راس المال المستثمر ) في مزارع الفئة الاولى مقابل ١٠٧ ل٠ للبقرة الواحدة ( ٧٤% من راس المال المستثمر ) في مزارع الفئة الثانية .

على انه من الجدير بالذكر ان نسبة اليد العاملة للبقرة الواحدة كانت في مزارع الفئة الاولى اعلى منها في مزارع الفئة الثانية . فالعلاقة السلبية بين حجم القطيع واليد العاملة المستعملة للبقرة الواحدة هي حقيقة ثابتة ظهرت جليا في دراسة المزارع التجارية للحليب في لبنان التي قام بها معهد الاقتصاد الريفي (١) . وبالفعل فان المعلومات التي تم الحصول عليها من مزارع مربي الابقار اثبتت صحة هذه العلاقة . وكما عو يبين في الجدول رقم ٥/٦ بلغ متوسط اليد العاملة المستعملة للبقرة الواحدة ٨٦ يوم - رجل في السنة في مزارع الفئة الاولى مقابل ٥٧ يوم - رجل في مزارع الفئة الثانية (٢) . ولذا فان مردود اليد العاملة والإدارة لكل وحدة من اليد العاملة المستعملة ( اي يوم - رجل ) كان - على ما يحتمل - متساويا فسي فتني المزارع .

وتشير المقارنات بين المحافظات الى ان المردود السنوي لليد العاملة والإدارة تراوح بين ٢٠ ل٠ للبقرة الواحدة ( ا١% من الراسمال المستثمر ) في بيروت الكبرى و ٣٠٤ ل٠ ( ١٦,٧% من الراسمال المستثمر ) في جبل لبنان . وتجدر الاشارة الى ان المردود السنوي لليد العاملة والإدارة للبقرة الواحدة كان في البقاع ( ١٧٦ ل٠ ) اعلى قليلا منه في لبنان الجنوبي ( ١٢٥ ل٠ ) . الا ان نسبة مردود اليد العاملة والإدارة الى الراسمال المستثمر كانت اعلى في لبنان الجنوبي ( ١٢٤% ) منها في البقاع ( ١٢٦% ) .

(١) انظر : دراسة النواحي الاقتصادية للإنتاج الحيواني في لبنان (بيروت، ١٩٦٤) الفصل الرابع ، جدول رقم ٤/٢٧ .

(٢) بصرف النظر عن درجة عدم صحة تقديرات اليد العاملة المستعملة ، فانه يصح بان نستخلص من الارقسام اعلاه ان اليد العاملة المستعملة للبقرة الواحدة في مزارع الفئة الاولى كانت اعلى من مزارع الفئة الثانية .

جدول رقم ٥/١٨

مقارنة بين المحافظات وبين فئتي المزارع من حيث المردود السنوي لليد العاملة  
والادارة من البقرة الواحدة ونسبته الى راس المال المستثمر، في عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة

للابتكار، لبنان، ١١٦٣

المحافظة	مجموع الايرادات	التكاليف الاجمالية (باستثناء تكاليف اليد العاملة والادارة المستثمر) العاملية	الراسمال نسبة مردود اليد العاملية والادارة الى راس المال المستثمر %
<u>مزارع الفئة الاولى</u>			
بيروت الكبرى	١٨٦٧,٧	١٤٨٣,٧	١٧,٧
لبنان الشمالي	٨١٢,٧	٨١٥,٤	٠,٢
لبنان الجنوبي	٦٦٤,٧	٤٩٠,٤	٢٠,٧
البقاع	٧٥٤,٨	٦٢٩,٧	٨,٣
جبل لبنان	١٢٦٥,٦	٩١٧,٤	٢٥,٤
المتوسط	٩٣٢,٩	٧٤٦,٤	١٤,٥
<u>مزارع الفئة الثانية</u>			
بيروت الكبرى	١٤٧٠,٧	١٥٧٦,٦	٦,٠
لبنان الشمالي	١٠٥,٥	٧٠٢,٧	١٨,٥
لبنان الجنوبي	٦٦٤,٥	٨٥٦,٩	٦,٩
البقاع	١٠٣٨,٧	٧١٦,٦	٢٦,٣
جبل لبنان	١٩٣٨,٣	١٧٩٨,٧	٦,٤
المتوسط	١٢٢٦,٨	١١١٩,٧	٧,٤
<u>كافة المزارع الصغيرة</u>			
بيروت الكبرى	١٥٧٣,٠	١٥٥٣,٠	١,٠
لبنان الشمالي	٨٢٢,٣	٧٨١,٣	٣,٧
لبنان الجنوبي	٧٧٤,٤	٥١٩,٣	١٧,٤
البقاع	٨٣٢,٩	٦٥٣,٥	١٢,٦
جبل لبنان	١٤٠٧,٧	١١٠٣,٥	١٩,٧
المتوسط	١٠٢٧,٠	٨٦٦,٩	١٢,٠

وعما يستعق الاعتمام المردود المنخفض جدا لليد العاملة والادارة الذي سجله مزارعو بيروت الكبرى، ولبنان الشمالي . ففي المحافظة الاولى كان المردود المنخفض ناتجا من ستة مزارعين في الفئة الثانية . وبالفعل كان متوسط المردود السنوي لليد العاملة والادارة المذى سجله مزارعون السنة ، سلييا . وقد بلغ هذا المردود السليبي ١٠٦ ل٠ ل لبقرة الواحدة (١) . وينسود السبب الرئيسي في هذه الخسارة الى عدم كفايتهم في التغذية . وقد بلغ متوسط تكاليف العلف للبقرة الواحدة ١٢٤٤ ل٠ ل في السنة ( انظر الجدول رقم ٥/٧ ) بينما بلغ متوسط انتاج البقرة الواحدة من الحليب ٣٣٦٥ كيلوغراما في السنة ( انظر الجدول رقم ٥/١٢ ) . وهكذا يكون متوسطا تكاليف العلف لكل مائة كيلوغرام من الحليب قد بلغ ٣٦٣ ل٠ ل مقابل ٣١٥ ل٠ ل في الحينة كمجموعة . ومع ان المرء لا يستطيع ابدا ان يستبعد قيام مزارعين بالمالغة في تقدير تكاليف العلف او بالتقليل في تقدير عم انتاج الحليب او كليهما معا ، فان الاحتمال عو ان مزارعين لم يعطوا ابقارهم افضل الوجبات من الناحية الاقتصادية ( اي اعطوا كميات كبيرة من العلف المركز الباعظ الثمن ) .

ان مزارعي لبنان الشمالي ، كمجموع ، قد سجلوا مردودا لليد العاملة والادارة عن البقرة الواحدة اعلى من المردود الذي سجله مزارعو بيروت الكبرى ، وذلك بسبب مزارعي الفئة الثانية ( اي بلغ مردود اليد العاملة والادارة الذي سجله سبعة مزارعون في لبنان الشمالي مقدار ٢٠٢ ل٠ ل لكل بقرة ) . اما الباقون في الفئة الاولى ، وعدد هم ٥٣ مزارعا ، فانهم لم يتمكنوا الا من تغطية نفقات الانتاج . وينسود السبب في ذلك الى ثلاثة عوامل : اولا : كانت تكاليف العلف السنوية للبقرة الواحدة ( ا٦٤٦ ل٠ ل ) عالية جدا بالنسبة لانتاج البقرة السنوي من الحليب ( ١٥٤٥ كيلو غراما ) مما ادى الى حصول تكاليف العلف لانتاج وحدة المحصول باعظة جدا ( اي ٤١٦ ل٠ ل لكل مائة كيلوغرام حليب ) . ويرجع معظم السبب في ذلك الى ان نسبة العجلات والشيران والعجول الى البقرات كانت عالية جدا . ( اي نسبة ٠٦ الى ٠٦ في هذه الفئة مقابل ٠٧ الى ٠٦ في المجموعة كمينة ) . ولعله من المحتمل ايضا ان يكون ذلك سببا عن الكميات الزائدة المعداة من العلف المركز . ثانيا - ان الايراد السنوي من اعمال الجر ( ١٥٧ ل٠ ل لكل بقرة ) كان اقل من

(١) يجب التشديد على ان مزارعي لبنان الشمالي لم يتعرضوا لاي خسارة نقدية لان رسوم الفائدة على الموجودات الثابتة بلغت ١٣٠ ل٠ ل للبقرة ( انظر الجدول رقم ٥/٥ ) .

متوسط الايوان الذي حققته الفئة الاولى من المزارعين ( ١٨٠ ل٠ لكل بقرة ) وذلك لأن مزارعي لبنان الشمالي لم يستفيدوا من ماشيتهم ولاسيما العجلات والشيران الاستفادة الكاملة . والسبب الثالث والاخير هو ان سعر بيع الحليب كان اقل من المتوسط ( ٣١٦ غ / ل / الكيلوغرام مقابل ٣٥٣ غ / ل / الكيلوغرام ) .

### ب - العائد السنوي لليد العاملة والادارة من القطيع الواحد

على الرغم من ان الفئة الاولى من المزارعين سجلت مردودا سنويا لليد العاملة والادارة من البقرة الواحدة يفوق المردود السنوي الذي سجلته الفئة الثانية ، فان الفئة الاخيرة هذه سجلت مردودا اعلى لليد العاملة والادارة من القطيع . ويستفاد من الجدول رقم ٥ / ١٦ ان متوسط حجم القطيع في مزارع الفئة الثانية كان ٤٤ ابقار ، وان المردود السنوي لليد العاملة والادارة بلغ ٤٧١ ل٠ . بينما بلغ متوسط حجم القطيع في مزارع الفئة الاولى ١٤ ابقار ، والمردود السنوي لليد العاملة والادارة ٢٥٨ ل٠ .

اما بالنسبة للمحافظات فقد اختلف المردود السنوي لليد العاملة والادارة من القطيع اختلافا كبيرا ، ان تراوح بين ٦٤ ل٠ في بيروت الكبرى و ٥٢٨ ل٠ في جبل لبنان . اما بالنسبة للعينة كمجموعة فقد بلغ متوسط المردود السنوي لليد العاملة والادارة من القطيع الواحد مقدار ٢٨٦ ل٠ ، اي اقل بكثير مما حصل عليه المزارعون من المعاميل الاخرى . وعليه لا يمكن ، من الناحية الفنية ، اعتبار اغلبيية ال ٢٥٥ مزارعا الذين جرت مقابلتهم كربين صغار الابقار وذلك لأن دخلهم من انتاج الحليب لم يشكل الا جزءا ضئيلا من مجموع دخل مزارعهم . وعليه بات من الاصح تسمية هؤلاء المزارعين " بمنتجين صغار للحليب " بدلا من " مزارعين صغار لتربية الابقار الحلوب " .

### ج - المردود السنوي لليد العاملة والادارة من وحدة الحليب

بالنظر الى ان التكاليف الدافية السنوية للبقرة الواحدة ( باستثناء تكاليف اليد العاملة ) بلغت ٥٦٣ ل٠ ، وان انتاج البقرة الواحدة من الحليب بلغ ٢٠٤٦ كيلوغراما في السنة ، فان متوسط عافي كلفة انتاج الحليب يكون ٢٧٤ ل٠ ، مائة كيلوغرام . وحيث ان متوسط سعر بيع الحليب بلغ ٣٥٣ غ / ل / الكيلوغرام ، فان متوسط المردود لليد العاملة والادارة يكون ٧١ ل٠ لكل مائة كيلو غرام من الحليب المنتج .

جدول رقم ٥/١١

مقارنة بين المحافظات وفتي المزارع من حيث المردود السنوي لليد العاملة  
والادارة من انتاج الحليب لكل قديم، في عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للايتار،

لبنان، ١١٦٣

المحافظة	عدد المزارع	عدد الابقار في كل قطيع	المردود السنوي لليد العاملة والادارة لكل بقرة (ل.ل.٠)	المردود السنوي لليد العاملة والادارة لكل قديم (ل.ل.٠)
----------	-------------	------------------------	---	---

مزارع الفئة الاولى

بيروت الكبرى	٩	١٣٣	٣٨٤٦	٥١٢٧
لبنان الشمالي	٥٣	١٢٧	٢٧	٣٤
البقاع	٥٢	١٣٧	١٢٥	١٧٠٨
لبنان الجنوبي	٥٣	١٤٢	٢٠٣٧	٢٨١
جبل لبنان	٥٥	١٤٩	٣٤٨٢	٥٢٠٦
المجموع او المتوسط	٢٢٢	١٣٦	١٨٦٥	٢٥٨٣

مزارع الفئة الثانية

بيروت الكبرى	٦	٥١٣	١٠٥	٦٢٨٣
لبنان الشمالي	٧	٤١٠	٢٠٢٨	٨٣١٥
البقاع	٨	٣٣٦	٣٢٢٥	١٠٨٤٦
لبنان الجنوبي	٧	٤٥٤	١٠٧٦	٦٤٣
جبل لبنان	٥	٤٤٠	١٣١٦	٦١٤٢
المجموع او المتوسط	٣٣	٤٣٦	١٠٧	٤٧٠٦

كثافة المزارع الصغيرة

بيروت الكبرى	١٥	٣١٧	٢٠٠	٦٣٥
لبنان الشمالي	٦٠	١٦٠	٤١٠	٦٥٥
البقاع	٦٠	١٦٣	١٧٩٤	٢٩٢٨
لبنان الجنوبي	٦٠	١٧٨	١٧٥٢	٣١٢٤
جبل لبنان	٦٠	١٧٤	٣٠٤٢	٥٢٨٤
المجموع او المتوسط	٢٥٥	١٧٧	١٦٠٩	٢٨٥٦

تبين المعلومات في الجدول رقم ٥/٢٠ مقارنة بين المحافظات وكذلك بين فئتي المزارع من حيث التكاليف الصافية لانتاج وحدة الحليب وسعر بيع الحليب، ومن ثم مردود اليد العاملة والادارة لكل مائة كيلوغرام من الحليب .

كانت التكاليف الصافية لانتاج وحدة الحليب في مزارع الفئة الاولى، اقل منها في مزارع الفئة الثانية ( ٢٤٦ ل٠ مقابل ٣٠٨ ل٠ لكل مائة كيلوغرام من الحليب ) وذلك على الرغم من ان مزارع الفئة الثانية انقست اقل من مزارع الفئة الاولى على تكاليف العلف لانتاج وحدة الحليب (٢٦٧ ل٠ مقابل ٣٣٢ ل٠ لكل مائة كيلوغرام من الحليب) . ويرجع معظم السبب في ذلك الى انخفاض نسبة المعجلات والثيران والمجول الى الابقار ( اي ٤٦ الى ١٠٠ في مزارع الفئة الثانية مقابل ٧٨ الى ١٠٠ في مزارع الفئة الاولى ) . ان الفعالية الاكبر التي يتمتع بها مزارعو الفئة الثانية من حيث العلف المعطى ونسبة راس المال للانتاج ( اي تكاليف ثابتة اقل ) قد عوض عنها ويزيد مزارعو الفئة الاولى بما حملوا عليه من ايرادات اعلى من اعمال الجبر والسماذ والمجول المولسودة حديثا ( بلغت ايرادات مزارع الفئة الاولى من مصادر اخرى غير الحليب ٢١٠ ل٠ لكل مائة كيلوغرام من الحليب مقابل ٧٥ ل٠ في مزارع الفئة الثانية ) . وبالإضافة الى ذلك فان متوسط الاسعار التي حصل عليها مزارعو الفئة الاولى من بيع انتاجهم من الحليب بلغ ما يتراوح بين ٤% و ٥% اعلى من الاسعار التي حصل عليها مزارعو الفئة الثانية . وبالتالي فان المردود السنوي لليد العاملة والادارة، لكل وحدة من الحليب المنتج في مزارع الفئة الاولى، بلغ ثلاثة اضعاف ما كان عليه في مزارع الفئة الثانية ( ١١٤ ل٠ لكل مائة كيلوغرام من الحليب في مزارع الفئة الاولى مقابل ٣٧ ل٠ في مزارع الفئة الثانية ) .

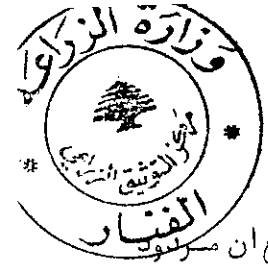
لقد كان التفاوت بين المحافظات من حيث التكاليف الصافية لانتاج وحدة الحليب تفاوتاً كبيراً . فقد تمكن مزارعو لبنان الجنوبي نتيجة الايرادات العالية التي حصلوا عليها من مصادر اخرى غير بيع الحليب ( ٢٣٢ ل٠ لكل مائة كيلوغرام من الحليب المنتج ) من تسجيل ادنى التكاليف الصافية لانتاج وحدة من الحليب ( ٢٢٢ ل٠ لكل مائة كيلوغرام من الحليب ) . كذلك كانت التكاليف الصافية لانتاج وحدة من الحليب منخفضة في البقاع ( ٢٢٥ ل٠ لكل مائة كيلوغرام من الحليب ) وذلك بسبب الفعالية العالية للتغذية ( بلغ متوسط تكاليف العلف ٢٣٤ ل٠ لكل مائة كيلوغرام من الحليب مقابل ٣١٥ ل٠ للصينفة كمجموعة ) . الا ان سعر بيع الحليب المنخفض نسبياً ادى الى

جدول رقم ٥/٢٠

مقارنة بين المحافظات وفتحي المزارع من حيث صافي كلفة انتاج وحدة الحليب وسعر بيع الحليب ومردود اليد العاملة والادارة، في عينة ٢٥٥ مزرعة -  
مغيزة للابقار، لبنان، عام ١٩٦٣

المحافظة	التكاليف السنوية الصافية للبقرة (١) الواحدة (باستثناء تكاليف اليد العاملة (ل.ل))	من الحليب (كيلوغرام)	انتاج البقرة السنوي صافي كلفة وحدة انتاج سعر بيع الحليب مردود اليد العاملة (ل.ل لكل ١٠٠ كيلو والادارة (ل.ل لكل ١٠٠ كيلوغرام من الحليب)	الحليب (كيلوغرام)	الحليب (كيلوغرام)
<u>مزارع الفئة الاولى</u>					
بيروت الكبرى	١٢٠١,٤	٣٩٤٨	٣٠٢	٤٠٢	١٠٠
لبنان الشمالي	٤٩٠,٧	١٥٤٥	٣١٨	٣١٦	٠٢ -
البقاع	٤٥٧,٦	١٤٣٨	٢٤٩	٣٣٦	٨٧
جبل لبنان	٥٠٩,٧	٢٢٧٢	٢٢٤	٣٧٨	١٥٤
لبنان الجنوبي	١٢١,٦	٨٤٤	١٤٤	٣٨٥	٢٤١
المتوسط	٤٠٢,٣	١٦٣٧	٢٤٦	٣٦٠	١١٤
<u>مزارع الفئة الثانية</u>					
بيروت الكبرى	١٤٠٦,٠	٣٣٩٥	٤١٤	٣٨٣	٣١ -
لبنان الشمالي	٤٣٣,٢	١٨٢٥	٢٣٧	٣١٥	٧٨
البقاع	٥٠٤,٨	٢٦٤٣	١٩١	٣١٣	١٢٢
جبل لبنان	١٤٧٥,٧	٤٦٤٤	٣١٨	٣٤٨	٣٠
لبنان الجنوبي	٧٠٠,٧	٢٤٣٢	٢٨٨	٣٣٢	٤٤
المتوسط	٩٠١,٩	٢٩٢٣	٣٠٨	٣٤٥	٣٧
<u>كافة المزارع الصغيرة</u>					
بيروت الكبرى	١٣٥٢,١	٣٥٣٥	٣٨٢	٣٨٨	٠٦
لبنان الشمالي	٤٧٣,٢	١٦٢٩	٢٩١	٣١٦	٢٥
البقاع	٣٩٨,٠	١٧٦٩	٢٢٥	٣٢٦	١٠١
جبل لبنان	٧١٣,٦	٢٧٧٣	٢٥٧	٣٦٧	١١٠
لبنان الجنوبي	٢٩٣,٨	١٣١٦	٢٢٣	٣٥٦	١٣٣
المتوسط	٥٦٢,٥	٢٠٤٩	٢٧٤	٣٥٣	٧١

(١) التكاليف الاجمالية للبقرة الواحدة (باستثناء تكاليف اليد العاملة) ناقص ايرادات البقرة الواحدة من مصادر اخرى غير الحليب.



جمل مردود اليد العاملة والادارة في البقاع اقل منه في لبنان الجنوبي . والواقع ان مردود اليد العاملة والادارة الذي سجله مزارعو جبل لبنان ايضا كان اعلى من المردود الذي سجله مزارعو البقاع وذلك بسبب الفرق في سعر بيع الحليب فقط ( ٣٦,٢ غ/ل / الكيلوغرام في جبل لبنان ، مقابل ٣٢,٦ غ/ل / الكيلوغرام في البقاع ) .

لقد سبق لنا ان بينّا ( في القسم ا ) الاسباب التي ادت الى الارتفاع النسبي في التكاليف الصافية لانتاج وحدة من الحليب في بيروت الكبرى ولبنان الشمالي . ولذا فانه ليس من الضروري اعادتها هنا . بيد انه من الجدير بالذكر انه على الرغم من ان مزارعي بيروت الكبرى قد تلقوا اعلى الاسعار ثمناً لمبيعاتهم من الحليب ، فانهم سجلوا ادنى مردود لليد العاملة والادارة .

#### د - علاقة انتاج البقرة الواحدة السنوي من الحليب بالتكاليف وقابلية الربح

ان تحليل المعلومات الواردة في الجدولين رقم ٥/١٦ و ٥/٢٠ يبين ان العامل الاعم في تحديد مردود اليد العاملة والادارة من البقرة الواحدة ( باستثناء الناحية الادارية ) هو - على ما يحتمل - مستوى انتاج البقرة الواحدة من الحليب . فقد لوحظ مثلان اعلى مردود لليد العاملة والادارة ، في مزارع الفئة الاولى ، قد حصل في مزارع بيروت الكبرى وجبل لبنان حيث كان انتاج البقرة الواحدة من الحليب اعلى منه في بقية المحافظات ، الامر الذي يعكس وجود علاقة ايجابية بين مردود اليد العاملة والادارة وبين انتاج البقرة الواحدة من الحليب . بيد ان النتائج التي تم الحصول عليها من مزارع الفئة الثانية لم تظهر علاقة كهذه ، وذلك على ما يحتمل بسبب صغر حجم العينة الثانوية ، وكذلك بسبب التباين الكبير في مستوى انتاج البقرة الواحدة من الحليب في كل محافظة .

ومع ذلك اعتبر ان للنتائج التي تم الحصول عليها من مزارع الفئة الاولى ، صلة بالموضوع تكفي للاستزادة من البحث وبالتالي جرى تنفيذ ال ٢٥٥ مزرعة وفقاً لمستوى انتاج البقرة الواحدة من الحليب ، ومن ثم قسمت بعمود اعتبارية الى خمس فئات متقاربة الاحجام ( تتراوح بين ٤٧ و ٥٥ مزرعة ) .



وقد جاءت النتائج ، وفق تلخيصها في الجدول رقم ٥/٢١ ، مطابقة لنظرية وجود علاقة ايجابية بين مستوى انتاج البقرة الواحدة من الحليب ، وبين مردود اليد العاملة والادارة من البقرة الواحدة .

بلغ متوسط المردود السنوي لليد العاملة والادارة من البقرة الواحدة ١٧ ل٠ في مزارع الفئة - أ - ( اي تلك التي سجلت ادنى مستوى لانتاج البقرة الواحدة من الحليب ) ، مقابل ٤٢٨ ل٠ في مزارع الفئة - د - ( اي تلك التي سجلت اعلى مستوى لانتاج البقرة الواحدة من الحليب ) .

وبارتفاع انتاج الحليب ارتفعت التكاليف السنوية الثابتة للبقرة الواحدة ارتفاعا مطردا ( من ١٠٨ ل٠ في مزارع الفئة - أ - الى ٢٣٢ ل٠ في مزارع الفئة - د - ) وذلك بسبب التفاوت الكبير في راس المال المستثمر في البقرة الواحدة ، ولاسيما الراسمال المستثمر في الماشية (١) . بيد ان الزيادة في مستوى انتاج البقرة الواحدة من الحليب قد عوضت وتزيد عن التكاليف الثابتة الاضافية ، مما ادى الى علاقة سلبية بين مستوى انتاج البقرة الواحدة من الحليب وبين التكاليف الثابتة لوحدة الانتاج ، كما عومين بوضوح في الجدول رقم ٥/٢٢ ( انخفضت التكاليف الثابتة بايراد لكل مائة كيلوغرام من الحليب من ٣٥٣ ل٠ في مزارع الفئة - أ - الى ٥٥ ل٠ في مزارع الفئة - د - ) .

(١) يتبين فيما يلي ان راس المال المستثمر في البقرة الواحدة في مزارع الفئة - د - بلغ ٩٢٣ ل٠ ل اعلى مما كان عليه في مزارع الفئة - أ - وان اشتر من ثلاثة ارباع هذه الزيادة يعود الى التفاوت في راس المال المستثمر في الماشية .

الراسمال المستثمر في البقرة الواحدة ( ل : ن ) .			مستوى انتاج البقرة الواحدة من الحليب
المجموع	الماشية	الارز والابنية	
٨٧١ر٨	٤٨٤ر٤	٣٨٧ر٤	فئة أ
١١١٦ر٣	٦٤٨ر١	٤٦٨ر٢	فئة ب
١١٤٦ر٧	٦٣٤ر٦	٥١٢ر١	فئة ج
١٣٩٤ر٧	٨٠٦ر٣	٥٨٨ر٤	فئة د
١٨٤٤ر٥	١٢٣٦ر٩	٦٠٧ر٦	فئة هـ
١٣٣٦ر٣	٨١٥ر٥	٥٢٠ر٨	المتوسط

جدول رقم ٥/٢١

علاقة انتاج البقرة السنوي من الحليب بالمردود السنوي لليد العاملة  
والادارة من البقرة الواحدة ، في عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للايقار ، لبنان ، ١٦٦٣  
( ل . ل . ٠ )

مستوى انتاج البقرة السنوي من الحليب

فئة - أ - اقل من ٦٢٥ كيلوغرام (١)	فئة - ب - من ٦٢٥ الى (٢) ١١٢٥ كيلوغرام	فئة - ج - من ١١٢٥ الى (٣) ١٦٢٤ كيلوغرام	فئة - د - من ١٦٢٥ الى (٤) ٢٦٢٤ كيلوغرام	فئة - هـ - من ٢٦٢٥ كيلوغرام وما فوق (٥) المتوسط	بند الكلفة او الايراد
١٠٧٨	١٤٠٨	١٤٣٥	١٧٤٦	٢٣١٦	التكاليف الثابتة
( ٤٦١ )	( ٦٠٩ )	( ٦٢١ )	( ٧٤٨ )	( ٩٦٢ )	الاستهلاك
( ٦١٧ )	( ٧٩٦ )	( ٨١٤ )	( ٦٦٨ )	( ١٣٥٤ )	فائدة المبلغ المستثمر
تكاليف التشغيل					
٣٠٨٨	٤٥٥٢	٥٢٩٤	٨٣٢٢	١١٢٢٦	(باستثناء تكاليف اليد العاملة)
( ٢٨٨٤ )	( ٤٢٢٧ )	( ٤٦٣٨ )	( ٧٦٢٠ )	( ١٠٤٠٥ )	المسلف
( ٢٠٥ )	( ٣٢٥ )	( ٣٥٦ )	( ٧٠٢ )	( ٨٢١ )	التكاليف الثابتة
التكاليف الاجمالية					
٤١٦٧	٥٩٦٠	٦٧٢٩	١٠٠٦٨	١٣٥٤٢	(باستثناء تكاليف اليد العاملة)
٣١٦٥	٣٢٠٠	٢٣٦٩	٣٣٥٩	٣٠٩١	ايرادات (اخرى غير الحليب)
( ٢٢٣٠ )	( ١٩٠١ )	( ١١٤٠ )	( ١٦٢٧ )	( ٦٤٧ )	اعمال الجبر
( ٣٤٢ )	( ٤٤٢ )	( ٤٧٦ )	( ٧٤٣ )	( ٨٤٦ )	السماد
( ١٥٤ )	( ١٥٠ )	( ١٥٦ )	( ١٥١ )	( ١٧ )	العجول الذكور
( ٤٣١ )	( ٧٠٧ )	( ٦١٦ )	( ٨٣٨ )	( ١٤٢٧ )	زيادة الموجودات
١٠٠٢	٧٧٦٠	٤٣٣٨	٦٧٠١	١٠٤٥٥	التكاليف الصافية
١١٧٢	٣١٠٧	٤٦٥٢	٧٥٠٤	١٤٧٣٣	الايرادات من الحليب
١٧٠	٣٤٧	٦١٤	٧١٥	٤٢٨٢	مردود اليد العاملة والادارة

- (١) تكونت الفئة - أ - من ٥٠ مزرعة ( ٨٢ بقرة ) ، مع انتاج سنوي من الحليب قدره ٣٠٦ كيلوغرامات للبقرة الواحدة
- (٢) تكونت الفئة - ب - من ٥٣ مزرعة ( ٨٣ بقرة ) ، مع انتاج سنوي من الحليب قدره ٨٤٧ كيلوغراما للبقرة الواحدة
- (٣) تكونت الفئة - ج - من ٥٠ مزرعة ( ٨٢ بقرة ) مع انتاج سنوي من الحليب قدره ١٣٤٨ كيلوغراما للبقرة الواحدة .
- (٤) تكونت الفئة - د - من ٤٧ مزرعة ( ٦٧٤ بقرة ) مع انتاج سنوي من الحليب قدره ٢١٢٥ كيلوغراما للبقرة الواحدة .
- (٥) تكونت الفئة - هـ - من ٥٥ مزرعة ( ١٣٥ بقرة ) مع انتاج سنوي من الحليب قدره ٤٢٤٣ كيلوغراما للبقرة الواحدة .

جدول رقم ٥/٢٢

علاقة انتاج البقرة السنوي من الحليب بصافي كلفة وحدة الحليب المنتج ،

في عينة ٢٥٥ مزرعة مختيرة للايقار ، لبنان ، ١١٦٣

( ل . ل لكل مائة كيلوغرام من الحليب )

مستوى انتاج البقرة السنوي من الحليب

متوسط	فئة ه - من ٢٦٢٤ كيلوغرام (٥) وما فوق	فئة د - من ٢٦٢٤ - ١٦٢٥ كيلوغرام (٤)	فئة ج - من ١٦٢٤ - ١١٢٥ كيلوغرام (٣)	فئة ب - من ١١٢٤ - ٦٢٥ كيلوغرام (٢)	فئة أ - ٦٢٥ كيلوغرام (١) اقل من	نقد الكلفة او الايراد
٨٢	٥٥	٨٢	١٠٧	١٦٦	٣٥٣	التكاليف الثابتة
( ٣٥ )	( ٢٣ )	( ٣٥ )	( ٤٦ )	( ٧٢ )	( ١٥١ )	الاستهلاك
( ٤٧ )	( ٣٢ )	( ٤٧ )	( ٦١ )	( ١٤ )	( ٢٠٢ )	فائدة الاستثمار
						تكاليف التشغيل
						(باستثناء تكاليف اليد العاملة)
٣٤٠	٢٦٤	٣٩٢	٣٩٣	٥٣٧	١٠١٠	الملك
( ٣١٥ )	( ٢٤٥ )	( ٣٥٦ )	( ٣٦٦ )	( ٤٩١ )	( ٦٤٣ )	التكاليف النثرية
( ٢٥ )	( ١٩ )	( ٣٣ )	( ٢٧ )	( ٣٨ )	( ٦٧ )	التكاليف الاجمالية
						(باستثناء تكاليف اليد العاملة)
٤٢٢	٣١٩	٤٧٤	٥٠٠	٧٠٣	١٣٦٣	ايرادات (اخرى غير الحليب)
١٤٨	٧٣	١٥٨	١٧٧	٣٧٨	١٠٣٥	اعمال الجسر
( ٦٨ )	( ١٥ )	( ٧٧ )	( ٨٤ )	( ٢٢٤ )	( ٧٢ )	السماد
( ٢١ )	( ٢٠ )	( ٣٥ )	( ٣٥ )	( ٥٢ )	( ١١٢ )	العجول الذكور
( ٠٨ )	( ٠٤ )	( ٠٧ )	( ١٢ )	( ١٨ )	( ٥٠ )	زيادة الموجودات
( ٤٣ )	( ٣٤ )	( ٣١ )	( ٤٦ )	( ٨٤ )	( ١٤٤ )	التكاليف الصافية
٢٧٤	٢٤٦	٣١٦	٣٢٣	٣٢٥	٣٢٨	سعر بيع الحليب
٣٥٣	٣٤٧	٣٥٣	٣٦٧	٣٦٧	٣٨٣	مردود اليد العاملة والادارة
٧٩	١٠١	٣٧	٤٤	٤٢	٥٠	

- (١) تكونت الفئة أ - من ٥٠ مزرعة ( ٨٢٩ بقرة ) ، مع انتاج سنوي من الحليب قدره ٣٠٦ كيلوغرامات للبقرة الواحدة
- (٢) تكونت الفئة ب - من ٥٣ مزرعة ( ٨٣٦ بقرة ) ، مع انتاج سنوي من الحليب قدره ٨٤٧ كيلوغراما للبقرة الواحدة
- (٣) تكونت الفئة ج - من ٥٠ مزرعة ( ٨٢٨ بقرة ) ، مع انتاج سنوي من الحليب قدره ١٣٤٨ كيلوغراما للبقرة الواحدة
- (٤) تكونت الفئة د - من ٤٧ مزرعة ( ٦٧٤ بقرة ) ، مع انتاج سنوي من الحليب قدره ٢١٢٥ كيلوغراما للبقرة الواحدة
- (٥) تكونت الفئة ه - من ٥٥ مزرعة ( ١٣٥٨ بقرة ) ، مع انتاج سنوي من الحليب قدره ٤٢٤٣ كيلوغراما للبقرة الواحدة

جدول رقم ٥/٢٣

توزيع تكاليف العلف السنوية لأبشرة الواحدة والكميات المعطاة منها للبقرة على أساس نوع العلف ووفقاً لمستوى الإنتاج السنوي للبقرة الواحدة من الحليب، في عينة ٢٥٥ مزرعة زبيرة للأبقار، لبنان، ١٩٦٣

تكاليف علف البقرة الواحدة (ل.ل.و)

مستوى إنتاج البقرة الواحدة من الحليب (كيلوغرام)	العلف المركز	العلف المخشن	العلف الاخضر	المجموع
أقل من ٦٢٥ (أ)	١١٣ر٤	١٥٧ر٥	١٨ر٥	٢٨٨ر٤
٦٢٥ - ١١٢٤ (ب)	٢٣١ر٤	١٧٣ر٤	١٧ر٦	٤٢٢ر٧
١١٢٥ - ١٦٢٤ (ج)	٢٩٨ر٦	١٧٤ر٧	٢٥ر٥	٤٦٣ر٨
١٦٢٥ - ٢٦٢٤ (د)	٥١٦ر٨	٢١٥ر٦	٣٤ر٦	٧٦٢ر٥
٢٦٢٥ وما فوق (هـ)	٧٧٤ر٢	٢٤٣ر٨	٢٢ر٥	١٠٤٥ر٥
المتوسط	٤٢٧ر٥	١٩٧ر٣	٢٢ر٣	٦٤٧ر١

كميات العلف المعطى للبقرة الواحدة (كيلوغرام)

مستوى إنتاج البقرة الواحدة من الحليب (كيلوغرام)	العلف المركز	العلف المخشن	العلف الاخضر	المجموع
أقل من ٦٢٥ (أ)	٤٩٣	١٨٥٤	٥١٩	٢٨١٦
٦٢٥ - ١١٢٤ (ب)	١٥٦١	٢٣١٦	٦٢٥	٣٦٩٧
١١٢٥ - ١٦٢٤ (ج)	١٤٦٩	٢٣٢٤	٤٨٦	٤٢٨٢
١٦٢٥ - ٢٦٢٤ (د)	٢٣١٥	٢٧٣٤	٩٤٣	٥٩٨٧
٢٦٢٥ وما فوق (هـ)	٣٤٥٧	٣٣١١	٧٤٢	٧٥١٥
المتوسط	١٩٣٧	٢٥٨٤	٦٦٢	٥١٨٣

ومن الناحية الأخرى ، ارتفعت الإيرادات السنوية للبقرة الواحدة من السماد والمجمول المولودة حديثا ، لدى ارتفاع مستوى انتاجها من الحليب . ولذا يتبين انه ليس هناك من علاقة ثابتة بين الإيرادات السنوية للبقرة الواحدة من سماد أخرى غير الحليب وبين مستوى انتاجها من الحليب . الا ان هذه الإيرادات السنوية مالت الى الانخفاض لدى ارتفاع انتاج البقرة من الحليب . وفي الواقع بلغ متوسط إيرادات المصادر الأخرى غير الحليب مقدار ١٠٣٥ ل . لكل مائة كيلوغرام من الحليب في مزارع الفئة أ ( شكلت هذه أكثر من نصف و نصف الإيرادات التي تم الحصول عليها من بيع الحليب ) ، كما انخفضت هذا المتوسط . انخفاضاً شديداً الى ان بلغ ٧٣٣ ل . لكل مائة كيلوغرام من الحليب في مزارع الفئة ب - ج ، كما يظهر ذلك من المعلومات الواردة في الجدول رقم ٥٥ / ٢٢ .

لقد تم التوصل الى مردود اليد العاملة والادارة بطرح التكاليف الصافية لانتاج الحليب ( اي التكاليف الاجمالية ناقصة إيرادات المصادر الأخرى غير الحليب ) من الإيرادات الحاصلة من بيع الحليب . ومع ارتفاع مستوى انتاج البقرة من الحليب ( من ١٠٠ ل . في مزارع الفئة ب - أ الى ١٠٤٥ ل . في مزارع الفئة ج - هـ ) زادت التكاليف الصافية للبقرة الواحدة . الا ان الزيادة في إيرادات البقرة الواحدة من الحليب ( من ١١٢ ل . في مزارع الفئة ب - أ الى ١٤٢٣ ل . في مزارع الفئة ج - هـ ) قد عوضت وبزيد عن الارتفاع في التكاليف الصافية ، مما ادى الى العلاقة الايجابية التي اشير اليها سابقا بين مردود اليد العاملة والادارة وبين مستوى انتاج البقرة الواحدة من الحليب . وهكذا ، يكون معدل مردود اليد العاملة والادارة قد ارتفع باطراد من ٢٠ % من قيمة راس الماز السمتمر في مزارع الفئة ب - أ الى أكثر من ٢٣ % في مزارع الفئة ج - هـ .

لقد انخفضت باطراد التكاليف الصافية لكل مائة كيلوغرام من الحليب المنتج من ٣٢٢ ل . في مزارع الفئة ب - أ الى ٤٦٦ ل . في مزارع الفئة ج - هـ . الا ان مردود اليد العاملة والادارة لكل وحدة من الحليب المنتج لم يظهر اية علاقة ايجابية ثابتة مع مستوى انتاج البقرة من الحليب وذلك لان اسعار الحليب في المزارع التي تنتج كميات كبيرة من الحليب كانت اقل منها في المزارع التي تنتج كميات قليلة ( بلغ متوسط سعر بيع الحليب في مزارع الفئة ج - هـ ٣٤٧ غ / ل / الكيلوغرام مقابل ٣٨٣ غ / ل / الكيلوغرام في مزارع الفئة ب - أ ) . ان هذا التفاوت في السعر يؤكد ما سبق شرحه ، على ان مزارع الفئة الثانية ( اي الذين كان لديهم من ٣ - ٩ ابقار ) حصلوا على اسعار

اقل من الاسعار التي حصل عليهما مزارعو الفئة الاولى ، وذلك بسبب الصعوبات التي واجهتهم في التسويق ، ولاسيما ابان غزارة موسم الحليب .

وتجدر الاشارة اخيرا الى ان فئة المزارع التي ضمت عددا اكبر من الايقار هي الفئة التي حققت اعلى الارباح . وبالواقع كان متوسط حجم القطيع في مزارع الفئة - ب - ٥٣ بقرة مقابل ما متوسطه ١٨ بقرة في العينة كمجموعة . وعليه كان الفرق كبيرا في المردود السنوي لليد العاملة والادارة من القطيع الواحد بين مزارع الفئة - ب - والمزارع الاخرى ( ا - د ) . ففي الفئات الاربع من المزارع ، التي كان انتاج الحليب فيها منخفضا ، تراوح متوسط المردود السنوي لليد العاملة من كل قطيع بين ٢٨ ل . ( فئة ا ) و ١١٤ ل . ( فئة د ) ، في حين بلغ متوسط هذا المردود اكثر من ١٠٥٥ ل . في مزارع الفئة - ب - .

## الفصل السادس

### اقتصاديات انتاج اللحم

#### المقدمة :

يقسم هذا الفصل الذي يتناول مشاريع انتاج اللحم في لبنان من حيث قابليتها للربح الى قسمين : وقد خص القسم الاول لتقدير تكاليف و ايرادات انتاج اللحم كمحصول ثانوي بعد الحليب في المزارع الصغيرة التي جرت دراستها . اما القسم الثاني فيتناول قابلية الربح من انتاج اللحم في المزارع المخصصة لهذا الانتاج ، وذلك من خلال دراسة ست مزارع اختصاصية لانتاج اللحم .

ان النتائج التي تم الحصول عليها من البحث الميدانيين تشير الى انه بينما لم يكن انتاج اللحم مربحا في مزارع الحليب الصغيرة ، فان كلا من المزارعين الست المتخصصين بانتاج اللحم قد خرج بربح من مشروعه خلال عام ١٩٦٣ . فقد خسرت اليد العاملة والادارة في مزارع الحليب الصغيرة ، ما معدله ٣٦ ل٠ ل عن كل مائة كيلوغرام من الزيادة في وزن الحيوان بينما بلغ متوسط الارباح التي حصل عليها منتجو اللحم الاختصاصيون الستة مقدار ٤٣ ل٠ ل عن كل مائة كيلوغرام من الزيادة في وزن الحيوان .

بيد انه من المرجح ان نتائج العملية الاحصائية تنطوي على المبالغة في تقدير التفاوت في الربح من انتاج اللحم بين مزارع الحليب الصغيرة والمزارع الاختصاصية ، وذلك اولاً لان تكاليف الانتاج ( التكاليف الثابتة وتكاليف التشغيل ) التي تكبدها اصحاب المزارع الصغيرة كانت - على الأرجح - ضخمة ، وثانياً لان تكاليف العلف التي تكبدها اصحاب المزارع الاختصاصية في سبيل انتاج وحدة من اللحم كانت - على ما يحتمل - مقدرة باقل مما هي في الواقع . ومع ذلك ، يصح ان نستنتج ان عملية انتاج اللحم خلال عام ١٩٦٣ كانت مربحة في المزارع الاختصاصية اكثر منها في مزارع الحليب الصغيرة .

## الجزء الاول

### تكاليف وايرادات انتاج اللحم كمحصول ثانوي في مزارع الحليب

ان ١٤٤ مزارعا<sup>(١)</sup> (٥٧٪) من اصل ٢٥٥ مزارعا شملتهم العينة ، انتجوا اللحم كمحصول ثانوي بمد الحليب ، عن طريق تسمين العجول الذكور لفترة تراوحت بين شهر واثنى عشر شهرا قبل بيعها .

لقد ذكرنا في الفصل الثاني اننا فصلنا بين انتاج اللحم وبين انتاج الحليب في كافة المزارع التي انتجت اللحم والحليب على السواء . وبالتالي فقد تعين علينا تقسيم مجموع تكاليف الانتاج التي تكبدها المزارعون بين مشاريع اللحم ومشاريع الحليب ، وذلك على اساس التقديرات التي اعطاها المزارعون . وعنده التقديرات تعتبر غير موثوقة وذلك اولاً ، لان عددا قليلا من المزارعين قام بحفظ سجلات عن اعماله وثانياً ، لانه لم يعتمد ، في اغلبيه المزارع الى فصل العجول المولودة حديثا عن الابقار . غير انه ينبغي الاشارة الى ان تقسيم التكاليف بين المشروعين لم يكن عملية سهلة على اعتبار ان المزارعين لم يألفوا هذه الاجراءات .

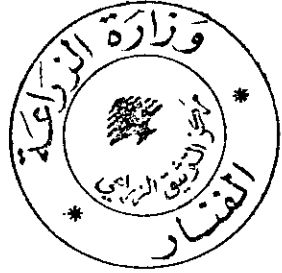
فمن اصل ١٤٤ مزارعا قاموا بتسمين العجول الذكور قبل بيعها ، لم يتمكن اكثر من ثلاثة ارباعهم من اعطاء الازان الصحيحة للعجول لدى ولادتها وعند بيعها . وبالنظر الى النقص في المعلومات التي امدنا بها المزارعون ، فان اجراء مقارنة بين المحافظات وكذلك بين فئتي المزارع من حيث التكاليف ، اصبح امرا غير ذي فائدة .

وللاستعاضة عن ذلك فقد حاولنا تقدير متوسط الزيادة في وزن الحيوان وذلك على اساس المعلومات التي حصلنا عليها من ٣٥ مربيا صغيرا للابقار الحلوب مضافا اليها معلومات تم الحصول عليها من ١٥ قصابا .

وتدل النتائج التي تم الحصول عليها على ان متوسط وزن العجل البلدي بلغ ٢٠ كيلوغراما عند الولادة ، و ٥٠ كيلوغراما عندما بلغ عمره ستة اشهر ، و ١٢٥ كيلوغراما عندما بلغ عمره السنة ( انظر الجدول رقم ٦/١ ) . اما العجول العولندية والعولندية - البلدية فقد كان وزنها على العموم

(١) كان توزيع المزارعين ، على المحافظات ، كالتالي : ٣٨ مزارعا في البقاع ، ٣٥ في لبنان الجنوبي ، ٣٤ في جبل لبنان ، ٢٨ في لبنان الشمالي و ٦ في بيروت الكبرى ، اما توزيعهم بالنسبة للفئات فقد كان : ١١٦ مزارعا في الفئة الاولى و ٢٨ في الفئة الثانية .





- ١٠ -

جدول رقم ٦/١

العلاقة ( المقدرة ) بين اولى فترة التسمين ووزن العجل (١)

وفقا لنوع المرق ، لبنان ، ١٩٦٣

( الوزن بالكيلوغرام )

متوسط وزن العجل البلدي والعجل البلدي الهولندي	متوسط وزن العجل البلدي	فترة التسمين ( بالاشهر ) عند الولادة
٣٠	٢٠	١
٣٥	٢٥	٢
٤٠	٣٠	٣
٥٠	٣٥	٤
٦٠	٤٠	٥
٧٠	٤٥	٦
٨٠	٥٠	٧
٩٠	٦٠	٨
١٠٥	٧٠	٩
١٢٠	٨٠	١٠
١٣٥	٩٠	١١
١٥٠	١٠٥	١٢
١٧٠	١٢٥	

(١) هذه التقديرات مبنية على المعلومات المجمعة من ٣٥ مزارعا صغيرا و ١٥ قصابا .

اكثر من الصجول البلدية ، ان بلغ وزن العجل ٣٠ كيلوغراما عند الولادة و ٨٠ كيلوغراما عندما بلغ عمره ستة اشهر و ١٧٠ كيلوغراما عندما بلغ عمره السنة .

ان ارقام الكلفة الواردة في الجدولين رقم ٦/٢ و ٦/٣ قد احتسبت على اساس المعلومات التي تم الحصول عليها من مربي الابقار بخصوص تكاليف انتاجهم من اللحم وطول فترة التسمين ، وكذلك على اساس المعلومات الخاصة بالعلاقة المقدرة بين طول فترة التسمين ومتوسط وزن العجل كما يتبين من الجدول رقم ٦/١) .

ففي عام ١٩٦٣ قام ال ١٤٤ مزارعا بتسمين ٢٣١ عحلا ذكرا ، معظمها من الصرق البلدي ومن المولودة حديثا . وقد بلغت الزيادة في وزن هذه العجول ١٢٨ طنا ، اي ما متوسطه ٥٥ كيلوغراما للعجل الواحد ، وذلك خلال فترة تسمين بلغ متوسطها ثمانية اشهر تقريبا (١).

وكما يتبين من المعلومات في الجدول رقم ٦/٢ ، بلغ متوسط التكاليف الاجمالية لكل ١٠٠ كيلوغرام من الزيادة في الوزن ما يقرب من ٣٦٠ ل٠ ، منها ٣١٦ ل٠ تكاليف تشغيل و ٤٤ ل٠ تكاليف ثابتة . اما سعر السماد فقد بلغ ١٢ ل٠ فقط عن كل مائة كيلوغرام من الزيادة في الوزن . وبالتالي بلغت تكاليف الانتاج الصافية لكل مائة كيلوغرام من الزيادة في الوزن ما يزيد على ٣٤٦ ل٠ مقابل سعر بيع بلغ متوسطه ١٩٠ ل٠ ، اي بخسارة ١٥٢ ل٠ عن كل مائة كيلوغرام من الزيادة في الوزن . وفي حال حسم تكاليف اليد العاملة من التكاليف الاحمالية ، فان النتائج ستظل تشير الى مردود سلبي لليد العاملة والادارة قدره ٣٦ ل٠ لكل مائة كيلوغرام من الزيادة في الوزن . وعلى وجه العموم تمكن مربي الابقار من تغطية تكاليف التشغيل ( باستثناء تكاليف اليد العاملة ) وجزء من تكاليف الاستهلاك .

كانت التكاليف الثابتة لكل مائة كيلوغرام من الزيادة في الوزن مرتفعة جدا ، بسبب المستوى المنخفض لانتاج اللحم بالنسبة للراسمال المستثمر . فقد بلغ متوسط العال المستثمر في العجل الواحد مقدار ٢٥٠ ل٠ ( منها ٢٠٧ ل٠ قيمة الارض والابنية ، و ٤٣ ل٠ قيمة العجل عند الولادة ) . وحيث ان الزيادة في وزن العجل الواحد بلغت ٥٥ كيلوغراما تقريبا ، فان الراسمال المستثمر في كل مائة كيلوغرام من الزيادة في الوزن بلغ مقدار ٤٥١ ل٠ ( منها ٣٧٣ ل٠ في الارض و ٧٨ ل٠ في العجول ) .

اما تكاليف العلف ، وقد بلغت ما عدله ١١٢ ل٠ لكل مائة كيلوغرام من الزيادة في الوزن فقد كانت اعلى مما ينتظر لها ان تكون . وقد اشتملت تكاليف العلف لكل مائة كيلوغرام من اللحم المنتج ، على ما عدله ١٤٣ كيلوغراما من الحليب (٢) و ٤١٢ كيلوغراما من العلف المركز و ٦١١ كيلوغراما من العلف المخشن و ١١٨ كيلوغراما من الحلف الاخضر ( انظر الجدول رقم ٦/٣ ) .

(١) يتبين من المعلومات المستمدة من المزارعين ان مزارعي بيروت الكبرى وجبل لبنان قاموا بتسمين عجولهم لفترات اقصر ( بمتوسط ستة اشهر ) من بقية المحافظات الثلاث ( بمتوسط ٨ - ٩ اشهر ) .  
(٢) استهلك معظمه العجول المولودة حديثا خلال الشهرين او الثلاثة اشهر الاولى .

جدول رقم ٦/٢

متوسط تكاليف وإيرادات إنتاج اللحم كمحصول ثانوي في مشاريع إنتاج الحليب،

في عينة ١٤٤ مزرعة صغيرة للإبقار، لبنان، ١٩٦٣

(بالليرات اللبنانية أقل زيادة قدرها ١٠٠ كيلوغرام في وزن الحيوان)

أ - التكاليف الثابتة	
الاستهلاك (١)	٢١٣
فائدة رأس المال المستثمر (٢)	٢٢٤
المجموع	٤٣٧
ب - تكاليف التشغيل	
تكاليف العلف	١٦٢٫٤
تكاليف اليد العاملة	١١٦٫٨
التكاليف النثرية	٢٫٥
رسوم الفائدة (٣)	٤٫١
المجموع	٣١٥٫٨
ج - التكاليف الإجمالية (أ + ب)	٣٥٩٫٥
د - الدخل من بيع السماد	١٧٫١
هـ - التكاليف الصافية (ج + د)	٣٤٢٫٤
و - الدخل من بيع اللحم (زيادة وزن الحيوان)	١٦٠٫٠
ز - أرباح (+) أو خسائر (-) (و - هـ)	١٥٢٫٤ -
ح - مردود اليد العاملة والإدارة	٣٥٫٦ -

(١) يتكون هذا البند من استهلاك الأبنية (محتسب على أساس ٢٦% من متوسط المال المستثمر في أبنية الاسمنت والحجارة، و ٤% من الأبنية المصنوعة من اللبن)، ومن إصلاحات الأبنية (محتسبة) على أساس ٣% من متوسط المال المستثمر. وحيث أنه لم يكن بالإمكان تحديد رأس المال المستثمر في الأبنية دون الأرض، فقد عمدنا إلى تدابير هذه المعدلات على رأس المال المستثمر في الأرض والأبنية، على السواء، إذ إن قيمة الأرض كانت زهيدة جدا.

(٢) محتسبة على أساس ٦% من المال المستثمر في الأرض والأبنية

(٣) محتسبة على أساس ٨% من المال المستثمر في العجول لفترة ثمانية أشهر (متوسط فترة التسمين).

جدول رقم ٦/٣

كميات وتكاليف العلف المستعملة في انتاج اللحم ثمحصول ثانوي في مشاريع

انتاج الحليب، في عينة ١٤٤ مزرعة صغيرة للحليب، لبنان، ١٩٦٣

(بالميرت اللبنانية لكل زيادة ١٠٠ كيلوغرام في وزن الحيوان) .

نوع العلف	النميّة (كيلوغرام)	الكاشنة (ل . ل)	النسبة المئوية من مجموع كلفة العلف
الحليب	١٣٤	٥٠ (١)	٢٦,٣
العلف المركز	٤١٢	٨٨	٤٥,٨
العلف المخشن	٦١١	٤٧٠	٢٤,٤
العلف الاخضر	١٨٨	٦٧	٣,٥
مجموع العلف		١١٢٤	١٠٠,٠

(١) محتسبة على اساس متوسط سعر للحليب قدره ٣٥٠ ل / كيلوغرام .

ان انتاج اللحم في المزارع الصغيرة سيظل ضامياً غير مربحة الا اذا تم تخفيض تكاليف العلف لانتاج وحدة من اللحم تخفيضاً كبيراً ( اي بما لا يقل عن ٢٠ في المائة ) عن طريق اعطاء العجول وجبات افضل من الناحية الاقتصادية .

الجزء الثاني

جدى انتاج اللحم في المزارع الاختصاصية

ان المزارع الاختصاصية لانتاج اللحم قليلة جداً في لبنان . واغلب الظن ان عدد المزارع التي تنتج اكثر من خمسة اطنان من اللحم في السنة لم يكن ليزيد ، في عام ١٩٦٣ ، على العشرين مزرعة . وقد خصص هذا القسم من التقرير لتقديم عرض مقتضب للعمليات الفنية المتبعة خلال عام ١٩٦٣ افي تسمين العجول وجدوى عمليات التسمين في ست من هذه المزارع الاختصاصية الواقعة في اربع محافظات ( اشتهان في البقاع ، اشتهان في جبل لبنان ، واحدة في بيروت الكبرى وواحدة في لبنان الشمالي ) .

## أ - العمليات الفنية المتبعة في تسمين العجول

في عام ١٦٦٣ ، قامت المزارع الاختصاصية الست بتسمين ٥٨٤٥ عجلا (٩٧٤ لكل مزرعة) و انتجت ٢٦٦ طنا من اللحم (١) (حوالي ٤٧ طنا لكل مزرعة) . ان معظم العجول التي تم تسمينها كانت من المرققين التركي والسوري المستوردين من تركيا وسوريا على التوالي . اما عدد العجول البلدية المحلية التي تم تسمينها فقد كان تليلا وائل منه عدد عجول العجين البلدي . ونسي الواقع ، قام مزارع واحد من اعمل الستة بتسمين العجول البلدية العجين (وعددها ٧٠) .

تراوحت اعمار العجول لدى المباشرة في التسمين بين ثلاثة اشهر واكثر من ٨ اشهر . فقد بدأ المزارعون بتسمين العجول البلدية والبلدية - العجين في عمر تراوح بين ثلاثة اشهر وسنة ، بينما كان عمر العجول المستوردة اقل من سنة عند استيرادها . وقد تراوحت فترة التسمين بين شهر واربع اشهر بمتوسط عشرة اسابيع . اما الزيادة في الوزن فقد بلغت خلال فترة التسمين بأكملها حوالي ٤٦ كيلوغراما للعجل الواحد اي ٧٠ كيلوغرام للعجل الواحد يوميا .

وقد وضعت العجول في مزارب لها مرافق تهوية لابس بها ، ومصنوعة من حجارة الاسمنت . ففي اربعة مزارب كانت الارض مغطاة بالاسمنت ، بينما كانت من تراب في المزرعين الباقين . اما ارض حظائر القيلولة للمزارب الست فقد كانت من التراب . ثم ان النشار المستعمل لم يكن كثيفا كما ان عمليات التجفيف كانت على العموم ضعيفة .

لقد اعطيت العجول وجبات من العلف المركز والتبن فقط . ولم يعتمد اي من المزارعين الست الى اعطاهم العلف الاخضر . اما من جهة العلف المركز فقد اعطى كافة المزارعين الست الشعير ، واعطى خمسة منهم النخالة ، واربعه اعدوا انباتية المحلية (اي الكرسنة والجلبانية) ، واعطى ثلاثة منهم كسبة بذر القطن ، وواحد فقط اعطى الفول . هذا وقد اعطى المزارعون الست التبن فقط كعلف مخشن .

افاد كافة المزارعين ، دون استثناء ، ان اكثر الامراض انتشارا هو مرض Foot and Mouth وقد قام اثنتان فقط من اعمل ستة مزارعين بتلقيح عجولهم ضد الامراض . اما عملية رش المبيدات ضد الحشرات خلال فصل الحر فقد اتبعها ثلاثة مزارعين ، بينما لم يستعمل المبيدات الا مزارعان اثنتان .

---

(١) تشير هذه النسبة الى الزيادة في وزن الحيوان .

كانت العجول تباع اما في المنداقية حيث جرى تسمينها ، او في المسلخ في بيروت عندما يكون المرز اكثر من الطلب في المنداقية . وعلى وجه العموم كان القصابون او التجار يشترون هذه العجول وفقا لكمية اللحم المقدّر وجودها فيها (١) . اما المزارعون الذين باعوا عجولهم بواسطة مسلخ بيروت فقد تدمروا من اضطراب راسم للتنازل عن نسبة عشوية من كمية اللحم المبيع للاشخاص الذين يتواسون ذبح الحيوانات ويحتسرون عمليات البيع والذبح .

### ب - تكاليف وايرادات انتاج اللحم

يتضح من المعلومات الواردة في الجدول رقم ٦/٤ ان متوسط التكاليف الصافية لانتاج مائة كيلوغرام من اللحم بلغ اقل من ١١٨ ل.٠ ، بينما بلغ متوسط سعر بيع اللحم ( خالي تكاليف النقل ) مقدار ١٦٠ ل.٠ ، اي ما يعكس ربحا من عمليات التسمين قدره حوالي ٤٣ ل.٠ لكل مائة كيلوغرام من الزيادة في وزن الحيوان .

وقد بلغت التكاليف الثابتة اقل من ٨ ل.٠ لكل مائة كيلوغرام من الزيادة في الوزن اي ما يعادل نسبة ٦% من التكاليف الاجمالية . لقد كانت التكاليف الثابتة منخفضة نسبيا لان راس المال المستثمر في الارض والابنية ، وقد بلغ ما مجموعه ٢١٢٠٠٠ ل.٠ في المزارع الست ( اي ٣٣٦٦٧ ل.٠ لكل مزرعة ) كان معتدلا بالنسبة لانتاج اللحم ( اي بلغ راس المال المستثمر في الارض والابنية اقل من ٨٠ ل.٠ لكل مائة كيلوغرام من الزيادة في الوزن ) .

بلغ متوسط تكاليف التشغيل ١١٦ ل.٠ لكل مائة كيلوغرام من الزيادة في الوزن ، منها ٢٠% للعلف و ١٥% لليد العاملة و ٦% رسوم فائدة و ٥% تكاليف نشية .

ان الارباح التي حصل عليها المزارعون كانت ، الى حد بعيد ، نتيجة فعالية عوامل المزارعين في تغذية حيواناتهم . ويتبين من المعلومات الواردة في الجدول رقم ٦/٥ ان تكاليف العلف لكل مائة كيلوغرام من الزيادة في الوزن كانت مؤلفة من ٣٩٣ كيلوغراما من العلف المركز (معظمه من الشعير) قيمتها ٧١ ل.٠ ومن ٢٠٣ كيلوغرامات من التبن قيمتها ١٢ ل.٠ ولذا بلغ متوسط

(١) ان الوحدة التي غالبا ما استعملها المزارعون في قياس كمية اللحم كانت " الاقة " التي توازي ٢١ كيلوغرام .

جدول رقم ٦/٤

متوسط تكاليف وإيرادات انتاج اللحم في عينة ٦ مزارع اختصامية  
لانتاج اللحوم، لبنان، ١٩٦٣

• بالليرات اللبنانية لكل مائة كيلوغرام من الزيادة في وزن الحيوان )

٢٨٨	التكاليف الثابتة
٤٨٨	الاستهلاك (١)
	فائدة راس المال المستثمر (٢)
٧٨٦	المجموع
	ب - تكاليف التشغيل
٨٢٦	تكاليف المظف
١٧٥	تكاليف اليد العاملة
٥٨	التكاليف التشغيلية
١٠٥	رسوم النائدة (٣)
١١٦٤	المجموع
١٢٤٠	ج - التكاليف الاجمالية (١ + ب)
٦٣	د - الدخل من بيع السماد
١١٧٧	هـ - التكاليف السافية (ج - د)
١٦٠٢	و - الدخل من بيع اللحم (زيادة وزن الحيوان)
٤٢٥	ز - الارباح من عمليات التسمين (و - هـ)
٤٠٦	ح - الارباح من اللحم المشتري (٤)
	( لكل ١٠٠ كيلوغرام من الزيادة في وزن الحيوان )

(١) يتكون هذا البند من استهلاك الابنية ( محاسب على اساس ٢٦% من متوسط المال المستثمر ) ومن اصلاحات الابنية ( محاسب على اساس ٣% من المال المستثمر ) .

(٢) محاسب على اساس ٦% من المال المستثمر في الارض والابنية .

(٣) يتكون هذا البند من رسوم الفائدة على قيمة العجول لدى شرائها ( محاسب على اساس معدل سنوي قدره ٨% ولمدة ثمانية اشهر ) ، ومن نفقات التشغيل (المحاسب على اساس معدل سنوي قدره ٨% ولمدة شهر ونصف) .

(٤) ناجمة عن الفرق بين متوسط سعر شراء الذبم (١١٦٦ ل ١٠ ل لكل مائة كيلوغرام ) ومتوسط سعر البيع (١٦٠٢ ل ١٠ ل لكل مائة كيلوغرام ) .

مجموع تكاليف العلف في المزارع الاختصاصية مقدار ٨٢ ل٠ ل لكل مائة كيلوغرام من الزيادة في الوزن ، مقابل ١١٢ ل٠ ل في المزارع الصغيرة للحليب ( انظر الجدول رقم ٦/٣ ) . ان هذا الفارق المهم في تكاليف العلف يعود في الدرجة الاولى الى الفرق في كميات العلف المعطى للعجول ، وكذلك الى الفرق في اسعار العلف . مثال ذلك ، ان متوسط سعر التبن الذي دفعه المزارعون الاختصاصيون بلغ ٥٦ غ / ل / الكيلوغرام مقابل ٧٧ غ / ل / التبن او غرام دفعها اصحاب المزارع الصغيرة .

بيد انه تجدر الاشارة الى ان تكاليف العلف المبينة في الجدول رقم ٦/٥ قد قدرت - على ما يحتمل - باطل مما عي في الواقع . وفي رأينا ان مزارعين اثنين من اهل الستة المختصين اما قدروا تكاليف العلف باقل من حقيقتها واما بالغوا في تقدير الزيادة في الوزن .

جدول رقم ٦/٥

متوسط اسعار وكميات وتكاليف العلف في عملية انتاج اللحم ، في عينة ٦ مزارع

اختصاصية لانتاج اللحم ، لبنان ، ١٩٦٣

( بالليرات اللبنانية لكل مائة كيلوغرام من الزيادة في وزن الحيوان )

الكلفة ( ل . ل )	السعر ( غ / ل / الكيلو )	الكمية ( كيلوغرام )	بند العلف
			العلف المركز
٥١٢	١٨٢	٢٨٢	الشعير
٧٨	١٣٠	٦٠	النخالة
٥٢	٢٠٨	٢٥	كسبة بذر قطن
٤٩	٢٤٥	٢٠	الباقية المحلية (١)
١٦	٢٧٠	٦	الفول
<u>٧٠٧</u>		<u>٣٩٣</u>	المجموع
			العلف المخشن
	٥٦	٢٠٣	التبن
<u>١١٩</u>			مجموع العلف
٨٢٦			(١) كرسنة وجلبانة .



• بلغ متوسط تكاليف اليد العاملة ١٧٥ ل. ل لكل مائة كيلوغرام من الزيادة في الوزن وقد تكونت جميع تكاليف اليد العاملة من عمال مستأجرين بلغ مجموعهم في المزارع الست ٣٠٣ شهر - رجل ( ما يعادل ٤٢٥ سنة - رجل لكل مزرعة ) . وقد تراوح الاجر الشهري بين ١٢٠ و ٢٠٠ ل. بمعدل يزيد قليلاً على ١٥٠ ل. .

اما التكاليف النثرية فقد بلغت ما متوسطه ٨٥ ل. ل لكل مائة كيلوغرام من الزيادة في الوزن . وقد اشتملت هذه التكاليف على نفقات الماء والكهرباء ( ٢٢ ل. ل ) والنشارة ( ٢ ل. ل ) والادوية البيطريين والادوية ( ١ ل. ل ) .

بلغت رسوم الفائدة على نفقات التشغيل ١٠ ل. ل لكل مائة كيلوغرام من الزيادة في الوزن ومع ان هذه الرسوم شملت رسوم الفائدة على نفقات الحلف واليد العاملة والنفقات النثرية ( بلغت ١٠ ل. ل لكل مائة كيلوغرام من الزيادة في الوزن ) ابان فترة التسمين ، الا انها كانت تتألف بصورة رئيسية من رسوم الفائدة على قيمة العجول التي تم شراؤها ( ان العجول التي تم تسمينها في عام ١١٦٣ ، وعدد ٥٨٤٥ مجالا ، قد كلفت ما يزيد على ٢٥٠ مليون ل. ل . اي ما معدله حوالي ٢١٠٠٠ ل. ل لكل مزرعة ) .

اما الدخل من بيع السماد فلم يبدن على شيء من الاعمى ، ان بلغ ٦٣ ل. ل لكل مائة كيلوغرام من الزيادة في الوزن .

ثم ان الاسعار التي حصل عليها المزارعون ( خالية تكاليف النقل ) من بيع اللحم تراوحت بين ١٤٠ غ. ل و ٢٠٠ غ. ل للكيلوغرام الواحد ، بمتوسط ١٦٣ غ. ل / الكيلوغرام . وقد حصل المزارعون الذين باعوا مباشرة الى القصابين ، بدلا من ان يبيعوا الى التجار او المسلخ في بيروت ، على اعلى الاسعار .

ان الارباح التي حصل عليها منتجو اللحم الاختصاصيون من عمليات التسمين خلال عام ١١٦٣ لم تكن تؤلف الا جزءا من ارباحهم في تلك السنة . والواقع ان القسم الاكبر من ارباحهم نجم

عن الفرق بين «حري شراء» وبيع اللحوم . فقد اشترى منتجوا اللحم الست الاختصاصيون حوالي ١٠٥٣ طنا من اللحم بسعر يبلغ متوسطه اقل من ١٢٠ غ/ل /الكيلوغرام ، وباعوا السجول (بسد تسمينها) بسعر يبلغ متوسطه ما يزيد على ١٦٠ غ/ل /الكيلوغرام . وبالتالي فان مجموع ارباحهم من الـ ١٠٥٣ طنا بلغ ٤١٠ الاف ل . اي اكثر من ٤٠ غ/ل /الكيلوغرام . وعمسذه الارباح تبلغ حوالي ثلاثة مرات ونصف اكثر من الارباح التي تحققت من عملية التسمين والتسي بلغت ١١٣٠٠٠ ل .



- ١٠٠ -

## الفصل السابع

### الخلاصة والتوصيات

اننا سنحاول في هذا الفصل الختامي ان نضع في الاطار النظري المصحيح ، الوضع الاقتصادي لصغار مربي الابقار بما كان عليه في عام ١٩٦٣ ، وان نقدم اقتراحات ترمي الى زيادة قابلية الربح في مشاريع انتاج الحليب واللحم التي يتولاها هؤلاء المربين .

لقد دل الاحماء الهينبي على ان صغار مربي الابقار قاموا خلال عام ١٩٦٣ بتربية ما متوسطه ٨٨ بقرة و ٦٦ عجلات و ٣٠ ثيران او عجول ، كما انهم قاموا بتسمين ٦٦٠ عجول (١) . وقد تبين ان متوسط حجم الحيازة بلغ ٢٥٦ دونما ، منها ٧٠% مملوكة و ٣٠% مستأجرة ، وان جزءا ضئيلا (١٤%) من مجموع مساحة الحيازة كان مرويا .

ان معظم مربي الابقار كانوا في الاساس مزارعين يعيشون عيش الكفاف ، باعتبار انهم استهلكوا جزءا كبيرا من محصولهم . وقد بلغت قيمة المعاميل المنتجة في المزرعة الواحدة مقدار ١٣٢٩ ل .ل ، منها ٥٧% استهلكه المزارعون وعائلاتهم والماشية التي تمت تربيتها في المزارع . وقد بلغ متوسط انتاج المزرعة الواحدة من الحليب ٣٦٣٦ كيلوغراما في السنة ، قيمتها ١٢٨٤ ل .ل ، منها حوالي ٢٩% استهلكها المزارعون وعائلاتهم . وقد كان انتاج اللحم زهيدا لان تسمين الصجول لم يكن الا ثانويا بالنسبة لانتاج الحليب . فقد بلغ متوسط الزيادة في وزن العجول التي تم تسمينها في زكل مزرعة مقدار ٥٠ كيلوغراما قيمتها ٩٥ ل .ل .

### ١- الدخل السنوي للمزرعة الواحدة ولل فرد الواحد

ان المعلومات التي ادها المزارعون عن تكاليف وايرادات مشاريعهم لانتاج الحليب واللحم (الفصلين الخامس والسادس على التوالي) وعن قيمة المعاميل التي انتجوها (الفصل الثالث)

(١) لقد تم الحصول على الارقام التالية المتعلقة بمزارع الحليب التي تشملها العينة ، وعددها ٢٥٥ مزرعة ، على اساس القاعدة المسماة بمتوسط الاثني عشر شهرا المستعملة في تحديد عدد الحيوانات التي حوتها كل مزرعة خلال عام ١٩٦٣ : ٤٥٢ بقرة ، ٢٢٩٣ عجلة ، ٨٠٧ ثورا وعجلا مخصيا (مطوشا) . وقد تم كذلك تسمين ٢٣١ عجلا خلال عام ١٩٦٣ .

وعن دخلهم من صادر اخرى غير المزرعة (الفصل الثالث) ، تجعل من الممكن الحصول على تقدير لمتوسط الدخل الاجمالي السنوي الذي حققته ٢٥٥ مزرعة في عام ١٩٦٣ . بيد ان النتيجة التي نتوصل اليها هي ، في احسن الاحوال ، تقدير تقريبي لدخلهم الاجمالي الفصلي ، وذلك لانه لم يتم الحصول من المزارعين على معلومات بصدده ما تكبدوه من تكاليف في انتاج المحاصيل ، وبالتالي ما حققوه من ارباح .

ويتبين من المعلومات الواردة في الجدول رقم ٧/١ ان متوسط الدخل السنوي الاجمالي للمزرعة الواحدة في عام ١٩٦٤ بلغ ٢٠٧٤ ل . ل ، منها ٥٤٣ % مصدره المزرعة والباقي ، وقدره ١٥٧ % ، مصدره غير المزرعة . اما على اساس الفرد الواحد فقد بلغ الدخل السنوي مقدار ٢٥٩ ل . ل فقط . ان التقدير اعلاه ينفي ان يزداد حوالي ١٥ % ان انه لا يأخذ بعين الاعتبار كون الاغلبية الساحقة من المزارعين تملك بيوتها الخاصة ولا تدفع اي اجار . وبناء عليه فان الدخل الحقيقي للفرد الواحد ، في عام ١٩٦٣ ، ربما بلغ حوالي ٣٠٠ ل . ل ، اي ما يساوي حوالي ربع الدخل القومي للفرد الواحد . وقد كان من المنتظر الحصول على هذا الرقم المنخفض ، لان دخل الفرد من القطاع الزراعي يأتي بعيدا وراءه من القطاعات الاقتصادية الاخرى في معظم دول العالم .

ان المزارعين لم يحصلوا في المتوسط من مشاريع اللحم والحليب<sup>(١)</sup> الا على ٤٠٤ % ( و ٢١٨ % من دخلهم الاجمالي ) ، من دخلهم الذي حققوه من عملهم في المزرعة . ولذا فان اغلبية عموما المزارعين لا يمكن اعتبارهم منتجين للحليب بالمعنى الصحيح . لقد افترضنا بصورة اعتباطية بان القسم الاكبر من دخلهم ( اي ٥٩٦ % ) ، وهو دخل تم الحصول عليه من المحاصيل المنتجة ، يساوي حوالي ٥٠ % من قيمة الانتاج . ان هذه النسبة التي تبدو ، لأول وعلة ، مرتفعة ، هي نسبة معقولة ، باعتبار ان دخل المزارعين لم يتألف من ايراد اليد العاملة والادارة فحسب بل كذلك من ايراد الارض لان عموما المزارعين كانوا يملكون ٧٠ % من الارض المستعملة .

---

(١) كانت عملية انتاج اللحم غير مربحة في المزارع الصغيرة للحليب . ولذا كان الدخل بامله متأتيا من انتاج الحليب ، كما هو مبين في الفصل السادس .

جدول رقم ٧/١

مقارنة بين فئتي المزارع من حيث الدخل السنوي الصافي المقدر للمزرعة الواحدة

ودخل الفرد في عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للايقار ، لبنان ، ١٩٦٣

( ل . ل . ٠ )

مصدر الدخل	مزارع الفئة الاولى ( عدد ٢٢٢ )	مزارع الفئة الثانية ( عدد ٣٣ )	كافة المزارع الصغيرة ( عدد ٢٥٥ )
المحاصيل (١)	٥٨٤	١٢٠٥	٦٦٥
مشاريع الحليب واللحم (٢)	٣٨٢	٩٢٤	٤٥١
الدخل من المزرعة	٩٦٦	٢١٢٩	١١١٦
الدخل من غير المزرعة	٩٤٨	١٠٢٩	٩٥٨
مجموع الدخل الصافي (٣)	١٩١٤	٣١٥٨	٢٠٧٤
متوسط عدد افراد العائلة	٧٫٩	٨٫٨	٨٫٠
دخل الفرد	٢٤٢	٣٥٩	٢٥٩

(١) تتعلق المعلومات التي تم الحصول عليها من المزارعين بقيمة المحاصيل المنتجة فقط ( انظر الجدول رقم ٣/٨ ) لم يبذل أي جهد في تقدير تكاليف الانتاج السائدة ومن ثم الارباح تقديرا دقيقا . واستنادا الى الدراسات التي قامت بها كلية العلوم الزراعية في الجامعة الاميركية في بيروت ، ودائرة الاقتصاد الزراعي في وزارة الزراعة اللبنانية ، اعتبرنا بصورة اعتباطية ان دخل المزارعين الصافي من المحاصيل المنتجة يساوي حوالي ٥٠% من قيمة الانتاج . وهذه النسبة المقسومة العالية التي تبدو مرتفعة لها ما يبررها لان دخل المزارعين لم يتألف من ايرادات اليد العاملة والادارة فحسب بل من ايرادات الارز ايضا ( اي ذلك الجزء من ارض الحيازة الذي يملكه المزارعون والذي شكّل ، ما متوسطه ، ٧٠% من مساحة الحيازة ) .

(٢) هذه الارقام مبنية على المعلومات الواردة في الجدولين رقم ٥/١٦ و ٦/٢ . بيد انه يجب الاشارة الى ان رسوم الفائدة قد حذفت من تكاليف الانتاج لانها تشكل مردود للراسمال المستثمر ، او ثروة المزارعين . قدرت خسائر انتاج اللحم على اساس متوسط الزيادة في الوزن للقطيع الواحد .

(٣) ان التقديرات اعلاه لم تأخذ بعين الاعتبار ان معظم المزارعين يملكون بيوتهم الخاصة ، ولم ينفصوا اي بدل ايجار . ولذا كان متوسط الدخل الحقيقي اعلى مما عوّمين بحوالي ١٥% .

ان عائلات المزارعين امنت معظم اليد العاملة المستعملة في الحيازات . وباستثناء مزارعي بيروت الكبرى الذين استأجروا عمالا دائمين ، فان معظم مزارعي المحافظات الاربع الاخرى قاموا بحراثة اراضيهم بانفسهم . وقد صرف المزارع الواحد ما معدله ٤٢ يوما في السنة في تشغيل حيوانات الجر . وفضلا عن ذلك ، لم يكن القسم الاكبر من المزارعين بحاجة الى اية يد عاملة اضافية لادارة اعمال المزرعة ، باستثناء ايام الحصاد . وتبين المعلومات الواردة في الجدول رقم ٧/٢ التفاوت في الدخل السنوي للمزرعة الواحدة ولل فرد الواحد بين فئتي المزارع ، كما يبين الجدول رقم ٧/٢ التفاوت بين المحافظات . فقد كان متوسط الدخل السنوي لمزارعي الفئة الثانية اعلى منه لمزارعي الفئة الاولى بمقدار ٦٥ ٪ ، ويرجع السبب الرئيسي في ذلك الى الدخل الاعلى الذي حصلت عليه الفئة الثانية من المحاصيل ومن انتاج الحليب . وعلى الرغم من ان عائلات مزارع الفئة الثانية كانت اكبر من عائلات مزارع الفئة الاولى ، فان دخل الفرد في الفئة الثانية كان ( ٣٥٩ ل . ) اعلى منه في الفئة الاولى ( ٢٤٢ ل . ) .

لقد بلغ الدخل السنوي للمزرعة الواحدة ادى مستواه في البقاع حيث لم يتعد مبلغ ١٥٠٠ ل . ، واعلى مستواه في جبل لبنان حيث زاد على ٣٠٠٠ ل . وقد كان التفاوت بين المحافظات من حيث دخل المزرعة الواحدة ناتجا ، الى حد كبير عن التفاوت في الدخل من مصادر اخرى غير المزرعة . ولذا حصل مزارعو جبل لبنان ، حيث فرس العمل خارج المزرعة اكثر اغسرا منها في المحافظات الاخرى ، على ما متوسطه ٥٣ ٪ من مجموع دخلهم من مصادر اخرى غير المزرعة ، مقابل ٣٢ ٪ في البقاع حيث امكانات العمل خارج المزرعة غير كافية .

وقد كان مزارعو جبل لبنان احسن حالا من مزارعي سائر المحافظات ، لانهم حصلوا على اعلى الدخل من المزرعة ومن المصادر الاخرى على السواء . فقد بلغ دخل الفرد منهم مقدار ٤٠٦ ل . ، يليهم مزارعو بيروت الكبرى ( ٣٥٦ ل . ) فلبنان الجنوبي ( ٢٨٢ ل . ) فلبنان الشمالي ( ٢١٠ ل . ) واخيرا البقاع ( ١٥٦ ل . ) .

#### ب - توصيات حول تحسين قابلية الربح في مشاريع انتاج الحليب واللحم

يتضمن هذا الجزء الختامي عددا من التوصيات التي تهدف الى تحسين الوضع الاقتصادي لمشاريع انتاج الحليب واللحم في لبنان ، وبالتالي الى تشجيع التوسع في الانتاج المحلي من الحليب

جدول رقم ٧/٢

مقارنة بين المحافظات من حيث الدخل السنوي الصافي للمزرعة الواحدة  
ودخل الفرد في عينة ٢٥٥ مزرعة صغيرة للايقار ، لبنان ، ١٩٦٣

صدر الدخل	البقاع	لبنان الشمالي	بيسروت الكبرى (ل . ل . ٥)	لبنان الجنوبي	جبل لبنان	المتوسط
المحامييل (١)	٥٥٠	٧٤٧	٥٣٤	٦٦٨	٦٦٧	٦٥٥
مشاريع الحليب واللحم (٢)	٤٥٥	١٩١	٤٨٨	٤٣٨	٧١٤	٤٥١
الدخل من المزرعة	١٠٠٥	٩٣٨	١٠٢٢	١١٣٦	١٤١١	١١١٦
الدخل من غير المزرعة	٤٧٩	٦٩٦	١٠١١	١٠١٣	١٦٣٢	٦٥٨
مجموع الدخل الصافي (٣)	١٤٨٤	١٦٣٤	٢٠٣٣	٢١٤٩	٣٠٤٣	٢٠٧٤
متوسط عدد افراد العائلة	٩,٥	٧,٨	٥,٧	٧,٥	٧,٥	٨,٠
دخل الفرد	١٥٦	٢١٠	٣٥٦	٢٨٧	٤٠٦	٢٥٩

(١) تتعلق المعلومات التي تم الحصول عليها من المزارعين بقيمة المحامييل المنتجة فقط ( انظر الجدول رقم ٣/٨ ) لم يبذل اي جهد في تقدير تكاليف الانتاج السائدة ومن ثم الارباح تقديرا دقيقا . واستنادا الى الدراسات التي قامت بها كلية العلوم الزراعية في الجامعة الاميركية في بيسروت ، ودائرة الاقتصاد الزراعي في وزارة الزراعة اللبنانية ، اعتبرنا بصورة اعتباطية ان دخل المزارعين الصافي من المحامييل المنتجة يساوي حوالي ٥٠% من قيمة الانتاج . وعنده النسبة المقدرة العالية التي تبدو مرتفعة لها ما يبرر علان دخل المزارعين لم يتألف من ايراد اليد العاملة والادارة فحسب بل من ايراد الارز ايضا ( اي ذلك الجزء من ارض الحيازة الذي يملكه المزارعون والذي شكّل ، ما متوسطه ، ٧٠% من مساحة الحيازة ) .

(٢) عذره الارقام مبنية على المعلومات الواردة في الجدولين رقم ٥/١١ و ٦/٢ بيد انه يجب الاشارة الى ان رسوم الفائدة قد حذفت من تكاليف الانتاج لانها تشكل مردود للراسمال المستثمر ، او شوية المزارعين . قدرت خسائر انتاج اللحم على اساس متوسط الزيادة في الوزن للقطيع الواحد .

(٣) ان التقديرات اعلاه لم تأخذ بعين الاعتبار ان معظم المزارعين يملكون بيوتهم الخاصة ، ولم يدفعوا اي بدل ايجار . ولذا كان متوسط الدخل الحقيقي اعلى مما عومين بحوالي ١٥% .

واللحم . ومع ان لائحة التويميات هذه لا تشمل جميع ما يمكن وضعه من تويميات بل تختص بالـ  
بينها ، الا انها تعالج اعم المشاكل التي واجهها مزارع مربي الابقار في عام ١٩٦٣ ، واكثرها  
الحاجا ،

التناسل : لقد دلت الدراسة بوضوح على ان الابقار الممتازة او التي تنتج كمية  
كبيرة من الحليب ( اي العسوق المستوردة او الهجين ) تدر ربحا يفوق الربح الذي تدره ابقار  
العرق البلدي . ولذا ينبغي تشجيع استعمال هذه الابقار في مزارع الحليب الصغيرة ، على  
الرغم من سعرها المرتفع .

التغذية : لقد اتضح ان الذلقة المرتفعة في التغذية بالنسبة الى كمية الحليب  
المنتج ، كانت احد العوامل الرئيسية في الحد من انتاج الحليب في مزارع الحليب الصغيرة . وقد تبين  
ان اغلبية المزارعين الذين جرت مقابلتهم كانوا يجهلون القواعد الاساسية لتغذية الحيوانات . ولذا  
ينبغي ان يعمد المرشدون الزراعيون الحكوميون الى تدريب مربي الابقار الحلوب على اعطاء  
وجبات من العلف اكثر اعتمادا على ان تنون في نفس الوقت متوازنة من حيث قيمتها الغذائية . وبالإضافة  
الى ذلك ينبغي تعليم المزارعين ان يعطوا كل بقرة وجبات من العلف المركز تتناسب مع انتاجها اليومي  
من الحليب . فذلك من شأنه ان يؤدي الى تخفيض تكاليف العلف لكل وحدة من الحليب المنتج .

ومن الواجب ايضا ابلاغ المزارعين الذين اعتادوا على ان تؤلف كسبة بذر القطن اما  
كامل كمية العلف الذي يعطونه لابقاره او القسم الرئيسي منه ، بان يضيفوا اليها الشمير والباقية  
المحلية . ان كسبة بذر القطن فقيرة بالكربوهيدرات . وعذا لا يؤدي الى اعطاء وجبة اكثر  
توازنا من حيث قيمتها الغذائية فحسب ، بل ايضا الى تخفيض تكاليف انتاج الحليب . ومن الناحية  
الاخري يتمين على المزارعين الذين يحطون علفا فقيرا بالمواد البروتينية ( اي الشمير والنخالة  
بصورة رئيسية ) ان يضيفوا اليه بعض الكميات من كسبة بذر القطن او الخضار .

ان العلف المتوازن من حيث قيمته الغذائية يتألف من اعلاف خضراء ومخشنة يتم اعطاؤها  
بانتظام مع العلف المركز . كذلك ينبغي لكي يكون العلف متوازنا من حيث قيمته الغذائية لا تحتوي  
الوجبة على كميات كافية من الكربوهيدرات والبروتين القابلين للمضم فحسب بل ايضا على  
الفيتامينات والمواد المعدنية . لم يعمد اي من مزارع مربي الابقار الى اضافة اية املاح معدنية



او فيتامينات على وجبة الملف • فضلا عن ذلك ، لم يقم المزارعون على الصوم باعماله ابقارهم كميات كافية من الملف الاخضر ، وذلك ، اولاً - لان المحاصيل الملفية لا تتوفر الا خلال فترة قصيرة ، وثانياً - لان المحاصيل الملفية المستعملة حالياً هي محاصيل عالية الكلفة بالنسبة لقيمتها الغذائية • ولذا يجب على دائرة الارشاد الزراعي في الدولة ان تسعى دوماً الى ادخال انواع افضل من المحاصيل الملفية • مثال ذلك ما دل عليه البحث الذي قامت به كلية العلوم الزراعية في الجامعة الأميركية في بيروت من ان مربي الابقار سيكونون احسن حالا فيما اذا استبدلوا بعض المحاصيل الملفية المستعملة حالياً باشوفان الملفي •

الاصول الادارية : لقد تبين ان عغار مربي الابقار كانوا على الصوم غير ملحين بالاصول الادارية الصحيحة • فدائرة الارشاد الزراعي في الدولة ، يمكنها ان تلعب عن دوراً حيوياً يقوم على تعليم المزارعين اصول الانتاج الحديثة المتبعة في تربية الابقار ولا سيما الايواء الصحي والنثار الكافي ، والتشريف الصحيح للسماد وريقة الحلب الصحية ، والتبريد السريع للحليب ، الخ •••

لقد اظهر الاستقصاء الميداني ان خدمات مصلحة الطب البيطري في الدولة لم تكن كافية ولا سيما في المناطق النائية من لبنان • وقد كان ذلك بالاضافة الى الكلفة الحالية لهذه الخدمات تدمر عدد كبير من مربي الابقار • فالحكومة يجب ان تسعى جامعة لتحسين خدماتها البيطرية وذلك بتنفيذ نظام يقوم بموجبه الاحباء البيطريون الحكوميون بمزيد من الزيارات المجانية الى المزارع • ذلك ان القيام دورياً بفحص الابقار وتلقيحها ومداواتها بصورة اكثر انتظاماً عن شأنه ان يقلل كثيراً من معدل وفوس المرز •

تسهيلات التسليف: من المعلوم ان النقص في تسهيلات التسليف هو عقبة رئيسية تحول دون التنمية الزراعية في لبنان • وقد أكدت هذه الدراسة خطورة هذه المشكلة في انتاج الماشية • وكما بيننا سابقاً ، فانه من الممكن جعل انتاج الحليب اكثر ربحاً عن طريق شراء المروق الممتازة الغالية الثمن والتي تنتج كميات اكبر من الحليب • فضلاً عن ذلك ، فان دخل عغار مربي الابقار يمكن ان يزداد زيادة كبيرة عن طريق حجم القطيع • وانه ينبغي مساعدة عغار مربي الابقار - عن طريق تسهيلات تسليف كافية تؤمنها الدولة ( اي تسليف قصير الامد ومتوسط الامد بفائدة معقولة - على زيادة حجم القطيع من ١-٢ بقرة الى ٣-٤ ابقار • وسيؤدي هذا بالتالي الى زيادة فعالية استعمال اليد العاملة في المزارع ، والى التخفيض من مستوى البطالة المستترة في المناطق الريفية :

التسويق : ان الزيادة المقترحة في حجم القلايع من شأنها ان تمعد مشاكل التسويق التي يواجهها حاليا صغار مربي الابقار . ومع ان وسائل التسويق والرقه لم يتم بحثها بالتفصيل ، فقد اظهرت الدراسة بوضوح ان مزارعي الفئة الثانية ( من ٣-٩ ابقار ) قد واجهوا في بيع الحليب صموبات تفوق تلك التي واجهها مزارعو الفئة الاولى ( من ١-٢ بقرة ) وبالتالي حصلوا على اسعار اقل من الاسعار التي حصل عليها مزارعو الفئة الاولى ، ولاسيما خلال فصلي الربيع والصيف عندما كان انتاج الحليب مرتفعا نسبيا . ان مشكلة التسويق الخطيرة هذه يمكن حلها بانشاء تعاونيات للمزارعين او مراكز لتجميع الحليب ترعاها الحكومة . والبديل الاخير يتمتع بميزة اضافية وهي تسهيل دور الحكومة في مراقبة نوع الحليب ونقاوته . وانه ينهفي اخضاع جميع كميات الحليب المنتج قبل تسويقها الى فحص يبين محتويات الحليب من المواد الدننية والبكتريات الحية والرواسب والحموضة والثقل النووي . ومما لاشك فيه ان اجراء مراقبة كهذه من شأنه ان يؤدي الى زيادة الطلب على الحليب الدارج . وينهفي للحكومة ايضا ان تنظر في امكانية توزيع الادوية مجانا ( بما فيها الفيتامين والمواد المعدنية ) على صغار مربي الابقار او على الاقل تزويد عم بهذه الادوية باسعار تقل عن كلفتها .

ان التجربة الناجحة ، التي اجريت في قرية عنجر ( البقاع ) حيث قامت مؤسسة كراغوسيان برعاية مركز لتجميع الحليب الذي ينتجه صغار مربي الابقار ، هي دليل على الفوائد التي يمكن الحصول عليها من ترتيبات تسويقية كهذه . ان انشاء مركز تجميع الحليب في عنجر قد ادى اولا الى ضبط نوع الحليب وشروطه الصحية وثانيا الى حل مشاكل التسويق ( باقامة اتفاقات مع الصناع في بيروت ) ، وثالثا الى زيادة قابلية الربح من انتاج الحليب عن طريق تخفيض تكاليف النقل .

انتاج اللحم : اظهرت الدراسة ان نسبة كبيرة ( اي ٤٣ ٪ ) من صغار مربي الابقار لم يعتبروا تسمين العجول عملية مربحة ، اذ انهم كانوا يبيعون العجول الذكور المولودة حديثا خلال شهر من ولادتها . اما باقي المزارعين الذين قاموا بتسمين العجول ، فقد تكبدوا بعض خسائر على العموم ، بسبب عدة عوامل ، اعلمها : ان معظم العروق التي قاموا بتسمينها لم تكن من الصروق المناسبة ، كما ان الاصول الادارية التي اتبعوها في تسمين العجول لم تكن صحيحة .

ان اقتراح استبدال العروق البلدي المحلي بصروق افضل ( كما اشير سابقا ) من شأنه ان يحل المشكلة الاولى ، لان عجول الصروق الممتازة تفوق العجول البلدية المحلية من حيث فعاليتها في انتاج اللحم ( اي انها بذات الكمية من الصلف المعدى تربح من اللحم اكثر ما تربحه العجول البلدية المحلية ) .

ثم انه من الجدير بالذكر انه ينبغي اجراء بحوث علمية بغية ايجاد طرق مزدوج الهدف (صالح لانتاج الحليب واللحم على السواء) يتلائم والبيئة في لبنان . مثال ذلك المرق الدانمركي الاحمر الذي تقوم محطة تيمارب الجامعة الاميركية في البقاع باجراء تجربة عليه في الوقت الحاضر .

اما من الناحية الادارية ، فان المشكلة الرئيسية تكمن في الافتقار الى اصول التغذية الصحيحة . ومن واجب دائرة الارشاد الزراعي الحكومية مساعدة المزارعين على تحضير وجبات من الملف اقتصادي ومتوازنة من حيث قيمتها الغذائية بحيث تكون ملائمة لانتاج اللحم ، كما انفس من واجبه ايضا مساعدتهم على تعديل كمية العلف المعطى بما يتناسب وامكانية المجول في كسب الوزن . لقد عمد مزارع مربي الابقار الى اعطاء كميات كبيرة من الحليب للمجول . وما لاريب فيه ان التكاليف سوف تتخفف فيما لو عمد المزارعون الى استبدال جزء من الحليب المعطى بالاعلاف الخضراء والمركزة والاعلاف التي تعدل عند البدء بتربية العجل .

اما فيما يتعلق بمنتجاتي اللحم الاختصاصيين ، فقد دلت الدراسة على ان انتاج اللحم كان مربحا في عام ١٩٦٣ . الا انه ينبغي - تشجيعا للتخصص في انتاج اللحم بـ ارق فنية - اجراء دراسة لتحديد فعالية المصروف المستوردة للتسمين ، والعمر الامثل لمباشرة التسمين والمدة المثلى للتسمين ، واكثر الوجبات اقتصادا وتوازنا في التغذية ، وسائر مثلها انتاج اللحم بطريقة مربحة .

- ١٠٦ -

فهرس

احصاءات تجارية

عن

منتجات الالبان، الإبقار واللحم في لبنان

١٩٥١ - ١٩٦٣



- ١٢٠ -

جدول رقم ١/١

واردات منتجات الالبان الى لبنان ، ١٩٥١ - ١٩٦٣  
(الكمية بالاطنسان)

السنة	حليب وقشدة		زبد	سمنه	اجبان	مجموع منتجات الالبان
	طازج	مبخر، مكثف او جاف				
١٩٥١	١٢٠٠	٥٢٦٠	٢٣٤٠	٨١٩٠	١٨٢٥٠٤	٣٥٢٤٠٤
١٩٥٢	٨٤٠	٦٣٩٠	٤٨٩٠	٢٦٢٠	١٦٩٥٠٩	٣١٧١٠٢
١٩٥٣	٤١٠	٥١٣٠	٢٥٢٠	١١٦٣٠	٢٠٦٧٠٩	٤٠٦٦٠٠
١٩٥٤	٢٥٠	٨٠٠	٤٠٤٠	٩٨٦٠	٢٢٨١٠٩	٤٤٩٨٠٥
١٩٥٥	١٨٠	٥١٥٠	٥٢٠٠	١٢١٤٠	٢٣٠٧٠	٤٥٧٦٠٩
١٩٥٦	٦٩٠	٩٥٨٠	٥٧٣٠	١١٦٨٠	٣١٧٩٠٣	٥٩٤٦٠٦
١٩٥٧	٥٦٠	١٢٤٤٠	٦٦٩٠	١٣٦٦٠	٢٩٨٢٠٦	٦٢٦٨٠٥
١٩٥٨	٢٠٠	١٤٧٩٠	٩٨٤٠	٦٩١٠	٢٨٥٦٠٣	٦٠٣١٠٣
١٩٥٩	٢٠٠	٢٠٦٤٠	١٣٠٦٠	٥٣٦٠	٣٠٢٠٠٧	٦٩٨١٠٩
١٩٦٠	٦٣٠	٣١١٦٠	١٥٨٣٠	٧٧٣٠	٣١٧٩٠٩	٨٦٥٨٠٧
١٩٦١	٤٠٨٠	٤٥٨٠٠	١٤٨٦٠	٥١٨٠	٤١٠٩٠٧	١١١٠٣٠٣
١٩٦٢	١٥٠	٣٩٣٤٠	١٥٩٣٠	٦٩٤٠	٣٨٧٣٠٨	١٠١١٠٠٢
١٩٦٣	٢٣٠	٤٧٧٣٠	١٦٨٥٠	٨٦٨٠	٤٨١٠٠٨	١٢١٦١٠٧

القيمة (١) (بالآف الليرات اللبنانية)

السنة	حليب وقشدة		زبد	سمنه	اجبان	مجموع منتجات الالبان
	طازج	مبخر، مكثف او جاف				
١٩٥١	٤٨٣	١٠٥٣٩	٩٧٣٤	٤٠١٤٨	٤٧١٣٣	١٠٨٠٣٠٧
١٩٥٢	٢٥٤	١٤٧٦٤	٢٠٦٩٠	١٢٢٧٠	٤٤٣٢٠٤	٩٢٣٠٠٣
١٩٥٣	١٥٥	١٢٥٦٩	١٠٠٩٦	٥٣٥١٠	٤٤١٠٠٦	١٢٠٤٣٠٧
١٩٥٤	٧٣	١٤٧٢٢	١٤٧٠٨	٣٦٣١٢	٤٢٦٣٠٦	١٠٨٤٥٠٩
١٩٥٥	١٠٦	١١٩٨٠	١٩٠٣٩	٥٤٥٥٠	٤٣٨٧٠٨	١٢٩٥٥٠٠
١٩٥٦	١٦٤	٢٠٠٣٤	١٩٠٣٣	٥٢٨٤٠	٦١٣٢٠٧	١٥٣٤٥٠٨
١٩٥٧	٢٣٣	٢٥١٨٨	٢٠٤٠٥	٦٥٢٦٤	٥٦٠٧٠٨	١٦٩٩٥٠٨
١٩٥٨	١١٤	٢٩٠٠٥	٢٢٦٧٣	٣٦٤٤٥	٥٦٢٣٠٦	١٤٧٤٧٣٣
١٩٥٩	١٦٩	٣٦٢٧٥	٢٨٤٦٠	٣٧٣٦٧	٦٦٦٤٠٦	١٦٨٩٢٠٦
١٩٦٠	١٣٦	٦٥٦٢٥	٤١٦٥٤	٣٧٧٢٢	٦٨٦٥٠٦	٢١٣٢٧٠٣
١٩٦١	١٦٣٣	٨٦٧١٣	٣٢١٩٨	١٨٣٩٢	٨٣٢٦٠	٢٢٢٢١٠٦
١٩٦٢	١٥٢	٧٧٠٠٠	٣٥٥٠٧	٢٨٧٧٢	٦٧٢٦٠	٢٠٨٦٩٠٩
١٩٦٣	٢٨٤	٨٦١٣٥	٣٨٠٦٣	٣٢٦٣٣	٨٢٣٤٠٥	٢٣٩٤٦٠٠

(١) ان الارقام الرسمية لقيمة المستوردات ، المحتسبة على اساس معدل القطع الرسمي ، جرى تصحيحها على اساس معدلات قطع السوق .

المصادر: ارقام التجارة الرسمية ، الجمهورية اللبنانية ، المجلس الاعلى للجمارك ، المديرية العامة ، للجمارك ، احصاءات التجارة الخارجية ، ١٩٥١ - ١٩٦٢ (بيروت) .  
معدلات القطع ، الجمهورية اللبنانية ، وزارة التصميم العام ، مديرية الاحصاء المركزي ، نشرة الاحصاءات الفصلية ، ١٩٦٢ (بيروت) .  
اما المعلومات المتعلقة بعام ١٩٦٣ فقد تم الحصول عليها بصورة خاصة من مديرية الاحصاء المركزي في وزارة التصميم العام .

جدول رقم 1/2

صادرات لبنان من منتجات الالبان، 1951-1963

( الكمية بالاطنسان )

السنة	حليب وقشده		زبد	سمنه	اجبان	مجموع منتجات الالبان
	طازج	مبخر، مكثف او جاف				
1951	-	ار ٤	ار ٧٢	ار ٧٧	٥٤٥	٧٣٥
1952	-	ار ٢	ار ٥	ار ٠	٥٨٧	٦٦٠
1953	-	ار ٠	ار ٢٤	ار ١٥٦	٦٦٤	٨٤٩
1954	-	ار ١١	ار ٥	ار ١١٢	٦٩٣	٢٠٠٥
1955	٠.٦	ار ٢٣٥	ار ٣	ار ٦٤	٧١٢	١٠٥٥
1956	ار ٢	ار ١٥٤	ار ١٥	ار ٢٠٤	٦٦٣	١١٩٣
1957	ار ١	ار ٨	ار ٤٢	ار ٢٢٠	٩٥٣	١٧٠٣
1958	ار ٠	ار ٠	ار ٤٦	ار ١٦٠	١٠٠٩	١٧٢٥
1959	ار ٠.٧	ار ٠.٦	ار ١٠٨	ار ١١٤	٢٧٧	٣١٨٨
1960	ار ٠.٧	ار ٥	ار ٦٢	ار ١٩٣	٧١٢	١٥٩٢
1961	ار ٠.٤	ار ١٦٢	ار ٦٨	ار ٣١٤	٥٤٩	١٧٠٦
1962	-	ار ٢٩	ار ٤٢	ار ٢٦	٦٨٢	١١٦٢
1963	ار ٣	ار ٥	ار ٢٢	ار ٣	٤٩٨	٨٤٣

القيمة ( بالآف الليرات اللبنانية )

السنة	حليب وقشده		زبد	سمنه	اجبان	مجموع منتجات الالبان
	طازج	مبخر، مكثف او جاف				
1951	-	ار ٧	ار ١٦٦	ار ١٥	١٥٣٣	١٦٥١
1952	-	ار ٤	ار ١٧	ار ٠	١١٤٦	١٣٧
1953	-	ار ١	ار ١١	ار ٤٥٣	١٣٥٥	١٩٣٦
1954	-	ار ١٥	ار ٢١٧	ار ٢٦٣	١١٤٨	٤١٥٧
1955	٠.٨	ار ٢٠٧	ار ١٥	ار ٢٨٩	١٥٦٦	٢٢١٦
1956	ار ٢.٣	ار ٣٩٦	ار ٥٦	ار ١٠٨	١٤٤٢	٣٥١٨
1957	ار ٠.٧	ار ٢٠	ار ١٢٢	ار ١٣٠	١٨٨٨	٤٦١٣
1958	ار ٠.٢	ار ١٤	ار ١٢٥	ار ١١٥	٢٤٣٨	٤٨٦٠
1959	ار ١.٦	ار ٢٣	ار ٣٣٣	ار ٦٤	٦٣٢	١٠٣٤٦
1960	ار ٢.٤	ار ٢٧	ار ١٨٨	ار ١٠٢	١٧٠٩	٤٩٢٢
1961	ار ١	ار ٣١	ار ١٣٦	ار ١٠٩	١٢٩٢	٤٠٧٩
1962	-	ار ٩	ار ٩٠	ار ١٣	١٢٢٧	٢٣٦٤
1963	ار ٢.٣	ار ١٠	ار ٧٠	ار ١٤	١١٦٩	٢١٧٥

المصادر: ارقام التجارة الرسمية، الجمهورية اللبنانية، المجلس الاعلى للجمارك، المديرية العامة للجمارك، احصاءات التجارة الخارجية، 1951-1962 (بيروت).

معدلات القطع، الجمهورية اللبنانية، وزارة التصميم العام، مديرية الاحصاء المركزي، نشرة الاحصاءات الفعلية، 1962 (بيروت).

اما المعلومات المتعلقة بعام 1963، فقد حصل عليها بصورة خاصة من مديرية الاحصاء المركزي في وزارة التصميم العام.

جدول رقم ١/٣  
تجارة الإبتار (١) في لبنان ، ١٩٥١ - ١٩٦٣  
( الكمية بالروءوس ، والقيمة بالآف الليرات اللبنانية )

السنة	واردات		صادرات	
	الكمية	القيمة (٢)	الكمية	القيمة
١٩٥١	٥٣٦٢٦	٤١٧٤٢	-	-
١٩٥٢	٢٨٨٣٠	٢٥٠٧٢	٥	٥٠
١٩٥٣	٢٨٦٢٠	٢٠٢٠٩	٤	٠٩
١٩٥٤	٤٢٣٩٩	٢٩٦٥٨	١٨	٥٢
١٩٥٥	٥٢٠٩٧	٣٤٨٠٣	٢	٠٢
١٩٥٦	٤٦٨٩٨	٣٥٨٢٨	٩١	١٧٣
١٩٥٧	٥٢٩٩٢	٣٧٦١٦	٣	٠٥
١٩٥٨	٤٦٩٨٥	٣٧٣٣٣	-	-
١٩٥٩	٨٢٦٠٧	٤٦٠٩٧	٣٤	٥٤
١٩٦٠	٧٦٢٩٥	٧٥٦٤٤	٧٦	٧٩٦
١٩٦١	٨٧٨٥٧	١٣٩٣٧٨	٥٦	٣٤٧
١٩٦٢	١١٠١٣٣	١٥٢٢٥٩	٧٦	٤٢٩
١٩٦٣	١٥٦٣٧١	١٣٥٢٧٠	٦١	٣٣٢

(١) إبتار ( بما فيها الجواميس ) معدة للنزول والاستبدال والجر  
(٢) ان الأرقام الرسمية لقيمة الواردات ، المحتسبة على أساس معدلات القطع الرسمي ، صححت على أساس معدلات القطع في السوق .

المصادر : أرقام التجارة الرسمية ، الجمهورية اللبنانية ، المجلس الأعلى للجمارك ، المديرية العامة للجمارك ، احصاءات التجارة الخارجية ، ١٩٥١ - ١٩٦٢ ( بيروت ) .  
معدلات القطع ، الجمهورية اللبنانية ، وزارة التصميم العام ، مديرية الاحصاء المركزي ، نشرة الاحصاءات الفصلية ، ١٩٦٢ ( بيروت ) .

اما المعلومات المتعلقة بعام ١٩٦٣ فقد حمل عليها بصورة خاصة من مديرية الاحصاء المركزي في وزارة التصميم العام .

جدول رقم ٤/١  
تجارة اللحوم (١) في لبنان ١٩٥١-١٩٦٣  
( الكمية بالاطنان والقيمة بالآف الليرات اللبنانية )

السنة	واردات الكمية	القيمة (٢)	صادرات الكمية	القيمة
١٩٥١	٧٨٠	٣٦٢,٦	٢٠	٢,٨
١٩٥٢	٩٩٠	٣٧٩,٦	٥٩	١٤,٩
١٩٥٣	٩٠٠	١٩٢,٠	١٥٨	٤٣,٢
١٩٥٤	٥٠٧	١٢٩,٦	٥٠	١٤,٥
١٩٥٥	٥٠٣	١٢٩,٠	٧٨	٢٠,٦
١٩٥٦	٢١٤,٣	٤٦٠,٥	٧	١٩,٥
١٩٥٧	٢١٨,٢	٥١٨,٧	٣	١١,٤
١٩٥٨	٢٣٦,٢	٧٣٨,٦	١٥	٧,٦
١٩٥٩	٣٨٥,٢	١٠٢٨,٣	٧	٣١,٧
١٩٦٠	٢٦٩,٦	٩٥١,٨	٨	٥٢,٢
١٩٦١	٥٤٩,٠	١٨٢٦,٣	١٨	٦,٣
١٩٦٢	٥٩٧,٦	٢٠٤٦,٨	٤٢	١٦,٦
١٩٦٣	٩١٦,٦	٢٨٠٧,٨	٨٧	٣١,٢

(١) بما فيه لحوم الابقار والاعنام والماعز تمت اشكال طازجة ، مبردة ، او مجففة ، معلّحة ، او مدخنة ، او محضرات اللحوم .

(٢) ان الارقسام الرسمية لقيمة الواردات ، المعتمدة على اساس معدلات القطع الرسمي ، صححت على اساس معدلات القطع في السوق .

المصادر: ارقام التجارة الرسمية ، الجمهورية اللبنانية ، المجلس الاعلى للجمارك ، المديرية العامة للجمارك ، احصاءات التجارة الخارجية ، ١٦٥١ - ١٩٦٢ (بيروت) .

معدلات القطع ، الجمهورية اللبنانية ، وزارة التصميم العام ، مديرية الاحصاء المركزي ، نشرة الاحصاءات الفصلية ، ١٩٦٢ (بيروت) .

أما المعلومات المتعلقة بعام ١٩٦٣ فقد حصل عليها بصورة خاصة من مديرية الاحصاء المركزي في وزارة التصميم العام .