

# اَجْمَعُورِيَّة الْلَّبَنَانِيَّة

مَكْتَب وَزَيْرِ الدَّوْلَة لشُؤُونِ التَّسْمِيَّة الإِدَارِيَّة  
مَرْكَزِ مَشَارِيعِ وَدَرَاسَاتِ المَقْطَاعِ السَّعَامِ

الجُمُهُورِيَّةُ الْلَّبَنَانِيَّةُ

مَكْتَبُ وزَيْرِ الدَّوْلَةِ لِشُؤُونِ التَّمَمَّةِ الإِدَارِيَّةِ  
مَرْكَزُ مَشَارِيعٍ وَدَرَاسَاتِ الْفَضَّاعِ الْعَامِ



الجُمُهُورِيَّةُ الْلَّبَنَانِيَّةُ

المجلس الاقتصادي والاجتماعي



## الأَزْمَةُ الْإِقْتَصَادِيَّةُ وَالاجْتِمَاعِيَّةُ إِطَارُ الْمُعَاوِلَةِ

( ورقة العمل كما أقرتها الهيئة العامة بتاريخ ١٩ - تشرين الأول ٢٠٠٠ )

ملخص تنفيذي

منشورات ٢٠٠٠

## فهرس

٧	• مقدمة رئيس المجلس الاقتصادي والاجتماعي
١١	• بنية المجلس الاقتصادي والاجتماعي
١٣	- الهيئة العامة
١٥	- هيئة المكتب
١٦	- اللجان
٢٣	تقديم
٢٥	I - تشخيص الازمة الاقتصادية والاجتماعية
٣١	II - تقييم خطط الاصلاح المالي والاقتصادي
٣٧	III - عوائق تطبيق خطط التصحيح المالي والاقتصادي
٤١	IV - مساهمة المجلس الاقتصادي والاجتماعي بتوضيح الرؤية
٤٥	V - المجلس الاقتصادي والاجتماعي وبرنامج العمل
٤٩	١- ورشة القطاع العام
٥٦	٢- تفعيل الاداء السياسي والاداري
٦١	٣- السلم الاجتماعي
٧٢	٤- تطوير الموارد البشرية
٧٧	٥- المحافظة على البيئة
٨٢	٦- تفعيل دور المؤسسات الخاصة
٩١	٧- المعلومات والمعلوماتية
٩٩	VI - اللجان المتخصصة وورش العمل
١٠٣	خاتمة

## مقدمة

مع إنجاز المراسيم التنظيمية وإصدار الموازنة ،  
وعلى طريق استكمال آلية العمل بإجراءات إدارية وميدانية ضرورية لتفعيل  
الانطلاق المتكاملة ،  
ومع دقة الوضع الاقتصادي-الاجتماعي ،  
وعشية قيام الحكومة العتيدة التي يجمع اللبنانيون على أن أولوية عملها هي  
الإنقاذ الاقتصادي والاجتماعي .  
وبعد العودة الى العديد من الدراسات والإقتراحات والمناقشات التي سجلتها  
الهيئات الاقتصادية والاجتماعية والإتحادات والنقابات والجمعيات مراكز  
الدراسات والخبراء وكذلك الرسميون ،  
بادرنا الى وضع خلاصة تشكل ورقة عمل تسهم في رسم قناعات جماعية  
للنهوض الاقتصادي والاجتماعي .  
ما هو بين أيديكم كما يقول العنوان ، هو تصور إطار للمعالجة .  
فإذا كان رسم السياسة الاقتصادية-الاجتماعية من مهام مجلس الوزراء ،  
وإذا كان وضع التشريعات والمراقبة من صلاحيات مجلس النواب ،

ومتيح لتفاعل النمو .

إن الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص هي الضمانة ، في هذه المرحلة الحرجة ، لتحقيق النهوض الشامل .

وفي هذا الإطار تأتي الخصخصة جزءاً من كل ، وليس هدفاً قائماً بذاته ، فالشخصية عاجزة وحدها عن حل الأزمة المالية والإقتصادية .

ترکز هذه الورقة في قسم منها على تصوير واقع قائم ، وتنطلق من ذلك في تصوّر المعالجات الضرورية والممكنة .

يبقى أن نقر ، بأن لبنان هو على مفترق تحولات إقليمية وعالمية ، تؤثر في اقتصاده الوطني ، وتجعل السعي لاستعادة إقتصاد الستينيات غير ذي جدوى وغير واقعي .

إن اقتصادنا الوطني يحتاج إلى أكثر من عملية ترميم ، وعلى جهودنا أن تهدف إلى ما هو أعمق من وقف الانهيار .

إن إعادة بناء اقتصادنا الوطني مرتبطة إلى حد كبير ببلورة الحيوية التي تجib على السؤال - التحدّي : «أي دور إقتصادي للبنان مع مطلع القرن الحادي والعشرين» .

هذه هي مسؤولية الجميع ،

وكما نجح الأسلاف في اجتراح الإستقرار والإزدهار في القرن العشرين ، على أجيالنا الشابة أن ترسي دعائم النجاح اللبناني الجديد في العصر الجديد .

وإننا لقادرون ، بتضامننا جمِيعاً ، على أن نسلم أبناءنا وطننا يعتزون بمنجزاته .

روجيه نسناس  
رئيس المجلس الاقتصادي والاجتماعي

وإذا كان دورنا لا يتعدى الإطار الإستشاري كما هو ملحوظ في قانون إنشاء المجلس ، فإننا نقدم «مشروع رؤية» ، كان طموحنا أن يأتي أوسع وأعمق على الرغم من إمكانات المجلس الحالية ، التي لا تزال متواضعة حيث لا يزال هو في المرحلة الأولى من الانطلاق . ولكن حسبنا أن نبادر .

تضمن هذه الدراسة :

أولاً: تشخيص الأزمة بأبعادها الإقتصادية والاجتماعية لاسيما بجهة حقيقتين مما : تراجع النمو وتردي الأوضاع الاجتماعية .

وقد جرى تقييم الواقع والمعطيات بهدف إيجابي هو : كيفية تجاوز الأزمة وبناء الإنطلاقة الجديدة .

ثانياً : تلمّس السبل لبلورة الخيارات الكبرى للإصلاح المالي والضريبي والإداري وغيرها مما ورد ذكره ، إلى جانب تطوير الموارد البشرية ، من خلال التربية والتأهيل والثقافة وشؤون الشباب والبيئة ، وذلك من ضمن البحث عن تدابير إجتماعية كإعادة صياغة قانون العمل ، وتحديد الأعباء وشبكات الأمان الإجتماعية ، واستئثار كل الفئات المهمّة لتفعيل دورها داخل قوى الإنتاج ، إضافة إلى ركائز المساندة الإجتماعية أي الصحة والإسكان إنتهاءً إلى اقتراح سياسة إجتماعية شاملة .

نعلم أن أعباء الداخل ثقيلة ، وأن تحديات العولمة تستلزم الإستعداد لها ، ولكن نعلم أيضاً أن هذين الأمرين يشكلان حافزاً لمتابعة التأهيل في إطار المنافسة العالمية .

من هنا يتطلّب النجاح في أي إصلاح إقتصادي-إجتماعي :

أولاً: وفاقاً سياسياً ووطنياً جاماً حول برنامج الإنقاذ .

ثانياً: تفاهماً بين الدولة وكل الهيئات الإقتصادية وأصحاب العمل ، وقوى الإنتاج والقطاعات الإجتماعية حول مضمون هذا البرنامج .

ثالثاً: التزام الجميع إلتزاماً كاملاً ودقيقاً تنفيذ هذا البرنامج بشكل متدرج

**بنية المجلس  
الاقتصادي والاجتماعي**

## **الهيئة العامة**

يؤلف المجلس الاقتصادي والاجتماعي على الوجه التالي<sup>(\*)</sup> :

### **أولاً: عن أصحاب العمل :**

حسن علم الدين	جاك صراف -	- القطاع الصناعي
منير زكا	روجيه خياط -	- القطاع التجاري
وضاح فخري	ابراهيم ترشيشي -	- القطاع الزراعي
مكرم صادر	هشام البساط -	- القطاع المصرفي
غازى بحصلي	أمين خياط -	- القطاع السياحي
	عبد الأمير نجده	- قطاع النقل
	جورج معوض	- قطاع المقاولين
	ابراهام ماتوسيان	- قطاع التأمين
	الدكتور فوزي عضيمي	- القطاع الاستشفائي الخاص
	الدكتور كريست موقدية	- القطاع التربوي الخاص

### **ثانياً : عن المهن الحرة :**

سمير أبي اللمع -	عبد الحميد رعد	- عن المحامين
سمير ضومط -	بشير ذوق	- عن المهندسين
الدكتور انطوان غصين -	الدكتور محمد فتال	- عن الأطباء
عبد الكريم الخليل		- عن أصحاب الصحف
جان شامي		- عن المحررين
الدكتورة ليلي خوري		- عن الصيادلة
الدكتور أنطوان الخوري		- عن أطباء الاسنان
موفق اليافي		- عن خبراء المحاسبة المحازن

### **ثالثاً : عن النقابات :**

#### **عن العمال :**

#### **الاتحاد العمالي العام :**

البياس ابو رزق - جورج أبو حيدر - بشارة شعيبا -

## هيئة المكتب<sup>(\*)</sup>

رئيس	روجيه ننساس
نائب الرئيس	سعد الدين حميدي صقر
أمين السر بالتكليف	عبد الكريم الخليل
	سمير ضومط
	سمير أبي اللمع
	نوف سلام
	حسن منيمته
	ليندا مطر
	جورج أبو حيدر

- طانيوس اندراؤس - توفيق ابو خليل - ياسر نعمة -  
بسام طليس - محمد حرقوص - سعد الدين صقر -  
- الاتحاد العام للنقابات الزراعية ونقابة الزراعين حسن عباس  
- عن الاتحاد الوطني للفلاحين محى الدين جمال  
- عن نقابات العمال الزراعية المنضوية في الاتحاد العمالي العام  
محمد كساب  
- عن الأساتذة الجامعيين وليد خوري - د. حسن منيمته  
- عن الحرفيين غالب المير - محمد ابراهيم البيطار  
- عن المعلمين احمد سنجقدار وداد شخторة -  
عصام العربي  
- عن اتحاد الكتاب سميحة عاصي  
سميرة عاصي  
- عن اتحاد الناشرين جورج رياحية  
عن مالكي الابنية الياس الهبر  
- عن المستأجرين

رابعاً : عن الجمعيات التعاونية :  
منير فرغل - جورج الياس الهاوي

خامساً : عن المؤسسات الاجتماعية :

- عن المؤسسات الاجتماعية غير الحكومية  
الاب ايلي ماضي - غسان صياح - محمد بركات  
ليندا مطر - ليما عسيران  
- عن الاتحادات النسائية

سادساً : عن أصحاب الفكر والكفاءة والاختصاص في الحقوق  
الاقتصادية والاجتماعية والعلمية والقانونية والثقافية والبيئة والفنية :  
حسنا مقصود - غسان شلوق - الدكتور كمال بخعازى  
روجيه ننساس - نورا بيرقدربان - نوف كباره  
محمود زيدان - نوف سلام - محمود حمود - حيدر وهبي

سابعاً : عن اللبنانيين المغتربين :

- جورج غصين - فاروق أبو جوده - جوزف كستكوك  
واصف فتال - علي سعادة - عدنان سليم الحلبي

## **لجان المجلس<sup>(\*)</sup>**

### **١ - لجنة القضايا الاقتصادية العامة**

الرئيس : روجيه خياط  
 المقرر : د . غسان شلوق  
 أعضاء : عبد الكريم الخليل  
 حسن علم الدين  
 عبد الأمير نجدة  
 محمود زيدان  
 موفق اليافي  
 ياسر نعمة  
 محى الدين جمال  
 أمين خياط  
 ممثل عن القطاع المصرفي

### **٢ - لجنة القضايا الاجتماعية العامة**

الرئيس : د . انطوان خوري  
 المقرر : غسان صياح  
 أعضاء : الياس الهر  
 انطوان غصين  
 جورج رياحية  
 حنا مقصود  
 فوزي عصيمي  
 كمال بخعازي  
 ليلى خوري  
 محمد نبيل فتال  
 منير فرغل

### **٣ - لجنة التنمية البشرية وحقوق الانسان**

الرئيس : د . نواف كباره  
 المقرر : د . احمد سنجقدار  
 أعضاء : حسن منيمنه  
 ليندا مطر  
 سميرة عاصي  
 كريست موقدية  
 مليا عسيران  
 محمد برकات  
 نورا بيرقدريان  
 وداد شختورة  
 وليد خوري

### **٤ - النشاطات القضايا الانتاجية**

الرئيس : جاك صراف  
 المقرر : توفيق أبو خليل  
 أعضاء : ابراهام ماتوسيان  
 الياس بو رزق  
 جورج غصين  
 غازى بحصلي  
 غالب عبد الله المير  
 منير زكا  
 مكرم صادر  
 جورج معوض  
 وضاح فخري

## ٥- لجنة العلوم والتكنولوجيا

الرئيس : بشير ذوق

المقرر : عدنان الحلبي

أعضاء : سمير ضومط

نوفاف سلام

الاب ايللي ماضي

جورج الياس الهاوي

حيدر وهبي

طانيوس اندراؤس

غسان شلوق

غالب المير

مكرم صادر

## ٦- لجنة البيئة والسياحة

الرئيس : امين خياط

المقرر : بشارة شعيبا

أعضاء : جان شامي

عصام العربيسي

علي سعاده

فاروق ابووجوده

محمد واصف فتال

بشير ذوق

عدنان حلبي

ابراهيم ترشيشي

عبد الامير نجدة

## ٧- لجنة قضايا المناطق وشؤون الزراعة

الرئيس : محى الدين الجمال

المقرر : محمد حرقوص

أعضاء : جورج ابو حيدر

ابراهيم ترشيشي

حسن عباس

عبد الحميد رعد

محمد كساب

وضاح فخري

غسان صياح

روجيه خياط

سام طليس

## ٨- لجنة العمل والمهن والحرف

الرئيس : سام طليس

المقرر : منير زكا

أعضاء : سمير ابي اللمع

محمد ابراهيم البيطار

محمد نبيل فتال

عبد الحميد رعد

حسن علم الدين

كمال بخعازى

محمد حرقوص

د. فوزي عضيمي

طانيوس اندراؤس

**الأزمة الاقتصادية والاجتماعية**

**إطار للمعالجة**

## تقديم

- يعيش لبنان أزمة اقتصادية واجتماعية حادة ذات أوجه متعددة . بعض هذه الأوجه بنوي ، ينبع من الاختلالات الكبرى في الاقتصاد الوطني وبعضها ظرفي يرتبط بالأوضاع الإقليمية وبالعوامل السياسية والبيئة الاستثمارية والادارية التي يعيشها ، في وقت ، شهد كثير من دول المنطقة ومن دول العالم متغيرات كبيرة ، كان لبنان خلاله عاجزاً عن التأقلم معها بشكل سريع وفعال .

- خسر لبنان نتيجة ذلك الكثير من قدراته التنافسية والانتاجية ، إن بسبب الجو الاقتصادي العام أو نتيجة النواقص في وحدات الانتاج نفسها . وأنعكست هذه الصعوبات على الحالة الاجتماعية العامة ، خصوصاً وأن أطر الحماية الاجتماعية في لبنان ضعيفة ومفككة ومنقوصة . وقد ساهم الخلل في السياسات المتبعة ، وكذلك العجز المالي العام وترامك المديونية ، بتشقيل الأعباء على كافة المستويات وإضعاف قدرة المواجهة في معظم القطاعات والميادين .

- تفرض هذه الحالة استنفاراً لجميع القوى الفاعلة في المجتمع ، إن على صعيد المؤسسات الحكومية والخاصة أو التجمعات والهيئات المهنية والمدنية ، وحتى الأسر والأفراد . وبالرغم من أن المجلس الاقتصادي الاجتماعي مؤسسة وليدة في طور استكمال بناء نفسه وتجهيزه وتوفير أدوات وآلية عمله ، فإنه مدعو للعب دور في هذا المضمار ، إن لجهة تفعيل الحوار الموضوعي والهادئ ، أو لجهة الإسهام في توضيح الرؤية ، أو لجهة المشاركة في وضع وبلورة الأسس المتينة لعملية النهوض الاقتصادي الاجتماعي .

وفي هذا الاطار يقوم المجلس بوضع برنامج عمل مبني على الأسس التالية :

## تشخيص الأزمة الاقتصادية والاجتماعية

قبل استنباط قنوات المعالجة ، لا بد من تقييم الأوضاع الحالية ، وتحديد نوع وحجم الصعوبات ، وابراز نقاط القوة التي يمكن الارتكاز عليها والإطلاق منها لتأمين أفضل وأسرع طرق الخروج من الأزمة وتأقل كلفة معكنة . تناول عملية التقييم الإختلالات في القطاع العام ، وضعف إدارته ، وتعرض لتراجع انتاجية القطاع الخاص وضرورة تقوية الموارد البشرية وحماية البيئة في ظل مناخات العولمة وتحدياتها واتساع سياسات الانفتاح والمنافسة ، وتوسيع شبكات الأمان الاجتماعي وترسيخ مرتکزانها .

من هنا ، يمكننا تلخيص نقاط الضعف ونقاط القوة في الوضع الاقتصادي والاجتماعي على السواء ، على الشكل التالي :

### ١- الصعوبات ونقاط الضعف

- استمرار التراجع في الأوضاع السياسية العامة ، المتأثرة بشكل وثيق ببيئة إقليمية غير مستقرة .
- ترسّبات الأزمة الاقتصادية التي لم يتم معالجتها بشكل جذري بعد .
- ترسّبات سياسات الخروج من الحرب وأكلاف برنامج بناء الدولة و إعادة الاعمار .

- الاعلامي ، مما يرفع من كلفة انتاجها ويحدّ من قدرتها على ايجاد أسواق لمنتجاتها .
- يد عاملة تعاني عموماً من الانعكاسات السلبية للسياسة الاجتماعية المتقلبة والمكلفة على أصحاب العمل ومن منافسة اغراقية في بعض قطاعاتها ، وتفتقر في قطاعات اخرى الى التدريب والإعداد اللازم لمواكبة التطور التقني والتجاري العالمي
- سوق مالية بدائية ومقيدة بمتطلبات سياسة نقدية مكلفة . فأسعار الصرف ومعدلات الفوائد تحدّد عملياً من قبل السلطات النقدية ويفوائد مغربية على الوداع المصرفيّ .
- هجرة متزايدة للموارد البشرية الشابة والمؤهلة خاصة تحت وطأة البطالة وتقلص فرص العمل الداخلية .
- تكيف التمركز الاقتصادي والاجتماعي في العاصمة وضواحيها وافتقار المناطق النائية الى ديناميكية ائمية مما يزيد من معدلات الهجرة الريفية .
- نقص عام في البنية التحتية التعليمية ، يزداد حدة مع تحول التلامذة من التعليم الخاص ، المرهق لموازنة الاسر ، الى التعليم الرسمي العاجز عن الاستيعاب والعرض للتراجع .
- هشاشة شبكات الامان الاجتماعي وافتقار اعداد كبيرة من اللبنانيين لآية تغطية صحية .
- سياسة اسكانية خجولة وخاصة بالنسبة للاسر ذوي الدخل المحدود .
- ازدياد عدد ونسبة المواطنين الذين يعيشون تحت خط الفقر .

## ٢- نقاط القوة

إن ما ورد آنفًا من ذكر لنواقص هامة وجذرية في بنية الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية وفي السياسات المتبعة ، لا ينفي وجود طاقات كامنة ومؤهلات ،

- محاولة الدولة المجاهدة للعب دور فاعل على الصعيد الاقتصادي والاجتماعي ، عبر امكانيات مالية قليلة ، وتحت وطأة ديون كثيرة .
- استمرار الحاجة إلى سياسة تحويلات اجتماعية واقتصادية في بعض فروع النشاط ، مقيدة لبعض البنى ومكلفة للخزينة .
- إدارة حكومية تعاني من عدم التوازن بين خدماتها المتدنية نوعاً ومستوى ، وبين تعرفاتها المرتفعة عموماً والعجوزات التشغيلية الكبيرة في بعض مرافقاتها .
- إدارة حكومية تعاني من فائض في اعداد الموظفين في بعض الادارات ، ومن سوء توزيعهم بين إدارات اخرى ، ومن نقص في تخصصهم وتدريبهم بشكل عام
- اطار عمل قانوني وإداري يفتقد الحداثة والفعالية .
- سياسة ضريبية متقلبة وغير عادلة تقل في بعض جوانبها كاهل المؤسسات الخاصة المنتجة ، وتتجاهل بعض القطاعات الريعية او تساهل مع بعضها الآخر .
- سياسة مالية ونقدية مبنية على سد العجز العام ودعم العملة الوطنية .
- سياسة جمركية غير مستقرة ليست جزءاً من سياسة اقتصادية ائمية وغير مرتبطة ببرنامج لحماية وتطوير الصناعة الوطنية ، وإنما حرصاً على العائدات الجمركية ، مما يلحق ضرراً بأكثر من قطاع انتاجي .
- افتقاد القطاع الزراعي والريفي عموماً لسياسة ائمية من وحي حاجات البلاد وظروفها ، خاصة لجهة المنافسة الاغراقية الناجمة عن التهريب و ما يتصل به .
- صيغة عائلية تقليدية في ادارة كثير من المؤسسات ، حتى بعض المتوسطة والكبيرة ، تفتقر احياناً الى الشفافية والقدرة على مواكبة التطورات في الاقتصاد الدولي وفي مؤسسات الدول المنافسة .
- مؤسسات خاصة تفتقر الى حسن التجهيز والتنظيم الاداري والارشاد

- حجم ديمغرافي وجغرافي اقتصادي يسهل التعامل معه نسبياً ، بالرغم من قيود وسلبيات عدم الاستفادة من «اقتصاد الحجم» .
- تضامن عائلي واجتماعي يساعد على التخفيف من كلفة الاعباء الاجتماعية ويحد من تهميش الأفراد والاسر ، يسهم ، ولو الى حين ، في استيعاب جانب من أزمة الفقر .
- وجود طاقات بشرية وينى تحتية فائضة في بعض القطاعات يمكن تحسيس انتاجيتها عن طريق عقلنة ادارتها وتفعيلها .

قادرة على تعديل المعالجات الممكنة وعلى تخفيف وطأة العقبات التي تؤخر لبنان ، عن استعادة بعض القدرات التنافسية وعن بناء بعض الميزات التفاضلية ، ذكر منها :

- علاقات واسعة ومتينة لأصحاب الأعمال اللبنانيين على الصعيدين الإقليمي والدولي .
- طاقات لبنانية بشرية ، داخل لبنان وخارجه ، ذات مؤهلات علمية وتقنية عالية ، يتبعها عدد غير قليل منها مراكز هامة ومتواسطة في مؤسسات وشركات عربية ودولية .
- جالية اغترابية مؤهلة لزيادة مساهمتها وفعاليتها في انعاش الحياة الاقتصادية .
- طابع الانفتاح والتعدد في الثقافة اللبنانية ، التي تسهل التطور في عدة قطاعات تقليدية وجديدة مثل : المعلوماتية ، الخدمات المالية ، الإعلان ، المنتجات الفنية والنشر .
- اقتصاد من نجح أكثر من مرة في مواجهة صعوبات كبيرة وفي امتصاص نتائج أزمات متنوعة .
- معدل دخل فردي مرتفع نسبياً عند المقارنة بالمعدلات المماثلة في بعض الدول العربية المجاورة .
- رؤوس أموال عائلة لقيمين ولغير مقيمين ، جاهزة مبدئياً للتوظيف في مشاريع استثمارية وإنتجائية في حال تأمين المناخ الاستثماري الداخلي اللازم .
- قدرة على اجتذاب رؤوس الأموال الخارجية ، وخاصة العربية ، مرشحة للإزدياد بعد الانسحاب الإسرائيلي ، خاصة اذا توأمت باصلاح سياسي وتحديث قانوني وتبسيط اداري .
- نظام للحرفيات العامة وللمؤسسات الديمقراطية يبقى ، على ما فيه من نواقص ، موضع تطلع ، ويزداد جاذبية اذا نجح في معالجة الترسيبات الناتجة عن سنوات الحرب وتداعياتها .

## في تقييم خطط الاصلاح المالي والاقتصادي

قطع لبنان بعد الطائف عدة مراحل انهى في الاولى منها صياغة واقرار الإصلاحات الدستورية ، واعتمد في الثانية نزع سلاح الميليشيات وحلها . وانصرف بعدها الى البدء في اعادة الاعمار وبناء مؤسسات الدولة ومرافقها . واذا كانت البداية في ذلك متواضعة ، لاسباب موضوعية تمنع من الظروف العامة الحبيطة بالبداية ذاتها والضغطة عليها ، فقد تطورت الى مشروع اعماري طموح منذ اوائل سنة ١٩٩٣ ، نفذه لبنان بإمكاناته الذاتية ، افتقد فيه بعض الهبات الموعودة وبعض المساعدات المناسبة التي تحتاجها الدول الخارجية من الحروب .

واذ تنبهت السلطات في حينه الى تداعيات نتائج المشروع الاعماري الطموح وحاولت البدء بمعالجتها ، فقد أخرت الظروف العامة محاولة البدء بمعالجة الى اواخر سنة ١٩٩٨ .

بدأت السلطات المعنية محاولة المعالجة بوضع تصورات مالية واقتصادية للتصحيح والاستكمال ، وأقرت لهذه الغاية برنامجاً خماسياً للتصحيح المالي ، ووجه بمعارضة شديدة ، واتبعته بخطة خماسية للإنماء والإعمار ، لم يعلن بعد عن موعد بدء تطبيقها .

يهدف «البرنامج» الى تصحيح أوضاع المالية العامة ، وتهدف «الخطة» الى

رغم أن البرنامج الخماسي للتصحيح المالي لا يعتبر خطة اقتصادية متكاملة ، فقد تطرق الى ضرورة رسم رؤية مستقبلية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية لتحديد الإصلاح المالي . وينطلق البرنامج من عنوانين رئيسيين :

- أ- إصلاح عمل الوظائف الاقتصادية العامة ،
- ب- رسم التوجهات القطاعية الرئيسية .

أ- تحت عنوان إصلاح عمل الوظائف الإقتصادية حدد البرنامج دور الدولة في

ثلاثة مضامين :

- تهيئة المناخ الملائم للقطاع الخاص لارسae نمو اقتصادي مستدام ومتوازن
- توفير شروط تعاقد اجتماعي متكافئ
- تأدية الوظائف العامة (الأمن ، العدل ، البيئة ، التربية والصحة . . .) بما فيها الإدارية بكفاءة وانتاجية عالية . وتحت هذا العنوان ، تدرج إعادة النظر في هيكلية الخدمة العامة وفقاً لمبادئ محددة ، في مقدمتها ارساء أصول المساءلة والمحاسبة والغاء الازدواجية وتشابك الصالحيات .
- ب- أما في ما يتعلق بالتوجهات القطاعية الأساسية فيركز البرنامج على العناوين التالية :

- توسيع السوق
- تنمية الميزات التفاضلية الطبيعية والبشرية وانعكاساتها القطاعية .
- السياحة والخدمات غير المالية .
- تنقية آليات التمويل وإدواته وتطويرها .

## ٢- الخطة الخمسية للنماء

إلى جانب برنامج التصحيح المالي وضع مجلس الإنماء والأعمار بتكليف من مجلس الوزراء خطة خمسية للنماء (٢٠٠٤-٢٠٠٠) بهدف متابعة

اعطاء دفع جديد لكافة القطاعات الاقتصادية عن طريق تقوية الانتاجية والتنافسية ، وتأمين البني التحتية اللازمة . ويتمحور كل من «البرنامج» و«الخطة» حول الاختلالات المالية والعودة الى التوازن المالي في القطاع العام ، والى تهيئة المناخ الملائم للقطاع الخاص لارسae قواعد نمو اقتصادي مستدام ومتوازن ، الى جانب توفير شروط تعاقد اجتماعي متكافئ ، وتجديد دور الدولة وتأدية وظائفها بانتاجية وكفاءة عالية عن طريق تركيز وتفعيل دور المؤسسات الحكومية ، وتأهيل القوى البشرية وارسae أصول المساءلة والمحاسبة والمؤسسة .

### ١- برنامج التصحيح المالي

يرتكز «برنامج التصحيح المالي» للسنوات الخمس ١٩٩٩-٢٠٠٣ على مجموعتين من الأجراءات : الأولى ضريبية ، والثانية مالية .

أ- تمثل الركيزة الأولى في حزمة متكاملة ومتربطة من القرارات والورش الضريبية ، تهدف في مجملها الى زيادة الإيرادات العامة بشكل مستديم ، وتتلاءم مع التطور الطبيعي لحجم الانفاق العام . ويفترض البرنامج أن يرتفع تدريجياً معدل تغطية الإيرادات للنفقات وأن ينخفض معدل العجز الى الناتج المحلي الإجمالي مقابل ارتفاع الإيرادات الضريبية بالنسبة الى مجموع الإيرادات الحكومية والى الناتج المحلي أيضاً .

وقد أولت الاجراءات الضريبية المقترحة اهتماماً خاصاً لجوانب عدالة التوزيع والمقتضيات الاقتصادية ومقتضيات المالية العامة .

وفي إطار المفاضلة الاقتصادية اتخذ «البرنامج» مصلحة الإنفاق والاستثمار على حساب الإستهلاك . أما لناحية المالية العامة للدولة ، فقد ركز «البرنامج» على ضرورة توازن الإيرادات مع النفقات .

ب- أما الركيزة الثانية لبرنامج التصحيح المالي فتمثل في مجموعة من الاجراءات المالية تطاول إدارة المدينون والمالية العامة ، وذلك أساساً ، من خلال إعادة هيكلة قطاع الخدمات العامة وخصخصة بعض المؤسسات المرافق .

العامة في كافة المناطق اللبنانية ، وفقاً للمقاييس والمستويات المعتمدة دولياً ، إضافة إلى بناء أرضية امن وأصلب لقطاعات الانتاج في لبنان . يتفاعل هذا الهدف مع شعور السواد الأعظم من اللبنانيين بأنهم ما زالوا يفتقرن ، بدرجة كبيرة ، إلى الخدمات الأساسية والبني التحتية العامة .

ويترابط الهدف الثاني مع الهدف الأول . ذلك أن قطاعات مثل الطرق والنقل ، والتعليم المهني والاتصالات السلكية واللاسلكية المتغيرة لها أهميتها الخاصة في بناء الأرضية التنافسية للاقتصاد الوطني .

إن المجالات الرئيسية للاتفاق العام المقترن تتضمن البنية التحتية المادية ، والخدمات الاجتماعية الأساسية ، والتعليم ، والصحة العامة ، والبيئة ، والزراعة والري ، والسياحة ... والخ .

ومن أجل تقدير القصور السائد في الأوضاع الحالية لعمل الخدمات ، فلقد اعتمدت الخطة الإنمائية الخامسة المقاييس الدولية المعتمدة كأهداف مرجوة لعمل هذه الخدمات في بلدان مماثلة للبنان ، من حيث البنية الاجتماعية- الاقتصادية (التطور المدنى ، المساواة في الدخل) والناتج المحلي الإجمالي للفرد ، ومستوى التنمية البشرية وفقاً لمؤشر الأمم المتحدة .

٣) الهدف الرئيسي الثالث للخطة الخامسة للإنماء هو المراجعة المستمرة للمشاريع التي تتضمنها الخطة . إن مدى نجاح الخطة رهن بإجراء مراجعة منتظمة لبنود الخطة ذاتها خلال مرحلة التنفيذ ، وذلك من أجل ضمان الفعالية الكافية والابتعاد عن الشطط .

وهكذا تشير «الخطة» إلى أن المشاريع الملحوظة فيها بحاجة إلى المزيد من المراجعة وإعادة النظر ، إذ أن الكثير منها يفتقر إلى دراسات الجدوى المناسبة . ومن المتوقع إمكان إنجاز العديد من المشاريع بكلفة أقل مما هو وارد في الخطة . ولحظت الخطة أن يقوم مجلس الإنماء والاعمار في عام ٢٠٠٠ بمراجعة المشاريع الرئيسية قيد التنفيذ لمعرفة المراحل التي قطعتها ولتحديد إمكانية إعادة النظر في نطاقها وإعادة التفاوض بشأنها وفق أهداف «الخطة» ذاتها .

برنامج الاعمار ودفع عملية الإنماء واكمال برنامج التصحیح ، ومراعاة الشأن الاجتماعي بمعناه الواسع وتطبيق مبدأ الإنماء المتسا وزن بالتركيز على المناطق المحرومة وتنمية النشاطات الانتاجية ، لاسيما في قطاعي الصناعة والزراعة ، والتقييد بضرورة استكمال المشاريع التي بوشر بتنفيذها سابقاً .

وفي حين يسعى برنامج التصحیح المالي الخامس إلى تعزيز الاقتصاد الكلي واستقراره ، تهدف الخطة الإنمائية الخامسة إلى بناء وتركيز أسس النمو على مستوى الاقتصاد الجزئي والى دعم وتحسين مستويات المعيشة في كل أنحاء لبنان .

وتعتبر الخطة الخامسة (٢٠٠٤-٢٠٠٠) أول خطوة في لبنان باتجاه وضع خطة عمل ترمي إلى تحديد رؤية واضحة لتطوير الاقتصاد اللبناني في المستقبل ، والى بناء أرضية مناسبة لتحسين الظروف التنافسية للشركات اللبنانية . كما أنها أول خطوة باتجاه تحديد أولويات في المشاريع الحكومية وصولاً إلى توفير المرافق والخدمات الاجتماعية العامة بشكل مناسب وضمن مستويات الإنفاق التي تحددها الدولة .

ترمي خطة الإنماء الخامس إلى تحقيق ثلاثة أهداف :

- ١) تعزيز النمو الاقتصادي والقدرة على المنافسة
- ٢) تحسين الأحوال المعيشية في مختلف المناطق اللبنانية
- ٣) مراجعة الخطة ذاتها بشكل مستمر

١) إن الهدف الرئيسي الأول هو أساسى لدعم النمو المستديم للاقتصاد اللبناني من خلال القدرة التنافسية للسلع والخدمات التي يتوجهها القطاع الخاص . ذلك ، إن قدرة المؤسسات اللبنانية على التحول إلى مؤسسات راسخة القدم ، وسط أجواء من المنافسة الدولية ، هي مفتاح المستقبل بالنسبة للبنان .

٢) الهدف الرئيسي الثاني للخطة الخامسة يتمثل بتحديد أولويات المشاريع الحكومية ، بحيث تكفل توفير الحد الأدنى من المرافق والخدمات الاجتماعية

ويوجب الخطة ، يتعين على مجلس الانماء والاعمار ، خلال الأشهر الستة الأولى التي تلي التصديق عليها ، أن يجري بالتعاون مع الادارات المعنية ، المزيد من الدراسات حول المشروعات المقترحة من أجل توضيح نطاقها بدقة وتدقيق كلفتها . ففي العديد من الحالات ، مضى وقت طويل منذ أن كانت المشاريع المقررة الرئيسية قيد التصور والتحضير .

### - III -

## عوائق تطبيق

### خطط التصحيح المالي والاقتصادي

من المؤكد أن برنامج التصحيح المالي وخطبة الانماء الاقتصادي ساهمما في توضيح بعض الجوانب في الرؤية الاجمالية للقضيتين الاقتصادية والاجتماعية ، وسمحا بتحديد بعض الأولويات . لكن ، التصحيح المنشود والдинاميكية الموعودة اصطدما بجموعة من التواصص في اسس الانطلاق ، وبمجموعه من الارياكات في المبادرات المطلوبة وبمجموعه من الصعوبات التي واجهت «البرنامج» و «الخطة» وأفقدتهما الكثير من الزخم ، حتى في الجوانب الصحيحة منها ، وأضعفـت من وقـعـهـما ، وأدى ذلك إلى نتائج معاكـسةـ فيـ كـثـيرـ منـ الـحـالـاتـ وـالـمـوـاقـعـ . يـكـفـيـ أنـ نـذـكـرـ هـنـاـ التـجـاذـباتـ السـيـاسـيـةـ وـالـتـدـخـلـاتـ فيـ تحـديـدـ الأولـويـاتـ ،ـ والـأـرـبـاكـ ،ـ بـلـ وـالـتـنـاقـضـ فيـ التـنـفـيـذـ ،ـ وـغـيـابـ المـؤـسـسـةـ الجـامـعـةـ المـسـؤـولـةـ عنـ تـقـيـيمـ وـمـلـاحـقـةـ «ـالـبـرـنـامـجـ»ـ وـ«ـالـخـطـةـ»ـ ،ـ وـعـدـمـ اـبـراـزـ الـوـقـعـ الاـيجـابـيـ لـتـحـضـيرـ الخـطـطـ وـاقـرارـهـاـ ،ـ وـضـعـفـ مـشـارـكـةـ التـجـمـعـاتـ المـدنـيـةـ منـ مـهـيـةـ وـاجـتمـاعـيـةـ ،ـ وـنـقـصـ فـيـ بـعـضـ الـقـطـاعـاتـ وـالـمـجاـلـاتـ المـغـطـاةـ ،ـ وـالتـواصـصـ الإـادـارـيـ وـالـتـنـفـيـذـيـ .ـ

#### 1- التجاذبات السياسية والتدخلات في تحديد الأولويات

ما تزال القرارات الادارية والاقتصادية خاضعة لتجاذبات سياسية لم تنج

## **٥- ضعف مشاركة التجمعات المهنية والاجتماعية**

بقيت مشاركة القطاعات المهنية والاجتماعية في وضع خطة التصحيح والإيماء هامشية واقتصرت على بعض الإستشارات السريعة الأمر الذي دفع بعض التجمعات المهنية والأهلية إلى مواجهة الخطط بالتحفظ والحذر حول عدد من المواضيع المطروحة .

## **٦- حالة ضاغطة**

تعثرت السلطات المعنية بالالتزام بالخطط وفي تطبيقها . وظهر التعثر في تأجيل بعض الخطوات التصحيحية ، والتريث في تطبيق بعضها الآخر ، والتراءج عن بعضها ، وعدم اتخاذ الخطوات المتممة لها على الصعيد الإداري والاعلامي والسياسي العام . وقد يمكن ارجاع النقص في هذا المجال الى ثقل الأزمة وتشعباتها ، كما الى الحالة الاقليمية الدقيقة ، والى ضغوط الأوضاع السياسية العامة بكل ما فيها من تحاذبات مبررة احياناً وغير مبررة في كثير من الاحيان .

## **٧- نواقص إدارية وتنفيذية**

وضع برنامج التصحيح المالي في أولوياته إعادة تأهيل القوى العاملة في القطاع العام ، نظراً لتردي انتاجيتها ، وغياب الحوافز لديها . لا تقتصر خطة التأهيل على الأشخاص ، وإنما تطال أيضاً ، أنظمة الإدارة التي ما زالت مفككة وغير فاعلة . لكن السلطات العامة لم تستطع انجاز التوجهات الموضوعة في برنامج التصحيح على هذا الصعيد .

منها خطط التصحيح والإيماء . فقد أعيد النظر بالكثير من المقترنات الأساسية على خلفية المدخلات المتعددة ، مما أفقد هذه الخطط الكثير من تناسقها واسهم في جم زخمها وأضعف من فعاليتها .

## **٢- غياب المؤسسة الجامعة**

لقد تم وضع خطط التصحيح والإيماء عن طريق اقتصاديين لبنانيين وأجانب ، وبإشراف وزارات وإدارات متعددة ، ورفعت توصيات الى مجلس الوزراء الذي أدخل بدوره تعديلات كثيرة ، الأمر الذي أفقد الخطط بعض الترابط في مراحلها والتكميل بين جوانبها .

## **٣- اهمال الصدمة الايجابية**

افتقدت الخطط الى شرط توفير العامل النفسي ، أي تحقيق صدمة ايجابية قبل البدء بتنفيذها أو حتى قبل اقرارها . إن غياب هذه الصدمة ناتج عن عدة عوامل منها نقص في التوجّه الوطني والسياسي العام ، وضعف في إداء مؤسسات واجهزة السياسات العامة ، وقصر مدة التحضير ، وفقدان الدراسات الموازية ، وعدم اشراك مراكز البحوث والدراسات المعنية ، وعدم الوقوف لا عند النواقص في التطبيق ولا عند حالة التفاعل السلبي الناشئة عن كل ذلك .

## **٤- خطط منقوصة**

اكتفت الخطط في بعض مناحيها بالإشارة الى ميادين متعددة ومتفرقة من دون التعمق فيها . في وقت تفرض تعقيدات الوضع الاقتصادي والاجتماعي خطط تصحيح وإنماء معتمدة ومدرورة ، قد لا يمكن توفيرها في وقت قصير خصوصاً في غياب الأرقام والإحصاءات ، وانما تبقى هناك قدرة على الاحتاطة بها عند الحد الأدنى .

## مساهمة المجلس الاقتصادي والاجتماعي بتوسيع الرؤية

يفترض بعمل المجلس الاقتصادي والاجتماعي أن يسهم ، عبر ما يؤخذ من ارائه ، بتنمية الخطط والبرامج والمشاريع الموضعية من قبل الحكومة ، عن طريق تطويرها وتقييم تنفيذها بشكل منتظم ، وتدعمها بدراسات أساسية و/أو إضافية .

إن نجاح المجلس مستقبلاً في اشراك جميع القوى الاقتصادية والاجتماعية والمهنية والمتخصصة ، التي يتشكل منها ، في حوار تفاعلي يعتبر الجازأ بحد ذاته . فكيف إذا أدى هذا الحوار الى بلورة خيارات ، ترتكز الى توافق متنامي بين القوى والقوى الاقتصادية والاجتماعية المتعددة ، وتدوي الى تصحيح المسارات ، وتركيز الأولويات .

### ١- توضيح الرؤية

يمكن للمجلس الاقتصادي والإجتماعي انطلاقاً من تكوينه ، ومن الدور المناط به ، أن يكون في طبعة المؤسسات المساهمة في توضيح الرؤية الإجتماعية والاقتصادية ، وفي امداد الدولة بالأراء والمشاريع التي تساعدها في ترسیخ قواعد النمو المستديم وثبتت السلم الإجتماعي . إن العجاج في هذا الهدف يفترض تعاوناً وثيقاً من مجلس الوزراء ومن أجهزة الدولة مع المجلس . ويتطلب

تفوق السليات في بعض الحالات الإيجابيات المحققة في القطاعات المستفيدة . والأمثلة على ذلك كثيرة .

إن قيام المجلس الاقتصادي والاجتماعي بدوره في تحقيق الحوار والتفاعل بين مختلف الفرقاء المتمثلة فيه ، وقيامه بتقديم المشورة للخطط والبرامج والمشاريع ، وينقد تحليلي دائم لها ، ومراجعة تطبيقاتها ، يسد فراغاً كبيراً في هذا المجال ، خصوصاً وأن لبنان يفتقد ، حتى الان ، آلية جدية وموضوعية ومتکاملة ، لوضع مراجعة التصورات العامة والمفصلة على المدى المتوسط والطويل .

#### ٥- تكميلة الخطط والتصورات

من المؤكد أن البرامج والخطط الموضوعة في فترة زمنية قصيرة ، لا يمكنها أن تعطي صورة واضحة عن المواضيع وال المجالات المتعددة التي تطرقت إليها ، لا سيما وأن تعقيدات الوضع الاقتصادي والاجتماعي كثيرة ومتشعبه . وما زيد من عدم وضوح الرؤية ، الافتقار إلى معطيات رقمية ونوعية متعددة . من الضروري أن يصار إلى التعمق في جميع الميادين قبل اتخاذ القرارات المناسبة ، وهذا دور يمكن للمجلس الاقتصادي والاجتماعي أن يسهم به .

#### ٦- مشاركة التجمعات المهنية والاجتماعية

إن ضعف مشاركة القطاعات الاقتصادية والاجتماعية والمهنية ، في وضع برامج وخطط التصحيح والانماء يعرض الأخيرة للانتقاد وينقص من تأثيرها ، خصوصاً وأن للمشاركة الشاملة في بعض الحالات وقع نفسي إيجابي يسهم في النجاح البرامج والخطط .

يفترض بالمجلس الاقتصادي والاجتماعي الذي ينطلق من تكوين تمثيلي لكافة القطاعات ، بمن فيهم أهل الخبرة والاختصاص ، أن يكون قادرآ على تكوين الإطار المتكامل لمثل هذه المشاركة المطلوبة .

من جهة أخرى ، مبادرات من المجلس نفسه تؤكد وعيه على دوره ، وإرادة في الالتزام بهذا الدور ، وقدرة على بلورة آلية العمل المؤدية إليه .

#### ٢- "تحييد" القرارات الاقتصادية والاجتماعية

معنى تجنب القرارات المعنية كل أو معظم النتائج السلبية لتجاذبات «السياسات السياسية» . إن النجاح في هذا الأمر يرتبط بنجاح المجلس في إجراء الحوار الموضوعي الهادئ ، ومن المؤكد أن وجود مؤسسة مثل المجلس الاقتصادي والاجتماعي سيسهم في تجنب الخطط والبرامج الاتجائية ، بعض التأثيرات السلبية الناجمة عن الاختلافات أو التغيرات السياسية العابرة ، أو غير الأساسية . فالنقاش سيتم داخل المجلس بين أعضائه الذين يمثلون كافة القطاعات والفئات الاقتصادية والاجتماعية والمهنية ، وحتى الاتجاهات السياسية .

#### ٣- دور المؤسسة الجامعة

لقد تم وضع الخطط الإصلاحية والاتجائية عن طريق خبراء إقتصاديين ، وتحت إشراف مؤسسات حكومية مختلفة ، وفي غياب مؤسسة شاملة جامعة ، مثل مجلس تصميم أو هيئة تخطيط عليا . من شأن هذه الآلية أن تفقد الخطط الكثير من الفعالية ، فمن الواضح أنه لا يجوز الاكتفاء بالبناء على قاعدة تصور واحد ، دون إدخال تعديلات عليه ، ودون إعادة مراجعة أثناء التطبيق . إن قيام «اللجان» المتخصصة في المجلس بمتابعة الخطط والبرامج والمشاريع والعمل على تطويرها عبر دراسات واقتراحات تطبيقية ، تمكن المجلس كهيئه من القيام بدور مفيد على صعيد المراجعة وإعادة النظر المطلوبه .

#### ٤- شمولية الرؤية

إن اتخاذ خطوات ، إيجابية لبعض القطاعات أو المجموعات دون النظر إلى وقوعها على القطاعات والمجموعات الأخرى ، ودون النظر إلى نتائجها على المدى الطويل ، يمكن أن يؤدي ، أحياناً ، إلى أضرار ، أو إلى سلبيات . وقد

المجلس الاقتصادي والاجتماعي

برنامج العمل

إن التشخيص الدقيق للوضع الاقتصادي والاجتماعي الراهن ، وتحديد العوامل العضوية والأسباب الظرفية التي اتجهت ، يشكل أساساً متيناً لاستخلاص قواعد برنامج مناسب لمعالجته ، في ضوء القدرات التي يمكن توفيرها وتفعيلها لهذه الغاية .

وإذا كان برنامج التصحح المالي الخماسي وخطة الإنماء الخامسة قد رسما التصورات العامة والملامح التفصيلية للمعالجة ، كما رأتها السلطات العامة التي وضعتها ، فإن الدراسات والتقارير والابحاث والتعليقات الموضوعة حول هذا الموضوع ، من هيئات اقتصادية ومهنية ، كما من فعاليات وخبرات ، قد انطوت على أكثر من تباين صغير و/أو كبير مع تصورات المعالجة الحكومية ، سواء في صيغة كل من «البرنامج» و«الخططة» أو في مناحي تطبيقهما .

وإذا كان الواقع التطبيقي لكل من «برنامج التصحيح» و«خطة الاماء» قد أكد الحق بهذا التباهي ، فإن ذلك يعني أن على المجلس الاقتصادي والاجتماعي أن يستلهم كل ما هو موضوع (خاصة في إطار التباهي القائم) في ورش العمل التي سيقوم بإعدادها عبر اللجان المتخصصة ، كما في الدراسات والتقارير التي سيعتمد الى وضعها عبر آلية عمله .

- إيلاء موضوع الاتماء المتوازن أهمية واسعة وعميقة ، ليس فقط لتخفيض الهوة بين المناطق أو لتعويض بعض المناطق عن تأثير أصحابها في حقها من الاتماء النسبي . . . وإنما أيضاً لسبعين متكاملين :

. السبب الأول : توفير مقومات الحياة والتطوير لقطاعات مهمّلة مثل الزراعة ، وغير مرعية مثل الصناعة مع ما كل ما يعنيه ذلك من توفير فرص عمل جديدة وتحسين مستوى معيشة قطاعات واسعة من المواطنين وترسيخ الحياة في المناطق وتخفيض التمركز في العاصمة وضواحيها . . . الخ .

. السبب الثاني : بناء قواعد الثقة بالدولة لدى أهل المناطق المعنية ، وترسيخ قاعدة الاتماء الوطني والمواطني فيها . فإذا كانت الوحدة الوطنية ، الضرورية لنجاح أي برنامج تصحيح وانماء ، مرهونة في بعض جوانبها بحركة التصحيح السياسي العام ، فإنها ترتبط بكثير من جوانبها بتوزيع مناسب لتتابع الاتماء بين الجميع .

- إيلاء موضوع الاحصاء والمعلومات أهمية مماثلة ليس فقط باعتبار الأرقام القاعدة الرئيسة لتحديد الحاجات وتبين الامكانيات وصياغة الخطط والبرامج وتعديلها . وإنما أيضاً لتوفير الشفافية الكاملة التي باتت جزءاً عضوياً من أي حالة انماء اقتصادي واجتماعي في اي مجتمع ديموقراطي .

- إدارة الموارد الطبيعية بشكل عقلاني ، وضمن صيغة تهدف دائماً إلى حماية البيئة وتطويرها في كافة جوانبها الجمالية ، الطبيعية والتراهية ، كما في كافة انعكاساتها على حياة الإنسان ونظام معيشته في المجتمعات الحديثة المتقدمة .

وإذا كان هذا الأمر أساسياً من حيث المبدأ في كل بلد ، فإنه في لبنان يرتدى أهمية خاصة مزدوجة : أولاً بسبب صغر مساحة لبنان ، وثانياً بسبب انعكاسه على القطاع السياحي الذي يشكل واحداً من القطاعات التي يمكن التعويل عليها في الاتماء وفي اطار الخبرات التفاضلية .

- اعتماد برنامج متكامل ، متوسط و/أو طویل المدى ، لإعداد نظام ضريبي

تنطوي الصفحات التالية على تصورات عامة وملامح مفصلة لكافة ورش العمل التي يرى المجلس الاقتصادي والاجتماعي إقامتها لاستھاض الوضع القائم ووضعه على سكة الخروج من الأزمة ، والمعالجة والتصحيح .

وكما تدل عليه الصفحات ، فإن الورش متعددة ومتشعبه ، وتکاد لا تترك أي جانب من جوانب الموضوع المعنى .

لكن هذا لا يعني أبداً إطلاق كل الورش دفعة واحدة ، ولا العمل على كل الجهات في وقت واحد .

فضلاً عن كون هذا الأمر متعدراً لأسباب تتعلق بالامكانيات والقدرات ، فإن أي عمل استھاضي وتصحيحي لأزمة معقدة ومتشعبه ، يفترض اعتماد برنامج للأولويات .

- قد لا يكون جديداً القول أن الأولوية في الاصلاح والتصحيح يجب أن تعطى للحياة السياسية اللبنانية بكل مكوناتها ، وللحالة الإعلامية التي تتصل بها اتصالاً وثيقاً ، بل عضوياً . وإذا كان هذا الأمر حقيقة بدائية لا تحتاج الى تبرير ، ولا حتى الى تذكير ، فإن موضوعه قد لا يكون من الصالحيات المباشرة للمجلس الاقتصادي والاجتماعي . لكن المجلس الذي يلفت النظر اليه الآن ، لن يتردد في التأكيد عليه ، ويقوّه ، في كل وقت ، ولن يتأنّر عن تناوله بالشكل المناسب كلما رأى ذلك ضروريأ .

إن التائج الايجابي لتصحيح الحياة السياسية اللبنانية ، وكذلك الحالة الإعلامية التي تتصل بها ، لا تقف عند حدود تأثيرها المباشر على حياة الوطن وعلى البنية الاستثمارية والاجتماعية ، وإنما تعمد كل ذلك لتصب في خانة الحفاظ على جوهر النظام الديمقراطي ، وعلى نظام الحرّيات العامة في لبنان ، وتطوير هذا النظام الذي يشكل علامة تميز بها لبنان ، وعنصراً بارزاً من عناصر ثروته وموارد الاقتصادية وغير الاقتصادية .

## ١- ورشة القطاع العام

إن أية سياسة للانعاش الاقتصادي أو لإصلاح بيئه الأعمال وتدعم الوضع الاجتماعي ، لن تؤتي ثمارها ما لم تصحّ الممارسات والاختلالات البنوية الملاحظة على مستوى القطاع العام .

هذه المقوله صحيحة ، خصوصاً وأن العمل الحكومي ، والاختلالات التي ولدتها تؤثّر بشكل كبير على النشاط الاقتصادي العام للبلاد . فالمفاعيل الاستبعاديه الناجمة من الدين العام الداخلي ، وارتفاع معدلات الفوائد ، وزيادة الرسوم الجمركيه على المدخلات المستوردة ، وبعض التدابير الحكومية المرهقة للتحصيل والمراقبة ، كلها عوامل تؤثّر على أداء الوحدات الإنتاجية في البلاد . وعلى الحالة الاجتماعية المرتبطة بالوضع الاقتصادي العام .

إن عملية تصحيح الاوضاع في القطاع العام ، لا تقتصر على عملية محاسبة صرف ، بل تفرض عملاً في العمق بدءاً بإعادة تحديد دور الدولة وصولاً إلى نوعية الخدمات التي تقدمها ، مروراً بوظيفتها بجهة إعادة التوزيع الاقتصادي وضمان الممارسات الاقتصادية السلمية ، دون أن ننسى التزاماتها الدوليّة وخياراتها .

إن قانون انشاء المجلس الاقتصادي والاجتماعي ، سيستثنى الشق المالي من اعماله ، لكن هذا الاستثناء لا يمنع من ان يساهم المجلس بمتابعة خطط التصحّح الماليّة ، وأن يعمل مع السلطات العامة لايجاد التوجهات المفترض اتباعها لتخفيض وقع متربّبات عجز الميزانيات وترامك الدين العام .

يتجه الاقتصاد الحديث الى وضع معايير للجسم المالي للقطاع العام ولعجز الميزانيات ونسبة الدين . ومن الممكن ان يعمل المجلس الاقتصادي الاجتماعي على حد السلطات المالية على الاتجاه نحو التقييد بهذه المعايير الحديثة وربطها بالاحتياجات المرحلية للاقتصاد ، كما يمكنه العمل على تقويم دورى لتطابق برامج التصحّح المالي مع النتائج الفعلية .

يعتمد تحفيز النشاطات الإنتاجية وتمييزها عن العوائد الريعية وانماء المناطق والعدالة الاجتماعية بين المكلفين والتکلیف الدقيق والجباية الكاملة والتبسيط الاداري .

- اعتماد برنامج متكامل ، متوسط و/أو طويل المدى لعملية اصلاح اداري تشمل كافة مؤسسات القطاع العام ومرافقه .

- خلق إطار تدعيم السلم الاجتماعي عن طريق تقوية شبكات الأمان وترسيخ التضامن والتعاضد الاجتماعي وتقوية الموارد البشرية الداخلية ، إن في القطاع العام أو الخاص ، وتفعيل دور التربية والتدريب والتأهيل .

- التصدي بشكل سريع ، عبر مجموعة من الاجراءات على اكثربن صعيد في اكثربن ميدان ، للحد من اتساع ظاهرة الفقر وتخفيف عدد الذين يعيشون تحته .

- تفعيل دور المؤسسات الخاصة التي فقدت الكثير من فعاليتها لتقوية انتاجيتها وتنافسيتها .

---

إن العمل المطلوب كبير ومتعدد ويتناول كل المجالات على كافة المستويات ، في القطاع العام وأجهزته ومرافقه ، كما القطاع الخاص ومؤسساته .

أما التدابير الواجب اتخاذها ، فيمكن أن يكون بعضها بشكل تصحيحتات بسيطة أو عمليات تحديث للقوانين ، في وقت يتطلب بعضها الآخر انشاء بنى جديدة لدعم الاقتصاد وقدرته التنافسية ، وتقوية موارده البشرية ، وتأكيد التوزيع العادل لنتائج النمو بين جميع الفئات والمناطق .

يمكن ادراج بعض هذه التدابير في برامج قصيرة الأمد ، في حين أن ثمة تدابير أخرى لن تثمر إلا عبر سياسات متوسطة و/أو طويلة الأجل .

فيما يلي عناوين عامة رئيسة وفرعية للورش المطلوبة في كافة المجالات ، نظرها وندعو انفسنا ، أعضاء وجلاناً ومجلساً ، للالتزام باطلاقها وتفعيتها ، وتحويلها الى أفكار قابلة للتطبيق والى صيغ معدة للتنفيذ .

## ١- ورشة القطاع العام

### ١-٢- مجال العمل : خفض النفقات

المواقف والمحاذير	الإجراءات	الأهداف
- تراكم الدين والوقوع في "فتح خدمة الدين" (Debt Trap)	- متابعة ضبط الكافلة والخول دون هدر المال والوقت في المشاريع الحكومية	- ترشيد نفقات القطاع العام
- صعوبات الرفع الاقتصادي والاجتماعي	- العمل على خفض الفوائد وكافة الدين	- تخفيض العجز وضطمه
- صعوبة التخلص من مستوي الإنفاق وغض النظر عن التمويل بضرائب	- إعادة تحديد الأولويات في المشاريع الحكومية	- الحد من تدخل الدولة المباشر في عمليات الإنتاج
- ضيق الموارد المالية على الدي القاصر	- إعادة تحديد الأولويات في المشاريع الحكومية	- الالتزام بالمعايير الدولية المحددة بالنسبة للعجز العام (٣٪)
- ضيق الموارد المالية على الدي القاصر	- الحد من التمويل المباشر لعجز المؤسسات العامة	- كحد أقصى من الناتج القومي
- صعوبة خفض المصادر في مرحلة إعادة الهيكلة الاقتصادية والإدارية	- مرأة المصادر المالية ولها الإنفاق الغير المهيكل	- ترشيد الإنفاق الاجتماعي وحصر دور الدولة في تأمين التغطية الاجتماعية والتحلي عن التسيير المباشر لبعض الخدمات الاجتماعية، خصوصاً في قطاع الصحة.
- توجهه واقتداره للمشاريع البيئية التحتية.	- توجهه واقتداره للمشاريع البيئية التحتية.	- توجهه واقتداره للمشاريع البيئية التحتية.
- تعميم الدليل في القطاع العام وإعادة النظر بهكلية الإدارة العامة وتنخفض عدد الموظفين	- تعميم الدليل في القطاع العام وإعادة النظر بهكلية الإدارة العامة وتنخفض عدد الموظفين	

## ١- ورشة القطاع العام

### ١-١- مجال العمل : تحسين الإنضباط المالي

المواقف والمحاذير	الإجراءات	الأهداف
- تقليل عجز الميزانية	- إعادة النظر بأهداف الخطة الخمسية للإصلاح المالي	- تقليل عجز الميزانية
- الالتزام بإرث الميزانية	- الصنفوط السياسة وإرث إرثها	- الالتزام بإرث الميزانية
- شفافية الأرقام في تحديد الإنفاق والعجز والديون	- صدور الوثيقة الاقتصادية	- شفافية الأرقام في تحديد الإنفاق والعجز والديون
- المحاكمة	- اصدار قطع السياسات ومتابقتها مع الميزانية	
- تحديد أدوار الافتاق والفصل بين الميزانية العامة ونفقات المؤسسات العامة .	- رفض مبدأ المصادر من خارج الميزانية	
- إدراة عقائدية للدين العام لتنخفض حدته (خفض المدالع لدى المصرف المركزي ، تأجيل الاستحقاقات ، الاستئانة بفرض خارجية ، ... )	- فصل الحسابات الدائنة للمؤسسات العامة وتجيدها.	
- ربط الإنفاق العام بالأهداف الاقتصادية .	- صدور التوازن بين التحفيزات الاستثمارية والعبء الضريبي للأسر	
- مكتبة الادارة وتأهيل مواردها البشرية		

## ١- ورشة القطاع العام

### تابع جدول ١-٣-مجال العمل : اصلاح النظام الضريبي

المواقف والمحاذير	الإجراءات	الأهداف
	- توسيع قاعدة الجبائية للمضريbs المباشرة . بيع بعض الأصول العامة والأملاك للقطاع الخاص (صبيه ، سوليدر ، أسواق التجارة ، ...)	- استعمال الضريبة لتشديد الإنفاق والحفاظ على البيئة والصحة .
	- اعتماد التقنيات الحديثة للتصريح الضريبي خارج مصر برامج وشيكات المعلوماتية	
	- إدخال مفهوم البيئة والصحة على الرسم غير مباشرة ، والتغطيل على التبغ ، الحروقات ، الكحول ...	

## ١- ورشة القطاع العام

### ١-٣-مجال العمل : اصلاح النظام الضريبي

المواقف والمحاذير	الإجراءات	الأهداف
	- محدودية امكانية زيادة الضغط الضريبي	- زيادة مداخيل القطاع العام
	- ضعف المعايير الإداري	- تضييق توزيع الثقل الضريبي بشكل عادل
		- تسليط الضرائب الضريبية المباشرة والمنددة من التحديات والاستثمار
		- تحفيز الابتكار والمرونة الضريبية
		- تنمية الأجهزة بين الإدارة والمكلفين
		- تحديد النطام الضريبي الملائمة لفتح الاقتصادى
		- والتأكيد على الاستقرار الضريبي لتعزيز ثقة المستثمرين .
		- مقارنة النظام الضريبي من نظام المساحة الحديث
		- تخفيض الأعباء الضريبية على الاستثمار مع تفضيل
		- تبسيط إجراءات التصريح الضريبي
		- التأثير على الأرباح المرعية ، وضررية المقددان
		- ورسوم الاستهلاك النوعية

## ١- ورشة القطاع العام

ثاني جدول ١-٤- مجال العمل : تفعيل المؤسسات الاقتصادية العامة

الموافق والمخالف	الإجراءات	الأهداف
<ul style="list-style-type: none"> <li>- البطالة الممكن أن تسفر عن إعادة تأهيل المؤسسات الإقتصادية .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توسيع مبدأ أقحام القطاع الخاص في المؤسسات العامة لبطال خدمات تؤمن حالياً عبر القطاع العام (طرقات ، مواني، ...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تقوية الأسواق المالية</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- خلق جهاز إداري متخصص لمواكبة تأهيل المؤسسات العامة بالتعاون مع المنظمات الدولية .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- اعتماد خطط اجتماعية لتعريف البطلان التي يمكن أن تنسج من إعادة هيكلة المؤسسات العامة .</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- اعتماد الشفافية والوضوح في عمليات المخصصة .</li> </ul>

## ١- ورشة القطاع العام

## **٤- مجال العمل : تفعيل المؤسسات الاقتصادية العامة**

الموافق والمخاكي	الإجراءات	الأهداف
- خصوص اجتماعية وسياسية	- تحديد برامج واضحة ودقيقة لإدارة المؤسسات العامة - بهدف تشكيلها بحسب نفسها كلياً أو جزئياً .	- تحسين الاتجاهية في المؤسسات الاقتصادية للقطاع العام
- عجز الاستثمار في الكثير من المواقع المرشحة	- تحديد قواليين التجارة العامة لمواكبة عملية الخصخصة - ان اعتمدت بعض المؤسسات العامة .	- تحسين المؤسسات والإداء الاقتصادي
- عدم وجود سوق مالية فاعلة	- تتعديل ظروف إدارة المؤسسات العامة وتقريبيها من النظم الشعبة في القطاع الخاص .	- توسيع وسائل تفعيل المؤسسات العامة : خصخصة كاملة ، أو جزئية ، تشرك ، إدارة من قبل القطاع الخاص ، B.O.T. ..
- ضعف الثقافة الاستثمارية	- تحويل المؤسسات العامة الاستثمارية إلى شركات خاصة لقانون التجارة والعمل .	- وضع حد لعجز الاستثمار في المؤسسات الاقتصادية
- اعتماد الصيغ الحديثة : B.O.T.	- التأكيد من عدم خلق موقع احتكار في مجال الخدمات والقطاعات الخصخصة .	- نقل الميزات الإدارية المعاقة إلى القطاع العام
- انتكيف القطاع الخاص باثبات سلم ومحامات اجتماعية	- توسيع فرص الاستثمار للوسائل الحالية والذرية والاجنبية	

## ٢- تفعيل الاداء السياسي والاداري

### ٢- ا مجال العمل : اصلاح وتأهيل الادارة

العوائق والمحاذير	الإجراءات	الأهداف
- التدخلات السياسية في الادارة العامة .	- إعادة تأهيل دورية الكادر البشريّة الادارية .	- تجديد نظم العمل والتجهيزات .
- ضيق الموارد المالية والبشرية	- الاستفادة من برامج الدعم المقدمة من قبل المنظمات الدولية والاقليمية .	- إعادة التوازن لنوزع الموظفين داخل الادارة .
- الافتقار الى عقلية عصرية في الاداء الاداري .	- إدخال نظام الرقابة (AUDITING) المالية والنوعية .	- حصرنة الهيكلية الادارية وخلق حوكمة الادارة .
- رؤوس الازمات الاعالية لاسواقها والتحولات الداخليّة .	- اعتماد الشفافية والمحاسبة في المؤسسات العامة .	- إعادة التقييم المالي والادارى .
- الأثار السلبية للادارة الاقتصادية والصعوبات الاجتماعية	- محاربة الفساد داخل الادارة .	- إعادة السياسة عن الادارة .
	- استحداث عمليات التقييم الدورية في الادارات العامة .	
	- إدخال التجهيزات والمكتبة الحديثة والبيو الكثيف الى المعلومانية .	

## ٢- تفعيل الاداء السياسي والاداري

يؤثر الاداء السياسي الداخلي بقوة على تصرفات المستثمرين والأسر ، من هنا ، ضرورة تحاشي توترات داخلية عديمة الجدوى ، وثبتت الروح الديمقراطية وتعزيز ممارستها باعتبارها كافل أساسى لنجاح أي سياسة اقتصادية واجتماعية .

ان استرداد دور الدولة او تصحيح الإختلالات السابقة ، لا تم عن طريق فرض قوانين صارمة ومزعجة ، ووضع العرائيل ، بل عن طريق التأهيل الاداري ، وتحسين الانتاجية في جميع القطاعات العامة .

تدخل هذه الاهداف ضمن اولويات عمل المجلس الاقتصادي والاجتماعي ، إن جهة خلق مناخ نقاش ايجابي بين جميع الاطراف ، أو جهة تقسيم أي خطة للتأهيل الاداري . ويمكن للمجلس المشاركة في التوجهات لاعادة النظر في تحديد وتصويب دور الدولة الاقتصادي والاجتماعي ، وبالتالي حجمها ، ودفع السلطات للعمل على تقوية أجهزة الرقابة لضمان جودة المنتجات والخدمات ، وحماية المستهلك ورعاية الفئات المهمشة . ولا بد من التذكير بضرورة تسهيل التعامل بين المؤسسات العامة والمواطن ، وانشاء اداء منسق بين مختلف الوزارات والادارات في مرافق وميادين النشاط المتعدد او المشترك ، وتحفيظ القيود والاباء الادارية عن الوحدات المنتجة للوصول الى المصالحة بين الدولة والمواطن ، والتي تعتبر خطوة في اطار المصالحة العامة لثبتت السلم الاهلي والاجتماعي .

٢- تفعيل الأداء السياسي والإداري

٢-٢-٢- مجال العمل : تحدث القوانين

الموافق والمحاذير	الأهداف	الإجراءات
- عملية استئناف وتحديث البنية القانونية طرفيه الأداء.	- عصرنة الاطار القانوني اللبناني ليسلام مع التطورات الاقتصادية والاجتماعية الجديدة .	- تحرير تكون المؤسسات و تسهيل تحويل اشكالها القانونية .
- ضعف الموارد البشرية وتشعب الاختصاصات .	- تنظم صيغ جديدة للشركات والممليات التجارية المعقدة . ( عمليات دفع ، شراكة ، تلك جزئي ، ... )	- تشجيع عمليات الدفع و تحويل شركات الاشخاص الى شركات أموال .
- ذهنية فردية تعيق التأقلم مع المطالبات الجديدة لادارة المؤسسات والفصل بين صالح الشركة والصالح العامية .	- تأمين حرية المؤسسات على مستوى فوائد الادارة الداخلية (عدد الشركاء ، التفرع عن الم控股 ، تحويل مجلس الادارة) أعضاء مجلس الادارة .	- المحافظة على حقوق الابتدا والملكية الفكرية .
- التي تحدى حل التزاعات عن طريق التصالح والترخيص .	- إحداث قانون تشجيع الاستئثار و تسهيل الاستفادة من الامانات والمحروقات الضريبية .	- تحديد الحكم وخلق إطار جديدة للنظر بالنزاعات
- ضغط العوامل الاجتماعية لتنخفيف الحالات .	- تحديد إطار قانون المسؤول التجاري ، (leasing)	- تغيير قانون المسؤول التجاري ،
	- الحماية القانونية للأفرقة المساعدة .	- تغيير قانون المسؤول التجاري ،
	- تنمية مالية للمؤسسات الخاصة وتحسين الشفافية .	

٢- تفعيل الأداء السياسي والإداري

تابع جدول ٢-١- مجال العمل : إصلاح وتأهيل الإدارة

الموافق والمحاذير	الأهداف	الإجراءات
	- انحصر العلامات الإدارية ومهل التشريع .	- تقوية المدير ورؤسائه و عدم استقلال السلطة لأرب شخصية ، وتأكيد التصلب بين السلطات التنفيذية والتشريعية والتقضائية .
	- تقوية مؤسسات التأهيل الإداري واعداد برامج تأهيل دورية .	- تثبيت دور المجلس الاقتصادي والاجتماعي كسلطة استشارية .
	- تحسين الرواتب والأجور في القطاع العام مقابل زيادة عدد ساعات العمل وتخصيص عدد الأجراء على المدى الطويل .	- استحادات نظام المكافآت المالية والمشورة في القطاع العام .

### ٣- السلم الاجتماعي

ترسخ وحدة لبنان الوطنية والسياسية بعدها عوامل منها بتأمين سياسة اجتماعية عادلة ، مبنية على عوامل التعااضد والتكميل بين جميع أعضاء المجتمع .

ومن المفترض بالسياسة الاجتماعية المنشودة لكي تكون فاعلة ، ان تكون عصرية فترعا جميع اللبنانيين ، (من عمال واصحاب عمل واصحاب مهن ومواطنين) ، مع الاخذ بالاعتبار أنه من غير الممكن إعطاء تقديمات اجتماعية تفيس عن القدرة الانتاجية . كما وأنه من غير الممكن أن نحمل الوحدات المنتجة والعمال اعباء السياسات الاجتماعية كلها .

وتجدر الاشارة الى أن تقوية البنى الاجتماعية وشبكات الامان لا تتم عن طريق التوزيعات الريعية العشوائية ، بل بإعتماد نظم ومؤسسات كفيلة بتغطية المخاطر الاجتماعية .

يجب ان تتركز هذه الخطة على ادارة حديثة لشبكات الامان تساعد على عقلنة القرارات ، وتوفير الانتاجية الافضل لتوظيفات الموارد المالية والبشرية . ويفترض ذلك إعادة تصويب دور الدولة الرعائي ، وترشيد عملها في ادارة وانتاج الخدمات الاجتماعية ، وتعزيز دورها في تأمين وتطوير قنوات ومؤسسات وآليات التضامن والتمويل بين جميع أعضاء المجتمع وبجميع اعضاء المجتمع .

يمكن لشبكات التضامن الاجتماعي ان تلعب دوراً أساسياً في تحريك الاقتصاد اللبناني ، خصوصاً لجهة تمويل الاستثمارات على المدى الطويل ، نظراً للتراكمات المالية التي توفرها عن طريق إدارة صارمة وشفافة لهذه الاموال ، وعدم التفريط بها .

وفي هذا الاطار يمكن ان تتحمّل مساهمة المجلس الاقتصادي الاجتماعي في تسريع العمل بالمواضيع التالية :

الآدوات	الأهداف	العمليات	الآفاق والمأذون
١- تشديد عقوبات مسوء اصحاب اموال الشركات	١- خلق محاكم استرجاع الضرائب بالتعاون مع السلطة.	١- تعديل وتبسيط تفاصيل انظمة الضرائب.	١- التأثير على التجوّل والأنظمة التشريعية.

الهدف	الإجراءات	
العائق والمحاذير	- الضمادات السياسية والاجتماعية .	- إعادة النظر بقانون العمل وتنظيمه لتساعم مع متطلبات العولمة التي تفرض ليسونه وسروره في قوانين العمل المحلية .
-	- إدخال التظلمات الإدارية لملحوظ العقد الجزئية والحدود الوقت والموسمية .	- التخفيف من وقع البطالة الشرقة في الفترات القبلية تحت ظاء إعادة هيكلة المؤسسات الخالصة والعلامة .
-	- رؤسائب الحرب .	- المهاط على حقوق العمال والشريع في حل النزاعات بين أرباب العمل والأجزاء .
-	-	- التخفيف من تدخل الإدار في النزاعات الاجتماعية .
-	- توسيع غطاء شبكات الأمان ، لمواجهة الضغوط الاجتماعية .	- توسيع غطاء شبكات الأمان ، لمواجهة الضغوط الاجتماعية .
-	-	- تشجيع الاستخدام وأعطائه الأولوية على تصريح الأجر في المرحلة الراهنة .
-	-	- التشجيع على تحسين الاتجاه غير المحفوظ والمكافحة .
-	-	- العمل على تحويل العقليات من الصدام الاجتماعي إلى الأجراء .
		المشارك الاجتماع .

- استصدار قانون عصري يضمن حقوق العمال دون تهديد انتاج المؤسسات وقدرتها على المنافسة .
  - اعادة النظر في انظمة الضمان الاجتماعي إن لجهة تحسين الخدمات ، او لجهة توسيع الفئات المضمونة ، أو لجهة توزيع الاعباء والمساهمات .
  - تحديث قانون نهاية الخدمة والاسراع باستبداله بقانون عصري يرتكز على الاسس المتطورة لضمان الشيوخوخة .
  - توضيح السياسة الاسكانية وربطها بقانون حديث للايجار ، وبرام吉 للادخار الاسكاني ، وتنمية قطاع البناء .
  - الاهتمام بمشاكل النقل لتخفيف أعباء هذا القطاع عن الاسر والوحدات المتوجهة ، ووضع استراتيجية تؤمن التكامل بين جميع وسائل النقل وإعادة النظر بالخيارات المتاحة .
  - العمل على انخراط الفئات المهمشة في المجتمع اللبناني وخاصة المعوقين أو العاطلين عن العمل او الاميين .

### ٢- السلم الاجتماعي

#### ٣- مجال العمل : الأعباء شبكات الأمان الاجتماعية

العوائق والمحاذير	الإجراءات	الأهداف
- التدخلات السياسية والضغوط الاجتماعية .	- إعادة النظر بهيكلة الصisan الاجتماعي لتأمين استقلالية الصناديق .	- تحسين انتاجية شبكات الصisan المفروضة لخنق الأعباء الاجتماعية وتنمية المخدمات المقدمة .
- الأزمة الاجتماعية والاقتصادية .	- إعطاء استثناءات من الأعباء الاجتماعية لتسريح بعض الأشخاص ، شرط أن تكون الحزينة بدفع الأعباء جموع أفراد المجتمع .	- تقوية النضام من الأعباء الاجتماعي عبر خلق شبكات أمان تغطي الصisan ، شرط أن تكون الحزينة بدفع الأعباء وليس تحميلها الصندوق الصisan الاجتماعي .
- عدم تأهل الادارة العامة .	- عدم تأهل الادارة العامة .	- توسيع قاعدة المشاركة في هذه التغطية بمساهمات وليس فقط أرباب العمل والأجراء .
- ضعف الموارد البشرية .	- ضعف الموارد البشرية .	- توسيع قاعدة المشاركة في هذه التغطية بمساهمات الصisan وليس فقط أرباب العمل والأجراء .
- مشاركة القطاع الخاص والتعاوني في المساهمة بتنمية شبكات الأمان .	- تأكيد مشروع استئناف الشاغعين من الخدمات الصحية تحت شرط المساهمة .	- توسيع القطاع العام من استئنافاته لخدمات الصحة والتركيز على نفعية الكلفة .

### ٣- السلم الاجتماعي

#### تابع جدول ٣-١- مجال العمل : قانون وتنظيم العمل

العوائق والمحاذير	الإجراءات	الأهداف
	- التشجيع على إنشاء القبابات وتأمين حرية العمل التقليدي .	
	- إدخال التدريب والتأهيل الإلزامي خلال سوابق العمل .	

٢- السلم الاجتماعي

٣-٣- مجال العمل : مساعدة الفئات المهمشة

الموافق والمعاذير	الإجراءات	الأهداف
- تراكمات الأزمة السياسية والاجتماعية في سنوات الحرب .	- ضعف الموارد البشرية والمالية .	- العمل على إنخراط الفئات المهمشة في المجتمع اللبناني ، وخاصية المغتربين والمعاطلين عن العمل والمسنين .
- ضغط الموارد البشرية والمالية .	- ضعف الموارد البشرية والمالية .	- إيجاد بيئة سليمة وتأهيل المهمشين للمشاركة في الدورة الاقتصادية .
- عدم اعطاء الأهمية الالزام لفئة المشككين في ظل أذدانت إجتماعية أخرى .	- دراسة التي التحدي لتسلاهم مع جهات المعاون .	- مكافحة الاحغراف وتابع سياسة اجتماعية لابعد عهم أسر الأسرة .
	- برامج إعادة المعاطلين المؤمنين عن العمل والأمينين .	
	- استحداث معاهد متخصصة وتقدير التجارب والخبرات .	
	- التعاون مع الجهات الدولية والأقليمية المتخصصة .	

٣- السلم الاجتماعي

تابع جدول ٣-٢-٢- مجال العمل : الأعباء شبكات الأمان الاجتماعية

الموافق والمعاذير	الإجراءات	الأهداف
- توسيع الاستفادة من المنصات الصحفية والعلمية للأجراءات الجبار المتصدر عنهم لدى صندوق الضمان .	- الاستفادة من التراكمات المالية لشبكات الأمان لتنمية الاقتصاد الوطني .	
	- إعادة النظر بالأعباء الاجتماعية وفصل بعض التسويقات (تعروضات عائلية ، نقل ، دراسة) عن أعباء التغطية الصحية والشيخوخة ، وحصرها بالأجراءات ذات الدخل المحدود .	- العمل على تحويل تعروض نهاية الخدمة إلى ضمان الشيخوخة .
	- عدم تخصيص جمجم فواتيف وزراراتها بشكك سليم يضمون المسؤول العجز العام وإدارتها بشكك سليم يضمون استمراريتها حسب أحد ظنوكية الكوريا .	- المساعدة على تخفيف عوائق البطالة خلال إعادة تأهيل الموارد البشرية لدى الصندوق .
	- تسديد متأخرات الدولة .	
	- عصر تقنيات الإدارة .	

### ٣- المسلم الاجتماعي

#### تابع جدول ٣-٤ - مجال العمل : سياسة صحية

المواقع والمأذنون	الإجراءات	الأهداف
	-	- العمل على خلق أملٍ استثناءً متعددة (استثناءً
		- على التكاليف والأشخاص الأ意义上 (أسر، أرباب عمل، مهنيات، أهل)، دعاء التوجه بوعظي صحي ووزن قطاع من الموارد.
		- إعادة بناء إلى الممارسة الاستثنائية في المطرقة .
		- تقوية الرقابة الصحية على الجهاز الطبي، والمستشفيات
		- لتأمين النوعية الفضلى من الخدمات الصحية .
		- تقوية الجهاز الطبي المساعد من مرضين وتقدير في مجال الصحة .
		- إقرار تغزير طبية عادلة في مؤسسات الضمان العامة .
		- تزويذ الأهل الصحي والإنها على مبدأ سلامة المرض ولنسبة روزنة .
		- توجيد أنشطة النفعية لتنادي تكاليف الإدارية والأفراد في
		- تطوير برامج نوعية صحية لتحسين العادات الاجتماعية والصحية (مكافحة التدخين، مكافحة السُّمنة، التشخيص على الرياضة، الابتعاد عن الكحول، نظام الأغذية) .

### ٣- المسلم الاجتماعي

#### ٣-٤ - مجال العمل : سياسة صحية

الأهداف	الإجراءات	العوائق والمحاذير
- تزويذ الإنفاق الصحي وتخفيف عبء، الفاتورة الصحية .	- وضع خارطة صحية لتحديد الحاجات .	- صعوبة ادخال شفاعة صحية جديدة .
- إعطاء أهمية أكبر للمراقبة الصحية وعدم حصر المجهود بالعملية الصحية .	- القيام بحملات نوعية صحية وتنقيح دروي .	- عادات تقليدية لمهمة تقديم الخدمات الصحية (تضليل بعض الإحصاءات لأسباب اجتماعية، فوافض في المدن والجهوزيات الاستثنائية ...) .
- المحافظة على صحة الأم والطفل .	- تقوية الطبلابة المدرسية والطبلابة المهنية .	- عدم توفر موارد بشرية ومالية .
- الوقاية من الأوبئة والتوعية الصحية .	- الإسراع بمشاريع معالجة الفيلات الصدبية والمباه	- غياب المصادر الفردية .
- تأمين التغطية الصحية من قبل الدولة وليس خلق إدارة	- المبنية .	- التأكيد على ضرورة استقلالية المستشفيات
مؤسسات استثمارية عامة وتأهيل إدارة النبي الصحية		- والمستوصفات الحكومية .
والعامة المتوفرة إلى القطاع الخاص أو الجمعيات الأهلية .		
- توزيع ميزان المذهب الصحي، والإبعاد عن سوء توزيع	- ترشيد الاستثمارات الصحية في القطاع الخاص المنافي	- التغذية في بعض المجالات والمناطق .
الموارد والاسهلاك المفروط .		

## الأجور والسكنى

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القضاء العادل

٣- السلم الاجتماعي  
تابع جدول ٣-٥- مجال العمل : الإسكان

العائق والمخاطر	الإجراءات	الأهداف
- تكرار الغالق السابقة وصورة الراي الوراث الخالية بالتجدد بالأنظمة.	- الشدید بتطبيق قواعد التخطیي المدنی وعداً بالغير بالسوارات .	- العمل على تشجیع الغالقات السکنیة خصوصاً في المناطق الريفیة .
- العمل على حلق بینة جاییة ملائمة للسكن وتأهیل المناطق	- إعاده النظر ودورها بقدرتها التنظیم المدنی لاستدام مع البيئة	- العمل على حلق بینة جاییة ملائمة للسكن وتأهیل المناطق
الدائمة بالبني التحتیة الفروریة .	السكنیة الفعلیة .	الدائمة بالبني التحتیة الفروریة .
- تشديد تطبيق قانون الصمامات المغاربة لحل المصارف	- تشديد تطبيق قانون الصمامات المغاربة لحل المصارف	- تشديد تطبيق قانون الصمامات المغاربة لحل المصارف
على تکثیف الأوقاض الإسكانی .	على تکثیف الأوقاض الإسكانی .	على تکثیف الأوقاض الإسكانی .
- إعطاء حوزة للمشترین لتنقیم السوق الكبیرة الفارغة .	- إعطاء حوزة للمشترین لتنقیم السوق الكبیرة الفارغة .	- إعطاء حوزة للمشترین لتنقیم السوق الكبیرة الفارغة .
- الحث على تحدیث صناعة البناء لتسخیف الكلفة دون	- الحث على تحدیث صناعة البناء لتسخیف الكلفة دون	- الحث على تحدیث صناعة البناء لتسخیف الكلفة دون
المساس بالملائمة ورفاهیة الوحدات السکنیة .	المساس بالملائمة ورفاهیة الوحدات السکنیة .	المساس بالملائمة ورفاهیة الوحدات السکنیة .
- العمل على تطییب المصادر المدنیة المثلثة العادلة والبيئة الصھیحة .	- العمل على تطییب المصادر المدنیة المثلثة العادلة والبيئة الصھیحة .	- العمل على تطییب المصادر المدنیة المثلثة العادلة والبيئة الصھیحة .
- تشديد مسؤولیة المسئر في البناه ان لسا ناحیة المصادرات	- تشديد مسؤولیة المسئر في البناه ان لسا ناحیة المصادرات	- تشديد مسؤولیة المسئر في البناه ان لسا ناحیة المصادرات
الفنیة أو الالتزام بهم وللتسليم .	الفنیة أو الالتزام بهم وللتسليم .	الفنیة أو الالتزام بهم وللتسليم .
- تشجیع البلديات على استعماله وزيجاد مساحات	- تشجیع البلديات على استعماله وزيجاد مساحات	- تشجیع البلديات على استعماله وزي Jad مساحات
خضراء وحدائق عامة في المناطق السکنیة .	خضراء وحدائق عامة في المناطق السکنیة .	خضراء وحدائق عامة في المناطق السکنیة .

## ٣- السلم الاجتماعي

٣-٥- مجال العمل : الإسكان

العائق والمخاطر	الإجراءات	الأهداف
- وضع خطط إسكانیة عامة تسمح بترشید العرض لمقدمة الطلب .	- تشجیع الإدخال على المدى الطولی والأدخال المخصص بالاسکان (خططاً وحسابات إدخال سکنیة) عن طريق المؤازل الماليّة : إنشاء مختفیة ، قروض طولیة الأمد .	- وضع خطط إسكانیة عامة تسمح بترشید العرض لمقدمة الطلب .
- تقدیم المؤازل الماليّة للاسکان لتأمين حاجات الأسر ذوي الدخل المحدود .	- تصحیح تدریجي على مدى عشر سنوات لقانون الإيجارات التدیدیة لاعطاء فروض شراء لشهیل عملية تسویات الإيجار .	- تقدیم المؤازل الماليّة للاسکان لتأمين حاجات الأسر ذوي الدخل المحدود .
- ربط سیاست الإسكان بسیاست تنظیط منعی ما معاصر نزیع الأعباء عن العاصفة وضواحیها .	- إعطاء حوزة ضریبیة لشایع البناء خارج المدن وتسخیف أعباء الرخص .	- ربط سیاست الإسكان بسیاست تنظیط منعی ما معاصر نزیع الأعباء عن العاصفة وضواحیها .
- تفعیل السیاست الماليّة والمساعدة على تمویل عمليات البناء والاسکان .	- تحدیث تنظیمات الملكیة المشرکة والمساعدة على خلق شركات متخصصة .	- تفعیل السیاست الماليّة والمساعدة على تمویل عمليات البناء والاسکان .
- العمل على تخفیف قانون الإیسار وعدم تحمیل وزر طرق التمویل والبناء مع دعم المؤازل الماليّة العادلة للإيجار ، نظرأعد تقدیم القضاء العادل على استثمار الأیشیة .	- توجیه عمل المؤازل الماليّة للاسکان إلى المساعدة على السلاک عن ارتفاع أسعار العقارات .	- العمل على تخفیف قانون الإیسار وعدم تحمیل وزر طرق التمویل والبناء مع دعم المؤازل الماليّة العادلة للإيجار ، نظرأعد تقدیم القضاء العادل على استثمار الأیشیة .

#### ٤- تطوير الموارد البشرية

تبقي الموارد البشرية مصدر الغنى الأساسي للإقتصاد اللبناني ولا يمكننا تحسين الإنتاجية الإقتصادية والاجتماعية إلا بتنمية المؤهلات العلمية والإدارية والتقنية لدى جميع أفراد المجتمع . لذلك يمكن لموضوع تقوية الموارد البشرية أن يكون في طليعة مبادرات المجلس الإقتصادي والاجتماعي ، إن جهة تفعيل أدوات التعليم والتشكيف ، أو جهة دعم برامج التدريب والتأهيل . ومن الأولويات المطروحة :

- تطوير الأنظمة التربوية لتلائم مع التطورات الإقتصادية والاجتماعية الحديثة .
- تفعيل التعليم المهني والتكنولوجي وربطه فعلاً بحاجات سوق العمل والفرص المتاحة .
- إشراك المؤسسات المنتجة في إرساء البرامج والمساعدة في تدريب الفنين والتأهيلين .
- اعتماد التدريب والتأهيل خلال الحياة العملية لمواكبة التطورات التقنية الحاصلة .
- إيجاد ثقافة إنتاج حديثة ترتكز على المسؤولية المهنية والإلتزام بالجودة ، لكافة الموارد البشرية ، عمالة كانت أم إنتاجية .
- تقوية دور المرأة في الحياة الإقتصادية ودفعها على المشاركة الفعلية في الدورة الإنتاجية ، إن على صعيد مهني حر ، أو على صعيد تعاقدي .
- إدخال التقنيات الحديثة والتدريب عليها ، خصوصاً المعلوماتية والإتصالات لمواكبة العولمة والمساهمة في عملية الإبداع .
- العمل على تطوير العقليات لتأقلم مع النمط الجديد للتوجهات الإقتصادية والاجتماعية ، إن لناحية تحسين صورة المهن التقنية والعمل اليدوي والحرفي ، أو جهة التأقلم مع معطيات العمالة الجديدة . فمن ركائز الإقتصاد الحديث جعل الإنقال من عمل متخصص إلى آخر في قطاع مغاير ، او من موقع جغرافي إلى آخر ، امرأً ممكننا ، بل سهلاً ، اضافة الى الركيزة التي يولدتها قيام قطاع عمالة يرتكز الى عقود أعمال مؤقتة أو جزئية .

#### ٤- تطوير الموارد البشرية

##### ٤-١- مجال العمل : التربية والتعليم

الاهداف	الإجراءات		
تعزيز الموارد البشرية لسبيلاً مع المعطيات الاقتصادية والاجتماعية الحالية .	<ul style="list-style-type: none"> <li>- وضع خارطة دقيقة وتحديد البني والموارد التعليمية للعمل على تحقيق التوازن التربوي والتعليمي .</li> <li>- إعادة التأهيل للموارد ، مدارس وأساتذة ، التابعة للقطاع العام إن بهما المانع أو التحصصات .</li> </ul>		
تعزيز الموارد البشرية التخصصية والتجددية المهنية .	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;"> <ul style="list-style-type: none"> <li>- صدور تجربة البرامج التعليمية وكفتها العالمية .</li> </ul> </td> <td style="width: 50%;"> <ul style="list-style-type: none"> <li>- عبور احتمالات ، تفضيل التخصص التقليدي (عامة ، طب ، هندسة) والبعد عن التعليم المهني .</li> </ul> </td> </tr> </table>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- صدور تجربة البرامج التعليمية وكفتها العالمية .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عبور احتمالات ، تفضيل التخصص التقليدي (عامة ، طب ، هندسة) والبعد عن التعليم المهني .</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- صدور تجربة البرامج التعليمية وكفتها العالمية .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عبور احتمالات ، تفضيل التخصص التقليدي (عامة ، طب ، هندسة) والبعد عن التعليم المهني .</li> </ul>		

#### ٤- تطوير الموارد البشرية

##### ٤-٢- مجال العمل : التأهيل والثقافة

الموقت والمحاذير	الإجراءات	الأهداف
- صدور إعلان ثقافة جديدة تتعلق بجودة الاتصال .	- تكثيف برامج التدريب والإعداد المهني وتنوعها .	- تقوية لبيان الثقافي على صعيد المنطقة العربية
- ذهنية تقليدية في العلاقات بين أرباب العمل والعمال .	- تأهيل دوري للمساواة البشرية في القطاعين العام الصغير والمتوسط ، من خلال غرف التجارة والصناعة والوزراء والجمعيات المهنية .	- إيجاد برنامج مخصصة لأرباب العمل وأصحاب العمل الصغيرة والمتوسطة ، من خلال غرف التجارة والصناعة والوزراء والجمعيات المهنية .
- عدم توفر موارد مالية وبشرية لتنمية المصادر .	- عقد دورات تأهيل للمرأة ، خصوصاً في النشارة .	- إيجاد ثقافة إنشاء حديقة للسخنر على الجودة والأخلاقيات .
- انتشار مفهوم مالية وبشرية لتنمية المصادر .	- تطوير البرامج التقنية والرياضية والترفيهية الملحقة بالمعلم العلم وحي التعليم العالمي .	- تقوية المرأة للمشاركة في الحياة الإيجابية .
- انتشار مفهوم مالية وبشرية لتنمية المصادر .	- تكثيف دورات التدريب على الإدارة واللغات والكتيبات .	- إدخال مبدأ التدريب المهني المراحل خلال فترات العمل .
- انتشار مفهوم مالية وبشرية لتنمية المصادر .	- تخصص دورات تأهيل للمرأة ، خصوصاً في الرف .	- الشامل مع امتداد الاتساع الجيدية التي تفرض انتشار مفهوم مالية وبشرية لتنمية المصادر .
- دورات إعادة تأهيل الأجزاء حخصوصاً لكافحة البطالة المرنة .		

#### ٤- تطوير الموارد البشرية

##### تابع جدول ٤-١- مجال العمل : التربية والتعليم

الموقت والمحاذير	الإجراءات	الأهداف
- دعم التعليم الرسمي وتأمين التكامل مع التعليم والتدريب في المؤسسات الاشاجة لتنمية الكتب الدراسية .	- التركيز على أهمية الأعمال التطبيقية داخل المعاهد والتدريب في المؤسسات الاشاجة لتنمية الكتب الدراسية .	- دعم التعليم الرسمي وتأمين التكامل مع التعليم والدراسات الجامعية .
- إعطاء نظرية في أهداف التعليم على قاعدة ترتبط بحالات السوق .	- العمل على رفع العمرو الازامي للتعليم من ١٣ إلى ١٥ سنة .	- تأسيس نظرية في أهداف التعليم على قاعدة ترتبط بحالات السوق .
- ترشيد الإنفاق على التعليم خصوصاً في القطاع العام .		- ترشيد الإنفاق على التعليم خصوصاً في القطاع العام .
- تقوية تعليم اللغات الأجنبية .		- تقوية تعليم اللغات الأجنبية .
- تقوية برامج التبادل الثقافي مع المعاهد والجامعات الأجنبية .		- تقوية برامج التبادل الثقافي مع المعاهد والجامعات الأجنبية .
- تقوية التمهيدات المدرسية .		- تقوية التمهيدات المدرسية .
- تطوير مركز البحوث والإنماء التربوي وإعادة النظر دوري بالكتب وأدوات التعليم وداخل الجامعات منها (فيديو، صور، كمبيوتر...) .		- تطوير مركز البحوث والإنماء التربوي وإعادة النظر دوري بالكتب وأدوات التعليم وداخل الجامعات منها (فيديو، صور، كمبيوتر...) .

## ٥- المحافظة على البيئة

عانت البيئة في لبنان من الفوضى وغياب القواعد التنظيمية أثناء الحرب اللبنانية . ولم تعط إعادة الإعمار الأهمية الكافية للجوانب البيئية .

إن التمدين العشوائي للبلاد ، وتكاثر مخالفات قوانين التنظيم المدني وعدم تحديث القوانين ، والتعديلات على الأموال والمساحات العامة ، وتلوث المياه والهواء والتلوث الصناعي ، والإفتقار إلى قوانين بيئية حديثة ، إضافة إلى ضعف إدارة النفايات الصلبة والسائلة ، ساهمت جميعها في تضخيم فاتورة البيئة في لبنان .

ونظرًا لضيق المساحة في لبنان وكثافة سكانه ، والدور الأساسي الذي تلعبه البيئة والطبيعة في الاقتصاد اللبناني ، من الضروري إعطاء هذا القطاع الأهمية القصوى للمحافظة عليه بشكل فاعل والحد من الخسائر .

للمجلس الاقتصادي الاجتماعي ، في جميع البلدان التي اعتمدته ، دوراً «أساسياً» في تقييم نتائج القرارات السياسية والإقتصادية على البيئة . لذلك ستبقى هذه المهمة من صلب أعمال المجلس الاقتصادي الاجتماعي اللبناني .

إن هذه المواضيع المتعلقة بقطاع البيئة متعدبة ودقيقة ، ومن أهمها :

- \* المحافظة على الثروة الحرجية والحيوانية ، والعمل على حمايتها وتوزيعها .
- \* إعتماد طرق عصرية لإدارة ومعالجة النفايات الصلبة والسائلة ، صناعية كانت أو منزلية .
- \* التسريع بتأمين القوانين المتعلقة بمكافحة التلوث ، وتغريم أسبابه ومسبيه .
- \* إعادة النظر في قوانين التنظيم المدني للمحافظة على الشاطئ اطاراً ونظافة ، وعلى الواقع الطبيعية والأثرية .
- \* العمل على وضع تصنيف للمساحات والمناطق اللبنانية ، بداعي المحافظة على البيئة وعدم تشويتها .
- \* ضبط قوانين وضع وسائل النقل في الخدمة ، بهدف تخفيف تلوث الهواء والتقليل من الضجيج والإزعاج ومخاطر السير وإزدحاماته .

٣- تطوير الموارد البشرية		٤- تجدول ٤-٢- مجال العمل : التأهيل والثقافة		٥- الأهداف	
المجتمعات	البيئة	البيئة	البيئة	البيئة	البيئة
- تقوية النشاطات الثقافية من نوادي ومسارح ومتاحف ومتاحف ودورات.	- خلق مكافآت للمعلم والشركات المتفقة.	- العمل على تنمية الكوادر والذكاء والمعرفة.	- تفعيل بمقاييس الجودة.	- التنبه على التسلل الفاسد.	- التنبه على التسلل الفاسد بين لبنان والبلدان الأخرى.
العائق والمحاذير					

## ٥- المحافظة على البيئة

## **تابع جدول ٥-١-مجال العمل : الهيئة العامة**

الهدف	الإجراءات	الموقف والمحاذاة

٥- المحافظة على البيئة

## ٥-١-مجال العمل : البيئة العامة

الاهداف	الإجراءات	الموافق والمماذر
<ul style="list-style-type: none"> <li>- خلق ثقافة بيئية جماعيًّاً تجمع أفراد المجتمع خصوصًاً أن البيئة من أهم موارد الاقتصاد اللبناني.</li> <li>- المحافظة على التراثات الطبيعية والحيوانية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحديد قوانين مكافحة التلوث المحدث للبيئة.</li> <li>- إعداد خطة عملية فاعلة لغرس النباتات الصلبة لتسهيل إعادة تضمينها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- كلية الدبلوم العالمية، خصوصًاً الموروثات الصناعية القائمة.</li> <li>- ذهبية تقليدية وسلبية في موسمها الموروث والطوارئ.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- مكافحة جميع أنواع التلوث:</li> <li>- هواء</li> <li>- مياه</li> <li>- صخري</li> <li>- نفايات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطبيق تدريجي لقرارات إعادة التكثير والتضييف في الصناعات اللبنانية القائمة خصوصًاً التقيلة منها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تقص في التجهيزات والمخبرات وكيفيتها العالمية.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تشجيع إلادة التصريح والتكرير لشنفاف أنواع النباتات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- العمل على تطبيق قوانين مكافحة التلوث الناجم عن خطأ الإنسان والبيئة (مواد ذرية، مواد محوتة جينياً...).</li> <li>- تنفيذ مشروع تكرير الماء المبتلا وإنشاء شبكات صحية في جميع المناطق اللبنانية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم السكن من استعمال التقطير الحديثة والتي من الممكن أن تشكل خطراً على الإنسان والبيئة (مواد ذرية، مواد محوتة جينياً...).</li> <li>- تقصاص المساحات غير المأهولة وكافة التهدون.</li> </ul>

٥- المحافظة على البيئة

تابع جدول ٥-٢-مجال العمل : التخطيط والتنظيم المدنى

الموقع والمحاذير	الإجراءات	الأهداف
أقوار الظاهرة على السرارات مع احترام قوانين الملكية الفردية وتأمين البلد العادل .	- إقرار سخطة عام لتنظيم عمل الكسارات والفالع والتشديد في التطبيق .	
	- درس إمكانية استيراد الرمول والمخجارة من مصادر أقل كلفة .	

٥- المحافظة على البيئة

٥-٢- مجال العمل : التخطيط والتنظيم المدنى

الموقن والمحاذير	الإجراءات	الأهداف
-	- تزكيم التجاروات وصعوبة حلها على لدى القصرين .	- تصحيح التجاروات الحاصلة منذ ١٩٧٥ .
-	- تطبيق قوانيين التنظيم المدنى بدلاً من المجرء على مبدأ التسوية .	- إعادة توزيع الموارد بين المناطق اللبنانية .
-	- صعوبة خفض عامل الاستهلاك نظرًا لأهميته في تقديم المسكن وتخفيف الضغط عن العاصفة وضواحيها .	- المحافظ على التراث والطابع اللبناني .
-	- إداره مسلمة وفاعلة لشبكات الطريق .	- العمل على تصفيف جمجمة المناطق اللبنانية وتحديد أدوارها في التنمية .
-	- تخفيفات وصعوبات عمليات التصنيف والتنظيم	- ترشيد عمليات الإنشاء والبناء الحادث في التوزيع .
-	- كلية مشاريع إعادة تأهيل البيئة .	- إقرار مخطط عم للنمو المدنى والسكنى في كافة الأراضي اللبنانية .
-	- تخفيفات وصعوبات عمليات التصنيف والتنظيم	- المحافظة على الشاطئ والأماكن الاقرية وصحى البناء بجهازها . و إعادة تأهيل المناطق المضرورة من التطور المدنى المنشورائق .

## ٦- تفعيل دور المؤسسات الخاصة

### ٦-١-١- مجال العمل : سياسة السوق المفتوحة وتشجيع الصادرات

العوائق والمحاذير	الإجراءات	الأهداف
- الرسوم الجمركية تشكل ٤٤٪ من مداخيل الدولة .	- التفاعل مع بذارات العولمة والإقليم إلى إتفاقات تحرير التجارة . - تحضير التدريجي لاتفاقات التحرير التجاري . - تحضير الأسواق الإقليمية المشركة .	- البقاء بالعمل على توسيع التحالفات الجمركية على المواد الأولية والنصف مصنعة المسورة . - تحفيز كلفة التخلص الجمركي وتبسيط معاملاته . - تسهيل المصادرات الرسمية وتخفيف عدد المستندات المطلوبة .
- تحفظات الإدارات العامة الجمركية .	- ارتفاع كلفة التجهيزات ل إعادة تأهيل الكوادر	- استبدال الرسوم الجمركية الشفافية بضرورية القيمة المضافة . - تسهيل المعايير ورفع المعايير والมาตรฐาน الإدارية .
- تحفظات الإدارات العامة الجمركية .	- الدخال السياسي	- تحديد وطأة المراقبة الأمنية على العمليات التجارية . - تطوير استعمال نظام "السكانينج" (Scanning) لمراقبة الحاويات والبضائع المسروقة . - تسهيل تطبيق الأغذاء الجمركية والإدخال المؤقت .
	- ارتفاع كلفة إنشاء المناطق الصناعية وتحفيزها باليبي	- تسريع عمليات تجربة المرفق الجمركي على كافة البيانات .
	- السحبة الضرورية	- صعوبة تطبيق نظام ضرورية القيمة المضافة .

## ٦- تفعيل دور المؤسسات الخاصة

إن ضرورة تحسين الأداء في القطاع العام ، يجب أن لا يغيب نظرنا عن ورشة تفعيل وإعادة هيكلة المؤسسات الخاصة التي تعاني هي أيضاً من ضعف إنتاجيتها ، وعدم تحكّمها من المنافسة ومن التأقلم مع التغييرات الحاصلة على المستوى الدولي والإقليمي . إن وجود ممثلي الفعاليات الاقتصادية بين أعضاء المجلس الاقتصادي والاجتماعي إلى جانب ممثلي الهيئات المهنية والعمالية والاقتصاديين وأهل الاختصاص ، يجعل من المجلس المكان الأفضل لتصور مستقبل المؤسسات الاقتصادية وصياغة مشاريع خطط او برامج لتطويرها و توفير حاجاتها . وورش الأعمال في هذا المجال متعددة ويمكن تحديد أبرزها :

\* التحضير المبرمج لسياسة السوق المفتوحة وللإنضمام إلى منظمة التجارة الدولية وتكثيف إتفاقيات التبادل التجاري الحر مع الدول العربية والإتحاد الأوروبي .

\* تقوية الشفافية داخل المؤسسات للسماح بالمشاركات الداخلية وخصوصاً «الخارجية» ، التي ستسع بتعزيز القدرات التقنية والإدارية والتسويقة للمؤسسات اللبنانية .

\* العمل على تكين الأجراء من المساهمة باحجام مناسبة في المؤسسات التي يتمون إليها ليصار إلى توزيع أفضل لتحسين الإنتاجية .

\* تحسين البيئة الاستثمارية العامة إن عن طريق تحدّيث القوانين أو تسهيل المعاملات الإدارية .

\* تأمين قوات التمويل اللازم وتوسيع وتفعيل القائم منها ، إلى جانب خلق الأسواق المالية الضرورية . ونشر ثقافة المساهمة والتوظيف المالي .

\* ضبط نظم الإنتاج والإلتزام بالمعايير والمقاييس الدولية لتفعيل الإنتاج وتدعم عمليات التصدير .

\* تأمين المنافسة الحقيقة في الأسواق ، مع بعض الاستثناءات الخاصة بفروع النشاط المنشئة لفرص العمل والقابلة للتطوير ، ومواجهة السياسات الأغراقية بكلّة اشكالها ، التهريب ، ومحاربة الاحتكارات .

## ٦-٢-مجال العمل : تصحیح النظام الضرائی وتفویة شفافية المؤسسات

الموقن والمأذون	الإجراءات	الأهداف
- عقلنة تقديم مرتکبة على الموافقة بين المؤسسات	- تسريع إقرار مشروع التسویة الضرائی على أساس وصلاحه تحصیل التصریب واقعی وعملي .	- تحدیت النظام الضرائی واعتماد مبدأ الشبسیط والوضوح
- الافتخار الى معلومات دقيقة متعلقة بالوحدات المشغولة والمؤسسات	- تحدیت قانون الضریبة العامة واعادة النظر بالقيم وظائفها مع الواقع وتردتها .	- إسراء العدالة الضرائیة وليس الاعتماد على مبدأ المحدود فقط .
- تقضی في الموارد البشریة وكذا وزارة المالية	- تسهیل معاملات التصریح الضرائی وتقاضی الرقابة الفرائیة المنکة والمعصیة .	- اعتماد مبدأ تشجیع الاستثمارات
- ضبط عجز الموارد العامة والخاجة الى الموارد السریعة	- تسهیل الشرائب على العدیلیات التسراڑة الفریصة والینیة (الکحول ، السجائر ، السیارات الكیرة السھائلة الملوّود .. الخ)	- تسهیل الشرائب على العدیلیات التسراڑة الفریصة والینیة
- الضغوطات السیاسیة ، طول المدة ، التصریح ، عقلنة ضرائیة حديثة .	- تسهیل تطبيق الاعباءات الماليۃ لبعض الاستثمارات الصناعیة والزراعیة والسیاحیة وتوصیتها لشنیل عدداً أكبر من المشاريع خصوصاً الاستثمارات الخارجیة المشاركة .	- ادخال مبدأ الشفافية لتسهیل عمليات فتح رؤوس أموال المؤسسات التسراڑة .
	- مطابقة قانون الشرائب وقوانين الحاسبة الحدیثة .	- السماح بتسريع نسبة استهلاک المعدات والتجهیزات .
		- تسهیل فتح رؤوس أموال الصناعیة والزراعیة والسیاحیة وتوصیتها لشنیل عدداً أكبر من المشاريع خصوصاً الاستثمارات الخارجیة المشاركة .
		- الفصل بين موجودات المؤسسات والمتکنات الخاصة والعمل على تثییت مبدأ "الملائمة" .

## ٦- تفعیل دور المؤسسات الخاصة تابع جدول ٦-١ - مجال العمل : سیاسة السوق المفتوحة وتشجیع الصادرات

الموقن والمأذون	الإجراءات	الأهداف
	- ادخال مبدأ إعادة الرسوم الجمرکیة المدفوعة لتخییر الصدیر ويعکن أن تتدنى هذه الاعباءات شکل ریجات مالية أو ائتمانات ضرائیة (Tax Credit)	- ادخال مبدأ إعادة الرسوم الجمرکیة المدفوعة لتخییر الصدیر ويعکن أن تتدنى هذه الاعباءات شکل ریجات مالية أو ائتمانات ضرائیة (Tax Credit)
	- تطوير المناطق الحرة خصوصاً قرب المواقی والمطاران والحدود البریة .	- تطوير المناطق الحرة خصوصاً قرب المواقی والمطاران والحدود البریة .
	- التسويق مع البلدان الجاریة لتسهیل عمليات الترانزیت .	- التسويق مع البلدان الجاریة لتسهیل عمليات الترانزیت .

**٦- تفعيل دور المؤسسات الخاصة**  
**٦-٣- مجال العمل : ورشة المراصفات والجودة**

المواقف والمحاور	الإجراءات	الأهداف
- كلفة الازام بالمعايير الدولية .	- تقوية مؤسسة LBNOR التشريع بعملية التوافق مع المعايير العالمية .	- حماية المستهلك وتحسين نوعية الانتاج
- الانفتار الى الرقابة الفعالة على النوعية	- التمرين من المنافسة على الاصناف على السوق العالمية والسكن من المانفة على الصعيد العالمي والمحلي .	- الانفتار على السوق العالمية والسكن من المانفة على السوق العالمية والسكن من المانفة على الصعيد العالمي والمحلي .
- صناعات لبنانية صفررة الحجم	- التعاون مع منظمات تنظيق المراصفات العالمية والعربيّة . - تشجيع المؤسسات للالتزام بقواعد ISO > (Labeling) حسب معيير معيناً تبرأ : اسم الشنج ، المكونات ، تاريخ الإنتاج والنتهاء ، معلومات غذائية ، من أجل حماية المستهلك	- التمرين من التوغل في أسواق جديدة غير الأسواق التقليدية .
- الانفتار الى مصادر نوعية محددة تعنى عمليات التصدير .	- التشديد على ابراز مصدر المشتريات بالشنج الإجازة . - جودة السلع اللبنانيّة .	- جذب الاستثمارات الأجنبية وتشجيع المؤسسات على اعتماد مراكزها في لبنان .
- عقدية تقليدية بعيدة عن أساليب الإنتاج الحديثة .	- تطوير معيير الشنج اللبناني للمؤسسات العالمية .	- العمل على إعادة التأهيل بالشنج اللبناني .
- قيود ادارية من حيث تحخيص وتصنيف المعاملات	- تبسيط وتفعيل معاملات التصديق على المشتاجات .	- تقوية دور المهد الصناعي للحوث والتعاون من خلال مع معاهد أجنبية مماثلة .

**٦- تفعيل دور المؤسسات الخاصة**  
**تابع جدول ٦-٢-٣- مجال العمل : تصحيح النظام الضرائي وتنمية شفافية المؤسسات**

المواقف والمحاور	الإجراءات	الأهداف
	- إعادة الاعتبار لمدققي الحسيبة وعدم اقتصر دورهم على "مواقحة المراقبة المالية والذكيل الضريبي"	- تقوية التمويل الذاتي للمؤسسات

## ٦- تفعيل دور المؤسسات الخاصة

### ٦-٤- مجال العمل : الأسواق المالية

الموافق والملاذ	الإجراءات	الأهداف
الموافق والملاذ	- نقل الدين العام وتأثيره على ارتفاع الفوائد .	- تأمين المسؤول اللازم للمؤسسات التجارية وخاصة المؤسسات الصغيرة والش�طة المحجم .
الموافق والملاذ	- تقليل مالية قصيرة الأجل .	- تقوية ثقافة الادخار و خاصة الادخار الطويل الأمد .
الموافق والملاذ	- الطابع العائلي للمؤسسات والأعمال التجارية .	- خلق عملية فاعلة و مجانية مع حاجات الاقتصاد الوطني .
الموافق والملاذ	- ضعف النسخة الالية لـ الاستئمار المالية .	- العمل على إعادة دور بيروت كمركز مالي إقليمي و عالمي .
الموافق والملاذ		- تحسين البيئة المالية لتشجيع الاستثمارات والشركات الخارجية .
الموافق والملاذ		- تسريع الانخراط في برامج التعاون مع الاتحاد الأوروبي (MEDA) والت至此 بالمشاركة التجارية والاستثمارات المتقدمة .

## ٦- تفعيل دور المؤسسات الخاصة

### تابع جدول ٦-٣- مجال العمل : ورشة المباحثات والجودة

الموافق والملاذ	الإجراءات	الأهداف
الموافق والملاذ	- تدريب الكوادر الادارية والتسويقية البشرية وتجكيتها من العاطلي مع كل جديد ومتضور في هذا المجال .	- إنشاء مراكبة فعالة وصارمة دون تحويلها للعمليات ملائقة وداعمة للمستحبون .
الموافق والملاذ		- عقد التقييمات تجارية مع شركاء لبنان في التجارة الخارجية ، تضمن قبولهم للمعايير والتصورات اللبنانية .
الموافق والملاذ		- إنشاء مختبرات حديثة ومتخصصة لتسهيل عمليات المراقبة النوعية

## ٧- المعلومات والمعلوماتية

يستند النمو الاقتصادي الحديث الى قاعدتين اساسيتين : المعرفة والابداع .

١. تشمل المعرفة المعلومات بشكلها العام ، إن بجهة الاعلام والاعلان ، ام لناحية الاحصاءات الرقمية والنوعية . ويسبب الاضطرابات الامنية ، بقي لبنان لحوالي عشرين سنة من دون أية معلومات رسمية دقيقة ، وهو يحاول منذ خمس سنوات بناء قاعدته الاحصائية . ورغم التحسن الحاصل تبقى الارقام المتوافرة غير دقيقة ومجتزأة في الكثير من الاحيان .

ان المجلس الاقتصادي والاجتماعي يعي المشاكل المترتبة على فقدان المعلومات الدقيقة وتتأثيراتها السلبية على الكثير من اعماله . ومن المتوقع ان يساهم المجلس في وضع تصور لتحسين القاعدة الاحصائية وبلورتها .

إن ورشة عمل تحسين الارقام والمعطيات الاحصائية لا تقتصر على الادارة المركزية للاحصاء ، بل تتعدها الى مشاركة المؤسسات العامة والخاصة ، نذكر منها (على سبيل المثال لا الحصر) السجلات التجارية ، الجمارك ، المالية العامة ، مراكز التوثيق في الوزارات المتخصصة ، التجمعات المهنية ومكاتب الاستشارات . من هنا ضرورة المساهمة في :

\* تقوية النشاط في الادارة المركزية للاحصاء لتأمين كل المعطيات الاحصائية وتحسينها .

\* ابراز اهمية الشفافية في جميع قطاعات المجتمع ، ان على الصعيد الاقتصادي في كافة جوانبه او على الصعيد demografique ، او الصحي ، او التربوي .

\* حث على نشر الارقام والمعلومات لتحديد الحجم الفعلي للمشاكل الاقتصادية والاجتماعية التي يواجهها لبنان .

## ٦- تفعيل دور المؤسسات الخاصة

### تابع جدول ٦-٤- مجال العمل : الأسواق المالية

المؤسسات	الأهداف	الإجراءات	المواقع والمحاذاة
- توسيع الاقادة من برامج مؤسسة التمويل العالمية (IFC)	- من تسهيل صناديق التنمية العربية . - خلق قوانين تشجيع صناديق الاستثمار والتمويل على لدى الوطن . - تشجيع المؤسسات على فتح رؤوس أموالها . - تقوية دور المؤسسة الوطنية للتأمين والاستثمار (INGI) . - المؤسسة الوطنية لتشجيع الاستثمار (IDAL) . - تحدث قوانين بورصة بيروت .		

والنقل ، مما يسمح للمؤسسات بخدمة المستهلكين بغض النظر عن البعد الجغرافي .

من الطبيعي ، نشر ثقافة الكمبيوتر في المدارس والجامعات ضمن خطة شاملة لمنع الفجوة القائمة بين قطاعات واسعة من المجتمع وبين أقلية استواعبت المعلوماتية في العلم والعمل .

ولن يبقى القطاع العام بمنأى عن هذه التطورات . فهو مدعو بدوره إلى مكتنة جميع عملياته وخدماته وترشيد استعمال موارده المالية والبشرية وتأهيلها . خاصة بعد أن اعتمدت بعض الدول ، ومنها المجاورة ، مبدأ العمل لاقامة «الحكومة الإلكترونية» (خدمة المواطنين وأصحاب الحاجات عبر شبكات المعلوماتية) ، إلى جانب مبادرات «التجارة الإلكترونية» .

٢ . أما في ما يختص بالابداع ، فإن هذه الورشة ستبني على أساس إدخال أحدث نظم المعلوماتية ونشرها بين جميع الفئات . إن المستوى الثقافي الذي يتمتع به اللبنانيون يوفر لهم مزايا تفاضلية في هذا المجال ، شرط العمل الجدي على نشر وتطوير هذه الثقافة الجديدة بين جميع أفراد المجتمع .

تضطلع يوماً بعد يوم معالم المجتمع المعلوماتي الجديد الذي بدأ بالظهور في شتى أرجاء العالم . وستكون آثار التغيرات الحاصلة في تكنولوجيا المعلومات والإتصالات كبيرة وعارة في جميع قطاعات الاقتصاد بحيث تصبح جميع الأنشطة الجديدة التي تعتمد على المعلومات والمعلوماتية والاتصالات ، هي المعيار الأساسي للنجاح الاقتصادي وحتى الاجتماعي للدول .

وستتغير المشاريع القائمة لتصبح أكثر انتاجية ، ومن المتوقع أن تصبح المعرفة الأساسية في كيفية استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال ، مهارة ضرورية للقوى العاملة المنتجة .

وقد دخلت المعلوماتية نمطاً جديداً ، حيث أصبح الفرق بين السلع والخدمات أقل وضوحاً . إذ أن الخدمات آخذة في الظهور كمصدر أساسي للقيمة المضافة بالنسبة للمشاريع الانتاجية التقليدية . وسيكون التنوع والمرنة والتكمال مصدر المؤسسات الاقتصادية . ولن توفر هذه القدرة على المنافسة إلا عن طريق اعتماد المؤسسات على استخدام التجهيزات والبرامج الحديثة ، وزيادة قدراتها دائمًا في هذا المجال .

وستفرض التكنولوجيا الجديدة ، جديداً في إدارات الشركات حيث من المرجح أن يوكِّل المزيد من المسؤوليات إلى العاملين أنفسهم ، ما يدفع إلى تحسين تأهيلهم بشكلٍ طيلة حياتهم العملية .

ولقد دخلت المعلوماتية نمطاً جديداً أيضاً في المبادرات التجارية من المرجع أن تتسارع في السنوات المقبلة ، حيث ستأخذ التجارة الإلكترونية قسماً كبيراً من تبادل السلع . وستبرز بشكلٍ شبه مؤكَّد اللوجستيات المبنية على علاقات الترابط المتكاملة بين وحدات الاتصال التقليدية وقطاعات الاتصالات والمعلوماتية

## ٧- المعلومات والمعلوماتية

### تابع جدول ٧-١-مجال العمل : المعلومات والنشر

المواقف والمذبذبات	الإجراءات	الأهداف
	- تقوية ثقافة الإعلان عن الأسعار والمعلومات الشفافية بالسلع لتأمين أفضل نشر للمعلومات للمستهلكين .	
	- تقوية إنشاء جمعيات حماية المستهلكين التي تولى بدورها نشر المعلومات من كافة القطاعات .	

## ٧- المعلومات والمعلوماتية

### ٧-١-مجال العمل : المعلومات والنشر

المواقف والمذبذبات	الإجراءات	الأهداف
	- ضعف ثقافة الرقم بسبب غيابه لفترات طويلة .	- تقوية الإدارة المركزية للإحصاء عن طريق المكتبة والتأهيل البشري ورفع الموارد .
	- الميل إلى إخفاء الإحصاءات المتعلقة للشركات خوفاً من التسريب وإفشاءها والخلافة على المليء بالمعلومات .	- تكثيف الدراسات الإحصائية وزيادة وعيها والخلفة على نشرها دريناً .
	- كلفة تحديد أنظمة إحصاء وبناء الشبكة والروت الذي يستغرق الحصول على معلومات دورية صادقة وسهلة الاستعمال .	- نشر المعلومات المنشورة عبر الانترنت بجميع الوزارات والمؤسسات والحاكم التجاري .
		- تقوية صناعة المعلومات والأعلام حيث يتسع لبنان لمزيد تناقضية أكيدة .
		- الشفافية ونشر المعلومات لتقوية بنى المؤسسات التجارية وتنمية الأعلام التجاري ، وتنبيه الشفافية .
		- إبراز أهمية الدراسات والاستشارات في تعزيز TRADE INTERNATIONAL CENTER
		وتوسيع شاطئه لتأمين أفضل المعرفة عن الأسواق الخارجية إن بجهة الصدير أو الاستيراد .

## ٧- المعلومات والمعلوماتية

### تابع جدول ٧-٢-مجال العمل : المعلوماتية والابحاث

العنق والمحاذير	الأهداف	الإجراءات
		- ليس المطلوب التركيز على اختراعات متقدمة بل استعمال التكنولوجيا المعاشرة لتطابق متطلبات الأسواق الداخلية والإقليمية .
		- الاستفادة من الأموال والقدرات التي من الممكن توفيرها عبر التعاون مع المؤسسات العالمية والبلدان الصناعية المقيدة .

## ٧- المعلومات والمعلوماتية

### ٧-٢-مجال العمل : المعلوماتية والابحاث

العنق والمحاذير	الأهداف	الإجراءات
	- تحضير للبيئة المعلوماتية الحديثة الاعادة .	- تحدث جمعية أجهزة الدولة و مكتبتها .
	- تحديد أهداف طموحة لنسبت إدخال الكمبيوتر والمعلوماتية في المؤسسات العامة والخاصة .	- ربط كافة الدوائر والادارات بشبكات الانترنت وتأمين خدمات المواطنين عبر الانترن特 .
	- حلقة شبكات تبادل المعلومات وصيانتها وتنظيمها بشكل فاعل وسريع .	- تشجيع الاستثمار الخارجية المباشرة في قطاع المعلومات والابحاث عن طريق الاعفاءات المالية و الشهادات الادارية .
	- إنشاء و تعميم ثقافة المعلوماتية والكمبيوتر في جميع القطاعات والذينات الاجتماعية .	- إعلان بنان مركز المعلوماتية (Cyber Country) للاستشار (IDAL)
	- هجرة الأدمندة البدائية الى الخارج .	- الاستفادة من تجارب وخبرات بعض عواصم التكنولوجيا الحديثة (هونغ كونغ ، سنغافورة ، دندي ) .
		- تقوية العلاقة في مجال البحث والتكنولوجيا بين المؤسسات التجارية والجامعات ومعاهد التكنولوجيا .
		- تقوية الإبحاث ومركز تطوير التكنولوجيا .

## اللجان المتخصصة

### وحلقات العمل

إن مبدأي الحوار التفاعلي والمشاركة اللذان يقنان وراء فكرة إنشاء المجلس الاقتصادي والإجتماعي ، واللذان يفترضان ان يشكلا التزاما دائمًا ، يدفعان المجلس الى ضرورة الاسراع في خلق أجواء جديدة في تناول الشأن العام ، وابراز اساليب جديدة مناسبة لطرح المواضيع الاقتصادية والاجتماعية الوطنية الحساسة وطرق معالجتها . ومن المتوقع أن تبرز أعمال المجلس اهمية مشاركة القطاعات المهنية والأهلية في المساعدة على وضع وتطوير الرؤى الصحيحة للخطط الاقتصادية والبرامج الاجتماعية ، خصوصاً وأن غالبية أعضاء هذا المجلس تنبثق من القطاع الخاص ، ومن التجمعات المهنية والنقابية ، وتتوفر فيها المؤهلات العلمية والفكرية الضرورية لنشاطه .

ان المهام الملقة على عاتق المجلس لن ترتجل ولن تكون منقوصة ، بل ستتعدد في إطار مؤسستي وستتم بالشفافية المطلقة .

من المعلوم أن العمل الفاعل والأساسي لجميع المجالس يتم في اللجان . من هنا ضرورة انشائها وهيكلتها وتفعيتها ، لتصبح قاعدة أساسية لأعمال المجلس .

لتؤمن الإنتاجية الضرورية لأعمال المجلس الاقتصادي والإجتماعي في لبنان ،

تنشئ كل لجنة من أعضائها لجاناً فرعية دائمة أو مؤقتة ، حسبما تراه لسير عملها .

يعود للهيئة العامة اذا أرادت ، القرار بانشاء لجان أخرى دائمة .

نص النظام الداخلي للمجلس على إنشاء لجان متخصصة يشارك فيها جميع الأعضاء ، بمعدل بين ٧ أعضاء (حد أدنى) و ١١ عضو (حد أقصى) لكل لجنة ويعدل عضو في لجنة واحدة على الأقل (التوزيع المشاركة من الجميع) أو في لجنتين على الأكثر (للحوول دون تراكم المسؤوليات) ، كما يعمل به في أغلب البلدان التي إعتمدت إنشاء مجالس اقتصادية وإجتماعية .

وقد لحظ النظام الداخلي للمجلس انشاء اللجان التالية :

١- لجنة القضايا الاقتصادية العامة .

(الخطيط - السياسات الاقتصادية )

٢- لجنة القضايا الاجتماعية العامة .

(الصحة - الاسكان والتعاونيات )

٣- لجنة التنمية البشرية وحقوق الانسان

( التربية والتعليم والثقافة - التأهيل والتدريب - المرأة - المعوقين )

٤- لجنة النشاطات الانتاجية

( الصناعة - التجارة - المال - التأمين - الطاقة )

٥- لجنة العلوم والتكنولوجيا والمواصفات

( البحث والتطوير والمقاييس )

٦- لجنة البيئة والسياحة

( البيئة - السياحة - التنظيم المدنى - النقل )

٧- لجنة قضايا المناطق والشؤون الزراعية

( قضايا المناطق - الزراعة - التنمية الريفية )

٨- لجنة قضايا العمل والمهن والحرف

( الضمان الاجتماعي - البطالة - القطاع الحرفي )

# أجْهَمُورِسَةُ الْلِّبَنَانِيَّةُ

مَكْتَبُ وَزَيْرِ الدَّوْلَةِ لشُؤُونِ التَّدْمِيرِ الإِدارِيَّةِ  
مَوْكَزُ مَشَارِيعٍ وَدَرَاسَاتِ القَطَاعِ الْعَامِ

## خاتمة

طبعاً ..

هذا ليس كل شيء ..  
لا على صعيد الأهداف ،  
ولا على صعيد الوسائل ،  
ولا على صعيد اللجان ،  
ولا على صعيد ورش العمل .

إنما هي رؤية وإطار للعمل ، يدعو المجلس الاقتصادي والاجتماعي نفسه ،  
على كافة مستوياته وفي كافة تنظيماته ، للانطلاق عبرهما ، مثلما يدعوا  
الهيئات والفعاليات والقدرات المتعددة في المجتمع للانضمام إليهما أو للتفاعل  
معهما والإسهام بتطويرهما .

ومثلما هذه الرؤية قابلة للتطوير والاغناء والتوضيح ، فإن ورش العمل  
نفسها قابلة للزيادة والتعديل

خاصة في المواضيع والميادين القطاعية ،  
وذلك عبر اللجان المتخصصة ،

التي تشكل قاعدة في أساس عمل المجلس الاقتصادي والاجتماعي وفي  
تفعيل نشاطه وانجاح مسيرته .