

مكتب الانتاج الحيواني



AG censé c
E70
OLM
195

454

الجمهوريّة اللبنانيّة
مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
بـ مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

تسويق الميضر

(المشاكل والحلول)
Commercialisation des enjeux
(les Problèmes et les solutions)

الدكتور عاطف علبي

MFN = 564

٦٧٥
OLA
١٩٥

٤٥٤
ف.ع.

تسويق البيض
(المشاكل والحلول)

لقد ارتفعت نسبة تصدير البيض الى انتاجه من سنة ١٩٦٣ الى سنة ١٩٧٠ من حوالي الربع الى حوالي النصف ، ماردة بتقلبات حادة بين سنتي ١٩٦٥ و ١٩٦٧ .
ففي سنة ١٩٦٣ بلغ الانتاج حوالي ١٠٤ ملايين بحنة والتتصدير حوالي ٢٨ مليون بحنة ، ثم ارتفعا في سنة ١٩٦٦ على التوالي الى حوالي ٤٢ مليون و ٤٥ مليون ، حيث بلغت نسبة التتصدير الى الانتاج ذروتها ٦٢٪ ، ثم لم تلبث ان نقصت الى ٤٤٪ في سنة ١٩٦٨ وارتفعت بمدّها الى حوالي النصف في سنة ١٩٧٠ (٥١٪) ، حيث بلغ الانتاج ٤٢ مليون بحنة والتتصدير ٢٤٣ مليون . والجدول التالي يعطينا صورة أكمل واكثر تفصيلاً من تطورات نسب التتصدير الى الانتاج مع زبداته خلال السنوات ١٩٦٠ - ١٩٧٠ ؛ كما يشير بوضوح خلال نفس الفترة الى الصعود العام في الانتاج ، وكل من التتصدير والاستهلاك ، والنتيجة الحتمية العكسية لذلك، أي الهبوط العام في الاستيراد .

جدول رقم (١)
 انتاج ، استيراد ، تصدير واستهلاك بغير الاكل
 خلال السنوات ١٩٦٠-١٩٧٠ *

المصدر بالألاف

النسبة المئوية ٣ ١	استهلاك ٤	تصدير ٣	استيراد ٢	انتاج ١	سنة
١٣	٦٠٢٤٩	٦٧٨٠	١٥٣٧٥	٥٢١٥٤	١٩٦٠
١٩٦	٨١٧٢٣	١١٩١١	٣٢٧٤٠	٦٠٨٦٤	١٩٦١
١٦٢	١٠٨٤٨٨	١٤١٣٧	٣٨٠٠٠	٨٤٦٢٥	١٩٦٢
٢٦٩	٨٢١٥٠	٢٧٨٨٠	٦٢٠٥	١٠٣٨٢٥	١٩٦٣
٢٨٦	١٣٠٦٥١	٥٢١٣٢	٧٨٣	١٨٢٠٠٠	١٩٦٤
٣١٣	١٩١٤٤٤	٨٢٣٤٢	٨٦	٢٧٨٧٠٠	١٩٦٥
٥٦٢	١٩٣٥٥٦	٢٥٣٧٦٠	٦٠٢	٤٤٧٣١٦	١٩٦٦
٤٦٨	٢٩٠٣٠٣	٢٥٥٧٥١	٣٤	٥٤٦٠٥٤	١٩٦٧
٤٤٥	٣١٩٧٠١	٢٥٦٠٦٣	١١	٥٧٥٧٦٤	١٩٦٨
٤٩١	٢١٥٧٢٥	٢٠٧٨٥٢	-	٤٢٣٥٢٧	١٩٦٩
٥١٥	٢٢٩٠٤٧	٢٤٣٠٩٠	٣٢١	٤٧٢١٣٧	١٩٧٠

* - ان ارقام هذا الجدول المركب مستمدۃ من تقاریر قسم الدواجن في وزارة الزراعة ،
 - ان الارقام حتى سنة ١٩٦٥ تحوى ايضاً بیض التفقيس ،

هذا والتقلبات العادلة المذكورة أعلاه بين سنتي ١٩٦٥ - ١٩٦٢ تعود الى المضاربة على البيض اللبناني في الاسواق العربية من قبل البيض المستورد اليها من البلدان الاخرى وخصوصا اوروبا الشرقية والغربية على السواء .

لذلك فجودة البيض اللبناني ووصوله طازجا اكثرا من غيره ، بسبب قرب المسافة ، هاتان الميزتان النسبيتان كانتا المشجع على تفضيله على غيره بالرغم من المضاربة المذكورة ، انما لفترة ، والدليل على ذلك انه ابتدأ من ١٩٦٦ من اخذت نسبة التصدير الى الانتاج تتحسن بالرغم من زيادة الارقام الصالحة ولم تبلغ حتى في سنة ١٩٧٠ ما كانت عليه سنة ١٩٦٦ كما يتضح من الجدول رقم ١- .

اما يجب ان لا يغيب عن باليانا ايضا ان هاتين الميزتين ليستا باحتكار طبيعي في ظروف تطور التكنولوجيا بشكل عام وتكنولوجيا الشحن بشكل خاص . فالجودة التي يتمتع بها البيض اللبناني ، والمائدة بشكل خاص الى كونه من النوع الممتاز ويعيق طازجا بسبب قرب المسافة بين لبنان والبلاد العربية ، والتي تجعله يباع باسعار تفوق اسعار البيض الاجنبي بحوالى ٣٠٪ كما يتضح من الجدول التالي رقم ٢- . هذه الجودة يمكن للحاق بها من قبل البيض الاجنبي ، خصوصا وان ظروف الانتاج في هذه البلدان المزاحمة للمنتجات الحيوانية اللبنانية تفوق بكثير ظروف الانتاج في لبنان من حيث التعداد والعملة . هذا بصرف النظر عن ضخامة الانتاج فيها ، بحيث تبقى اسعارها ، حتى بعد لحاقها بالجودة اللبنانية دون اسعار البيض اللبناني . أما مسألة المسافة فظروف الشحن الحديثة ووسائله السريعة التطور بشكل مذهل كفيلة بمراحمة هذا الاحتقار الطبيعي بالنسبة للبيض اللبناني ، عنيها قصر المسافة . والمعلومات التي وردت مؤخرا الى مكتب الانتاج الحيواني (خصوصا حول نسبة زيادة اسعار بيهتنا بـ ٣٠٪ على غيره) من الكويت تزيدنا تمسكا بما اوردنا من رأى .

جدول رقم (٢)
 نسبة سعر كيلوغرام بيفر الاكل المصدر الى الكويت من
 مختلف البلدان بالنسبة الى سعر تصدّره
 من لبنان *

١٩٦٩			١٩٦٨			الدولة المصدرة
+ بالنسبة للسعر اللبناني على الاجنبي	النسبة المئوية	متوسط سعر الوحدة بالدينار الكويتي	+ بالنسبة للسعر اللبناني على الاجنبي	النسبة المئوية	متوسط سعر الوحدة بالدينار الكويتي	
٣٩٢ +	٦٠٣	٠٢٠٩	٥٤١ +	٤٥٩	٠٢٢٢	لبنان
٣٠١ +	٦٩٩	٠١٤٦	**١٨ +	٨٢	٠١٠٢	استراليا
٢٨٢ +	٧١٨	٠١٥٠	٤٦ +	٥٤	٠١٨٢	رومانيا
١٥٤ -	٢٥٤	٠٥٣١	١٣٦٩ -	٢٣٦٩	٠١٢٠	بلغاريا
٦١ -	١٦١	٠٣٣٦	١٦٧ -	١١٦٧	٠٢٥٩	قبرص
بلدان اخرى						

* جدول مرکب مستمد من المطحق رقم -١-

* في سنة ١٩٦١ ، واستنادا الى معلومات وردت مؤخرا الى مكتب الانتاج الحيواني من الكويت
 اصبحت زيادة اسعار البيض اللبناني على الروماني اكثر نتيجة تدني سعر الاخير فبلغت

% ٣١٨٢

اذا ما اعتبرنا الانتاج المحلي حوالي ٥٠٠ مليون بيضة (معدل انتاج الخمس سنوات الاخيرة حوالي ٩٣٤ مليون بيضة) ، تصبح امام العدد التالي من الصناديق المنتجة سنويا (كل صندوق يعوي ٣٦٠ بيضة) : ١٣٨٩ ر٣٨٨٨٨٩ أى حوالي ٦٩٥ ألف صندوق .

واستنادا الى كون حوالي النصف يصدر سنويا كما يتضح من الجدول رقم ١—
نصبح امام تصدير حوالي ٦٩٥ ألف صندوق .

الصعوبات التي يلاقيها تصدير بيضنا الى الاسواق العربية ، بسبب المضاربة من البلدان الاوربية وخصوصا الشرقية منها ، لا تدأفا على الصطاح وتظهر بشكل استاتيكي ، بسبب انتهاكها في اسواق عربية جديدة (ابوظبي مثلا) او قديمة (الكويت ، السعودية ، سوريا) ، كما يتضح من الجدول التالي رقم ٢— باى ان هناك نوع من امتثال الصعوبات بين البلدان العربية ، اسوق بيضنا اللبناني ، بحيث ان الرقم الاجمالي للتصدير لا يتغير كثيرا ويبقى حوالي ٢٥٠ مليون بيضة اى ما مدخله تقريرا ٦٩٥ ألف صندوق (انظر الجدولين رقم ١— و ٢— ، بالإضافة الى ان معدل تصدير الخمس سنوات الاخيرة ، باستثناء سنة ١٩٦٦ غير الاعتيادية بسبب خسارة السوق العراقية ، كما يظهر في الجدول رقم ٣— ، هو ٢٥٢ مليون بيضة) .

جدول رقم (٣)
تصدير بيض الاكيل الى مختلف الدول العربية خلال السنوات ١٩٦٦—١٩٦٠ *

المعدل بالآلاف

البلد	١٩٦٦	١٩٦٧	١٩٦٨	١٩٦٩	١٩٦٠	%
العراق	١٢٩٠٠	٥٠٨	٤١١	٢٧٦٠٠	٨٥٠٠	٤٤
السعودية	٥٣٠٠	٤٠٩	٦٣٤٠٠	٥٥٤٠٠	٢١٦	٢٢٥٠٠
الكويت	٤٩٠٠	١٩٣	٦٢٠٠	٢٩٩	٢٠١٠٠	٣٢٢٠٠
سوريا	٤٣٠٠	١٢	٨٨٠٠	٩٠٠	٢٢١٠٠	١٠٦
البرين	٣٧٠	١٥	٢٢٠٠	٠٨	٢١٠٠	١
الأردن	٢٩٠٠	١١	١٠٨٠٠	٣٩١٠٠	١٥٣	١٥٢
ابوظبي	٣٢٠٠	٣٧	٢٤٠	٣٩١٠٠	٣٢٥٠٠	١٥٢
بلاد عربية	٢٩٠٠	—	—	١٧٠	١٧٩٤٣٤٠٠	١٥٠
اخرى	١١٨٦٠	٤٢	٣٤٥١	١٢٦٣	٢٥٥٢	١٢٠
المجموع	٢٥٣٢٦٠	١٠٠	٢٥٥٢٥١	٢٥٦٠٦٣	٢٠٧٨٥٢	١٠٠
		١٠٠	٢٥٥٢٥١	٢٥٦٠٦٣	٢٠٧٨٥٢	١٠٠

* جدول مركب مستمد من تقارير قسم الدواجن في وزارة الزراعة .

الواقع ان السوق العراقية هي الوعيدة التي خسرناها بسبب المضاربة من الدول الشرقية بشكل خاص ، ولعدم الاهتمام فيها بميزات بيضنا (الجودة والطازجة) ايضا ، انا يد وأننا على اعتاب خسارة السوق الكويتية ايضا على اعتبار ان هناك تقهقر ملوسا وان كان بهما في صادراتنا من البيض الى السوق الكويتية ، اذ انخفضت الكمية المصدرة منه من ٦٢٦ مليون بيضة سنة ١٩٦٨ الى ٣٥٦ مليون بيضة سنة ١٩٧٠ ، اي بنسبة حوالي ١٥٪ ، واذا ما اضفنا الى ذلك المعلومات التي وردت مؤخرا الى مكتب الانتاج المعيوني من الكويت نفسه ، اصبحنا امام واقع مرير للغاية .

انما، كما أسلفنا ، ميزتا البيض اللبناني (الجودة والطازجة) نسبيتان وقابلتان للتخطي من قبل الدول الاوروبية ، المضاربة لنا في الاسواق الغربية ، بسبب تطور التكنولوجيا السريع ؛ الامر الذي يفترض من طرفنا التحرك الاربع والماشر من اجل البقاء على الاسواق الغربية ، المستهلك العملي الوحيد لمبيضنا ، على الاقل حتى تاريخه ، وخصوصا بعد ان خسرنا السوق العراقية ، التي لا بد ايضا من العمل لاعادتها الى نطاق اسواق مصدراتنا من البيض ، الى جانب محاولة الحفاظ على السوق الكويتية ، لا سيما وانها - السوق العراقية - تستحوذ على جزء لا يستهان به من مصدراتنا من البيض ، كما يتضح من الجدول التالي رقم ٤ - والمستمد من الجدول السابق رقم ٣ - .

جدول رقم (٤)
حصة العراق من مصدراتنا من بيض الاكل بالنسبة المئوية خلال
أربع سنوات

النسبة المئوية	السنة
٦٠٪	١٩٦٦
٤١٪	١٩٦٧
٢٢٪	١٩٦٨
١٤٪	١٩٦٩
٠٪	١٩٧٠

الجَمْهُورِيَّةُ الْلَّبَنَانِيَّةُ

مَكْتَبُ وزَيْرِ الدَّوْلَةِ لِشُؤُونِ التَّسْمِيَّةِ الإِدارِيَّةِ
مَركَزِ مُشَارِيعٍ وَدَرَاسَاتِ الْقَطَاعِ الْعَامِ



-٧-

ازن بالسوق العراقي احتلت المرتبة الاولى ، في سنتي ١٩٦٦ و ١٩٦٢ ، ثم اخذت تتقهقر ، تاركة هذه المرتبة الاولى للسوق الكويتية . وهنا لابد من الاشارة الملحة الى ان الكويت وكذلك السعودية بدأاً يستوردان البيض من الدول الشرقية ، وان كان هذا الاستيراد لا يزال ضعيفاً على اعتبار ان لبنان حتى سنة ١٩٦٩ بقي يستحوذ تقريراً على ثلاثة اربع مستوررات الكويت من البيض ، كما يتضح من الملحق رقم ١-١ ، بيد انه ليبر منذ يبر خير خصوصاً اذا ما أضفنا الى هذا الواقع الذي انتهى اليه الوضع عن سنة ١٩٦٩ ، المعلومات التي وصلت مؤخراً الى مكتب الانتاج الحيواني من الكويت .

لذلك واستناداً الى كون البيض يأتي في المرتبة الاولى حالياً (اذ انه يستقطب حوالي نصف قيمة صادرات المنتجات الحيوانية ، يليه في المرتبة المصارين ، كما يتضح من الجدول التالي رقم ٥-٥) بالرغم من المضاربة التي يلقاها من الدول الغربية والشرقية بشكل خاص (رومانيا - بلغاريا) وتتجلى من ان نجد انفسنا في يوم غير بعيد امامه - البيض - كما نحن امام الفروج (الذي اصبح تصديره شبه معدوم ، كما حصل مؤخراً بالنسبة للكويت مثلاً ، انظر الجدول التالي رقم ٥-٥) ، وكذلك عملاً للتخلص مما نحن فيه من ازمة في تصدير الفروج ، خصوصاً وان امكانية تطوير صناعته أمر قائم وعمول به في البلاد ، لكل ذلك لابد لنا من تسجيل بعض الاقتراحات بهذا الصدد ، اقتراحات تراها فعالة ، وكفيلة اذا ما طبقت ، بتجاوز المضاربة الحالية سواءً كان للبيض او للفروج ايها ، وتأمين استقرارية تطور هذه الصناعة الراشدة في البلاد والتي تومن العمل لمدد لا يستهان به من العمال على مدار السنة وهذا ما سوف نعود اليه فيما يبعد في هذه الدراسة .

-٨-

جدول رقم (٥)

اجمالي صادرات المنتجات الحيوانية خلال عام ١٩٧٠

* حسب الأصناف

الصنف	القيمة ل.ل.	النسبة المئوية لمجموع قيمة ال الصادرات
بياض	٢٢١٢٣٦٥٥	٤٨٦٩
جلود ونفايات	١١٥٦١٥٦٢	٢٥٤٣
جلود ونعل		
صارين مطحة	٧٨٠٢٨٩٨	١٧١٧
صيغان	١٥٤٥٧٤٩	٣٤٠
صوف وشعر	١٢٧١٧٦٧	٢٧٢
سمك ، فروج	٦٨١٥٠٧	١٩٥١
لحوم الخ . . .		
حيوانات حية	٢٧٧٧٦٥	٠٦٢
متفرقات	١٧٧٩٠١	٠٣٩
المجموع	٤٥٤٤٢٨٩٤	١٠٠٠

* احصائيات كمية وقيمة اجمالي صادرات المنتجات الحيوانية بالنسبة
للاصناف والبلدان ، التي نظر مكتب الانتاج الحيواني في شهارات
المنشأ المتعلقة بها خلال ١٩٧٠

اذن السوق العراقية كانت في القمة في سنة ١٩٦٦ وسنة ١٩٦٧، أما في سنة ١٩٦٩ فقد اصبح استيراد المراق لا يذكر بالنسبة لما كان عليه قبله (٤١٪). وبالمناسبة ، فقد تبيّن لمكتب الانتاج الحيواني ، خلال المفاوضات التي اجراها مع ممثلي الحكومات العراقية سنة ١٩٦٩ ، ان السبب في عدم استيراد المراق للبيهير اللبناني يعود الى ارتفاع اسعاره بالنسبة لاسعار البيهير المستورد من الدول الشرقية بشكل خاص والغربي بشكل عام . فالبيهير اللبناني يباع باسعار تفوق اسعار البيهير الاجنبي بحوالي ٣٠٪ كما اسلفنا . هذا مع العلم ان ممثلي الحكومة العراقية عرضوا آنذاك اسعاراً تفوق الى حد كبير الاسعار التي يستوردون على اساسها من الدول الشرقية وبالرغم من ذلك فلم يستطع المصدرون اللبنانيون العواقب عليها .

الواقع ان اعادة المراق الى خطيرة اسوق مصدراتنا من البيهير ضرورة ملحة ، كما يتضح من الجدول رقم ٤-٤ . وضرورة الحفاظ على السوق الكويتية التي اخذت تنزلق من ايدينا . وهذا لا يكون الا بامكانية مشاربة البيهير الاوروبي والشرقي منه بشكل خاص .

فعلى سبيل المثال فان متوسط سعر الكيلوغرام من البيهير اللبناني المصدر الى الكويت في سنة ١٩٦٨ يزيد بنسبة ١٤٥٪ على المصدر اليه من استراليا و ١٨٪ من رومانيا (اصبحت ٨٣٪ سنة ١٩٦١) و ٤٤٪ من بلغاريا (انظر الجدول رقم ٤-٢) .

لذلك ومن اجل الافادة من استمرارية الامتياز القائم للبيهير يجب حفظ سعر كلغته بحيث تصبح مماثلة لتكلفة البيهير الاجنبي ، الامر الذي يتطلب : الانتاج الضخم المستند الى النظام التعاوني في الانتاج قبل التصريفواهذا دخول السوق العربية المشتركة ؛ على اعتبار انها تشكل المخرج الطبيعي للانتاج الضخم ليس للبيهير والفروج ايضا وانما لباقي المنتجات الحيوانية والزراعية حاليا وحتى في المستقبل .



- ١٠ -

اذن يجب تشجيع التعاونيات، خصوصاً بين المنتجين الصغار ، وارشادها مع المؤسسات الكبيرة التي تستطيع التطور بذاتها من دون مساعدة من قبل الدولة . وعندما يحصل الانتاج الضخم وتختفي الكلفة ، إنما لا بد من الاشارة هنا الى أهمية الاعلاف في حساب كلفة الانتاج ، على اعتبار انها تشكل اكبر من ثلثيتها .

كذلك يجب تشجيع تصنيع البيض ، عنينا تحضيره بشكل بودرة (كالحليب المجفف) الا ان الذى ينتج عنه انخفاض الحجم والوزن للبيض المصدر بهذا الشكل . كذلك ينتج عنه ارتفاع نوعية المصدر من البيض ، على اعتبار انه لتحضير صناعة البودرة لا يهم حجم البيض ، كما هو الحال عندما يكون للأكل . والبيض المصطنع بهذا الشكل قابل للاستهلاك السعلى وكذلك التصدير ، على اعتبار اننا نصدر حالياً البيض الطازج بدون قشرته لمختلف البلدان العربية واحياناً الصغار وحده . فتصدير البيض او الصفار لوحده بشكل مجفف (بودرة) ليستعمل في الطعام مثاباً في الحليب مثلاً ، حيث يمكن اخافة الفيتامينات اليه ، أو لاعداد المعجنات المختلفة (عجة ، حلويات متنوعة الخ . . .) امر قائم وسكن خصوصاً اذا ما اقتنى بالدعائية غير المضللة بل الصحيح كما يتطلب رالف فنادر الداعي الصيغت . ولهذه الغاية وواقعها الحالى المشجع يمكن القاء نظرة على المخططات التالية لتطور عملية تصدير الصفار مع البياض والصفار لوحده ، بالطائرة طبعاً ، الى السعودية والكويت بشكل خاص .

وفي سنة ١٩٦٧ استورد لبنان من الدانمرك ٢٥٢ كلغ من صفار البيض بـ ١٨٣٥ ل.ل . ولم يستورد شيئاً سنة ١٩٦٨ ؟ ثم استورد سنة ١٩٦٩ من الدانمرك وهولندا معاً ١٠٥ كلغ بـ ٢٦٣٥ ل.ل . وسنة ١٩٧٠ ٢٥٠ كلغ بـ ٢٨٢٥ ل.ل .

وفي سنة ١٩٦٧ صدر لبنان الى الدول العربية (العراق ، الكويت والسعودية) ٣٢١٣٠ كلغ من صفار البيض بـ ٦٤٢٠ ل.ل . كانت للسعودية فيها حصة الاسد (٢٠٨٥٠ كلغ بـ ٣٩١٤ ل.ل .) ، وسنة ١٩٦٨ دخل نطاق الدول العربية في

التصدير سوريا ولبيبا والاردن وبلغت الكمية ٥١٩٨٩ كلغ بـ ٩٤٣٢١ ل.ل. ، انا
بقي للسعودية المركز الاول حيث بلغت حصتها من التصدير ١٦٥٠٠ كلغ
٢٨٤٣٥٤ ل.ل. أما سنة ١٩٦٩ فقد انعدم التصدير في حين عاد الى
الظهور سنة ١٩٧٠ والى سوريا والسعودية مما فقط بـ ٧٨٩٦ كلغ
١١٠٠ ل.ل. مع بروز سوريا هذه المرة للمركز الاول.*

يسخلص مما عرضنا من معلومات احصائية ملاحظتين هامتين :

أولاً : التصدير يفوق الاستيراد ، الامر الذي يعود الى ان معظم التصدير هو من
الانتاج المحلي لصغار البهير (البرد بالطبع) .

ثانياً : الهبوط في كميات وقيم التصدير بعد الارتفاع الذي حصل ربما مسرده
الى الاستيراد من الدول المضارة للبنان في عملية تسويق البهير .

اذن آفاق هكذا صناعة أمر محقق ووارد انا بعد الدرس العميق طبعاً ،
لكل السوقين المحلية والخارجية ، ودراسة هذه الصناعة في اوروبا واميركا واحجام
تصريفها في الاسواق العربية ، من قبل بلدان هاتين القارتين .

من كل ما تقدم يتضح ضرورة الأخذ بالمقترنات التالية لمساهمة مكتب الانتاج
الحيواني في عملية تنظيم انتاج وتسويقه وتسميع المنتجات الحيوانية بما فيها
البهير الذي يحتل المرتبة الاولى في صادرات المنتجات الحيوانية .

١- تأمين الاعلاف للمزارع بأسعار معقولة بواسطة مكتب الانتاج الحيواني ، الامر
الذى يتطلب توسيع صلاحيات المكتب .

٢- العمل بواسطة مكتب الانتاج الحيواني ، وبالاشراك مع مصلحة التعاون في
وزارة الزراعة ، على خلق الجو الملائم لقيام تعاونيات الانتاج في ميدان مزارع
* احصائيات التجارة الخارجية ، المجلس الاعلى للجمارك .

البيفر وكذلك الفروج، ومن ثم في المناسبة، في ميادين تربية الحيوانات (للعلب واللحم)، الامر الذي اصبح في حيز التنفيذ الجزئي .

٣- توسيع صلاحيات مكتب الانتاج الحيواني ، بحيث يمكنه القيام بعمليات تصريف المنتجات الحيوانية (بيض ، فروق) على غرار مكتب الفاكهة على الاقل .

٤- العمل على خلق مؤسسة مختلفة لتعريف البيطر، والغروج يمثل الدولة فيها مكتب الانتاج الحيواني ، الامر الذي يتطلب ايضا توسيع صلاحيات المكتب .

٥- تشجيع تصنيع البيض بشكل مجفف ،أى بودرة على غرار الحليب ليستعمل في الأكل والمعجنات المختلفة بعد الدرس العميق بالطبع . وهنا بالأمكان ان يأخذ المكتب على عاته إنشاء مؤسسة مختلفة لهذه الصناعة ، وفي حال رفض القطاع الخاص المشاركة ، إنشاء مؤسسة تعود للقطاع العام بمفرده . وهذا يتطلب توسيع صلاحيات المكتب .

٦- اشتراك المكتب في الاتفاقيات والزيارات والمحاجات المختلفة التي تجري مع مختلف الدول العربية ، بشأن تصدير المنتجات الحيوانية وخصوصا البيض .

انما ريشما يتم ذلك ومن اجل العناوين على الاسواق العربية القائمة لا بد من التحرك المعاشر بواسطة انشاء جهاز يدعم التصدير .

بالمكان ان تهالق على جهاز الدعم المذكور اسم "صندوق الدعم".

هذا الصندوق ، ذى الصفة المعنوية يكون بمقدمة مكتب الانتاج الحيواني وعليه ان يحدد سعر الجملة ، باب المزرعة ، للبيض الذى يستهلك في السوق الداخلية ، وكذلك نسبة الدعم من سعر البيض الذى يصدر للخارج ، انا بشكل يومى الى سد الخسارة التي يمكن ان يتتحملها صغار المنتجين .

فإذا ما اعتبرنا كلفة إنتاج البيضة الواحدة . ٥٨٠ قرش^١ وهو رقم اعتمد في دراسات مكتب الإنتاج الحيواني ولا يزال المنتج الصغير أيضاً ، تصبح كلفة الصندوق : ٥٨٠ ق.ل . × ٣٦٠ = ٣٠١٠ ل.ل . ، و إذا ما دعونا الرقم في محاولة لتفطية ثمن الصندوق نصبح أمام رقم الكلفة التالي لإنتاج صندوق البيض : ٣١ ليرة لبنانية .

بالناء على هناك مؤسسات لإنتاج البيض ، كلفة الإنتاج لديها أقل على اعتبار أنها ضخمة وذات تجهيزات حديثة ، وأخرى كلفة الإنتاج لديها أكثر بحسب صغر حجمها وضعف تجهيزاتها وقد منها ، الأمر الذي يفترض تجميدها في تعاونيات من أجل رفع مستوى تجهيزها وتدعيمها وبالتالي خفض كلفة الإنتاج لديها ، وتصبح وبالتالي أيها في مستوى المؤسسات الضخمة الحديثة التجهيز حيث كلفة الإنتاج منخفضة .

حيال هذا الرقم وحوله يجب أن تدور سياسة صندوق الدعم السابق
الذكر .

بلغ متوسط سعر البيض بباب المزرعة لمختلف الأحجام ، استناداً إلى
احصائيات شهادات المنشأ في مكتب إنتاج الحيواني للعام ١٩٢٠ ، ٣٠٣١ ،
ل.ل . للصندوق الواحد (انظر الطبع رقم -٢) .

هذا في حين أن سعر البيض الصندوق للبيض المتوسط الحجم لدى تعاونية
البقاع كان ، على أساس متوسط سعر الخمس سنوات الأخيرة ٩ قروش للبيضة^٢ ،
٤٣٢ ل.ل . (٩ قروش × ٤٣٦٠) .

١) لقد ورد الرقم ٣٠١٠ ق.ل . في سنة ١٩٦٠ - ٦١ في دراسة وضعتها كلية الزراعة في الجامعة الأمريكية تحت الرقم ١٨ سنة ١٩٦٢ ، وورد الرقم ٥٨٠ ق.ل . الذي اعتمدناه سنة ١٩٦٢ ، في تقرير لقسم الدواجن في وزارة الزراعة سنة ١٩٦٦ ، وأخيراً الرقم ٨٤٨ ق.ل . سنة ١٩٧٠ في دراسة مفصلة لم تنشر لسليم حداد سنة ١٩٧٠ .

٢) استناداً إلى تقارير قسم الدواجن في وزارة الزراعة خلال الفترة ١٩٦٠ - ١٩٧٠ كانت الأسعار بالقرش اللبناني كما يلي :

١٩٦٥ ، ١٩٦٦ ، ١٩٦٧ ، ١٩٦٨ ، ١٩٦٩ ، ١٩٧٠ ، ١٩٧١ ، ١٩٧٢ ، ١٩٧٣
٩١٨ ، ٩٤٠ ، ٩٦٢ ، ٩٦٣ ، ٩٦٤ ، ٩٦٥ ، ٩٦٦ ، ٩٦٧ ، ٩٦٨ ، ٩٦٩ ، ٩٧٠ ، ٩٧١ ، ٩٧٢ ، ٩٧٣

انما لابد من الاشارة هنا الى ان متوسطاً السعر في احصائيات شهادات المنشآت يتضمن البيضر دون الحجم الوسط و حتى الاصغر .

لذلك فاعتماد سعر ٥٨ للبيضة الواحدة ب بحيث يصبح ثمن بيع الصندوق باب المزرعة ، ٣٠٣١ ل.ل. # ٣١ ل.ل. (المختلف الا حجامة) معقول ويمكن الاخذ به كقاعدة لعمليات صندوق الدعم ، في محاولة تأمين تصدير البيض الاكل الى البلدان العربية . ذلك انه في حدود السعر المذكور ٣١ ل.ل. للصندوق ليس من ربح او مكافأة كون هذا السعر هو سعر الكلفة بشكل عام ، على عطية الانتاج للمنتجين الصغار بشكل عام الا في حالات استثنائية ، (طبعاً، عندما يصتّرون البيض ذي الحجم دون الوسط ، وهنا فان اوضاعهم تتفاوت فيما بينهم) اما الكبار فيربحون بسبب كلفة الانتاج المنخفضة لديهم ليهراً الا بشكل اساسي ، وكذلك في حال تصدير البيض ذي الحجم دون الوسط طبعاً .

بالطبع زيارة اسعارنا بنسبة ٣٠٪ على اسعار البيض الاجنبي هي بالنسبة لا سعار بيضنا في الاسواق المصرية وليس للسعر باب المزرعة ٣١ ل.ل. ، حيث يجب اخافة مصاريف التوصيب والشحن البالغة ما بين ٥ و ٦ ليرات أى وسطياً حوالي ٥٩ ل.ل. ، فيصبح سعر الكلفة مع الشحن حوالي ٥٣٦ ل.ل. والغالب على اسعار تصديرنا تأرجمها ما بين ٤٣ و ٤٥ ل.ل. أى مامعدله ٤٤ ل.ل. للصندوق الواحد . هذا السعر للصين هو الذي يجب ان يكون موضوع الدعم ، كونه يزيد حوالي ٣٠٪ على سعر المبيع الاجنبي ، انما بشكل جزئي من هذه النسبة ٣٠٪ فقط ، وذلك للتشجيع على تحريره: الانتاج بشكل عام والتجمع في تعاونيات بشكل خاص (لصغار المنتجين) ولا ان مصاريف الشحن تتأرجح ايضاً ، بحيث في حدود معدل الـ ٤٤ ل.ل. و اذا مانقصت بزداد الربح .

فعلى هذا الاساس و اذا ما دعمنا كل بيضة تصدر بقرش لبناني واحد يكون هناك مساعدة في تصدير كل صندوق، تبلغ ٣٦٠ ق.ل. أو ٣٦٠ ل.ل. تشكل تخفيضاً بما نسبته حوالي اكثر من ثلث الزيادة في الاسعار ٣٠٪ التي تصبح حوالي ١٩٪ تترك لدفع المبادرة لدى المنتجين وكذلك المصّدرین . مع الاشارة

الى ان هذه الزيادة المتبقية لن تلغي الا في نطاق الانتاج وليس التصدير
وحتى مشكلة البيير كلها كما اسلفنا .

فعلى هذا الاساس ب أساس دفع ٦٠ ل.ل. لكل صندوق يكون صندوق
الدعم بحاجة الى :

$$60 \text{ ل.ل.} \times 250,000 = 1,500,000 \text{ ل.ل.} = ٢٥٠٢٠٠٠ \text{ مليون ل.ل.}$$

أى حوالي ٢٥ مليون ل.ل.

هذا المبلغ ، الدارقة الوحيدة لتأمينه ، هي في زيادة سعر الجملة على
البيير المحلي بنفس النسبة أى قر. على كل بيضة . وعلى اعتبار ان نصف البيير
المنتج يصدر تقريرا والنصف الآخر يستهلك محليا ، فيحصل التساوى ويكتفى
بالمبلغ المحمول على سعر الجملة المحلي ، لتأمين الدعم اللازم .

وهنا لا بد من الاشارة الى ان المستهلك اللبناني لن يتاثر بهذه الزيادة ،
ذلك انه في الوضع الحالى حيث يشتري كل ٨ بيضات بليمة واحدة فان سعر
الجملة هو في اقصى الحدود ٧ قرو. للبيضة أى ٢٢ ق.ل. للثانية ، فيكون
ربح التاجر ٢٢ قرشا . فإذا مازادت كل بيضة قرشا يصبح ثمنها ٨٠ قرشا
ويبقى له ربح ٢٠ قرش . فتكون نسبة التدّني في ربحه من حوالي ٣٩ % الى ٢٥ %
وهذا ربح اكبر من معقول في تجارة المفرق على سلع تستهلك بكثرة كبيرة .

وبهذه المناسبة فان اى حل ، في اى قطاع اقتصادى ادا ما اتخذ بمفرده
لا تتجنب المساوى المتوقعة عنه في المحلول الاخر ، لذا يجب دائما اتخاذ التدابير
بشكل علاجي ، بحيث يتلافي النزيف في العيادين الاخرى ، هنا مثلا بالنسبة للبيير
يجب فرض نسبة ربح تجارة المفرق على سلع الاستهلاك ومن ضمنها البيير (يك)—ون

انما ما رأينا من تدبير في قطاع التسويق يجب ان يقترن بالتدابير او المقترنات الاخرى التي عرضنا لها فيما سبق من الدراسة (وكلها تتطلب توسيع صلاحيات مكتب الانتاج الحيواني بما فيها ميدان التسويق)، والتي لها الطابع الانساني وبالنالي وحدتها الكفيلة باستئصال المشكلة المكثفة في ارتفاع كلفة الانتاج ، على اعتبار انها تعمل في الحلقة الرئيسية والولى ، في الانتاج .

كما انه لابد من التنبه ، استنادا الى ضرورة العلائقية في العمل الانمائي ، الى ضرورة اتخاذ هذه التدابير للبيئة ، في اطار تخطيطها شامل لقطاع الشروة الحيوانية بأخذ بعض الاعتبار آفاق الانتاج الم المحلي للبيئة وباقى المنتجات الحيوانية وايضا حاجات التصدير الى جانب الاستهلاك المحلي وآفاق تصنيع البيئة وايضا الفروج وغيرها من المنتجات الحيوانية . هذا التخطيط الشامل للشروع الحيوانية يجب ان يكون بشكل متراپط مع تخطيطه للكامل القطاع الزراعي (حيث القاعدة المادية للشروع الحيوانية عنينا الاعلاف) في اطار خطة مترابطة لمجمل الاقتصاد اللبناني .

وهذه التدابير الانمائية كفيلة بحل المشكلة في المدى المتوسط دون الحاق ضرر في الميادين المتراكبة للبيئة ، بل بالعكس حل مشاكلها .

ولزيادة الدفع في اتخاذ التدابير المذكورة السالفة من اجل الانماء وحل مشكلة البيئة يكون الدعم في السنة الاولى للبيضة قرشا واحدا وفي السنة الثانية $\frac{3}{2}$ القرش وفي الثالثة نصف قرش وفي الرابعة ربع قرش ، ويزول في الخامسة . وهذه الفترة ، فترة اربع سنوات ، كافية للحصول على نتائج اتخاذ التدابير الانمائية المذكورة ، وذلك تكون المشكلة قد حلّت في جذورها .

عاطف علبي

دكتوراه دولة في العلوم الاقتصادية

اللاحق

مطحـق رقم - ١ - : جـدول كـميات وـقيـم مـخـتلف انـواع البـيـض المـصـدرـة إـلـى
الـكـويـت مـن مـخـتلف الـبـلـدـان خـلـال السـنـتين

١٩٦٨ - ١٩٦٩

مطحـق رقم - ٢ - : صـادرـات لـبنـان مـن البـيـض سـنة ١٩٧٠

ملحق رقم — ١ —

* كميات وقيم مختلف انواع البترول المقدمة الى الكويت من مختلف البلدان خلال الاستثناء ١٩٦٩—١٩٧٨ *

الدولية المصدرة	الكمية (بالكيلومتر متر) (١)	النسبة المئوية لمجموع الكمية (٪)	القيمة (بالدينار الكويتي)	متospa سعر الوجهة (بالدینار الكويتي)	النسبة المئوية لمجموع الوجهة (٪)	القيمة (بالدینار الكويتي)	النسبة المئوية لمجموع الوجهة (٪)	القيمة (بالدینار الكويتي)	النسبة المئوية لمجموع الوجهة (٪)	القيمة (بالدینار الكويتي)
لبنان	٣٩٤٧٥٦٤	٣٩٤٧٥٦٤	٢٣٢٩٠٧	٨٥٧٩٠٩	٨٢٥٢٦٧	١٩٦٨	١٩٦٩	١٩٦٨	١٩٦٩	١٩٦٨
استراليا	٣٤٠	٣٤٠	٦١٦٥	٦٣٨٨٥	٣٨٣٦٩٣	٦١٦٣	٦١٦٢	٦١٦٣	٦١٦٢	٦١٦٣
رومانيا	١٥٤	١٥٤	٦١٦١	٤٣٦٧٣	٤٣٦٧٣	٤٣٦٠٨٣	٤٣٦٠٨٣	٤٣٦٠٨٣	٤٣٦٠٨٣	٤٣٦٠٨٣
بلغاريا	٣٨٥	٣٨٥	٦١٩١	١٩١٦٥	١٩١٦٥	١٩١٦٥	١٩١٦٥	١٩١٦٥	١٩١٦٥	١٩١٦٥
قرص	٣٣٠	٣٣٠	٦١٦٦١	٤٩٤٨١	٤٩٤٨١	٤٩٤٨١	٤٩٤٨١	٤٩٤٨١	٤٩٤٨١	٤٩٤٨١
بلدان اخرى (١)	٦٦٣٠	٦٦٣٠	٦٧٨١	٦٣٦٢	٦٣٦٢	٦٣٦٢	٦٣٦٢	٦٣٦٢	٦٣٦٢	٦٣٦٢
المجموع	٦٦٧٩	٦٦٧٩	١٠٠٠٠٠	٨٢٧٨	٨٢٧٨	٨٢٧٨	٨٢٧٨	٨٢٧٨	٨٢٧٨	٨٢٧٨

-٢-

(١) : الأردن — هنغاريا — أفغانستان — بولندا — الجمهورية العربية المتحدة — الهند — المملكة المتحدة — إيران — الباكستان — الدانمرك

* جدول مستمد من دراسة عن السوق الكويتية للجامعة محمد جابر . ص . ٤٠ —

الجمهوريّة اللبنانيّة
مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مُوكِّز مشاريع ودراسات القطاع العام

- ١٩ -

ملحق رقم ٢-
 الصادرات اللبنانيّة خلال عام ١٩٧٠ *

الصنف	الوحدة	عدد شهادات المنشأ	الكميّة	القيمة .ل.ل.	سعر الصندوق .ل.ل.	النسبة المئوية لمجموع قيمة الصادرات
بيفر للأكل صندوق	٨٦١	٦٤٧٤٩٧	١٩٦٢٤٢٥٢	٣٠٣١	٤٣١٩	
بيفر صندوق للتفقيس	١٩٦	٢٤١٣٩	٢٤٩٩٤٠٣	١٠٣٥٤	٥٥٠	
المجموع	١٠٥٢	٦٧١٦٣٦	٢٢١٢٣٦٥٥			٤٨٦٩

* احصاءات شهادات المنشأ التي نظر فيها مكتب الانتاج الحيواني