



# مقترحات لأستراتيجية وطنية لمكافحة الفساد

تشرين الثاني ٢٠١٣



شعوب متمكنة  
أمم صامدة





# مقترحات لاستراتيجية وطنية لمكافحة الفساد

تشرين الثاني ٢٠١٣



٣ ..... تمهيد

٤ ..... مقدّمة

٦ ..... الإقتراحات

٦ ..... أولاً: إستكمال الإطار التشريعي للوقاية من الفساد ومكافحته

٧ ..... ثانياً: تدعيم نزاهة الموظف العمومي

٨ ..... ثالثاً: تعزيز نظم الرقابة والمساءلة

٨ ..... رابعاً: الوقاية من الفساد في المعاملات الإدارية

٩ ..... خامساً: الوقاية من الفساد في الصفقات العمومية

١٠ ..... سادساً: توعية المجتمع وإشراكه في تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد



## تمهيد

انطلاقاً من سعي الجمهورية اللبنانية لمكافحة الفساد وفي إطار العمل على تنفيذ اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد، شكّل معالي وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية الأستاذ محمد فنيش لجنة لوضع اقتراحات حول الإستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد (القرار رقم ٨٥ تاريخ ٢٠١٣/٤/١٩ والمعدّل بموجب القرار رقم ١٠٤ تاريخ ٢٠١٣/٥/٩)، مؤلفة من السادة: القاضي أرليت جريصاتي، والأستاذ أنطوان جبران، والقاضي ندى الأسمر، والقاضي عبدالله أحمد، والقاضي جاد معلوف، والقاضي بسام وهبة، والمحامي علي برو، والمحامي شربل سرركيس، والأستاذ ناصر عسراوي، والأستاذ سليم مكسور. وقد طلب معالي الوزير من "المشروع الإقليمي لمكافحة الفساد وتعزيز النزاهة في البلدان العربية التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي" (UNDP-ACIAC) مساندة عمل هذه اللجنة، فتمّ ذلك من خلال توفير المشورة الفنية والمواكبة اللوجستية اللازمة، وذلك بمشاركة الأستاذ أركان السبلاني، والأستاذ حسين حسن، والسيدة كارين بدر.

عقدت اللجنة ثمانية اجتماعات خلال الفترة الممتدة من 3/6/2013 إلى 12/10/2013، وذلك في مقرّ وزارة الدولة لشؤون التنمية الإدارية (OMSAR) وخارج أوقات الدوام الرسمي. تيسيراً للعمل وتسريعاً لوتيرته. شكّلت اللجنة فريقاً مصغراً لمراجعة مقترحات الأعضاء وتحقيق المواءمة في ما بينها وتصنيفها. عقد الفريق المصغّر ثلاثة اجتماعات فرعية خلال الفترة الممتدة من 26/7/2013 إلى 6/8/2013 ورفع توصياته إلى اللجنة التي قامت بمراجعتها وتنقيحها واعتمادها في إطار مقدمة وستة محاور هي كالتالي:

- (١) إستكمال الإطار التشريعي للوقاية من الفساد ومكافحته.
- (٢) دعم نزاهة الموظف العام.
- (٣) تعزيز نظم الرقابة والمساءلة.
- (٤) الوقاية من الفساد في المعاملات الإدارية.
- (٥) الوقاية من الفساد في الصفقات العمومية.
- (٦) توعية المجتمع وإشراكه في تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد.

اطلع معالي وزير الدولة لشؤون التنمية الادارية على مضمون اقتراحات اللجنة، ووافق على نشرها كي تكون منطلقاً لوضع استراتيجية وطنية لمكافحة الفساد في لبنان.

## مقدمة

إن قيام لبنان بوضع استراتيجية وطنية لمكافحة الفساد أمر بالغ الأهمية لتنظيم الجهود المبذولة في هذا المجال ولإعطائها قدرة أكبر على تحقيق نتائج أفضل تخدم مسار بناء دولة القانون والمؤسسات وتستجيب إلى تطّاعات المواطنين لحياة أفضل، وذلك في ضوء تنامي الدعوات الداخلية للحدّ من انتشار الفساد، وفي ظلّ سعي لبنان للإيفاء بالتزاماته الدولية ذات الصلة لا سيّما تلك المتعلقة باتفاقية الأمم المتّحدة لمكافحة الفساد (UNCAC)، ولتفعيل حضوره الإقليمي لا سيّما في إطار الشبكة العربية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد (ACINET).

اعتبرت اللجنة المكلفة وضع اقتراحات حول الإستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد أن نجاح مثل هذه الاستراتيجية يحتاج إلى توقّر إرادة إصلاحية جادة على مستوى القيادات السياسية والإقتصادية والإجتماعية في لبنان، ومن ثمّ إلى ترجمة هذه الإرادة إلى سياسات وقوانين وأنظمة وإجراءات مناسبة تتوافق مع المعايير الدولية وإلى ممارسات فعلية على أرض الواقع. ورأت اللجنة أن السعي إلى تحقيق التقدّم في مكافحة الفساد يمكن أن يبدأ وإن لم تتوفر كافة الظروف المناسبة له، وأن هذه الإستراتيجية ضرورية للدفع بهذا الإجتاه، وتعتبر منطلقاً لترسيخ أسس النزاهة في القطاعين العام والخاص بما يعنيه ذلك من احترام مبادئ الشفافية والمسؤولية والمحاسبة.

في هذا السياق، قامت اللجنة بوضع اقتراحاتها لاستراتيجية وطنية لمكافحة الفساد، وأوصت بما يلي:

- وضع إستراتيجية وطنية فعّالة لمكافحة الفساد منسّقة بين الجهات المعنية وقابلة للتنفيذ، ترسخ مبادئ المشاركة المجتمعية وحكم القانون وحسن الإدارة وخذّ من إهدار المال العام.



• اعتماد إقتراحات اللجنة بشكل رسمي وبدء العمل على نشرها وتنفيذها بموازاة العمل على إدماج هذه الإقتراحات في متن الإستراتيجية الوطنية عند وضعها.

• الإستفادة من الخبرة المتراكمة لدى وزارة الدولة لشؤون التنمية الإدارية لبلورة مسار متكامل لوضع هذه الإستراتيجية مع الأخذ بالتوصيات الإقليمية والدولية الصادرة بخصوص وضع وتنفيذ ورصد الإستراتيجيات الوطنية لمكافحة الفساد بما في ذلك خلاصات صنعاء لسنة ٢٠١٠ وإعلان كوالالمبور لسنة ٢٠١٣.

• إيجاد آلية دائمة لإجراء تقييم دوري لمدى التزام لبنان باتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد نظراً لأهمية هذا التقييم في إثراء الإستراتيجية ورصد التقدم المحرز، والسعي في أقرب وقت لاستكمال التقييم الذاتي ليشمل الفصلين الثاني (التدابير الوقائية) والخامس (استرداد الموجودات) من الإتفاقية بعد أن تم تقييم الفصلين الثالث (التجريم وإنفاذ القانون) والرابع (التعاون الدولي) بنجاح.

• الإستمرار في علاقة التعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لدعم تنفيذ كافة التوصيات المذكورة أعلاه والعمل على تشجيع مشاركة واسعة من الجهات المانحة والمنظمات الإقليمية والدولية في هذه الجهود لا سيما "الشبكة العربية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد".

إضافة إلى ما تقدّم، تؤكد اللجنة ضرورة أن تشمل الإستراتيجية الوطنية تدابير وقائية وعقابية وتوعوية؛ وأن تعمل على اعتماد مقاربات قطاعية من خلال تحديد قطاعات ذات أولوية والعمل على دعمها لتعزيز نزاهتها وحمايتها من الفساد؛ وأخيراً، أن تمزج بين المقاربات القانونية (rules-based) التي تضع القواعد وتعاقب عند عدم تطبيقها، وبين المقاربات القيمية (values-based) التي تُدعم المقاربات القانونية وتسعى في الوقت نفسه إلى ترسيخ سلوكيات نزيهة لدى جميع المعنيين في الدولة والمجتمع.



## الإقتراحات

### أولاً: إستكمال الإطار التشريعي للوقاية من الفساد ومكافحته

١. إصدار القوانين المتعلقة بمكافحة الفساد ومنها بصورة خاصة مشاريع وإقتراحات القوانين التالية: الحق في الوصول إلى المعلومات، وحماية كاشفي الفساد، وإنشاء الهيئة الوطنية لمكافحة الفساد، والصفقات العمومية، والإثراء غير المشروع.
٢. وجوب تطبيق أحكام إتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد وإعطاء المجرى القانوني لمشروع: (أ) قانون تضارب المصالح، و(ب) تعديل بعض مواد قانون العقوبات، وقانون أصول المحاكمات الجزائية، وقانون أصول المحاكمات المدنية لتصبح متطابقة مع أحكام إتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد.
٣. العمل على صياغة واستصدار قانون ينظم عملية استرداد الموجودات إنفاذاً لأحكام اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد.
٤. تعديل المادة ٦٤ من قانون تنظيم ديوان المحاسبة لجهة اعتبار تقاريره النهائية علنية وإبلاغها من: فخامة رئيس الجمهورية، ودولة رئيس مجلس النواب، ودولة رئيس مجلس الوزراء، والسيدات والسادة الوزراء والنواب.
٥. إصدار القوانين والمراسيم التنظيمية اللازمة لهيكله أو إعادة هيكلة الإدارات والمؤسسات العامة حيث يقتضي الأمر ذلك، ومنها (أ) وزارة الإعلام، و(ب) وزارة الثقافة، و(ج) مصلحة سكك الحديد والنقل المشترك، و(د) المؤسسة العامة للإسكان، و(هـ) مرفأ بيروت، و(و) الهيئة العليا للإغاثة.
٦. إعادة النظر في منظومة القوانين التي ترعى المالية العامة بحيث يستعاض عنها بقوانين متخصصة تتلاءم مع حاجات الإدارة المالية الحديثة ومقتضيات الرقابة عليها، على أن يتم استصدار قانون مستقل لكل من: إعداد الموازنة، والصفقات العمومية، والمحاسبة العمومية.



٧. العمل على تحديث القوانين والأنظمة المالية التي ترعى عمل البلديات وتوحيدها عند الإقتضاء.

٨. العمل على تحديث القوانين والأنظمة المالية التي ترعى عمل المؤسسات العامة وتوحيدها عند الإقتضاء.

٩. تحديث القوانين والأنظمة المتعلقة بتحديد الأملاك العمومية في المناطق غير المسووحة (القرار رقم ١٤٤ تاريخ ١٠/١٠/١٩٢٥) وإدارة وبيع أملاك الدولة الخصوصية غير المنقولة (القرار رقم ٢٧٥ تاريخ ٢٥/٥/١٩٢٦)، وتوحيدها عند الإقتضاء.

١٠. إعطاء البرنامج التنفيذي للحكومة الإلكترونية مجراه المستحق، بما في ذلك اعتماد "التوقيع الإلكتروني" والتشريعات الأخرى ذات الصلة.

### ثانياً: دعم نزاهة الموظف العام

١. وضع مدونات سلوك للموظفين في القطاع العام والقضاء، وتحديث ما هو موجود منها، ووضع آليات فعالة لضمان الإلتزام بها.

٢. اعتماد سياسة للرواتب في القطاع العام مبنية على العدالة والكفاءة وتؤمن الحياة الكريمة، وتتطور وفق آلية علمية واضحة ومحددة، وإيجاد نظام للحوافز في القطاع العام يكون مرتبطاً بإنتاجية الموظف وأدائه.

٣. نشر رواتب ومخصصات جميع القائمين بخدمة عامة وإنشاء نظم فعّالة تسمح بالكشف على أوضاعهم المالية.

٤. وجوب إعطاء الموظفين، الذين هم على تماس مع المواطنين، بطاقة (Badge) تعرّف عنهم، وإلزامهم بوضعها خلال الدوام الرسمي.

١ إتفاقية الأمم المتحدة تعتمد تعريفاً واسعاً للموظف العام. أنظر الفقرة ١ من المادة ٢.

### ثالثاً: تعزيز نظم الرقابة والمساءلة

١. ملء المراكز الشاغرة في القضاء والقطاع العام لا سيما في الفئتين الأولى والثانية وفي مجالس إدارة المؤسسات العامة والهيئات الناظمة وفق معايير شفافة تعتمد مبادئ الكفاءة والإختصاص وفي إطار توجه شامل لإعادة هيكلة الإدارات والمؤسسات العامة على أسس عصرية.
٢. وضع آلية لتفعيل ملاحقة الوزراء وأصحاب المناصب العمومية المناطة بهم صلاحية إنفاق الأموال العمومية ومحاكمتهم أمام القضاء العادي عند الإقتضاء.
٣. نشر مندرجات تنفيذ واردات ونفقات الإدارات والمؤسسات العامة والبلديات وسائر اشخاص القانون العام بصورة آنية ومستمرة بما يؤدي إلى تسهيل الإطلاع عليها، واعتماد آلية لضمان الإلتزام بالنشر.
٤. العمل على إنشاء وتفعيل وحدات للرقابة الداخلية داخل الإدارات والمؤسسات العامة والبلديات الخاضعة لرقابة ديوان المحاسبة.
٥. تعديل القوانين المنظمة لعمل هيئات الرقابة بغية تعزيز دورها وخاصة التفتيش المركزي وديوان المحاسبة وزيادة التنسيق بينهما.
٦. تعيين وسيط الجمهورية المنشأ بموجب القانون رقم ٦٦٤ تاريخ ٢٠٠٥/٢/٤ والجهاز المعاون له وإصدار ما يلزم من نصوص عند الإقتضاء تساعد على قيامه بالمهام المطلوبة منه.

### رابعاً: الوقاية من الفساد في المعاملات الإدارية

١. وضع دليل، أو أكثر، ورقي وإلكتروني، يمكّن المواطن من (أ) معرفة المعلومات المتعلقة بأية معاملة يريد إجازها في الإدارات الرسمية لجهة المستندات المطلوبة، وطريقة التقديم، والرسوم المفروضة وكيفية تأديتها، ومسار المعاملة، ومهلة الإجاز وغيرها، و(ب) تقديم الشكاوى أمام الجهة المختصة، وفق مضمون المعاملة وتوزيع الصلاحيات في حال تأخير المعاملة أو عرقلة إجازها.



٢. تطبيق خدمات الشباك الموحد في الإدارات (One Stop Shop - Guichet Unique).

٣. إعادة هندسة الإجراءات الإدارية وتبسيطها وخفض العبء الإداري بما يساهم في تقليص هامش الإستتساب ومجالات وقوع الفساد.

٤. التسهيل على المواطنين تقديم المعاملات إلكترونياً ومتابعتها.

٥. توفير الدراسات المعدة في القطاع العام وقواعد البيانات ونظم المعلومات الجغرافية والنصوص القانونية وإتاحة استخدامها من قبل المعنيين لدعم إتخاذ القرارات في الإدارات والمؤسسات العامة بما يضمن حسن سير المرفق العام.

### خامساً: الوقاية من الفساد في الصفقات العمومية

١. رفع مهارات الموظفين العموميين المسؤولين عن إجراء الصفقات العامة، على الصُّعد التالية: (أ) التخطيط المالي والإداري والاقتصادي، و(ب) كيفية تحديد حاجة كل إدارة، و(ج) أساليب عقد الصفقات، و(د) إدارة النزاعات الناشئة عنها، و(هـ) صوغ معايير الأداء ومؤشرات القياس، و(و) متابعة تنفيذ الصفقات، و(ز) تطوير وسائل التدقيق الداخلي والخارجي والمحاسبة، و(ح) نقل عملية الاستلام من إجراء شكلي بحت إلى استلام فعلي ذي معايير دقيقة تتوافق مع أحكام دفاتر الشروط...الخ.

٢. وضع واصدار دفاتر شروط عامة وخاصة نموذجية جديدة لصفقات الأشغال واللوازم والخدمات التي تجريها الإدارات العامة المختلفة مع اخذ ما تم إنجازه في هذا المجال بعين الإعتبار.

٣. تعزيز التنافسية بما يحد من الاحتكارات والوكالات الحصرية ويمنع اللجوء المتكرر إلى مصدر واحد للمشتريات الحكومية إلا عند الضرورة.

٤. موازاة إقرار قانون للصفقات العمومية يحترم مبادئ الشفافية والفعالية، العمل على إعادة هندسة مراحل معاملات الصفقات العمومية وإجراءاتها لتبسيطها وتوضيحها بما يساهم في تقليص هامش الإستتساب ومجالات وقوع الفساد.

٥. توحيد الآليات المتعلقة بتصنيف الموردين والمتعهدين وكيفية إقصائهم عن الاشتراك في الصفقات العمومية، واستحداث قاعدة معلومات في هذا الشأن متاحة للجميع تتضمن عدد المشاريع التي يتولاها المتعهدون خلال السنة الواحدة، وقيمتها المالية وأماكن تنفيذها...الخ.

## سادساً: توعية المجتمع وإشراكه في تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد

١. إشراك مؤسسات وهيئات المجتمع المدني ومجتمع الأعمال المعنية بمكافحة الفساد في الجهود الوطنية ذات الصلة.

٢. إطلاق حملة لتوعية المجتمع على خطورة إنتشار الفساد وحث المواطنين على التبليغ عن الفاسدين.

٣. إعطاء اليوم العالمي لمكافحة الفساد (٩ كانون الأول) مكانة مناسبة وتكريسه لختلف النشاطات التي تؤدي إلى تنامي الوعي بمخاطر الفساد ونشر ثقافة مكافحة الفساد والقيم التي تستند إليها.

٤. جميع الدراسات الموجودة وإجراء دراسات أخرى عند الإقتضاء حول موضوع الفساد وإنعكاساته السلبية على دولة المؤسسات والديموقراطية والإيمان وتحديد المجالات التي تعتبر أكثر فساداً.

٥. تضمين المناهج التعليمية في مختلف المراحل مواداً دراسية تتناول القيم والآليات المتعلقة بمكافحة الفساد.

٦. تعزيز التعاون بين الجهات الرسمية ووسائل الإعلام لنشر ثقافة مكافحة الفساد وتشجيع الصحافة الإستقصائية.

٧. تشجيع القطاع الخاص على نشر ثقافة مكافحة الفساد والإلتزام بمبادئ الشفافية والنزاهة والمساءلة، مع إبراز أهمية الشراكة في هذا المجال بين القطاعين العام والخاص.



