

الجمهورية اللبنانية

مجلس الإنماء والإعمار

الجمهورية اللبنانية

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

الخطة الإنمائية الخماسية

ملخص تنفيذي

الملخص التنفيذي

الخطّة الإنمائية الخماسية

٢٠٠٠-٢٠٠٤

١- مقدمة:

لقد باشر مجلس الإنماء والإعمار العمل على تحضير الخطّة الإنمائية الخماسية بعد تسلّمه كتاب دولة رئيس مجلس الوزراء رقم ١٦٥/ص تاريخ ٣ شباط ١٩٩٩ الذي حدد فيه سلم الأولويات لتحضير هذه الخطّة.

أنجز المجلس الخطّة الإنمائية الخماسية في ١٨/٢/٢٠٠٠، وتقدّم بها إلى اللجنة الوزارية الاقتصادية. ولقد عرض المجلس العناصر الرئيسية لهذه الخطّة في الاجتماع الوزاري الذي انعقد في السراي الحكومي برئاسة دولة رئيس مجلس الوزراء في ١٥/٣/٢٠٠٠. حيث تمّ بنتيجة هذا الاجتماع تشكيل فريق عمل مؤلّف من ممثلين عن الوزراء الحاضرين، ومن لجنة المتابعة لتحضير الخطّة الخماسية في مجلس الإنماء والإعمار، لوضع الصيغة النهائية للخطّة على ضوء المناقشات التي تمت في الاجتماع.

ولقد عُرض مشروع الخطّة المرفوق بعدما أخذ بعين الاعتبار ما أقرته اللجنة المشار إليها أعلاه في الاجتماع الذي انعقد في مجلس الإنماء والإعمار بتاريخ ١١/٤/٢٠٠٠ (ملحق رقم ١)، ثم صدّق مجلس إدارة المجلس على الخطّة بصورتها النهائية بتاريخ ١٧/٤/٢٠٠٠.

٢- الأهداف العامة:

إن الأهداف العامة للخطّة هي تلك التي جاءت في كتاب دولة رئيس مجلس الوزراء رقم ١٦٥/ص تاريخ ٣ شباط ١٩٩٩ المشار إليه أعلاه. وتتلخص هذه الأهداف بما يلي:

- (أ) مراعاة الشأن الاجتماعي بمعناه الواسع
- (ب) تطبيق مبدأ الإنماء المتوازن بالتركيز على المناطق الأقل تطوراً
- (ج) تنمية القطاعات الإنتاجية ولاسيما منها الصناعة والزراعة
- (د) التقيّد بضرورة استكمال المشاريع التي بوشر بتنفيذها سابقاً.

٣- العناصر الرئيسية للخطة:

انطلاقاً من الأهداف المحددة أعلاه، وضعت الخطة الإنمائية الخماسية إطاراً للعمل باتجاهين رئيسيين هما:

(أ) دعم الميزة التنافسية والقدرة التنافسية للقطاع الخاص الذي له الدور الرئيسي في تحريك عجلة الإنتاج في الاقتصاد اللبناني.

(ب) رفع مستوى الأداء للخدمات العامة وللقطاعات الإجتماعية في كافة المناطق اللبنانية.

٣-١. دعم الميزة التنافسية والقدرة التنافسية:

إن معاينة أوضاع القطاع الخاص وصولاً لتحديد الأولويات في مجال الميزة التنافسية والقدرة التنافسية تمت من خلال:

- أ. دراسة أوضاع المؤسسات الإنتاجية فيما يتعلّق بعناصر الإنتاج، وأوضاع السوق (العرض والطلب)، استراتيجيات الإنتاج لدى هذه المؤسسات وطرق المنافسة في ما بينها، بالإضافة إلى الظروف المحيطة بعمل المؤسسات، ومن سياسات وإجراءات حكومية.
- ب. دراسة تحليلية للتجارة الخارجية اللبنانية للوقوف على القدرة التنافسية للقطاعات الإنتاجية.
- ج. دراسة خصائص القطاعات الإنتاجية بالقياس إلى بُعدين رئيسيين هما القدرة التنافسية (Competitiveness)، ومستوى جاذبية هذه القطاعات بالنسبة للمستثمرين ومدى مساهمتها في حل الاختناقات الاجتماعية والمناطقية (Attractiveness).
- د. إجراء عملية استطلاع للرأي شملت عدداً من الفعاليات الاقتصادية والمالية، السياسية والاجتماعية حول مدى فعالية الإجراءات الحكومية في دعم القطاعات الإنتاجية.

ولقد خلصت الخطة إلى اقتراح تخصيص جزء من الإنفاق العام لتنفيذ المشاريع التي يمكن أن تدعم القطاعات الإنتاجية في مسيرتها التنافسية ولدعم ميزاتها التنافسية، توزعت على قطاعات الصناعة والمناطق الصناعية، الاقتصاد والتجارة، الزراعة، الري، السياحة، بالإضافة إلى التكنولوجيا المتطورة.

أما النتائج على مستوى دعم القدرة التنافسية ومدى فعالية السياسات الاقتصادية الحكومية فتتلخص كالتالي:

- أ. إن عدداً لا يستهان به من القطاعات في مجالات الصناعة، الزراعة والخدمات يخسرن قدرة تنافسية عالية وجاذبية اقتصادية واجتماعية مهمة.
- ب. هناك عدة مجالات ذات علاقة مباشرة بالميزة التفاضلية والقدرة التنافسية تحتاج إلى تجديد وتحديث كي تساهم فعلاً في عملية دعم القطاعات الإنتاجية.

ولقد اقترحت الخطة برنامجاً مرحلياً على ٣ مستويات لدعم القدرة التنافسية والميزة التفاضلية للقطاعات الإنتاجية (ملحق رقم ١٢، ٢ب، و٢ج). ومن أهم ما جاء في هذا البرنامج ما يلي:

- أ. إجراءات فورية وعاجلة لإزالة بعض العوائق أمام تنشيط التبادل التجاري ولتشجيع الاستثمارات وبصورة خاصة الأجنبية، تتعلق بتصديق بعض المستندات التجارية وشهادات المنشأ، والتخفيف من الروتين الإداري للإسراع في عملية تخليص البضائع واستيفاء الرسوم الجمركية، واللجوء إلى إجراءات فعالة للتحقق من استيراد المواد الأولية بدلاً من الإجراءات المعقدة والطويلة.
- ب. تدابير تتعلق بتمتين القواعد الرئيسية لبناء القدرة التنافسية للقطاعات الإنتاجية عن طريق إزالة التحديات التي تواجه هذه القطاعات في هذا المجال.
- ج. وضع استراتيجية إنمائية للمجموعات الإنتاجية الراجعة من حيث القدرة التنافسية، وذلك لاتخاذ الإجراءات الفعالة على مستوى كل قطاع بصورة منفصلة. ولقد تضمنت الخطة الخماسية دراسة حول وضع سياسة تسويقية منسقة لقطاع السياحة، وحول اعتماد سياسة تصدير لقطاع المجوهرات. ويمكن خلال السنتين الأولتين من الخطة تحضير مثل هذه الدراسات للقطاعات الأخرى ذات القدرة التنافسية والجاذبية الاقتصادية والاجتماعية العالية.

وتلخص الخطة في مجال الميزة التفاضلية والقدرة التنافسية إلى اقتراح "صندوق لدعم التنافسية" رأسماله حوالي ٢٥ مليون دولار أميركي، وذلك لتنفيذ المشاريع التي تتطرق بصورة خاصة لمواضيع النمو (Growth) والتنافسية (Competitiveness). ويمكن الحصول على رأس المال اللازم بواسطة القروض أو الهبات الخارجية. وتعطى الأفضلية في الاستفادة من قروض الصندوق للمجموعات الإنتاجية (Group of Firms) التي تبني للعمل معاً على أساس جماعي (Clusters) لدعم التنافسية. كما تقترح الخطة أيضاً ارتباط هذا الصندوق بمجلس خاص بالتنافسية يمكن إنشاؤه لهذه الغاية.

٣-٢. رفع مستوى الأداء للخدمات العامة وللقطاعات الاجتماعية:

في إطار إيلاء الأولوية للشأن الاجتماعي بمعناه الواسع، ومراعاةً للإنماء المتوازن بالتركيز على المناطق الأقل تطوراً، فإن تحديد الأولويات في اختيار مشاريع الخدمات العامة والقطاعات الاجتماعية جاء نتيجة دراسة أوضاع هذه الخدمات في كافة المناطق اللبنانية، ومقارنتها بالحد الأدنى المقبول لدى البلدان ذات الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية المماثلة للبنان.

ويهدف دراسة الأوضاع الحالية للخدمات في كافة المناطق اللبنانية، فلقد جرى اعتماد مؤشرات عامة (Global Indicators) في كل قطاع من قطاعات الخدمات العامة والقطاعات الاجتماعية (ملحق رقم ٣)، لتحديد مستوى هذه الخدمات في كافة المناطق اللبنانية.

وبالتفصيل إلى هذه المؤشرات فلقد تبين بأن القطاعات الرئيسية مثل المياه، المياه المبتدلة، حركة النقل على الطرقات اللبنانية، البيئة، ومعالجة النفايات الصلبة هي ما دون الحد الأدنى المقبول عالمياً. وفي المقابل فإن أوضاع بعض القطاعات مثل التربية، الصحة، الكهرباء، الاتصالات السلكية واللاسلكية، والسكن تعتبر مقبولة نسبياً (ملحق رقم ٤).

ولقد استندت الخطة في تحديد المشاريع ذات الأولوية لتلبية الإحتياجات في القطاعات التي تحتاج إلى تطوير واضح لتصل إلى المقاييس المقبولة عالمياً، إلى:

- الخطط القطاعية (Sectorial Plans) المتوفرة حالياً في مجالات مياه الشرب والمياه المبتدلة، الطرق والأوتوسترادات.
- تقييم ملفات المشاريع العائدة للقطاعات ذات الأولوية والمتوفرة لدى المجلس والإدارات العامة. مع لخط ضرورة استكمال ملفات المشاريع في حال عدم جاهزيتها وذلك بتأخير بدء التنفيذ سنة أو سنتين لهذه الغاية.

(أ) الإنفاق الاستثماري:

يظهر الملحق رقم ٥ أ و ٥ ب التوزيع القطاعي لمشاريع الخطة مع تدفق الإنفاق على مدى سني الخطة. ومن قراءة عامة للتوزيع القطاعي للمشاريع يمكن ملاحظة ما يلي:

- تبلغ الكلفة الإجمالية للخطة الإنمائية الخماسية حوالي ٦,٣٥٠ مليون دولار أميركي.
- يبلغ الإنفاق المطلوب على مدى السنوات ٢٠٠٠-٢٠٠٤ أي السنوات الخمس القادمة حوالي ٥,٩٠٠ مليون دولار أميركي.

• حظيت قطاعات المياه المبتذلة، مياه الشرب بما فيه السدود والبحيرات، والطرق والأوتوسترادات بنسب عالية من الإنفاق بالقياس إلى القطاعات الأخرى. وهذا أمر طبيعي إذا ما راجعنا الملحق رقم (٤) العائد لمستوى الخدمات في هذه القطاعات بالقياس إلى المعدلات العالمية المقبولة.

وبصورة عامة، نرى بأن الخطة المقترحة تعكس الأهداف العامة المحددة لها (الفقرة ٢ أعلاه). ومن أهم ما يجدر الإشارة إليه ما يلي (الملحق رقم ٦):

- إن القطاعات الاجتماعية والخدمات التي تعكس الشأن الاجتماعي بمعناه الواسع قد حظيت بنسبة ٥٢% من مجمل الإنفاق المتوقع في الخطة.
- إن نسبة الإنفاق المتوقع على قطاعات البنية الإنسانية بلغت ٢٩%.
- خصّصت الخطة للقطاعات الإنتاجية وبرامج دعم القدرة التنافسية للقطاع الخاص نسبة ١٩% من الإنفاق المتوقع.

بالإضافة إلى ذلك، إن النسب العالية من الإنفاق في قطاعات المياه المبتذلة، مياه الشرب بما في ذلك السدود والبحيرات، الطرق والأوتوسترادات، تعكس توجه الخطة نحو إزالة الإختناقات والقصور في هذه الخدمات في كافة المناطق البنائية توجهاً للإنماء المتوازن. ويهدف دعم هذا التوجه نقترح أن يصار أيضاً إلى تخصيص حوالي ٥٠٠-٥٥٠ مليون دولار أميركي، أي حوالي ٨% من تقديرات الخطة، لتُصرف بالأولوية على المشاريع الاجتماعية ومشاريع التنمية الاجتماعية الشاملة، وفي المناطق الأقل تطوراً، وأخيراً للمشاريع الطارئة في القطاعات المختلفة. وبذلك يمكن تلبية أي طلب مستجد لتنفيذ المشاريع التي تدعم الأهداف العامة التي توخّت الخطة تحقيقها.

(ب) مشاريع التمويل الذاتي/تمويل خاص (BOT & equivalent) :

تضمنت الخطة بعض المشاريع التي يمكن إشراك القطاع الخاص في تمويلها سواء عن طريق BOT أو ما شابه، خاصة في قطاعات الكهرباء، الطرق والأوتوسترادات، ومياه الشرب. وتبلغ القيمة الإجمالية لهذه المشاريع حوالي ٢٦٨٤ مليون دولار أميركي.

وتجدر الإشارة إلى ضرورة تأمين الإنفاق المطلوب لصيانة وتشغيل المنشآت المستجدة من جراء تنفيذ الخطة. إذ إن العديد من مصادر التمويل يشترط على ضرورة تأمين استمرارية عمل هذه المنشآت من خلال حسن الصيانة والتشغيل. والتقدير الأولي لهذه النفقات خلال سني الخطة يصل إلى حوالي

٤٠٠ مليون دولار أميركي تضاف إلى المخصصات الحالية لتنفقات الصيانة والتشغيل في الإدارات والمؤسسات المعنية.

٤- تمويل الخطة:

إن الوضعية التمويلية الحالية لمشاريع الخطة يمكن تفصيلها كما يلي:

الإنفاق الإجمالي للخطة (دولار أميركي)	الإنفاق للسنوات الخمس ٢٠٠٠-٢٠٠٤ (دولار أميركي)	
٦,٣٥٩,٧٤٦,٠٠٠	٥,٩١١,٧٢٣,٠٠٠	أ- المبلغ الإجمالي
١,٤٤١,١٧٠,٠٠٠	١,٣٨٠,٦٧٧,٠٠٠	• التمويل الخارجي المتوفر
٤,٩١٨,٥٧٦,٠٠٠	٤,٥٣١,٠٤٦,٠٠٠	• التمويل المحلي المطلوب
١,٤٤١,١٧٠,٠٠٠	١,٣٨٠,٦٧٧,٠٠٠	ب- التمويل الخارجي
١,٣٣٠,٤٨٦,٠٠٠	١,٢٧٥,٧٥٩,٠٠٠	• قروض
١١٠,٦٨٤,٠٠٠	١٠٤,٩١٨,٠٠٠	• هبات
٤,٩١٨,٥٧٦,٠٠٠	٤,٥٣١,٠٤٦,٠٠٠	ج- التمويل المحلي
٥٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٥٢٥,٠٠٠,٠٠٠	• الصندوق البلدي المستقل
٤,٣٩٣,٥٧٦,٠٠٠	٤,٠٠٦,٠٤٦,٠٠٠	• من الموازنة العامة

فيكون العبء المالي بنتيجة الخطة على الموازنة العامة (أي القروض والإنفاق المباشر من الموازنة العامة) ٥,٧٢٤,٠٦٢,٠٠٠ دولار أميركي للخطة مجملها و ٥,٢٨١,٨٠٥,٠٠٠ دولار أميركي للإنفاق المرتقب خلال السنوات ٢٠٠٠-٢٠٠٤.

وحيث أن القروض الخارجية للسياحة والصناعة التي تبلغ حوالي ٦٠ مليون دولار أميركي ستسند من قبل المستفيدين من القطاع الخاص، فإنها بالتالي لن تشكل مديونية على الدولة. لذلك فإن العبء المالي الصافي للخطة على الموازنة العامة هو ٥,٦٦٢ مليون دولار أميركي للخطة مجملها و ٥,٢٢٨ مليون دولار أميركي للإنفاق على مدى السنوات الخمس ٢٠٠٠-٢٠٠٤.

ومن المؤمل ألا يصل العبء المالي الفعلي إلى الأرقام أعلاه، إذا أخذنا بالاعتبار بأن القيمة الفعلية للعقود النهائية تقل قيمتها عادة عن الكلفة المقدرة في ظل المنافسة الحالية ما بين المتعهدين. ونأمل أن ينتج عن هذه المنافسة ونزاً قد يصل إلى حوالي ٨٠٠-١٠٠٠ مليون دولار أميركي.

- وفي حال أن الواردات الفعلية للخزينة العامة لم تتطابق مع تقديرات خطة الإصلاح المالي، فإنه من الممكن تخفيف الطلب على السيولة من الموازنة العامة خلال السنوات الخمس القادمة من خلال:
- أما الإعتماد على التمويل بواسطة المتعهد (contractor financing) مع تمديد فترة السداد إلى ما بعد السنوات الخمس.
 - أو إعادة برمجة تنفيذ مشاريع الخطة لتصبح فترة التنفيذ ستة سنوات بدلاً من خمس. إلا أنه من المفضل أن يتقرر ذلك من خلال مراجعة شاملة لوتيرة التنفيذ للخطة في العام ٢٠٠٢.
 - أو اللجوء إلى القروض الخارجية لتوسيع المدى الزمني للإنفاق المطلوب من الموازنة العامة.

الملحق رقم ١

الإتفاق المتوقع ما بين ٢٠٠٠-٢٠٠٤ (١٠٠٠ x دولار أميركي)	المخصصات القطاعية (١٠٠٠ x دولار أميركي)	القطاع
٨٠,٠٠٠	٨٠,٠٠٠	الكهرباء
٥٥,٠٨٦	٥٥,٠٨٦	الاتصالات السلكية واللاسلكية
١,٤٣٦,٥٠٠	١,٧٣٦,٥٠٠	الطرق والأوتوسرادات
١٢٢,١٥٤	١٦٢,١٥٤	النقل والمباني الحكومية
١٥٧,٤٤١	١٧٦,٦٩٢	والتربية والشباب والرياضة
١٦٧,٦٥١	١٨٥,٩٨١	الثقافة والتعليم العالي
١٥٤,٧٢٩	١٨٥,٦٠٢	التعليم المهني والتقني
٢٨,٩٩٠	٢٨,٩٩٠	البيئة
٧٤,٨٨٤	٧٤,٨٨٤	الصحة العامة
٨٨١,٦٠٧	٨٨١,٨٥٥	المياه، السدود والبحيرات
٣٩٦,٣٣٣	٣٩٦,٣٣٣	مياه الأمطار ومجاري الأنهار
١,١٣٩,٢٥٠	١,١٣٩,٢٥٠	المياه المبتذلة
٩٩,٩٦٣	١٠٠,٠٠٠	النفايات الصلبة
١٩٩,٧٠٠	١٩٩,٧٠٠	الزراعة
١٠٦,١٨٩	١٣٠,٦٨٩	الري
١١٣,١٧٣	١٢٠,٩٧٣	السياحة
١٩٦,٨٨٩	١٩٦,٨٨٩	الصناعة
٩١,٧٨٣	٩٨,١٦٨	الإقتصاد والتجارة
٤٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠	التكنولوجيا المتقدمة
٦,٧٥٠	٦,٧٥٠	العلاقات مع المغتربين
٣,١٥٠	٣,٢٥٠	البحث العلمي
٥,٩١١,٧٢٢	٦,٣٥٩,٧٤٥	المجموع

الإجراءات العاجلة لرفع الحواجز أمام فعالية عمل القطاع الخاص

(١) لا بد من اتخاذ التدابير العاجلة التالية لمعالجة أكبر عنصر من عناصر الكلفة المتمثل بالحصول على المستندات والتأخير في بت المعاملات:

- إلغاء رسم التصدير الحالي (٥٠٠,٠٠٠ ل.ل.) شرط تخفيض الرسم الذي يتقاضاه وكيل الشحن بنسبة ٥٠% بحيث يصبح ٧٥ دولاراً.
- إلغاء شرط حصول المستورد على مصادقة السفارة اللبنانية في بلد المنشأ والتي تستخدم عائداتها السنوية الإجمالية في تغطية مصاريف السفارات.
- إلغاء الشرط الذي يقضي بأن يبرز المستورد النسخة الأصلية من شهادة المنشأ وغيرها في المستندات المطلوبة للمباشرة بعملية التخليص الجمركي.

(٢) الإجراءات الرئيسية الأخرى هي التخفيف من الحواجز الإدارية التي تقف عائقاً أمام المستثمر الأجنبي وهي:

- التعجيل في إنشاء "المكتب الموحد لمتابعة التراخيص الذي تشرف عليه المؤسسة العامة لتشجيع الاستثمار (إيدال).
- تجهيز مراكز التخليص الجمركي الحدودية بالأجهزة الإلكترونية بدلاً من أن يقتصر ذلك على الموانئ.
- تسهيل إجراءات الحصول على حق الاستيراد المؤقت للمواد الخام.
- الحد من عدد المرات التي يطلب فيها إلى المصدر إجراء معاملات تثبت أنه يعيد تصدير المواد الخام بموجب قانون الاستيراد المؤقت.
- فتح فرع لمكتب موحد لمتابعة التراخيص في المرفأ يضم مندوبين عن السوزارات المعنية بالمراقبة الفنية للصادرات (مثل وزارة الاقتصاد والتجارة، وزارة الزراعة، وزارة البيئة).
- السماح للشاحنات التي تنقل شحنات للتصدير بالدخول إلى المرفأ لساعات أطول.
- التخفيف من الإجراءات المفروضة للحصول على سمات الدخول (الفيزا) التي تعيق قدوم السياح من البلاد العربية وأوروبا الشرقية لقضاء العطلة في لبنان.
- تسهيل الإجراءات التي تشترط على الفنادق تقديم لائحة يومية بأسماء النزلاء إلى الأمن العام.

ملحق ٢

تقوية أسس التنافسية التحديات العشر للقطاع الخاص

في عناصر الإنتاج:

- جعل تكاليف عناصر الإنتاج قريبة مما هي عليه في البلدان المجاورة.
- تعزيز خبرات الإدارة والخبرات الصناعية.
- تحسين سبل الحصول على المهارات والموارد التخصصية.
- تحسين سبل الحصول على الرساميل.

في استراتيجية الشركات وبنيتها وتنافسها:

- تعزيز خبرات الشركات وكفاءاتها ودعم خططها.
- تعزيز المنافسة المحلية.

في عناصر الطلب:

- تحسين سبل الوصول إلى الأسواق.
- رفع مستوى المنتجات والخدمات.

في الصناعات المترابطة والمساندة:

- التطوير التكنولوجي المستمر والإبتكار المتواصل.
- زيادة تنسيق الجهود بين الشركات والمؤسسات المترابطة في أي حقل من الحقول.

ملحق ٢ ج

تشجيع وضع استراتيجيات النمو للمجموعات
الإنتاجية ذات القدرة التنافسية الراجعة

- إن أهداف النمو الوطني تتحقق من خلال التطوير المستمر للقدرة على المنافسة على الصعيد القطاعي.
- الدراسات المطلوبة:
 - الأداء الحالي لقطاعات الصناعات والخدمات والزراعة.
 - استراتيجية تطوير المجموعات الإنتاجية المترابطة.
 - دراسات تحليلية للقطاعات المرشحة للمزيد من التطوير.
- الأداة: صندوق مالي لدعم التنافسية.
- الهيكلية: مجلس دعم التنافسية.

ملحق رقم ٣

المؤشرات الإجمالية القطاعية

المؤشر	القطاع
عدد المقاعد في التعليم العام	التربية
معدل القدرة الاستهلاكية للفرد	الكهرباء
نسبة الغازات الملوثة للهواء مثل ثاني أوكسيد الكربون وغيره، ونسبة المواد الملوثة للمياه، ونسبة التصحر.	البيئة
عدد الأطباء وعدد الأسرة في المستشفيات لكل ألف مواطن.	الصحة
معدل المساحة المبنية للفرد	الإسكان
نسبة الطول الإجمالي للطرق إلى حجم السير الفعلي (Vehicle x Km)	الطرق
النسبة الفعلية للنفايات المتخلص منها صحياً.	النفايات الصلبة
النسبة الفعلية للنفايات التي يتم معالجتها.	
معدل الخطوط المجهزة لكل ألف مواطن.	الهاتف
نسبة المساكن المربوطة بشبكة الصرف الصحي.	المياه المبتذلة
نسبة المياه المبتذلة التي تتم معالجتها في محطات التكرير.	
المعدل الفردي للمياه الموزعة للمواطنين	مياه الشرب

ملحق رقم ٤

مستوى الخدمات العامة بالقياس إلى المعدل العام المقبول في
البلدان المشابهة اقتصادياً واجتماعياً

▪ معالجة المياه المبتذلة صفر %، وحصر المياه المبتذلة ٥٥ %

▪ كثافة السير ١٠ %

▪ مياه الشرب ٣١ %

▪ البيئة ٥٩ %

▪ النفايات ٩٢ % (*)

▪ التربية ٩٨ %

▪ الصحة العامة ١٠١ %

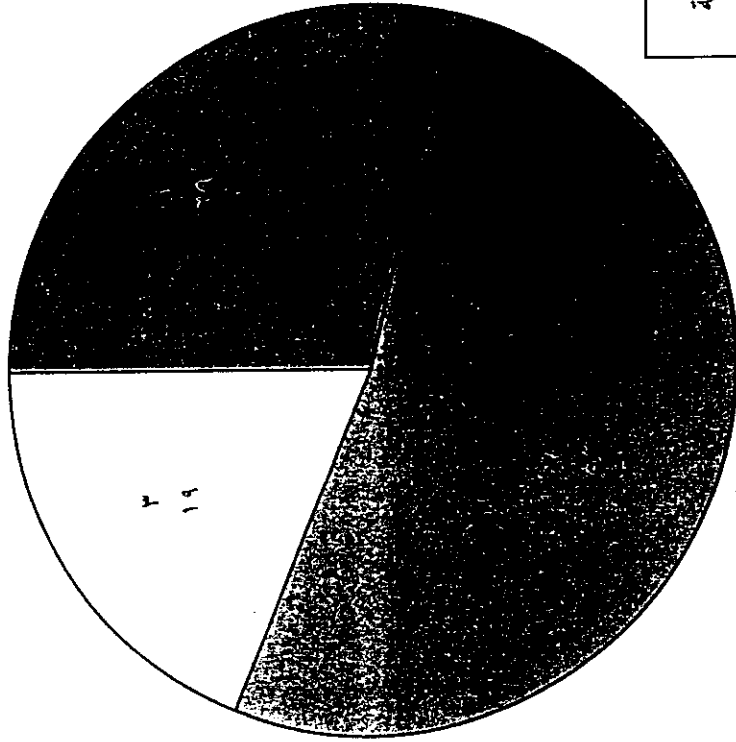
▪ الكهرباء ١٢٢ %

▪ الاتصالات السلكية واللاسلكية ١٢٣ %

▪ الإسكان ١٤٦ %

(*) بالنسبة للنفايات التي يتم جمعها، أما إذا أخذنا بالإعتبار النفايات التي يتم معالجتها صحياً، فإن هذا المعدل يصبح ٥٠ %، إذ أن النفايات التي يتم جمعها في بيروت وضواحيها هي التي تعالج صحياً فقط.

ملحق رقم ٦
النسب المئوية للإلتحاق على مدى السنوات الخمس
٢٠٠٤-٢٠٠٠



- ١- مجموع البنية الإنسانية
- ٢- مجموع البنية الإجتماعية والخدمات العامة
- ٣- مجموع القطاعات الإنتاجية ودعم القمرة التنافسية

القطاعات الإنتاجية ودرج التقدم التقني للقطاعات الإنتاجية

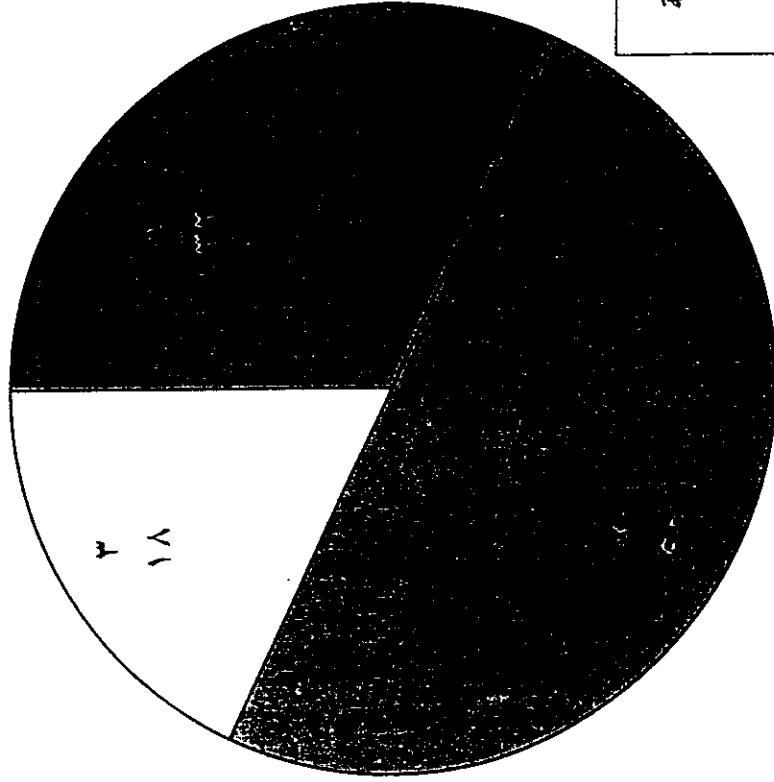
قطاع	تعلق التمويل الحكومي (١٠٠٠٠٠٠٠٠٠) (د.ا.)					تعلق التمويل الخاص (١٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠) (د.ا.)					القطاع الإجمالية (١٠٠٠٠٠٠٠٠٠) (د.ا.)	نسبة مئوية من الإجمالي	نسبة مئوية من مجموع القطاع
	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠			
زراعة	١٨٩,٧٠٠	١٧٠,١٠٠	١٦٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	١٤٠,٠٠٠	١٣٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	١١٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٩٠,٠٠٠	١٨٩,٧٠٠	٣,١١	٣,١١
مجموع	١٣٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	١١٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٩٠,٠٠٠	٨٠,٠٠٠	٧٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	١٣٠,٠٠٠	٣,١١	٣,١١
صناعة	١١٧,٨٨١	١٠٧,٨٨١	١٠٧,٨٨١	١٠٧,٨٨١	١٠٧,٨٨١	١٠٧,٨٨١	١٠٧,٨٨١	١٠٧,٨٨١	١٠٧,٨٨١	١٠٧,٨٨١	١١٧,٨٨١	٣,١١	٣,١١
مجموع	١١٧,٨٨١	١٠٧,٨٨١	١٠٧,٨٨١	١٠٧,٨٨١	١٠٧,٨٨١	١٠٧,٨٨١	١٠٧,٨٨١	١٠٧,٨٨١	١٠٧,٨٨١	١٠٧,٨٨١	١١٧,٨٨١	٣,١١	٣,١١
الخدمات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٣,١١	٣,١١
مجموع	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٣,١١	٣,١١
المجموع العام	٣٣٠,٠٠٠	٣٣٠,٠٠٠	٣٣٠,٠٠٠	٣٣٠,٠٠٠	٣٣٠,٠٠٠	٣٣٠,٠٠٠	٣٣٠,٠٠٠	٣٣٠,٠٠٠	٣٣٠,٠٠٠	٣٣٠,٠٠٠	٣٣٠,٠٠٠	٣,١١	٣,١١

القطاع	المجموع العام	تعلق التمويل الخاص (١٠٠٠٠٠٠٠٠٠) (د.ا.)	تعلق التمويل الحكومي (١٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠) (د.ا.)
المجموع العام	١,٣٥٩,٧٤٦	٥٨١,٧٧٣	٧٧٧,٩٧٣
تأخذ الجهات	١١٠,٦٨٤	١٠٤,٩١٨	٥,٧٦٦
المجموع (أ)	١,٢٤٩,٠٦٢	٥٨٠,٦٨٠	٧٧٢,٢٠٧
تأخذ مساهمة الصندوق الذي يمتلك	٥٢٥,٠٠٠	٥٢٥,٠٠٠	٠
تأخذ القروض التي سئرت من قبل القطاع الخاص	٠	٠	٠
المساهمة	٣١,٨٠٠	٣١,٨٠٠	٠
الصناعة	٣,٠٠٠	٣,٠٠٠	٠
المجموع التام للقطاعات الإنتاجية	١,٣٥٩,٧٤٦	٥٨١,٧٧٣	٧٧٧,٩٧٣

مستوى أداء الشركات الإنتاجية والتجارية في القطاع
المعتمدة من الصندوق الذي يمتلك

القطاع	المجموع العام	تعلق التمويل الخاص (١٠٠٠٠٠٠٠٠) (د.ا.)	تعلق التمويل الحكومي (١٠٠٠٠٠٠٠٠٠) (د.ا.)
المجموع العام	١,٣٥٩,٧٤٦	٥٨١,٧٧٣	٧٧٧,٩٧٣
تأخذ الجهات	١١٠,٦٨٤	١٠٤,٩١٨	٥,٧٦٦
المجموع (أ)	١,٢٤٩,٠٦٢	٥٨٠,٦٨٠	٧٧٢,٢٠٧
تأخذ مساهمة الصندوق الذي يمتلك	٥٢٥,٠٠٠	٥٢٥,٠٠٠	٠
تأخذ القروض التي سئرت من قبل القطاع الخاص	٠	٠	٠
المساهمة	٣١,٨٠٠	٣١,٨٠٠	٠
الصناعة	٣,٠٠٠	٣,٠٠٠	٠
المجموع التام للقطاعات الإنتاجية	١,٣٥٩,٧٤٦	٥٨١,٧٧٣	٧٧٧,٩٧٣

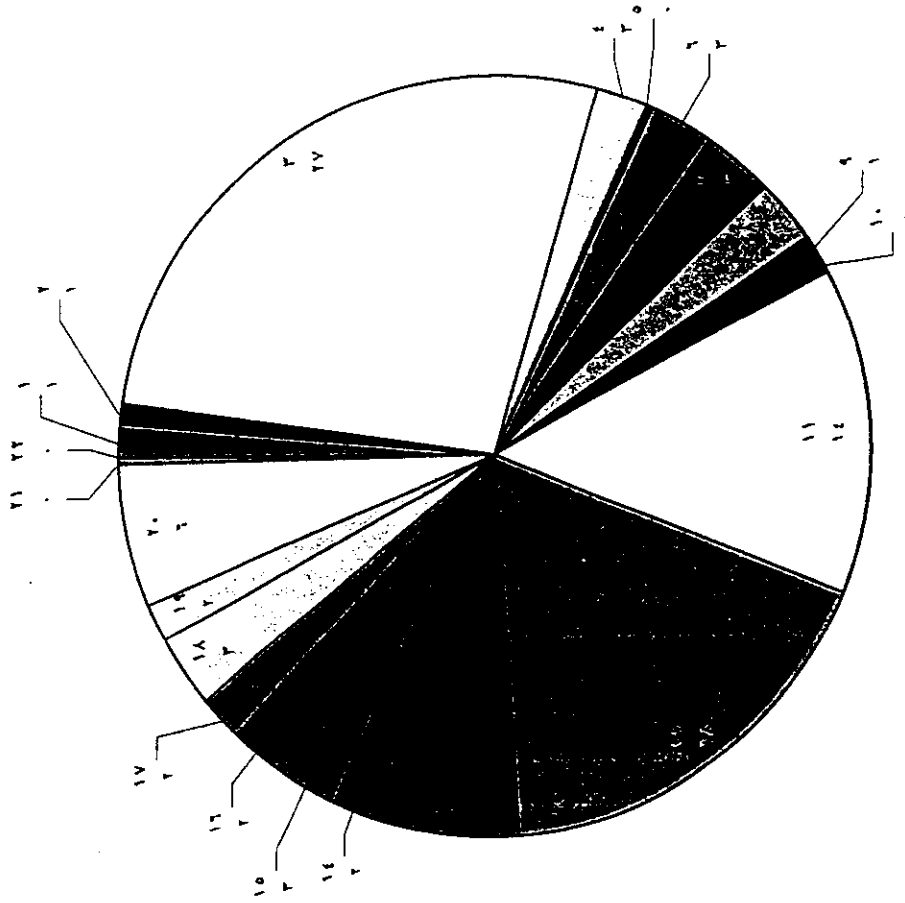
النسب المئوية لمخصصات الخطة الخمسية



- ١- مجموع البنية الإنشائية
- ٢- مجموع البنية الاجتماعية والخدمات العامة
- ٣- مجموع القطاعات الإنتاجية ودعم القدرة التنافسية

الجمهورية اللبنانية
مكتب وزير الشؤون والتنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

النسب المئوية المخصصة للقطاعات في الخطة الخمسية



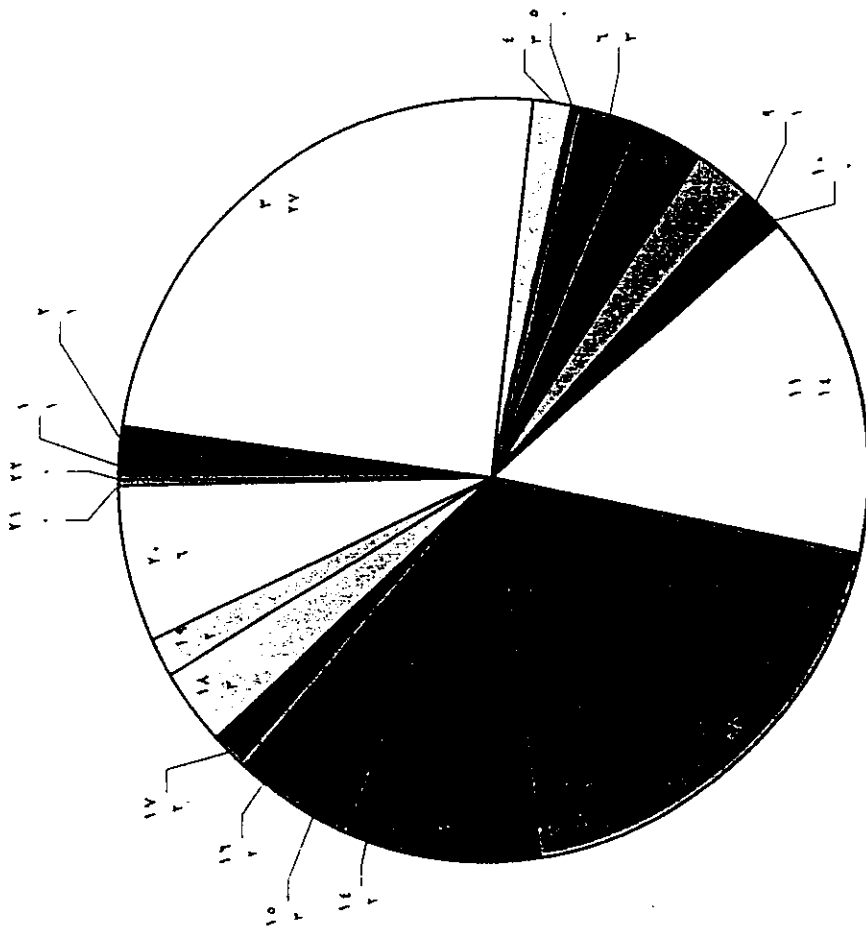
١	الكهرباء
٢	الإصلاات السكنية والاسلاكية
٣	الطرق والأوتسترادات
٤	النقل
٥	المباني الحكومية
٦	التربية الوطنية والشباب والرياضة
٧	الثقافة والتعليم العالي
٨	التعليم المهني والتقني
٩	الصحة العامة
١٠	البيئة
١١	المياه
١٢	المياه المبتذلة
١٣	مياه الأمطار
١٤	التفديت الصلبة
١٥	الزراعة
١٦	الري
١٧	السياحة
١٨	الصناعة، المناطق الصناعية، وتشجيع الاستثمارات
١٩	الإقتصاد والتجارة
٢٠	التكنولوجيا المتطورة
٢١	العلاقات مع المغتربين
٢٢	البحوث العلمي

النسب المئوية للإفاق على مدى السنوات الخمس
٢٠٠٤-٢٠٠٠



- ١- مجموع البنية الإمشائية
- ٢- مجموع البنية الإجتماعية والخدمات العامة
- ٣- مجموع القطاعات الإنتاجية ودعم القدرة التنافسية

النسب المئوية للتأفاق القطاعي على مدى السنوات الخمس
في الخطة الخمسية (٢٠٠٤-٢٠٠٠)



١	الكهرباء
٢	الإتصالات السلكية واللاسلكية
٣	الطرق والأوتسترادات
٤	النقل
٥	المباني الحكومية
٦	التربية الوطنية والشباب والرياضة
٧	الثقافة والتعليم العالي
٨	التعليم المهني والتقني
٩	الصحة العامة
١٠	البيئة
١١	المياه
١٢	المياه المبتذلة
١٣	مياه الأمطار
١٤	التغذيات الصلبة
١٥	الزراعة
١٦	الري
١٧	السياحة
١٨	الصناعة، المناطق الصناعية، وتشجيع الإستثمارات
١٩	الإقتصاد والتجارة
٢٠	التكنولوجيا المتطورة
٢١	العلاقات مع المغتربين
٢٢	البحث العلمي

١. الاطار العام

١,١ خلفيات الخطة

خطا لبنان، منذ عام ١٩٩٠، خطوات كبيرة باتجاه اعادة بناء اقتصاده الذي لمرته الحرب وانشاعة اجراء من الاستقرار الاقتصادي الشامل. وقد وفرت حركة الاعمار للبنان بنى تحتية عامة جديدة وخدمات اجتماعية اساسية. ولكن فترة اعادة الاعمار هذه رتبت على الدولة اللبنانية ديوناً كبيرة زاد من تفاقم اثرها وجود نظام ضريبي غير فعال، مما وضع البلد امام تحديات مالية خطيرة. وعلاوة على ذلك، ساهمت سياسة الحفاظ على ارتفاع اسعار الفائدة في استقرار العملة الوطنية وكبح التضخم ولكن على حساب تدني الاستثمار في القطاع الخاص.

وقد اتخذت الحكومة خطوة رئيسية لمواجهة هذه التحديات الاقتصادية الكبرى تتمثل بوضع خطة خماسية للإصلاح المالي تهدف الى خفض الانفاق الحالي وتعزيز جباية الضرائب وزيادة العائدات من خلال الاسراع في عملية الخصخصة وتخفيف خدمة اعباء الدين من خلال التحول من الدين الداخلي الى القصير الأجل والباهظ الكلفة الى الدين الخارجي الطويل الأجل.

وفي حين تسعى الخطة الخماسية للإصلاح المالي الى تعزيز الاقتصاد الكلي واستقراره، تأتي الخطة الإنمائية الخماسية لبناء ودعم أسس النمو على مستوى الاقتصاد الجزئي ولداعم وتحسين مستويات المعيشة في كل انحاء لبنان. وتعتبر الخطة الخماسية اول خطوة باتجاه وضع خطة عمل ترمي الى تحسين الظروف التنافسية للشركات اللبنانية وتحديد رؤية واضحة لتطوير الاقتصاد اللبناني في المستقبل. كما انها أول خطوة باتجاه تحديد اولويات المشاريع الحكومية وصولاً الى توفير المرافق والخدمات الاجتماعية العامة بشكل مناسب، وضمن مستويات الانفاق التي تحددها الدولة. اضافة الى بناء ارضية تنافسية صلبة تمكن الشركات اللبنانية واللبنانيين من المنافسة على صعيد الاقتصاد العالمي.

وترمي الخطة الخماسية الى تحقيق ثلاثة أهداف، نلخصها تباعاً كما يلي:

- (١) تعزيز النمو الاقتصادي والقدرة على المنافسة
- (٢) تحسين الاحوال المعيشية في مختلف المناطق اللبنانية
- (٣) مرلجة الخطة الخماسية للانماء بشكل مستمر

ان الهدف الرئيسي الأول هو أساسي لدعم النمو المستديم للإقتصاد اللبناني من خلال بناء القدرة التنافسية للسلع والخدمات التي ينتجها للقطاع الخاص. لذلك، فان قدرة المؤسسات اللبنانية على التحول

للى مؤسسات راسخة القدم وسط لجواء من المنافسة الدولية هي مفتاح المستقبل بالنسبة للبنان. وعليه فان هذا الموضوع سيتم التطرق اليه بالتفصيل في جزء منفصل.

٢,١ عرض عام للخطة المقترحة للاتفاق على المرافق والخدمات الاجتماعية العامة
الهدف الرئيسي الثاني للخطة الخماسية يتمثل بتحديد اولويات المشاريع الحكومية بحيث تكفل توفير الحد الأدنى من المرافق والخدمات الاجتماعية العامة في كافة المناطق اللبنانية وفقاً للمقاييس والمستويات المعتمدة دولياً، إضافة الى بناء أرضية أمتن وأصلب لقطاعات الإنتاج في لبنان. وثمة واقع يشعر به السواد الاعظم من اللبنانيين هو أنهم ما زالوا يفتقرون، بدرجة كبيرة، الى الخدمات الاساسية والبنى التحتية العامة. زد على ذلك، ان قطاعات مثل الطرق والنقل، والتعليم المهني والاتصالات السلكية واللاسلكية المتطورة لها اهميتها الخاصة في بناء الارضية التنافسية على الصعيد الوطني.

إن المجالات الرئيسية للاتفاق العام المقترح يتضمن البنى التحتية المادية، والخدمات الاجتماعية الاساسية، والتعليم، والصحة العامة، والبيئة، والزراعة والري، والسياحة، وغيرها.

وتتضمن خطة التنمية الخماسية مشاريع تحظى بالأولوية في مجال توفير الخدمات الاجتماعية والمرافق العامة، إذ إنها تهدف إلى رفع المستوى الحالي المتدني لهذه الخدمات، للوصول على الأقل إلى الحد الأدنى المقبول عالمياً، وإيجاد أرضية تنافسية للمؤسسات اللبنانية أكثر قوة وصلابة. ومن أجل تقدير القصور السائد في الأوضاع الحالية لعمل الخدمات، فلقد اعتمدت الخطة الإنمائية الخماسية المقاييس الدولية المعتمدة كأهداف مرجوة لعمل هذه الخدمات في بلدان مماثلة للبنان، من حيث البنية الاجتماعية - الاقتصادية (التطور المدني، المساواة في الدخل) والنتائج المحسنة الاجمالية للفرد ومستوى التنمية البشرية وفقاً لمؤشر الأمم المتحدة للتنمية.

وفي ما يلي ملخص للنقاط الرئيسية:

• **البنى التحتية الإنشائية (الطرق والطرق السريعة، النقل، الكهرباء، الاتصالات السلكية واللاسلكية والمباني الحكومية)**

إن الجانب الأكثر حاجة إلى الاهتمام من بين البنى التحتية المادية هو الطرق والطرق السريعة. ومع أن لبنان يتمتع، نسبياً، بكثافة عالية من الطرق، إلا أن هذه الطرق بحاجة ماسة إلى اتفاق على الصيانة والتأهيل وزيادة فاعلية وكفاءة حركة السير. والإنفاق المتوقع للخطة الخماسية للانماء لغاية عام ٢٠٠٤ على البنى التحتية الإنشائية يبلغ حوالي ١,٧ مليار دولار أميركي. وستأثر الطرق والطرق السريعة والنقل بمبلغ ١٤٣٥ مليون دولار أميركي.

لما كل من قطاع الكهرباء وقطاع الاتصالات السلكية واللاسلكية، فإنهما يعتبران مقبولان وفقاً للحد الأدنى من المقاييس الدولية. وإذا اخذنا في الاعتبار إمكانية تخصيص قطاع الاتصالات السلكية

واللاسلكية في المستقبل القريب نرى بان الانفاق المقترح في هذا القطاع لتتصر على الحد الأدنى المطلوب والذي بلغ ٥٥ مليون دولار أميركي، منها ٥ مليون دولار أميركي لتحضير دراسة الجدوى لتخصيص هذا القطاع. وبما أن قطاع الكهرباء قد يتجه نحو التخصصية، مثله مثل قطاع الاتصالات السلكية واللاسلكية، فلقد اتتصر الانفاق على المشاريع التي تؤدي الى حل الأختناقات الحادة في نقل وتوزيع الطاقة . لذلك حظي هذا القطاع ب ٨٠ مليون دولار أميركي من الانفاق.

• **البنية الاجتماعية والخدمات الأساسية:** في حين ان مستوى الخدمات في قطاع الصحة وفي قطاع التعليم يقارب المستوى المقبول عالمياً، نرى بان خدمات تصريف مياه الأمطار والمجاري، وتوزيع ومعالجة مياه الشرب هي ما دون المقاييس العالمية الدنيا. إن الانفاق الإجمالي المتوقع للسنوات الخمس في هذا النطاق ولغاية ٢٠٠٤ يشكل حوالي ٥٢% من مجمل الإنفاق. ويصل الإنفاق في قطاع تصريف مياه الأمطار والمجاري إلى ١٥٣٥ مليون دولار أميركي (أي حوالي ٢٤% من مجمل الإنفاق للخطة). كذلك، يصل الإنفاق في قطاع المياه إلى حوالي ٨٨٠ مليون دولار أميركي (أي حوالي ١٥% من مجمل الإنفاق للخطة).

ولما كان مستوى الخدمات في قطاعي الصحة والتعليم بمختلف أنواعه مقبولاً بالمقاييس العالمية، فلقد خصصت الخطة حوالي ٥٨٢ مليون دولار أميركي (أي حوالي ١٠% من مجمل الإنفاق للخطة) لهذين القطاعين.

• القطاعات الإنتاجية

تتقترح الخطة الخماسية للناماء زيادة كبيرة في الانفاق على دعم السياحة، قياساً على الماضي، نظراً لما يتمتع به هذا القطاع من امكانات لزيادة العائدات من العملات الاجنبية بصورة سريعة. وتبلغ قيمة الانفاق المقترح ١١٣ مليون دولار أميركي. ويعتبر قطاع الزراعة والري هاما بالنسبة للبنان لأسباب اجتماعية واقتصادية، وثمة حاجة ملحة لوضع استراتيجية شاملة لهذا القطاع. ولذلك توصي الخطة بوضع مخطط توجيهي قطاعي، في اسرع وقت ممكن، كما تخصص الخطة قطاع الزراعة بحوالي ٢٠٠ مليون دولار أميركي يرتبط جزء كبير منه بانجاز الاستراتيجية الشاملة للقطاع. وبينف دعم النمو الزراعي خصصت الخطة قطاع الري بحوالي ١٠٠ مليون دولار أميركي.

النسبة من مجموع الاتفاق المقترح (١٠٠٠ دولار أميركي)	الاتفاق المقترح (بالاستثناء للمهتبات والتشغيل والصيانة) (١٠٠٠ دولار أميركي)	القطاعات
٢٨,٦٥%	١٦٩٣٧٤٠	البنى التحتية الإنشائية (الطرق والطرق السريعة، النقل، الكهرباء، الاتصالات السلكية واللاسلكية، المباني الحكومية)
٥٢,٤٤%	٣١٠٠٠٠٠	البنى التحتية الاجتماعية والخدمات الأساسية (التعليم العام، التعليم العالي، التعليم المهني، الخدمات الاجتماعية، البيئة، المياه، المجاري، والنفايات الصلبة)
١٨,٩١%	١١١٧٦٣٤	القطاعات الإنتاجية (بما في ذلك برنامج التنافسية)

يبلغ مجموع الاتفاق المقترح بموجب الخطة الخماسية للانماء مقدار ٥,٩ مليار دولار أميركي، مع نسبة تمويل خارجي تبلغ ٢٤,٣٨%. ولا يدخل في هذا المبلغ الاتفاق على الصيانة والتشغيل، والمقدر بحوالي ٤٠٠ مليون دولار أميركي. يضاف الى ذلك مشاريع التمويل الذاتي على اساس الانشاء والتشغيل والتسليم (B.O.T) كلفتها ٢,٦٨ مليار دولار أميركي.

١,٣ المحددات المالية

إن كلفة مجمل المشاريع التي تقدمت بها الوزارات والهيئات الحكومية لتلبية الاحتياجات العامة في السنوات الخمس القادمة أكثر من ١٤ مليار دولار أميركي. ونحن هنا أمام أمرين: إما أن يتسامى الاقتصاد بحيث يوفر المبلغ المطلوب، أو أن يصار الى وضع سلم أولويات للاتفاق كي يتمكن لبنان من التكيف مع الظروف المادية. والمعروف ان القطاعات المنتجة في لبنان غير مهيأة بعد لمواجهة العبء المالي المطلوب من خلال العائدات الضريبية، كما ان الدين العام المتردد لم يعد محمولاً ولقد راعت ضرورات الحد من الأنفاق مع الحرص على تأمين الحد الأدنى المقبول من المستوى المعيشي.

إن الاتفاق المطلوب للخطة الإنمائية الخماسية يقع ضمن إطار السقف المحدد في خطة الإصلاح المالي والمقدر ب ١١٠٠ مليار ليرة لبنانية، يضاف إليها نسبة ٣٥% كتمويل خارجي سنوي. أي ما يعادل مليار دولار أميركي سنويًا. إن المعدل السنوي للاتفاق المطلوب لغاية ٢٠٠٤ يصل الى ١٢٠٠ مليون دولار أميركي سنويًا منها نسبة ٢٤,٣٨% كتمويل خارجي. يضاف الى ذلك حوالي ٧٣٠ مليون دولار أميركي كاتفاق لاستكمال المشاريع قيد التنفيذ، وذلك لغاية ٢٠٠١. وفي حال أن هذا المستوى من الإنفاق يتعدى قدرة التخزين، يمكن إعادة النظر في الاطار الزمني للخطة بحيث تمتد الى ٦ سنوات بدلاً من خمس. أو اللجوء كحل أخير الى المزيد من الإستدانة الخارجية.

١,٤ نظرة مستقبلية

الهدف الرئيسي الثالث للخطة الخماسية للانماء هو المراجعة المستمرة للمشاريع التي تتضمنها الخطة. ان مدى نجاح الخطة رهن باجراء مراجعة منتظمة لبنود الخطة خلال مرحلة التنفيذ، وذلك من أجل ضمان الفعالية الكافية والابتعاد عن الشطط.

إنّ المشاريع الملحوظة في الخطة الخماسية للانماء بحاجة الى المزيد من المراجعة واعادة النظر، اذ ان الكثير منها يفتقر الى دراسات الجدوى المناسبة. ومن المتوقع انه بالامكان انجاز العديد من المشاريع بكلفة أقل مما هو وارد في الخطة. وخلال العام ٢٠٠٠، يمكن لمجلس الانماء والاعمار مراجعة المشاريع الرئيسية التي هي قيد التنفيذ لمعرفة المراحل التي وصل اليها التنفيذ، اضافة الى إمكانية اعادة النظر في نطاقها واعادة التفاوض بشأنها وفق اهداف الخطة الخماسية للانماء. علاوة على ذلك، وخلال الأشهر الستة التي تلي التصديق على الخطة يتعين على مجلس الانماء والاعمار ان يجري وبالتعاون مع الإدارات المعنية المزيد من الدراسات حول المشروعات المقترحة من أجل توضيح نطاقها بدقة وتدقيق كلفتها. ففي العديد من الحالات، مضى وقت طويل منذ أن كانت المشاريع المقررة الرئيسية قيد التصور والتحضير. إن إعادة النظر هذه هي ضرورة خاصة في قطاعات التعليم المهني والزراعة وذلك بعد وضع إستراتيجية للنمو القطاعي. إن الهدف من ذلك هو تحقيق المزيد من التخفيض في الانفاق العام المطلوب من خلال الخطة الخماسية للانماء. ومن المؤمل أن يؤدي ذلك إلى حلقة فاضلة عبر الخطة الخماسية للإصلاح المالي، وبالتالي الى تخفيض اسعار الفائدة وزيادة الاستثمار من جانب القطاع الخاص.

ومن النقاط الرئيسية لهذه المراجعة ما يلي:

- اعادة النظر في الدراسات ودراسات الجدوى الخاصة بالمشاريع الكبرى
- مراجعة دراسات الكلفة للمشاريع المتوسطة والكبيرة الحجم من أجل تحديد كلفتها بصورة أدق
- اجراء تقييم هندسي للمشاريع من أجل تحديد الحجم الانسب والكلفة الافضل
- مراجعة الحلول المقترحة للمشاريع الكبرى واعادة النظر في الغرض منها وهدفها من أجل تحديد مدى جدواها وصلاحيتها
- العمل، في ضوء الدراسات اعلاه، على اعادة النظر في الاولويات الواردة في الخطة الخماسية للانماء.
- ان الفترة المقدرة لاجراء هذه الدراسات هي حوالي ستة أشهر، وبعدها يصبح بالامكان اعادة تقييم سبل التمويل والتفاوض على القروض الخارجية.

١.٥ الخصائص الرئيسية للبرامج القطاعية:

ان البرنامج الاجتماعي والعام للخطة الخماسية يرمي الى تحسين الظروف المعيشية في كافة المناطق اللبنانية من خلال خطة عمل ذات شقين:

هناك من جهة مجموعة من المشاريع المقترحة التي تعمل على تعزيز التنمية الاجتماعية في لبنان. وهذه المشاريع تشمل الانفاق على قضايا التعليم والثقافة والجوانب الاجتماعية والصحة. ومن جهة أخرى، إن البرنامج المقترح للبنية الإنشائية سيؤدي الى رفع مستوى الأداء للخدمات العامة في كافة المناطق اللبنانية ليصل بها الى الحد الأدنى بالمقاييس الدولية.

لما انتتاج النهائية الرئيسية الخاصة بكل قطاع فسكون على النحو التالي:

- التعليم الرسمي والرياضة: وضع تخطيط للقطاع يستهدف الانفاق حسب الحاجات الفعلية، ورفع الكفاءة التعليمية واعادة تأهيل المعلمين، وتوسيع المدارس وبناء مدارس جديدة وتزويدها بالتجهيزات

والمعدات اللازمة وتشغيل وصيانة المدارس المبنية حديثاً وبناء مرافق رياضية بمواصفات دولية في المناطق التي تشكر من للنقص.

- **الثقافة والتعليم العالي:** استكمال بناء الجامعة اللبنانية وتطويرها، ووضع استراتيجية وطنية للثقافة والفنون ودعم حماية الاثر والتراث الثقافي وانشاء المعاهد العليا للموسيقى (كونسرفيتوار)، والمتاحف وغيرها من البنى التحتية الثقافية وتعزيز المكتبة الوطنية.

- **التعليم المهني والتقني:** وضع استراتيجية لهذا القطاع مبنية على اساس دراسة القطاعات المنتجة الرئيسية في لبنان، وتطبيق النظام المزوج وانشاء المدارس النموذجية وانشاء مدارس جديدة على اساس التخطيط القطاعي وتوفير التجهيزات للمدارس الحالية والجديدة.

- **الصحة العامة:** تنفيذ برنامج تدريب الممرضات، وخدمات الطوارئ الاساسية وتحسين نوعية الرعاية الصحية وتجهيز المستشفيات الحالية في المناطق النائية وتجهيز المراكز الصحية الحالية وتأهيل وانشاء مراكز صحية جديدة وتعزيز الاوضاع الادارية والسياسات الصحية.

- **البيئة:** مكافحة التلوث حفاظاً على الصحة العامة، وحماية الموارد الطبيعية، اضافة الى مشاريع المياه المبتذلة والنفايات الصلبة.

- **الطرق والطرق السريعة:** صيانة شبكة الطرق المصنفة وغير المصنفة، وتأهيل الطرقات التي هي بحالة غير مقبولة أو سيئة، وشدق الطرقات المطلوبة لرفع مستوى الخدمات العامة، والتخلص من ازدحام السير عبر وتحسين حالة الطرق الحالية أو انشاء طرق جديدة، وتحسين حالة الطرق والطرق السريعة الدولية اليامة، وتأمين الوصول الى المناطق النائية وتحسين الربط بين شبكات الطرق المصنفة والعمل بانظمة ادارة السير في المدن.

- **النقل:** وضع استراتيجية وطنية للنقل العام، وصيانة مرافق النقل الحالية، وتوفير المعدات اللازمة لتشغيل مرافق النقل الحالية تشغيلاً جيداً، وزيادة كفاءة وسائل النقل العام.

- **الكهرباء:** إزالة العوائق التي تقف في وجه النقل الكهربائي، وإزالة اختناقات التوزيع التي تؤدي إلى تفاوت في تزويد المناطق بالكهرباء، وإعادة النظر في هيكلية قطاع الكهرباء وتحسين ربحية مؤسسة كهرباء لبنان وإدائها، وتحسين الإدارة الفنية لشبكات الكهرباء، ودعم وتطوير موارد الطاقة المتجددة التي لا تؤدي إلى تلوث البيئة.

- **الاتصالات السلكية واللاسلكية:** المساعدة الفنية والخدمات الاستشارية التي تمهد الطريق إلى التخصصة وتنفيذها، وإزالة التفاوت الحاد بين المناطق في توفير الخطوط الهاتفية الثابتة.

- **المياه:** صيانة الأصول الحالية والمستقبلية، تأهيل وتوسيع شبكات المياه وانشاء شبكات جديدة لتوفير الحد الأدنى من الامدادات (150 ليتر للفرد الواحد)، تأمين موارد مائية اضافية من خلال بناء سدود وبحيرات تكفل توفير الحد الأدنى من الامدادات.

- **المياه المبتذلة:** انشاء شبكات مجاري في المنطقة الساحلية للحزول دون تلوث الشاطئ، وانشاء شبكات مجاري في مناطق الداخل لحماية الموارد المائية الرئيسية.

- **التفاريات الصلبة:** التخلص من التفاريات الصلبة بالطرق الصحية السليمة، وتوفير معدات جمع التفاريات الصلبة وطررها، والمعالجة البيئية للمكبات، والتخلص من تفاريات المستشفيات، وبناء المسالخ.

- **الزراعة:** وضع خطط وسياسات للقطاع، التكيف مع اتجاهات السوق، تطوير الدراسات والبحوث، مراقبة النوعية ووضع القوانين الخاصة بها، خدمات التوسع الزراعي والتعليم الزراعي، الحصول على الرساميل، تقوية المؤسسة الزراعية، رفع مستوى التصنيع والتكامل الزراعيين، دعم المناطق الريفية التي تشكو من لوضاع لاجتماعية صعبة، الحفاظ على الموارد الطبيعية، تحسين البنى التحتية الزراعية.

- **الري:** اقامة مشاريع للري في المناطق الريفية مقبولة من الناحية الفنية ومجدية من الناحية الاقتصادية ومرغوبة من الناحية الاجتماعية، تعزيز كيان ومصحة الليطاني، تنفيذ برنامج مشاريع الري-المعد من قبل وزارة الموارد المائية والكهربائية بعد لنجاز دراسات الجدوى.

- **السياحة:** اتخاذ مبادرات لتقوية عنقود السياحة ووضع دراسات حول الفرص المتاحة امام عنقود السياحة اللبناني لاحتلال المركز المناسب الذي يوصله الى الزبائن، واتخاذ مبادرات لتشجيع السياحة، وتمكين أصحاب الفنادق وغيرهم من العاملين في القطاع السياحي من الحصول على الرساميل، وتحسين أوضاع المواقع السياحية الأساسية، ووضع دراسات جدوى حول افتتاح مواقع جديدة.

COUNCIL FOR DEVELOPMENT AND RECONSTRUCTION



CDR

**Lebanon's Five Year Development Plan
General Framework**

January 2000

خطة تأهيل وتطوير شبكة الطرق المصنفة

فئات الأعمال لتأهيل وتطوير شبكة الطرق المصنفة

١- أشغال مختلفة:

تتضمن هذه الفئة الأعمال التالية:

- أعمال تصريف مياه الأمطار.
- عوامل السلامة والأمان مثل الحواجز المعدنية والخرسانية، تذيب الميول الجانبية لحالات الحفر والردم والجدران الاستنادية.
- معالجة وترتيب التقاطعات لتأمين سلامة المرور عند مواقعها.
- تزويد الطريق بالإشارات التحذيرية والعادية والإرشادية وأعمال خطوط الدهان.
- أعمال الإنارة ضمن المجازات.
- أعمال التشجير حيث يلزم ذلك.

٢- توسعة + تأهيل:

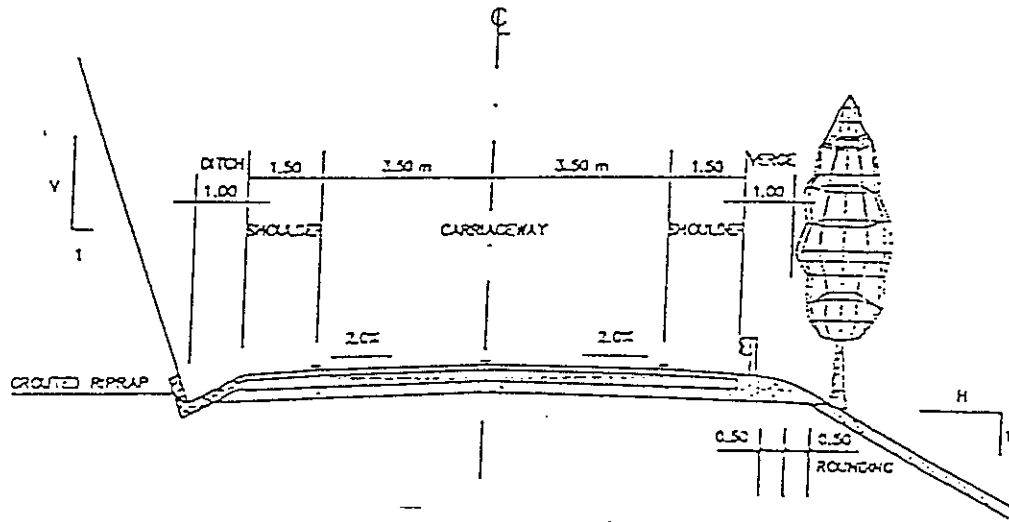
تتضمن هذه الفئة الأعمال التالية:

- توسعة الطريق ليتناسب عرضه مع المقطع العرضي النموذجي المعتمد في استراتيجية تأهيل شبكة الطرق والمبين في هذا العجلد.
- معالجة طبقات الرصف (التعبيد والترقيت) حسب حالة الطريق، ويتضمن ذلك معالجة الشقوق، إضافة طبقة ترقيت سطحية أو إعادة إنشاء كامل طبقات الرصف.
- منشآت تصريف مياه الأمطار.
- عوامل السلامة والأمان مثل الحواجز المعدنية والخرسانية، ترتيب الانحدارات الجانبية لحالات الحفر والردم وجدران الدعم والاكساء.
- معالجة وترتيب التقاطعات لتأمين سلامة السير عند مواقعها.
- تزويد الطريق بالإشارات التحذيرية والعادية والإرشادية وأعمال خطوط الدهان.
- أعمال الإنارة ضمن المجازات.
- أعمال التشجير حيث يلزم ذلك.

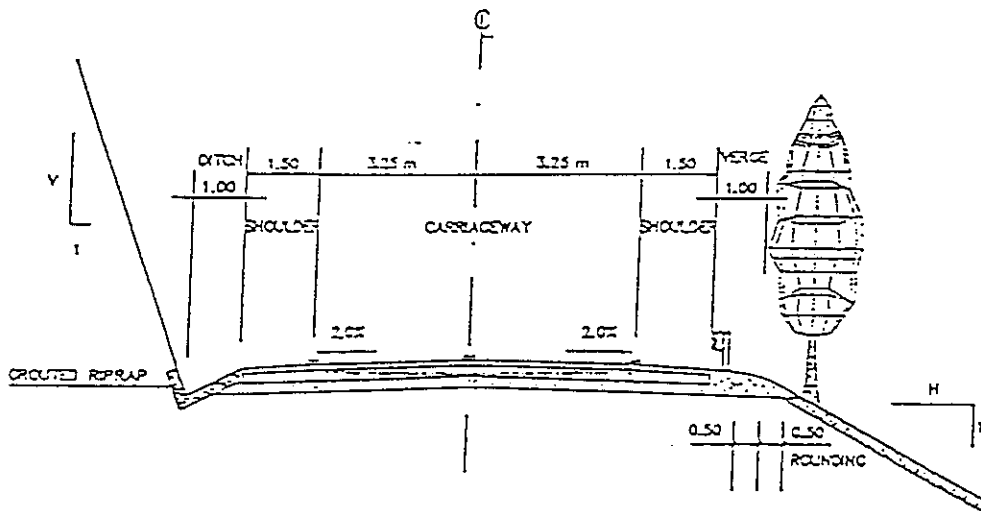
٢- شق:

تتضمن هذه الفئة الأشغال اللازمة لتنفيذ طريق جديد حسب المراسيم الصادرة له مع كل ما يلزم من أعمال لضمان سلامة السير.

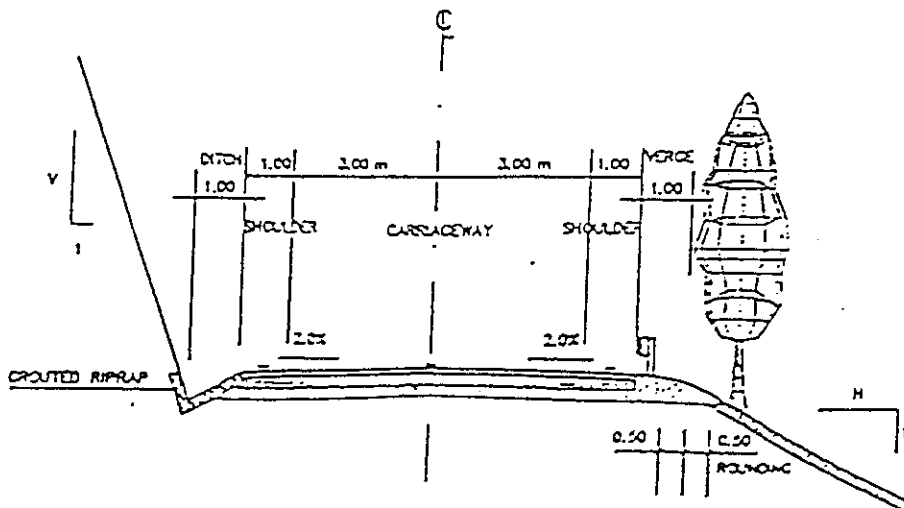
المقاطع العرضية النموذجية للدنيا المصنفة في استراتيجيات تأهيل شبكة الطرق المصنفة



الطرق الدولية والرئيسية



الطرق الثانوية



شبكة الطرق المصنفة

ملاحظات	الكلفة التقديرية (مليون د.ا.)	التأهيل المطلوب	الطول (كلم)	اسم الطريق	طريق دولية
	٣١,٨٠	تأهيل	٥٣,١٤	بيروت - دمشق (فرون الشياح - الحازمية - عاليه - المديرج - شتورا - المصنع - الحدود السورية)	١
	١٣,٠٠	تأهيل	١٠٧,٠٠	بيروت - اللاذقية (نهر بيروت - الدورة - نهر الموت - جبيل - المريضة - الحدود السورية)	٢
	١٥,٢٥	تأهيل	١٠٢,٠٠	بيروت - الناقورة (الجناح - الأوزاعي - خلدة - صيدا - المجازان الشرقي والغربي - الزهراني - صور - الناقورة)	٣
	١١,٠٠	تأهيل	٩٩,٥٠	شتورا - حمص (شتورا - ريباق - عطبك - الحدود السورية)	٤
	١٠,٠٠	توسعة + تأهيل	٧٠,٠٠	المصنع - مرجعيون - النبطية - الزهراني	٥
	-	-	٤,٠٠	بيروت - المطار الدولي (بولفار المطار اعتباراً من حدود مدينة بيروت حتى المطار)	٦
	١,٥٠	تزييت	٦,٥٠	نهر الموت - سن الفيل - المصينة الشرقية - بولفار الحدث - حتى طريق الحازمية - الشياح	٧
يتم تأهيل جزء من هذا الطريق ضمن مشروع تأهيل البنية التحتية للضواحي ومشروع مداخل بيروت	٠,٧٥	تأهيل جزء من الطريق	٧,٥٠	الحازمية - الشياح - الجناح والمدنية الرياضية - قصر رياض الصلح - الأوزاعي - ومفرق شارع صبرا قصر رياض الصلح	٨
	٣,٠٠	تأهيل	١٦,٠٠	عرفا - حمص (عرفا - الحدود السورية)	٩
	٣,٧٠	تأهيل	١٤,٥٠	دبر زنون - ريباق	١٠
	١٠,٠٠	استملاك، توسيع وتزييت	٤٣,٣٦	نهر الموت - انطلياس - ضبية (طريق طرابلس القديمة)	١١
	١٠٠,٠٠		٥٢٣,٥٠	المجموع	

خطة تأهيل وتطوير شبكة الطرق المصنفة
بيان أطوال وأكلاف شبكة الطرق الدولية

التصنيف	الطرق (كلم)	الكلفة (مليون د.أ.)
للطرق الدولية - القائمة	٥٢٣,٥٠	١٠٠,٠٠
للطرق الدولية - الجديدة	-	-
الإجمالي	٥٢٣,٥٠	١٠٠,٠٠

خطة تاهيل وتطوير شبكة الطرق المصنفة
بيان اطوال شبكة الطرق الرئيسية والثانوية والمحلية

الإجمالي	الطرق الجديدة (كلم)				الطرق القائمة (كلم)				المحافظة/ القضاء
	المجموع	المحلي	الثانوي	الرئيسي	المجموع	المحلي	الثانوي	الرئيسي	
٥٦٨,١٠	٦٠,٧٥	١٨,٩٦	١٣,٠٠	٢٨,٨٠	٥٠٧,٣٥	٣٧٧,٤٥	١٤,٣٠	١١٥,٦٠	محافظة الشمال
٢٨٤,١٣	٨٨,٦٣	١٣,٥٠	٢٧,٦٨	٤٧,٤٥	١٩٥,٥٠	٨٣,٠٥	٥٣,٦٥	٥٨,٨٠	قضاء عكار
٢٠٠,٩٥	٢٤,٧٥	١٠,٦٥	٨,١٠	٦,٠٠	١٧٦,٢٠	٨٧,٧٠	٣٩,٥٠	٤٩,٠٠	قضاء طرابلس - الضنية
٢٠٧,٨٠	١٧,٣٠	٢,٢٠	٤,٠٥	١١,٠٥	١٩٠,٥٠	٩٠,٧٠	٧٣,٠٠	٢٦,٨٠	قضاء زغرتا
١٠٠,٧٥	٥,٠٠	٥,٠٠	-	-	٩٥,٧٥	٢٦,٦٥	٢,١٠	٦٧,٠٠	قضاء الكورة
٣٣٩,٣٥	٤٥,١٥	٦,٨٠	٣,٠٠	٣٥,٣٥	٢٩٤,٢٠	٧٦,٥٠	١٠٧,٦٠	١١٠,١٠	قضاء بشري
١٧٠,١٠٨	٢٤١,٥٨	٥٧,١٠	٥٥,٨٣	١٢٨,٦٥	١٤٥٩,٥٠	٧٤٢,٠٥	٢٩٠,١٥	٤٢٧,٣٠	قضاء البترون
٤٤٥,٩٠	٧٣,٢٠	١٧,٧٠	٣٥,٥٥	١٩,٩٥	٣٧٢,٧٠	١٦٤,٧٠	٩٣,٠٠	١١٥,٠٠	المجموع
٤٠٨,٠٢	٣٦,٤٢	١٩,٠٢	٩,٠٠	٨,٤٠	٣٧١,٦٠	١٦٧,٤٠	٦٧,٧٠	١٣٦,٥٠	محافظة جبل لبنان
٣٩٨,٥٢٥	٨٣,٩٣٥	٤,٠٥	١٣,٧٧٥	٦٦,١١	٣١٤,٥٩	١١٨,٤٠	٦٣,٩٠	١٣٢,٢٩	قضاء كسروان
٢٣٣,٨٥	١٩,٠٥	١٩,٠٥	-	-	٢١٤,٨٠	٩٩,٠٠	٢٦,٥٠	٨٩,٣٠	قضاء المتن
٢٨١,٨٠	٢,٠٠	-	-	٢,٠٠	٢٧٩,٨٠	١٢٠,٩٠	٥٨,١٠	١٠٠,٨٠	قضاء بعبدا
٥٧٠,٤٢	٣٧,٧٠	٣٤,٣٦	٣,٣٤	-	٥٣٢,٧٢	٢٤٧,٠١	١٢٣,٨٠	١٦١,٩١	قضاء عاليه
٢٣٢٨,٥١٥	٢٥٢,٣٠٥	٩٤,١٨	٦١,٦٦٥	٩٦,٤٦	٢,٨٦٦,٢١	٩١٧,٤١	٤٣٣,٠٠	٧٣٥,٨٠	قضاء الشوف
٢٨١,٢٥	١٤,٦٠	٥,١٠	٩,٥٠	-	٢٦٦,٦٥	١٦٤,٤٥	٨١,٢٠	٢١,٠٠	المجموع
٢٤٥,٩٠	١٢,٠٠	٤,٠٠	٨,٠٠	-	٢٣٣,٩٠	١١١,٢٠	٦٠,٢٠	٦٢,٥٠	محافظة الجنوب
٣٠٤,٠٠	١٣,٣٠	٣,٣٠	١٠,٠٠	-	٢٩٠,٧٠	١٨٤,٦٠	٧٩,٠٠	٢٧,١٠	قضاء صيدا
٨٣١,١٥	٣٩,٩٠	١٢,٤٠	٢٧,٥٠	-	٧٩١,٢٥	٤٦٠,٢٥	٢٢٠,٤٠	١١٠,٦٠	قضاء جزين
									قضاء صور
									المجموع

خطة تاهيل وتطوير شبكة الطرق المصنفة
 تكلف تاهيل شبكة الطرق الرئيسية والثانوية والمحلية

الإجمالي	الطرق الجديدة (مليون د.أ.)			تاهيل شبكة الطرق القائمة (مليون د.أ.)			المحافظة/ القضاء
	المجموع	المحلي	الثانوي	الرئيسي	المحلي	الثانوي	
٣٢,٥٦	٧,٤٤	٥,١٠	٢,٣٤	-	١١,٨٧	٨,٦٩	٥,٦٥
٢٧,٣١	٦,٨٣	٤,٤٣	٢,٤٠	-	٧,٥٨	٨,٣١	٤,٥٩
٢٢,٩٩	٥,٢٠	٥,٢٠	-	-	٨,٩٣	٨,٨١	٥,٠٥
١٥,٣٣	-	-	-	-	٨,١٦	٥,٨٤	١,٣٣
٩٩,١٩	١٤,٤٧	٩,٧٣	٤,٧٤	-	٣٦,٥٤	٣١,٦٥	١٦,٥٣
٣٢,٢٨	٦,٧٤	٥,٢٧	٣,٤٧	٣,٠٠	-	-	-
٧٤,٨٥	١٢,٤٢	٨,٩١	٣,٥١	-	١٦,٤٣	٣,٦١	٥,٥٠
٢٣,٩١	١,٠٠	١,٠٠	-	-	٢٣,٨٣	١٧,٣٣	٢١,٢٧
٣٠,٢٥	٢,٧٠	-	١,٤٠	-	١١,٦٣	٥,٤٠	٥,٨٨
١٨,٣٦	٥,٥٦	٥,٥٦	-	١,٣٠	٧,٤٦	١,٨١	١٨,٢٨
١٧٩,٦٥	٢٣,٤٢	١٥,٧٤	٨,٣٨	٤,٣٠	٦٩,٣٢	٧,٨٣	-
١٠٧٨,٢٣	٢٦٠,٠٤	٥٠,٠٠	٦١,٤٨	١٤٨,٥٦	٣٢٠,٩٧	٢٠٧,٤٠	٢٩٠,١٢

المجموع	المحلي	الثانوي	الرئيسي	المحلي	الثانوي	الرئيسي	المجموع الإجمالي
١٠٧٨,٢٣	٢٦٠,٠٤	٥٠,٠٠	٦١,٤٨	١٤٨,٥٦	٣٢٠,٩٧	٢٠٧,٤٠	٢٩٠,١٢

الجمهورية اللبنانية

مجلس الإنماء والإعمار

الخطة الإنمائية الخماسية

٢٠٠٤-٢٠٠٠

٢٢ نيسان ٢٠٠٠



GENERAL FRAMEWORK

1.1 Background of the Plan

Since 1990, Lebanon has made major strides to reconstruct its war-torn economy and achieve a stable macroeconomic environment. The reconstruction has provided significant new public infrastructure and basic social services. During the reconstruction period, however, Lebanon accumulated major public debt combined with an ineffective taxation system, creating serious fiscal challenges to the country. Furthermore, the policy of maintaining high interest rates allowed the currency to stabilize and inflation to be controlled, but at a cost of low investment in the private sector.

The Government has taken a major step to address these macro-economic challenges through the Five Year Fiscal Plan, which sets targets for reduced current expenditures, increased tax collection, increased revenues through accelerated privatization and debt service reduction through a shift from expensive short-term domestic to long-term external debt.

While the Five Year Fiscal Plan aims at increasing macro-economic strength and stability, the Five Year Development Plan (FYDP) aims at strengthening and building the engines of growth at the micro-economic level and at the same time improve the living conditions throughout Lebanon. The FYDP is the first step to 1) formulate an action plan to up-grade the competitive environment for Lebanese firms and define a vision for the future development of the Lebanese economy; and 2) prioritize public expenditure projects to achieve a regionally balanced provision of public facilities and social services within targeted public spending levels and, at the same time, to build a stronger competitive platform for Lebanon's firms and people to compete in the world economy.

The FYDP has three objectives, which are summarized in turn below:

- 1) *To Promote Economic Growth and Competitiveness*
- 2) *To Improve Living Conditions Throughout Lebanon's Regions*
- 3) *To Ensure On-Going Analysis and Review of the FYDP*

The first major objective of FYDP is essential to promote sustainable growth in the Lebanese economy by building up international competitiveness of private sector goods and services. As a matter of fact, the ability for Lebanon's enterprises to transition into sustainable enterprises in a competitive international environment represents the key to the future of Lebanon. Therefore, this issue will be addressed in length in a separate volume.

1.2 Overview of the proposed public and social expenditure plan

The second major objective of the FYDP is the *prioritization of public expenditure projects to meet minimum international standards in provision of public facilities and social services throughout Lebanese regions and to build a stronger competitive platform for Lebanon's productive sectors*. The reality for many Lebanese citizens is that they are still faced with a significant shortage of basic services and public infrastructure. In addition, sectors such as roads and transport, vocational education, advanced telecommunication are particularly important for a competitive national platform.

The main categories of proposed spending include physical infrastructure, basic social services, education, public health, environment, agriculture and irrigation, tourism and other areas.

The FYDP has prioritized projects in the area of provision of social services and public infrastructure in terms of their ability to raise the prevailing low level of provision to meet at least the minimum international standards, and to promote a more competitive platform for Lebanese firms. In order to assess the gaps in the current status of service provision, FYDP uses as service targets international standards based on countries which are comparable in terms of socio-economic structure (urbanization, equality of income), GDP per capita and level of human development as measured by the UN Development Index.

A summary of key points is given below:

- Physical Infrastructure (Roads and Highways, Transport, Electricity and Telecom, Government Buildings)

The greatest area of need in physical infrastructure is roads and highways, where Lebanon has a relatively high road density but requires significant maintenance and rehabilitation expenditure and enhanced traffic flow efficiency. The FYDP expected spending through 2004 on physical infrastructure is about \$1.7 billion. Roads and Highways, and Transport, account for \$1,435 million.

Electricity and Telecommunication: Both sectors are acceptable in terms of minimum international standards. Taking into consideration potential privatization of the telecommunication sector, FYDP allows minimal government expenditure of \$55 million out of it \$5 million for a feasibility study for the privatization of this sector. In electricity, there are currently about \$86 million to be spent to complete on-going projects. For the same reason as for telecommunications, new spending is limited to address acute transmission and distribution bottlenecks. The total expected spending is about \$80 million.

- Social infrastructure and basic needs: While education and public health meet minimum international standards, wastewater and water supply are by far below minimum standards. The total spending on social infrastructure and basic services through 2004 is about 52% of total FYDP spending. Spending on waste and storm water is expected to be as high as \$1,535 million which is about 24% of FYDP total spending. Also, spending on water through 2004 is expected to be \$880 million (nearly 15% of FYDP spending). On the other hand, as schooling conditions and the number of bed hospitals per capita are comparable to international standards, FYDP allotted about \$583 million (nearly 10% of FYDP spending).
- Productive Sectors The FYDP recommends a significant increase compared to the past in support for tourism, given its immediate potential to increase foreign currency receipts, with a proposed budget of \$113 million. Agriculture and irrigation are critical to Lebanon both for social and



economic reasons, and there is an urgent need for a comprehensive sector strategy. The FYDP also recommends that master sector plan be undertaken immediately and includes a budget for agriculture of \$200 million. To support also the development of agriculture expenditure, irrigation expenditure is expected to be about \$100 million.

Section	Proposed expenditure 2000-2004 (\$1000)	Percentage of total proposed expenditure
Physical Infrastructure (Roads and highways; Transport; Electricity; Telecommunications, Government buildings)	1,693,740	28.65%
Social Infrastructure and basic services (General education, Higher education, Vocational education, Social services; Environment, Water, Waste Water and Solid Waste)	3,100,000	52.44%
Productive sectors (including competitiveness programme)	1,117,634	18.91%

The FYDP recommended expenditure through 2004 totals \$5.9 billion, with 24.38% foreign funding. This does not include non-capital expenditure for operation and maintenance estimated at \$400 million. In addition, BOT projects of \$2.68 billion are listed.

1.3 Meeting fiscal constraints

Public spending of over \$14 billion has been proposed by government ministries and agencies to address public needs in the coming five years. Either the economy needs to grow to deliver the required income, or the spending ambition must be curbed down for Lebanon to live within the financial constraints of its economy. Lebanon's productive sectors are not yet able to finance the required fiscal burden through tax revenues, and increasing public debt is no longer sustainable.

The proposed expenditure of the Five Year Plan is within the financial envelope set by the Fiscal Adjustment Plan which targets for a total yearly expenditure around 1100 Billion LL, plus approximately 35% foreign-funds. This provides an envelope of approximately \$1 billion annually. FYDP expenditure through 2004 is about \$1.2 billion out of which a yearly average of 24.38% of foreign funding. In addition, there are about \$730 million to be spent through 2001 on ongoing projects. In case that this expenditure level could not be met for budget constraints, it is recommended to consider extending the timeframe of the Plan from 5 to 6 years, or ultimately to resort to more foreign borrowing.



1.4 Process for moving forward

The third major objective of the FYDP is to ensure on-going analysis and review of the projects included in the FYDP. The success of the FYDP lies in regular update and review during the implementation process to ensure full efficiency and relevance.

The projects included in the FYDP must undergo further review, as many projects do not have adequate feasibility studies. It is expected that many projects can be completed at a lower cost than listed in the FYDP. During year 2000, CDR could review key on-going projects to determine to which extent they have already been executed and whether they could be re-scoped/re-negotiated according to the FYDP objectives. In addition, during the first six months following the adoption of FYDP, CDR in coordination with the concerned public authorities should conduct further analysis on planned projects to refine their scope and scrutinize costs. In many cases, much time has elapsed since major planned projects were conceived. Further analysis is also needed in several sectors to prioritize projects after development of a comprehensive sectoral strategy—particularly in the case of vocational education and agriculture. The goal of on-going analysis and review should be further reduction in public spending in the FYDP, creating a virtuous circle with the Five Year Fiscal Plan, leading to lower interest rates and increased private sector investment.

It is critical that the FYDP be refined and reviewed on a regular basis. The projects included in the FYDP must undergo further review, as many projects do not have adequate feasibility studies. This further review is needed to refine their scope and scrutinize costs. Moreover, further sectorial analysis is needed to focus spending in the most cost-efficient manner. A summary of the requirements is listed below:

- Review studies and feasibility of major projects;
- Review cost analysis for medium and large projects to determine the cost of projects more accurately;
- Conduct a value engineering study for projects to optimize size and cost;
- Review the solutions proposed for the large projects and restudy the purpose and objective to determine its validity.
- In the light of above studies, review the priorities developed in the FYDP, including ongoing projects that account for \$1.8 billion;
- The estimated period for these studies is six months, after which it becomes possible to reassess methods of financing and the negotiating of foreign loans.

1.5 Main characteristics of sector programs

The FYDP social and public programme aims at improving the living conditions throughout Lebanon's regions through a two-fold action plan:

On the one hand, a set of proposed projects will enhance Lebanon's social development. This includes educational, cultural, social, health.

On the other hand, the proposed infrastructure programme will improve the provision of public facilities and services throughout all Lebanon. This programme includes basic and physical infrastructure projects which together will upgrade the public facilities to meet the minimum international standards.

The key outputs by sector will be the following:



- *General Education and Sport*: development of sector planning to target expenditures at actual needs; upgrading of teaching capacity; rehabilitation, extension and construction of schools; supply of material and equipment; operations and maintenance for recently constructed schools; international sports facilities in under-served areas.
- *Culture and Higher Education*: completion and development of the Lebanese University; development of a National strategy for culture and arts; support to archaeology and cultural heritage; construction of conservatories, museums, and other cultural infrastructure and development of the National Library.
- *Vocational and technical education*: development of a sector strategy based on the analysis of Lebanese key productive sectors; introduction of the dual system and introduction of pilot schools; creation of new schools based on sector planning and equipment for existing and new schools.
- *Public Health*: implementation of a nurse education program; improvement of quality of health care; equipment for existing hospitals in remote areas; equipment for existing health centers and rehabilitation and construction of new health centers and administrative strengthening and policy issues.
- *Environment*: Pollution control to protect public health; protection of natural resources
- *Roads and Highways*: maintenance of classified and unclassified road Network; rehabilitation of roads in poor and critical condition; execution of roads projects required for urgently needed upgrades of public services; elimination of critical traffic congestion through up-grading of existing roads or construction of new roads; up-grade of important international roads and highways; access to deprived areas and improvement of classified road network connectivity; implementation of Urban Traffic Management Systems.
- *Transport*: development of a national strategy on public transport; maintenance of existing transport facilities; provision of equipment necessary for proper operation of existing transport facilities; up-grade of public transport efficiency.
- *Electricity*: Removal of the remaining transmission bottlenecks; removal of distribution bottlenecks; power sector restructuring and improvement of EDL's profitability and institutional capacity; improvement of technical management of the electricity network; support and development of environmentally friendly energy sources.
- *Telecommunications*: Technical assistance and consulting services to prepare and execute privatization; elimination of most acute regional gaps in provision of fixed line telecommunications.
- *Water*: maintenance of existing and future assets; rehabilitation, expansion and construction of water supply systems for minimum standard supply (150 l. per capita); water mobilization through construction of essential dams and lakes for minimum standard supply
- *Waste water*: construction of sewer systems in the coastal area for coastal pollution control; construction of sewer systems in the inland area to protect major water resources.
- *Solid waste*: safe disposal of solid waste; solid waste collection and landfill operation equipment; environmental treatment for landfills; hospital waste disposal; construction of slaughter houses.



- *Agriculture*: development of sector planning and policy; market orientation; research capabilities; quality control and regulations; agricultural extension services and education; access to capital; institutional strengthening; upgrading agro-industrial cooperation and integration; support of socially disadvantaged rural communities; preservation of natural resources; upgrades in agriculture infrastructure.
- *Irrigation*: implementation of technically feasible, economically viable and socially needed irrigation projects in rural areas; institutional strengthening of the Ministry of Hydraulic and Electrical Resources (MHER) and the Litani River Authority (LRA); allocation of a budget equivalent to projects classified by MHER/LRA as first priority to be disbursed after review/completion of feasibility studies.
- *Tourism*: cluster strengthening initiatives and studies to evaluate positioning opportunities for the Lebanese tourism cluster; Tourism promotion initiatives; access to capital for hotel owners and other tourism operators; upgrading of important tourism sites and feasibility studies for additional sites.

Mekdashah	Contract		Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total PYPF 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Fund: Cash Flow (in US \$1000)				
	Name	Start	End	Duration (Months)	Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003

***SECTOR: ELECTRICITY (PLANNED)**

Total Capital Expenditure																		
Total Grants																		
Grand Total Capital Expenditure Excluding Grants																		
Total BOT																		

TOTAL CDR/EDL ELECTRICITIES DEVELOPMENT PROJECTS

Removal of the remaining transmission bottlenecks																			
BeLa	Expansion of power transmission system - HV substations - Section 3 (Baalbeck)	01/01/2000	30-2-2002	24	IBRD	100%		12,000	12,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
South Lebanon	Expansion of power transmission system - HV substations - Section 3 (SAIDA)	01/01/2000	30-2-2002	24	IBRD	100%	5,000	5,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Removal of distribution bottlenecks that contribute to regional gaps in electricity consumption																			
North Lebanon	Upgrade of Azoun Substation (AKLW) and Distribution Network	06/01/2000	30/02/2001	8	Unknown		23,000	23,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Multiple Area	Distribution network expansion, NIV	01/01/2000	30/06/2005	72	Unknown		3,000	3,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Power sector restructuring and improvement of EDL's profitability and institutional capacity																			
National	Loss Reduction Program	01/01/2000	30/06/2003	46	Unknown		13,000	13,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
National	Technical Assistance and Development	03/01/2000	12/01/2007	41	Unknown		5,000	5,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
National	IPP consultancy for Energy	03/01/2000	15/06/2003	40	E.U.	100%	3,000	3,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Review of tariff structure for business customers																			
National	Study for the review of tariff structure for business customers	06/01/2000	12/01/2000	6			500	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Support and development of environmentally friendly energy sources																			
South Lebanon	Rehabilitation and modernization of hydroelectricity for ONL	06/01/2000	31/12/2001	11	Unknown		3,000	3,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
National	PROMOTION OF THE USE OF DOMESTIC SOLAR WATER HEATERS IN LEBANON				UNDP	100%	1,110	1,110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Mshafahah	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total PYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Funds Cash Flow (in US \$1000)														
		Start	End	Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest								
Electrical Infrastructure 10 Year plan of MHER																												
National	Medium Voltage Substations and Cables	01/01/2001	12/31/2004	48	Unknown		23,300	33,300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
National	Distribution Network	01/01/2001	12/31/2004	48	Unknown		10,000	10,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL							13,300	13,300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Projects to be financed by the private sector																														
Mshafahah	Contract Name	Timing		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total PYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Funds Cash Flow (in US \$1000)																		
		Start	End				Source	%	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest										
National	New Connections	01/01/2000	30/06/2003	BOT	681,000	681,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
National	Syria-Lebanon Gas pipeline	01/01/2000	31/06/2003	BOT	75,000	75,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
National	Construction of Liquid Natural Gas Terminal at Schala-Bairoun	01/01/2001	31/12/2003	BOT	206,000	206,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
TOTAL							962,000	962,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

الجمهورية اللبنانية
مكتب وزير الشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

Makhsash	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP (in US\$ 1000)	Lebanese Govt Cash Flow (in US \$1000)						Foreign Fund: Cash Flow (in US \$1000)					
		Start	End	Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest

SECTOR: ROADS AND HIGHWAYS (PLANNED)

Total Capital Expenditure																						
							1,736,500	1,436,500	91,500	275,000	275,000	275,000	275,000	275,000	300,000	137,000	107,000	0	0	0	0	0
Total Grants																						
							1,736,500	1,436,500														
Total BOT																						
							1,300,000	1,300,000														

Note: Details of the project are listed in the Annex

Rehabilitation of roads in poor and critical condition

Nominal	Rehabilitation and improvement of classified Primary, Secondary and Local Roads Network (Rate 1)	01/01/2001	07/01/2001	07/01/2001	Year	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP (in US\$ 1000)	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest		
Multiple A/4	Almanaa-Majj Eyan (from road el Lihani to Majdel bahir-Majj aloun)	2000	2000	2000	12	IBRD	1,300,000	1,000,000		230,000	230,000	230,000	250,000	300,000							27,000	
Multiple A/4	Bar elia - Majj - Jib Janine-Qarou - Marjoun-(from Jib Janine to Qarou)	2000	2000	2000	12	IBRD																
R/4	Dourr-Horik-Tadla- Nabl-Chir-Biyak-Sfarabad (Rijal-Derit zanonon road)	2000	2000	2000	12	IBRD																
B/4	Abjah - Beit Chama - Chmitar - Hadath	2000	2000	2000	12	IBRD																
	Baalbeck - Chleifa (From Abjah to beit Chama)	2000	2000	2000	12	IBRD																
B/4	Qar - El Hameel	2000	2000	2000	12	IBRD																
Multiple A/4	Abde-Halba - Tall - Kohaym - Hameel (Chora-Homs road) from Abde to Halba	2000	2000	2000	12	IBRD																
North Lebanon	Abde-Aikamous-Faydekel (from Abde to Enfeide)	2000	2000	2000	12	IBRD																
Mount Lebanon	Amchit - Maj fook - Hadthou - Tirij - Hadath el Jibeh (From Amchit to Majfouk)	2000	2000	2000	12	IBRD																
Mount Lebanon	Aley - Majd el-Kosouh - Sakh (from Aley to Rachmida)	2000	2000	2000	12	IBRD	27,000	27,000							27,000							
Mount Lebanon	Bechour - Baour - Qunayyeh (to Akl-Souk el-Ghby)	2000	2000	2000	12	IBRD																
Mount Lebanon	Walt el Zina - Chhina - Houjila (Al-makley) Beit el-Din-Jerine road) (from Walt el-Zina to Saadlat-Dania road)	2000	2000	2000	12	IBRD																
Multiple A/4	Saida - Roum - Jezzine - Machgham - Zibih (to Beirut Damascus road (from Saida to Zahran))	2000	2000	2000	17	IBRD																
National	Completion of rehabilitation and improvement of classified Primary, Secondary and Local Roads Network National roads project	2001	2001	2001	12	IBRD	27,000	27,000														27,000
Multiple A/4	Rehabilitation of Sir El Dineyeh -Jab El Homr -Kermel Road and Rehabilitation of two roads in Kammouss and remote area of Akkar	2000	2000	2000			31,500	31,500	31,500													
North Lebanon	Construction of Eblon bypass	2000	2000	2000			3,000	3,000	3,000													

Elimination of critical traffic congestion through upgrading of existing roads or construction of new roads

Nominal	Parallel road to The coastal highway from Dbaie to Antitah With Naccath-Rabieh section <th>01/01/2000</th> <th>01/01/2000</th> <th>01/01/2000</th> <th>Year</th> <th>Funding Type</th> <th>Estimated Contract Value (in US \$1000)</th> <th>Total FYDP (in US\$ 1000)</th> <th>2000</th> <th>2001</th> <th>2002</th> <th>2003</th> <th>2004</th> <th>Rest</th> <th>2000</th> <th>2001</th> <th>2002</th> <th>2003</th> <th>2004</th> <th>Rest</th>	01/01/2000	01/01/2000	01/01/2000	Year	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP (in US\$ 1000)	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	
Mount Lebanon	Parallel road to The coastal highway from Dbaie to Antitah With Naccath-Rabieh section	2000	2000	2000		KFAED	23,000	23,000													23,000
Multiple A/4	Northern Entrance (Coastal Highway Dbaie to Port of Beirut)	2000	2000	2000		NFAED	16,000	16,000													16,000
Multiple A/4	Construction of 6 (bridges) out of 16 in Greater Beirut, BUTP Phase 1	2000	2000	2000		IBRD	20,000	20,000													20,000
Multiple A/4	Construction of 10 (bridges) out of 16 in Greater Beirut, BUTP Phase 2	2000	2000	2000	12	IBRD	80,000	80,000													80,000

Mkhsfarkh	Contract Name	Timing		External Funding Source	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYOP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Gov. Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Fund. Cash Flow (in US \$1000)				
		Start	End					Duration (Months)	%	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001

SECTOR: TRANSPORT (PLANNED)

Total Capital Expenditure																					
						145,693	105,693	0	14,347	24,000	29,000	36,000	40,000	0	1,173	1,173	0	0	0	0	
Total Grants																					
						0	0														
Grand Total Capital Expenditure Excluding Grants																					
						145,693	105,693														
Total BOT																					
						111,000	86,250														

Provision of equipment necessary for proper operation of existing transport facilities

National	Beirut International Airport Rehabilitation and Extension					2,000	2,000	0	2,000												
National	Rehabilitation of Port of Beirut	2001	2001	08/23/1905		693	693	0	347												
National	Supply of equipment for the grain silos for the port of Beirut	2001	2001		INTERNATIONAL	93,000	63,000	0	3,000	13,000	18,000	25,000	30,000	0	1,000	1,000	0	0	0	0	0

Rehabilitation & extension of existing regional commercial port capacity to accommodate for future demand growth

National	Fisher Harbor	2001	2001			70,000	43,000	0	10,000	15,000	20,000	20,000	23,000								
National	Abdeh - Kalamoun - Enfeh - Chetka - Baroun - Amchit - Aquabeh - Al Bouar - Ain El mirach - Fadous - Safra	2001	2001			21,000	16,000	0	5,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000							
National	Maritime safety equipment for the southern coast of Lebanon (Beirut to Tyre) Lot 2	2001	2001		FRANCE	2,000	2,000	0					0	1,000	1,000						

Upgrade of public transport efficiency and capacity

National	Modernization of QCETC	2001	2001			45,000	33,000	0	5,000	10,000	10,000	10,000	10,000								
National	Construction of 3 new Transport Terminals in Saïk, Tripoli, Bekaa and rehabilitation of new ones	2001	2001			5,000	5,000	0	5,000												
National	Purchase of 250 buses (15 Peugeot, 235 bus)	2001	2001			13,000	13,000	0													

Further studies on transport issues

National	Budget for further studies on transport issues (Roadways, Public Transport Master plan for urban transportation, etc.)	2001	2001			5,000	5,000	0	2,000	1,000	1,000	1,000	1,000								
----------	--	------	------	--	--	-------	-------	---	-------	-------	-------	-------	-------	--	--	--	--	--	--	--	--

BOT Projects

National	Beirut International Airport: lease, manage and operate cargo handling (BOT)	01-Jan-2001				111,000	86,250	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
National	Beirut International Airport: lease, manage and operate the terminal hotel (BOT)	01-Jan-2001				15,000	15,000														
National	Beirut International Airport: lease, manage and operate free zone (BOT)					20,000	30,000														
National	AI Qleest Airport: lease, manage and operate free zone (BOT)					42,000	26,250														
National	AI Qleest Airport: lease, manage and operate free zone (BOT)					24,000	15,000														
						Total I.G (in US \$1000) =					Total FF (in US \$1000) =					2,347					

Makha/area	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Final FYDP 2000-2004 (in US\$1000)	Lebanese Govt Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Fund: Cash Flow (in US \$1000)				
		Start	End	Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003

SECTOR: GOVERNMENT BUILDING (PLANNEE1)

Total Capital Expenditure																				
								16,461	16,461	0	6,666	5,628	2,300	1,867	0	0	0	0	0	0
Total Grants								0	0											
Grand Total Capital Expenditure Excluding Grants																				
Total BOT								0	0											

Remove immediate operation bottle necks of Public Administration in Beirut and the regions

Beirut	Contract Name	Start	End	Duration (Months)	Source	%	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Final FYDP 2000-2004 (in US\$1000)	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest
	Continuing Rehabilitation Offices Of CEGEVA/B	01/01/2001	12/31/2001	12				400	400	400					0						0
Beirut	Rehabilitation & Repanation Building Of Municipality Of Beirut IN Adwanar Area Phase 3/4	01/01/2001	12/31/2002	24				2,000	2,000	1,000	1,000				0						0
Mount Lebanon	Administrative Buildings Scral Jbaaba	01/01/2001	12/31/2001	14				1,867	1,867	400	400	567	500		0						0
Mount Lebanon	Specialized building : Snow cleaning center I 401- Feb-2001	01/01/2001	01/01/2002	11				333	333						0						0
Mount Lebanon	Construction Of New Building At The Car Registration Complex At Dekwanah	01/01/2001	01-03-2001	10				150	150	150					0						0
Mount Lebanon	Restoration & Rehabilitation Of Scral Deir AlLumar	01/01/2001	12/31/2001	12				433	433						0						0
Mount Lebanon	Construction Of An Extra Floor To Scral Alley	02/01/2002	12/01/2002	10				227	227						0						0
Mount Lebanon	Specialized building : Snow cleaning center II	01/01/2001	12/01/2001	10				167	167	167					0						0
North Lebanon	Construction Of The Building For The North Regional Quarter Of D O B	01/01/2001	01/01/2003	24				333	333	166	167				0						0
North Lebanon	Restoration & Rehabilitation Of Scral Beirut	01/01/2001	01/01/2003	48				2,167	2,167	700	700	400	367		0						0
North Lebanon	Building For Cwm-Alakam In (Munlebe-Danick)	01/01/2001	12/31/2002	24				1,000	1,000	500	500				0						0
North Lebanon	Specialized building : Snow cleaning center II	01/01/2001	12/31/2002	24				467	467	267	200				0						0
North Lebanon	Restoration & Rehabilitation Of Scral Saghine	01/01/2001	01/01/2002	12				170	170	170					0						0
North Lebanon	Restoration & Rehabilitation Of Scral Jib Jenine	01/01/2001	01/01/2002	12				160	160						0						0
North Lebanon	Restoration & Rehabilitation Of Scral Rachaya	01/01/2001	12/31/2002	24				420	420	220	200				0						0
South Lebanon	Construction of the Scral - Sour	01/01/2001	01/01/2002	12				1,500	1,500	750	750				0						0
Nabatieh	Restoration & Rehabilitation Of Scral Nabatieh	01/01/2001	01/01/2003	48				3,667	3,667	1,000	1,000	1,000	667		0						0
Nabatieh	Restoration & Rehabilitation Of Scral Bint Jbeil	01/01/2001	01/01/2003	36				1,000	1,000		334	333			0						0

Total L.C.(in US \$1000) =	16,461
Total FF(in US \$1000) =	0

Makhsoush	Contract Name	Timing		External Pending Source	External Pending %	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1,000)	Lebanese Govt Cash Flow (in US \$1,000)					Foreign Funds Cash Flow (in US \$1,000)				
		Start	End					2000	2001	2002	2003	2004	2000	2001	2002	2003	2004

SECTOR: EDUCATION YOUTH AND SPORTS (PLANNED)

Total Capital Expenditure																					
Total Grants							176,693	157,441	39,221	23,585	17,488	8,398	4,808	2,706	18,211	18,453	12,108	10,453	16,344		
Grand Total Capital Expenditure Excluding Grants							0	0													
Total BOT							176,693	157,441													

Rehabilitation, extension and construction of schools

Rehabilitation & Extension of public schools (for 2)

Makhsoush	Contract Name	Start	End	Duration (Months)	External Pending Source	External Pending %	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1,000)	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Makhsoush Lebanon	Fum el Choubak Secondary school for boys rehab	01/01/2000	06/01/2001	5		0%		143	143						
Makhsoush Lebanon	School Shoum ash for girls rehab	01/01/2000	01/01/2000	1		0%		31	31						
Makhsoush Lebanon	Dahoon public sch. floor ext.	01/01/2000	05/01/2000	4		0%		85	77	9					
Beiraa	Al-Karoun intermediate school floor ext.	01/01/2000	04/01/2000	7		0%		170	170	153	17				
Beiraa	Bar Elias primary school ext	01/01/2000	11/01/2000	10		0%		323	291	32					
Beiraa	Hermel primary sch for boys fl. Ext	01/01/2000	09/01/2000	8		0%		199	199	179	20				
Beiraa	Flava public school rehab. & ext.	01/01/2000	06/01/2000	5		0%		147	147	133	15				
Beiraa	Doun's public school fl. ext	01/01/2000	03/01/2000	4		0%		87	87	78	9				
Nabatieh	Kafra intermediate school; ext.	01/01/2000	10/01/2000	9		0%		277	249	28					

Rehabilitation & Extension of public schools (for 1)

Makhsoush	Contract Name	Start	End	Duration (Months)	External Pending Source	External Pending %	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1,000)	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Beiraa	Raa Beirut secondary school Rehab. & ext.	06/01/2000	03/01/2001	9		0%		378	186	155	38				
Beiraa	Ramel al Zarif secondary public school Rehab. 7 ext	06/01/2000	01/01/2001	9		0%		380	187	155	38				
Beiraa	Achrafieh public rehab.	06/01/2000	01/01/2001	10		0%		400	180	180	40				
Beiraa/Makhsoush	Al-Haroun public school Rehab. & ext	06/01/2000	10/01/2001	16		0%		2,410	729	1,213	486				
Makhsoush Lebanon	School rehabilitation and extension	06/01/2000	06/01/2000			0%		843	674	169					
Beiraa	School rehabilitation and extension	06/01/2000	06/01/2000			0%		710	568	142					
North Lebanon	School rehabilitation and extension	06/01/2000	06/01/2000			0%		151	121	30					
Nabatieh	School rehabilitation and extension	06/01/2000	06/01/2000			0%		181	145	36					
South Lebanon	School rehabilitation and extension	06/01/2000	06/01/2000			0%		181	145	36					

Construction of Replacement Schools-Saudi Fund

Makhsoush	Contract Name	Start	End	Duration (Months)	External Pending Source	External Pending %	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1,000)	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Beiraa	Design studies & Tender document	06/01/2000	12/01/2000	6		0%		64	48	16					
Beiraa	Construction Nabi Chit School	03/01/2001	03/01/2002	12	SFD	70%		960	151	108	29				
Beiraa	Construction Yania School	03/01/2001	03/01/2002	12	SFD	70%		480	76	54	14				
Beiraa	Construction Baalbeck School	03/01/2001	03/01/2002	12	SFD	70%		1,120	176	126	34				
Beiraa	Supervision contract	03/01/2001	03/01/2002	12		0%		77	77	40	29	8			
Makhsoush Lebanon	Design studies & Tender document	06/01/2000	12/01/2000	6		0%		52	39	13					

Alsharakh	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)					Parallel Fund: Cash Flow (in US \$1000)				
		Start	End	Source	%				Duration (Months)	2000	2001	2002	2003	2004	2000	2001	2002	2003
Mount Lebanon	Construction Ajlounieh School	03/01/2001	03/01/2002	SFD	70%	12	480	480	76	54	14	176	126	163	34			
Mount Lebanon	Construction El Abbadih School	03/01/2001	03/01/2002	SFD	70%	12	630	630	99	71	19	232	163	44				
Mount Lebanon	Supervision contracts	03/01/2001	03/01/2002		0%	12	62	62	33	23	6							
North Lebanon	Design studies & Tender document	06/01/2000	12/01/2000		0%	6	36	36	14									
North Lebanon	Construction Takniti School	03/01/2001	03/01/2002	SFD	70%	12	330	320	50	36	10	118	84	22				
North Lebanon	Construction Al Kalamoun School	03/01/2001	03/01/2002	SFD	70%	12	960	960	151	108	29	353	252	67				
North Lebanon	Construction Douma School	03/01/2001	03/01/2002	SFD	70%	12	480	480	76	54	14	176	126	34				
North Lebanon	Construction Bakhoun School	03/01/2001	03/01/2002	SFD	70%	12	480	480	76	54	14	176	126	34				
North Lebanon	Supervision contracts	03/01/2001	03/01/2002		0%	12	67	67	35	23	7							
South Lebanon	Design studies & Tender document	06/01/2000	12/01/2000		0%	6	28	28	21									
South Lebanon	Construction Al Marounieh School	03/01/2001	03/01/2002	SFD	70%	12	480	480	76	54	14	176	126	34				
South Lebanon	Construction of Sour School	03/01/2001	03/01/2002	SFD	70%	12	630	630	99	71	19	232	163	44				
South Lebanon	Supervision contracts	03/01/2001	03/01/2002		0%	12	33	33	17	12	3							

Construction of Replacement Schools- Arab Fund

North	Bit Haysan educational Complex	09/01/2000	09/01/2002	AFESD	90%	24	7,667	7,667	307	307	77	2,760	2,760	690			
North	Design studies & Tender document	06/01/2000	12/01/2000		0%	6	44	44	33								
North	Construction Deir El Ahmar School	03/01/2001	03/01/2002	AFESD(311)	90%	12	320	320	17	12	3	151	108	29			
North	Construction Chinitieh School	03/01/2001	03/01/2002	AFESD(311)	90%	12	480	480	25	18	5	227	162	43			
North	Construction El Hermel School	03/01/2001	03/01/2002	AFESD(311)	90%	12	480	480	25	18	5	227	162	43			
North	Construction Kaa Hil Rim School	03/01/2001	03/01/2002	AFESD(311)	90%	12	480	480	25	18	5	227	162	43			
North	Supervision contracts	03/01/2001	03/01/2002		0%	12	53	53	28	20	5	227	162	43			
Mount Lebanon	Design studies & Tender document	06/01/2000	12/01/2000		0%	6	60	60	45								
Mount Lebanon	Construction Bakhineh School	03/01/2001	03/01/2002	AFESD(311)	90%	12	480	480	25	18	5	227	162	43			
Mount Lebanon	Construction Beter School	03/01/2001	03/01/2002	AFESD(311)	90%	12	480	480	25	18	5	227	162	43			
Mount Lebanon	Construction Hamaeh School	03/01/2001	03/01/2002	AFESD(311)	90%	12	320	320	17	12	3	151	108	29			
Mount Lebanon	Construction Amroustieh School	03/01/2001	03/01/2002	AFESD(311)	90%	12	1,120	1,120	59	42	11	329	318	101			
Mount Lebanon	Supervision contracts	03/01/2001	03/01/2002		0%	12	72	72	38	27	7						
North Lebanon	Design studies & Tender document	06/01/2000	12/01/2000		0%	6	28	28	21								
North Lebanon	Construction Al Branch-Wadi Khald School	03/01/2001	03/01/2002	AFESD(311)	90%	12	480	480	25	18	5	227	162	43			
North Lebanon	Construction Nishneh School	03/01/2001	03/01/2002	AFESD(311)	90%	12	630	630	33	24	6	298	213	57			
North Lebanon	Supervision contracts	03/01/2001	03/01/2002		0%	12	33	33	17	12	3						
National	Unified architectural and facade design study	03/01/2000	11/01/2000		0%	6	100	100	100								

Construction of Replacement Schools- Lel Programme

Machinery	Contract		Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Fund: Cash Flow (in US \$1000)						
	Name	Start	End	Duration (Months)	Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest
Bekaa	Construction of schools	01/01/2001	01/01/2005					1,000	1,000	330	230										
South Lebanon	Construction of schools	01/01/2001	01/01/2005	48				7,000	7,000	1,750	1,750										

IBRD Project

National	construction of 24 schools : studies & supervision							2,300	1,300										
National	construction of 24 schools : civil works					85%		31,770	20,710										
National	construction of 24 schools : equipment & furniture					99%		13,180	8,276										
National	construction of 24 schools : contingencies					63%		8,610	5,615										

Supply of equipment and material to schools

National	Construction of educational library	06/22/2000	06/26/2001					41,800	41,790	6,000	4,000	1,900	7,800	2,100	6,200	6,200			
National	Educational television	06/22/2000	06/26/2001					1,667	1,667	667	230	230	230						
National	Rehabilitation and upgrading of CNRDP printing press	06/22/2000	06/26/2001					6,667	6,666	805	1,333	1,333	1,333						
National	Students books and teachers books	06/22/2000	06/26/2001					6,000	6,000	333	3,333	1,667	333						
National	Equipment for Schools	06/22/2000	06/26/2001					5,000	5,000	2,667	333	667	667						
National	Construction and equipment of CNRDP	06/22/2000	06/26/2001					133	133	67	33	17							
National	Supply of furniture & equipment to public schools	10/01/1999	06/01/2002			75%		20,667	20,665	1,033	2,066								

Upgrading of teaching staff

National	Rehabilitation of teachers training colleges and central administration	06/22/1993	06/26/1995					6,167	6,167	1,333	1,167	1,167	333						
Mt Lebanon	Completion of Blatane and Aley teachers training colleges	06/22/1993	06/26/1995					1,667	1,667	333	333	333							
North Lebanon	Construction of new TTC in Baayoun, Sheikh Tabq, Klayoun, Choum Assouf	06/22/1993	06/26/1995					3,333	3,333	833	833	833							

Construction of international sports facilities

Bekaa	Baalbeck olympic stadium.constr.	01/01/2000	01/01/2001	12		0%		12,000	12,000	6,480	4,320	1,200							
-------	----------------------------------	------------	------------	----	--	----	--	--------	--------	-------	-------	-------	--	--	--	--	--	--	--

Total I.C.(in US \$1000) =										Total FF(in US \$1000) =										80,486	
96,205										96,205										80,486	

Mishnah	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Fund: Cash Flow (in US \$1000)				
		Start	End	Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003

SECTOR: HEALTH (PLANNED)

Total Capital Expenditure																					
							74,884	74,884	1,404	13,508	2,018	1,637	1,512	0	36,817	14,588	2,741	660	0	0	
							9,971	9,971													
							64,913	64,913													
							0	0													

Nurse education program

Mishnah	Contract Name	Start	End	Source	%	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest
National	National Nursing Education Program Phase 1	06/01/1999	06/30/2001	ITALY/Swedish MERU	67%	GR - \$3,823,000	5,713	5,713	630	630			1,512		1,400	1,222	1,201			
National	National Nursing Education Program Phase 2						3,024	3,024					1,512							

Basic emergency services

Mishnah	Contract Name	Start	End	Source	%	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest
National	Basic Emergency Services	06/01/2000	06/01/2003	ITALY	100%	GR - \$1,600,000	1,600	1,600							1,600					

Quality of health care

Mishnah	Contract Name	Start	End	Source	%	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest
National	National Drug Quality Control	03/01/2000	12/01/2000	SWEDEN/INE C-1992-0019	91%	GR - \$398,580	438	438	39											

Equipment for existing health centers and hospitals

Mishnah	Contract Name	Start	End	Source	%	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest
Lebanon	Biclin University hospital - Medical equipment supply	03/01/2000	09/30/2002	ISIS	75%	GR - \$2,623,000	35,000	35,000	9,000						21,000					
Lebanon	Hermel new hospital, medical equipment - Lot 1	06/01/2000	06/01/2001	OPEC	100%		1,800	1,800							1,800					
Lebanon	Hermel new hospital, medical equipment - Lot 2	06/01/2000	06/01/2001	Spain	100%		1,500	1,500							900					
Lebanon	Sidone hospital, medical equipment	06/01/2000	06/01/2001	SPAIN	100%		3,410	3,410							2,000					
Lebanon	New Jabraya Hospital - equipment	06/01/2000	06/01/2001	SPAIN	100%		1,700	1,700							1,000					
Lebanon	Tibnine Hospital rehabilitation & Extension work	01/01/2000	06/01/2002	SAUDI	100%		2,500	2,500							1,300					
Lebanon	Tibnine Hospital, equipment	01/01/2002	01/01/2003	SPAIN	100%		2,200	2,200												

Rehabilitation and construction of health centers

Mishnah	Contract Name	Start	End	Source	%	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest
Lebanon	Construction of new Zabic health centre	06/01/2000	06/01/2001	Prince Walid	Grant	GR - \$706,000	706	706												
Lebanon	New Zabic health centre: design & supervision	06/01/2000	06/01/2001	Prince Walid	Grant	GR - \$20,000	20	20												
Lebanon	Equipment of Sakassich, Barout, Harsaj, Zabic, Tripoli, Jbaa, Kiyam, Kourbak, Terbol, Raheeb Health centers	06/01/2000	06/01/2001	Spain	100%		2,250	2,250							1,500					
Lebanon	Provision of equipment for Ilaha Hospital	03/01/2000	03/01/2001	OPEC	31%	GR - \$300,000	300	300							1,800					
Lebanon	Equipment for Minsh health centre	03/01/1999	06/31/1999	ITALY	100%	GR - \$300,000	300	300							300					
Lebanon	Rehabilitation of Bihare health centre	06/01/1999	03/31/2000				100	100												

Mekdash	Contract Name	Timing		External Funding Source	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total P/DP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Fund Cash Flow (in US \$1000)				
		Start	End					2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003

*SECTOR: WATER (PLANNED)																			
Total Capital Expenditure																			
						881,854	881,607	134,678	181,921	183,563	177,235	176,453	248	19,091	4,581	3,233	1,854	0	0
Total Grants																			
						11,508	11,508												
Capital Expenditure Excluding Grants																			
						870,346	870,099												
Total NOT PLANNED																			
						324,000	313,599												

Contract Name	Start	End	Duration (Months)	Source	%	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total P/DP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Fund Cash Flow (in US \$1000)				
									2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003

Administrative efficiency

Study: Protection of Water Resources

Water Resources Strategic Regional Study

Restructuring of MLEIR

IPP consultancy for water

Rehabilitation, expansion and construction of water supply systems for minimum supply

Anane Basin water supply

South Lebanon

DESIGN of Anane Basin water supply

CONSTRUCTION of Anane Basin water supply

AKkar Water Supply System

North Lebanon

AKKAR water supply project

BECHARRI Water Supply System

North Lebanon

BECHARRI water supply project

Rehabilitation and construction of networks and water equipment related to Akoura Water Supply System

North Lebanon

BECHARRI water supply project

BECHARRI water supply project

Rehabilitation and construction of networks & installations in Nabta region

Mount Lebanon

Rehabilitation and construction of networks & installations in Nabta region

Mein Water Supply System

Mount Lebanon

Mein Water Supply Project

Construction of Nahr Imhaim/Heil transmission line

Bhacsa-Jouret Transmission Line

Rehabilitation of water supply networks in Bahda Caza

Rehabilitation of Main Water Supply System: EDED, EA

Construction of Habash Lake and Transmission of Qaline Azzaq Water to the Upper parts of Mein Caza

Chouf and Aley Water Supply System

Mount Lebanon

Chouf and Aley Water Supply System

Capage of Kasayan, Safa and Barouk Springs with the construction of lifting lines

Wet Rasaa and Rachayk Water System

Rakaa

Water Supply systems tied to Louai Wells

Becharri/Wet Rasaa Water System

Rakaa

Water Supply systems tied to Louai Wells

Mehdarah	Contract Name	Timing		External Funding		Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total PVIDP 2000-2004 (in US \$1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)					Private Fund: Cash Flow (in US \$1000)					
		Start	End	Source	%			2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Bekaa	Construction of mountain lakes and dams, networks and boreholes in Baalbeck and Hermel Caza	01/01/2001	01/01/2003	24		21,000	21,000	21,000										
South, Azraqe	Rehabilitation of Water Supply networks in South Lebanon	06/01/2000	06/01/2001	12	75%	6,000	6,000	1,500										4,500

Water mobilization through construction of essential dams, lakes and other sources for minimum supply

MHIER PLAN: Construction of Lakes, Dams and other sources

Construction of Dams, Lakes and other sources in Northern Lebanon

North Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Akkar	01/01/2001	01/01/2005			66,667	66,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667						
North Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Minch/Dajich	01/01/2001	01/01/2005			20,000	20,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000						
North Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Zahana	01/01/2001	01/01/2005			20,000	20,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000						
North Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Bitterf	01/01/2001	01/01/2005			2,000	2,000	500	500	500	500	500						
North Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Alkoura	01/01/2001	01/01/2005			31,333	31,333	13,333	13,333	13,333	13,333	13,333						
North Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Baroun	01/01/2001	01/01/2005			20,000	20,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000						
Mount Lebanon	Construction of Dams and Lakes in Mount Lebanon in Jbeil	01/01/2001	01/01/2005			26,667	26,667	6,667	6,667	6,667	6,667	6,667						
Mount Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Kfarwan/Boobata and Chabrouh	01/01/2001	01/01/2005			60,000	60,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000						
Mount Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in North Moun(Supply of water by lakes, or dams or by other means)	01/01/2001	01/01/2005			66,667	66,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667						
Mount Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in South Moun	01/01/2001	01/01/2005			33,333	33,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333						
Mount Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Aley	01/01/2001	01/01/2005			10,000	10,000	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500						
Mount Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Chouf	01/01/2001	01/01/2005			60,000	60,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000						
Bekaa	Construction of Lakes, Dams & other sources in Baalbeck	01/01/2001	01/01/2005			30,000	30,000	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500						
Bekaa	Construction of Lakes, Dams & other sources in Hermel	01/01/2001	01/01/2005			26,667	26,667	6,667	6,667	6,667	6,667	6,667						
Bekaa	Construction of Lakes, Dams & other sources in Zabieh	01/01/2001	01/01/2005			10,000	10,000	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500						
South Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Zahrani	01/01/2001	01/01/2005			6,667	6,667	1,667	1,667	1,667	1,667	1,667						
South Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Izeize	01/01/2001	01/01/2005			13,333	13,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333						
Nabatieh	Construction of Dams and Lakes in Nabatieh	01/01/2001	01/01/2005			42,000	42,000	10,500	10,500	10,500	10,500	10,500						

Makhsash	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Funds Cash Flow (in US \$1000)					
		Start	End	Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	2001	2002	2003	2004	2001	2002
Bekaa	Construction of mountain lakes and dams, networks and boreholes in Baalbeck and Hermel Gzaa	01/01/2001	01/01/2003	24	Proposed for KFAED		21,000	21,000	21,000										
Works related to South and Nabatieh																			
South, Jezzine																			
South Lebanon	Rehabilitation of Water Supply networks in Jezzine	06/01/2000	06/01/2001	12	AFD/Pans proposed for KFAED	75%	6,000	6,000	1,500										4,500

Water mobilization through construction of essential dams, lakes and other sources for minimum supply

MHIER PLAN: Construction of Lakes, Dams and other sources

Construction of Dams, Lakes and other sources in Northern Lebanon

North Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Akkar	01/01/2001	01/01/2003				66,667	66,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667						
North Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Minbeh/Danicheh	01/01/2001	01/01/2003				20,000	20,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000						
North Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Zgharta	01/01/2001	01/01/2003				20,000	20,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000						
North Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Beirut	01/01/2001	01/01/2003				2,000	2,000	500	500	500	500	500						
North Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Al-Qoura	01/01/2001	01/01/2003				53,333	53,333	13,333	13,333	13,333	13,333	13,333						
North Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Baatoun	01/01/2001	01/01/2003				20,000	20,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000						

Construction of Dams and Lakes in Mount Lebanon

Mount Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Jbeil	01/01/2001	01/01/2003				26,667	26,667	6,667	6,667	6,667	6,667	6,667						
Mount Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Kesrawan/Bohassat and Chabrouh	01/01/2001	01/01/2003				60,000	60,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000						
Mount Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in North Mount/Supply of water by lakes, or dams or by other means	01/01/2001	01/01/2003				66,667	66,667	16,667	16,667	16,667	16,667	16,667						
Mount Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in South Meen	01/01/2001	01/01/2003				33,333	33,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333						
Mount Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Aley	01/01/2001	01/01/2003				10,000	10,000	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500						
Mount Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Chouf	01/01/2001	01/01/2003				60,000	60,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000						

Construction of Dams and Lakes in Bekaa

Bekaa	Construction of Lakes, Dams & other sources in Baalbeck	01/01/2001	01/01/2003				30,000	30,000	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500						
Bekaa	Construction of Lakes, Dams & other sources in Hermel	01/01/2001	01/01/2003				26,667	26,667	6,667	6,667	6,667	6,667	6,667						
Bekaa	Construction of Lakes, Dams & other sources in Zahleh	01/01/2001	01/01/2003				10,000	10,000	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500						

Construction of Dams and Lakes in 5th Lebanon

South Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Zahrani	01/01/2001	01/01/2003				6,667	6,667	1,667	1,667	1,667	1,667	1,667						
South Lebanon	Construction of Lakes, Dams & other sources in Jezzine	01/01/2001	01/01/2003				13,333	13,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333						

Construction of Dams and Lakes in Nabatieh

Nabatieh	Construction of Lakes, Dams & other sources in Nabatieh and Iqlim al Tafah	01/01/2001	01/01/2003				42,000	42,000	10,500	10,500	10,500	10,500	10,500						
----------	--	------------	------------	--	--	--	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--	--	--	--	--	--

Alphabetic	Contract		Timing		External Funding		Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FY07 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)					Parallel Fundi Cash Flow (in US \$1000)				
	Name	Start	End	Duration (Months)	Source	%			2000	2001	2002	2003	2004	2000	2001	2002	2003	2004
MILITARY: Rehabilitation and Construction of Water Supply Systems																		
Rehabilitation & Construction of water supply systems in Northern Lebanon																		
North Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Akkar	01/01/2001	01/01/2009				9,667	9,667	2,417	2,417	2,417	2,417						
North Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Tripoli	01/01/2001	01/01/2005				11,000	11,000	2,750	2,750	2,750	2,750						
North Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Minel/Danich	01/01/2001	01/01/2005				4,667	4,667	1,167	1,167	1,167	1,167						
North Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Zgharb	01/01/2001	01/01/2005				2,333	2,333	583	583	583	583						
North Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Bchri	01/01/2001	01/01/2005				1,000	1,000	250	250	250	250						
North Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Alkoun	01/01/2001	01/01/2005				2,333	2,333	583	583	583	583						
North Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Baouss	01/01/2001	01/01/2005				1,667	1,667	417	417	417	417						
Rehabilitation & Construction of water supply systems in Mount Lebanon																		
Mount Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Beit	01/01/2001	01/01/2005				3,333	3,333	833	833	833	833						
Mount Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Kesran	01/01/2001	01/01/2005				6,000	6,000	1,500	1,500	1,500	1,500						
Mount Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Mch	01/01/2001	01/01/2005				19,333	19,333	4,833	4,833	4,833	4,833						
Mount Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Bhab	01/01/2001	01/01/2005				18,000	18,000	4,500	4,500	4,500	4,500						
Mount Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Aley	01/01/2001	01/01/2005				4,667	4,667	1,167	1,167	1,167	1,167						
Mount Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Chouf	01/01/2001	01/01/2005				6,000	6,000	1,500	1,500	1,500	1,500						
Rehabilitation & Construction of water supply systems in Bekaa																		
Bekaa	Rehab. & Const. of water supply systems in Hmeidi	01/01/2001	01/01/2005				2,000	2,000	500	500	500	500						
Bekaa	Rehab. & Const. of water supply systems in Baalbeck	01/01/2001	01/01/2005				8,000	8,000	2,000	2,000	2,000	2,000						
Bekaa	Rehab. & Const. of water supply systems in Zghel	01/01/2001	01/01/2005				6,000	6,000	1,500	1,500	1,500	1,500						
Bekaa	Rehab. & Const. of water supply systems in West Bekaa	01/01/2001	01/01/2005				2,667	2,667	667	667	667	667						
Bekaa	Rehab. & Const. of water supply systems in Rachaya	01/01/2001	01/01/2005				1,333	1,333	333	333	333	333						
Rehabilitation & Construction of water supply systems in South Lebanon																		
South Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Sidn	01/01/2001	01/01/2005				3,667	3,667	917	917	917	917						
South Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Sour	01/01/2001	01/01/2005				6,333	6,333	1,583	1,583	1,583	1,583						
South Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Zahoul	01/01/2001	01/01/2005				2,333	2,333	583	583	583	583						
South Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Jezine	01/01/2001	01/01/2005				667	667	167	167	167	167						
Rehabilitation & Construction of water supply systems in Nabatiye																		
Nabatiye	Rehab. & Const. of water supply systems in Nabatiye	01/01/2001	01/01/2005				4,667	4,667	1,167	1,167	1,167	1,167						
Nabatiye	Rehab. & Const. of water supply systems in Bim Dbeil	01/01/2001	01/01/2005				2,667	2,667	667	667	667	667						
Nabatiye	Rehab. & Const. of water supply systems in Mayroun	01/01/2001	01/01/2005				2,000	2,000	500	500	500	500						
Nabatiye	Rehab. & Const. of water supply systems in Haibat	01/01/2001	01/01/2005				1,000	1,000	250	250	250	250						
								Total L.C. (in US \$1000) =					Total F.F. (in US \$1000) =					
								853,097					28,758					

Makhsrah	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$1000)	Lebanese Govt Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Fund Cash Flow (in US \$1000)				
		Start	End	Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003
MILIER PLAN: Rehabilitation and Construction of Water Supply Systems																		
Rehabilitation & Construction of water supply systems in Northern Lebanon																		
North Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Akkar	01/01/2001	01/01/2004				9,667	9,667	2,417	2,417	2,417	2,417	2,417	2,417				
North Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Tripoli	01/01/2001	01/01/2005				11,000	11,000	2,750	2,750	2,750	2,750	2,750	2,750				
North Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Mieh/Daiech	01/01/2001	01/01/2005				4,667	4,667	1,167	1,167	1,167	1,167	1,167	1,167				
North Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Zgharta	01/01/2001	01/01/2005				2,333	2,333	583	583	583	583	583	583				
North Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Bekem	01/01/2001	01/01/2005				1,000	1,000	250	250	250	250	250	250				
North Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in AlLouza	01/01/2001	01/01/2005				2,333	2,333	583	583	583	583	583	583				
North Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Baatroun	01/01/2001	01/01/2005				1,667	1,667	417	417	417	417	417	417				
Rehabilitation & Construction of water supply systems in Mount Lebanon																		
Mount Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Beit	01/01/2001	01/01/2005				3,333	3,333	833	833	833	833	833	833				
Mount Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Krayan	01/01/2001	01/01/2005				6,000	6,000	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500				
Mount Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Mch	01/01/2001	01/01/2005				19,333	19,333	4,833	4,833	4,833	4,833	4,833	4,833				
Mount Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Baabda	01/01/2001	01/01/2005				18,000	18,000	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500				
Mount Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Aley	01/01/2001	01/01/2005				4,667	4,667	1,167	1,167	1,167	1,167	1,167	1,167				
Mount Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Chouf	01/01/2001	01/01/2005				6,000	6,000	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500				
Rehabilitation & Construction of water supply systems in Bekaa																		
Bekaa	Rehab. & Const. of water supply systems in Hermel	01/01/2001	01/01/2005				2,000	2,000	500	500	500	500	500	500				
Bekaa	Rehab. & Const. of water supply systems in Baalbeck	01/01/2001	01/01/2005				8,000	8,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000				
Bekaa	Rehab. & Const. of water supply systems in Zahlé	01/01/2001	01/01/2005				6,000	6,000	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500				
Nakaa	Rehab. & Const. of water supply systems in West Bekaa	01/01/2001	01/01/2005				2,667	2,667	667	667	667	667	667	667				
Bekaa	Rehab. & Const. of water supply systems in Rachaya	01/01/2001	01/01/2005				1,333	1,333	333	333	333	333	333	333				
Rehabilitation & Construction of water supply systems in South Lebanon																		
South Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Sidon	01/01/2001	01/01/2005				3,667	3,667	917	917	917	917	917	917				
South Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Sour	01/01/2001	01/01/2005				6,333	6,333	1,583	1,583	1,583	1,583	1,583	1,583				
South Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Zahrani	01/01/2001	01/01/2005				2,333	2,333	583	583	583	583	583	583				
South Lebanon	Rehab. & Const. of water supply systems in Jezzine	01/01/2001	01/01/2005				667	667	167	167	167	167	167	167				
Rehabilitation & Construction of water supply systems in Nabatieh																		
Nabatieh	Rehab. & Const. of water supply systems in Nabatieh	01/01/2001	01/01/2005				4,667	4,667	1,167	1,167	1,167	1,167	1,167	1,167				
Nabatieh	Rehab. & Const. of water supply systems in Bint Jebel	01/01/2001	01/01/2005				2,667	2,667	667	667	667	667	667	667				
Nabatieh	Rehab. & Const. of water supply systems in Misjoun	01/01/2001	01/01/2005				2,000	2,000	500	500	500	500	500	500				
Nabatieh	Rehab. & Const. of water supply systems in Habbaya	01/01/2001	01/01/2005				1,000	1,000	250	250	250	250	250	250				
Total LC (in US \$1000) =										853,097					Total FF (in US \$1000) =			28,758

Mekong	Contract		Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FY/FP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)				Foreign Fund: Cash Flow (in US \$1000)										
	Name	Start	End	Duration (Months)	Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	2000	2001	2002	2003	2004	Rev1				
BOT Projects																								
								316,000	313,599	0	0	0	0	0	0	38,081	47,945	107,376	55,417	64,379	12,403			
<i>Multiple mod</i>	Birt Dam, construction	01/01/2002	12/31/2003		UOT	100%	UOT	132,597																
<i>Multiple mod</i>	Birt Dam, construction supervision ⁽¹⁾	01/01/2002	12/31/2003		UOT			3,000	2,752															
<i>Multiple mod</i>	Awali-Beinat Conveyor Tunnel construction & Operation	03/01/2000	03/01/2003	36	BOT	100%	UOT	176,000	176,000			649	817	1,286	248									
<i>Multiple mod</i>	Awali-Beinat Conveyor construction supervision ⁽¹⁾	03/01/2000	03/01/2003	36				3,320	3,320			959	1,308	291										

(1) Not included in BOT total being net BOT Financing

Mekong	Contract		Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Funds Cash Flow (in US \$1000)																				
	Name	Start	End	Source	%	2000				2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest															
BOT Projects																																			
								316,000	313,599	0	0	0	0	0	0	38,081	47,945	107,878	55,417	64,379	12,403														
Biert Dam																																			
Multiple mod	Biert Dam: construction	01/01/2002	12/31/2005					150,000	137,597																										
Multiple mod	Biert Dam: construction supervision ⁽¹⁾	01/01/2002	12/31/2005					3,000	2,752				649	817	1,286	248																			
Multiple mod	Avali-Berut Conveyor: Tunnel construction & Operation	03/01/2000	03/01/2003	36				176,000	176,002																										
Multiple mod	Avali-Berut Conveyor: construction supervision ⁽¹⁾	03/01/2000	03/01/2003	36				3,520	3,520			762	959	1,508	291																				

(1) Not included in BOT total being not BOT Financing

Mubalaghah	Contract Name	Timing		External Funding		Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Fund: Cash Flow (in US \$1000)						
		Start	End	Source	%			Funding Type	2000	2001	2002	2003	2004	2000	2001	2002	2003	2004	2004
*SECTOR : WASTEWATER, STORMWATER (PLANNED)																			
Total Capital Expenditure Wastewater⁽¹⁾																			
Total Capital Expenditure Stormwater, Streams and River Beds⁽²⁾																			
Total Grants																			
Capital Expenditure Excluding Grants																			
Total BOT																			

Mubalaghah	Contract Name	Timing	External Funding	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Fund: Cash Flow (in US \$1000)									
						Start	End	Source	%	Funding Type	2000	2001	2002	2003	2004	2000	2001	2002	2003	2004
Wastewater Treatment Plants & Sewoutfalls																				
North Lebanon	Tripoli sea outfall	01/01/2000	01/01/2001	12	100%	10,000	85,000	85,000	85,000	85,000	85,000	85,000	85,000	85,000	85,000	85,000	85,000	85,000	85,000	85,000
North Lebanon	Douora Plant	01/01/2000	01/01/2001	12	100%	45,000	45,000													
North Lebanon	Rehabilitation of Douora & Ghadir seaoutfalls	01/01/2000	01/01/2001	12	100%	6,000	6,000													
North Lebanon	Ghadir Plant & Sewer	01/01/2000	01/01/2001	12	100%	22,000	22,000													
South Lebanon	Saida Plant & seaoutfall	01/01/2000	01/01/2001	12	100%	30,000	30,000													
North Lebanon	Rihanchara Plant	01/01/2000	01/01/2001	12	100%	5,000	5,000													
North Lebanon	Baalbad Plant	01/01/2000	01/01/2001	12	100%	5,000	5,000													
Multiple	Execution of civil works & equipement for the following Plants: Ghadir, Saida, Douora, Rihanchara, Baalbad and Tripoli	01/01/2000	01/01/2001	12	100%	50,000	50,000													
Multiple	Construction of Wastewater Treatment Plants and Seaoutfalls in the following regions : Tripoli, Chekka, Baalbad, Beid, Khrman, Chouf, Sour, Kihbick, Bahoun, Akkar, Qobayssi, Zgharta, Bekharre, Harroun, Chagra, Habbay's, Jba, Nabatieh, Jezzine, Mazraat Chouf Barouk, Qantaba, Harajel, Amblon, Qarnoun, Zahleh, Anjar, Yammounch, Labouch, Hermel, Baalbeck, Tenatine Tabla and Rijak)	01/01/2001	01/01/2005	48	100%	340,000	340,000													
Multiple	Civil works & equipement for above Plants	01/01/2001	01/01/2005	48	100%	340,000	340,000													

Municipality	Contract		Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US \$1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Fund: Cash Flow (in US \$1000)				
	Name	Start	End	Source	%	Duration (Months)				2000	2001	2002	2003	2004	2000	2001	2002	2003	2004
*SECTOR : WASTEWATER, STORMWATER (PLANNED)																			
Total Capital Expenditure Wastewater (1)																			
Total Capital Expenditure Stormwater, Streams and River Beds (2)																			
Total Grants																			
Capital Expenditure Excluding Grants																			
Total BOT																			

Wastewater Treatment Plants & Sewerfalls																			
Municipality	Contract Name	Start	End	Duration (Months)	Source	%	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US \$1000)	2000	2001	2002	2003	2004	2000	2001	2002	2003	2004
Mina Zahra	Tripoli ww outfall	01/01/2000	01/01/2001	12	EU	100%		85,000	85,000	85,000					85,000				
Binnat Minna	Dobous Plant	01/01/2000	01/01/2001	12	Kuwait	100%		45,000	45,000						45,000				
Binnat Minna	Rehabilitation of Dobous & Ghadir sewerfalls	01/01/2000	01/01/2001	12	Nice (1)	100%		6,000	6,000	6,000									
Binnat Minna	Ghadir Plant & Sewer	01/01/2000	01/01/2001	12	EU + KfW	100%		22,000	22,000						22,000				
South Lebanon	Saida Plant & sewerfall	01/01/2000	01/01/2001	12	Japan	100%		30,000	30,000						30,000				
Mount Lebanon	Kherchereh Plant	01/01/2000	01/01/2001	12	Kuwait	100%		5,000	5,000						5,000				
Mount Lebanon	Haabbat Plant	01/01/2000	01/01/2001	12	France	100%		5,000	5,000						5,000				
Multiple	Execution of civil works & expenditures for the following plants: Ghadir, Saida, Dobous, Kherchereh, Haabbat and Tripoli	01/01/2000	01/01/2001	12		100%		50,000	50,000	50,000									
Multiple	Construction of Wastewater Treatment Plants and Sewerfalls in the following regions: Tripoli, Chekka, Baïroun, Feit, Kerroum, Chouf, Sour, Michbich, Dalbout, Aïter, Qabayan, Zahrta, Rebane, Harroun, Choqra, Haraya, Jba, Nibaiyah, Jezzine, Marraat Chouf, Barout, Qaraba, Harjei, Amoun, Qaroun, Zahleh, Anjar, Yammouneh, Labouch, Hermed, Baalbeck, Tennis Tabla and Riyak	01/01/2001	01/01/2005	48	EU, WB, IDU, JAPAN, FRANCE, ITALY, SPAIN, KUWAIT	100%		340,000	340,000						0	85,000	85,000	85,000	85,000
Multiple	Civil works & expropriation for above plants	01/01/2001	01/01/2005	48		100%		340,000	340,000	0	85,000	85,000	85,000	85,000					

Municipality	Contract Name	Timing		External Funding		Pending Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Funds Cash Flow (in US \$1000)				
		Start	End	Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003
Construction of Main and Principal Sewer Lines for all Plants in the Lebanese Regions																		
MtLebanon	Main Lines from Sour to Miniyeh to connect to the 10 Plants on the coast	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		48,000	48,000	48,000									
MtLebanon	Neighboring municipalities principal lines connecting to the coastal line	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		7,500	7,500										
MtLebanon	Secondary lines within the municipalities in the cases of: Sour, Hasbaya, Saïda, Jezzine, Marjayoun, Nabatiyeh, Bint Jbeil, Chouf, Aley, Baabda, Metn, Kerouan, Jbeil, Baatroun, Koura, Boharneh, Zgharta, Dineiyeh & ALLUJ	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		71,000	71,000										
MtLebanon	Main lines from the municipalities to the 18 island Plants in the cases of: Aïkkar, Miniyeh, Zgharta, Boharneh, Nabatiyeh, Hasbaya, Bint Jbeil, Jezzine, Chouf, Jbeil, Kerouan, Koura & Metn	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		51,500	51,500										
Beqaa	Main lines from the municipalities to the 9 Plants in the cases of: Baalbeck, Zahleh, West Bekaa	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		29,230	29,230										
North Lebanon	Construction of sewers in Koubayyat	01/01/2000	01/01/2001	Kuwait	100%		2,000	2,000										
North Lebanon	Construction of sewers in Contha - Anisoun	01/01/2000	01/01/2001	Kuwait	100%		2,000	2,000										
North Lebanon	Construction of Sewers in Zghana Giza	01/01/2000	01/01/2001	Kuwait	100%		2,000	2,000										
North Lebanon	Construction of sewers in Hekharreh and Baatroun	01/01/2000	01/01/2001	Kuwait	100%		7,000	7,000										
North Lebanon	Sewers in Metn gaza	01/01/2000	01/01/2001	Kuwait	100%		6,000	6,000										
North Lebanon	Construction of sewers in KfarZebian, Baalbad, Broumana, Jal Ed Dib, Ed Dekounneh, El Metn, El Khneiss, Dabbieh, Jdeideh, Beqehine and Aïmoura	01/01/2000	01/01/2001	Kuwait	100%		5,000	5,000										
North Lebanon	Construction of sewers in Barouk, Aley, Bhamdoun, Desr El-Kanar, Baagline, Beqata, Aramoun, Choueifat and Jroud Aley villages	01/01/2000	01/01/2001	Kuwait	100%		4,500	4,500										
North Lebanon	Sewers in Iqim Al Kharoub	01/01/2000	01/01/2001	Kuwait	100%		21,000	21,000										
Beqaa	Construction of additional sewers in Baalbeck City & surrounding communities	01/01/2000	01/01/2001	Kuwait	100%		7,000	7,000										

Mshafahah	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Gov't Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Fund Cash Flow (in US \$1000)							
		Start	End	Duration (Months)	Source				%	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest
Construction of Main and Principal Sewer Lines for all Plants in the Lebanese Regions																					
Multiple	Main Lines from Serr to Alinjeh to connect to the 10 Plants on the coast	01/01/2000	01/01/2001	12	None (3)	100%	48,000	48,000	48,000												
Multiple	Neighboring municipalities principal lines connecting to the coastal line	01/01/2000	01/01/2001	12	None (3)	100%	7,500	7,500													
Multiple	Secondary lines within the municipalities in the cases of: Sour, Hasbaya, Sidra, Jezzine, Marjayoun, Nabatiyeh, Bin el Beil, Chouf, Aley, Baabda, Mern, Kesroun, Jbeil, Batroun, Koura, Bcharre, Zgharta, Dimayeh & Allarj	01/01/2000	01/01/2001	12	None (3)	100%	78,000	78,000													
Multiple	Main lines from the municipalities to the 18 inland plants in the cases of: Akkar, Miniyeh, Zgharta, Bcharre, Nabatiyeh, Hasbaya, Bin el Beil, Jezzine, Chouf, Jbeil, Kesroun, Koura & Mern	01/01/2000	01/01/2001	12	None (3)	100%	58,300	58,300													
None	Main lines from the municipalities to the 9 plants in the cases of: Basalbeck, Zahleh, West Bekaa	01/01/2000	01/01/2001	11	None (3)	100%	29,250	29,250													
North Lebanon	Construction of sewers in Kobayati	01/01/2000	01/01/2001	12	Kuwait	100%	2,000	2,000											2,000		
North Lebanon	Construction of sewers in Couzla - Amionn	01/01/2000	01/01/2001	12	Kuwait	100%	2,000	2,000											2,000		
North Lebanon	Construction of sewers in Zgharta Uza	01/01/2000	01/01/2001	12	Kuwait	100%	2,000	2,000											2,000		
North Lebanon	Construction of sewers in Bcharreh and Hasbaya	01/01/2000	01/01/2001	12	Kuwait	100%	7,000	7,000											7,000		
Mount Lebanon	Sewers in Mern casa	01/01/2000	01/01/2001	12	Kuwait	100%	6,000	6,000											6,000		
Mount Lebanon	Construction of sewers in KfarZebian, Baabda, Broumana, Jal Ed Dib, Ed Debsouneh, El Ntein, El Khoneharn, Debbiyeh, Jdeidyeh, Djejjine and Aintoura	01/01/2000	01/01/2001	12	Kuwait	100%	3,000	3,000											3,000		
Mount Lebanon	Construction of sewers in Barouk, Aley, Dhamoun, Derr El-Kamar, Baajline, Itaqata, Aramoun, Choufayl and Jroud Aley villages	01/01/2000	01/01/2001	12	Kuwait	100%	4,500	4,500											4,500		
Mount Lebanon	Sewers in Iqlim Al Kharroub	01/01/2000	01/01/2001	12	Kuwait	100%	21,000	21,000											21,000		
Bechar	Construction of additional sewers in Basalbeck City & surrounding communities	01/01/2000	01/01/2001	12	Kuwait	100%	7,000	7,000											7,000		

Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Lebanese Gov't Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Funds Cash Flow (in US \$1000)					
	Start	End	Source	%			2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004
Nabatieh																	
Beitaa	01/01/2000	01/01/2001	Kuwait	100%		3,000											
South Lebanon	01/01/2000	01/01/2001	Kuwait	100%		3,000											
Nabatieh	01/01/2000	01/01/2001	Kuwait	100%		2,500											

Stormwater Channels, River Beds & Streams, and Services Level Upgrading

Mount Lebanon	Greater Beirut Suburbs - Law 242	01/01/2000	01/01/2001		100%	55,000	55,000										
Mount Lebanon	Alignment & maintenance of river courses for flood protection	01/01/2001	01/01/2003	60	100%	43,333	0	10,833	10,833	10,833	0						

Service Level Upgrading of Stormwater Channels & Networks in Lebanese Cities including Beirut Suburbs

Beitaa		01/01/2000	01/01/2001		100%	2,000	2,000										
Beitaa		01/01/2000	01/01/2001		100%	2,000	2,000										
Beitaa		01/01/2000	01/01/2001		100%	1,000	1,000										
Beitaa		01/01/2000	01/01/2001		100%	1,000	1,000										
Mount Lebanon	North of Greater Beirut Suburbs	01/01/2000	01/01/2001		100%	24,000	24,000										
Mount Lebanon	South of Greater Beirut Suburbs	01/01/2000	01/01/2001		100%	24,000	24,000										
Beitaa		01/01/2000	01/01/2001		100%	3,000	3,000										
Mount Lebanon	Alkhar	01/01/2000	01/01/2001		100%	2,000	2,000										
Mount Lebanon	Tripoli	01/01/2000	01/01/2001		100%	6,000	6,000										
Mount Lebanon	Batroun	01/01/2000	01/01/2001		100%	2,000	2,000										
Mount Lebanon	Zgharta	01/01/2000	01/01/2001		100%	1,000	1,000										
Mount Lebanon	Becharrah	01/01/2000	01/01/2001		100%	1,000	1,000										
Mount Lebanon	Koura	01/01/2000	01/01/2001		100%	1,000	1,000										
Mount Lebanon	Sir-Dnanyah	01/01/2000	01/01/2001		100%	1,000	1,000										
Mount Lebanon	Hinayeh	01/01/2000	01/01/2001		100%	1,000	1,000										
Mount Lebanon	Jbeil	01/01/2000	01/01/2001		100%	1,000	1,000										
Mount Lebanon	Jounieh	01/01/2000	01/01/2001		100%	2,000	2,000										
Mount Lebanon	Iqim Al Khareub & Cheif	01/01/2000	01/01/2001		100%	2,000	2,000										

Municipality	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Lebanese Cash Flow (in US \$1000)				Foreign Cash Flow (in US \$1000)							
		Start	End	Source	%			2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest
Beirut	Construction of sewers in Riyak & Timeline Tabaa	01/01/2000	01/01/2001	Kuwait	100%		3,000												
South Lebanon	Construction of sewers in Jezzine Cas	01/01/2000	01/01/2001	Kuwait	100%		3,000												
Nabatieh	Construction of Sewers in Nabatieh Cas municipalities and part of Sidra Cas	01/01/2000	01/01/2001	Kuwait	100%		2,500												

Stormwater Channels, River Beds & Streams, and Services Level Upgrading

Akko	Greater Beirut Suburbs - Law 312	01/01/2000	01/01/2001		100%		55,000	55,000											
Akko	Alignment & maintenance of river courses for flood prevention	01/01/2001	01/01/2001		100%		43,333	43,333											

Service Level Upgrading of Stormwater Channels & Networks in Lebanese Cities Including Beirut Suburbs

Beirut	Baalbeck	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		2,000	2,000											
Beirut	Zahleh	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		2,000	2,000											
Beirut	Horned	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		1,000	1,000											
Beirut	West Bekaa	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		1,000	1,000											
Akko	North of Greater Beirut Suburbs	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		24,000	24,000											
Akko	South of Greater Beirut Suburbs	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		24,000	24,000											
Akko	Beirut	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		8,000	8,000											
North Lebanon	Allar	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		2,000	2,000											
North Lebanon	Tripoli	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		6,000	6,000											
North Lebanon	Barroun	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		2,000	2,000											
North Lebanon	Zgharta	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		1,000	1,000											
North Lebanon	Becharrak	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		1,000	1,000											
North Lebanon	Koura	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		1,000	1,000											
North Lebanon	Sir-Dnanyeh	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		1,000	1,000											
North Lebanon	Miniyeh	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		1,000	1,000											
North Lebanon	Iteal	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		1,000	1,000											
North Lebanon	Jounieh	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		2,000	2,000											
North Lebanon	Iqlim Al Kharrub & Chouf	01/01/2000	01/01/2001	Note (1)	100%		2,000	2,000											

Municipality	Contract Name	Timing		Interest Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Funds Cash Flow (in US \$1000)					
		Start	End	Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	Real	2000	2001	2002	2003	2004
Aksar Letham	Khalik-Damour	01/01/2000	01/01/2001	Note (3)	100%		1,000	1,000											
Nabatieh	Nabatieh	01/01/2000	01/01/2001	Note (3)	100%		2,000	2,000											
South Letham	Saida	01/01/2000	01/01/2001	Note (3)	100%		3,000	3,000											
South Letham	Sour	01/01/2000	01/01/2001	Note (3)	100%		2,000	2,000											
Multiple	All Lebanese cities	01/01/2001	01/01/2005	Note (3)	100%		200,000	200,000	0	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	0				
									Total L.C. (in US \$1000) =					Total FF (in US \$1000) =					
									1,013,583					522,000					

out of them \$227,340 extra budgetary resources (independent municipal fund IMF)
 out of them \$198,000 extra budgetary resources (independent municipal fund IMF)
 Locally Funded Through Independent Municipal Fund (IMF)

NBIC(11)
 NBIC(11)
 NBIC(11)

Municipality	Contract		Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Fwd. Cash Flow (in US \$1000)						
	Name	Start	End	Duration (Months)	Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest
										1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000
Alshufah																					
Mount Lebanon	Mshakh-Dunour	01/01/2000	01/01/2001	12	Note (3)	100%	1,000	1,000													
Nabatieh	Nabatieh	01/01/2000	01/01/2001	12	Note (3)	100%	2,000	2,000													
South Lebanon	Saida	01/01/2000	01/01/2001	12	Note (3)	100%	3,000	3,000													
South Lebanon	Sour	01/01/2000	01/01/2001	12	Note (3)	100%	2,000	2,000													
Multiple	all Lebanese cities	01/01/2001	01/01/2003	48	Note (3)	100%	200,000	200,000	0	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	0			

Total L.G.(in US \$1000) = 1,013,583

Total FF(in US \$1000) = 522,000

None (3) out of them \$227,330 extra budgetary resources (independent municipal fund IMF)

None (3) out of them \$194,000 extra budgetary resources (independent municipal fund IMF)

None (3) Locally Funded Through Independent Municipal Fund (IMF)

Milestone	Contract		Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$ (MM))	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ (MM))	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$ (MM))					Foreign Funds Cash Flow (in US \$ (MM))										
	Name	Start	End	Source	%	2000				2001	2002	2003	2004	2000	2001	2002	2003	2004	Rest						
SECTOR: SOLID WASTE (PLANNED)																									
Total Capital Expenditure									100,000	99,963	10,129	7,165	3,362	37	37	19,838	42,421	16,975	0	0	0				
Total Grants									10,248	10,248															
Grand Total Capital Expenditure Excluding Grants									89,752	89,715															
Total BOTs									156,095	156,095															

Contract Name	Start	End	Source	%	Estimated Contract Value (in US \$ (MM))	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ (MM))	2000	2001	2002	2003	2004	Rest
Construction of Transfer Station in Ikeruel region	01/06/2001	31/03/2002	IBRD	100%	600	600						
Construction of sanitary landfills in West Bekaa	01/01/2001	31/12/2001	IBRD	90%	1,500	1,500						
Feasibility Study for the remediation of Zabic Old Dump	07/01/2000	01/07/2000	IBRD	100%	95	95						
Construction Closure and rehabilitation of Zabic Old Dump	01/01/2001	31/12/2001	IBRD	90%	1,500	1,500						
Construction of Daabek landfill	01/06/2000	31/03/2001	IBRD	90%	2,200	2,200						
Expropriation of Daabek Landfill Site	01/03/2000			0%	230	230						
Expropriation of West Bekaa and Rachaya Landfill Site	01/03/2000			0%	300	300						
Expropriation of Site for Transfer Station in Ikeruel	01/01/2001			0%	30	30						
Construction of a sanitary landfill for Baalim	01/01/2001	31/12/2001	IBRD	90%	3,000	3,000						
Remediation of Bourj Hamoud + Waste to Energy	01/01/2001	31/12/2001	GIE/IBRD	65%	15,000	15,000						
Expropriation of Baalim Landfill Site	01/03/2000			0%	1,130	1,130						
Expropriation of Naameh Landfill Site	01/03/2000			0%	6,000	6,000						
Construction of sanitary landfills for Jbeil	01/01/2001	31/12/2001	IBRD	90%	2,000	2,000						
Expropriation of Jbeil Landfill Site	01/03/2000			0%	350	350						
Geotechnical study of landfill sites	01/03/2000	31/12/2001	IBRD	100%	120	120						
Feasibility study for remediation of old dump	01/01/2000	30/06/2000	IBRD	100%	650	650						
Implementation for remediation of old dumps	10/01/2000	31/03/2002	IBRD	90%	6,000	6,000						
Supervision on the implementation for remediation of old dumps	10/01/2000	31/03/2002	IBRD	90%	240	240						
Construction of sanitary landfill in Akkar region	01/06/2000	31/07/2001	IBRD	90%	1,500	1,500						
Expropriation of Akkar Landfill Site	01/03/2000			0%	320	320						
Construction of transfer station for Bini Jbeil	01/03/2001	28/02/2002	IBRD	90%	600	600						
Construction of a sanitary landfill for Sour	01/06/2000	31/03/2001	IBRD	90%	2,000	2,000						
Expropriation of Sour Landfill Site	01/03/2000			0%	320	320						
Expropriation of Bini Jbeil Landfill Site	01/01/2001			0%	30	30						
PPP - Solid Waste	06/01/2000	31/03/2002	EU	100%	1,400	1,400						

Contract Name	Start	End	Source	%	Estimated Contract Value (in US \$ (MM))	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ (MM))	2000	2001	2002	2003	2004	Rest
Construction of Transfer Station in Ikeruel region	01/06/2001	31/03/2002	IBRD	100%	600	600						
Construction of sanitary landfills in West Bekaa	01/01/2001	31/12/2001	IBRD	90%	1,500	1,500						
Feasibility Study for the remediation of Zabic Old Dump	07/01/2000	01/07/2000	IBRD	100%	95	95						
Construction Closure and rehabilitation of Zabic Old Dump	01/01/2001	31/12/2001	IBRD	90%	1,500	1,500						
Construction of Daabek landfill	01/06/2000	31/03/2001	IBRD	90%	2,200	2,200						
Expropriation of Daabek Landfill Site	01/03/2000			0%	230	230						
Expropriation of West Bekaa and Rachaya Landfill Site	01/03/2000			0%	300	300						
Expropriation of Site for Transfer Station in Ikeruel	01/01/2001			0%	30	30						
Construction of a sanitary landfill for Baalim	01/01/2001	31/12/2001	IBRD	90%	3,000	3,000						
Remediation of Bourj Hamoud + Waste to Energy	01/01/2001	31/12/2001	GIE/IBRD	65%	15,000	15,000						
Expropriation of Baalim Landfill Site	01/03/2000			0%	1,130	1,130						
Expropriation of Naameh Landfill Site	01/03/2000			0%	6,000	6,000						
Construction of sanitary landfills for Jbeil	01/01/2001	31/12/2001	IBRD	90%	2,000	2,000						
Expropriation of Jbeil Landfill Site	01/03/2000			0%	350	350						
Geotechnical study of landfill sites	01/03/2000	31/12/2001	IBRD	100%	120	120						
Feasibility study for remediation of old dump	01/01/2000	30/06/2000	IBRD	100%	650	650						
Implementation for remediation of old dumps	10/01/2000	31/03/2002	IBRD	90%	6,000	6,000						
Supervision on the implementation for remediation of old dumps	10/01/2000	31/03/2002	IBRD	90%	240	240						
Construction of sanitary landfill in Akkar region	01/06/2000	31/07/2001	IBRD	90%	1,500	1,500						
Expropriation of Akkar Landfill Site	01/03/2000			0%	320	320						
Construction of transfer station for Bini Jbeil	01/03/2001	28/02/2002	IBRD	90%	600	600						
Construction of a sanitary landfill for Sour	01/06/2000	31/03/2001	IBRD	90%	2,000	2,000						
Expropriation of Sour Landfill Site	01/03/2000			0%	320	320						
Expropriation of Bini Jbeil Landfill Site	01/01/2001			0%	30	30						
PPP - Solid Waste	06/01/2000	31/03/2002	EU	100%	1,400	1,400						

Activity	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Follisaird Contract Value (in US \$1000)	Total FYJP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Funds Cash Flow (in US \$1000)				
		Start	End	Duration (Months)	Source				%	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008

SECTOR: SOLID WASTE (PLANNED)

Total Capital Expenditure																						
								100,000	99,963	10,179	7,165	3,362	37	37	19,838	42,421	16,975	0	0	0		
Total Grants								10,248	10,248													
Grand Total Capital Expenditure Excluding Grants								89,752	89,715													
Total BOT								156,095	156,095													

Region	Contract Name	Start	End	Duration (Months)	Source	%	Funding Type	Follisaird Contract Value (in US \$1000)	Total FYJP 2000-2004 (in US\$ 1000)	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Beirut	Construction of Transfer Station in Hermel	01/02/2001	31/03/2002	10	IBRD	90%		600	600											
Beirut	Construction of sanitary landfills in West Beirut	01/02/2001	31/12/2001	12	IBRD	90%		1,500	1,500											
Beirut	Feasibility Study for the remediation of Zable Old Dump	07/01/2000	01/07/2000	6	IBRD	100%		95	95											
Beirut	Construction Closure and Rehabilitation of Zable Old Dump	01/01/2001	31/12/2001	12	IBRD	90%		1,500	1,500											
Beirut	Construction of Baalbeck landfill	07/06/2000	31/03/2001	12	IBRD	90%		2,200	2,200											
Beirut	Expropriation of Baalbeck Landfill Site	01/03/2000				0%		250	250											
Beirut	Expropriation of West Bekaa and Rachaa Landfill Site	01/03/2000				0%		300	300											
Beirut	Expropriation of Site for Transfer Station in Hermel	01/03/2001				0%		30	30											
Nabatieh	Construction of a sanitary landfill for Baalim	01/01/2001	31/12/2001	12	IBRD	90%		3,000	3,000											
Nabatieh	Remediation of Bouq Hamoud + Waste to Energy	01/01/2001	31/12/2001	12	GEF/IBRD	65%		15,000	15,000											
Nabatieh	Expropriation of Baalim Landfill Site	01/03/2000				0%		1,130	1,130											
Nabatieh	Expropriation of Nanech Landfill Site	01/03/2000				0%		6,000	6,000											
Nabatieh	Construction of sanitary landfills for Jebel	01/01/2001	31/12/2001	12	IBRD	90%		2,000	2,000											
Nabatieh	Expropriation of Jebel Landfill Site	01/03/2000				0%		350	350											
Nabatieh	Geotechnical study of landfill sites	01/03/2000				100%		120	120											
Nabatieh	Feasibility study for remediation of old dump	01/01/2000	30/06/2000	6	IBRD	100%		650	650											
Nabatieh	Implementation for remediation of old dumps	10/01/2000	31/03/2002	29	IBRD	90%		6,000	6,000											
Nabatieh	Supervision on the implementation for remediation of old dumps	10/01/2000	31/03/2002	29	IBRD	90%		240	240											
Nabatieh	Construction of sanitary landfill in Akkar Region	01/03/2000	31/07/2001	12	IBRD	90%		1,500	1,500											
Nabatieh	Expropriation of Akkar Landfill Site	01/03/2000				0%		320	320											
Nabatieh	Construction of transfer station for Bini Jebel	01/03/2001	28/02/2002	12	IBRD	90%		600	600											
Nabatieh	Construction of a sanitary landfill for Sour	01/06/2000	31/03/2001	12	IBRD	90%		2,000	2,000											
Nabatieh	Expropriation of Sour Landfill Site	01/03/2000				0%		320	320											
Nabatieh	Expropriation of Bini Jebel Landfill Site	01/01/2001				0%		30	30											
Nabatieh	IPP - Solid Waste	06/01/2000	31/03/2002	29	EU	100%		1,400	1,400											

Municipality	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 1000-1004 (in US \$1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Private Cash Flow (in US \$1000)					
		Start	End	Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004
Solid waste collection & landfill operation equipment																			
Beirut	Supply of garbage collection & operation landfill equipment for West Dekaa	01/01/2001	30/09/2001	IBRD	85%	R	2,048	2,048											
Beirut	Supply of garbage R. operation landfill equipment for Basim	01/01/2001	30/09/2001	IBRD	85%	R	9,000	9,000											
Beirut	Supply of garbage collection & operation landfill equipment for Jebel	01/01/2001	30/09/2001	IBRD	85%	R	2,048	2,048											
Beirut	Supply of Garbage collection & landfill operation equipment - Akkar	01/01/2000	31/04/2001	IBRD	85%	R	2,048	2,048	98	200									
Beirut	Supply of garbage collection & transfer station operation equipment for Bint Jebel	01/03/2001	31/12/2000	IBRD	85%	R	1,228	1,228											
Beirut	Supply of garbage collection & landfill operation equipment for Sour	01/06/2000	28/02/2001	IBRD	85%	R	2,048	2,048	200	98									
Environmental treatment for landfills																			
Beirut	Energy cell / optional gas extraction of Zaitie landfill	01/01/2001	30/06/2003	IBRD	90%	R - \$1,500.0	3,000	3,000	150	150									
Beirut	Feasibility study for Energy Cell / LFG Optional extraction for the site of Zaitie	01/07/2000	30/06/2001	IBRD	98%	R - \$3,000.0	3,000	3,000	4	4									
Beirut	Energy cell / optional gas extraction of Vinoh	01/07/2001	30/06/2003	IBRD	90%	R - \$1,500.0	3,000	3,000	150	150									
Beirut	Energy cell / optional gas extraction of Saida landfill	01/07/2001	30/06/2003	IBRD	90%	R - \$1,500.0	3,000	3,000	150	150									
Hospital waste disposal																			
Beirut	Construction of Hospital Waste Disposal Facility	01/01/2001	31/12/2001	IBRD	90%	R	10,000	10,000	0	500									
Beirut	Supervision of Construction of Hospital Waste Disposal Facility	01/01/2001	31/12/2001	IBRD	100%	R	300	300	0	0									
Beirut	Collection of Hospital Waste	01/01/2002	31/12/2007		0%	R	147	110			37	37							
Beirut	Expropriation of National Hospital Waste Facility	01/01/2001			0%	R	150	150											
Construction of slaughter houses																			
Beirut	Rehabilitation and reconstruction of Beirut Slaughterhouse	01/01/2001	12/31/2002	IBRD	100%	R	14,500	14,500											
								Total L.G. (in US \$1000) =					Total FP (in US \$1000) =						
								14,500					20,766						
Construction of slaughter house treatment plants																			
Beirut	Design of slaughter house treatment plant in South	1/1/01	6/1/01		0%	R	320	320											
Beirut	Construction of slaughter house treatment plant in South	1/1/02	12/31/02		0%	R	16,000	16,000											
Beirut	Design of slaughter house treatment plant in Bekaa	1/1/01	5/31/01		0%	R	320	320											
Beirut	Construction of slaughter house treatment plant in Bekaa	1/1/02	12/31/02		0%	R	16,000	16,000											
Beirut	Design of slaughter house treatment plant in North	1/1/01	6/1/01		0%	R	360	360											
Beirut	Construction of slaughter house treatment plant in North	1/1/02	12/31/02		0%	R	18,000	18,000											
								Total L.G. (in US \$1000) =					Total FP (in US \$1000) =						
								156,095					25,000						

Municipality	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Funds Cash Flow (in US \$1000)					
		Start	End	Source	%			2000	2001	2002	2003	2004	Ref1	2000	2001	2002	2003	2004
Solid waste collection & landfill operation equipment																		
Be'aa	Supply of garbage collection & operation landfill equipment for West Dekaa	01/01/2001	30/09/2001	IBRD	85%	IBRD	2,041	2,041										
North Lebanon	Supply of garbage & operation landfill equipment for Badim	01/01/2001	30/09/2001	IBRD	85%	IBRD	9,000	9,000										
North Lebanon	Supply of garbage collection & operation landfill equipment for Jbeil	01/01/2001	30/09/2001	IBRD	85%	IBRD	2,041	2,041										
North Lebanon	Supply of Garbage collection & landfill operation equipment - Akkar	01/01/2000	31/02/2001	IBRD	85%	IBRD	2,041	2,041	91	200								
South Lebanon	Supply of garbage collection & transfer station operation equipment for Bina Jbeil	01/03/2001	31/12/2000	IBRD	85%	IBRD	1,221	1,221		175								
South Lebanon	Supply of garbage collection & landfill operation equipment for Sour	01/06/2000	28/02/2001	IBRD	85%	IBRD	2,041	2,041	200	94								
Environmental treatment for landfills																		
Be'aa	Energy cell / optimal gas extraction of Zabbie landfill	01/07/2001	30/06/2003	GIEP/IBRD	90%	GIEP/IBRD	3,100	3,100	150	150								
North Lebanon	Feasibility study for Energy Cell / LFG Optimal extraction for the sites of Zabbie	01/07/2000	30/06/2001	GIEP	98%	GIEP	348	348	4	4								
North Lebanon	Energy cell / optimal gas extraction of Tripoli landfill	01/07/2001	30/06/2003	GIEP/IBRD	90%	GIEP/IBRD	3,100	3,100	150	150								
South Lebanon	Energy cell / optimal gas extraction of Saida landfill	01/07/2001	30/06/2003	GIEP/IBRD	90%	GIEP/IBRD	3,100	3,100	150	150								
Hospital waste disposal																		
North Lebanon	Construction of Hospital Waste Disposal Facility	01/01/2001	31/12/2001	IBRD	90%	IBRD	10,000	10,000	0	500								
North Lebanon	Supervision of Construction of Hospital Waste Disposal Facility	01/01/2001	31/12/2001	IBRD	100%	IBRD	300	300	0	0								
North Lebanon	Collection of Hospital Waste	01/01/2002	31/12/2007		0%		147	110	37	37								
North Lebanon	Expansion of National Hospital Waste Facility	01/01/2001			0%		150	150										
Construction of slaughter houses																		
Be'aa	Rehabilitation and reconstruction of Bchit Slaughterhouse	01/01/2001	12/11/2002	IBRD	100%	IBRD	14,500	14,500										
							Total L.G.(in US \$1000) =					Total FF(in US \$1000) =					79,234	

Municipality	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Funds Cash Flow (in US \$1000)					
		Start	End	Source	%			2000	2001	2002	2003	2004	Ref1	2000	2001	2002	2003	2004
Construction of slaughter house treatment plants																		
South Lebanon	Design of slaughter house treatment plant in South	1/1/01	6/1/01		0%		320	320										
South Lebanon	Construction of slaughter house treatment plant in South	1/1/02	12/31/02		0%		16,000	16,000										
Be'aa	Design of slaughter house treatment plant in Be'aa	1/1/01	5/31/01		0%		320	320										
Be'aa	Construction of slaughter house treatment plant in Be'aa	1/1/02	12/31/02		0%		16,000	16,000										
North Lebanon	Design of slaughter house treatment plant in North	1/1/01	6/1/01		0%		360	360										
North Lebanon	Construction of slaughter house treatment plant in North	1/1/02	12/31/02		0%		18,000	18,000										
							Total L.G.(in US \$1000) =					Total FF(in US \$1000) =					79,234	

Meharash	Contract		Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Pakistan Tandi Cash Flow (in US \$1000)									
	Name		Start	End	Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003
Sorting and composting facilities																			
Bekaa	Construction of Sorting & Composting Plant in the Bekaa	01/01/2001	31/12/2001	12		0%	24,800	24,800	105,093	12,400									12,400
Bekaa	Supervision of Construction of Composting Plant for the Bekaa	01/01/2001	31/12/2001	12		0%	1,100	1,100	1,100	530									530
Multiple Meharash	Construction of an additional sorting & composting facility for North Beirut	01/01/2001	31/12/2001	12			16,000	16,000	16,000	8,000									8,000
Multiple Meharash	Supervision of construction of an additional compost and sorting plant for North Beirut	01/01/2001	31/12/2001	12		0%	720	720	720	360									360
North Lebanon	Construction of Sorting & Composting Plant in the North	01/08/2001	31/07/2002	12		0%	35,000	35,000	35,000	17,500									17,500
North Lebanon	Supervision of Construction of Sorting & Composting Plant in the North	01/08/2001	31/07/2002	12		0%	1,575	1,575	1,575	800									800
South Lebanon	Construction of Sorting & Composting Plant in the South	01/06/2000	31/05/2001	12		0%	24,800	24,800	24,800	12,400									12,400
South Lebanon	Supervision of Construction of Sorting & Composting Plant in the South	01/06/2000	31/05/2001	12		0%	1,100	1,100	1,100	550									550

Municipality	Contract Name	Timing		External Funding		Ponding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total PYP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Funds Cash Flow (in US \$1000)				
		Start	End	Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003
Sorting and composting facilities																		
Beirut	Construction of Sorting & Composting Plant in the Bekaa	01/01/2001	31/12/2001	12	0%		24,400	24,400										
Beirut	Supervision of Construction of Composting Plant for the Bekaa	01/01/2001	31/12/2001	12	0%		1,100	1,100										
Multiple	Construction of an additional sorting & composting facility for North Beirut	01/01/2001	31/12/2001	12	0%		16,000	16,000										
Multiple	Supervision of construction of an additional compost and sorting plant for North Beirut	01/01/2001	31/12/2001	12	0%		720	720										
North Lebanon	Construction of Sorting & Composting Plant in the North	01/08/2001	31/07/2002	12	0%		35,000	35,000										
North Lebanon	Supervision of Construction of Sorting & Composting Plant in the North	01/08/2001	31/07/2002	12	0%		1,575	1,575										
South Lebanon	Construction of Sorting & Composting Plant in the South	01/06/2000	31/05/2001	12	0%		24,400	24,400										
South Lebanon	Supervision of Construction of Sorting & Composting Plant in the South	01/06/2000	31/05/2001	12	0%		1,100	1,100										

Alphabetical	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Lebanese Govt: Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Funds: Cash Flow (in US \$1000)				
		Start	End	Source	%			2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003

SECTOR: AGRICULTURE (PLANNED)

Grand Total: Capital Expenditures							199,700	1,692	23,300	47,528	36,209	31,191	0	11,023	20,891	14,430	6,872	6,465	0
Total Grants							4,150												
Capital Expenditures (Excluding grants)							195,550												
Total BOT							0												

Information, Planning and Policy

National	Agricultural Planning Policy Preparation Project	01/01/2000	01/01/2002	24	EU Grant	100%	GR	1,330							405	943			
National	Equipment of the Documentation Center of Ghazi	01/01/2000	01/01/2002	24	IBRD	100%		650							208	450			

Green Plan - Agriculture Infrastructure Development Project

National	Complementary activities to the Agriculture sector	01/01/2000	01/01/2003	36	IBRD	100%		800	100	200	100				100	200	100		
----------	--	------------	------------	----	------	------	--	-----	-----	-----	-----	--	--	--	-----	-----	-----	--	--

Marketing

National	Study for the Promotion of Agro-industrial Products	01/01/2001	01/01/2002	12	Spain			500		230									
----------	---	------------	------------	----	-------	--	--	-----	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Quality Control and Regulations

National	Production of Agriculture Certified Material	01/01/2000	01/01/2002	36	Italy Grant	100%	GR	1,000							200	500	300		
----------	--	------------	------------	----	-------------	------	----	-------	--	--	--	--	--	--	-----	-----	-----	--	--

Agricultural Extension Services and Education

National	Provision of Technology Transfer Extension (TTE) Services to farmers for irrigation schemes	01/01/2000	01/01/2002	24	IFAD	100%		1,800							400	1,400			
National	Regional Office Renovation	01/01/2000	01/01/2002	24	IFAD	95%		130	2	5					43	100			

Research

National	Procurement of Equipment for ARII	01/01/2000	01/01/2002	24	IFAD	90%		800							160	640			
National	Construction and Rehabilitation of Labs and Green houses	01/01/2000	01/01/2002	24	IFAD	92%		325	5	11					93	216			

Strengthening of the Agro-Industrial Cluster

National	Supporting Olive Production in Lebanon	01/01/2000	01/01/2003	36	Italy	100%		4,300							430	2,580	1,290		
----------	--	------------	------------	----	-------	------	--	-------	--	--	--	--	--	--	-----	-------	-------	--	--

Institutional strengthening and project implementation

National	Technical Assistance to the Ministry of Agriculture and Related Institutions for IFAD project	01/01/2000	01/01/2003	24	IFAD	100%		600							200	400			
----------	---	------------	------------	----	------	------	--	-----	--	--	--	--	--	--	-----	-----	--	--	--

Green Plan - Agriculture Infrastructure Development Project

National	Equipment and goods	01/01/2000	01/01/2003	36	IBRD	80%		2,500	100	330	50				400	1,400	200		
National	Provision of Technical Assistance (Consultant Services to CP) Training and studies	01/01/2000	01/01/2003	36	IBRD	100%		5,500							835	2,175	2,200		

Support of socially disadvantaged rural communities

National	Provision of Rural Women Income Generating Activities	01/01/2000	01/01/2003	24	IFAD	100%		600							130	430			
----------	---	------------	------------	----	------	------	--	-----	--	--	--	--	--	--	-----	-----	--	--	--

Mishafarak	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)				Foreign Funds Cash Flow (in US \$1000)			
		Start	End	Source	%			2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007

SECTOR: AGRICULTURE (PLANNED)																		
Grand Total Capital Expenditures																		
Total Grants																		
Capital Expenditures (Excluding grants)																		
Total BOT																		
							199,700	23,200	47,528	36,309	31,191	0	11,023	20,891	14,430	6,872	6,465	0
							4,150											
							195,550											
							0											

Information, Planning and Policy																		
National	Agricultural Planning Policy Preparation Project	01/01/2000	01/01/2002	24	EUGrant	100%	GR	1,350					403	945				
National	Equipment of the Documentation Center of Ghazi	01/01/2000	01/01/2002	24	IBRD	100%		650					200	450				

Green Plan - Agriculture Infrastructure Development Project																		
National	Complementary activities to the Agriculture census	01/01/2000	01/01/2003	36	IBRD	100%		800					100	200	100			

Marketing																		
National	Study for the Promotion of Agro-industrial Products	01/01/2001	01/01/2002	12	Spain			500					250	350				

Quality Control and Regulations																		
National	Production of Agriculture Certified Almonds	01/01/2000	01/01/2002	36	Italy Grant	100%	GR	1,000					200	500	300			

Agricultural Extension Services and Education																		
National	Provision of Technology Transfer Extension (TTE) Services to farmers for irrigation schemes	01/01/2000	01/01/2002	24	IFAD	100%		1,800					400	1,400				
National	Regional Office Renovation	01/01/2000	01/01/2001	24	IFAD	95%		150				2	5	43	100			

Research																		
National	Procurement of Equipment for ARH	01/01/2000	01/01/2001	24	IFAD	90%		800					100	600				
National	Construction and Rehabilitation of Labs and Green houses	01/01/2000	01/01/2002	24	IFAD	95%		325				5	11	93	216			

Strengthening of the Agro-Industrial Cluster																		
National	Supporting Olive Production in Lebanon	01/01/2001	01/01/2004	36	Italy	100%		4,300					430	2,580	1,290			

Institutional strengthening and project implementation																		
National	Technical Assistance to the Ministry of Agriculture and Related Institutions for IFAD project	01/01/2000	01/01/2002	24	IFAD	100%		600					200	400				

Green Plan - Agriculture Infrastructure Development Project																		
National	Equipment and goods	01/01/2000	01/01/2002	36	IBRD	80%		2,500			100	350	50	400	200			
National	Provision of Technical Assistance (Consultant Services to GP) Training and studies	01/01/2000	01/01/2002	36	IBRD	100%		5,500					835	2,475	2,200			

Support of socially disadvantaged rural communities																		
National	Provision of Rural Women Income Generating Activities	01/01/2000	01/01/2002	24	IFAD	100%		600					150	450				

Moshafekh	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Fund. Cash Flow (in US \$1000)				
		Start	End	Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	2000	2001	2002	2003	2004

SECTOR: IRRIGATION (PLANNED)

Grand Total: Capital Expenditures																									
								130,689	106,189	1,000	22,834	24,133	22,433	23,433	4,900	140	1,452	1,963	2,400	6,400	19,600				
Total Grants								0	0																
Capital Expenditures (Excluding grants)								130,689	106,189																
Contractor Financing								60,000	60,000																

Irrigation projects in rural areas with proven economically viability, social benefit and technical feasibility

Rehabilitation & Construction of irrigation supply systems in Northern Lebanon		Rehabilitation & Construction of irrigation supply systems in Mount Lebanon		Rehabilitation & Construction of irrigation supply systems in Bekaa		Rehabilitation & Construction of irrigation supply systems in South Lebanon		Rehabilitation & Construction of irrigation supply systems in Nabatiyeh						
Contract Name	Start	End	Duration (Months)	External Funding Source	%	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	2000	2001	2002	2003	2004	Rest
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Akkar	01/01/2001	01/01/2003					16,667	16,667	0	4,167	4,167	4,167	4,167	4,167
**Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Minsh/Danfeh	01/01/2001	01/01/2003					16,667	16,667	0	4,167	4,167	4,167	4,167	4,167
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Zgharta	01/01/2001	01/01/2003					1,333	1,333	0	333	333	333	333	333
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Bherri	01/01/2001	01/01/2003					667	667	0	167	167	167	167	167
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Alkour	01/01/2001	01/01/2003					667	667	0	167	167	167	167	167
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Baroun	01/01/2001	01/01/2003					667	667	0	167	167	167	167	167
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Jbeil	01/01/2001	01/01/2003					2,000	2,000	0	500	500	500	500	500
**Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Kcrvan	01/01/2001	01/01/2003					3,333	3,333	0	833	833	833	833	833
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Mev	01/01/2001	01/01/2003					6,667	6,667	0	1,667	1,667	1,667	1,667	1,667
Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Hababa	01/01/2001	01/01/2003					2,000	2,000	0	500	500	500	500	500
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Aley	01/01/2001	01/01/2003					2,667	2,667	0	667	667	667	667	667
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Chouf	01/01/2001	01/01/2003					3,333	3,333	0	1,333	1,333	1,333	1,333	1,333
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Hermed	01/01/2001	01/01/2003					9,333	9,333	0	2,333	2,333	2,333	2,333	2,333
**Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Badbeck	01/01/2001	01/01/2003					4,467	4,467	0	667	667	667	667	667
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Zabieh	01/01/2001	01/01/2003					2,000	2,000	0	500	500	500	500	500
Rehab. & Const. of irrigation supply systems in West Bekaa	01/01/2001	01/01/2003					6,000	6,000	0	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Jezzine	01/01/2001	01/01/2003					2,000	2,000	0	500	500	500	500	500
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Nabatiyeh	01/01/2001	01/01/2003					2,000	2,000	0	500	500	500	500	500
Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Mar Eyan	01/01/2001	01/01/2003					333	333	0	83	83	83	83	83
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Habaya	01/01/2001	01/01/2003					333	333	0	83	83	83	83	83

Muhafazah	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Fund: Cash Flow (in US \$1000)				
		Start	End	Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003

SECTOR: IRRIGATION (PLANNED)

Grand Total (Capital Expenditures)																					
							130,689	106,189	1,000	22,434	24,133	23,433	23,433	4,900	140	1,452	1,963	2,400	6,400	19,600	
Total Grants																					
							0	0													
Capital Expenditures (Excluding grants)																					
							130,689	106,189													
Contractor Financing																					
							60,000	6,000													

Irrigation projects in rural areas with proven economically viability, social benefits and technical feasibility

Rehabilitation & Construction of irrigation supply systems in Northern Lebanon									
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Akkar	01/01/2001	01/01/2005	16,667	16,667	0	4,167	4,167	4,167	4,167
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Blinje/Danfeh	01/01/2001	01/01/2005	16,667	16,667	0	4,167	4,167	4,167	4,167
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Zahrta	01/01/2001	01/01/2005	1,333	1,333	0	333	333	333	333
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Bahrni	01/01/2001	01/01/2005	667	667	0	167	167	167	167
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Alkauna	01/01/2001	01/01/2005	667	667	0	167	167	167	167
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Baroun	01/01/2001	01/01/2005	667	667	0	167	167	167	167
Rehabilitation & Construction of irrigation supply systems in Mount Lebanon									
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Heil	01/01/2001	01/01/2005	2,000	2,000	0	500	500	500	500
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Kerwan	01/01/2001	01/01/2005	3,333	3,333	0	833	833	833	833
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Mta	01/01/2001	01/01/2005	6,667	6,667	0	1,667	1,667	1,667	1,667
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Bhabla	01/01/2001	01/01/2005	2,000	2,000	0	500	500	500	500
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Aley	01/01/2001	01/01/2005	2,667	2,667	0	667	667	667	667
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Chouf	01/01/2001	01/01/2005	5,333	5,333	0	1,333	1,333	1,333	1,333
Rehabilitation & Construction of irrigation supply systems in Bekaa									
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Irtel	01/01/2001	01/01/2005	9,333	9,333	0	2,333	2,333	2,333	2,333
**Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Bzabek	01/01/2001	01/01/2005	4,467	4,467	0	667	667	667	667
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Zablch	01/01/2001	01/01/2005	2,000	2,000	0	500	500	500	500
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in West Bekaa	01/01/2001	01/01/2005	6,000	6,000	0	1,500	1,500	1,500	1,500
Rehabilitation & Construction of irrigation supply systems in South Lebanon									
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Jezzine	01/01/2001	01/01/2005	2,000	2,000	0	500	500	500	500
Rehabilitation & Construction of irrigation supply systems in Nabatiyeh									
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Nabatiyeh	01/01/2001	01/01/2005	2,000	2,000	0	500	500	500	500
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Marj Eyn	01/01/2001	01/01/2005	333	333	0	83	83	83	83
*Rehab. & Const. of irrigation supply systems in Habbaya	01/01/2001	01/01/2005	333	333	0	83	83	83	83

Contract Name	Timing		Duration (Months)	External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Funds Cash Flow (in US \$1000)					
	Start	End		Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004
Institutional Strengthening of the Ministry of Hydraulic and Electrical Resources and the Litani River Authority																			
Equipment and Consultancy for MOHER and LRA	01/01/2000	01/01/2002	36	IFRD	100%		555	555							140	322	83		
Training for MOHER and LRA																			
Training for MOHER and LRA	01/01/2000	01/01/2002	36	IFRD	100%		237	237							71	119	47		
Irrigation of South Bekaa (phase II) (studies and Execution)	1/1/2001	1/1/2006	60	proposed for I	80%		37,000	12,100	100	200	600	1,600	4,900	400	800	2,400	6,400	19,600	19,600
Studies for proposed irrigation projects without proof of economic viability, Social benefit and technical feasibility																			
Preliminary amount reserved for studies Complementary studies for Asaf Scheme	2001	2001	21				4,000	4,000	1,000	1,000	1,000	1,000							
Projects to be implemented by the private sector																			
Asaf irrigation scheme	01/01/2003	01/01/2011	96				1,600,000	1,600,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Total LG (in US \$1000) = 98,734																			
Total FF (in US \$1000) = 31,955																			

*The following schemes are included in the foreign funding from IFRD Loans : which provide \$12,020,000 for the rehabilitation of small schemes

**The following schemes are included in the Foreign Funding (French Protocol 96) : which provide \$1,600,000 for the rehabilitation of small schemes in baselback

Makdasha	Contract		Timing		External Funding		Funding Type	Total FY/JP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt Cash Flow (in US\$ 1000)					Foreign Funds Cash Flow (in US\$ 1000)				
	Name	Start	End	Source	%	2000			2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004

SECTOR : TOURISM

Total Capital Expenditure																	
									0	21,825	20,948	19,775	0	7,600	7,600	7,100	7,800
Total Grants																	
									2,200								
Capital Expenditure Excluding Grants																	
									118,773								
Total BOT and Private Sector																	
									40,000								

Cluster Strengthening Initiatives and Studies to Evaluate Positioning Opportunities for the Lebanese Tourism Cluster

National/	Contract Name	Start	End	Duration (Months)	Source	%	Funding Type	Estimated Contract Value (in US\$ 1000)	Total FY/JP 2000-2004 (in US\$ 1000)	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	
National/	Integrated Tourism Development Plan for Naha, the Cedars Bios and Baalbeck	06/01/2001	06/01/2002	24	JICA Grant	100%	GR	1,000	1,000													
National/	Networking for all concerned offices and ministries Phase 2 (priority 1)	06/01/2001	06/01/2003	36				133	133		30	30	33									
National/	Capacity Building for Tourism	06/01/2001	06/01/2004	48	WORLD Bank	80%	GR=51,200,000	1,500	1,500		75	75	75	75								
National/	Eco-Tourism (Feasibility study & Implementation)	06/01/2001	06/01/2003	36				1,500	1,500		500	500	500									
National/	Tourism Segmentation and Cluster Development Project	06/01/2001	06/01/2003	36				1,500	1,500		900	300	300									

Tourism Promotion Initiatives

National/	Contract Name	Start	End	Duration (Months)	Source	%	Funding Type	Estimated Contract Value (in US\$ 1000)	Total FY/JP 2000-2004 (in US\$ 1000)	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	
National/	International & local exhibition activities	06/01/2001	06/01/2003	48				13,000	13,000		3,250	3,250	3,250	3,250								
National/	Promotion activities in major international cities and maintaining two information centers in Paris & Cairo	06/01/2001	06/01/2003	48				13,000	13,000		3,250	3,250	3,250	3,250								
National/	Promotion publications including CDV, films, Maps, and guides	06/01/2001	06/01/2003	48				6,000	6,000		1,500	1,500	1,500	1,500								
National/	Ad-existing Campaign to address target segments	06/01/2001	06/01/2003	48				20,000	20,000		5,000	5,000	5,000	5,000								
National/	Rehabilitation of the existing tourism offices in Baalbeck, Saida, Sour, Frontiers, Port, and Airport. A project profile is needed (priority 1)	06/01/2001	06/01/2004	48				5,000	5,000		1,250	1,250	1,250	1,250								
National/	Credit to private sector - global APEX loan for hotels renovation (on going)	06/01/2001	06/01/2004	48	EIB	100%		31,000	24,000													

Abkhazish	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FY02 1000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Funds/Cash Flow (in US \$1000)				
		Start	End	Source	%				1000	1001	1002	1003	1004	1000	1001	1002	1003	1004

SECTOR : TOURISM

Total Capital Expenditure																					
Total Grants																					
Capital Expenditure Excluding Grants																					
Total BOT and Private Sector																					
							120,973	113,173	0	21,825	21,225	20,948	19,775	0	0	7,600	7,600	7,100	7,100	7,800	
							2,200	2,200													
							118,773	110,973													
							40,000	16,000													

Cluster Strengthening Initiatives and Studies to Evaluate Positioning Opportunities for the Lebanese Tourism Cluster

National	06/01/2001	06/01/2001	24	JICA Grant	100%	QIR	1,000	1,000														
National	06/01/2001	06/01/2001	36				133	133														
National	06/01/2001	06/01/2004	48	PIRD Ital.	80%	GR=51,200,000	1,500	1,500														
National	06/01/2001	06/01/2003	36				1,500	1,500														
National	06/01/2001	06/01/2003	36				1,500	1,500														

Tourism Promotion Initiatives

National	06/01/2001	06/01/2001	48				13,000	13,000														
National	06/01/2001	06/01/2004	48				13,000	13,000														
National	06/03/2001	06/03/2004	48				6,000	6,000														
National	06/04/2001	06/04/2001	48				20,000	20,000														
National	06/05/2001	06/05/2004	48				5,000	5,000														
National	06/05/2001	06/05/2004	48	EID	100%		31,800	24,000														

Makhsash	Contract		Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Fund. Cash Flow (in US \$1000)				
	Name	Start	End	Duration (Months)	Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003

Upgrading of important tourism sites and feasibility studies for new sites

National	Site Operations and Visitor Management in Tripoli, Saida, Sour, Diblos, & Baalbeck.	06/03/2001	06/03/2004	48	UNEP	40%	4,000	4,000	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
National	Site operation and visitor management of additional tourism sites (Ajajir, Beit Merry, etc.)	06/03/2001	06/03/2004	48			3,000	3,000	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750
National	Installation of decorative lighting for historic & tourist sites, (rest of Tyre, Beit merry, Dhalah, Sifra fortress etc.)	06/03/2001	06/03/2002	24			500	500	250	250									
National	Implementation of some cluster development projects	06/03/2001	06/03/2004	48			4,000	4,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
National	Eco-Tourism rehabilitation of some sites	06/03/2001	06/03/2004	48			2,000	2,000	1,750	1,750	1,750	1,750	1,750	1,750	1,750	1,750	1,750	1,750	1,750
National	Preparation of design & tender documents for the development and rehabilitation of the Aiz Skiing Center in Kfouri Lebanon and connecting it with other centers. for BOT.	06/03/2001	06/03/2002	24			100	100	50	50									
National	Feasibility studies design & T.D. for the rehabilitation and development of existing & additional tourism sites including rest areas	06/03/2001	06/03/2003	36			910	910	300	300	340								
National	Execution of some additional tourism sites including rest areas	06/03/2001	06/03/2004	48			3,000	3,000	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750

Total L.G.(in US \$1000) = 83,773

Total F.F.(in US \$1000) = 37,200

Projects to be financed by the private sector

Mfrom Akhbar	Construction of a national park and skiing center in Dhaheir el-Baidar	01/01/2003	12/01/2009	84	BOF		40,000	40,000	16,000										
							40,000	40,000	16,000										

Mishkash	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Lebanese Gov: Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Funds Cash Flow (in US \$1000)				
		Start	End	Duration (Months)	Source			%	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002

SECTOR: INDUSTRY, INDUSTRIAL ZONES, ECONOMY & TRADE, IDAL (PLANNED)

Contract Name	Start	End	Duration (Months)	Source	%	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest
Total Industry							196,890	196,889	29,750	37,717	34,589	24,200	3,200	0	8,754	15,060	15,060	15,060	13,500	0
Total Economy & Trade							98,166	91,783	25,302	19,314	16,692	12,535	12,784	5,814	1,943	1,102	952	952	286	571
Total Grants							20,351	20,351												
Capital Expenditures (Excluding grants)							374,705	268,321												

I. Urgent Steps

Eliminate Administrative Barriers to Effectiveness

National	Contract Name	Start	End	Duration (Months)	Source	%	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest
National	Industrial Permits	01/01/2000	12/31/2000	6				200	200												
National	Rehabilitation of the Ministry of Industry	01-Aug-99	07/12/2001	24				1,000	1,000	300											
National	Trade Efficiency	01-Jan-2000	01-Dec-2006	84	World Bank	13%		15,000	10,714	1,857	1,857	1,857	1,857	1,857	3,714	286	286	286	286	286	571
National	Creation of a Network at the Ministry of Economy and Trade	01-Jan-2000	01-Dec-2000	12				241	241												

II. Upgrade the platform of competitiveness: challenges within the Lebanese Diamond

Factor Conditions

National	Contract Name	Start	End	Duration (Months)	Source	%	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest
National	Business Incubators	01/01/2001	12/01/2003	36				20,000	20,000												
National	Industrial Modernization Program (Technical Assistance)	01/11/2000	11/12/2001	30	EU proposal	100%		11,000	11,000												
National	Rehabilitation, extension and construction of industrial zones	01-Jan-2000	01-Jan-2003	36				100,000	100,000	20,000	30,000	30,000	20,000								
National	Industrial zones Expropriation	01-Jan-2000	01/01/2003					5,000	5,000	2,500	2,500										
National	Clean Production Center (IRC)	01-Jan-2000	01-Dec-2001	24				200	200	67	133										
National	High Resolution Mass Spectrometer (IRI)	01-Jan-2000	01-Dec-2000	12				700	700	700											
National	Rehabilitation, Upgrading & Initiation of new Laboratories (IRI)	01-Jan-2000	01-Dec-2004	60				10,000	10,000	3,000	2,000	2,000	2,000	1,000							
National	Economic policy Unit	01-Dec-99	01-Dec-2003	49	World Bank	25%		2,100	2,100	533	533	533									

Mekafash	Contract		Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Funds Cash Flow (in US \$1000)				
	Name	Start	End	Duration (Months)	Source	%			2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003

SECTOR: INDUSTRY, INDUSTRIAL ZONES, ECONOMY & TRADE, IDAL (PLANNED)

Total Industry								196,890	29,730	37,717	34,539	24,200	3,200	0	8,754	15,060	15,060	13,500	0
Total Economy & Trade								94,166	15,302	19,316	16,692	12,535	11,704	5,814	1,943	951	951	286	571
Total Grants								20,351											
Capital Expenditures (Excluding grants)								274,705											

I. Urgent Steps

Eliminate Administrative Barriers to Effectiveness

National	Industrial Permits	04/01/2000	12/31/2000	6				200	200	200										
National	Rehabilitation of the Ministry of Industry	01-Aug-99	07/31/2001	24				500												
National	Trade Efficiency	01-Jan-2000	01-Dec-2006	84	World Bank	13%		1,837	1,837	1,837	1,837	1,837	3,714	286	286	286	286	571		
National	Creation of a Network at the Ministry of Economy and Trade	01-Jan-2000	01-Dec-2000	12				241						0						

II. Upgrade the platform of competitiveness: challenges within the Lebanese Diamond

Factor Conditions

National	Business Incubators	01/01/2001	12/01/2001	48				20,000	20,000											
National	Industrial Modernization Program (Technical Assistance)	07/01/2000	31-12-2003	50	EU proposed	100%	11,000	11,000												
National	Rehabilitation, extension and construction of industrial zones	01-Jan-2000	01-Jan-2003	36				100,000	100,000	30,000	20,000									
National	Industrial zones Expropriation	01-Jan-2000	01/01/2002					3,000	3,000	2,500										
National	Clean Production Center (IRC)	01-Jan-2000	01-Dec-2001	24				200	200	67	133									
National	High Resolution Mass Spectrometer (IRI)	01-Jan-2000	01-Dec-2000	12				700	700											
National	Rehabilitation, Upgrading & Initiation of new Laboratories (IRI)	01-Jan-2000	01-Dec-2004	60				10,000	10,000	3,000	2,000	2,000	1,000							
National	Economic policy Unit	01-Dec-99	01-Dec-2003	49	World Bank	25%		2,110	2,110	533	533									

Ministry	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese (local) Cash Flow (in US \$1000)						Foreign Funds Cash Flow (in US \$1000)						
		Start	End	Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	Real	2000	2001	2002	2003	2004	Real	
National	Privatization Unit	01-Dec-99	01-Dec-2003	World Bank	88%		3,164	3,164	125	125	125	125	125		792	667	667		667		
National	Grains and Sugar Beet Policies	01-Jan-2000	01-Jan-2000				200	200													
National	Framework for Enhancing Foreign Direct Investments Statistics	01-Jan-2000	01-Dec-2000	FIAS Grant	50%		123	123	63						63						
National	Data Bank development (IDAL)	01/01/2000	12/01/2000				150	150	150												
National	Hardware and software development (IDAL)	01/01/2000	06/01/2001				250	250	10						170						
National	Marketing National (IDAL)						2,000	2,000	400					400							
National	Marketing Plan development (IDAL)	01/01/2000	01/01/2005				1,500	1,500	300					300							
National	Studies for improving the investment climate and the development of specific subsectors of the national economy along with the improvement of the one-stop-shop service mechanism (IDAL)						2,500	2,500	500					500							
National	IPP consultancy : for IDAL	15-Jan-99	15-Jun-2002	EU Grant			1,237	1,237	868												
National	Rehabilitation of grain's silo in Beirut port	01/01/2001	12/31/2005				4,273	6,273							1,150	1,150	1,323	2,150	2,104	150	
National	1st phase for rehabilitation of grain's silo in port of Beirut	01/01/2000	06/30/2002				2,627	2,627	800												

Firm strategy, structure and rivalry

Ministry	Contract Name	Timing		UNIDO / ESCWA Grant	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese (local) Cash Flow (in US \$1000)						Foreign Funds Cash Flow (in US \$1000)							
		Start	End					2000	2001	2002	2003	2004	Real	2000	2001	2002	2003	2004	Real		
National	Industrial information and documentation center	01-Jan-2000	01-Jan-2003		GR	1,000	1,000	333	333	333											
National	Trade Information Center	01-Jan-2000	01-Dec-2001			220	220	110	110												
National	Competition Policy and Law	01-Dec-99	01-May-2000	Japan (Grant)	100%	120	120														
National	Central administration of statistics	01-Jan-2000	31.12.2001			3,100	3,100	620	620	620				620							

Mashafah	Contract		Timeline		External Funding		Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Funds Cash Flow (in US \$1000)							
	Name	Start	End	Duration (Months)	Source	%			Funding Type	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest
National	Normalization & Standardization	01-Jan-2000	01-Dec-2003	48	EU Grant	100%	GR	6,240	6,240												
National	Rehabilitation of LIBNOR	01-Jan-2000	01-Jan-2004	48				11,000	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200								
National	WTO Unit	01-Jan-2000	01-Dec-2004	60				885	177	177	177	177	0								
National	Building the Institutional Capacity of the Insurance Central Commission	01-Jan-2000	01-Dec-2001	24				180	90	90											
National	Consumer Protection Program	01-Jan-2000	01-Dec-2000	12				500	500												
National	Egypt Promotion Board	01-Jan-2000	01-Dec-2003	60				2,000	400	400	400	400	0								

Rachid Karame International Fair (RKIF)

North Lebanon	Operation & Maintenance / RKIF	01/01/2000	12/31/2004	60				2,000	2,000	400	400	400	400							
North Lebanon	Extension, Continuation & new Constructions / RKIF	04/01/2000	07/31/2002	24				2,700	2,700	1,350	1,350									
North Lebanon	Feasibility studies for different BOT projects / RKIF	01/01/2000	03/31/2001	12				100	100	100										
North Lebanon	Programs for strengthened & active collaboration with other countries / RKIF	04/01/2000	03/31/2001	11				28	28	28										
North Lebanon	Information programs / RKIF	01/01/2000	03/31/2001	12				35	35	35										
North Lebanon	Management of Inpolis Int. Fair activities / RKIF	01/01/2000	12/31/2003	60				3,230	3,230	650	650	650	650							
North Lebanon	Financing for eligible payments / RKIF	01/01/2000	12/31/2000	12				6,500	6,500	6,500										

Mekdash	Contract		Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Fund: Cash Flow (in US \$1000)						
	Name	Start	End	Duration (Months)	Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest
National	Normalization & Standardization	01-Jan-2000	01-Dec-2003	48	EU Grant	100%	GR	6,240	6,240												
National	Rehabilitation of LIBNOR	01-Jan-2000	01-Jan-2004	48				11,000	11,000	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200							
National	WTO Unit	01-Jan-2000	01-Dec-2004	60				835	835	177	177	177	177	177							
National	Building the Institutional Capacity of the Insurance Control Commission	01-Jan-2000	01-Dec-2001	24				180	180	90	90										
National	Consumer Protection Program	01-Jan-2000	01-Dec-2000	12				300	300	300											
National	Export Promotion Board	01-Jan-2000	01-Dec-2003	60				2,000	2,000	400	400	400	400	400							

Rachid Karame International Fair (RKIF)

Mekdash	Contract Name	Start	End	Duration (Months)	Source	Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Fund: Cash Flow (in US \$1000)								
									2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest		
North Lebanon	Operation & Maintenance / RKIF	01/01/2000	12/31/2004	60			2,000	2,000	400	400	400	400	400	400								
North Lebanon	Extension, Continuation & new Constructions / RKIF	04/01/2000	03/31/2003	24			2,700	2,700	1,350	1,350												
North Lebanon	Feasibility studies for different BOT projects / RKIF	04/01/2000	03/31/2001	12			100	100	100													
North Lebanon	programs for strengthened & active collaboration with other countries / RKIF	04/01/2000	04/31/2001	12			28	28	28													
North Lebanon	Information programs / RKIF	04/01/2000	03/31/2001	12			35	35	35													
North Lebanon	Management of Tripoli Int. Fair activities / RKIF	01/01/2000	12/31/2004	60			3,250	3,250	650	650	650	650	650	650								
North Lebanon	Financing for eligible payments/ RKIF	01/01/2000	12/31/2000	12			6,500	6,500	6,500													

Ministry	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Fundi Cash Flow (in US \$1000)						
		Start	End	Duration (Months)	Source			%	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004
*SECTOR: HIGH TECHNOLOGY (PLANNED)																			
Total Capital Expenditure																			
							400,000	0	100,000	200,000	100,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Grants																			
							0												
Total Capital Expenditure Excluding Grants																			
							400,000												
Total BOT																			
							0												
Services competitiveness																			
Abroad	Creation of a technological Park	01/01/2000	12/31/2003	36			400,000		100,000	200,000	100,000								

Mabitnah	Contract Name	Timing		External Funding		Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Funds Cash Flow (in US \$1000)				
		Start	End	Source	%			2000	2001	2002	2003	2004	2000	2001	2002	2003	2004

SECTOR: NETWORKING WITH EXPATRIATE LEBANESE (PLANNED)

Total Capital Expenditure																	
						6,750	6,750	2,450	1,450	950	950	950	950	0	0	0	0
						0	0										
						6,750	6,750										
						0	0										

Capital Expenditure Excluding Grants

Annual	Contract Name	Start	End	Duration (Months)	Source	%	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	2000	2001	2002	2003	2004	Rest
National	Conference of Businessmen	1/1/2000					750	750	150	150	150	150	150	150
National	Conference of Freelancers	1/1/2000					750	750	150	150	150	150	150	150
National	Conference of Townsite Agencies	1/1/2000					750	750	150	150	150	150	150	150
National	Conference of Industrialists	1/1/2000					750	750	150	150	150	150	150	150
National	The National Library for the Emigrants	1/1/2000					2,000	2,000	1,500	500				
National	The Lebanese Cultural Center	1/1/2000			Emigrants	100%	0	0						
National	Camp for the Lebanese Youth, Laccia & Emigrants	1/1/2000					1,000	1,000	200	200	200	200	200	200
National	Reunion of Clubs & Associations	1/1/2000					750	750	150	150	150	150	150	150

Total LC (in US \$1000) =													6,750	Total FF (in US \$1000) =				0
---------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-------	---------------------------	--	--	--	---

Contract Name	Timing		External Funding		Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FY/FP 2000-2004 (in US \$1000)	Lebanese Govt Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Fund Cash Flow (in US \$1000)				
	Start	End	Source	%			2000	2001	2002	2003	2004	2000	2001	2002	2003	2004

SECTOR NETWORKING WITH EXPATRIATE LEBANESE (PLANNED)																	
Total Capital Expenditure																	
					6,750	6,750				2,450	1,450	950	950	950	0	0	0
					0	0											
					6,750	6,750											
					0	0											

Contract Name	Start	End	Source	%	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FY/FP 2000-2004 (in US \$1000)	2000	2001	2002	2003	2004	2000	2001	2002	2003	2004
National Conference of Businessmen	1/1/2000				750	750	750	150	150	150	150	150	150			
National Conference of Freelancers	1/1/2000				750	750	750	150	150	150	150	150	150			
National Conference of Touristic Agencies	1/1/2000				750	750	750	150	150	150	150	150	150			
National Conference of Industrialists	1/1/2000				750	750	750	150	150	150	150	150	150			
National The National Library for the Emigrants	1/1/2000				2,000	2,000	1,500	500								
National The Lebanese Cultural Center	1/1/2000		Emigrants	100%	0	0										
Non-national Camp for the Lebanese Youth, Larzouk & Emigrants	1/1/2000				1,000	1,000	200	200	200	200	200	200	200			
Non-national Promotion of Clubs & Associations	1/1/2000				750	750	150	150	150	150	150	150	150			

Total LC (in US \$1000) =												6,750					Total FF (in US \$1000) =					0				
---------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-------	--	--	--	--	---------------------------	--	--	--	--	---	--	--	--	--



Mekafresh	Contract Name	Timing		External Funding		Funding Type	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt Cash Flow (in US \$1000)					Foreign Fund: Cash Flow (in US \$1000)				
		Start	End	Source	%			2000	2001	2002	2003	2004	2000	2001	2002	2003	2004

SECTOR: SCIENTIFIC RESEARCH (PLANNED)

Total Capital Expenditure																			
							3,250	400	800	540	430	280	100	0	500	200	0	0	0
Total Grants																			
							0												
Total Capital Expenditure Excluding Grants																			
							3,250												
Total BOT																			
							0												

Annual	Contract Name	Start	End	Duration (Months)	Source	%	Estimated Contract Value (in US \$1000)	2000	2001	2002	2003	2004	Rest	2000	2001	2002	2003	2004	Rest
Annual	Development of Marine Research Center	01/01/2001	12/31/2006	60		0%	700		200	300	200	50	50						
Annual	Development of Scientific Information & Publication center	01/01/2001	12/31/2006	60		0%	300		150	150	40	40	30						
Annual	Creation of a national incubators for software engineering	01/01/2001	12/31/2006	60		0%	250		100	150	30	40	20						
Annual	Implementation of the national observatory of seismological network	01/01/2000	12/31/2003	36	AFSIED	70%	1,000	100	100	100	0	0		500	200				
Annual	Geological map of Lebanon 1/20000: Natural resources database	07/01/2000	06/30/2003	60			700	200	200	100	100	100							
Annual	Survey of plant production diseases	07/01/2000	06/30/2003	60			300	100	50	50	50	50	-						

Total I.C (in US \$1000) =													Total FF (in US \$1000) =					700
													2,550					

Mekafarakh	Contract Name	Timing		External Funding		Pending Type	Estimated Contract Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	Lebanese Govt. Cash Flow (in US \$1000)				Foreign Funds: Cash Flow (in US \$1000)			
		Start	End	Source	%				2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007

SECTOR: SCIENTIFIC RESEARCH (PLANNED)

Total Capital Expenditure		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Total Grants \$1,150		400	800	540	430	180	100	0	500	200	0	0
Capital Expenditure Excluding Grants		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total NOT		400	800	540	430	180	100	0	500	200	0	0

Approval	Description	Start	End	Duration (Months)	External Funding Source	%	Estimated Value (in US \$1000)	Total FYDP 2000-2004 (in US\$ 1000)	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
National	Development of Marine Research Center	01/01/2001	12/31/2006	60		0%	700	630		200	200	200	50	50					
National	Development of Scientific Information & Publication center	01/01/2001	12/31/2006	60		0%	300	270	130	40	40	40	40	30					
National	Creation of a national incubator for software engineering	01/01/2001	12/31/2006	60		0%	230	230	100	50	40	40	40	20					
National	Implementation of the national observatory of sctomological network	01/01/2001	12/31/2003	36	AFSEB	70%	1,000	1,000	100	100	0	0	0	0	500	200			
National	Geological map of Lebanon 1/100000-Natural resources database	07/01/2000	06/30/2005	60			700	700	200	100	100	100	100						
National	Survey of plant production diseases	07/01/2000	06/30/2005	60			300	300	100	50	50	50	50						

Total I.C.(in US \$1000) = 2,550 Total FF(in US \$1000)= 700

الجمهورية اللبنانية
 مكتب وزير الدولة للشؤون الاقتصادية والإدارية
 مركز الدراسات والتطبيقات الاقتصادية