

# الجُمُورِيَّةُ الْلُّبْنَانِيَّةُ

مَكْتَبُ وَزَيْرِ الدَّوْلَةِ لِشُؤُونِ التَّشْمِيمَةِ الإِدَارِيَّةِ  
مَرْكَزِ مَشَارِيعِ وَدَرَاسَاتِ الْقَطْعَانِ السَّعَامِ

## دِرَاسَةٌ تَنظِيمِيَّةٌ حَوْلَ

### هِيَكْلِيَّةِ

## الْمَدِيرِيَّةُ الْعَامَّةُ لِلأَحْوَالِ الْشَّخْصِيَّةِ

بِإِشْرَافِ

مَعَالِيِّ وَزَيْرِ الدَّوْلَةِ لِشُؤُونِ الإِصْلَاحِ الإِدَارِيِّ  
الأَسْتَاذُ أَنُورُ مُحَمَّدُ الْخَلِيلِ

تَنْسِيقِ

الأَسْتَاذُ سَهْيلُ فَرَحِ

إِعْدَادِ

عَاطِفُ مَرْعِي

عَلَيْ هَاشِم

مَرَاقِبُ أُولٌ

مَرَاقِبُ أُولٌ

فِي

فِي

إِدَارَةِ الْأَبْحَاثِ وَالتَّوْجِيهِ

إِدَارَةِ الْأَبْحَاثِ وَالتَّوْجِيهِ

# معالي وزير الدولة لشؤون الإصلاح الإداري

دراسة تنظيمية شاملة تتناول:

هيكلية ومهام المديرية العامة للأحوال الشخصية

المرجع: قرار مجلس الوزراء رقم ١ تاريخ ٢٠/٦/١٩٩٤

عملاً بقرار مجلس الوزراء رقم ١ تاريخ ٢٠/٦/١٩٩٤، القاضي بتكليفكم "تشكيل فريق متخصص للقيام بالدراسات التنظيمية الهدافـة إلى إعادة تأهيل الإدارة وإصلاحها وتطويرها" وبالاستناد إلى التكليف الخاص الصادر عن معاليكم لدرس أوضاع المديرية العامة للأحوال الشخصية، واقتراح ما يلزم لتفعيلها وتطويرها.

وعطفاً على الإجتماعات المتكررة التي عقدناها مع مدير عام الأحوال الشخصية وجميع رؤساء الوحدات الإدارية والفنية، الذين أبدوا مشكورين، كل تعاون.

وبنـتـيجـة الـدـرـاسـةـ المـيـدانـيـةـ الشـامـلـةـ التـيـ تـنـاـولـتـ وـاقـعـ جـمـيعـ الـوـحـدـاتـ الإـدـارـيـةـ وـالـفـنـيـةـ،ـ وـالـإـمـكـانـاتـ المـتوـافـرـةـ لـهـاـ،ـ وـالـصـعـوبـاتـ وـالـمشـاكـلـ التـيـ تـعـتـرـضـهاـ.

نودعكم هذه الدراسة، التي تتناول في أقسام ثلاثة:

القسم الأول الوضع الراهن : - المهام الأساسية للمديرية العامة ومهام الوحدات في

النصوص وفي الواقع

- المخلوط التنظيمي الشامل

القسم الثاني تحليل ونقد الوضع الراهن

- من حيث الهيكلية والمهام

- من حيث أساليب العمل

- من حيث البناء

- من حيث العنصر البشري

القسم الثالث في الإقتراحات

القسم الرابع في النتيجة

## **القسم الأول : في الوضع الراهن**

### **وأفعها:**

جرى تنظيم الأحوال الشخصية، لأول مرة، في لبنان، عام ١٩٣٠ بموجب القرار رقم ٨٦ الذي أنشأ قلم دائرة الإحصاء والنفوس، وبموجب المرسوم رقم ١٥٤٦ تاريخ ٢٤/١١/١٩٤٣ أصبح قلم الدائرة، مصلحة الأحوال الشخصية والإحصاء، وعام ١٩٥٥ صدر قانون حول المصلحة إلى مديرية عامة للإحصاء والأحوال الشخصية، ملحقة بوزير الداخلية. وفي عام ١٩٥٩ جرى تنظيم المديرية العامة للأحوال الشخصية بموجب المرسوم رقم ٢٨٦٧ تاريخ ١٦/١٢/١٩٥٩ الذي نظمت بموجبه وزارة الداخلية، وقد تعدل هذا التنظيم بموجب المرسومين رقم ٧٥٦٤ تاريخ ٩/٨/١٩٦١ ورقم ١٦٠٥٤ تاريخ ١٠/٤/١٩٦٤.

### **مهامها:**

تولى المديرية العامة للأحوال الشخصية، بموجب المادة ١٤ من المرسوم رقم ٢٨٦٧ تاريخ ١٦/١٢/١٩٥٩، شؤون النفوس والجنسية، وتمارس مهامها بتولي الأعمال الازمة لذلك، بواسطة وحداتها ومرافق العمل لديها على مختلف المستويات.

### **ملاكاتها والعناصر البشرية:**

تحدد ملاك المديرية العامة للأحوال الشخصية، وجرى توزيع وظائفها بموجب المرسومين رقم ٨٣٥٦ ورقم ٨٣٥٧ تاريخ ٣٠/١٢/١٩٦١، المعديلين بالقانون رقم ٦٨/١٢ و كذلك بالمراسيم رقم ٧٣٠٠ تاريخ ٤/٣/٧٤ ورقم ٤٠٠ تاريخ ٢٤/٨/٧٧ ورقم ٤٧٠٤ تاريخ ٢٨/١/٩١.

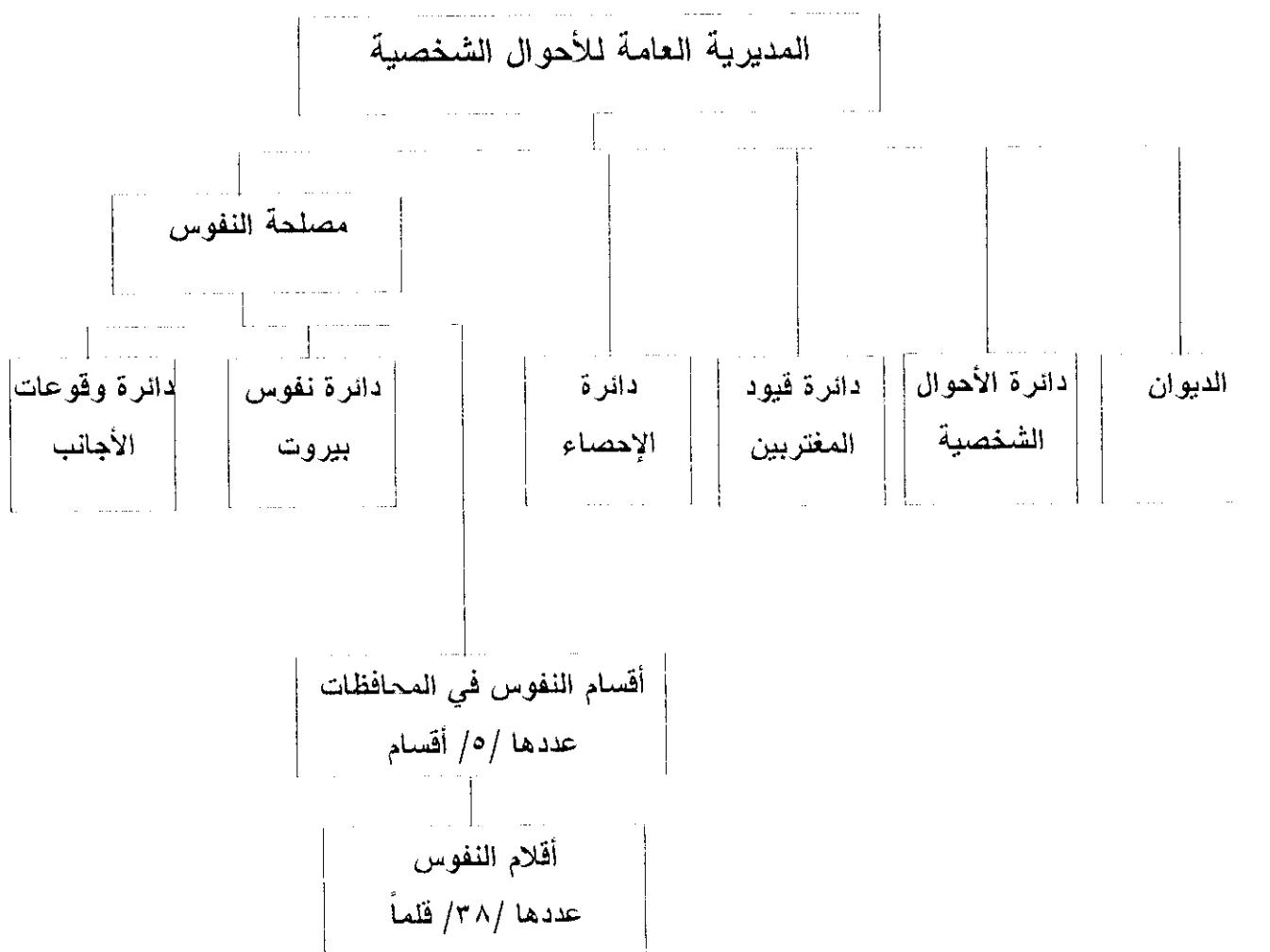
ويشتمل ملاك المديرية العامة للأحوال الشخصية في مختلف الوحدات التابعة لها، على /٢٢٠ وظيفة، المشغول منها /٨٧ وظيفة والشاغر /١٣٣ وظيفة، ولسد هذا النقص في عدد الموظفين، عمدت المديرية العامة إلى الاستعانة بمدرسين من وزارة التربية الوطنية والشباب والرياضة. بلغ عددهم /١٢١ مدرساً في الإدارة المركزية وفي سائر أقسام النفوس، وذلك بالإضافة إلى رئيس قسم منتدب من مصلحة تسجيل السيارات، و /١٠ / أجراء يقومون بأعمال قلمية مختلفة، ومن هؤلاء الأجراء من يشغل وظيفة مأمور نفوس، وهو وضع خطير وشاذ،

وَفِيهِ مُخالفةٌ صريحةٌ للمادة ٢٤ من المرسوم رقم ٥٩/٢٨٦٧، التي توجب على موظفي الأحوال الشخصية قسم اليمين قبل مباشرة عملهم، الذي له طابع السرية.

(يراجع الجدول الملحق بهذا القسم، بشأن وضعية الملاك العام للمديرية العامة للأحوال الشخصية، والعناصر البشرية العاملة).

## هیکلیت‌ها:

تتألف المديرية العامة للأحوال الشخصية، من وحدات مركزية ووحدات إقليمية، ويظهر من المخطط التالي الترابط التسلسلي لهذه الوحدات، ابتداءً من مستوى المديرية العامة، حتى مستوى قلم نفوس (فتحة رابعة):



## ١ - الديوان

### ١،١ - المهام في النص:

بمقتضى المادة ١٦ من المرسوم ٥٩/٢٨٦٧ المتعلق بتنظيم وزارة الداخلية؛ يتولى الديوان في المديرية العامة للأحوال الشخصية الصلاحيات والمهام التي تتيطها به القوانين والأنظمة.

إلا أنه من العودة إلى المرسوم الإشتراعي رقم ٥٩/١١١ والمرسوم التطبيقي رقم ٢٨٩٤ تاريخ ١٦/٥٩، يتبيّن أن مهام الديوان في المديرية العامة للأحوال الشخصية تقتصر على: الأعمال القلمية-المراجعات والشكاوى-المنشورات والعلاقات الخارجية. أما المهام المتعلقة بالمحاسبة وشؤون الموظفين واللوازم والدراسات القانونية فتعود للمصلحة الإدارية المشتركة في وزارة الداخلية.

### أما في الواقع:

وخلالاً للنص القانوني، فإن المهام التي يمارسها الديوان، لا تقتصر على المهام القانونية، إذ يمارس مهاماً هي من صلاحية المصلحة الإدارية المشتركة. وأهم ما أنيط بالديوان عملياً من مهام هي الأعمال التالية:

- الأعمال القلمية من تسجيل البريد وتوزيعه، وتسجيل القرارات وترقيمها، وتأمين أعمال التحرير والإستكتاب.
- شؤون اللوازم، لجهة تأمين اللوازم المكتبية والمفروشات والقرطاسية لمختلف الوحدات المركزية والإقليمية.
- إعداد مشروع الموازنة للمديرية العامة وتنفيذها.
- تنظيم جداول الرواتب للموظفين والمساعدات والمكافآت وغيرها من أعمال المحاسبة.
- تولى صيانة أبنية المديرية العامة للأحوال الشخصية والتجهيزات التابعة لها.
- تنظيم الملفات الذاتية المتعلقة بشؤون الموظفين وترتيبها وحفظها.

حجم العمل: بلغ عدد المعاملات المسجلة حسب الصادر والوارد لعام ١٩٩٥ /٢٦٦٣ / معاملة، بالإضافة إلى أعداد كبيرة من المعاملات المسجلة خلال عام ١٩٩٤، ولم يكن قد تم تسديدها بعد.

#### ١٠ - العنصر البشري:

يشتمل ملوك الديوان على ٢١ / وظيفة، المشغول منها ١٢ / وظيفة، والشاغر ٩ / وظائف، والحق بالديوان ٣ / مدرسين للأعمال الفنية.

يشكو الديوان من ضغط العمل، ونقص في الموظفين وضيق المكان، ومن عدم توفر التجهيزات اللازمة وعدم تنظيم الأرشيف، ويفتقر إلى محاسبة مواد حديثة، كما يشكو من عدم إشتماله على وحدات مختصة بالشؤون المالية والقانونية بالإضافة إلى الشؤون الإدارية وشئون الموظفين.

الوحدة الإدارية	الوضع الحالي							الوظيفة			
	ملحوظات	منتدبون	إجراءات	متعاقدون	الملاك الدائم		ملحوظ				
					شاغر	موجود					
<u>الديوان</u>	يشغل مركز رئيس دائرة بالتكليف رئيس دائرة المغتربين مدرسين	٣			١	-	١	رئيس دائرة			
					١	-	١	محاسب			
					٥	٥	١٠	محرر أو كاتب			
					-	٥	٥	مستكتب			
					١	١	٢	موزع هاتف			
					١	١	٢	حاجب			
		٣	-		٩	١٢	٢١	المجموع			

## ٢ - دائرة الأحوال الشخصية

### ١ - مهامها في النص:

ترتبط دائرة الأحوال الشخصية إدارياً بالمدير العام، وفنرياً تتصل بأقسام النفوس، ودائرة قيود المختربين، كما يمكنها الإتصال بادارات أخرى كالأمن العام والخارجية، وتتولى هذه الدائرة، بموجب المادة ٢٩ من المرسوم رقم ٥٩/٢٨٦٧ المهام التالية:

- معاملات الجنسية وإكتسابها وفقدانها، والتخلّي عنها، وإستعادتها للزوجات اللواتي تزوجن من أجانب، وإجراء التحقيقات بشأنها.
- درس المعاملات الورادة من المحاكم، وتنفيذ قوانين الأحوال الشخصية.
- حفظ البيانات الأساسية للإحصاء (إحصاء عام ١٩٣٢) وإستخراج نسخ عنها عند الطلب.

يتبع من المهام المناظلة بدائرة الأحوال الشخصية، أنها تتعلق بشؤون الجنسية منذ إنشاء الجنسية اللبنانية بموجب القرار رقم ٢٨٢٥ تاريخ ١٩٢٤/٨/٣٠، تطبيقاً لمعاهدة لوزان، والقرار المتمم له رقم ١٥ تاريخ ١٩٢٥/١/١٩، بحيث تقوم هذه الدائرة بكل التحقيقات اللازمة بشأن معاملات الجنسية لجهة إكتسابها وفقدانها والتخلّي عنها وإستعادتها، ودرس المعاملات الورادة من المحاكم بشأنها.

### وعلى صعيد الواقع:

تقوم هذه الدائرة بالمهام التالية:

- تنفيذ طلبات الجنسية بالجنسية اللبنانية (بموجب المرسوم ٥٢٤٧ تاريخ ٩٤/٦/٢٠)
- طلب الترخيص بإكتساب جنسية أجنبية مما يستتبع ذلك التخلّي عن الجنسية اللبنانية إذا كان البلد الأجنبي يمنع إزدواج الجنسية ( حوالي ٢٠٠ طلب خلال عام ١٩٩٥).
- طلب إستعادة الجنسية اللبنانية ( حوالي ١٠٠ طلب خلال عام ١٩٩٥).

- معاملات فقدان الجنسية تطبيقاً للقانون الصادر بتاريخ ١٩٤٦/١/٣١.
- دعاوى القيود المحددة للمكتومين من إحصاء ١٩٣٢.
- معاملات القرارات الإعدادية الصادرة عن المحاكم ذات العلاقة بشؤون الجنسية.
- الاعتراض على الأحكام الرجالية، في حال الشك بصحة مضمونها: أما الدعاوى التي تقام بوجه الدولة، فتبليغ الإستحضرات إلى دائرة الأحوال الشخصية، لإبداء رأيها فيها.
- شطب القيود المدونة بغير وجه حق في سجلات إحصاء ١٩٣٢.
- إبداء الرأي في المعاملات المعروضة من قبل أقسام النفوس.
- طلب إعادة الاعتبار من الجنسية اللبنانية للبناني الأصل، الذي كان يقيم خارج الأرضي اللبنانية بتاريخ ١٩٢٤/٨/٣٠.
- طلب المرأة اللبنانية المشطوبة القيد بسبب زواجها من أجنبي، لاستعادة جنسيتها اللبنانية، في حال إنحلال زواجها.
- طلب المرأة الأجنبية المتزوجة بلبناني بعد مرور سنة على زواجها، لاكتساب الجنسية اللبنانية ( حوالي ٢٠٠٠ طلب خلال عام ١٩٩٥).

#### ٢٠٢ - حجم العمل:

بلغ عدد المعاملات، في دائرة الأحوال الشخصية، حسب سجل الصادر والوارد لعام ١٩٩٥، ٢١٥٧ معاملة عادية و ١٩٥٢ معاملة تجنس.

#### ٢٠٣ - العنصر البشري:

يشتمل ملاك دائرة الأحوال الشخصية على ٧/٧ وظائف مشغول منها ٦/٦ وظائف، والشاغر وظيفة واحدة، وألحق بها مدرسة واحدة تقوم باعمال كتابية.

ملاحظات	منتدبون	إجراءات	متعاقدون	الملاك الدائم			الوظيفة	الوحدة
				شاغر	موجود	ملحوظ		
مدرسة	١			-	١	١	رئيس دائرة الشخصية	دائرة الأحوال
	١	-			٥	٥	محرر أو كاتب	
					٦	٦	المجموع	

### ٣ - دائرة قيود المغتربين

#### ١ - مهامها:

ترتبط هذه الدائرة مباشرة بالمديرية العامة، وتحصل بأقسام النفوس وأقلام النفوس في المحافظات والأقضية دائرة نفوس بيروت وبمديرية المغتربين في وزارة الخارجية.

وبموجب المادة ٢٠ من المرسوم رقم ٥٩/٢٨٦٧، تتولى المهام التالية:

- درس جميع معاملات المغتربين على اختلافها، والتحقيق بشأنها: والفصل بها وإيداعها التنفيذ وإعادة القسم إلى وزارة الخارجية - مديرية المغتربين.
- قبول طلبات إعادة الإعتبار من الجنسية اللبنانية المقدمة من المغتربين، الذين رجعوا إلى لبنان، وإجراء التحقيقات اللازمة بشأنها، وتهيئة ملفاتها لتوقيعها من المراجع المختصة.
- إسلام وثائق الأحوال الشخصية الواردة من القنصلين اللبنانيين في الخارج وتوقيعها، وإيداعها أقلام النفوس للتنفيذ، وإعادة قسمها إلى وزارة الخارجية - مديرية المغتربين.

#### في الواقع:

#### من حيث المهام:

- تنفيذ القرارات الفنصلية بقيد المواليد أو بتصحيح شهرة أو تاريخ أو محل ولادة أو بإضافة قيود ناقصة أو بتصحيح وضع عائلي، أو بتصحيح الجنس أو شرعية المولود.
- قرار إداري بشطب قيد مكرر، أو بإلغاء وثيقة خاطئة.
- تنفيذ وثائق الأحوال الشخصية الواردة من الخارج والعائدة للمغتربين.

#### من حيث سير المعاملات:

تقوم هذه الدائرة بجميع المهام المنطة بها، فهي تستلم وثائق الأحوال الشخصية المحولة إليها من القنصلين اللبنانيين بواسطة مديرية المغتربين في وزارة الخارجية، وتدرسها وتحقق فيها وتحيلها إلى أقلام النفوس للتنفيذ، كما تدرس جميع طلبات المغتربين على اختلاف أنواعها، وتحيلها إلى الوحدة المختصة للتنفيذ.

تعاد المعاملة من مأمور النفوس، أو من الوحدة المختصة، بعد تنفيذها مع المستند الذي يثبت التنفيذ، إلى دائرة قيود المغتربين، حيث تحتفظ هذه بالملف وتعيد القسمة إلى وزارة الخارجية - مديرية المغتربين، التي تتولى إبلاغ صاحب العلاقة بواسطة القنصل المختص.

**٣،٢ - حجم العمل:** بلغ عدد المعاملات الواردة إلى دائرة قيود المغتربين خلال عام ١٩٩٥ /١٨٣٧٢ معاملة جديدة، بالإضافة إلى المعاملات المسجلة على أرقام لسنوات سابقة، بحيث بلغ عدد المعاملات التي عالجتها الدائرة حوالي ٤٠،٠٠٠ معاملة في السنة.

### ٣،٣ - العنصر البشري:

يشتمل ملاك دائرة قيود المغتربين على ١٠ وظائف، منها ٩ وظائف مشغولة ووظيفة واحدة شاغرة.

ملاحظات	منتدب	اجراء	متعاقد	الملاك الدائم			الوظيفة	الوحدة
				شاغر	موجود	ملحوظ		
يشغل رئيس دائرة المغتربين دائرة الديوان بالتكليف				-	١	١	رئيس دائرة محرر أو كاتب	دائرة المغتربين
				-	٨	٨		
				١	-	١	حاجب	
	-	-		١	٩	١٠		

تعاني دائرة قيود المغتربين من ضعف الملاك، وعدم كفاية عدد الموظفين. كما تعاني كغيرها من الوحدات، من ضيق المكان وعدم ملائمة موقعه، ومن نقص في التجهيزات، وصعوبة الإتصال بـمأمورى النفوس. والدائرة بحاجة إلى مكننة أعمالها، وتوسيع ملاكها، ورفع مستواها وإخضاع موظفيها إلى دورات تدريبية.

#### ٤ - دائرة الإحصاء

١، ٤ - المهام في النص: عهدت المادة ٢٣ من المرسوم رقم ٥٩/٢٨٦٧ إلى دائرة الإحصاء القيام بكل ما يتعلق بالإحصاءات البشرية في لبنان، ولا سيما:

- تحضير التحقيقات الإحصائية والقيام بها، وتركيز نتائجها: وفرزها يدوياً، وتحضيرها للفرز الآلي، وإسلام وقوعات الأحوال الشخصية الواردة شهرياً من أقلام النفوس، والتدقيق فيها، وتصويرها وتحميض أفلامها، وإرسال نسخ أفلام وثائق الولادات والوفيات إلى وزارة الصحة.
- تنظيم الجداول الشهرية والسنوية لمختلف الوقوعات، وتحليلها وتقديم الدراسات بشأنها.
- تنظيم الجداول السنوية بعد نفوس الجمهورية اللبنانية.
- القيام بجميع الدراسات الديموغرافية التي تطلبها الإدارات العامة.
- إعطاء نسخ عن وثائق الوقوعات المصورة عند الطلب.

و جاء في المادة السادسة من القانون الصادر بتاريخ ١٢/١/٥ وتعديلاته، المتعلق بقيد وثائق الأحوال الشخصية، أن أقلام النفوس تحيل جميع وثائق الوقوعات بعد تنفيذها، إلى " مديرية الأحوال الشخصية " لإجراء تصويرها على أشرطة بواسطة آلة الميكروفيلم، ثم تعداد إلى مراجعها، بحيث تحفظ بحسب أرقامها التسلسلية، في الأضبار الخاصة بها.

كما جاء في المادة الثامنة من ذات القانون، أنه يحق "المديرية الإحصاء" والمكلفة بتصوير وثائق الوقوعات، إعطاء نسخ عنها لأصحاب العلاقة، كما يحق لموظفي الأحوال الشخصية إعطاء مثل هذه النسخ عن الوثائق المحفوظة لديها.

## في الواقع:

تجدر الإشارة أولاً إلى أن مديرية الإحصاء والأحوال الشخصية التي أشارت إليها المادة السادسة من قانون قيد وثائق الأحوال الشخصية تاريخ ٥١/١٢/٧، قد أصبحت بموجب المرسوم رقم ٥٩/٢٨٦٧ المتعلق بتنظيم وزارة الداخلية، المديرية العامة للأحوال الشخصية، وتشتمل من بين وحداتها الإدارية، على دائرة للإحصاء، ترتبط إدارياً بالمدير العام، وفنياً تتصل بجميع أقسام النفوس وأقلام النفوس ودائرة نفوس بيروت، حيث يتم إسلام الوثائق والجداول الشهرية لوقوعات الأحوال الشخصية.

باشرت دائرة الإحصاء بتصوير وثائق الأحوال الشخصية لمختلف المناطق اللبنانية، وأنجزت عملها خلال عامي ١٩٥٩ - ١٩٦٠ وتم تركيز محفظاتها، واستمرت بتصوير الوثائق شهرياً بعد ترقيتها، وإعطائها الرقم الرمزي، حتى حزيران ١٩٧٥، حيث أصبح تصوير الوثائق بعد هذا التاريخ مجتزاً بسبب الحالة الأمنية.

وفي عام ١٩٦٥ كانت الدائرة قد باشرت بتصوير سجلات النفوس في المناطق الجنوبية المواجهة لإسرائيل، وهي سجلات القرى التابعة لأقضية صور وبنت جبيل ومرجعيون وحاصبيا وراشيا، وإنهى التصوير عام ١٩٦٩، ثم أعيد تصوير هذه السجلات عام ١٩٧٤.

عام ١٩٨١، وبسبب تلف وفقدان وسائل العمل والآلات تصوير الوثائق، توليت دائرة الإحصاء بالتعاون مع مؤسسة المحفوظات الوطنية، تصوير وثائق الأحوال الشخصية محلياً في جميع أقلام النفوس، بإستثناء أقلام زحلة وراشيا والبقاع الغربي والشوف، وفي نهاية ١٩٨١ توقف التصوير نهائياً.

وعندما طرح موضوع إعادة تكوين السجلات التي أتلفت في بعض أفلام النفوس، وهي بعلبك وعكار وصيدا، كان لا بد من إصدار نص قانوني يعطى الأفلام المحفوظة في دائرة الإحصاء قوة الوثيقة المثبتة، وقد صدر هذا النص بموجب المرسوم الإشتراعي رقم ١١٢ تاريخ ٣٠/٦/٧٧ الذي يعطى المديرية العامة للأحوال الشخصية صلاحية إعادة تكوين السجلات المذكورة بالإضافة إلى الأفلام المصورّة، وتم نقل المعلومات عن الأشرطة المصورّة للسجلات، وإستعين بها لتكوين السجلات التالفة، بعد التأكد من صحتها بمقارنتها بالمعلومات المصورّة على الأشرطة العائدة لوثائق الأحوال الشخصية.

ويقتصر عمل دائرة الإحصاء، حالياً، على إعطاء نسخ عن الوثائق المصورّة لأصحاب العلاقة، وإعطاء إفادات عن السجلات المصورّة الموجودة لديها، وتنظيم جداول شهرية وسنوية بOccurrences الأحوال الشخصية التي تردها من أفلام النفوس.

مع الإشارة إلى أن مهمة إجراء التحقيقات الإحصائية وفرزها لم تمارس أصلاً، لإعتبارات سياسية وفنية، كما أن تنظيم الجداول السنوية لعدد نفوس الجمهورية اللبنانية لم تنشر إلا مرة واحدة عام ١٩٦٣.

وتقوم حالياً، وزارة الشؤون الاجتماعية، بتحضير التحقيقات والدراسات الإحصائية، ومسح المعطيات الإحصائية للسكان والمساكن.

#### ٤،٢ - حجم العمل:

بلغ عدد المعاملات في دائرة الإحصاء، حسب سجل الصادر والوارد لعام ١٩٩٥ /٧٥٠٠ / معاملة.

#### ٤،٣ - العنصر البشري:

يشتمل ملاك دائرة الإحصاء على ٨/ وظائف المشغول منها ٣/ وظائف، والشاغر ٥/ وظائف، وألحق بهذه الدائرة مدرسة واحدة تقوم بمهمة واضعة رموز.

الوحدة	الوظيفة	الملاك الدائم			متعاقد	أجير	منتدب	ملاحظات
		ملحوظ	موجود	شاغر				
دائرة الإحصاء	رئيس دائرة	١	-	١	٢	١	١	١
	مصور	-	-	١				
	مصور مساعد	-	-	١				
	محقق إحصائي	-	-	١				
	واضعة رموز	٣	١	٢				
مدرسة	حاجب	١	١	-	١	-	١	١
	المجموع	٨	٣	٥				

تشكو دائرة الإحصاء من فقدان تجهيزاتها، والنقص في عدد موظفيها ولهذا فهي لا تقوم بمهام تصوير الأفلام "ميكروفيلم" وهي بحاجة إلى إعادة النظر في بنيتها الإدارية، وتزويدها بوسائل العمل المتطرفة لتمكن من القيام بالدراسات والأعمال الفنية الازمة، وحفظ المستندات والوثائق وفقاً للأساليب الحديثة.

## ٥- مصلحة النفوس:

### مهامها في النص:

بموجب المادة ١٧ من المرسوم رقم ٩٥/٢٨٦٧، تتولى مصلحة النفوس "الإشراف على أعمال دوائر النفوس وإعطاء التوجيهات لها".

وعلى ذلك، تقوم مصلحة النفوس بالإشراف المباشر على الوحدات الإدارية التابعة لها، وذلك من خلال موافقة رئيس المصلحة على المعاملات التي تقضي الأصول الإدارية والعرف المتبع ضرورة عرضها عليه.

### وفي الواقع:

فهي تشرف أيضاً على أقسام النفوس وعلى أفلام النفوس بصورة غير مباشرة، وتوافق على المعاملات التي تعرض عليها أو تبدي رأيها فيها، وأهمها:

#### - جميع الأحكام الراجانية الصادرة عن المحاكم اللبنانية العدلية والشرعية والروحية:

بحيث تبت المصلحة بها، إلا إذا كانت موضوع شك فتعرض على المدير العام مع إقتراح الإعتراف عليها، وعلى سبيل المثال:

- أحكام قيد المواليد والتصحيح

- إضافة شهرة رب عائلة إدارياً

- شطب قيد أو وثيقة

- أحكام تصحيح السن -- والإسم والشهرة ...

---

- كافية المعاملات التي تقضي موافقة رئيس المصلحة: الموافقة على تنفيذ وثائق الولادة والطلاق والزواج، وكل الوثائق التي يقتضي لتنفيذها، حكماً قضائياً.

- معاملات تبديل المكان.

---

- معاملات إعادة قيد الزوجة المطلقة على قيود أهلها.

## - طلبات الحصول على قيود في الإحصاءات القديمة (١٩٢١-١٩١٣) -

فهي تتطلب موافقة مصلحة النفوس، وكذلك طلبات الحصول على قيود المهاجرين العائدة لـ ١٩٣٢ لـ الإحصاء.

### هيكليتها:

تنالف مصلحة النفوس من دائريتين هما دائرة وقوعات الأجانب ودائرة نفوس بيروت، ومن وحدات إقليمية هي أقسام النفوس في المحافظات وأقلام النفوس في مراكز الأقضية وبعض البلدان الكبيرة.



العنصر البشري:

يشتمل ملاك مصلحة النفوس على ٥/وظائف المشغول منها ٢/الشاغر ٣/وظائف.  
ويشغل رئاسة المصلحة رئيس قسم منتدب من مصلحة تسجيل السيارات.

ملاحظات	منتدب	أجير	متعاقد	الملاك الدائم			الوظيفة	الوحدة
				شاغر	موجود	ملحوظ		
	١			١	-	١	رئيس مصلحة محرر أو كاتب	<u>مصلحة</u> <u>النفوس</u>
				٢	١	٣		
				-	١	١	حاجب	
				٣	٢	٥		

## ١،٥ - دائرة وقوعات الأجانب:

### ١١،٥ مهامها في النص:

بموجب المادة ١٨ من المرسوم رقم ٥٩/٢٨٦٧، عهد إلى دائرة وقوعات الأجانب، تنفيذ قوانين الأحوال الشخصية، المتعلقة بوثائق وقوعات الأجانب، وإسلام هذه الوثائق والتدقيق فيها، وتسجيلها، وإبلاغ نسخ عنها إلى المراجع المختصة، وإعطاء صور عنها إلى أصحاب العلاقة وتتنظيم المحفوظات بشأنها، وتنفيذ الأحكام المتعلقة بأحوال الأجانب الشخصية.

### في الواقع:

تتولى هذه الدائرة تنفيذ وقوعات الأحوال الشخصية المتعلقة بالأجانب التي تحصل ضمن نطاق محافظة بيروت. وكذلك معاملات أحكام التبني، وأحكام تصحيح القيود أو إلغاء القيود المغلوطة الواردة من أقسام النفوس، فتبدي رأيها فيها كما أنها تنظم جداول شهرية بوقوعات الأجانب المتوفين في لبنان وترتبط بها، وظيفياً، أقسام النفوس لجهة وقوعات الأجانب فقط.

### ١٢،٥ حجم العمل:

أصبح حجم العمل متذبذباً نسبياً في هذه الدائرة، ولا سيما بعد صدور مرسوم التجنس رقم ٥٢٤٧ تاريخ ٩٤/٦/٢٠، حيث تدنى عدد الأجانب المقيمين في لبنان، وبالتالي، حجم العمل لدى هذه الدائرة التي لم يعد يتجاوز عدد المعاملات التي تتجزأها يومياً الخمس معاملات.

### ١٣،٥ العنصر البشري:

يشتمل ملاك دائرة وقوعات الأجانب على /٧/ وظائف مشغول منها /٣/ وظائف، والشاغر /٤/ وظائف.

الوحدة	الوظيفة	الملاك الدائم			متحوط	موجود	شاغر	ملحق	أجير	متعدد	ملاحظات
		دائرة	وقوعات	الأجانب							
رئيس دائرة	محرر أو كاتب	حاجب	محرر أو كاتب	محرر أو كاتب	٥	٢	٣	-	١	١	مدرس
دائرية	محرر أو كاتب	حاجب	محرر أو كاتب	محرر أو كاتب	١	-	١	-	١	١	مدرس
		المجموع			٤	٣	٢	-	١	١	

#### ٥،٢ - دائرة نفوس بيروت:

#### ٥،٢١ مهامها في النص:

بمقتضى المادة ٢١ من المرسوم رقم ٥٩/٢٨٦٧، تولى دائرة نفوس بيروت المهام التي يتولاها أي قلم نفوس آخر في المحافظات والأقضية وهي:

- إعطاء تذاكر الهوية، ومسك سجلات الإحصاء والأحوال الشخصية. وإستلام التصاريح، ووثائق الوقائع، والتدقيق فيها، وتسجيلها وإعطاء نسخ طبق الأصل وخلاصات عنها.
- تمثيل الدائرة أمام المحاكم في دعوى الأحوال الشخصية.
- تنظيم الجداول الشهرية باسماء المواليد والوفيات، وبوقوعات الأحوال الشخصية المسجلة، وإحالتها إلى المراجع المختصة.
- إعداد القائمة السنوية باسماء المواليد والوفيات، وبوقوعات الأحوال الشخصية المسجلة، وإحالتها إلى المراجع المختصة.
- إعداد القائمة السنوية باسماء اللبنانيين الذين توفرت فيهم الشروط القانونية لقيد أسمائهم في القائمة الانتخابية، والذين ستتوفر فيهم الشروط في السنة نفسها، والذين أهل قيدهم أو توفوا، أو شطبت أسماؤهم من سجلات الإحصاء، وذلك بغية تتحقق اللوائح الانتخابية وتصحيحها.
- حفظ وثائق الوقائع والمستندات والملفات.

إن القانون الصادر بتاريخ ١٢/٧/١٩٥١، المتعلق بقيد وثائق الأحوال الشخصية، قد نظم كيفية تنفيذ هذه المهام المدرجة أعلاه، وحدَّ المرجع الصالح لتنظيم كل وثيقة من وثائق الأحوال الشخصية.

## ٥،٢٢ حجم العمل:

لدى دائرة نفوس بيروت حوالي /٧٠٠/ سجل نفوس، معظمها بحاجة إلى ترميم أو استنساخ لحفظها من التلف. وبلغ عدد المعاملات حسب سجل الصادر والوارد لعام ١٩٩٥ /٤٤٢٠٤/ معاملة، ويتبع ذلك عشرات الآلاف من الوثائق والبيانات والنسخ سنوياً لاظهر أعدادها من خلال سجل الصادر والوارد، وأهم أنواع المعاملات التي تقوم بتنفيذها هي:

- الوثائق على اختلافها: ولادات-زواج-وفيات، وهذه الوثائق تعرض على رئيس الدائرة للتوقيع، وعددتها في حدود /١٤٠٠٠/ وثيقة سنوياً. أما إخراجات القيد فيكتفى بتوقيع مأمور النفوس الذينظمها.

- معاملات إيدال مذهب صادرة عن المرجع الديني، وتبلغ حوالي /٣٠/ معاملة سنوياً، وتتفق على سجل المنطقة التي ينتمي إليها صاحب العلاقة.

- أحكام تصحيح قيد صادرة عن المحاكم المدنية، يرفع الحكم إلى رئيس المصلحة مع بيان القيد، وفي حال الموافقة، تعاد المعاملة للتنفيذ، ويبلغ عدد هذه الأحكام حوالي /٣٠٠/ معاملة سنوياً.

- تسجيل الزوجة الأجنبية على خانة زوجها بعد مرور سنة على تسجيل الزواج، وعدد هذه المعاملة سنوياً حوالي /٤٥٠/ معاملة.

- توحيد قيد الزوجة اللبنانية مع زوجها.

- طلبات بيان قيد إحصائي، تقدم من لبنانيين مغتربين، يطلبون إستعادة الجنسية اللبنانية، فترسل المعاملة بواسطة وزارة الخارجية إلى دائرة قيود المغتربين، ثم إلى دائرة نفوس بيروت، في حال كان قيد الوالدين في سجلات نفوس بيروت، وفق سجلات الإحصاء القديمة (إحصاء ١٩٣٢ أو ١٩٢١). فإن القرار النهائي يصدر عن السفير المختص، ثم تعاد المعاملة بالتسليط إلى دائرة نفوس بيروت للتنفيذ.

- معاملات تبديل مكان، تزيد عن /٤٠٠/ معاملة سنوياً.

- معاملات تنفيذ مراسم، تتعلق بإعطاء جنسية، أو الترخيص بإكتساب جنسية أجنبية، أو إستعادة الجنسية.

- نظمت دائرة نفوس بيروت عام ١٩٩٥ حوالي /٧٨٠٠٠/ إخراج قيد عائلي، و/١٨٨٠٠٠/ إخراج قيد إفرادي.

هذا مع الإشارة إلى أن إعطاء تذاكر هوية متوقف منذ عام ١٩٧٥.

#### ٤،٢٣ العنصر البشري:

يشتمل ملاك دائرة نفوس بيروت على /٢٠/ وظيفة المشغول منها /٦/ وظائف، والشاغر /١٤/ وظيفة، وملحق بها ثلاثة مدرسين للأعمال القلمية، وموظفين إثنين مفوضولين إليها من الديوان.

الوحدة	الوظيفة	الملاك الدائم			متعاقد	أجير	منتدب	ملاحظات
		ملحوظ	موجود	شاغر				
دائرة نفوس بيروت	رئيس دائرة محرر أو كاتب حاجب	١	١٨	٥	١٣		٢	مدرسان
	المجموع	٢٠	٦	١٤			٢	

إن دائرة نفوس بيروت، هي، عملياً، قائم نفوس لمدينة بيروت. إلا أن ضغط العمل عليها، وضيق المكان، والنقص في عدد الموظفين، وعدم تزويدها بالتجهيزات الحديثة التي تسهل عملها، كل ذلك يشكل عاملأً دافعاً لإعادة النظر بوضعها، لا سيما لجهة البناء حيث يقتضي نقل المديرية العامة للأحوال الشخصية إلى بناء أكثر ملاءمة وتخصيص طابق كامل أو أكثر لدائرة نفوس بيروت، كما سيأتي بيانه لاحقاً.

## ٣-٥- أقسام النفوس في المحافظات:

### مهامها:

تتولى أقسام النفوس في المحافظات، بمقتضى المادة ٢٢ من المرسوم رقم ٥٩/٢٨٦٧، تنسيق أعمال أقلام النفوس، وإيداء الرأي في الأمور التي ت تعرضها عليها مصلحة النفوس، وتسجيل وقوف عات الأجانب التي تحصل في المحافظة، وإيداع نسخ عنها، إلى دائرة وقوفات الأجانب في بيروت.

### في الواقع:

يقتصر عمل قسم النفوس في المحافظة على تصديق إخراجات القيد، وعلى تسجيل وقوفات الأجانب، أما المراسلات بين مصلحة النفوس وأقلام النفوس، فتتم مباشرة، ونادرًا ما تقوم بواسطة رئيس القسم.

### هيكليتها:

عدد أقسام النفوس خمسة، في كل محافظة قسم، باستثناء محافظة بيروت، ويرتبط بكل قسم عدد من أقلام النفوس كما سيأتي بيانه.

### قسم نفوس جبل لبنان:

ويرتبط به /١٣/ قلم نفوس، وهي: بعبدا-المنتن-الشوف-عالی-كسروان-الفتوح-جبيل-بكفيا-حمانا-شحيم-الشويفات-برجا-المنتن الشمالي العالی.

ويشمل ملاك هذا القسم مع أقلام النفوس التابعة له على /٤١/ وظيفة، المشغول منها /١٢/ وظيفة، والشاغر /٢٩/ وظيفة، وملحق بها /٣/ أجراء و /٢٤/ مدرساً.

### قسم نفوس لبنان الشمالي:

ويرتبط به /١٠/ أقلام نفوس وهي: طرابلس-الكوره-زغرتا-البترون-عكار-القبيلات-بشرى-سير الضنية-المنية-العبرة (قلم نفوس العبرة لم يباشر عمله ولم يحدد ملاكه حتى الآن).

ويشتمل ملاك هذا القسم مع الأقلام التابعة له على /٣٧ وظيفة، المشغول منها /٩ وظائف، والشاغر /٢٨ وظيفة، والحق بها /٣ أجراء و /٣٦ مدرساً.

#### قسم نفوس لبنان الجنوبي:

ويرتبط به /٣ أقلام نفوس وهي: صيد-صور-جزين.  
ويشتمل ملاك هذا القسم مع أقسام النفوس التابعة له على /١٩ وظيفة، المشغول منها /٣ وظائف، والشاغر /١٦ وظيفة، وملحق بهل /٣ أجراء، و /١٢ مدرساً.

#### قسم نفوس النبطية:

ويرتبط به /٤ أقلام نفوس وهي: النبطية-مرجعيون-بنت جبيل-حاصبيا.  
ويشتمل هذا القسم مع أقسام النفوس التابعة له على /٢٢ وظيفة، المشغول منها /٩ وظائف والشاغر /١٣ وظيفة والحق بها /١٩ مدرساً.

#### قسم نفوس البقاع:

ويرتبط به /٨ أقلام نفوس وهي: زحلة-البقاع الغربي-راشيا-بعبك-شمسطار-الهرمل-اللبوة-دير الأحمر (إن قلمي نفوس دير الأحمر واللبوة لم يباشرَا عملهما ولم يحدد ملاكهما حتى الآن).

ويشتمل ملاك هذا القسم مع أقسام النفوس التابعة له على /٢٣ وظيفة، المشغول منها /١٢ وظيفة، والشاغر /١١ وظيفة وقد الحق بها أجير واحد و /١٨ مدرساً.

تعاني أقسام النفوس والأقلام التابعة لها من نقص في عدد الموظفين وفي التجهيزات والمفروشات، وعدم إستعمال المكننة، والإتصالات السريعة، "كالتلكس والفاكس ...". ومن ضيق الأمكنة، كما أن أقسام النفوس بحاجة ماسة لإعادة إستتساخ أعداد كبيرة من سجلات النفوس المهترنة، حفاظاً على مصالح المواطنين وحقوقهم. علماً أن أقسام النفوس على أهميتها، يرأسها موظف من الفئة الرابعة.

العنصر البشري:  
في أقسام وأقلام النفوس:

الوحدة	الوظيفة	الملاك الدائم			ملحوظ	موجود شاغر	متعاقد	أجير منتدب	ملاحظات
		متعاقد	أجير منتدب	متعدد					
قسم نفوس جبل لبنان	رئيس قسم محرر أو كاتب حاجب	١	١	-	١	١	١	١	مدرسان وأجير دائم واحد واحد
قلم نفوس بعيداً المتن	محرر أو كاتب محرر أو كاتب	٤	١	٣	٢	١	٤	٢	أربعة مدرسين مدرس
الشووف	محرر أو كاتب	٣	١	٥	-	٥	٤	٤	ثلاثة مدرسين مدرس
عالية	محرر أو كاتب	١	١	٣	-	-	٣	٣	مدرس
كسروان	محرر أو كاتب	١	١	١	٢	٢	٣	٣	مدرس
جبيل	محرر أو كاتب	١	١	١	٢	٢	٣	٣	مدرس
بكفيا	محرر أو كاتب	-	-	١	٢	٢	٣	٣	مدرس، وأجير دائم مكلف
قلم نفوس حمانا	محرر أو كاتب	١	١	٢	-	-	٢	٢	مأموري نفوس
قلم نفوس شحيم	محرر أو كاتب	٤	٤	١	١	١	٢	٢	أربعة مدرسين
قسم نفوس الشويفات	محرر أو كاتب	-	١	٢	-	-	٢	٢	مدرس وأجير ملحق من مكتب الإنتاج الحيواني
قلم نفوس برجا	محرر أو كاتب	٣	-	٢	-	-	٢	٢	ثلاثة مدرسين أحدهم مكلف
قلم نفوس الفتوح	محرر أو كاتب	-	-	٢	--	--	٢	٢	مأموري نفوس
قلم نفوس المتن الشمالي العالي	محرر أو كاتب	-	٢	-	--	--	٢	٢	مدرس أحدهما مكلف مأموري نفوس
	المجموع	٤١	١٢	٢٩	٣	٢٤			

الوحدة	الوظيفة	الملاك الدائم			ملحوظ	موجود شاغر	متعاقد	أجير منتدب	ملاحظات
		متعاقد	أجير منتدب	ملاحظات					
قسم نفوس لبنان	رئيس قسم	-	1	1	-	-	-	-	مدرسان
الشمالي	محرر أو كاتب	2	-	-	2	-	2	-	عشرة مدرسين
	حاجب	-	1	-	-	1	-	-	مدرس
قلم نفوس طرابلس	محرر أو كاتب	7	2	9	1	-	1	10	ثلاثة مدرسين
قلم نفوس الكورة	محرر أو كاتب	1	2	2	1	-	1	1	مدرس واحد وأخر
قلم نفوس زغرتا	محرر أو كاتب	2	1	3	2	-	2	10	من البريد
قلم نفوس البترون	محرر أو كاتب	1	2	3	1	-	2	-	سيدة مدرس
قلم نفوس عكار	محرر أو كاتب	7	-	-	7	-	-	-	وأجيران من
قلم نفوس القبيات	محرر أو كاتب	2	-	-	2	-	4	-	وزارة الزراعة
قلم نفوس بشري	محرر أو كاتب	1	1	2	1	-	-	-	أربعة مدرسين
قلم نفوس سير	محرر أو كاتب	2	-	-	2	-	2	-	مدرسان وأجير دائم
قلم نفوس المنيا	محرر أو كاتب	2	-	-	2	-	2	-	مكلف مأمور نفوس
قلم نفوس العبدة	محرر أو كاتب	-	-	-	-	-	-	-	مدرسان
القلم لم يباشر عمله.									
		٣٦	٣		٢٨	٩	٣٧	المجموع	

ملاحظات	متعاقد	أجير	منتدب	الملاك الدائم			الوظيفة	الوحدة
				شاغر	موجود	ملحوظ		
مدرس	١	١		-	١	١	رئيس قسم محرر أو كاتب حاجب	قسم نفوس البقاع
سبعة مدرسين وأجير دائم واحد	٧	١		١	-	١	محرر أو كاتب	قلم نفوس زحلة
مدرس	١			١	٢	٣	محرر أو كاتب	قلم نفوس البقاع الغربي
مدرس	١			-	٢	٢	محرر أو كاتب	قلم نفوس راشيا
٤ مدرسين بين و ٣ مستخدمي من البلديات	٧			٣	٢	٥	محرر أو كاتب	قلم نفوس بعلبك
مدرسان وموظفو من الدفاع المدني	٣			١	١	٢	محرر أو كاتب	قلم نفوس شحطار
مدرسان أحدهما مكافأة مأمور نفوس لم يباشر عمله	-			-	-	-	محرر أو كاتب	قلم نفوس اللبوة
لم يباشر عمله	-			-	-	-	محرر أو كاتب	قلم نفوس دير الأحمر
	٢٢	١		١١	١٢	٢٣	المجموع	

الوحدة	الوظيفة	الملاك الدائم						ملحوظ	موجود	شاغر	متعاقد	أجير	منتدب	ملاحظات	
قسم نفوس لبنان الجنوبي	رئيس قسم محرر أو كاتب حاجب	١	-	٢	-	١	-	٢	٢	١	-	٣	٦	٢	مدرسان
قسم نفوس صيدا	محرر أو كاتب	١	-	٧	-	١	-	٧	٧	١	-	٥	٣	٥	ثلاثة أجراء وخمسة مدرسين
قسم نفوس صور	محرر أو كاتب	٣	-	٢	-	٥	-	٣	٥	٣	-	٣	٣	٣	ثلاثة مدرسين أحدهم مكلف
قسم نفوس جزين	محرر أو كاتب	٢	-	٣	-	٣	-	٣	٣	٢	-	٢	٢	٢	مأمور نفوس
		١٢	٢		١٦	٣	١٩								
قسم نفوس النبطية	رئيس قسم محرر أو كاتب حاجب	-	١	١	١	٢	١	١	٢	١	-	١	١	١	مدرس
قسم نفوس النبطية	محرر أو كاتب	٨	-	٤	٢	٦	-	٦	٦	٤	-	٤	٤	٤	ثمانية مدرسين أحدهم مكلف
قسم نفوس مرعيون	محرر أو كاتب	٤	-	٤	١	٥	-	٥	٥	٣	-	٥	٥	٥	مأمور نفوس أربعة مدرسين
قسم نفوس بنت جبيل	محرر أو كاتب	٥	-	٢	٣	٥	-	٢	٢	٢	-	١	١	١	خمسة مدرسين
قسم نفوس حاصبيا	محرر أو كاتب	٦	-	٢	-	٦	-	٦	٦	٢	-				مدرس مكلف مأمور نفوس

## القسم الثاني: في تحليل ونقد الوضع الراهن

بعد مراجعة دقيقة لمهام المديرية العامة للاحوال الشخصية، الشاملة منها أو الخاصة بكل وحدة، وبعد الاطلاع على حجم ونوع الاعمال المنفذة في قسم كبير من هذه الوحدات، فاننا سوف نتطرق الى تحليل ونقد الوضع الراهن وما يستدعيه من ملاحظات حول:

- الهيكلية والمهام
- اساليب العمل
- البناء

### أ - من حيث الهيكلية والمهام:

تلحظ الهيكلية الحالية، مصلحة واحدة - هي مصلحة النفوس ترتبط بها دائرتان هما:

- دائرة نفوس بيروت
- دائرة وقوعات الاجانب

وخمسة اقسام في مراكز المحافظات، واقلام النفوس في الاقضية.

اما باقي وحدات المديرية العامة للاحوال الشخصية فهي على مستوى دوائر ترتبط جميعها بالمدير العام، وهي:

- الديوان
- دائرة الاحوال الشخصية
- دائرة المغتربين
- دائرة الاحصاء

ويتبين من المخطط التنظيمي عدم التوازن في الهيكلية التي تلحظ مصلحة واحدة واربع دوائر .

## ١- فالديوان:

الذى انيطت به، واقعياً، بعض المهام التي كان يفترض ان تمارسها المصلحة الإدارية المشتركة (اللوازم - شؤون الموظفين - اعداد مشروع الموازنة العامة - تنظيم جداول الرواتب والاجور...) ما يزال وحدة ادارية على مستوى دائرة ولا يرتبط به أي قسم بل يمارس هذه المهام المتعددة، بعدد قليل من موظفيه، وفق توزيع داخلي لتأمين سير العمل مرحلياً، الا ان هذا الوضع لا يمكن له ان يستمر في مديرية عامة، باهمية المديرية العامة للأحوال الشخصية. ويقتضي بالتالي رفع مستوى الديوان الى مصلحة ترتبط بها دوائر: للشئون القانونية، والموظفين، والمحاسبة واللوازم ...

وهنا لا بد من طرح السؤال التالي: في ظل هذا الواقع، وهذا الطرح، ما هو مصير المصلحة الإدارية المشتركة؟

ان الجواب على هذا السؤال يستدعي الملاحظات التالية:

١،١- ان عدداً كبيراً من الوزارات لم تلحظ في هيكليتها مصلحة ادارية مشتركة، مع انها تتتألف من اكثر من مديرية عامة كوزارات: الصناعة والنفط، الاقتصاد والتجارة، الاسكان والتعاونيات، الثقافة والتعليم العالي....

١،٢- بعد أن كانت المصلحة الإدارية المشتركة، على الصعيد النظري، إحدى المنجزات الإدارية الإيجابية، التي تحقق بموجب المرسوم التنظيمي رقم ٢٨٦٤ تاريخ ١٦/١٢/١٩٥٩، دل الإختبار على أن هذه الوحدات لم تستطع، عملياً، أن تنفذ المهام المتوكّلة منها، وبالتالي باتت كأنها حلقة إضافية أخرى في سير تنفيذ المعاملات، وذلك بالرغم مما أبداه المسؤولون عن بعض هذه الوحدات من جهد وكفاءة في سبيل تحقيق الغاية التي أنشئت من أجلها.

١،٣- كان في نية المشرع عام ١٩٥٩، الذي اقر مبدأ المصالح الإدارية المشتركة في الوزارات التي تتتألف من اكثر من مديرية عامة واحدة، ان يصار ايضاً الى ايجاد البناء الاداري الموحد، الوظيفي، لكل وزارة على حدة، بحيث تكون القضايا المشتركة بين اكثر من مديرية عامة واحدة، من اختصاص المصلحة المشتركة بالذات كشؤون

الموظفين والقضايا والمحاسبة واللوازم... وان تقتصر مهام الديوان على الأعمال القلمية، والمحفوظات، والمراجعات والشكوى.

الا ان تشتبّه وحدات الوزارات على ابنيّة متباينة، وعدم الربط بينها بانظمة كومبيوتر متقدمة، جعل هذا الواقع عبئاً على المديرية العامة والمصلحة الادارية المشتركة في آن واحد. وفيما يتعلق بالمديرية العامة للاحوال الشخصية، فان تواجدها في مبني مستقل وبعيد، ومنذ عشرات السنين، عن المقر المركزي لوزارة الداخلية، قلل من اعتمادها على المصلحة المشتركة في كثير من الامور لا سيما: اللوازم ومحاسبة المواد، والمحاسبة (تنظيم جداول الرواتب والاجور)... وعلى هذا الأساس فقد جرى اعتماد تنظيم داخلي في الديوان يتولى ادارة هذه الامور، كامر واقعي لا بد منه لتسهيل العمل.

٤- ان محاسبة المواد واللوازم لا يمكن ان تتم الا محلياً وفي مستودعات خاصة بالاحوال الشخصية، نظراً لخصوصية ولا همية هذه المستودعات (اخرجات القيود) او الملفات والسجلات التي يجب حفظها في امكنة خاصة بعيداً عن الرطوبة ومتناول الغير، من هنا عدم جواز دمجها مع لوازم ومواد اخرى في مستودعات مشتركة مع وحدات وزارة الداخلية حفاظاً عليها من التسريب والتسرّب الى الغير بطرق غير مشروعة.

٥- ان ضرورة لحظ دائرة للشؤون القانونية في الديوان، منفصلة عن دائرة القضايا في المصلحة الادارية المشتركة، توجّبها طبيعة العمل في المديرية العامة للاحوال الشخصية التي عليها ابداء الرأي في مهل محددة، بالدعوى التي تقام في وجه الدولة اللبنانية كما عليها الاعتراض على القرارات الرجالية- كالقرارات التي تتناول تعديل القيود المدرجة في سجلات النفوس (تعديل اسم او شهرة او تاريخ الولادة لصاحب علاقة...)

ان هذا النوع من المعاملات لا يمكن ان يرسل الى دائرة القضايا في المصلحة الادارية المشتركة، بل يقتضي الفصل فيها والرد عليها مباشرة من قبل المديرية العامة للاحوال الشخصية، لأنها معاملات لها:

صفة التخصص في قضايا الاحوال الشخصية او الجنسية.

طابع العجلة، لارتباطها بمهل قانونية محددة، وبالتالي فان احداث دائرة للشؤون القانونية في الديوان، الى جانب دائرة للمحاسبة واللوازم له ما يبرره.

٦- من الضروري درس وضع المصالح المشتركة ككل في ضوء وضع الأبنية الإدارية وتشتت المديريات العامة على أبنية متباينة، وفي ضوء حاجات المديريات العامة التي تصر على حقها في إدارة شؤونها الذاتية مباشرة وتولي امور المحاسبة واللوازم.....

## ٢- اما دائرة الاحوال الشخصية:

التي ترتبط مباشرة بالمدير العام والتي انبعثت بها، بحسب نص المادة ١٩ من المرسوم رقم ٢٨٦٧ تاريخ ٥٩/١٢/٦ ، المصحح بالمرسوم رقم ٧٥٦٤ تاريخ ٦١/٩/٨، مهام اساسية تتعلق بشؤون الجنسية:

"يهدى الى دائرة الاحوال الشخصية معاملات الجنسية واكتسابها وفقدانها والتخلّي عنها واستعادتها للزوجات اللواتي تزوجن من اجانب، واجراء التحقيقات بشأنها... وكذلك درس معاملات الاحوال الشخصية الواردة من المحاكم... وحفظ البيانات الاحصائية لاحصاء (١٩٣٢)

فإن طبيعة مهام وعمل هذه الدائرة تستدعي استبدال تسميتها بـ شؤون الجنسية ذلك ان تسميتها بـ دائرة الاحوال الشخصية، لا تنسجم مع مهامها لأن تعاطيها في شؤون الجنسية هو الاساس - وما يعرض عليها في مجال الاحوال الشخصية هو تدخل عارض ينحصر فقط في ابداء الرأي للمحاكم في الدعاوى التي تقام في وجه الدولة اللبنانية، لا سيما تلك الواردة من هيئة القضايا. لذلك، فإنه يجب اعادة النظر بمهام هذه الدائرة، بحيث تحصر فيها معاملات الجنسية لاسيما:

استعادة الجنسية (المرأة اللبنانية التي فقدت جنسيتها باقتراحها من اجنبي)

الت الجنس: اكتساب الزوجة الاجنبية الجنسية اللبنانية بزواجهها من لبناني.

التخلّي عن الجنسية: اللبناني الذي يرغب باكتساب جنسية بلد يمنع ازدواج الجنسية، يتقدم الى هذه الدائرة بطلب استصدار مرسوم بالترخيص باكتساب الجنسية الاجنبية.

- فقدان الجنسية: المتجلس الذي لا يقيم على الاراضي اللبنانية مدة خمس سنوات متواصلة.

أما مسألة اجراء التحقيقات، فيمكن اسنادها الى جهاز خاص نقترح احداثه وربطه بالمدير العام، كما سنفصل ذلك فيما بعد.

اما المهام المتعلقة بدرس معاملات الاحوال الشخصية الورادة من المحاكم، أي ابداء الرأي بالاحكام الرجالية المقادمة بوجه الدولة لتعديل القيود المدرجة في سجلات النفوس كما اشرنا سابقاً، فيجب ان تسد الى دائرة الشؤون القانونية في الديوان، وعليه فان حجم العمل سيخف كثيراً في هذه الدائرة بعد حصر مهامها بشؤون الجنسية وتعديل صلاحياتها فيما خص:

- الاعتراض على القرارات الرجالية: التي تصبح من صلاحيات دائرة الشؤون القانونية في الديوان.

- ابداء الرأي في بعض المعاملات الواردة من اقلام النفوس : والتي تصبح من صلاحيات مصلحة النفوس.

لذلك فاننا نقترح تعديل صلاحيات وتسمية هذه الدائرة، بحيث تصبح دائرة شؤون الجنسية التي ترتبط بمصلحة المغتربين وشئون الجنسية كما سنبيّن لاحقاً.

٣- دائرة الاحصاء: يجب ان تدمج مع دائرة المعلوماتية المقترحة، لتكوينها معاً مصلحة الاحصاء والمعلوماتية التي ستكون عصب المديرية العامة بما توفره من معطيات احصائية، وامكانيات في تسريع العدل وتبسيط الاجراءات بحيث تعمل على مستويين: المستوى الاحصائي المتمثل في اعداد البيانات الاحصائية واستثمارها والمستوى المعلوماتي المتمثل بمكاننة اعمال جميع وحدات المديرية العامة، عن طريق اعداد وتصميم وتنفيذ انظمة معلوماتية.

٤- اما مصلحة النفوس التي تتالف من دائرتين هما:

- دائرة وقواعد الاجانب

- دائرة نفوس بيروت

والتي ترتبط بها اقسام النفوس الخمسة في المحافظات واقلام النفوس الـ ٣٨ المنتشرة في الاقضية،

فإن وضع هذه المصلحة يستدعي الملاحظات التالية:

٤،١ - نصت المادة ٢١ من المرسوم التنظيمي رقم ٥٩/٢٨٦٧ على "ان يعهد الى دائرة نفوس بيروت والى دوائر النفوس في مراكز المحافظات، واقلام النفوس في مراكز القضية...." الامر الذي يفهم منه، ان النية كانت متوجهة في الاساس الى احداث دوائر نفوس في مراكز المحافظات واقلام نفوس في مراكز القضية.

٤،٢ - ان رفع مستوى اقسام النفوس الى دوائر ، يسمح ايضا برفع مستوى اقلام النفوس الى اقسام من الفئة الثالثة. ذلك انه من غير المعقول أن يبقى رئيس القلم موظف من الفئة الرابعة، وان تناط به مهام وتنافى عليه مسؤوليات هي في غاية الاهمية.

٤،٣ - يلحوظ ملاك الموظفين الملحق بالمرسوم رقم ٤٠٠ تاريخ ٧٧/٨/٤ وظائف برتبة محرر او كاتب لرئاسة قلم النفوس. في حين ان وثائق الاحوال الشخصية تحمل عباره "مامور نفوس" ويقتضي تصحيح هذه التسمية باستبدال الاختام الخاصة بها، والتوفيق على هذه الوثائق تحت تسمية رئيس قلم النفوس في مرحلة اولى ورئيس قسم النفوس لدى رفع مستوى القلم الى قسم كما اشرنا اعلاه.

والمفارقة الكبرى، في هذا المجال، هي كون "مامور النفوس" يتمتع بصلاحيات اكبر من صلاحيات رئيس قسم النفوس الحالي.

- |   |                          |
|---|--------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>- يصدق على اخراجات القيد</li><li>- يمسك سجلا خاصا بوقوعات الاجانب</li><li>وينفذها وبلغ عنها الى المراجع المختصة</li><li>- صلاحية الاشراف على اقلام النفوس</li></ul> | فرئيس القسم في المحافظة  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>- يصدر الهوية</li><li>- يتولى مهمة المقرر في لجان القيد</li><li>الانتخابية</li><li>- ينفذ وثائق الاحوال الشخصية</li></ul>   | في حين ان "مامور النفوس" |

# اجمالي مسوقة للميزانية

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

فضلاً عن ان المراسلات الادارية بين الادارة المركزية ومأموري النفوس لا تمر حنما برئيس قسم النفوس اذ غالباً ما تتم المخابرات مباشرة بين اقسام النفوس والادارة المركزية، الامر الذي يطرح تساؤلاً حول جدوى البقاء على اقسام النفوس في المحافظة، في ظل هذا الواقع. لذا، فاننا نرى ضرورة رفع مستوى هذه الاقسام الى دوائر، وتعزيز صلاحياتها بحيث يعطى رئيس الدائرة صلاحيات البت في جملة أمور. مما يسهل كثيراً على اصحاب العلاقة، ويعزز الدوائر الاقليمية في اتجاه ما تسعى اليه الدولة نحو اللاحصرية.

وكذلك رفع مستوى رؤساء اقسام الى رؤساء اقسام وان يكون كل من رئيس الدائرة ورئيس القسم من حملة الاجازة في الحقوق ودون امكانية معادلتها باية اجازة جامعية اخرى، بالنظر لطبيعة المهام الملقاة على عاتق كل منها.

وفيما يلي ، جدو لا مقارنا بالصلاحيات الاساسية لكل من رئيس القسم ورئيس الدائرة (على سبيل المثال لا الحصر)

رئيس الدائرة (رئيس القسم حاليا)	رئيس القسم (رئيس القلم حاليا)
<ul style="list-style-type: none"><li>- صلاحيات الاشراف على اقسام النفوس</li><li>و التنسيق فيما بينها و ابداء المشورة</li><li>- البت بمعاملات نقل قيد الزوجة الاجنبية على خانة زوجها</li></ul> <p>(حالياً ترد هذه المعاملات الى دائرة الاحوال الشخصية ثم تعرض على توقيع المدير العام)</p>	<p>التصديق على اخر اجراءات القيد</p> <p>(هذه المهمة هي من صلاحيات رئيس القسم في المحافظة ويجب نقلها الى رئيس القسم المقترن في القضاء، تسهيلاً على اصحاب المراجعة)</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>- تنفيذ احكام القاصرين</li></ul> <p>(ت رد هذه المعاملات حالياً الى المدير العام للبت بها. نقترح نقل هذه الصلاحية الى دوائر النفوس لتعزيز صلاحياتها من جهة، وللتخفيف عن الادارة المركزية من جهة ثانية)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- مسک سجلات وقوفات الاجانب</li></ul> <p>في نطاق القضاء التابع له فقط أي في مركز المحافظة.</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>- اعطاء الهوية</li></ul> <p>- تولي مهمة المقرر في لجان القيد الانتخابية</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- مسک سجلات وقوفات الاجانب</li></ul> <p>بحيث يصار الى تسجيل هذه الوقوفات في اقسام النفوس بعد رفع مستواها الى اقسام تسهيلاً على المواطنين. ما عدا مركز المحافظة حيث يتواجد رئيس قسم ورئيس دائرة فيكون السجل في حوزة رئيس الدائرة بالنسبة لمركز المحافظة بالذات)</p>

## - اما بالنسبة لدائرة نفوس بيروت:

فانه لا توجد اقسام نفوس في هذه الدائرة، وقد يكون لتقسيمها على اقسام للنفوس محاذير عديدة، ليس اقلها:

- صعوبة تأمين الحماية وایجاد مخفر في كل من هذه الاقسام.
- صعوبة تأمين الرقابة الفعالة لرئيس الدائرة على اقسام متباعدة جغرافيا.

لذا، فان الحل الامثل بنظرنا، يتمثل بنقل البناء الحالي الى مكان وسط في العاصمة، يسهل الوصول اليه، كالخط الممتد من المتحف - البربير فرأس النبع. على ان يضم البناء بشكل وظيفي لجميع الوحدات ويخصص طابق كامل لدائرة نفوس بيروت مع عدة شبابيك، بعضها لتلقي الطلبات والبعض الاخر لتسليم المعاملات المنجزة (اخرجات قيد - وثائق الاحوال الشخصية المنفذة)

## وفيما يتعلق بدائرة وقوعات الاجانب:

فانه من الواضح ان حجم عملها قد تدنى بشكل ملحوظ بعد صدور مرسوم التجنس الاخير. الا انه يجب البقاء على هذه الدائرة للاسباب التالية:

.. ان المخابرات الواردة من الفنصليات، فيما خص وقوعات احد رعاياها، ترد الى دائرة وقوعات الاجانب التي تتولى عملية الاتصال بالقسم المختص، ومتابعة مراحل تنفيذ المعاملة.

- كون اقسام النفوس في المحافظات، مرتبطة بدائرة وقوعات الاجانب بهذه الناحية فقط، أي ان عليها احالة جميع المعاملات المتعلقة بوقوعات الاجانب الى الدائرة المركزية التي تحيلها بدورها الى وزارة الخارجية لكي يتم ابلاغ السفاره المعنية بالامر.

- كون المعاملات التي تدخل في صلاحية هذه الدائرة مهما انخفض عددها، لا يمكن ان تنتهي تماما.

- بالإضافة إلى ما جاء أعلاه، فإن دائرة وقواعد الاجانب هي التي تتولى:
  - احكام التبني
  - احكام التصحيح وقرارات الالغاء
  - تنظيم الجداول السنوية بقواعد ووفيات الاجانب
  - ابداء الرأي في بعض المعاملات الواردة من اقسام النفوس في نطاق الصلاحيات المعطاة لها.

#### **٥- بالنسبة لدائرة قيود المغتربين:**

تقسم مهام هذه الدائرة إلى عناوين كبيرتين:

- **مهام الجنسية:** طلبات الاعتبار من الجنسية اللبنانية المقدمة من المغتربين الذين رجعوا إلى لبنان، واجراء التحقيقات اللازمة بشأنها...  
(في الواقع ان الدائرة تتفيد حاليا بالقرار السياسي المتمثل بعدم قبول طلبات اعادة الاعتبار .)

- **قيود المغتربين:** استلام وثائق الاحوال الشخصية الواردة من القنصلين اللبنانيين في الخارج وتدقيقها وإيداعها أقلام النفوس، أما لبيان القيود وضم المطلوب في حال الشك او للتنفيذ في حال سلامة القيد واعادة القسام إلى وزارة الخارجية - مديرية المغتربين.

#### **٦- بالنسبة لإحداث مصلحة المغتربين وشؤون الجنسية:**

ما هي مبررات دمج دائرة المغتربين ودائرة شؤون الجنسية (دائرة الأحوال الشخصية حالياً) في مصلحة واحدة، بدلاً من الإبقاء عليهما كوحدتين مستقلتين، في مصلحتين مستقلتين:

- ٦، إن مهام دائرة قيود المغتربين تقسم إلى قسمين:
- قسم يتعلق بوثائق الأحوال الشخصية للمغتربين كقيد مولود، أو تصحيح شهرة، أو احكام الطلاق والتبني أو طلب إخراج قيد ...
  - وقسم يتعلق بالجنسية اللبنانية أو طلبات الاعتبار للمغتربين الذين عادوا إلى لبنان...

٦،٢ إن مهام دائرة الأحوال الشخصية تتعلق أساساً بمعاملات الجنسية وإكتسابها وفقدانها والتخلّي عنها وإستعادتها للزوجات اللواتي تزوجن من أجانب ...

وكذلك، فإن هذه الدائرة تهتم بدرس معاملات الأحوال الشخصية الواردة من المحاكم ...

أي إبداء الرأي بالأحكام الراجانية، وهذه المهمة يجب إسنادها إلى دائرة الشؤون القانونية.

وعليه فإننا نقترح دمج المهام العائنة لشئون الجنسية في كلتا الدائرتين في دائرة واحدة هي دائرة شئون الجنسية. على أن تحصر معاملات الأحوال الشخصية للمغتربين، بدائرة قيود المغتربين.

٦،٣ إن إحداث مصلحة واحدة لشئون الجنسية والمعتربين من شأنه أن يسمح للإدارة:

- بتطبيق قوانين الجنسية في دائرة واحدة. أكان بموجب اختيار أو إعادة اعتبار أو إكساب الأجنبي الجنسية اللبناني، أو إكساب الأجنبية المتزوجة من لبناني الجنسية اللبنانية.

- إن هذا الدمج يسمح بوحدة القرار والرؤيا الواحدة في موضوع الجنسية، وإن اختلفت المعاملات أو المستدات المقدمة.

- كما إن ذلك يتتيح مجالاً أكبر للتسييق والتخطيط في إطار إصدار النصوص التشريعية أو التنظيمية لشئون الجنسية

٦،٤ إن القول إن حصر أعباء شئون الجنسية وقيود المغتربين في مصلحة واحدة، من شأنه إرهاق الموظفين نظراً لكثرة المعاملات التي ستترد إلى هذه المصلحة هو قول غير مقنع وغير دقيق، لأن مجابهة حجم العمل سيكون بتعزيز ملاك هذه المصلحة بعدد كافٍ من الموظفين لا سيما المجازين منهم بالحقوق وتوزيع العمل ضمن الدائرتين بشكل محدد واضح، خاصة وإن الإعتراضات على القرارات الراجانية، كما أشرنا، سوف تناط بدائرة الشؤون القانونية.

- تبرز أهمية هذا الجهاز في الدور الرقابي الذي يجب أن تتوالاه بفاعلية المديرية العامة للأحوال الشخصية بما يتعلق بمارسة مهامها لجهة:
- إجراء الرقابة والتحقيق في الأقسام والدوائر حول صحة الوثائق المقدمة، وكيفية تنفيذ هذه الوثائق
  - إجراء التحقيقات التي يكلف بها، حول الطلبات المقدمة من اللبنانيات اللواتي تزوجن من أجانب ويرغبن في إستعادة جنسيتهن. هذه التحقيقات تتتم حالياً، بأن تطلب الإداره من قوى الأمن الداخلي بواسطة المحافظات، أو من الأمن العام القيام بذلك.
  - إجراء التحقيقات حول الأجانب الذين اكتسبوا الجنسية اللبنانية ولا يقيمون في لبنان، أي تطبيقاً لنص المادة الثالثة من القانون الصادر في ٤٦/٣١ كـ التي تنص على ما يلي:
  - كل أجنبي تجنس بالجنسية اللبنانية، يفقد هذه الجنسية إذا غاب عن لبنان مدة خمس سنوات متوالىة.
  - إن هذه التحقيقات لا تجري حالياً. ويمكن بالتنسيق مع الأمن العام تحديد هذه الحالات وضبطها وإسقاط الجنسية عن الأجنبي الذي يترك لبنان أكثر من خمس سنوات
  - التحقيقات التي تطلبها دائرة قيود المغتربين، التي تنظر في طلبات الإعتبار من الجنسية اللبنانية.

ب- من حيث أساليب العمل:

لا زالت المديرية العامة للأحوال الشخصية تتبع أساليب العمل التقليدية، كما كانت في الخمسينيات، ولم تعتمد بعد الوسائل والتجهيزات الحديثة، وبات من الضرورة إعتماد المكننة الشاملة لا سيما في:

- شؤون الموظفين (الملفات الذاتية)
- المحاسبة واللوازم (محاسبة الأجور والرواتب والمواد)
- إصدار إخراجات القيود وبطاقات الهوية (لقد بوشر في التحضير لمشروع إصدار بطاقات الهوية)
- الدراسات الإحصائية

لذا، فإنه يتضمن لحظ دائرة للمعلوماتية، بموازاة دائرة الإحصاء بحيث تشكلان مصلحة واحدة، مصلحة الإحصاء والمعلوماتية، لتولي إعداد البرامج والدراسات الإحصائية المتعلقة بكافة

أعمال المديرية العامة للأحوال الشخصية، ووضع الدراسات التحليلية التي تهدف إلى تطوير أجهزة الوزارة والنماذج المستعملة، وخزن وتنسيق ومعالجة المعلومات.

كما يقتضي تجهيز الإدارة المركزية، ودوائر وأقسام النفوس المقترحة في الأقضية بدلاً من الأقلام) بالآت فاكس ذلك أن الفاكس قد أصبح أداة إتصال لا يستغنى عنها في الإدارة الحديثة لما توفره من تبادل المعلومات والمستندات والبيانات والإحصاءات. أو النسخ عن معاملات قيد الدرس، كما تسمح للإدارة المركزية بإعطاء توجيهات سريعة، وللدوائر الإقليمية بتلقى الأجوبة والمعلومات. مع الإشارة إلى أن الفاكس لا يشكل عبناً مادياً على الإدارة، لا من حيث العنصر البشري ولا من حيث الصيانة.

كما يقتضي إعادة تجهيز دائرة الإحصاء، التي ما تزال تستعمل الآت لقراءة الميكروفيلم تعود إلى فترة السبعينيات، بالآت حديثة ومتقدمة.

بالإضافة إلى كل ذلك، من المفید جداً إعادة دراسة خط سير بعض المعاملات، والنماذج الإدارية المستعملة، في ضوء خطة متكاملة لإدخال المكتنفو بصورة شاملة، وملحة... كما أثنا نشير إلى ضرورة إيجاد مكتب لاستقبال المواطنين وإرشادهم.

### جــ من حيث البناء الإداري:

لقد جرى منذ سنتين، نقل مقر المديرية العامة للأحوال الشخصية إلى مبنى جديد في رأس بيروت في منطقة تجارية متفرعة من شارع الحمراء. إن هذا المبنى لا يلبي حاجة الإدارة لا من حيث الإتساع ولا من حيث الموقع. ولا تتوفر فيه الشروط الوظيفية للمبنى الإداري، ويتعذر إعادة تقطيعه من الداخل لكي يتلزمه وحاجات الإدارة. ونورد مثلاً على ذلك، أن دائرة نفوس بيروت التي تشغّل الطابق الأول، لم تتمكن من تأمين سوى شباك واحد لاستلام طلبات المراجعين، الذين يعانون بالمنات.

أما على المستوى الإقليمي فإن مراكز أقسام النفوس، هي بمعظمها عبارة عن غرفتين أو ثلاث، تضيق بالموظفين والخزائن الحديدية والسجلات.

إن هذا الأمر يطرح مجدداً موضوع الأبنية الرسمية، التي يجب أن تشييد خصيصاً لهذه الغاية، لكي تلبي بصورة أدق حاجات الإدارات العامة وخصائص العمل الإداري.

إن إيجاد البناء الإداري "الوظيفي"، سوف يساعد على تطبيق أساليب العمل الحديثة، وعلى تحسين الأداء وتسهيل مراجعات أصحاب العلاقة، فضلاً عن أن الأبنية الرسمية يجب أن تتميز بطابعها الخاص وبرونقها، كونها رمز السلطة وهيبتها.

#### من حيث الملك:

يلحظ ملاك المديرية العامة للأحوال الشخصية ٢٣٢ وظيفة موزعة بحسب الفئات كالتالي:

شاغر	موجود	ملحوظ	
-	1	1	فئة أولى
١	...	١	فئة ثانية
٢	٩	١١	فئةثالثة
١٣٧	٦٩	٢٠٦	فئة رابعة
٧	٦	١٣	فئة خامسة
١٤٧	٨٥	٢٣٢	المجموع

يتبين مما تقدم أن نسبة الشغور في مجموع الوظائف تبلغ حوالي (٦٤٪) وترتفع هذه النسبة في وظائف الفتنتين الثالثة والرابعة، التي تشكل العصب الأساسي في نشاط الإدارة. ولقد لجأت المديرية العامة للأحوال الشخصية إلى الاستعانة بعدد من المدرسين الملحقين بها بصورة مؤقتة.

بالإضافة إلى الشغور العددي، فإن الملاك بحد ذاته يفتقر إلى الوظائف الفنية: في الإحصاء والمحاسبة والمعلوماتية والباحثين في العلم الديموغرافي، والمجازين في الحقوق.

### القسم الثالث:

#### في الإقتراحات

#### التصور الجديد للهيكلية:

بنتيجة دراسة وتحليل الوضع الراهن، نطرح فيما يلي، تصورنا الجديد لهيكلية المديرية العامة للأحوال الشخصية في ضوء الملاحظات التي أبديناها بشأن الهيكلية الحالية.

وعلى هذا الأساس، فإننا نحدد الوحدات على مستوى مصالح دوائر ومهام الأساسية العائدة لها، وفق ما يلي:

أ- المهام الإدارية والشؤون

القانونية



تنطلاها

مصلحة الديوان

-> التي تضم

#### الدائرة الإدارية وشئون الموظفين

- الصالحيات التي تنطيها القوانين
- والأنظمة بالديوان كالأعمال القلمية -
- المحفوظات - ملفات الموظفين - شئون اللوازم ومحاسبة المواد
- نرى تعزيز هذه الدائرة بمحاسبين عدد ٣ للقيام بأعمال محاسبة الرواتب والأجور
- واللوازم بما يسهل عمل دائرة المحاسبة في المصلحة الإدارية المشتركة، بإنتظار البت بمصير هذه المصلحة، في ضوء ما سوف يقرر لجميع المصالح الإدارية المشتركة.

#### دائرة الشؤون القانونية

- تقديم المشورة القانونية
- القيام بالدراسات القانونية التي تكلف بها.
- الإهتمام بالدعوى المقامة في وجه الدولة، والإعتراض على القرارات الرجانية

التي تصبح من صلاحية هذه الدائرة، (حالياً هي من صلاحية دائرة الأحوال الشخصية التي ستتصبح بدورها دائرة شؤون الجنسية).  
- تحضير مشاريع العقود والمصالحات.

#### بـ - مهام الأحوال الشخصية



تولاها

مصلحة النفوس

-» التي تضم

#### دائرة وقوعات الأجانب

- تنفيذ قوانين الأحوال الشخصية، المتعلقة بوثائق وقوعات الأجانب.
- إبلاغ نسخ عنها إلى المراجع المختصة وأصحاب العلاقة.
- تنظيم المحفوظات بشأنها ...
- تنفيذ الأحكام المتعلقة بأحوال الأجانب الشخصية.

#### دائرة نفوس بيروت

- إعطاء تذاكر الهوية
- مسح سجلات الإحصاء والأحوال الشخصية.
- إستلام التصاريح ووثائق الوقوعات والتدقيق فيها وتسجيلها وإعطاء نسخ طبق الأصل عنها.
- حفظ وثائق الوقوعات والمستدات والملفات.
- تمثيل الدائرة أمام المحاكم في دعاوى الأحوال الشخصية ...

### دوائر النفوس في المحافظات

- الإشراف على أقسام النفوس والتنسيق فيما بينها
- البت بمعاملات نقل قيد الزوجة الأجنبية على خانة زوجها
- تنفيذ أحكام القاصرين
- مسح سجلات وقوعات الأجانب في مركز المحافظة

### أقسام النفوس في الأقضية

- التصديق على إخراجات القيد
- إعطاء الهوية
- تولي مهمة المقرر في لجان القيد
- مسح سجلات وقوعات الأجانب في نطاق القضاء التابع لها.

ج - مهام الإحصاء والتوثيق  
و المعلوماتية



تنولاها

### دائرة الإحصاء

- تحضير التحقيقات الإحصائية والقيام بها وتركيز نتائجها وفرزها بواسطة دائرة المعلوماتية.
- إستلام وقوعات الأحوال الشخصية الواردة شهرياً من أقسام النفوس والتدقيق فيها، وتصويرها.
- القيام بالدراسات الديمografية عفواً أو بناء على طلب الإدارات العامة.
- تنظيم جداول شهرية بوقوعات الأحوال الشخصية المسجلة

### مصلحة الإحصاء والمعلوماتية

> التي تضم

### دائرة المعلوماتية والتوثيق

- إعداد جهاز المعلوماتية المركزي
- إعداد وتصميم وتنفيذ أنظمة معلوماتية لتطبيق المكننة في جميع وحدات المديرية

العامة، وإقامة شبكات إتصالات معلوماتية  
بينها.

- إصدار بطاقات الهوية عن المركز الإلكتروني الذي تشرف عليه دائرة المعلوماتية
- القيام بمهام التوثيق بالتنسيق مع جميع وحدات المديرية العامة

د- شؤون الجنسية ووقوات  
الأحوال الشخصية للمغتربين



تنولاها

مصلحة شؤون الجنسية والمغتربين ← التي تضم

#### دائرة شؤون الجنسية

- تتولى الدرس والتدقيق في معاملات الجنسية على اختلاف أنواعها لا سيما:
- إعادة الاعتبار بالجنسية اللبنانية وجميع المعاملات العائنة للمغتربين والمرتبطة بشؤون الجنسية.
  - إعادة الجنسية اللبنانية للوالي خسرن جنسيتهن اللبنانية بالزواج من أجنبي.
  - طلبات التجنس بالجنسية اللبنانية
  - طلبات الترخيص لإكتساب جنسية أجنبية
  - إلغاء مراسم الترخيص
  - دعاوى القيود المجددة للمكتومين عن إحصاء ١٩٣٢
  - المعاملات التي لها علاقة بإكتساب أو فقدان الجنسية اللبنانية ...

### **دائرة المغتربين**

- وثائق الاحوال الشخصية الواردة من الخارج والعائدة للمغتربين
- أحكام الطلاق الصادرة في الخارج
- طلب إخراج قيد أو وثيقة منفذة واردة من الخارج
- إيدال المذهب أو الدين بموجب طلب وارد من الخارج
- القرارات الفصلية بقيد المواليد أو بتصحیح شهرة أو تاريخ أو محل ولادة أو بإضافة قيود ناقصة أو بتصحیح وضع عائلي
- التبني ...

هـ- مهام المراقبة والتحقيق



يتولاها

### **جهاز المراقبة والتحقيق**

← الذي يضم

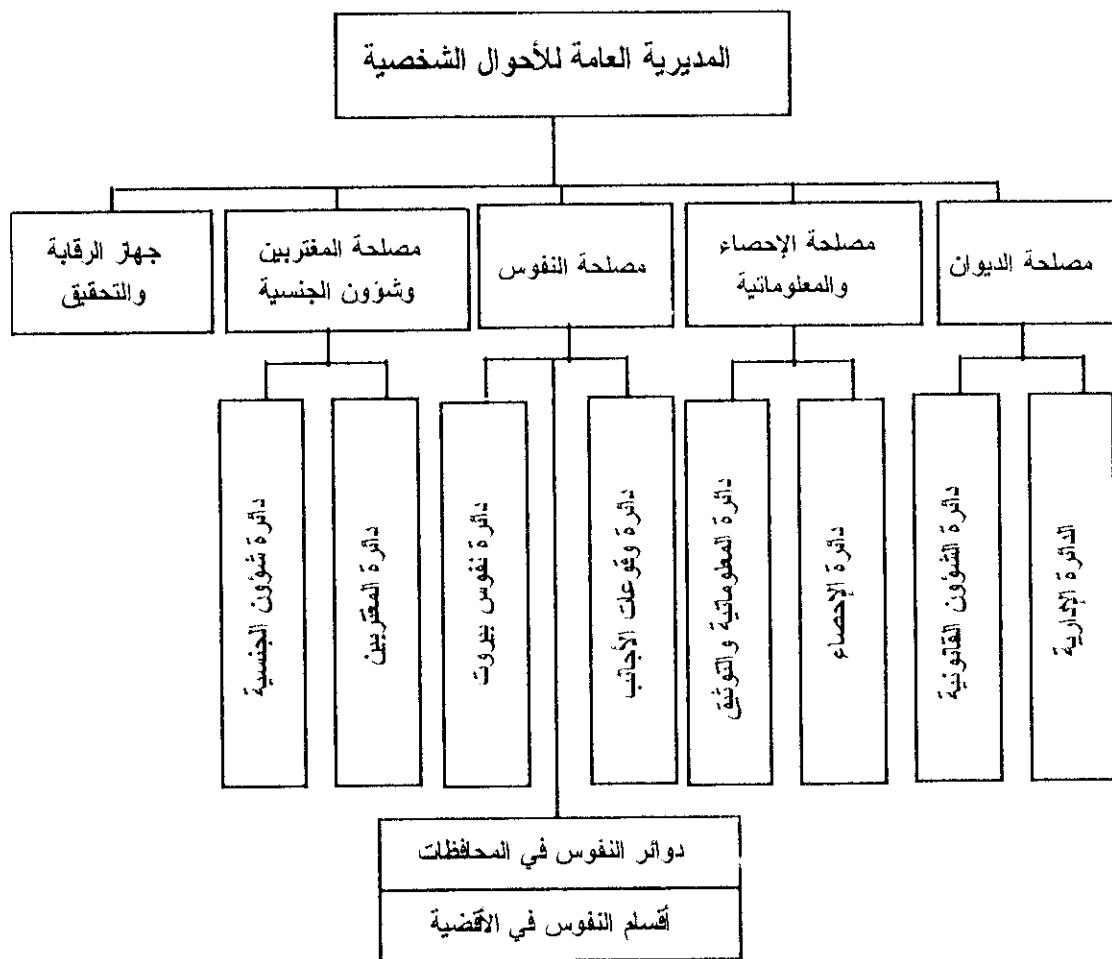
- يرتبط هذا الجهاز بالمدير العام
- يرأسه موظف من الفئة الثانية ويشترط أن يكون حائزًا على إجازة في الحقوق يعاونه أربعة محققين من الفئة الثالثة وجميعهم مجازون في الحقوق

### **مهام الجهاز:**

- إجراء التحقيقات التي يكلفه بها المدير العام، لا سيما التحقيقات المتعلقة بمعاملات استعادة الجنسية المقدمة من اللبنانيات اللواتي تزوجن من أجانب.

- التحقيقات بشأن تطبيق المادة الثالثة من القانون الصادر في ٣١ ك ٤٦، التي تتنص على إسقاط الجنسية عن الأجنبي الذي تجنس بالجنسية اللبنانية، إذا غاب عن لبنان خمس سنوات متوالياً.
- التحقيقات التي تتناول طبيعة العمل في أقسام ودوائر التفوس لجهة الكشف على الوثائق المنفذة، وصحة الوثائق المقدمة ...
- التحقيقات التي تطلبها دائرة قيسود المعتبرين بالنسبة لمعاملات الإعتبار من الجنسية اللبنانية.

وعليه، فإن الهيكلية المقترنة هي كما يلي:



#### رابعاً: في النتيجة:

إن التنظيم المقترن لهيكلية ومهام سائز الوحدات في المديرية العامة للأحوال الشخصية، ليس سوى بداية، يمكن الانطلاق بعدها في ورشة عمل كبيرة تتناول:

- صياغة النصوص والغوص في تفاصيل المهام والملاك وشروط التعين، بالنسبة لكل وظيفة مع تحديد مواصفاتها.

وأخيراً، فإننا نرى التذكير بالخطوط العريضة للمقترحات وفق ما يلي:

#### أولاً: في المقترنات العامة:

- إيجاد حواجز مادية ومعنوية للموظفين لأن أي إصلاح إداري، مهما بلغ من التقدم على صعيد النصوص والهيكليات يبقى عملية ناقصة إن لم تكن ركيزته العنصر البشري.

- ضرورة نقل المديرية العامة للأحوال الشخصية من مقرها الحالي، إلى بناء آخر تتتوفر فيه الشروط الوظيفية للمبني الإداري، بحيث يساعد، إذا ما توفرت فيه شروط الإتساع والموقع الملائم، على تطبيق أساليب العمل الحديثة، وتحسين أداء الموظفين وتسيير مراجعات أصحاب العلاقة.

- تجهيز الإدارة بالألات المكتبية الحديثة لاسيما الفاكس وتعزيز الكمبيوتر على سائز الوحدات.

#### ثانياً: في المقترنات الخاصة بالهيكلية:

الدائرة الإدارية

١. رفع مستوى الديوان إلى مصلحة، تضم دائرتين:

دائرة الشؤون القانونية

٢. إحداث مصلحة الإحصاء والمعلوماتية، التي تضم دائرتين:

ـ دائرة المعلوماتية والتوثيق

ـ دائرة قيود المفترضين

٣. دمج دائري: المفترضين والأحوال الشخصية

(بعد تعديل تسميتها إلى دائرة شؤون الجنسية) في مصلحة

واحدة هي: مصلحة شؤون الجنسية والمفترضين التي تضم دائرتين:

٤. إحداث جهاز للرقابة والتحقيق يرتبط بالمدير العام ويضم جهازاً من أربعة محققين مجا في الحقوق من الفئة الثالثة يرأسهم موظف من الفئة الثانية.
٥. رفع مستوى الأقسام في المحافظات إلى دوائر.
٦. رفع مستوى الأقسام في الأقضية إلى أقسام، سواء أكانوا في مراكز الأقضية وفي البلدات الكبرى في القضاء.
٧. تعزيز صلاحيات الدوائر والأقسام، بما يخفف عن الإدارة المركزية ويسهل أمور المواطنين، على أن تبقى القضايا الأساسية المبدئية من صلاحية الإدارة المركزية.

وعليه، إذ نضع بين أيديكم هذه الدراسة، فإننا على استعداد لمتابعة العمل والإشتراك في تحضير النصوص وصياغتها، وكذلك تحضير الملوكات التفصيلية لجميع الوحدات بالإشتراك مع المسؤولين في المديرية العامة للأحوال الشخصية، الذين نجدد لهم شكرنا وتقديرنا لما أبدوه من تعاون مخلص، ورغبة صادقة في التوصل إلى تنظيم جديد للمديرية العامة للأحوال الشخصية، بما يتلائم وحاجاتها وأهدافها في ضوء المعطيات العملية الآيلة إلى إفتتاح هيكلية جديدة.

مراقب أول	مراقب أول
في	في
إدارة الأبحاث والتوجيه	إدارة الأبحاث والتوجيه
عاطف مرعي	علي هاشم

ملحق

مشروع الملك المفتوح

للوحدات المركزية

**مشروع الملك المقترن**  
**لل مديرية العامة للأحوال الشخصية**

الوظيفة	الملاك المقترن	الملاك الحالي	الوظيفة
<b>المديرية العامة</b>			<b>المديرية العامة</b>
مدير عام	١	١	مدير عام
مستكتبة (أمينة سر)	١		
محرر أو كاتب	١		
حاجب	١		
<b>مصلحة الديوان</b>			<b>دائرة الديوان</b>
رجاس في الحقوق	١	١	رجاس دائرة
محرر أو كاتب	١		
حاجب	١		
<b>الدائرة الإدارية وشئون الموظفين</b>			
رجاس في الحقوق	١		
محاسب	٣	١	محاسب
محرر أو كاتب	٨	١٠	محرر أو كاتب
مستكتبة أو (مدخلة معلومات)	٥	٥	مستكتب
موزع هاتف	٢	٢	موزع هاتف
حاجب	١	٢	حاجب
<b>دائرة الشؤون القانونية</b>			
رجاس في الحقوق	١		
رجاس دائرة	٢		
محرر أو كاتب	٣		
مستكتبة	١		

الوظيفة	الملاك المقترح	الملاك الحالي	الوظيفة
ملاحظات			
مصلحة الإحصاء والمعلوماتية			
إحصائي أول	رئيس مصلحة محرر أو كاتب حاجب	١ ١ ١	
	دائرة الإحصاء		دائرة الإحصاء
إحصائي	رئيس دائرة مصور مصور مساعد محقق إحصائي	١ ١ ١ ١	رئيس دائرة مصور مصور مساعد محقق إحصائي
لا لزوم لوظيفة واسعة رموز بعد أن جرى لحظ دائرة للمعلوماتية	- -	-	واسعة رموز جاحب
	دائرة المعلوماتية		
(مهندس محلل)	رئيس دائرة إختصاصي توثيق إختصاصي نظام مبرمج مدخلة معلومات مشرفه مدخلة معلومات تقني صيانة جاحب	١ ٢ ١ ٢ ٦ ١ ١ ١	
جرى لحظ حاجب لدائرة المعلوماتية بالنظر لعلاقة هذه الدائرة المستقرة مع باقي الوحدات في إستلام البيانات والإحصاءات والجداول ...			

الوظيفة	الملاك المقترن	الملاك الحالي	الوظيفة
ملاحظات			
مصلحة النفوس			مصلحة النفوس
رئيس مصلحة مجاز في الحقوق محرر أو كاتب مستكتبة (مدخلة) معلومات حاجب	١ ١ ٣ ١ ١	١ - ٣ - ١	رئيس مصلحة محرر أو كاتب حاجب
الدائرة وقوعات الأجانب			دائرة وقوعات الأجانب
رئيس دائرة محرر أو كاتب محرر أو كاتب إن العدد الحالي والموارد كافٌ نظراً لتدني حجم المعاملات بشكل ملحوظ	١ ٢ - -	١ ٥ ١	رئيس دائرة محرر أو كاتب حاجب
دائرة نفوس بيروت			دائرة نفوس بيروت
نرى أو زيع العمل داخل الدائرة بحيث يوزع على ثلاثة أقسام دون أن يعني ذلك توزيع هذه الأقسام جغرافياً، لكي لا يصار إلى توزيع السجلات ولصعوبة إيجاد مخفر لكل قسم. نرى الإحتفاظ بهذا الرقم بحيث يوزع على كل قسم (٦ محررين وكتبة)	رئيس دائرة رئيس قسم محرر أو كاتب	١ ٣ ١٨	رئيس دائرة محرر أو كاتب
لا لزوم للحاجب ويكتفى بالحاجب المخصص للمصلحة.	مستكتبة (مدخلة) معلومات حاجب	- - -	حاجب

الوظيفة	الملاك المقتراح	الملاك الحالي	الوظيفة
ملاحظات			
مصلحة المغتربين وشئون الجنسية			
مجاز في الحقوق	رئيس مصلحة محرر أو كاتب حاجب	١ ١ ١	
دائرة قيود المغتربين			دائرة قيود المغتربين
	رئيس دائرة محرر أو كاتب مستكتبة حاجب	١ ٦ ١ --	رئيس دائرة محرر أو كاتب -- حاجب
			دائرة شئون الجنسية
مجاز في الحقوق يجب تعزيز ملاك هذه الدائرة مجاز إضافي في الحقوق لأن قضايا شئون الجنسية قد حضرت فيها	رئيس دائرة مجاز في الحقوق محرر أو كاتب مستكتبة حاجب	١ ١ ٨ ١ -	رئيس دائرة محرر أو كاتب -- حاجب
جهاز الرقابة والتحقيق			
فتنة ثانية- مجاز في الحقوق فتنة ثالثة- مجاز في الحقوق	رئيس جهاز محقق	١ ٤	

**اِبْجَهُورِيَّةِ الْمَبْنَانِيَّةِ**  
 مكتب وزير الدولة لشئون التنمية الإدارية  
 مركز مشاريع دراسات القطاع العام