

الجمهورية اللبنانية
مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

الجمهورية اللبنانية

وزير الدولة لشؤون مجلس النواب

البرنامج الوطني للتأهيل الإداري

مصلحة مياه بيروت

خطة برنامج ١٩٩٥ - ١٩٩٧

آذار ١٩٩٥

الجمهورية اللبنانية
وزير الدولة لشؤون مجلس النواب

البرنامج الوطني للتأهيل الاداري

مصلحة مياه بيروت

خطة برنامج ١٩٩٥ - ١٩٩٧

آذار ١٩٩٥

مصلحة مياه بيروت

ملخص

مصلحة مياه بيروت هي أول مصلحة مستقلة أنشئت في لبنان عام ١٩٥١. وهي تتمتع باستقلال مالي وإداري. ويرأسها مجلس إدارته ومدير عام. وقد عين أعضاء مجلس الإدارة حديثاً وجرى تثبيت المدير العام.

تقع على عاتق هذه المصلحة مسؤولية تزويد مدينة بيروت بالمياه الصالحة للشرب. ولقد حصلت خلال الأحداث تحولات جذرية في توزيع السكان الأمر الذي جعل التخطيط أمراً صعباً، كما ان الأحداث عرقلت عمليات الصيانة والإصلاح. ولقد عانت بيروت خلال بعض الفترات أزمات مائية خانقة وهو ما إضطر المواطنين للاقدام على حفر الآبار دون أي رقابة. وقد نتج عن الضخ المكثف للمياه الجوفية تلوثها بمياه البحر المالحة.

وما ان استعاد لبنان عافيته حتى نجحت المصلحة في إحراز تحسن ملموس على مستوى الخدمة، اذ وضعت في سلم أولوياتها أربعة مشاريع حيوية هي التالية:

- تجهيز مصلحة بيروت بالحواسيب وتجهيزات مكتبية أخرى.
- تدريب الموظفين الحاليين والمتمرنين لمصلحة مياه بيروت في القطاعات الفنية والمهنية والإدارية.
- تأسيس مركز تدريب لقطاع إستعمال المياه.
- التزام دراسة لمكثنة عمليات مصلحة مياه بيروت الإدارية والمالية.
- رعاية حملة اعلامية للتوعية بأهمية إستعمال مياه الشفة.

المشروع الأخير لم يدخل في نطاق البرنامج الوطني للتأهيل الإداري.

وزير الدولة لشؤون مجلس النواب
البرنامج الوطني للتأهيل الاداري ١٩٩٥ - ١٩٩٧

الاحتياجات المالية خلال الاعوام ١٩٩٥ - ١٩٩٧

مصلحة مياه بيروت

المبلغ الباقى (من موازنة الدولة)	التمويل المؤمن
١٦٣,٩٦٠	*
٧٣,٤٠٠	*
١,٢٨٩,٥٥٠	*
٢١٨,٨٠٠	*
١,٧٤٥,٧١٠	*

المجموع دولار	السنة ٣ (١٩٩٧) دولار	السنة ٢ (١٩٩٦) دولار	السنة ١ (١٩٩٥) دولار	التوزيع حسب الفئات	مؤسسة (مياه) المجموع العام
١٦٣,٩٦٠	٤٤,٠٠٠	٥١,٥٧٠	٦٨,٣٩٠	تجهيزات	
٧٣,٤٠٠	*	٢٢,٢٥٠	٥١,١٥٠	الحواسيب	
١,٢٨٩,٥٥٠	٣١٦,٥٠٠	٣٦٠,٩٠٠	٦١٢,١٥٠	تدريب	
٢١٨,٨٠٠	*	٨٦,٢٠٠	١٣٢,٦٠٠	دعم فني	
١,٧٤٥,٧١٠	٣٦٠,٥٠٠	٥٢٠,٩٢٠	٨٢٤,٢٩٠	المجموع	

	*	*	*	التمويل المؤمن المبلغ المتبقى (الموازنة) المباني
١,٧٤٥,٧١٠	٣٦٠,٥٠٠	٥٢٠,٩٢٠	٨٦٤,٢٩٠	
١١٧,٤٠٠	*	١١٧,٤٠٠	*	

وزير الدولة لشؤون مجلس النواب
البرنامج الوطني للتأهيل الإداري ١٩٩٥ - ١٩٩٧

الاحتياجات المالية خلال الاعوام ١٩٩٥ - ١٩٩٧
التفصيل حسب المشاريع

مصلحة مياه بيروت

الموسم	المبلغ الباقي (من موازنة الدولة)	الموسم	السنة ١ (١٩٩٥) دولار	السنة ٢ (١٩٩٦) دولار	السنة ٣ (١٩٩٧) دولار	التوزيع حسب الفئات	موسم (مياه)
*	١٦٣,٩٦٠	*	٦٨,٣٩٠	٥١,٥٧٠	٤٤,٠٠٠	تجهيزات	١ - مياه
*	٧٣,٤٠٠	*	٥١,١٥٠	٢٢,٢٥٠	*	تجهيزات الحواسيب	٢ - مياه
*	*	*	*	*	*	تدريب	رفع قدرات الموظفين
*	*	*	*	*	*	دعم فني	
*	٢٣٧,٣٦٠	*	١١٩,٥٤٠	٧٣,٨٢٠	٤٤,٠٠٠	المجموع	
*	*	*	*	*	*	المباني	
*	*	*	*	*	*	تجهيزات الحواسيب	
*	*	*	*	*	*	تدريب	
*	١,٢٨٩,٥٥٠	*	٦١٢,١٥٠	٣٦٠,٩٠٠	٣١٦,٥٠٠	دعم فني	
*	*	*	*	*	*	المجموع	
*	١,٢٨٩,٥٥٠	*	٦١٢,١٥٠	٣١٠,٩٠٠	٢١٦,٥٠٠	المباني	
*	*	*	*	*	*	تجهيزات	
*	*	*	*	*	*	الحواسيب	
*	*	*	*	*	*	تدريب	
*	١,٤٨,٨٠٠	*	٦٢,٦٠٠	٨٦,٢٠٠	١,٤٨,٨٠٠	دعم فني	
*	١,٤٨,٨٠٠	*	٦٢,٦٠٠	٨٦,٢٠٠	١,٤٨,٨٠٠	المجموع	
*	١١٧,٤٠٠	*	*	١١٧,٤٠٠	*	المباني	

إرساء مركز تدريب لقطاع استعمال المياه

التفصيل حسب المشاريع

مصلحة مياه بيروت

المبلغ الباقي (من موازنة الدولة)	التحويل المؤتمن
*	*
*	*
*	*
*	*
٧٠٤٠٠٠٠	*
٧٠٤٠٠٠٠	*
*	*

المجموع دولار	السنة ٣ (١٩٩٧) دولار	السنة ٣ (١٩٩٦) دولار	السنة ١ (١٩٩٥) دولار	التوزيع حسب الفئات	مؤسسة (مياه) المشروع ٤ - مياه دراسة مكتبة لمصلحة مياه بيروت
*	*	*	*	تجهيزات	
*	*	*	*	المواد	
*	*	*	*	تدريب	
٧٠٤٠٠٠٠	*	*	٧٠٤٠٠٠٠	دعم فني	
٧٠٤٠٠٠٠	*	*	٧٠٤٠٠٠٠	المجموع	
*	*	*	*	المباني	

المحتويات

صفحة

١	بيان الوضع الحالي	-١
١	مهام المصلحة وألوياتها	١-١
٢	التنظيم الإداري	٢-١
٣	الموظفون	٣-١
٤	النشاطات القائمة	٤-١
٥	المشكلات الرئيسية	٥-١
٥	أهداف نشاطات التأهيل وألوياتها خلال السنوات الثلاث القادمة	-٢
٥	الدعم الفني المتوقع والمبرمج	١-٢
٥	عناصر وأهداف الخطة المتوسطة والطويلة الاجل	٢-٢
٦	أولويات النشاطات والمشاريع القصيرة الاجل	٣-٢
٦	التحويل من الأهداف قصيرة الأجل الى أهداف طويلة الأجل	٤-٢
٧	ملخص احتياجات المشاريع الأولوية	-٣
٧	أولوية المشروع (مياه - ١) حواسيب وتجهيزات	١-٣
٧	أولوية المشروع (مياه - ٢) رفع قدرات الموظفين	٢-٣
٨	أولوية المشروع (مياه - ٣) إرساء مركز تدريب لقطاع استعمال المياه	٣-٣
٩	أولوية المشروع (مياه - ٤) دراسة مكننة لمصلحة مياه بيروت	٤-٣
٩	أولوية المشروع (مياه - ٥) رعاية حملة لتوعية الجمهور باستعمال مياه الشفة	٥-٣

الهيكل التنظيمي والجداول

- الهيكل التنظيمي العام للمصلحة

الجداول

الجدول رقم ١ - أولوية الاحتياجات للموظفين

الجدول رقم ٢ - أولوية إحتياجات التوظيف حسب الفئات والمهام

الجدول رقم ٣ - أولوية إحتياجات التدريب للموظفين

الجدول رقم ٤ - أولوية إحتياجات التجهيزات

البرنامج الوطني للتأهيل الإداري

١٩٩٧ - ١٩٩٥

مصلحة مياه بيروت

١ - بيان الوضع الحالي

١-١ مهام المصلحة وأولوياتها

تم تأسيس مصلحة مياه بيروت بموجب قانون تاريخ ١١/١/١٩٥١، وبذلك كانت أول مصلحة مستقلة في لبنان بالمعنى المعروف إذا إجاز لها القانون التمتع بالاستقلال الإداري والمالي، مع ممارسة الصلاحياتين التقديرية والتنفيذية.

لقد حدد وضع مصلحة مياه بيروت الإداري والقانوني بعدة قوانين ومراسيم. وحدد ملاكها الوظيفي بالمرسوم رقم ١٠٤٦٢ بتاريخ ١٩٦٨/٧/٤ تعقبه مدة بمراسيم تعديلية كان آخرها مرسوم رقم ٤٧٨٩ بتاريخ ١٩٧٣/١/٢٠.

ان الهدف العام لمصلحة مياه بيروت هو إدارة واستثمار مرافق مياه الشفة لمدينة بيروت وهو مفصل كالتالي:

المهمة الأولى

تجميع المياه من مصادرها وتخزينها في خزانات توطئة لتوزيعها على المستهلكين من خلال شبكة توزيع.

المهام:

- دراسة الاحتياجات لمياه الشفة ووضع خطط للمشاريع المستقبلية.
- دراسة وتنفيذ المنشآت الفنية وشبكات التوزيع وتنفيذها بالتنسيق مع مجلس الإنماء والإعمار.
- تشغيل معامل تكرير المياه ومحطات الضخ وصيانتها.
- الإشراف على شبكة التوزيع وصيانتها.
- المراقبة الصحية وإدارة المختبرات للتحاليل الكيميائية.

المهمة الثانية

إدارة وتوزيع المياه للمستهلكين

المهام:

- وضع اتفاقيات الاشتراك.
- توزيع المياه للمشاركين وضبط كمياتها عبر عدادات أو عيارات.
- الاشراف على التوزيع.

المهمة الثالثة:

تجهيز العقود والمناقصات وإدارة الشؤون الإدارية والمالية للمصلحة مثل جباية المستحقات والمصاريف.

المهام:

- تجهيز العقود للصفقات والمناقصات
- حساب المواد ومراقبة المستودعات
- حسابات المشتركين: الاشتراكات والفوترة
- مراقبة المصاريف الملحوظة في الموازنة
- المحاسبة العامة
- الصندوق
- العمل الإداري.

التنظيم الإداري

٢-١

تتولى إدارة مصلحة مياه بيروت مجلس إدارة مؤلف من رئيس وستة أعضاء ومدير عام يعينون بموجب مرسوم في مجلس الوزارة. (مرفق الهيكل التنظيمي).

يتبع المديرية العامة الوحدات التالية:

- الديوان (الإدارة)
- المصلحة المالية، وتتألف من خمس دوائر وثلاثة أقسام وهي:
 - دائرة المراقبة المالية
 - دائرة المحاسبة العامة
 - دائرة الصندوق
 - دائرة الجباية
 - دائرة محاسبة الاشتراكات
 - قسم الموازنة
 - قسم مراقبة النفقات
 - قسم تصفية النفقات.

- مصلحة الصفقات والعلاقات العامة، وتتألف من ثلاث دوائر:
 - دائرة القضايا والمناقصات
 - دائرة محاسبة المواد
 - دائرة المشتريات ومراقبة المستودعات.
- مصلحة التوزيع، وتتألف من خمس دوائر:
 - دائرة عقود ومراجعات مدينة بيروت
 - دائرة عقود ومراجعات برج حمود
 - دائرة مراقبة التوزيع
 - دائرة أشغال بيروت
 - دائرة أشغال برج حمود
- المصلحة الفنية، وتتألف من خمس دوائر:
 - دائرة تنفيذ الخطوط
 - الدائرة الفنية
 - دائرة الاحصاءات والدروس
 - دائرة الالكتروميكانيك وتحتوي على قسمين فنيين:
 - قسم برج أبي حيدر وقسم الأشرفية
 - قسم مصنع ضبية مع قسم المختبر.
- مصلحة المشاريع (تتألف من مهندسي هيدروليك، مدنيين واحصاءات)

٣-١ الموظفون

ان الوظائف المقررة في ملاك مصلحة مياه بيروت هي ٢-٥، لا يشغل منها سوى ١٧٩ وتبقى منها ٣٢٣ شاغرة. الى جانب ذلك، هناك أيضا ١٠ متعاقدين و ٢٣٦ مياومين. ورد اما الاحتياجات الملحة للتوظيف لمصلحة مياه بيروت متبين في الجدولين الأول والثاني. وفي ما يلي ملخص الشواغر:

المرکز الشاغرة	المرکز المشغولة	العدد المقرر بالملاك	الفئة
-	١	١	الأولى
٤	٢	٦	الثانية
٢٠	٦	٢٦	الثالثة إداري
١٧	٤	٢١	ثالثة فني
١١٨	٧٦	١٩٤	رابعة إداري
٧٩	٣١	١١٠	رابعة فني
٢٩	١٤	٤٣	خامسة إداري
٥٦	٤٥	١٠١	خامسة فني
٣٢٣	١٧٩	٥٠٢	المجموع
-	١٠	-	متعاقدون
-	٢٣٦	-	مياومون

٤-١ النشاطات القائمة

لا يتوافر حالياً لمصلحة مياه بيروت مصادر المياه ولا المنشآت والتجهيزات الكافية، وقد تضرر الكثير من المنشآت بسبب الحرب. وقد تضافرت جهود مجلس الانماء والاعمار والهيئات الدولية والبلدان العربية والأوروبية، ووزارة الموارد المائية والكهربائية ومصلحة مياه بيروت لاعادة تأهيل هذه المنشآت. فقد خصص البنك الأوروبي للاستثمار لمصلحة مياه بيروت قرضاً بقيمة ١٦ مليون وحدة أوروبية لتأهيل منشآتها.

ويتركز دور المصلحة حالياً على ادارة وتشغيل وصيانة منشآتها وتوزيع المياه على المشتركين ضمن الوسائل المتاحة.

وتقوم مصلحة مياه بيروت من ناحية أخرى بتحضير الدراسات الأولية للمشاريع المستقبلية بالتعاون مع مجلس الانماء والاعمار والهيئات الدولية ووزارة الموارد المائية والكهربائية.

أما النشاطات القائمة الأخرى فتشمل:

- ١- خطة تنفيذية لنقل المياه بين جعيتا وضبية.
 - ٢- إعداد الدراسات ومستندات المناقصات لرفع قدرة نقل المياه بين ضبيه، وبيروت وضواحيها.
 - ٣- تأمين التمويل لنقل المياه بين الأولي وبيروت.
 - ٤- تأهيل الشبكة الثانوية لتوصيلات المستهلكين.
 - ٥- ملء الوظائف الشاغرة. وفي هذا الإطار تضافرت الجهود حالياً لحقن مصلحة مياه بيروت بدم جديد ولكن لم يتم أي تعيين لحد الآن.
 - ٦- متابعة جباية المتأخرات.
 - ٧- دراسة تأسيس نظام مركزي لمراقبة وضبط وتقوم باعداد هذه الدراسة الشركة الفرنسية "Lyonnaise des Eaux" بكلفة إجمالية تبلغ ١٠٠,٠٠٠ دولار وتنتهي في نيسان ١٩٩٥.
 - ٨- إعادة تنظيم مصلحة مياه بيروت. لقد تم اعداد دراسة مقترحة باعادة تنظيم هذه المصلحة التي يقوم حالياً مجلس ادارتها بدراستها لتحسين هيكلية المصلحة وادارتها.
- اضافة الى ذلك، لقد أنجزت مؤخراً الدراسة التمهيديّة لبناء مركز تدريب.

٥-١ المشكلات الرئيسية

إن المشكلات الأساسية التي تواجه مصلحة مياه بيروت قد نتجت بسبب الحرب ويمكن تلخيصها بما يلي:

- ١- الأضرار الكبيرة التي لحقت بشبكة المياه والمعدات.
- ٢- زيادة استهلاك المياه الناتجة عن التغيير الديموغرافي في العاصمة وضواحيها من جراء هجرة أعداد كبيرة إلى بيروت.
- ٣- نقص في الموظفين وفي المعدات، في حين أن الموظفين الحاليين تنقصهم الخبرة المطلوبة للعمل بفعالية.
- ٤- يظهر الوضع الحالي لمصلحة مياه بيروت الحاجة الماسة لمراقبة المصالح التي تعيق عمليات التشغيل بفعالية.

٢ - أهداف نشاطات التأهيل وأولوياتها خلال السنوات الثلاث القادمة

١-٢ الدعم الفني المتوقع والمبرمج

تحصل مصلحة مياه بيروت على الدعم الفني من خلال وزارة الموارد المائية والكهربائية ومن الشركة الفرنسية "Lyonnaise des Eaux" في إطار دراسة تأسيس نظام مركزي والمراقبة والضبط في المصلحة.

٢-٢ عناصر وأهداف الخطة المتوسطة والطويلة الاجل

إن الهدف الأساسي لمصلحة مياه بيروت يقوم على تأمين تلبية دائمة لحاجات المستهلكين من مياه الشفة، مع الأخذ في الاعتبار زيادة الاستهلاك الناتج عن التغييرات الديموغرافية وأهمها النزوح السكاني لمدينة بيروت لذا فان استراتيجية تحقيق هذه الأهداف هي كما يلي:

- دراسة معايير الاستهلاك وتقييم الطلب على المياه بشكل علمي للسنوات القادمة.
- البحث عن مصادر جديدة للمياه ومد الانابيب والمعدات والمنشآت اللازمة.
- تأمين التمويل اللازم وكذلك الدراسات والتجهيز لتنفيذ المطلوب أعلاه أو طلب الحصول على مساعدة من مجلس الانماء والاعمار، وزارة الموارد المائية والكهربائية والهيئات العالمية المعنية.

٣-٢ أولويات النشاطات والمشاريع القصيرة الأجل

١- ان الأضرار التي لحقت بمصلحة مياه بيروت ومنشأتها نتيجة للحرب، بالإضافة الى النقص في المعدات نتيجة لتدني الصيانة أو لعدم توافر التمويل، يجعل من تأهيل الشبكة والمنشآت في قمة الأهمية. وتقع مسؤولية هذا التأهيل على عاتق هذه المصلحة حتى لو وجدت جهات أخرى مستعدة لتمويل المشروع أو تحضير دراساته أو تنفيذه ومصلحة مياه بيروت، كونها مسؤولة عن ادارة واستثمار هذا المرفق، فانها المعنية الأولى بتحمل المسؤولية الكبرى لهذا التأهيل فهي مدعوة اذا الى أن تأخذ دور التفعيل والمتابعة، والمراقبة واستلام الأشغال والتشغيل والصيانة، الأمر الذي يتطلب كفاءة وأداء عاليين.

٢- ان التغييرات الديموغرافية التي حصلت في بيروت نتيجة للحرب التي دفعت بموجات متعاقبة من المهجرين الى العاصمة وضواحيها وخاصة الضاحية الجنوبية وجزء من الضاحية الشمالية وأقسام من بيروت نفسها، كل هذا يضاف اليه الوضع الخاص الخاص للوسط التجاري المدمر، الذي هو بحاجة ملحة الى مسح عاجل وشامل لتحديد الاحتياجات الفعلية الحالية للسكان الى المياه مع تحديد مستقبلي يراعي فيه البحث عن مصادر جديدة للمياه، مثل الدامور، جسر الباشا والشانفيل، وحيثما يقود البحث المبرمج.

على الرغم من ان بعض الشركات المتخصصة تستطيع ان تقوم بالعمل أعلاه، فلا تزال المسؤولية تقع على عاتق مصلحة مياه بيروت لذا يجب أن يكون لديها جهاز الموظفين المجهز والفعال حتى تتمكن من قيادة هذه العملية وارشادها فتؤتي ثمارها المطلوبة.

٣- ان مصلحة مياه بيروت هي مرفق حيوي، وهي مؤسسة خدمات كونها تتعاطي تلبية حاجات المواطنين اليومية وصحتهم وسلامتهم. وهذا يتطلب مقياسا عاليا من الأداء وخاصة في النواحي الفنية والصحية.

- يستوجب ما ذكر أعلاه التالي:
- الحصول على معدات حديثة وفنية
 - مكنتة عمليات مصلحة مياه بيروت
 - تدريب الموظفين لرفع قدراتهم
 - تأسيس مركز تدريب لتعزيز القدرات المهنية المتعلقة بتزويد المياه.
 - رعاية حملة توعية في استخدام مياه الشفة.

٤-٢ التحويل من الأهداف قصيرة الأجل الى أهداف طويلة الأجل

يتبين مما ورد أعلاه ان المرحلتين (القرية والبعيدة المدى) مكملتان لبعضهما البعض ووسائل الحصول عليهما متشابهة. لذا، فإن انجاز المشاريع القصيرة الأجل سوف تسهل على مصلحة مياه بيروت القيام بأعمالها بفعالية في المرحلة المتوسطة الأجل.

٣ - ملخص احتياجات المشاريع الأولوية

١-٣ أولوية المشروع (مياه - ١)
حواسيب وتجهيزات

تحتاج مصلحة مياه بيروت الى حواسيب وتجهيزات مكتبية، ومفرشات مكتبية وسيارات. ويلخص الجدول ٥ هذه الاحتياجات:

٧٣,٤٠٠	تجهيز حواسيب
٢١,٦٠٠	تجهيزات مكتبية
١٠,٣٦٠	تجهيز مفروشات
١٣٢,٠٠٠	أليات (سيارات)
٢٣٧,٣٦٠	الكلفة الاجمالية بالدولار

وهي موزعة على ثلاث سنوات على النحو التالي:

سنة أولى	سنة ثانية	سنة ثالثة
١١٩,٥٤٠	٧٣,٨٢٠	٤٤,٠٠٠

الى جانب ذلك تحتاج عمليات مصلحة مياه بيروت لمعدات ميدانية كالمضخات والرافعات والمعدات الخ .. بكلفة اجمالية ٨٩٠,٨٠٠ دولار ولم يشمل هذا المبلغ في موازنة البرنامج الوطني للتأهيل الإداري فيقتضى تمويله من مصادر أخرى.

ان المصادر المالية المتوافرة لمصلحة مياه بيروت كافية لانجاز مهامها الادارية والفنية، ولكن الرقابة المسبقة المشددة حالت دون اطلاق يدها في تلبية حاجاتها المتكاملة.

٢-٣ أولوية المشروع (مياه - ٢)
رفع قدرات الموظفين

يستوجب تحديث أساليب العمل إضافة الى تجهيز تدريب الموظفين في استخدام معدات جديدة.

- يتوجب على مصلحة اخضاع الموظفين المستجدين في الفئات الثانية والثالثة والرابعة لعملية التدريب في القطاع الإداري والادارة العليا.

- يحتاج الفنيون الحاليون والفنيون الجدد الذين ينبغي توظيفهم التدريب على مهارات الاعمال الهيدرولية ولاكتساب المهارات الميكانيكية والكهربائية التي يحتاجونها، بحيث يمكنهم ذلك من أداء مهامهم على أفضل وجه.

- يوصى بأن يقوم الجهاز الرئيس (الفئة الثانية) بزيارات الى الخارج لمصالح مياه مماثلة، بحيث يمكنهم الاستفادة من تجارب متطورة هو بأمر الحاجة اليها.

يلخص الجدول ٣ احتياجات مصلحة مياه بيروت على الشكل التالي:

٨٧,٣٠٠	١٩٤ متدرب أسبوع في التدريب الإداري والإدارية العليا
٤٠٨,٠٠٠	٣٣٢ متدرب أسبوع في التدريب المهني
٧٣٨,٠٠٠	١٦٤٠ متدرب أسبوع في التدريب المهني
٥٦,٢٥٠	١٢٥ متدرب أسبوع في التدريب الفني
<u>١,٢٨٩,٥٠٠</u>	الكلفة الاجمالية بالدولار

وهي موزعة خلال ثلاث سنوات على النحو التالي:

سنة أولى	سنة ثانية	سنة ثالثة
٦١٢,١٥٠	٣٦٠,٩٠٠	٣١٦,٥٠٠

**٣-٣ أولوية المشروع (مياه - ٣)
إرساء مركز تدريب لقطاع استعمال المياه**

لقد أعدت دراسة تمهيدية من مجموعة "CID and Dune" لغرض إنشاء "مراكز تكنولوجيا المياه والبيئة" وتدريب موظفي مصلحة مياه بيروت في القطاعات التي ترتبط بالهيدروليكية. وهدف إنشاء هذا المركز التدريبي هو لتعزيز قدرات مهنية ترتبط بتزويد المياه والتخلص من المياه المبتدلة إضافة الى تنظيم دورات وتدريب تقنيات جديدة ترتبط بتحليل المياه، وكشف تلوثها وتطبيقات الحاسوب ومكننة واستعمال القياس بالآلات المتعلقة بتزويد المياه، ومعدات تكرير المياه وتشخيص الشبكات وكشف تسرب المياه. ويقتضي لإنشاء المركز للتدريب هذا لمساحة ١٥٠٠ متر مربع مع التجهيزات اللازمة والكلفة الاجمالية لهذا المشروع تشمل:

١٤٨,٨٠٠	الدراسة النهائية وتخطيط الموازنة
<u>١٤٨,٨٠٠</u>	الكلفة الاجمالية بالدولار

وهي موزعة خلال سنتين على النحو التالي:

سنة أولى	سنة ثانية	سنة ثالثة
٦٢,٩٠٠	٨٦,٢٠٠	

لم ترد ضمن موازنة البرنامج الوطني للتأهيل الإداري

١١٧,٤٠٠	تأهيل المباني
٩٣٣,٨٠٠	تجهيز مركز التدريب

٤-٣ أولوية المشروع (مياه - ٤)
دراسة مكننة لمصلحة مياه بيروت

هنالك حاجة الى دراسة مكننة عمليات مصلحة مياه بيروت الادارية والمالية. ويمكن أن تتاط هذه الدراسة بمكتب محلي لمدة ٦ شهور لتحديد المواصفات الحقيقية لاحتياجات الحاسوب.

لا تتعارض هذه الدراسة مع الحواسيب المذكورة في المشروع مياه - ١.

يتطلب إنجاز هذا المشروع:

دراسة موازنة

٧٠,٠٠٠

الكلفة الإجمالية بالدولار

٧٠,٠٠٠

تدرج الكلفة خلال السنة الأولى:

سنة أولى	سنة ثانية	سنة ثالثة
٧٠,٠٠٠		

٥-٣ أولوية المشروع (مياه - ٥)
رعاية حملة لتوعية الجمهور باستعمال المياه الشفة

ان مشكلة المياه في بيروت ليست حصرا في قلتها، بل أيضا في اقدام المستهلكين على اهدارها في استخدامات هاشية. من هنا تبرز أهمية مصلحة مياه بيروت في أن تنظم حملات توعية بهدف ترشيد المواطنين الى وعي كامل لأهمية المياه وضرورة قصر استخدامها على الأمور الضرورية فقط. وتحقيقا لهذه الغاية يمكن أن تعتمد المصلحة على استخدام وسائل الاعلام كافة في إيصال ارشاداتها الى المواطنين.

ربما ترغب وسائل الاعلام في تقديم الوقت و/أو المساحة كخدمة للجمهور. ان الكلفة محددة في تقديم الرسالة بالمواضيع التي تواجهها مصلحة مياه بيروت.

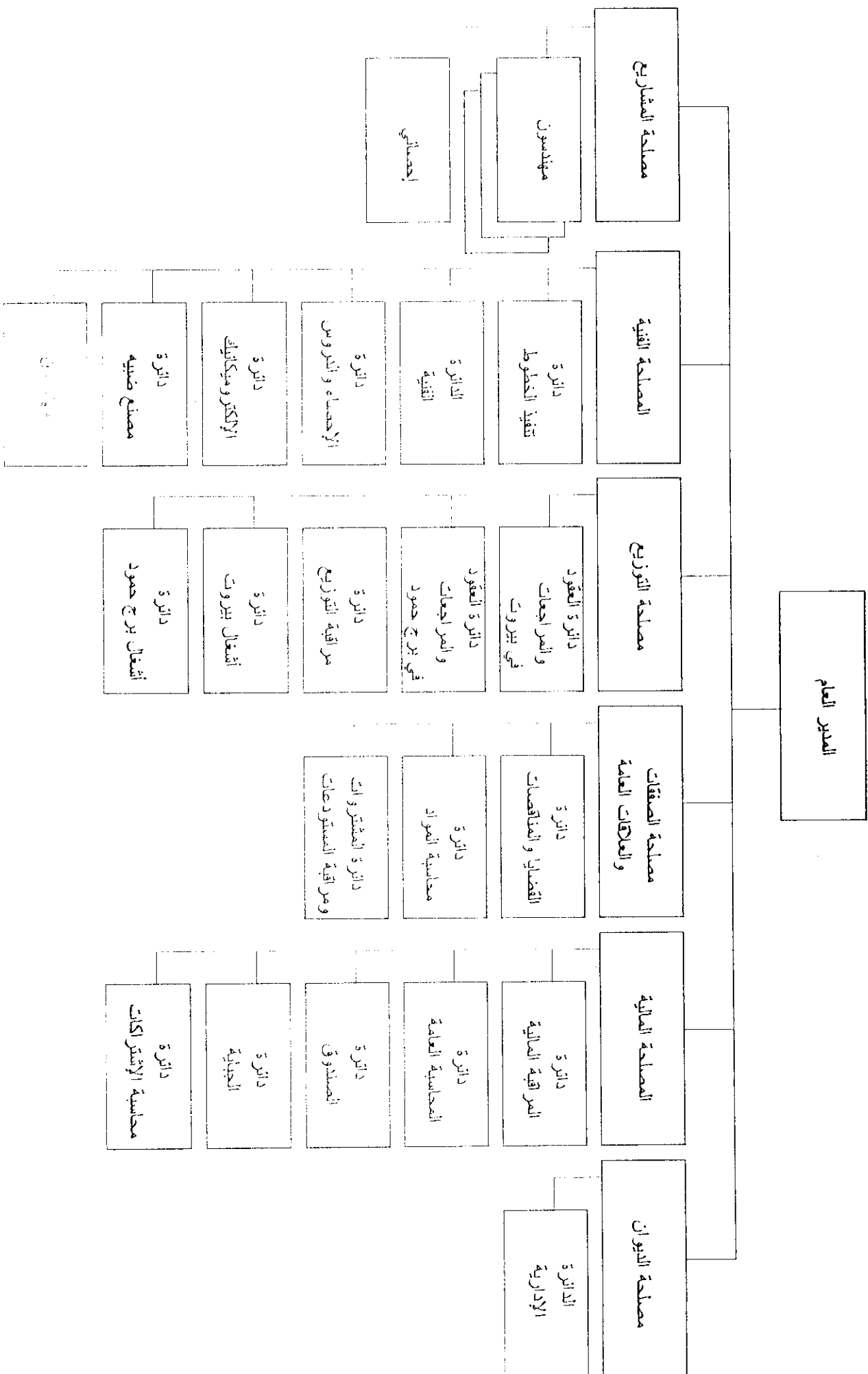
وتبلغ موازنة تخطيط التوعية والتصميم والتنفيذ ١٠٠,٠٠٠ دولار تدرج في السنة الأولى.

يوصى بالتركيز في هذه الحملة على مراقبة شديدة في استهلاك المياه. يتضمن ذلك تركيب عدادات للمياه في توصيلات المستهلك، مراقبة الاستهلاك وتخريم الهدر.

يجب ان تكون إدارة حملة توعية الجمهور في استعمال مياه الشفة كنشاطا قائما لمصلحة مياه بيروت، سوف تكشف نتائج التوعية الأولى الامكانية الضرورية لتعديل تخطيط التوعية والتصميم والتنفيذ.

تعتبر هذه الحملة ضرورية لديمومة توزيع المياه في بيروت. انها تشكل تنمية ضرورية لأعمال البرنامج الوطني للتأهيل الإداري. ولكنها لا تدخل في برنامج أعمال التأهيل.

مصحة مياه بيروت



جدول رقم ١
الاحتياجات الملحة للموظفين

مصلحة: مصلحة مياه بيروت

التوزيع على ثلاث سنوات			وظائف شاغرة نهاية عام ١٩٩٤	مجموع العدد المشغول	العدد المقرر للوظائف	الفئة
السنة الثالثة ١٩٩٧	السنة الثانية ١٩٩٦	السنة الاولى ١٩٩٥				
			٠	١	١	فئة أولى
			٤	٢	٦	فئة ثانية
			١٢		١٢	فئة ثالثة اداري ١
	٣		٨	٦	١٤	فئة ثالثة اداري ٢
	٢		٥	٢	٧	فئة ثالثة فني ١
	٥		١٢	٢	١٤	فئة ثالثة فني ٢
	٨		٤١	٢٤	٦٥	فئة رابعة اداري ١
	٧		٧٧	٥٢	١٢٩	فئة رابعة اداري ٢
	٦		٢٤	١٠	٣٤	فئة رابعة فني ١
	٥		٥٥	٢١	٧٦	فئة رابعة فني ٢
	١٩		٢٩	١٤	٤٣	فئة خامسة اداري
	٢١		٥٦	٤٥	١٠١	فئة خامسة فني
	٧٨		٣٢٣	١٧٩	٥٠٢	مجموع الملاك
				١٠		معتاقون
				٢٣٦		مبارمون

جدول رقم ٢
احتياجات التوظيف حسب الفئات والمهام

مصلحة: مصلحة مياه بيروت

المجموع لكل فئة	الكفاءات العلمية والخبرات المطلوبة	الوظيفة	العدد	فئة
		مهندس	٣	ثالثية
٤		ادارة ومالية	١	ثالثية
		رئيس دائرة-اداري، مالي	١٢	ثالثية اداري ١
٢٠	اجازة جامعية مع خبرة ٥ سنوات	رئيس قسم-اداري، مالي	٨	ثالثية اداري ٢
		مهندس الكترول وميكانيك، مياه، مدني	٥	ثالثية فني ١
١٧	اجازة جامعية في الهندسة مع خبرة ٥ سنوات	مهندس كهرباء، ميكانيك، أشغال عامة، مياه وأخصائون	١٢	ثالثية فني ٢
		محرر، محاسب، أمين صندوق، أمين مستودع	٤١	رابعة ١
٦٥	بكالوريا قسم ثاني أو ما يعادلها مع خبرة بكالوريا فنية أو ما يعادلها مع خبرة	مفتش، مصمم، مساح، مدرب، أخصائي ١، محضر مخبري محرر، أمين صندوق مساعد، مراقب توزيع، مستكتب، مأمور هاتف	٢٤	رابعة ١
		أخصائي، رسام، سائق، مراقب صحي	٧٧	رابعة ٢
١٣٢			٥٥	رابعة ٢
		حاجب، حارس، مأمور هاتف	٢٩	خامسة
٨٥	شهادة متوسطة (بروفيه) أو ما يعادلها اجادة القراءة و الكتابة	سائق، عامل فني	٥٦	خامسة
٢٢٣			٢٢٣	المجموع

جدول رقم ٣

احتياجات التدريب للموظفين في بيروت

مصلحة: مصلحة مياه بيروت

التوزيع على ثلاث سنوات				تكلفة الدورات التدريبية (دولار)				مواضيع التدريب	مكان التدريب	اسابيع	مترين	(١) اسابيع	تدريب	عدد المترين	فئة
السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الاولى	تدريب عالمي	تدريب اقليمي	تدريب محلي	تدريب اداري وادارة اعمال									
١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٥				تدريب اداري وادارة اعمال	التدريب								
*	٥٤٠٠٠	٥٤٠٠٠			١٠٤٨٠٠	تدريب اداري وادارة اعمال	التدريب	٢٤	٤	٦				ثالثة	
*	٩٠٠٠٠	٩٠٠٠٠			١٨٠٠٠٠	ادارة اعمال	التدريب	٤٠	٤	١٠				ثالثة ١-ثالثة ٢	
٩٠٠٠٠	٩٠٠٠٠	*			١٨٠٠٠٠	موازنة ومحاسبة	التدريب	٤٠	٤	١٠				ثالثة ١-ثالثة ٢	
٦٤٧٥٠	٦٤٧٥٠	٦٤٧٥٠			٢٠٤٢٥٠	ادارة عامة وادارة الجرد	التدريب	٤٥	٣	١٥				رابعة ١	
٦٤٧٥٠	٦٤٧٥٠	٦٤٧٥٠			٢٠٤٢٥٠	محاسبة الكلفة و موازنة	التدريب	٤٥	٣	١٥				رابعة ١	
٢٧٠٠٠٠	٢٧٠٠٠٠	*			٥٤٠٠٠٠	تدريب مهني	التدريب	١٢	٢	٦				ثالثة	
						زيارات فنية لمصالح المياه	التدريب								
٣٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠	٦٠٠٠٠٠			١٢٠٠٠٠٠	مياه الشفة وتقنيات المياه	التدريب	٨٠	٤	٢٠				ثالثة	
٣٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠	٦٠٠٠٠٠			١٢٠٠٠٠٠	مشات و تجهيزات توزيع المياه	التدريب	٨٠	٤	٢٠				ثالثة	
*	٣٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠			٦٠٠٠٠٠	معالجة المياه و مراقبة تقنيات الجودة	التدريب	٤٠	٤	١٠				ثالثة	
١٨٠٠٠٠	١٨٠٠٠٠	١٨٠٠٠٠			٥٤٠٠٠٠	تقنيات اكتشاف وقمع القش	التدريب	١٢٠	٤	٣٠				رابعة	

جدول رقم ٣ (تابع)
احتياجات التدريب للموظفين الحاليين

مصلحة: مصلحة مياه بيروت

التوزيع على ثلاث سنوات			تكلفة الدورات التدريبية (دولار)			مواضيع التدريب	مكان التدريب	اسابيع متدربين	اسابيع تدريب (١)	عدد المتدربين	فئة
السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الاولى	تدريب عالمي	تدريب اقليمي	تدريب محلي						
١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٥				تدريب محلي					
١٨٠٠٠٠	١٨٠٠٠٠	٣٦٠٠٠٠			٧٢٠٠٠٠	تدريب مهني					
١٨٠٠٠٠	١٨٠٠٠٠	٣٦٠٠٠٠			٧٢٠٠٠٠	خطوط المياه والصيانة والإصلاحات	محلي	١٦٠	٨	٢٠	رابعة فني
.	.	١٨٠٠٠٠			١٨٠٠٠٠	صيانة المحركات	محلي	١٦٠	٨	٢٠	رابعة فني
٣٦٠٠٠٠	٣٦٠٠٠٠	٧٢٠٠٠٠			١٤٤٠٠٠٠	صيانة تجهيزات تنقية المياه	محلي	٤٠	٨	٥	رابعة فني
٣٦٠٠٠٠	٣٦٠٠٠٠	٧٢٠٠٠٠			١٤٤٠٠٠٠	كهرباء عامة وميكانيك	محلي	٣٢٠	٨	٤٠	رابعة-٢ خامسة
٣٦٠٠٠٠	٣٦٠٠٠٠	٧٢٠٠٠٠			١٤٤٠٠٠٠	خطوط، منشآت توزيع المياه	محلي	٣٢٠	٨	٤٠	رابعة-٢ خامسة
٣٦٠٠٠٠	٣٦٠٠٠٠	٧٢٠٠٠٠			١٤٤٠٠٠٠	خطوط، صيانة وإصلاحات	محلي	٣٢٠	٨	٤٠	رابعة-٢ خامسة
٣٦٠٠٠٠	٣٦٠٠٠٠	٧٢٠٠٠٠			١٤٤٠٠٠٠	عادات المياه وجهاز تحديد الناق	محلي	٣٢٠	٨	٤٠	رابعة-٢ خامسة
						تدريب فني					
.	.	١٢٠٥٠٠			١٢٠٥٠٠	حواسيب وتطبيقه	محلي	٣٠	٢	١٥	ثالثة-ثالثة
.	.	٦٠٧٥٠			٦٠٧٥٠	حاسوب الرسم الهندسي	محلي	١٥	٣	٥	ثالثة
٩٠٠٠٠	٩٠٠٠٠	١٨٠٠٠٠			٣٦٠٠٠٠	معالجة النصوص، معالجة المصنفات وقاعدة البيانات	محلي	٨٠	٢	٤٠	ثالثة-رابعة
٣٦٨٠٤٩٧	٣٦٢٨٨٩٦	٦١٤٠١٤٥	٥٤٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠٠	٩٢٥٠٥٥٠					٤٠٧	المجموع
١٠٢٩٥٥٣٨			١٠٢٨٩٠٥٥٠								المجموع الاجمالي

تم إعداد الجدول في مركز تدريب مياه بيروت، على أساس بيانات تدريب عام ٢٠٠٠، مع الأخذ بعين الاعتبار احتياجات الموظفين الحالية والمتوقعة لعام ٢٠٠١. تم إعداد الجدول الوطني للإدارة العامة.

جدول رقم ٥
احتياجات التجهيزات الضرورية

مصلحة: مصلحة مياه بيروت

التجهيزات	العدد	السعر بالدولار	مجموع التكلفة بالدولار	التكلفة الاجمالية	التوزيع على ثلاث سنوات		
					السنة الاولى ١٩٩٥	السنة الثانية ١٩٩٦	السنة الثالثة ١٩٩٧
تجهيزات الحواسيب							
حواسيب شخصية	٢	٣,٢٠٠	٦,٤٠٠				
حواسيب شخصية	١٠	٢,٦٥٠	٢٦,٥٠٠				
حواسيب اترسم الهندسي	١	١٨,٠٠٠	١٨,٠٠٠				
طابعات	١	٣,٠٠٠	٣,٠٠٠				
طابعات	١٠	٨,٠٠٠	٨,٠٠٠				
برامج وكتيبات	٣	٥٠٠	١,٥٠٠				
U.P.S	٤	٢,٥٠٠	١٠,٠٠٠	٧٣,٤٠٠			
مجموع الحواسيب				٧٣,٤٠٠	٢٢,٢٥٠	٥١,١٥٠	
تجهيزات مكتبية							
آلات كتابية	٢	٩٥٠	١,٩٠٠				
آلات كتابية	٣	٥٠٠	١,٥٠٠				
آلات تصوير	١	٧,١٠٠	٧,١٠٠				
آلات تصوير	١	٢,٣٠٠	٢,٣٠٠				
نظام هاتف داخلي	١	٨,٠٠٠	٨,٠٠٠				
فاكس	١	٨٠٠	٨٠٠	٢١,٦٠٠	١,٤٥٠	٢٠,١٥٠	

جدول رقم ٥ (تابع)
احتياجات التجهيزات الضرورية

مصلحة: مصلحة مياه بيروت

السنة الثانية	توزيع على مدى ثلاث سنوات			التكلفة الاجمالية	مجموع التكلفة باللولار	السعر الافراضي باللولار	العدد	انواعها	التجهيزات
	السنة الثانية	السنة الاولى	السنة الثالثة						
١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٥							
					٥٠٠٠٠	١٠٠٠	٥٠	حديوية	طاولات
					٣٤٦٠٠٠	٦٠	٦٠	كراسي المطاولات	كراسي
					٣٤٠	١٢٠	٢	معدنية بدرقتين	خزائن
	٢٠١٢٠	٤٢٤٠		١٠٠٣٦٠	١٠٥٢٠	٧٦٠	٢	مقاومة للحريق ٩٠ كلغ	خزيفات
٤٤٠٠٠٠	٤٤٠٠٠٠	٤٤٠٠٠٠		١٣٢٠٠٠٠	١٣٢٠٠٠٠	٢٢٠٠٠٠	٦	WD 4	سيارات
٤٤٠٠٠٠	٥١٠٥٧٠	٦٨٠٣٩٠		١٦٢٢٩٦٠					مجموع التجهيزات

جدول رقم ٥ (تابع)
احتياجات التجهيزات الضرورية

مصلحة: مصلحة مياه بيروت

السنة الثالثة	توزيع على مدى ثلاث سنوات			التكلفة الاجمالية	مجموع التكلفة بالولار	السعر الافراي بالولار	العدد	انواعها	التجهيزات
	السنة الثانية	السنة الاولى	السنة الثالثة						
١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٥							
					١١١,٠٠٠	١٨,٥٠٠	٦	سعة ٣ طن	معدات ميدانية
					١٣٠,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	٢	سعة ٣٠ طن	شاخعات صغيرة
					١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١	سعة ٢٥ طن متحركة	شاخعات
					٤٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٢	عجلات مطاطة، ممول خلفي، سعة ٣,٥ طن	شاحنة تحميل
					٥,٠٠٠	١,٠٠٠	٥		جهاز لحام بالكهرباء
					٢٠٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	٥	سعة ٣ طن	شاحنة، رافعة
					١٢,٥٠٠	٢,٥٠٠	٥	متحركة بومضان	مجموعة مضخات تدار بمحرك
					١٠٥,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	٣	KVA-250	مولد كهرباء
					٧٦,٥٠٠	٢٥,٥٠٠	٣	KVA-125	مولد كهرباء
					١٩,٢٠٠	٤,٨٠٠	٤	Head 15 l/sm	مضخة غاطسة
					٢٠,٠٠٠	٥,٠٠٠	٤	m -100 Head 20 l/s	مضخة غاطسة
					٢٤,٨٠٠	٦,٢٠٠	٤	m-100 Head 30 l/s	مضخة غاطسة
					٢٤,٦٠٠	٨,٢٠٠	٣	m-100 Head 40 l/s	مضخة غاطسة
					٢٢,٢٠٠	١١,١٠٠	٢	m-100 Head 60 l/s	مضخة غاطسة
					٨٩٠,٨٠٠				مجموع المعدات الميدانية
					٨٩٠,٨٠٠				

الجمهوريّة اللبنانيّة

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام