

الجمهورية اللبنانية  
مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

## الجمهورية اللبنانية

وزير الدولة لشؤون مجلس النواب

البرنامج الوطني للتأهيل الإداري

وزارة الاعلام

خطة برنامج ١٩٩٥ - ١٩٩٧

أذار ١٩٩٥

الجمهورية اللبنانية  
وزير الدولة لشؤون مجلس النواب

البرنامج الوطني للتأهيل الإداري

وزارة الاعلام

خطة برنامج ١٩٩٥ - ١٩٩٧

آذار ١٩٩٥

## مشروع برنامج القانون للموازنة التخطيطية للبرنامج الوطني للتأهيل الاداري

بناء على تكليف مجلس الوزراء، قام وزير الدولة لشؤون مجلس النواب المكلف بالاصلاح الاداري باعداد مشروع برنامج القانون للموازنة التخطيطية للبرنامج الوطني للتأهيل الاداري. وقد تم الاستعانة بخبرات استشارية لبنانية وعالمية للقيام بالدراسات اللازمة بالتنسيق مع الوزارات والادارات العامة لاعداد الموازنة التخطيطية المطلوبة لافق ثلاث سنوات (١٩٩٥ - ١٩٩٧).

تشمل الاهداف التفصيلية للبرنامج الوطني للتأهيل الاداري: تحديد الاحتياجات الملحة لجميع الوزارات والادارات العامة والمصالح المستقلة، تحديد اولوياتها، تقدير التمويل اللازم، ادارة عملية التمويل من الموازنة العامة ومن التزامات الجهات المانحة، بالاضافة الى اطلاق آلية متابعة الانجازات وتحديث الاحتياجات سنويا.

وقد شمل نطاق العمل لكل وزارة او ادارة عامة : مراجعة الوضع الحالي التنظيمي والوظيفي، تحديد الاهداف واستراتيجية العمل، مراجعة الاولويات، تحديد الاحتياجات الفورية من الافراد والمكاتب والتجهيزات والحواسب والتدريب والدعم الفني، تحديد المشاريع المطلوبة لتفي بهذه الاهداف مع الاخذ في الاعتبار المشاريع الناشطة حاليا، وتقدير التكاليف لهذه المشاريع لتكون اساسا لمشروع برنامج القانون للموازنة التخطيطية مع الاخذ في الحسبان ما تم الالتزام به في الموازنة العامة الحالية.

ومع ان المسؤولية العامة للبرنامج تعود الى وزير الدولة لشؤون مجلس النواب المكلف بالاصلاح الاداري، وتعود اليه مسؤولية التنسيق والمتابعة، فان مسؤولية تحديد الاحتياجات تعود الى الوزارات والمسؤولين عن الادارات العامة بالاشتراك مع الفريق الاستشاري ، كذلك فان مسؤولية تنفيذ البرنامج تقع على عاتق كل وزارة او ادارة عامة، وعليه فقد تم العمل لتأتي هذه الدراسات مستجيبة لاولويات الوزارات والادارات العامة وتنعكس حاجاتها الحقيقية.

تتضمن خطة العمل التنفيذية لهذا البرنامج لسنة ١٩٩٥ تحديد اسلوب واجراءات تنفيذ البرنامج وتحديد الجهات المتعاونة للتنفيذ والتنسيق والمتابعة ومسؤولياتها. وتخصيص وصرف المبالغ الملحوظة في الموازنة بالتنسيق مع وزارة المالية والبدء بتنفيذ البرنامج حسب الاولويات. وسيقوم وزير الدولة لشؤون مجلس النواب بالتنسيق مع الجهات المانحة المهمة بتمويل البرنامج وتحديد التزاماتها ومتابعة الاجراءات اللازمة لتحريك التمويل المطلوب من كل منها وصرف الاموال الملحوظة حسب برنامج عمل سيتم الاتفاق عليه . وسيقوم وزير الدولة لشؤون مجلس النواب ايضا بالمراجعة الدورية لتقدم العمل في البرنامج كما سيقوم بنهاية الشهر الاخير من السنة بتقييم شامل لما تم انجازه خلال العام وتحديث البرنامج على ضوء المشاريع التي تم تنفيذها والمشاريع المستمرة والمشاريع الجديدة.

## وزارة الإعلام

### ملخص

جرى تعديل قانون وزارة الإرشاد والأنباء والسياحة سابقاً، بحيث حذفت منه كافة النصوص المتعلقة بالسياحة التي أنشئت لها وزارة خاصة. واستناداً الى المرسوم الاشتراعي رقم ٨٣/٢٥ تم استحداث وزارة جديدة سميت وزارة الإعلام. تعتبر وزارة الإعلام من أكثر الوزارات أهمية نظراً لشمولية نشاطاتها التي تطل كافة أبناء الشعب في سائر المناطق اللبنانية.

تتألف وزارة الإعلام من المديرية العامة للإعلام التي تضم مصلحة الديوان وثلاث مديريات.

- مصلحة الديوان.
- مديرية الإذاعة اللبنانية.
- مديرية الدراسات والمنشورات اللبنانية.
- مديرية الوكالة الوطنية للإعلام.

تعاني وزارة الإعلام من نقص في ملاك جهازها البشري كما أنها تفتقر الى التجهيزات الحديثة والحواسيب بالإضافة الى نقص واضح لملاء الكثير من الشواغر الوظيفية.

إن أولويات المشاريع التي تحتاجها الوزارة لتعزيز تنظيمها الإداري وتأدية مهامها بشكل أفضل هي:

- تجهيز المديريات المختلفة بالتجهيزات والحواسيب والمفروشات.
- تدريب الموظفين وإعادة تأهيل البنية الإدارية.
- إنجاز وتطبيق نظام الحاسوب ووسائل الاتصال وتطويره.

وزير الدولة لشؤون مجلس النواب  
برنامج تأهيل الإدارة العامة

الاحتياجات المالية خلال الاعوام ١٩٩٥ - ١٩٩٧

٢

وزارة الاعلام

المبلغ المالي (من موازنة الدولة)	التحويل المؤمن
٩٠٦,٠٨٥	*
٢٦٩,٤٩٥	*
١,٥٩٢,٠٠٠	*
٧٢,٠٠٠	*
٢,٨٣٩,٥٨٠	*

المجموع دولار	السنة ٣ (١٩٩٧) دولار	السنة ٢ (١٩٩٦) دولار	السنة ١ (١٩٩٥) دولار	التوزيع حسب الفئات	وزارة (العلم)
٩٠٦,٠٨٥	١٨١,٢١٧	١٨١,٢١٧	٥٤٣,٦٥١	تجهيزات	المجموع العام
٢٦٩,٤٩٥	٥٣,٨٩٩	٥٣,٨٩٩	١٦١,٦٩٧	المراسيب	
١,٥٩٢,٠٠٠	٣١٨,٤٠٠	٣١٨,٤٠٠	٩٥٥,٢٠٠	تدريب	
٧٢,٠٠٠	*	٢٨,٨٠٠	٤٣,٢٠٠	دعم فني	
٢,٨٣٩,٥٨٠	٥٥٣,٥١٦	٥٨٢,٣١٦	١,٧٠٣,٧٤٨	المجموع	
*	*	*	*	التحويل المؤمن	
٢,٨٣٩,٥٨٠	٥٥٣,٥١٦	٥٨٢,٣١٦	١,٧٠٣,٧٤٨	المبلغ المتفق (الموازنة)	
٦٢,٥٠٠	١٢,٥٠٠	١٢,٥٠٠	٣٧,٥٠٠	المباقي	

وزير الدولة لشؤون مجلس النواب  
برنامج تأهيل الإدارة العامة

الاحتياجات المالية خلال الاعوام ١٩٩٥ - ١٩٩٧  
التفصيل حسب المشاريع

وزارة الاعلام

المبلغ الباقي (من موازنة الدولة)	التصديق المؤمن	الاجموع					التوزيع حسب الفئات	وزارة
		السنة ١ (١٩٩٥) دولار	السنة ٢ (١٩٩٦) دولار	السنة ٣ (١٩٩٧) دولار	الاجموع	دولار		
*	*	*	*	*	*	تجهيزات	وزارة مشروع اعلام - ١ تدريب واعادة تأهيل اداري	
*	*	*	*	*	المحاسبين			
١,٥٩٢,٤٠٠	*	٩٥٥,٢٠٠	٣١٨,٤٠٠	٣١٨,٤٠٠	تدريب			
٧٢٠,٠٠٠	*	٤٣,٢٠٠	*	*	دعم فني			
١,٢٦٢,٤٠٠	*	٩٩٨,٤٠٠	٣٤٧,٢٠٠	٣١٨,٤٠٠	الاجموع			
*	*	*	*	*	المبقي			
٩٠٦,٠٨٥	*	٥٤٢,٦٥١	١٨١,٢١٧	١٨١,٢١٧	تجهيزات	مشروع اعلام - ٢ حراسيب وتجهيزات		
١,٠٨٨,٠٠	*	٦٥,٢٨٠	٢١,٨٧٠	٢١,٨٧٠	المحاسبين			
*	*	*	*	*	تدريب			
*	*	*	*	*	دعم فني			
١,٠١٤,٨٨٥	*	٦٠٨,٩٣١	٢٠٢,٩٧٧	٢٠٢,٩٧٧	الاجموع			
٦٢,٥٠٠	*	٣٧,٥٠٠	١٢,٥٠٠	١٢,٥٠٠	المبقي			
*	*	*	*	*	تجهيزات			
١,٢٠٢,٩٥	*	٩٦,٤١٧	٣٢,١٣٩	٣٢,١٣٩	المحاسبين			
*	*	*	*	*	تدريب			
١,٢٠٢,٩٥	*	٩٦,٤١٧	٣٢,١٣٩	٣٢,١٣٩	الاجموع			
*	*	*	*	*	المبقي			

## المحتويات

صفحة	
١	١- بيان الوضع الحالي
١	١-١ مهام الوزارة وأولوياتها
٢	٢-١ التنظيم الإداري
٣	٣-١ الموظفون
٥	٤-١ المشاريع القائمة
٥	٥-١ المشاكل الرئيسية
٧	٢- أهداف وأولويات نشاطات التأهيل خلال السنوات الثلاث القادمة
٧	١-٢ الدعم الفني المتوقع والمبرمج
٧	٢-٢ عناصر وأهداف الخطة المتوسطة والطويلة الأجل
٧	٣-٢ أولوية المشاريع القصيرة الأجل
٩	٣- ملخص أولويات المشاريع
٩	١-٣ أولوية مشروع (اعلام-١) تدريب وإعادة تأهيل إداري
١٠	٢-٣ أولوية مشروع (اعلام-٢) تجهيزات وحواسيب
١٠	٣-٣ مشروع معجل إعلام-٣ نظام الحاسوب ووسائل الاتصال

## الهيكل التنظيمي والجدول

- الهيكل التنظيمي

### الجدول

جدول رقم ١ - الاحتياجات الملحة للموظفين

جدول رقم ٢ - احتياجات التوظيف حسب الفئات والمهام

جدول رقم ٣ - احتياجات التدريب للموظفين

جدول رقم ٤ - احتياجات تأهيل المكاتب

جدول رقم ٥ - احتياجات التجهيزات الضرورية



# البرنامج الوطني للتأهيل الإداري

١٩٩٧ - ١٩٩٥

## وزارة الاعلام

### ١- بيان الوضع الحالي

#### ١-١ مهام الوزارة وأولوياتها

أنشئت وزارة الإعلام حديثاً بعدما انسلخت مهمة الإعلام من وزارة الإرشاد والأنباء والسياحة سابق بموجب المرسوم الاشتراعي رقم ٢٥ تاريخ ٢٥ نيسان ١٩٨٣ حيث تطرق المرسوم المذكور آنفاً الى إعادة تنظيم مهام وزارة الإعلام، وحدد صلاحياتها ومهامها كما يلي:

#### المهمة الأولى

- اقتراح وتطبيق السياسة الإعلامية التي من شأنها ترسيخ الشعور المشترك بوحدة الوطن وتقوية الروابط في شتى الميادين ( السياسية والاجتماعية والتعاونية والاقتصادية) بالتعاون مع السلطات ذات العلاقة.
- النظر وتقديم الاقتراحات في القضايا المتعلقة بالإعلام وقوانينه وأنظمتها.
- توثيق العلاقات المتبادلة بين الدولة والرأي العام في لبنان وفي الخارج، وذلك عن طريق إصدار ونشر الدراسات التوثيقية المختلفة وإيجاد مرجع لتجميع المعطيات الإعلامية على أنواعها.

#### المهمة الثانية

- توثيق العلاقات المتبادلة بين الدولة والصحافة والسهر على تطبيق القوانين والأنظمة في شؤون المطبوعات ووسائل البث والنشر والإعلان على أنواعها.

### المهمة الثالثة

- إنماء الإذاعة اللبنانية على كل صعيد وتنشيطها وتطويرها ونقل برامجها الى جميع المناطق، محليا وإقليميا وعبر القارات، بهدف بلورة الشخصية اللبنانية ونشر الدعاية للبنان بما يسهم في شد أواصر العلاقة بين اللبنانيين في الوطن وسائر أنحاء العالم.

### المهمة الرابعة

- إيجاد الارتباط اللازم بين الدولة، ممثلة بوزارة الإعلام، وشركة تلفزيون لبنان، وغيرها من المؤسسات العاملة في الحقول السمعية والبصرية والإعلامية كافة.
- الإشراف على جميع الأخبار والبرامج الإخبارية ومراقبتها.

### ٢-١ التنظيم الإداري

حدد المرسوم الاشتراعي رقم ٨٣/٢٥ تنظيم وزارة الإعلام بحيث تتألف من المديرية العامة للإعلام ومن مجلسين:

- المجلس الاستشاري
- المجلس التنفيذي

وتضم المديرية العامة مصلحة الديوان والمديريات التالية:

- مديرية الإذاعة اللبنانية
- مديرية الدراسات والمنشورات اللبنانية
- مديرية الوكالة الوطنية للإعلام
- مديرية شؤون السينما والمسرح

### ١-٢-١ مصلحة الديوان

وتتألف من:

- دائرة الشؤون الإدارية
- دائرة الشؤون المالية
- دائرة شؤون التمويل
- دائرة الشؤون القانونية والمراقبة
- دائرة الصحافة والعلاقات العامة والتنسيق

٢-٢-١ مديرية الإذاعة اللبنانية

وتتألف من:

- ديوان الإذاعة
- المصلحة الفنية
- مصلحة الإنتاج والبرامج

٣-٢-١ مديرية الدراسات والمنشورات اللبنانية

وتشمل كلا من:

- دائرة الإدارة والشؤون العامة.
- دائرة العمل الداخلي والتوجيه العام.
- دائرة العمل الخارجي والمختربين.
- دائرة المسائل الاقتصادية والاجتماعية.
- دائرة الدراسات والأبحاث.
- دائرة الإنتاج والوسائل التقنية.

٤-٢-١ مديرية الوكالة الوطنية للإعلام

وتتضمن ما يلي:

- دائرة الأنباء العامة.
- دائرة الأنباء الإذاعية.
- دائرة الريبورتاج.
- المكاتب الإقليمية.

٥-٢-١ مديرية شؤون السينما والمسرح

ألحقت مديرية شؤون السينما والمسرح بوزارة الثقافة والتعليم العالي بموجب القانون رقم ٢١٥ تاريخ ٢ نيسان ١٩٩٣. أشار القانون المذكور الى ضرورة انتقال جميع الموظفين والمنتجين بمن فيهم "المتعاقدو بالتعيين" الى ملاك وزارة الثقافة والتعليم العالي دون الحاجة الى استصدار قوانين إجراء تعديلات في الوضع الوظيفي، والفنوي والراتب وحق الترقية والبدلات (علاوات) وفقا لما جاء في قانون رقم ٨٢/٣٥ للخدمة المدنية الفنية.

٣-١ الموظفون

حدد المرسوم الاشتراعي رقم ٢٥ تاريخ ٢٥ نيسان ١٩٨٣ الوظائف المقررة في الملاك في وزارة الإعلام والتي قدرت بحوالي ٥٦٠ وظيفة.

اتسمت الوزارة بعدد الموظفين "المتعاقدون بمهمة" والذي بلغ عددهم ١٢٣٧. يشير جدول الموظفين أن عدد الوظائف الشاغرة مرتفع جداً، وفي الواقع لقد ملئت هذه الشواغر عن طريق "المتعاقدون بمهمة" والذي فاق عددهم الوظائف المقررة في الملاك كما هو مبين بالتفصيل في الجداول ١-أ و ١-ب و ١-ج و ١-د.

تشير الجداول الواردة أدناه إلى جهاز الموظفين الحالي التابع إلى كل من:

- المديرية العامة/الديوان
- مديرية الإذاعة اللبنانية
- مديرية الدراسات والمنشورات اللبنانية
- مديرية الوكالة الوطنية للإعلام

تبين الجداول ملخصاً للشواغر كما يلي:

المديرية العامة/الديوان

الفئة	العدد المقرر بالملاك	المراكز المشغولة	المراكز الشاغرة
الأولى	١	١	-
الثانية	٢	١	١
الثالثة	١٣	٥	٨
الرابعة	٣٢	١٣	١٩
الخامسة	٢٢	١	٢
<b>المجموع</b>	<b>٧٠</b>	<b>٢١</b>	<b>٤٩</b>
متعاقدون		* ٤	
متعاقدون بمهمة		-	
مياومون		* ٣٤	

- موزعين على المديرية التالية: المديرية العامة/الديوان مديرية الدراسات والمنشورات اللبنانية، مديرية الوكالة الوطنية للإعلام.

مديرية الإذاعة اللبنانية

الفئة	العدد المقرر بالملاك	المراكز المشغولة	المراكز الشاغرة
الثانية	٣	-	٣
الثالثة	٤٣	١	٤٢
الرابعة	٢٧٩	٥٥	٢٢٤
الخامسة	٥٠	٤	٤٦
<b>المجموع</b>	<b>٣٧٥</b>	<b>٦٠</b>	
متعاقدون		٤	
متعاقدون بمهمة		٢٨٩	
مياومون		٦٧	

مديرية الدراسات والمنشورات اللبنانية

الفئة	العدد المقرر بالملاك	المراكز المشغولة	المراكز الشاغرة
الثانية	١	-	١
الثالثة	١٥	-	١٥
الرابعة	٢٦	٣	٢٣
الخامسة	٤	-	٤
<b>المجموع</b>	<b>٤٦</b>	<b>٣</b>	<b>٤٣</b>
متعاقدون متعاقدون بمهمة مياومون		٤٠٢	

مديرية الوكالة الوطنية للإعلام

الفئة	العدد المقرر بالملاك	المراكز المشغولة	المراكز الشاغرة
الثانية	١	-	١
الثالثة	١١	-	١١
الرابعة	٥٢	-	٥٢
الخامسة	٥	٣	٢
<b>المجموع</b>	<b>٦٩</b>	<b>٣</b>	<b>٦٦</b>
متعاقدون متعاقدون بمهمة مياومون		٥٤٦	

٤-١ المشاريع القائمة

إن النشاطات المتعلقة بإعادة تأهيل مبنى الإذاعة اللبنانية قد تم تنفيذها تحت إشراف مجلس الإنماء والإعمار حسب الهبة التي قدمها صندوق التنمية السعودي SDF.

٥-١ المشاكل الرئيسية

إن المشكلات الرئيسية التي تواجهها وزارة الإعلام هي:

- أن هنالك على ما يبدو مستوى عالياً من الإحباط بين الموظفين حتى على مستوى موظفي الإدارة العليا حيث أن غالبية الموظفين المتعاقدين بمهمة ليسوا مثبتين.
- هنالك عدد كبير من الوظائف الشاغرة التي يتوجب ملؤها حسب الاختصاصات.
- الافتقار إلى تدريب الموظفين على الوسائل والمواضيع العالمية الحديثة لتنمية معرفتهم.

- لا يوجد تجهيزات حديثة للبيث التلفزيوني والإرسال الإذاعي. يقوم الفنيون حالياً بإصلاح المعدات القديمة ويواجهون صعوبة في الحصول على قطع غيار نظراً لأن التجهيزات المذكورة قد مر عليها الزمن.
- يحتاج مبنى الوزارة الرئيسي إلى إعادة تأهيل، وتزويده بالمفروشات والتجهيزات.
- كافة مباني محطات الإرسال للأقمار الاصطناعية قد نهبت محتوياتها وسرقت بعد الحرب بما في ذلك التجهيزات والمفروشات.

## ٢- أهداف وأولويات نشاطات التأهيل خلال السنوات الثلاث القادمة

### ١-٢ الدعم الفني المتوقع والمبرمج

لا يوجد برنامج أو دعم فني متوفر متوقع لهذه الوزارة.

### ٢-٢ عناصر وأهداف الخطة المتوسطة والطويلة الأجل

يحتاج المبنى الرئيسي للوزارة ومساحته ٢٥٠٠ م<sup>٢</sup> الذي يضم المديرية العامة، مديرية الدراسات والمنشورات اللبنانية ومديرية الوكالة الوطنية للإعلام الى إعادة تأهيل شاملة بالتجهيزات الحديثة.

بالإضافة الى أن المكاتب الإقليمية للإذاعة اللبنانية المنتشرة على الأراضي اللبنانية كافة بحاجة الى إعادة تأهيل بالمفروشات والتجهيزات.

- مبنى مركز إرسال رأس بيروت (الطابق الثاني) ومساحته ٨٠٠ م<sup>٢</sup> بحاجة الى إعادة تأهيل. يقوم مجلس الإنماء والاعمار بمعالجة هذا المشروع وهو قيد التلزم.

- مركز إرسال أيطو (لبنان الشمالي) الطابق الثاني ومساحته ٨٠٠ م<sup>٢</sup> بحاجة الى إعادة تأهيل كاملة لجهة التجهيزات والمفروشات.

- مركز إرسال الباروك الطابق الاول في المقر الرئيسي ومساحته ٦٠٠ م<sup>٢</sup> وهو مبنى مشترك بين التلفزيون والإذاعة اللبنانية وهو بحاجة الى إعادة تأهيل كاملة لجهة التجهيزات.

- مركز إرسال عمشيت (الطابق الاول) ومساحته ٤٥٠٠ م<sup>٢</sup> بحاجة الى إعادة تأهيل.

- مركز إرسال بيت مري (الطابق الاول) ومساحته ١٧٥ م<sup>٢</sup> وهو مبنى مشترك بين التلفزيون والإذاعة. إنه مبنى جديد ويحتاج فقط الى تجهيزات.

### ٣-٢ أولوية المشاريع القصيرة الأجل

- يوصى برسم سياسة تضع حلا لمشاكل الوظائف الشاغرة، نفضي الى توظيف الاختصاصيين وتثبيت المتعاقدين بمهمة في مختلف المراكز المطلوبة. يقترح رئيس شؤون الموظفين تنظيم مباراة خاصة لهؤلاء المرشحين (المتعاقدين بمهمة) لاختيار مؤهلاتهم بحيث يتم التعيين وفق مبادئ الجدارة (أنظر الجدول ٢).

- إن المقر الرئيسي لوزارة الإعلام والمكاتب الإقليمية التابعة لها بحاجة إلى تجهيزات ومفروشات بالإضافة إلى أتممة (إدخال نظام الحواسيب) المكاتب (تجهيزها بالحواسيب). وهذه مبينة في الجداول ٥-أ و ٥-ب و ٥-ج و ٥-د.
- يحتاج جهاز الموظفين في وزارة الإعلام إلى الخضوع لدورات تدريبية على مؤهلات العمل المطلوبة والتقنيات المتطورة الحديثة. أما الفئات العليا من الموظفين فهي بحاجة إلى تدريب وزيارات إلى الخارج لاكتساب والتعرف على التقنيات الحديثة في الإعلام والنشر الخ... (أنظر الجداول ٣-أ و ٣-ب و ٣-ج و ٣-د).



٣- ملخص أولويات المشاريع

١-٢ أولوية مشروع (إعلام-١)  
تدريب وإعادة تأهيل إداري

إن العناصر التي هي بحاجة الى تدريب هي بشكل رئيسي موظفو الفئات للإدارة الوسطى لاسيما الثالثة والرابعة في الحقول التقنية والإدارية.

- ٢٤٠ متدرب-أسبوعي ( في تقنيات الإدارة الحديثة بحيث يؤمن المعهد الوطني للإدارة العامة ٧٠ متدربا). الكلفة الإجمالية حوالي ١٠٨,٠٠٠ دولار أميركي.

- ٣٢٠ متدرب-أسبوعي في إعادة تأهيل وسائل الإعلام، والصحافة والإعداد والتوزيع، وكيفية استعمال الحاسوب للنشرات الإخبارية. ١٦٠ متدربا بحاجة الى اكتساب خبرة في التوثيق الحديث والتقنيات المتطورة وتحسين الأداء. الكلفة الإجمالية حوالي ١٤٤,٠٠٠ دولار أميركي.

- ٣٢٠ متدرب-أسبوعي في الزيارات الميدانية وحلقات دراسية في نظم الأرشيف الحديث ووسائل طباعة الصحافة، والإعداد والتوزيع وينبغي توفير ١٠٠ متدرب من أجل الاستفادة من الخبرة الدولية. الكلفة الإجمالية حوالي ١,٣٤٠,٠٠٠ دولار أميركي.

- تقدر الكلفة الإجمالية للتدريب حوالي ١,٥٩٢,٠٠٠ دولار أميركي موزعة على مدى ثلاث سنوات كالتالي:

سنة أولى	سنة ثانية	سنة ثالثة
٩٥٥,٢٠٠	٣١٨,٤٠٠	٣١٨,٤٠٠

دعم فني محلي لمدة سنتين لإنجاز الأنظمة الحديثة وأغراض التدريب. الكلفة الإجمالية حوالي ٧٢,٠٠٠ دولار أميركي.

توزع على مدى سنتين كما يلي:

سنة أولى	سنة ثانية	سنة ثالثة
٤٣,٢٠٠	٢٨,٨٠٠	-

٢-٣ أولوية مشروع (إعلام-٢)  
تجهيزات وحواسيب

تحتاج وزارة الإعلام الى حواسيب وتجهيزات ومفروشات مكتبية أخرى. التفاصيل مبينة في الجداول ١-٥ و ٥-ب و ٥-ج و ٥-د. وهي تتلخص كالتالي:

المديرية العامة/الديوان	مديرية الإذاعة اللبنانية	مديرية الدراسات والمنشورات اللبنانية	مديرية الوكالة الوطنية للإعلام	المجموع
١٠٨,٨٠٠	-	-	-	١٠٨,٨٠٠
٧٢,٨٤٠	١٠٣,٠٢٥	٦٥,٨٩٥	٣٨,٦٢٠	٢٨٠,٣٨٠
١٣,٥٠٠	٦٥,١٠٠	١٣,٣٣٥	٣٥,٣٥٠	١٢٧,٢٨٥
٦٩,٨٠٠	٢١٩,٢٠٠	٦٩,٨٠٠	١٣٩,٦٠٠	٤٩٨,٤٠٠
١٥٦,١٤٠	٣٨٧,٣٢٥	١٤٩,٠٥٠	٢١٣,٥٧٠	١,٠١٤,٨٨٥

هذا المبلغ يشمل الوزارة ككل. والكلفة الإجمالية موزعة على ٣ سنوات كما يلي:

سنة أولى	سنة ثانية	سنة ثالثة
٦٠٨,٩٣١	٢٠٢,٩٧٧	٢٠٢,٩٧٧

٣-٣ مشروع معجل (إعلام-٣)  
نظام الحاسوب ووسائل الاتصال

تحتاج الوزارة الى ١٤ حاسوب شخصي مرتبطة بشبكة اتصال محلية وذلك بصفة عاجلة للمساعدة في تطبيق الأنظمة المختلفة للوزارة ونشاطاتها: المحاسبة، وشؤون الموظفين، والنشر، والمحفوظات، والموجودات، وإدارة الإعلانات، والإنتاج، وجدولة البرامج.

تقدر الكلفة الإجمالية حوالي ١٦٠,٦٩٥ دولار أميركي موزعة على مدى ثلاث سنوات كالتالي:

سنة أولى	سنة ثانية	سنة ثالثة
٩٦,٤١٧	٣٢,١٣٩	٣٢,١٣٩

لا تتعارض ولا تتطابق هذه الدراسة مع مشروع الحواسيب المقترحة لوزارة الإعلام-٢.



جدول رقم ١-١  
الاحتياجات الملحة للموظفين

وزارة : الاعلام  
مديرية : العامة/ مصلحة الديوان

التوزيع على ثلاث سنوات			وظائف شاغرة نهاية عام ١٩٩٤	مجموع العدد المشغول	العدد المقرر للوظائف	الفئة
السنة الثالثة ١٩٩٧	السنة الثانية ١٩٩٦	السنة الاولى ١٩٩٥				
٠	٠	٠	٠	١	١	فئة أولى
٠	٠	١	١	١	٢	فئة ثانية
٢	٢	٤	٨	٥	١٣	فئة ثالثة
٠	٩	١٠	١٩	١٣	٣٢	فئة رابعة
٠	٦	١٥	٢١	١	٢٢	فئة خامسة
٢	١٧	٣٠	٤٩	٢١	٧٠	مجموع الملاك
				٠٤		متقاعدون
						متعاملون
				٠٣٤		مبارمون

• موزعة على المديريات التالية : المديرية العامة، الدراسات والمشورات البنائية، الوكالة الوطنية للانباء.

جدول رقم ١-ب  
الاحتياجات الملحة للموظفين

وزارة : الاعلام  
مديرية : الاذاعة اللبنانية

السنة الثالثة ١٩٩٧	التوزيع على ثلاث سنوات			وظائف شاغرة نهاية عام ١٩٩٤	مجموع العدد المشغول	العدد المقرر للوظائف	الفئة
	السنة الثانية ١٩٩٦	السنة الاولى ١٩٩٥	السنة الثالثة ١٩٩٧				
٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	فئة اولى
٠	٠	٣	٣	٣	٠	٣	فئة ثانية
١٠	١٢	١٨	٤٢	١	١	٤٣	فئة ثالثة
٤٥	٤٥	١٣٤	٢٢٤	٥٥	٥٥	٢٧٩	فئة رابعة
٨	١٠	٢٨	٤٦	٤	٤	٥٠	فئة خامسة
٦٣	٦٧	١٨٣	٣١٥	٦٠	٦٠	٣٧٥	مجموع الملاك
					٤		متقاعدون
					٥٢٨٩		متقاعدون
					٦٧		ملاومون

٢٢٥ من ٢٨٩ هم متقاعدون متجنين.

جدول رقم ١-ج  
الاحتياجات الملحة للموظفين

وزارة : الاعلام  
مديرية : الدراسات والمنتشورات اللبانية

التوزيع على ثلاث سنوات			وظائف شاغرة نهاية عام ١٩٩٤	مجموع العدد المشغول	العدد المقرر للوظائف	الفترة
السنة الثالثة ١٩٩٧	السنة الثانية ١٩٩٦	السنة الاولى ١٩٩٥				
٠	٠	٠	٠	٠	٠	فترة اولى
٠	٠	٠	١	٠	١	فترة ثانية
٠	٥	١٠	١٥	٠	١٥	فترة ثالثة
٢	٤	١٧	٢٣	٣	٢٦	فترة رابعة
٠	٠	٤	٤	٠	٤	فترة خامسة
٢	٩	٣١	٤٣	٣	٤٦	مجموع المللك
						متعاقدون
				٤٠٢		متعاقدون
						مبايعون

جدول رقم ١-د  
الاحتياجات الملحة للموظفين

وزارة : الاعلام  
مديرية : الوكالة الوطنية للاعلام

التوزيع على ثلاث سنوات			وظائف شاغرة نهاية عام ١٩٩٤	مجموع العدد المشغول	العدد المقرر للوظائف	الفئة
السنة الثالثة ١٩٩٧	السنة الثانية ١٩٩٦	السنة الاولى ١٩٩٥				
٠	٠	٠	٠	٠	٠	فئة أولى
٠	٠	١	١	٠	١	فئة ثانية
٣	٤	٤	١١	٠	١١	فئة ثالثة
١٢	٢٠	٢٠	٥٢	٠	٥٢	فئة رابعة
٠	٠	٢	٢	٣	٥	فئة خامسة
١٥	٢٤	٢٧	٦٦	٣	٦٩	مجموع الملاك
				٥٤٦		متعاقدون
						متعاملون
						مجاورون



















جدول رقم ٥-أ (تابع)  
احتياجات التجهيزات الضرورية

وزارة: الاعلام  
مديرية: العامة / مصلحة الدبران

السنة الثالثة	توزيع على مدى ثلاث سنوات			التكلفة الاجمالية	مجموع التكلفة بالريال	السعر الافرادى بالريال	العدد	انواعها	التجهيزات
	السنة الثانية	السنة الاولى	السنة الثالثة						
١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٥							
					٢٠٠٠٠	١٠٠٠٠	٢		مفروشات مكتبية
					٩٦٠	١٦٠	٦		طاولات خشبية
					١,٢٠٠	١٠٠	١٢		طاولات بلاستيكية
					٨٤٠	٢٠	٤٢		معدنية
					١,٢٠٠	١٠٠	١٢		معدنية
					٢,٢٥٠	١٥٠	١٥		معدنية
					١,٥٠٠	١٠٠	١٥		حديدية
					٢,٤٥٠	٢٥٠	٢٣		طاولات صغيرة
				١٢,٥٠٠					
									البيات
					١٢,٠٠٠	١٢,٠٠٠	١	sedan	سيارات
					٢٧٨,٨٠٠	١٢,٩٠٠	٢		سيارات كبيرة
					٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	١		شاحنات نقل صغيرة
				٢٩,٨٠٠					
				١٥٦,١٤٠					
٣١,٢٢٨	٣١,٢٢٨	٩٣,٦٨٤							مجموع التجهيزات



جدول رقم ٥-ب  
احتياجات التجهيزات الضرورية

وزارة: الاعلام  
مديرية: الاذاعة اللبنانية

السنة الثالثة ١٩٩٧	توزيع على مدى ثلاث سنوات			التكلفة الاجمالية	مجموع التكلفة بالدولار	السعر الافرادى بالدولار	العدد	انواعها	التجهيزات
	السنة الثانية ١٩٩٦	السنة الاولى ١٩٩٥	السنة الثالثة ١٩٩٧						
									تجهيزات مكتبية
					٢٣٧٥٠	٩٥٠	٢٥	Electronic Ar+Latin	الات مكتبية
					٨٧٥	٣٥	٢٥	With Doll Printer	
					١٣٨٠٠	٢٠٣٠٠	٦	Normal	الات تصوير
					١٤٢٠٠٠	٧٠١٠٠٠	٢	Heavy Duty	الات تصوير
					٣٠٠٠٠	١٠٥٠٠	٢	SPP-16 16 level Hottone	فاكس
					٤٦٠٠٠٠	٤٦٠٠٠٠	١	Ext-12 lines/200	جهاز هاتف
					١٠٠٠٠٠	٢٥	٤٠		رفوف
					٤٠٠	٢٠٠	٢		مرطب الجو
					١٠٣٠٠٢٥				

المديرية اللبنانية للصحافة

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

جدول رقم ٥ - ب (تابع)  
احتياجات التجهيزات الضرورية

وزارة: الاعلام  
مديرية: الاذاعة اللبنانية

توزيع على مدى ثلاث سنوات			التكلفة الاجمالية	مجموع التكلفة بالدولار	السعر الافراي بالدولار	العدد	انواعها	التجهيزات
السنة الثالثة ١٩٩٧	السنة الثانية ١٩٩٦	السنة الاولى ١٩٩٥						
								مفروشات مكتبية
				٤٤٠٠٠	١٤٠٠٠	٤		طاولات خشبية
				١٤٤٠٠	١٦٠	٤٠		طاولات بلاستيكية
				٨٠٠٠٠	١٠٠	٨٠		طاولات معدنية
				٥٤١٠٠	٢٠	٢٨٠		كراسي معدنية
				٨٤٦٠٠	١٠٠	٨٦		خزائن معدنية
				١٥٤٠٠٠	١٥٠	١٠٠٢		خزائن للملفات حديثة
				١٠٤٠٠٠	١٠٠	١٠٠		أريكة
				٧٤٥٠٠	٥٠	١٥٠		طاولات صغيرة
			٦٥١٠٠٠					البات
								سيارات
				٤٨٠٠٠٠	١٢٠٠٠٠	٤	Sedan	سيارات كبيرة
				١١١٤٢٠٠	١٣٤٩٠٠	٨		شاحنات نقل صغيرة
				٢٠٤٠٠٠٠	٣٠٤٠٠٠	٢		
			٢١٩٤٢٠٠					
٧٧,٤٦٥	٧٧,٤٦٥	٢٣٢,٣٩٥	٣٨٧,٣٢٥					مجموع التجهيزات

جدول رقم ٥-ج  
احتياجات التجهيزات الضرورية

وزارة: الاعلام  
مديرية : الدراسات والمشورات اللبنانية

السنة الثالثة ١٩٩٧	السنة الثانية ١٩٩٦	توزيع على مدى ثلاث سنوات		التكلفة الاجمالية	مجموع التكلفة بالدولار	المسر الافراادي بالدولار	العدد	انواعها	التجهيزات
		السنة الاولى ١٩٩٥							
									تجهيزات مكتبية
					٦,٦٥٠	٩٥٠	٧	Electronic A4-Latin with Doll printer	الات كتابية
					٢٤٥	٢٥	٧		
					٤٢,٦٠٠	٧,١٠٠	٦	Heavy Duty	الات تصوير
					١١,٥٠٠	٢,٣٠٠	٥	Normal	الات تصوير
					١,٦٠٠	٨٠٠	٢	SPP-16 16 Level Halftone	فاكس
					٢,٣٠٠	١,١٠٠	٣		لاسلكي
					٦٥,٨٩٥				

جدول رقم ٥-ج (تابع)  
احتياجات التجهيزات الضرورية

وزارة: الاعلام  
مديرية : الرسات والمنتشرات اللبنانية

توزيع على مدى ثلاث سنوات			التكلفة الاجمالية	مجموع التكلفة بالدولار	السعر الافراضي والدولار	العدد	انواعها	التجهيزات
السنة الثالثة ١٩٩٧	السنة الثانية ١٩٩٦	السنة اولى ١٩٩٥						
								مفروشات مكتبية
				١٠٠٥٥	١٠٠٥٥	١		طاولات خشبية
				١٠٢٨٠	١٦٠	٨		طاولات بلاستيكية
				١٠٦٠٠	١٠٠	١٦		طاولات معدنية
				١٠١٢٠	٢٠	٥٦		كراسي
				١٠٨٠٠	١٠٠	١٨		خزائن معدنية
				٢٤٠٠٠	١٥٠	٢٠		خزائن الملفات
				٢٤٠٠٠	١٠٠	٢٠		اركة
				١٤٥٠٠	٥٠	٢٠		طاولات صغيرة
			١٢٢٢٥٥					
								البنايات
								سيارات
				١٢٤٠٠٠	١٢٤٠٠٠	١	Sedan	سيارات كبيرة
				٢٧٠٨٠٠	١٢٤٩٠٠	٢		شاحنات نقل صغيرة
				٣٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠	١		
			٦٩٠٨٠٠					
			١٤٩٠٠٥٠					مجموع التجهيزات
٢٩٠٨١٠	٢٩٠٨١٠	٨٩٤٤٣٠						



جدول رقم ٥-د (تابع)  
احتياجات التجهيزات الضرورية

وزارة: الاعلام  
مديرية : الوكالة الوطنية للانباء

توزيع على مدى ثلاث سنوات			التكلفة الاجمالية	مجموع التكلفة بالدولار	السعر الافرادى بالدولار	العدد	انواعها	التجهيزات
السنة الثالثة ١٩٩٧	السنة الثانية ١٩٩٦	السنة اولى ١٩٩٥						
								مفروشات مكتبية
				٢٠٠٠٠	١٠٠٠٠	٢		طاولات خشبية
				٢٠٢٠٠	١٦٠	٢٠		طاولات بلاستيكية
				٤٠٠٠٠	١٠٠٠	٤٠		طاولات معدنية
				٥٠٦٠٠	٢٠	٢٨٠		كراسي
				٤٤٣٠٠	١٠٠٠	٤٣		خزائن
				٧٠٥٠٠	١٥٠	٥٠		معدنية
				٥٠٠٠٠	١٠٠	٥٠		خزائن للملفات حديدية
				٢٠٧٥٠	٥٠	٧٥		طاولات صغيرة أريكة
			٢٥٠٢٥٠					طاولات صغيرة
								البيات
								سيارات
				٢٤٠٠٠٠	١٢٠٠٠٠	٢	Sedan	سيارات
				٥٥٠٦٠٠	١٣٩٩٠٠	٤		سيارات كبيرة
				٢٠٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠٠	٢		شاحنات نقل صغيرة
			١٣٩٤٦٠٠					
			٢١٣٠٥٧٠					مجموع التجهيزات
٤٢٠٧١٤	٤٢٠٧١٤	١٢٨٠١٤٧						

الجمهورية اللبنانية

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام