

الجمهورية اللبنانية

مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام

الجمهورية اللبنانية

وزير الدولة لشؤون مجلس النواب

البرنامج الوطني للتأهيل الإداري

وزارة النقل

خطة برنامج 1990 - 1992

نذار 1990

الجمهورية اللبنانية  
وزير الدولة لشؤون مجلس النواب

البرنامج الوطني للتأهيل الإداري

وزارة النقل

خطة برنامج ١٩٩٥ - ١٩٩٧

أذار ١٩٩٥

## مشروع برنامج القانون للموازنة التخطيطية للبرنامج الوطني للتأهيل الإداري

بناء على تكليف مجلس الوزراء، قام وزير الدولة لشؤون مجلس النواب المكلف بالاصلاح الاداري باعداد مشروع برنامج القانون للموازنة التخطيطية للبرنامج الوطني للتأهيل الاداري. وقد تم الاستعانة بخبرات استشارية لبنانية وعالمية للقيام بالدراسات اللازمة بالتنسيق مع الوزارات والادارات العامة لاعداد الموازنة التخطيطية المطلوبة لافق ثلاث سنوات (١٩٩٥ - ١٩٩٧).

تشمل الاهداف التفصيلية للبرنامج الوطني للتأهيل الاداري: تحديد الاحتياجات الملحة لجميع الوزارات والادارات العامة والمصالح المستقلة، تحديد اولوياتها، تقدير التمويل اللازم، ادارة عملية التمويل من الموازنة العامة ومن التزامات الجهات المانحة، بالاضافة الى اطلاق آلية متابعة الانجازات وتحديث الاحتياجات سنويا.

وقد شمل نطاق العمل لكل وزارة او ادارة عامة : مراجعة الوضع الحالي التنظيمي والوظيفي، تحديد الاهداف واستراتيجية العمل، مراجعة الاولويات، تحديد الاحتياجات الفورية من الافراد والمكاتب والتجهيزات والحواسب والتدريب والدعم الفني، تحديد المشاريع المطلوبة لتفي بهذه الاهداف مع الاخذ في الاعتبار المشاريع الناشطة حالياً، وتقدير التكاليف لهذه المشاريع لتكون اساساً لمشروع برنامج القانون للموازنة التخطيطية مع الاخذ في الحسبان ما تم الالتزام به في الموازنة العامة الحالية.

ومع ان المسؤولية العامة للبرنامج تعود الى وزير الدولة لشؤون مجلس النواب المكلف بالاصلاح الاداري، وتعود اليه مسؤولية التنسيق والمتابعة، فان مسؤولية تحديد الاحتياجات تعود الى الوزارات والمسؤولين عن الادارات العامة بالاشتراك مع الفريق الاستشاري ، كذلك فان مسؤولية تنفيذ البرنامج تقع على عاتق كل وزارة او ادارة عامة، وعليه فقد تم العمل لتأتي هذه الدراسات مستجيبة لاولويات الوزارات والادارات العامة ولتعكس حاجاتها الحقيقية.

تتضمن خطة العمل التنفيذية لهذا البرنامج لسنة ١٩٩٥ تحديد اسلوب واجراءات تنفيذ البرنامج وتحديد الجهات المتعاونة للتنفيذ والتنسيق والمتابعة ومسؤولياتها. وتخصيص وصرف المبالغ الملحوظة في الموازنة بالتنسيق مع وزارة المالية والبدء بتنفيذ البرنامج حسب الاولويات. وسيقوم وزير الدولة لشؤون مجلس النواب بالتنسيق مع الجهات المانحة المهمة بتمويل البرنامج وتحديد التزاماتها ومتابعة الاجراءات اللازمة لتحريك التمويل المطلوب من كل منها وصرف الاموال الملحوظة حسب برنامج عمل سيتم الاتفاق عليه . وسيقوم وزير الدولة لشؤون مجلس النواب ايضا بالمراجعة الدورية لتقدم العمل في البرنامج كما سيقيم بنهاية الشهر الاخير من السنة بتقييم شامل لما تم انجازه خلال العام وتحديث البرنامج على ضوء المشاريع التي تم تنفيذها والمشاريع المستمرة والمشاريع الجديدة.

## وزارة النقل

### ملخص

إن وزارة النقل المنشأة حديثاً كوزارة مستقلة هي مكلفة بوسائط النقل كافة: الطرق البرية، سكك الحديد، النقل البحري والنقل الجوي. وإذا كانت المهام والوظائف تشمل كل هذه الوسائط فإنها تختلف من حيث التفصيل بين واسطة وأخرى. فعلى سبيل المثال، بينما تمتلك الدولة البنية التحتية وعربات النقل في سكك الحديد فإنها في حالتها النقل البحري والجوي تقتصر على امتلاك وإدارة المحطات (المطارات والمرافئ). أما في ما يتعلق بالنقل البري فإنها تؤمن الطرق والمحطات، بينما تبقى وسائل النقل بيد القطاع الخاص (باستثناء مركبات النقل العام).

إن الدور الاستراتيجي للوزارة كمنظم لقطاع النقل يجب أن تكون له الأولوية على سائر المهام العائدة لتوفير وإدارة وسائل النقل.

إن تنظيم الوزارة لا يزال قيد الدرس، والتوصيات الأخيرة التي قدمتها بعثة ICAO (المنظمة العالمية للطيران المدني) لتشكيل مجلس مستقل للطيران المدني هي الآن موضع اعتبار. وفي ما يعود لمرافئ بيروت الذي عمل حتى العام ١٩٩٠ كشركة ذات امتياز، ما يزال ينتظر إتخاذ قرار البت بوضعه القانوني والنهائي.

لم تحصل الوزارة حتى الآن على مقر خاص بها (هو قيد التحضير حالياً)، كما أن غالبية مباني المديرية العامة للطيران المدني تتطلب إعادة التأهيل والتجهيز.

إن التوظيف لملء مراكز جديدة يجب أن يكون في المدى القريب محدوداً بالحد الأدنى بانتظار إنجاز دراسة إعادة التنظيم المقترحة.

إن مراكز إتخاذ القرار يجب أن تدعم فنياً بواسطة خبراء في اختصاصات أنظمة النقل والاتفاقات الدولية ورسوم التعرفة، الخ. ومن المطلوب أيضاً تدريب العناصر الحالية والجديدة على كيفية استعمال الحواسيب الالكترونية ووسائل التجهيزات الحديثة المتطورة، كذلك فإن من الضروري إعادة تنشيط معهد تدريب الطيران المدني لإعداد تقنيين مؤهلين للعمل في مطار بيروت الدولي وتلبية حاجات مهام الطيران المدني الأخرى.

إن المشاريع ذات الأولوية تشمل في المدى القريب:

- إعادة تأهيل المباني والمفروشات والتجهيزات الملحقة
- تحديد وصياغة السياسات وإعادة تنظيم الوزارة
- تطوير قوانين النقل البري وإعادة تنظيم المرفأ
- تجهيزات وحواسيب لمعهد تدريب الطيران
- توظيف وتدريب ١٩٠ موظف جديد
- مراقبة الشاطئ اللبناني.

وزير الدولة لشؤون مجلس النواب  
البرنامج الوطني للتأهيل الإداري

الاحتياجات المالية خلال الاعوام ١٩٩٥ - ١٩٩٧

وزارة النقل

المبلغ الباقى (من موازنة الدولة)	التحويل المؤمن
٤٥٩,٠١٠	٢٥٠,٠٠٠
١٤٦,٧٠٠	٥٠,٠٠٠
١٩١,٧٠٠	*
٢,١١٥,٠٠٠	*
٢,٩١٢,٤٦٠	٢٥٠,٠٠٠

المجموع دولار	السنة ٣ (١٩٩٧) دولار	السنة ٢ (١٩٩٦) دولار	السنة ١ (١٩٩٥) دولار	التوزيع حسب الفئات	وزارة النقل المجموع العام
٦٥٩,٠١٠	١٣١,٨١٠	١٣١,٨٠٠	٣٩٥,٤٠٠	تجهيزات	
١٩٦,٧٠٠	٣٩,٣٤٠	٣٩,٣٤٠	١١٨,٠٢٠	الحواسيب	
١٩١,٧٠٠	٦٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠	٧١,٧٠٠	تدريب	
٢,١١٥,٠٠٠	٧٧٩,٠٠٠	١,٠٤٢,٠٠٠	١,٢٩٤,٠٠٠	دعم فني	
٤,١٦٢,٤٦٠	١,٠١٠,١٥٠	١,٢٧٣,١٤٠	١,٨٧٩,١٢٠	المجموع	
٢٥٠,٠٠٠	*	*	٢٥٠,٠٠٠	التحويل المؤمن	
٢,٩١٢,٤٦٠	١,٠١٠,١٥٠	١,٢٧٣,١٤٠	١,٦٢٩,١٢٠	المبلغ المتبقى (الموازنة)	
*	*	*	*	المباقي	

وزير الدولة لشؤون مجلس النواب  
البرنامج الوطني للتأهيل الإداري

الاحتياجات المالية خلال الاعوام ١٩٩٥ - ١٩٩٧  
التفصيل حسب المشاريع

وزارة النقل

المبلغ اليقيني (من موازنة الدولة)	التحويل المؤمن	المجموع دولار	السنة ٣ (١٩٩٧) دولار	السنة ٢ (١٩٩٦) دولار	السنة ١ (١٩٩٥) دولار	التوزيع حسب الفئات	وزارة (النقل)
٢٥٩,٠١٠	*	٢٥٩,٠١٠	٥١,٨١٠	٥١,٨٠٠	١٥٥,٤٠٠	تجهيزات	مشروع نقل - ١
٩٦,٧٠٠	*	٩٦,٧٠٠	١٩,٣٤٠	١٩,٣٤٠	٥٨,٠٢٠	الحواشيب	تجهيزات وحواسيب
*	*	*	*	*	*	تدريب	
*	*	*	*	*	*	دعم فني	
٢٥٥,٧١٠	*	٢٥٥,٧١٠	٧١,١٥٠	٧١,١٤٠	٢١٣,٤٢٠	المجموع	
*	*	*	*	*	*	المعماني	
*	*	*	*	*	*	تجهيزات	مشروع نقل - ٢
*	*	*	*	*	*	الحواشيب	
١٩١,٧٠٠	*	١٩١,٧٠٠	٦٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠	٧١,٧٠٠	تدريب	وضع سياسة لتنظيم الإدارة
١٣٢,٤٠٠	*	١٣٢,٤٠٠	*	*	١٣٢,٤٠٠	دعم فني	
٣٢٣,٧٠٠	*	٣٢٣,٧٠٠	٦٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠	٢٠٣,٧٠٠	المجموع	
*	*	*	*	*	*	المعماني	
*	*	*	*	*	*	تجهيزات	مشروع نقل - ٣
*	*	*	*	*	*	الحواشيب	
*	*	*	*	*	*	تدريب	تطوير نظم النقل البري واعادة تنظيم المرافق
٢١٠,٤٠٠	*	٢١٠,٤٠٠	٢٠,٤٠٠	٢٠,٤٠٠	١٥٠,٤٠٠	دعم فني	
٢١٠,٤٠٠	*	٢١٠,٤٠٠	٢٠,٤٠٠	٢٠,٤٠٠	١٥٠,٤٠٠	المجموع	
*	*	*	*	*	*	المعماني	

التفصيل حسب المشاريع

وزارة النقل

المبلغ الباقي (من موازنة الدولة)	التمويل المؤمن	المجموع دولار	السنة ٣ (١٩٩٧)	دولار	السنة ٢ (١٩٩٦)	دولار	السنة ١ (١٩٩٥)	دولار	التوزيع حسب الفئات	وزارة (النقل)
٢٠٠٠٠٠٠	٢٠٠٠٠٠٠	٤٠٠٠٠٠٠	٨٠٠٠٠٠	٤٠٠٠٠٠٠	٨٠٠٠٠٠	٢٤٠٠٠٠٠	٢٤٠٠٠٠٠	تجهيزات	مشروع	
٥٠٠٠٠٠٠	٥٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	٢٠٠٠٠٠٠	٢٠٠٠٠٠٠	٢٠٠٠٠٠٠	٦٠٠٠٠٠٠	٦٠٠٠٠٠٠	الحواشيب	نقل - ٤	
*	*	*	*	*	*	*	*	تدريب	معهد الطيران المدني	
٣٠٩٠٠٠٠	*	٣٠٩٠٠٠٠	٤٥٠٠٠٠	١٣٢٠٠٠٠	١٣٢٠٠٠٠	١٣٢٠٠٠٠	١٣٢٠٠٠٠	دعم فني		
٥٥٩٠٠٠٠	٢٥٠٠٠٠٠	٨٠٩٠٠٠٠	١٤٥٠٠٠٠	٢٣٢٠٠٠٠	٢٣٢٠٠٠٠	٤٣٢٠٠٠٠	٤٣٢٠٠٠٠	المجموع		
*	*	*	*	*	*	*	*	المهني		
*	*	*	*	*	*	*	*	تجهيزات	مشروع	
*	*	*	*	*	*	*	*	الحواشيب	نقل - ٥	
*	*	*	*	*	*	*	*	تدريب	توظيف وتدريب ١٩٠ موظفا جديدا	
٢٤٦٤٠٠٠٠	*	٢٤٦٤٠٠٠٠	٧٠٤٠٠٠٠	٨٨٠٠٠٠٠	٨٨٠٠٠٠٠	٨٨٠٠٠٠٠	٨٨٠٠٠٠٠	دعم فني		
٢٤٦٤٠٠٠٠	*	٢٤٦٤٠٠٠٠	٧٠٤٠٠٠٠	٨٨٠٠٠٠٠	٨٨٠٠٠٠٠	٨٨٠٠٠٠٠	٨٨٠٠٠٠٠	المجموع		
*	*	*	*	*	*	*	*	المهني		



## المحتويات

### صفحة

١	بيان الوضع الحالي	١-١
١	المهام وأولويات المهام	١-١
٤	التنظيم الإداري	٢-١
٦	الموظفون	٣-١
٧	المشاريع القائمة	٤-١
٧	المشكلات الأساسية	٥-١
٨	أهداف وأولويات مشاريع التأهيل خلال السنوات الثلاث القادمة	٢-٢
٨	الدعم الفني المتوقع والمجدول	١-٢
٨	عناصر وأهداف الخطة المتوسطة والطويلة الاجل	٢-٢
٨	أولويات المشاريع القصيرة الاجل	٣-٢
١١	التحول من الاهداف القصيرة الاجل الى الاهداف الطويلة الاجل	٤-٢
١٢	ملخص أولويات المشاريع	٣-٣
١٢	أولوية المشروع (النقل - ١) تجهيزات مكتبية وتجهيزات الحواسيب للوزارة	١-٣
١٢	أولوية المشروع (النقل - ٢) صياغة السياسة ودراسة تنظيمية للوزارة	٢-٣
١٣	أولوية المشروع (النقل - ٣) تطوير أنظمة النقل البري وإعادة تنظيم مصلحة المرفأ	٣-٣
١٥	أولوية المشروع (النقل - ٤) تجهيزات وحواسيب لمعهد تدريب الطيران	٤-٣
١٥	أولوية المشروع (النقل - ٥) توظيف وتدريب ١٩٠ موظف جديد	٥-٣
١٦	أولوية المشروع (النقل - ٦) مراقبة الشاطئ اللبناني	٦-٣

## الهيكل التنظيمية والجداول

### الهيكل التنظيمية

- الهيكل التنظيمي العام للوزارة
- المديرية العامة للنقل
- المديرية العامة للطيران المدني

### الجداول

- جدول رقم ١ - الاحتياجات الملحة للموظفين
- جدول رقم ٢ - إحتياجات التوظيف حسب الفئات والمهام
- جدول رقم ٣ - إحتياجات التدريب للموظفين
- جدول رقم ٤ - إحتياجات تأهيل المكاتب
- جدول رقم ٥ - إحتياجات التجهيزات الضرورية

# البرنامج الوطني للتأهيل الإداري

١٩٩٥ - ١٩٩٧

## وزارة النقل

### ١ - بيان الوضع الحالي

#### ١-١ المهام وأولويات المهام

أنشئت وزارة النقل بموجب قانون رقم ٢١٤ الصادر بتاريخ ٢ نيسان ١٩٩٣، والذي نشر في الجريدة الرسمية بتاريخ ٨ نيسان ١٩٩٣.

بما أن الوزارة تتولى شؤون النقل الجوي والبحري والبري وسكك الحديد، فإنه يقتضى وضع تفسير موسع للمهام والوظائف من أجل ملاءمتها لمتطلبات كل واحدة من وسائط النقل، نظرا للاختلاف التام في ما بينها.

#### المهمة الاولى

التنظيم والاشراف على شؤون النقل البري والبحري والجوي.

المهام:

- ١- اعتماد سياسة مرتبطة بالنقل البري والبحري والجوي والتي بموجبها يتحدد دور الحكومة في تنظيم وتقديم الخدمة المطلوبة، واقتراح أطر العمل القانونية اللازمة لتنظيم شؤون النقل المشار إليها أعلاه.
- ٢- ممارسة الرقابة المرنة على القطاع الخاص بشأن الانظمة المرعية الاجراء.
- ٣- دراسة المشاريع والاقتراحات المتعلقة بالنقل العالمي واتفاقيات المرور (مثلا: حقوق الملاحة الجوية وغيرها).

#### المهمة الثانية

إنشاء مرافق النقل في القطاع العام وتجهيزها وإدارتها واستثمارها وتمييتها بحيث تتسجم مع التطور الاجتماعي والاقتصادي وفق احتياجات البلاد.

المهام:

- ١- تقديم الدراسات التي تهدف الى تحديد خدمات النقل للقطاع العام من أجل رعاية التنمية الاجتماعية والاقتصادية في البلاد.
- ٢- استنادا الى السياسات والانظمة المشار إليها في المهمة الاولى، على الوزارة تأدية المهام التي من شأنها توفير النقل بصورة ملائمة بما في ذلك إنشاء البنى التحتية وتركيبها وتجهيزها بعربات النقل او وسائل مشابهة، وإدارة واستثمار تلك المنشآت واستثمارها بحيث تضم المرافق التالية ولا تنحصر بها:

- الموانئ والمرافئ
- المطارات الجوية
- سكك الحديد
- طرق النقل العامة.

المهمة الثالثة

الإشراف على سلامة وسائل النقل ومنشآتها وصيانتها وتحديثها وتطويرها.

المهام:

- ١- وضع مقاييس للسلامة العامة ذات مستوى معين لاعتمادها في إدارة عمليات النقل.
- ٢- مراقبة عمل منشآت النقل في القطاعين العام والخاص لضمان مطابقتها للقواعد المتعلقة بمقاييس السلامة العامة.
- ٣- التأكد من سلامة وسائط النقل وإزالة المخاطر الناجمة عن التعديات على الطرقات الدولية وسلامة الغطاء الذي يؤمن حمايتها.

المهمة الرابعة

وضع الخطط والدراسات حول إدارة التقنية-الاقتصادية بغية تشغيل وسائل ومرافق النقل بأكبر قدر ممكن من الكفاءة التقنية والجدوى الاقتصادية.

المهام:

- ١- القيام بدراسات إدارة التقنية الاقتصادية مرتبطة برسم السياسة الوطنية لنقل مختلف السلع والبضائع الى إتجاهات عدة بوسائط نقل متعددة بغية الحصول على كلفة فعالة.
- ٢- المساهمة في تزويد المديرية العامة للمدن والبلديات وإتحاد البلديات بالمعلومات والارشادات المتعلقة بالنقل والمواصلات، وذلك عند وضع مخططات النقل، والتحضير لاستعمال منطقة عامة لها، وذلك انسجاما مع سياسات النقل الوطنية التي تبنتها الوزارة.

### المهمة الخامسة

السهر على تطبيق القوانين واللائحة المتعلقة بالنقل البري والأملاك العمومية البحرية.

المهام:

- ١- التنسيق مع وزارة البيئة والسلطات المحلية من أجل حماية الشواطئ البحرية وممتلكاتها من التلوث والتأكد من خلوها منه بسبب عمليات دخول وخروج السفن البحرية وعبورها.
- ٢- التنسيق مع السلطات الجمركية والسلطات المحلية وقوى الأمن الدولية لمكافحة عمليات التهريب من خلال الموانئ والمرافئ ومراكز الحدود.

### المهمة السادسة

ممارسة سلطة الوصاية على المصالح المستقلة والمؤسسات والهيئات العامة في قطاع النقل العام.

المهام:

اقتراح عضوية مجلس الإدارة ليتم تعيينهم، من قبل مجلس الوزراء، من مصالح مستقلة ومؤسسات عامة في قطاع النقل العام.

### المهمة السابعة

ممارسة سلطة الرقابة على امتيازات مشاريع النقل.

المهام:

- ١- إقرار الخدمة المقدمة.
- ٢- تحديد دفتر الشروط العائدة لتلك الامتيازات.
- ٣- منح الامتيازات لخدمات نقل معينة.
- ٤- مراقبة ملائمة الامتيازات مع دفاتر الشروط الخاصة بها.

### المهمة الثامنة

مراقبة تعرفات النقل وأجوره وتعديلها بصورة دورية.

المهام:

- ١- القيام بدراسات دورية حول كلفة عمليات النقل ووسائطه المتعددة.
- ٢- اقتراح بنية للضرائب تخضع لها خدمات النقل، لا سيما ضرائب الوقود، والرسوم الجمركية العائدة للسيارات وقطع الغيار، والقيمة المدفوعة لعبور الطرق الدولية، الخ.

- ٣- اجراء مقارنة بين الكلفة والتعرفة ومراجعة التعريفات من أجل ضمان قيام سوق تنافسي وقوي.
- ٤- الاشراف والمراقبة على تعريفات أجور النقل بغية مكافحة الاحتكار او المنافسة الهدامة.
- ٥- تحديد التعرفة لخدمات النقل العام بحيث تعمل على مستوى يؤمن تغطية الكلفة وتتجنب سوء توزيع الموارد.

تتعلق المهام الرئيسية لوزارة النقل بالتالي:

- ١- بلورة سياسة الخدمات العائدة لنقل البضائع والمسافرين داخل الحدود اللبنانية، وبين لبنان وسائر دول العالم.
- ٢- العمل على تفعيل قطاع النقل بشكل جيد: مستوى الخدمة، أسعار تشجيعية، إدارة كفؤة وسليمة.
- ٣- ممارسة سلطة الوصاية على الامتيازات وخدمات النقل العامة المتوافرة.
- ٤- تنظيم إدارات قطاع النقل ليصبح نموذجا من حيث مستوى الخدمة، ومقاييس السلامة العامة، والتعرفة المتداولة.
- ٥- تمكين قطاع النقل ليقوم بتأدية مهمته بشكل يؤدي الى نمو الاقتصاد والى تنظيم مدني قوي وتطوير ريفي ملائم.

## ٢-١ التنظيم الاداري

إن المرسوم الذي استحدثت وزارة النقل حدد المديرية التي تتألف منها الوزارة، وهي:

- المديرية العامة للطيران المدني
- المديرية العامة للنقل البري والبحري
- المصلحة الادارية المشتركة.

الهيئات المرتبطة بوزارة النقل هي:

- مركز سلامة الطيران المدني
- مصلحة سكك الحديد والنقل المشترك (موضوع تقرير مستقل).

لقد انشئت وزارة النقل حديثا. وإن المديريتين العامتين (الطيران المدني، والنقل البري والبحري) كانتا جزءا من وزارة الأشغال العامة والنقل، وتم نقلهما مؤخرا الى وزارة النقل المستحدثة.

لم يوضع رسمياً، حتى إعداد هذا التقرير، تنظيم إداري "لمصلحة الادارية المشتركة" المنشأة حديثاً. أما المراكز التي اقترحها مستشارو الوزير لتلك المصلحة فهي:

الفئة الثانية	١	رئيس مصلحة
الفئة الثالثة	٣	رئيس دائرة
الفئة الثالثة	٣	رئيس قسم (٢ إداري + ١ فني)
الفئة الرابعة	١٥	(محرر، أمين سر، كاتب، مشغل هاتف، أمين مخزن)
الفئة الخامسة	٢	حاجب، سائق
المجموع	٢٤	

تتألف المديرية العامة للنقل البري والبحري من:

- الديوان
- دائرة المشاريع والبرامج
- دائرة النقل البري
- مصلحة النقل البحري.

وعليه يكون مجموع الوظائف الداخلة في الملاط ١٢٧ وظيفة.

تضم المديرية العامة للطيران المدني:

- المصلحة الفنية
- مصلحة المطارات
- دائرة سلامة الطيران
- دائرة التدريب الفني
- دائرة تنظيم النقل الجوي.

وعليه يكون مجموع الوظائف الداخلة في الملاك ٨٩٤ وظيفة.

ترتبط وزارة النقل بقطاعات ومؤسسات عدة عامة تعنى بالنقل، وهي:

- وزارة الأشغال العامة، لعلاقتها بالبنى التحتية للطرق.
- وزارة البيئة، لعلاقتها بحماية البيئة ضد تلوث الهواء وتلوث الشاطئ والضجيج الناجم عن وسائل النقل.
- وزارة الداخلية وقوى الأمن العام، لتوليها شؤون الحماية والسلامة في منشآت النقل والمواصلات.
- طيران الشرق الاوسط، وهي الشركة الوطنية للنقل.
- المنظمات الاقليمية والدولية (المنظمة العالمية للطيران المدني ICAO، الخ.).

٣-١ الموظفون

تبين الجداول أدناه بنية الوظائف الحالية التابعة للمديرية العامة للنقل، والمديرية العامة للطيران المدني، وللوزارة ككل. أما ملخص الشواغر فهي التالية:

المديرية العامة للنقل

المرکز الشاغرة	المرکز المشغولة	العدد المقرر بالملاك	الفئة
-	١	١	الفئة الأولى
-	١	١	الفئة الثانية
٨	٨	١٦	الفئة الثالثة
٣١	٣٦	٦٧	الفئة الرابعة
٣٣	٩	٤٢	الفئة الخامسة
٧٢	٥٥	١٢٧	المجموع
-	١	-	متعاقدون
-	١٨	-	مياومون

المديرية العامة للطيران المدني

المرکز الشاغرة	المرکز المشغولة	العدد المقرر بالملاك	الفئة
-	١	١	الفئة الأولى
١٦	٠	١٦	الفئة الثانية
١٠٣	٣٩	١٤٢	الفئة الثالثة
٤٠٣	٢٣٤	٦٣٧	الفئة الرابعة
٨١	١٧	٩٨	الفئة الخامسة
٦٠٣	٢٩١	٨٩٤	المجموع
-	٥	-	متعاقدون
-	١٣٨	-	مياومون

المصلحة الإدارية المشتركة

عند تحضير هذا التقرير، لم تكن هذه المصلحة منظمة بعد.

وزارة النقل

المرکز الشاغرة	المرکز المشغولة	العدد المقرر بالملاك	الفئة
٦٧٥	٣٤٦	١٠٢١	المجموع
-	٦	-	متعاقدون
-	١٥٦	-	مياومون



#### ٤-١ المشاريع القائمة

إن وزارة النقل ووزارة حديثة وتتطلب جهدا وافرا لتسيير مهامها بشكل ملائم. ينعكس هذا الجهد في المشاريع الستة الملحة لهذه الوزارة.

#### ٥-١ المشكلات الأساسية

- عدم وجود مقر رئيسي دائم.
- عدم وجود النصوص التنظيمية القانونية المكتملة والضرورية.
- يجب أن يشغل بعض الوظائف أشخاص يتمتعون بالخلفية والخبرة اللازمتين لتمكينهم من العمل بفعالية.
- عدم وجود تجهيزات مكتبية متطورة وغياب المهارات لتشغيلها.

## ٢- أهداف وأولويات مشاريع التأهيل خلال السنوات الثلاث القادمة

### ١-٢ الدعم الفني المتوقع والمجدول

إن المديرية العامة للطيران المدني تستفيد من منحة قدمها برنامج الأمم المتحدة للإنماء لتدريب العناصر العاملة لديها في الخارج.

### ٢-٢ عناصر وأهداف الخطة المتوسطة والطويلة الاجل

يقتضي أن تكون خطة وزارة النقل على المدى المتوسط والطويل كما يلي:

- ١- الانتقال الى مقر رئيسي دائم يكون مجهزا بالأثاث والمعدات اللازمة، وهذا يؤول الى إقامة جو من العمل المنتج.
- ٢- إعداد وتطبيق سياسة وطنية للنقل.
- ٣- تنظيم الوزارة وتهيئتها لتصبح قادرة وموجهة لمشاريع النقل المتوقعة حسب السياسة المنتظرة.
- ٤- دعم القرار المتخذ في مهام النقل المتخصص، بالاستفادة من برنامج الدعم الفني المقيم للمدى القصير الذي يقدمه خبراء أجانب.
- ٥- ملء الوظائف الرئيسية المطلوبة لسلامة عمل مطار بيروت الدولي، ووظائف الإداريين والمستكثبين لدعم المصلحة الإدارية المشتركة، والإدارات المرتبطة بها، ومكتب تدريب المهارات.
- ٦- إعادة تنشيط مهمة الدورات التدريبية عموماً، لا سيما معهد تدريب الطيران.
- ٧- ممارسة سلطة الوصاية على هيئات النقل (كالنقل العام والمرافئ).
- ٨- التفاوض وتوقيع الاتفاقيات الدولية لصالح شركات النقل اللبنانية وتطوير حركة الانتقال من وإلى لبنان.

### ٢-٣ أولويات المشاريع القصيرة الاجل

#### ١- تأهيل المباني وتأثيثها

لا تملك وزارة النقل في الوقت الحاضر مبنى خاصاً بها، لذلك فهي بحاجة الى مبنى لاستجاره. فيما نجد أن المديرية العامة للطيران المدني تشغل مباني عدة داخل مطار بيروت الدولي وبجواره، وهي تحتاج الى إعادة تأهيل.

#### ٢- صياغة سياسة الوزارة وإعادة تنظيمها الإداري

إن قطاع النقل بحاجة الى نظرة جديدة ومتطورة، وهذه الحاجة موجودة حتى قبل انشاء الوزارة. إن تأسيس وزارة للنقل يمنح الفرصة لإعادة تنظيم شامل لدور الحكومة في قطاع النقل. إن النصوص القانونية المتعلقة بالتنظيم الإداري لتلك الوزارة لا تزال غير كاملة. وإن تصوراً جديداً للتنظيم الإداري يحل محل البنية الحالية من الأولويات الملحة جداً.

وعلى التنظيم المنوه عنه أنفاً، الأخذ بعين الاعتبار الشروط الخاصة الواردة أدناه، إضافة إلى مبادئ الإدارة العامة الموصى بها وهي:

- الحاجة المباشرة لخدمات النقل العام.
- تكاثر وازدياد وسائل النقل غير المرخصة وغير المنظمة خلال فترة الـ ١٥ عاماً المنصرمة.
- استمرار عمل مرافق النقل على نحو سيئ وغير متطور بسبب الأحداث (لا سيما مرفأ بيروت ومطار بيروت الدولي).

لقد قامت البعثة الجديدة للمنظمة العالمية للطيران المدني ICAO بفحص قطاع الطيران المدني وقدمت بشأنه المقترحات اللازمة لإعادة تنظيمه كإدارة مستقلة وتسميته بمجلس الطيران المدني. وهناك أفكار أخرى تداولها مستشارون محليون للوزير تقضي بتحويل مطار بيروت الدولي لهيئة تتمتع بالاستقلال الذاتي.

بنهاية عام ١٩٩٠ انتهى إمتياز مرفأ بيروت، وهو يعمل حالياً تحت إدارة لجنة مؤقتة. صدر مؤخراً مرسوم يعين الرئيس/المدير العام الذي يمارس عمله حالياً.

إن قطاع النقل البري معترف به جزئياً من قبل التركيبة التنظيمية الحالية، بينما وسعت سلطة مصلحة سكك الحديد والنقل العام لتشمل كل لبنان بدلاً من بيروت.

لذلك يوصى بتسريع إطلاق مشروع كبير لإعادة تنظيم إدارة النقل لتتطور فيها سياسة الحكومة تجاه هذا القطاع. ويقتضي من تلك الدراسة الإجابة عن الأسئلة التالية:

- ما هو دور الحكومة في قطاع النقل؟ ما هي المهام المخولة التي ستقوم بها وما هي المناطق التي تتطلب تدخلاً مباشراً من الحكومة لتوفير الخدمات اللازمة؟
- التنظيم العام للوزارة.
- التنظيم المفصل لكل مصلحة.
- المهام التي يجب تنظيمها تحت سلطة مصالح مستقلة.
- العلاقات بين الوزارة والوكالات التي تخضع لسلطة وصايتها.
- تحديد إحتياجات التوظيف، مؤهلات كل وظيفة ووصف الوظيفة الخاص بها.
- أنظمة الإدارة المطلوبة وانسياب البيانات بين مصالح الوزارة وبين الوزارة وغيرها من الوزارات.

٣- ملء الوظائف الرئيسية والدورات التدريبية اللازمة لها.

إن تقرير بعثة المنظمة العالمية للطيران المدني ICAO (نيسان ١٩٩٣) عن الطيران المدني يوصي، كما ورد سابقاً، بتشكيل مجلس مستقل للطيران المدني. وقد قامت البعثة نفسها بدراسة الوظائف المقررة لمديرية الطيران المدني وأشارت إلى أن العدد المقرر (٨٩٤ وظيفة) يتجاوز بكثير العدد الفعلي المطلوب.

إن إحتياجات التوظيف الملحة للمديرية العامة للنقل هي جد متواضعة، طالما أنه يمكن ملء أي شاغر من داخل المديرية.

لقد أوصى التقرير بالحد من التعيينات الملحة من الوظائف الرئيسية المطلوبة لجهاز المصلحة الادارية المشتركة والوظائف التقنية الرئيسية للمحافظة على سلامة وكفاءة المهام المنوطة بالطيران المدني وكفاءتها.

يبين الجدول ٤-أ أن إجمالي العدد للمستخدمين الجدد قد اقتصر على ٨ للاحتياجات الملحة، بالإضافة الى ٦ عناصر تستدعي من إدارات أخرى. يبين الجدول ٤-ب الاحتياجات الملحة لملء ٩٧ وظيفة تقنيين (الدفاع المدني) في الفئة ٤، بينهم ٧٢ معين حديثاً.

ينبغي برمجة التوظيف على ٣ سنوات أو أكثر بهدف مراقبة التدريب وإمكانات إعادة التدريب، والاستفادة من نتائج مجهود إعادة التنظيم.

إن إحتياجات التدريب المتزامنة مع تلك المنوه عنها يجب تليتها محلياً، من حيث تدريب الفئة ٤ على معالجة النصوص، والفئة ٣ على تطبيقات الكمبيوتر الأساسية (معالجة المصفوفات وقاعدة البيانات).

بينما تقام دورات للتقنيين من خلال تنشيط معهد تدريب الطيران.

#### ٤- إعادة تنشيط معهد تدريب الطيران

هناك حاجة ملحة لإعادة تنشيط معهد الطيران. يؤمن هذا المعهد التدريب الفني في المهن المتعلقة بتشغيل مطار بيروت الدولي، مراقبة الملاحة الجوية، وأمور أخرى تعود الى الطيران المدني واختصاصات السلامة العامة. وهذا يتطلب:

- تأهيل المبنى العائد لمركز التدريب وتجهيزه
- تعزيز المدربين المحليين
- دعم فني على شكل بعثات قصيرة مؤلفة من خبراء أجانب.

#### ٥- تفعيل مركز لبنان بين المنظمات الاقليمية والدولية

انقطع لبنان خلال سنوات عدم الاستقرار عن المنظمات الاقليمية والدولية المهمة بالنقل. ومن الضروري إعادة تجديد الاتصال بهذه المنظمات والمصادقة على الاتفاقات الدولية المعقودة لا سيما إتفاقية النقل على الطرق الدولية، الإتفاقية ضد القرصنة، التلوث البحري، والمخاطر الناجمة عن نقل المواد الخطرة، الخ.

## ٤-٢ التحول من الاهداف القصيرة الاجل الى الاهداف الطويلة الاجل

إن التحول من الاهداف القصيرة الاجل الى الاهداف الطويلة الاجل يمكن إنجازه عن طريق بناء المؤسسات. إن صياغة بيان السياسة الذي يعقبه تنظيم كامل سوف يحدد الموارد البشرية اللازمة للوزارة كي تؤدي مهامها الاساسية. وبالتوازي مع هذا الامر، فإن تفعيل جهود التدريب يؤمن رفع مستوى قدرات الموظفين الحاليين وحث الجدد منهم على التدريب.

٣ - ملخص أولويات المشاريع

١-٣ أولوية المشروع (النقل - ١)  
تجهيزات مكتبية وتجهيزات الحواسيب للوزارة

تحتاج وزارة النقل الى الأثاث والتجهيزات المكتبية.

يبين الجدولان ٥-أ و ٥-ب الاحتياجات التي تلخص كما يلي:

المديرية العامة للنقل المصلحة الادارية المشتركة

٧٥,٦٠٠	حواسيب
١٠٩,٩٧٠	تجهيزات مكتبية أخرى
١٩,٧٥٠	مفروشات مكتب
٥٠,٠٠٠	أليات
<u>٢٥٥,٣٢٠</u>	الكلفة الاجمالية بالدولار

المديرية العامة للطيران المدني

٢١,١٠٠	حواسيب
٢٣,٦٥٠	تجهيزات مكتبية أخرى
٥٥,٦٤٠	مفروشات مكتب
<u>١٠٠,٣٩٠</u>	الكلفة الاجمالية بالدولار

وهي موزعة على ثلاث سنوات على الشكل التالي:

سنة ١٩٩٥	سنة ١٩٩٦	سنة ١٩٩٧
٧١,١٥٠	٧١,١٤٠	٢١٣,٤٢٠

٢-٣ أولوية المشروع (النقل - ٢)  
صياغة السياسة ودراسة تنظيمية للوزارة

إن نطاق صياغة السياسة وإعادة تنظيم الوزارة قد أدرج في الفقرة ٢-٣. وهو لا يشمل إعادة تنظيم الدفاع المدني، في حال أخذ قرار لانشاء مجلس طيران مدني مستقل او مطار دولي مستقل. إن صياغة السياسة وإعادة التنظيم يمكنها الاستفادة من الدعم الفني المقدم من الخبراء المحليين والخارجيين. تشمل صياغة السياسة وإعادة تنظيم الوزارة ما يلي:

- تحديد دور الحكومة في قطاع النقل.
- إعادة تنظيم الوزارة، مهام الوزارة ومهام الهيئات المستقلة.
- إحتياجات التوظيف ووصف الوظائف.
- تحديد إحتياجات النظم.

إحتياجات الدعم الفني لهذا المشروع تشمل ما يلي:

٦٠,٠٠٠	خبراء في سياسة النقل العالمي (٤ فرد/أسبوع × ١٥,٠٠٠)
٣٦,٠٠٠	خبراء محليين في إدارة النقل (١٢ فرد/أسبوع × ٣,٠٠٠)
٣٦,٠٠٠	خبراء محليين في إدارة النقل (١٢ فرد/أسبوع × ٣,٠٠٠)
١٣٢,٠٠٠	الكلفة الاجمالية بالدولار

إحتياجات التدريب للموظفين الحاليين والجدد تشمل ما يلي:

٢,٧٠٠	٦ متدرب/أسبوع على قاعدة البيانات ومعالجة المصفوفات
٩,٠٠٠	٢٠ متدربا/أسبوع على معالجة النصوص
١٨٠,٠٠٠	٣٦ متدربا/أسبوع على وسائل النقل البحري
١٩١,٧٠٠	الكلفة الاجمالية بالدولار

وهي موزعة على ثلاث سنوات على الشكل التالي:

سنة اولية	سنة ثانية	سنة ثالثة
٢٠٣,٧٠٠	٦٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠

**٣-٣ أولوية المشروع (النقل - ٣)  
تطوير أنظمة النقل البري وإعادة تنظيم مصلحة المرفأ**

خلال السنوات الثلاث القادمة تحتاج وزارة النقل الى دعم فني من قبل خبراء خارجيين بهدف دعم عملية أخذ القرار، تدريب الموظفين الرئيسيين، إدخال تقنيات جديدة للعمل، والاستشارة في ما يخص العلاقات الاقليمية والعالمية.

مهام الخبراء الاجانب هي:

١- خبير في نظام النقل البري:

- مراجعة، تحديث وتطوير نصوص نظام النقل البري.
- تحضير النظام الجديد الخاص بنقل المواد الخطرة.
- مراجعة إتفاقيات المرور والنقل العالمي.
- مراجعة التعريفات.

٢- خبير في النقل العام:

- صياغة سياسة نقل عام.
- تحضير دفتر الشروط الخاص بدراسات النقل العام وإتفاقيات الامتيازات.
- تحديث خدمات النقل العام.
- نظام التاكسي/سرفيس وخدمات المرور الاخرى.
- التنسيق مع الادارات الاخرى التي يؤثر قرارها على النقل العام او يتأثر به.

٣- خبير في المرافئ والشحن:

- تحضير مخطط شامل للمرافئ.
- الدور المستقبلي الاقليمي لمرافئ بيروت.
- تحديث مخطط مرافئ بيروت وطرابلس (نهائيات الكونتینر) (المستوعبات)، نظم المعلومات).
- إعادة تنظيم مصلحة (مصالح) المرفأ.

إحتياجات الدعم الفني تكمن في ما يلي:

٩٠,٠٠٠	خبراء أنظمة النقل البري العالمي (٦ فرد/أسبوع)
٦٠,٠٠٠	خبير نقل عام عالمي (٤ فرد/أسبوع)
٦٠,٠٠٠	خبير شحن ومرافئ عالمية (٤ فرد/أسبوع)
٢١٠,٠٠٠	الكلفة الاجمالية بالدولار

وهي موزعة على ثلاث سنوات على الشكل التالي:

سنة أولى	سنة ثانية	سنة اولى
٣٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠



٣-٤ أولوية المشروع (النقل - ٤)  
تجهيزات وحواسيب لمعهد تدريب الطيران

إن المعهد هو قيد التأهيل وسينتهي العمل عليه خلال الأشهر الثلاثة المقبلة. يتطلب التدريب ٢٠ حاسوب بالإضافة إلى تجهيزات أخرى. من المرتقب أن يمول برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ٢٥٠,٠٠٠ دولار للتجهيزات والحواسيب، أما المبلغ المتبقي (٢٥٠,٠٠٠ دولار) فسوف تؤمنه الحكومة. يتطلب تحديد برامج التدريب دعماً فنياً ذا مستوى عالٍ في حقل الطيران المدني.

١٠٠,٠٠٠	حواسيب للمكتب
٤٠٠,٠٠٠	تجهيزات مكتبية أخرى وأثاث
٥٠٠,٠٠٠	الكلفة الاجمالية بالدولار

(\*) منها ٢٥٠,٠٠٠ دولار ممولة من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

إحتياجات الدعم الفني لهذا المشروع تشمل:

٢٤٠,٠٠٠	خبير في الطيران المدني العالمي (١٨ فرد/أسبوع)
٤٥,٠٠٠	خبير في الطيران المدني العالمي (٣ فرد/أسبوع)
٢٤,٠٠٠	خبير في كلفة التشغيل للمدى الطويل ١٠٪
٣٠٩,٠٠٠	الكلفة الاجمالية بالدولار

وهي موزعة على ثلاث سنوات على الشكل التالي:

سنة أولى	سنة ثانية	سنة ثالثة
٢٨٢,٠٠٠	٣٨٨,٠٠٠	٩٥,٠٠٠

٣-٥ أولوية المشروع (النقل - ٥)  
توظيف وتدريب ١٩٠ موظف جديد

تتولى عملية التوظيف هذه المديرية العامة للطيران المدني. يشمل تدريب الموظفين الجدد التدريب على الملاحة الجوية، الاتصال الجوي، صيانة التجهيزات واستعمال الرادار. يتم التدريب في معهد تدريب الطيران. المدربون هم خبراء عالميون يقدمون خدماتهم لفترة ١٦٨ خبير/شهر موزعة على السنوات الثلاث القادمة. أتفق على المشروع مع رئاسة مجلس الوزراء وسيبدأ به مع مباشرة التوظيف في كانون الثاني ١٩٩٥. يتم تمويل المشروع بمشاركة الكلفة بين الحكومة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. لم يؤمن التمويل بعد.

إحتياجات الدعم الفني لهذا المشروع تشمل:

٢,٢٤٠,٠٠٠  
٢٢٤,٠٠٠  
٢,٤٦٤,٠٠٠

خبير تدريب عالمي (١٦٨ فرد/أسبوع)  
خبير الكلفة التشغيلية للمدى الطويل ١٠٪  
الكلفة الاجمالية بالدولار

وهي موزعة على ثلاث سنوات على الشكل التالي:

سنة أولى	سنة ثانية	سنة ثالثة
٨٨٠,٠٠٠	٨٨٠,٠٠٠	٧٠٤,٠٠٠

### ٦-٣ أولوية المشروع (النقل - ٦) مراقبة الشاطئ اللبناني

أهداف هذا المشروع تكمن في تجميع البيانات عن الشاطئ اللبناني بما فيها قياسات العمق، التيارات، بيانات علم الاحياء عن الحياة البحرية والبيانات البيئية. تتطلب الدراسات والابحاث تمويلا إحتياطيا ودعمًا فنياً ذا مستوى عال في حقل الحياة البحرية (تجميع بيانات عن مقاييس العمق، نوع الأتربة، الاسماك، النباتات البحرية، التيارات، التلوث، الخ.).

إحتياجات الدعم الفني لهذا المشروع تشمل:

خبيرا في الحياة البحرية العالمية (١٢ فرد/أسبوع)  
خبيرا في الحياة البحرية المحلية (٤٨ فرد/أسبوع)

تشمل مخرجات الابحاث والدراسات المتوقعة:

بيانات هندسية : قياسات العمق وأنواع الأتربة  
بيانات علم الاحياء: أسماك ونباتات بحرية  
بيانات بيئية: تيارات، تلوث، الخ.

ان قيمة هذا المشروع لا تدخل في موازنة برنامج تأهيل الادارة العامة NARP.

# وزارة النقل

وزير النقل

المجلس الأعلى للنقل

المديرية العامة للنقل

المصلحة الإدارية المشتركة

المديرية العامة للطيران المدني

مصلحة النقل البحري

المصلحة الفنية

دائرة النقل البري

مصلحة المطارات

دائرة التشريع والبرامج

دائرة تنظيم النقل الجوي

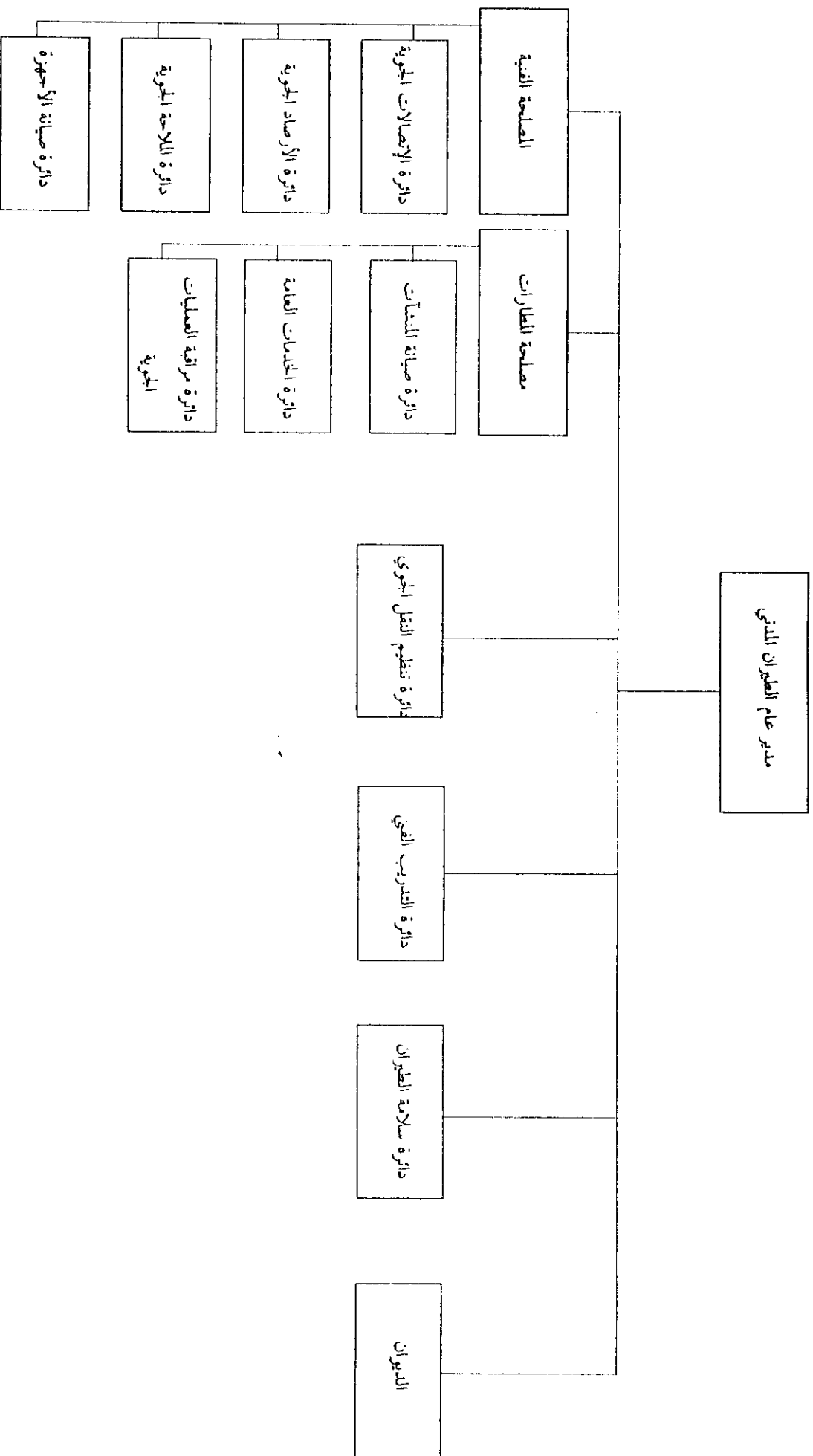
الدوران

دائرة التدريب الفني

دائرة سلامة الطيران

الدوران

## المديرية العامة للطيران المدني



# المديرية العامة للنقل

مدير عام النقل

مصلحة النقل البحري

دائرة المشاريع والبرامج

دائرة النقل البري

مركز الإحصاء والتدريب البحري

دائرة الملاحة البحرية

دائرة استعمار ومراقبة الأملاك العامة البحرية

دائرة المنجيات والصيانة

الديوان

قسم شؤون التجارة البحرية

قسم صيانة المانور

قسم الملاحة والإجازات

قسم ميناء قطر المجلس الدولي

قسم ميناء بيروت الدولي

قسم ميناء شكا

قسم ميناء حجيل

قسم ميناء جزينية

قسم ميناء صيدا

قسم ميناء صور

قسم المعلومات

الاستشارات الدولية والدراسات

جدول رقم ١  
الاحتياجات الملحة للموظفين

التقل

وزارة:

التوزيع على ثلاث سنوات			وظائف شاغرة نهاية عام ١٩٩٤	مجموع العدد المشغول	العدد المقرر للووظائف	الفترة
السنة الثالثة ١٩٩٧	السنة الثانية ١٩٩٦	السنة الاولى ١٩٩٥				
٠	٠	٠	٠	٢	٢	فئة أولى
٠	٠	١٦	١٦	١	١٧	فئة ثانية
٤٠	٤٢	٢٩	١١١	٤٧	١٥٨	فئة ثالثة
١٤٨	١٥٣	١٣٣	٤٣٤	٢٧٠	٧٠٤	فئة رابعة
٤٤	٤٤	٢٦	١١٤	٢٦	١٤٠	فئة خامسة
٢٣٢	٢٣٩	٢٠٤	٦٧٥	٣٤٦	١٠٢١	مجموع الملاك
٠	٠	٠	٠	٦	٠	متعاقدون
٠	٠	٠	٠	١٣٨	٠	مطلوبون

جدول رقم ١ - أ  
الاحتياجات الملحة للموظفين

وزارة:  
المديرية العامة:  
التقل

التوزيع على ثلاث سنوات			وظائف شاغرة نهاية عام ١٩٩٤	مجموع العدد المشغول	العدد المقرر للوظائف	الفترة
السنة الثالثة ١٩٩٧	السنة الثانية ١٩٩٦	السنة الأولى ١٩٩٥				
٠	٠	٠	٠	١	١	فئة أولى
٢	٣	٣	٨	٨	١٦	فئة ثانية
١٠	١٥	٦	٣١	٣٦	٦٧	فئة رابعة
١٤	١٤	٥	٣٣	٩	٤٢	فئة خامسة
٢٦	٣٢	١٤	٧٢	٥٥	١٢٧	مجموع الملاك
				١		متقاعدون
						مبارمون

جدول رقم ١ - ب  
الاحتياجات الملحة للموظفين

الانقل  
للاطيران المدني

وزارة:  
المديرية العامة:

التوزيع على ثلاث سنوات			وظائف شاغرة نهاية عام ١٩٩٤	مجموع العدد المشغول	العدد المقرر للووظائف	الفئة
السنة الثالثة ١٩٩٧	السنة الثانية ١٩٩٦	السنة الاولى ١٩٩٥				
			٠	١	١	فئة اولى
٠	٠	١٦	١٦	٠	١٦	فئة ثانية
٣٨	٣٩	٢٦	١٠٣	٣٩	١٤٢	فئة ثالثة
١٣٨	١٣٨	١٢٧	٤٠٣	٢٣٤	٦٣٧	فئة رابعة
٣٠	٣٠	٢١	٨١	١٧	٩٨	فئة خامسة
٢٠٦	٢٠٧	١٩٠	٦٠٣	٢٩١	٨٩٤	مجموع الملاك
				٥		متعاقدون
				١٣٨		مباومون



جدول رقم ٢ - ١  
احتياجات التوظيف حسب الفئات والمهام

وزارة:  
المديرية العامة:  
اللقبل

المجموع لكل فئة	الكفاءات العلمية والخبرات المطلوبة	الوظيفة	العدد	فئة
١	مجاز في الحقوق مع خبرة ٥ سنوات	رئيس الدوائر	١	الفئة الثالثة إداري
	شهادة جامعية في الهندسة مع خبرة ٥ سنوات	مهندس - رئيس قسم صيانة العناصر	١	الفئة الثالثة في أول
٢	شهادة جامعية في الهندسة مع خبرة ٣ سنوات	مهندس	١	الفئة الثالثة في أول
١	بكالوريا قسم أول أو قسم تقني (N)	محرر	٢	الفئة الرابعة - أول
	بروفيه	مستكتب	٣	الفئة الخامسة
٥	يجيد القراءة والكتابة	سائق	٢	الفئة الخامسة
١٤				المجموع *

\* ١٤ موظف هم احتياجات السنة الأولى، أما باقي العدد فيتم توزيعه على السنتين الثانية والثالثة

جدول رقم ٢ - ب  
احتياجات التوظيف حسب الفئات والمهام

وزارة:  
النفق  
للطيران المدني  
المديرية العامة:

المجموع لكل فئة	الكفاءات الوطنية والخبرات المطلوبة	الوظيفة	المعد	فئة
	شهادة جامعية في الهندسة	مهندس	١٥	الفئة الثانية
١٦	شهادة جامعية في الاقتصاد أو الحقوق أو النقل الجوي	شهادة جامعية في الاقتصاد أو الحقوق أو النقل الجوي	١	الفئة الثانية
	شهادة جامعية في الحقوق أو النقل الجوي	رئيس دائرة	٣	الفئة الثالثة إداري
	شهادة جامعية في الحقوق	رئيس قسم - قانوني	١	الفئة الثالثة إداري
	شهادة جامعية في المحاسبة أو الاقتصاد	رئيس قسم - محاسبة	١	الفئة الثالثة إداري
٦	شهادة جامعية في الحقوق	رئيس قسم - القضايا	١	الفئة الثالثة إداري
	شهادة جامعية في الهندسة	رئيس الدائرة الفنية	١٢	الفئة الثالثة فني أول
٢٠	شهادة جامعية في الهندسة	رئيس قسم / فرع	٨	الفئة الثالثة فني أول
	بكالوريا فنية	فني في الاختصاص المطلوب	٧٠	الفئة الرابعة - أول
١٢٧	بكالوريا فنية	إداري في الاختصاص المطلوب	٥٧	الفئة الرابعة - ثاني
٢١	بكالوريا فنية	حاجب، سائق، ...	٢١	الفئة الخامسة
١٩٠				المجموع

جدول رقم ٣ - ١  
احتياجات التدريب للموظفين

وزارة:   
المديرية العامة:   
النقل   
للتقل

السنة الثالثة	التوزيع على ثلاث سنوات			تكلفة الوررات التدريبية (دولار)			مواضيع التدريب	مكان التدريب	أسابيع متدربين	(١) أسابيع تدريب	عدد المتدربين	فترة
	السنة الثانية	السنة الاولى	السنة الثالثة	تدريب عالمي	تدريب اقليمي	تدريب محلي						
١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٥	٢,٧٠٠			٢,٧٠٠	معالجة مصفوفات، قاعدة بيانات	محلي	٦	٢	٢	الفترة الثالثة
			٩,٠٠٠			٩,٠٠٠	معالجة المصروفات	محلي	٢٠	٢	١٠	الفترة الرابعة
							تدريب فني					
							تدريب مهني					
							النقل البحري	عالمي	٣٦	٤	٩	الفترة الثالثة
٢,٠٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠,٠٠٠	٧١,٧٠٠		١٨,٠٠٠,٠٠٠		١١,٧٠٠			٦٢	٨	٢٢	المجموع
١٩١,٧٠٠				١٩١,٧٠٠								المجموع الاجمالي

(١) الوقت المخصص للتدريب هو خمسة أيام بالأسبوع. يمكن أن يقسم حسب عدد المتدربين ويجب أن يعلمهم.

جدول رقم ٣ - ب  
احتياجات التدريب للموظفين

وزارة: \_\_\_\_\_  
النقل \_\_\_\_\_  
المديرية العامة: \_\_\_\_\_  
للطيران المدني

السنة الثالثة ١٩٩٧	التوزيع على ثلاث سنوات			تكلفة الدورات التدريبية (دولار)			مواضيع التدريب	ملاحظة:	مكان التدريب	اسابيع متدربين	(١)	اسابيع تدريب	عدد المتدربين	فترة
	السنة الثانية ١٩٩٦	السنة الاولى ١٩٩٥	تدريب عالمي	تدريب اقليمي	تدريب محلي									
•	•	•					ملاحظة: يقوم حاليا برنامج الأمم المتحدة الإيماني (UNDP) بتدريب أفراد الطيران المدني في الخارج			•	•	•	•	المجموع
•	•	•					تدريب مهني (إعادة تشغيل مركز التدريب القطري للطيران المدني)			•	•	•	•	المجموع الاجمالي
•	•	•								•	•	•	•	

(١) الوقت المخصص للتدريب هو خمسة أيام بالأسبوع. يمكن أن يقسم حسب عدد المتدربين ويعيدا عن عملهم.

جدول رقم ٤ - أ  
احتياجات تأهيل المكاتب

وزارة: النقل  
المديرية العامة: للنقل

الموقع	الوصف	المساحة بالمتر المربع	عدد الوحدات	تكاليف ايجارات للمساحات الاضافية دولار / سنة
الإدارة المركزية	مساحة فعلية	٦٠٠		
مرفأ طرابلس	مساحة فعلية	٢٠٠		
مرفأ شكا	مساحة فعلية	٧٥		
مرفأ جونبة	مساحة فعلية	٢٠٠		
مرفأ بيروت	مساحة فعلية	٣٠٠		
مرفأ صيدا	مساحة فعلية	٧٥		
مرفأ صور	مساحة فعلية	٣٠		
الإدارة المركزية	مساحة إضافية مطلوبة	٤٠٠		
مرفأ طرابلس	مساحة إضافية مطلوبة	٤٠٠		
مرفأ شكا	مساحة إضافية مطلوبة	٢٠٠		
مرفأ جونبة	مساحة إضافية مطلوبة	٢٠٠		
مرفأ بيروت	مساحة إضافية مطلوبة	٥٠٠		
مرفأ صيدا	مساحة إضافية مطلوبة	٣٠٠		
مرفأ صور	مساحة إضافية مطلوبة	٢٧٠		
المصلحة الإدارية المشتركة	بناء مساحة إضافية جديدة	١,٧٥٠		
المجموع				



جدول رقم ٥ - أ  
احتياجات التجهيزات الضرورية

وزارة:  
المديرية العامة : النقل  
النقل

التوزيع على ثلاث سنوات			التكلفة الإجمالية (بالدولار)	مجموع التكلفة (بالدولار)	العدد الافراضي (بالدولار)	العدد	اوضاعها	التجهيزات
السنة الثالثة ١٩٩٧	السنة الثانية ١٩٩٦	السنة الاولى ١٩٩٥						
								هو لسبب
٤,٢٤٠	٤,٢٤٠	١٢,٧٢٠		٢١,٢٠٠	٢,٦٥٠	٨	486 DX 33MHz 200 MB HD	هو لسبب شخصية
١,٦٠٠	١,٦٠٠	٤,٨٠٠		٨,٠٠٠	٢,٠٠٠	٤	486 DX 33MHz 200 MB HD	هو لسبب شخصية
٦٤٠	٦٤٠	١,٩٢٠		٣,٢٠٠	٨٠٠	٤	Dot Matrix 240cps 132dpi	طابعة ليزر
٤,٨٠٠	٤,٨٠٠	١٤,٤٠٠		٢٤,٠٠٠	٢,٠٠٠	٨	Laser Jet IV 4PP	طابعات عالية
٣,٠٠٠	٣,٠٠٠	٩,٠٠٠		١٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١	Canonlke	ماسح ضوئي
٨٤٠	٨٤٠	٢,٥٢٠		٤,٢٠٠	١,٠٥٠	٤	2 KVA	محول مخزن كهربائي
١٥,١٢٠	١٥,١٢٠	٤٥,٣٦٠	٧٥,٦٠٠					مجموع التجهيزات
								تجهيزات مكتبية
٩٥٠	٩٥٠	٢,٨٥٠		٤,٧٥٠	٩٥٠	٥		الات كاتبة
٥,٦٨٠	٥,٦٨٠	١٧,٠٤٠		٢٨,٤٠٠	٧,٦٠٠	٤	A3/40cpm/zoom 50-155	الات تصوير
٢,٧٦٠	٢,٧٦٠	٨,٢٨٠		١٣,٨٠٠	٢,٣٢٠	٦	A3/15cpm/Normal	الات تصوير
٢,٤٠٠	٢,٤٠٠	٧,٢٠٠		١٢,٠٠٠	٤,٠٠٠	٣	Extensions 6 / 16	نظام هاتف
١,٤٤٠	١,٤٤٠	٤,٣٢٠		٧,٢٠٠	٨٠٠	٩	1 16spp 16 Level HalfTone	فاكس
٥٢٠	٥٢٠	١,٥٦٠		٢,٦٠٠	٢,٦٠٠	١	Ammonic	آلة طباعة الفراغ
٢,٢٠٠	٢,٢٠٠	٦,٦٠٠		١١,٠٠٠	١,١٠٠	١٠	Sakai Dnt > 25 MH	وحدات لاسلكية
١,٧٤٠	١,٧٤٠	٥,٢٢٠		٨,٧٠٠	١٥٠	٥٨		خزائن لحفظ الملفات
٦٤٠	٦٤٠	١,٩٢٠		٣,٢٠٠	٢٠	١٦٠		كراسي
١٤٤	١٤٤	٤٣٢		٧٨٠	٦٠	١٢	Business Type	كراسي
١,٢٠٠	١,٢٠٠	٣,٦٠٠		٦,٠٠٠	١٢٠	٥٠		خزائن
١,١٢٠	١,١٢٠	٣,٣٦٠		٥,٦٠٠	١٠٠	٥٦		طاولات
١,٢٠٠	١,٢٠٠	٣,٦٠٠		٦,٠٠٠	١٠٠	٦٠		سحان غاز
٢١,٩٩٤	٢١,٩٩٤	٦٥,٩٨٢	١٠٩,٩٧٠					مجموع التجهيزات

جدول رقم ٥ - أ (تابع)  
احتياجات التجهيزات الضرورية

وزارة: النقل  
المديرية العامة: للنقل

التوزيع على ثلاث سنوات			التكلفة الإجمالية (بالدولار)	مجموع التكلفة (بالدولار)	المسور الافرادى (بالدولار)	العدد	انواعها	التجهيزات
السنة الثالثة ١٩٩٧	السنة الثانية ١٩٩٦	السنة الاولى ١٩٩٥						
								مفروشات مكتبية
١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	٢٠٠٠٠		٥٠٠٠٠	٢٠٠	٧٥		طاولات
١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	٢٠٠٠٠		٥٠٠٠٠	٥٠	١٠٠		أكراسى مختلفة
٦٠٠	٦٠٠	١٨٠٠		٢٠٠٠	١٢٠	٧٥		خزائن مختلفة
٧٥٠	٧٥٠	٢٤٢٥٠		٢٧٧٥٠	١٥٠	٧٥		خزائن لحفظ الملفات
٦٠٠	٦٠٠	١٨٠٠		٢٠٠٠	١٥٠٠	٢		قاعة الإجتماعات
٢٤٩٥٠	٢٤٩٥٠	١١٤٨٥٠	١٩٤٧٥٠					تجهيزات اخرى
١٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠	٢٠٠٠٠٠		٥٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	٥		سيارات
١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	٢٠٠٠٠٠٠	٥٠٠٠٠٠					آليات
٢٥٤٩٤٤	٢٥٤٩٤٤	١٠٧٧٨٣٢	١٧٩٤٧٢٠					مجموع التجهيزات



جدول رقم ٥ - أ (تابع)  
احتياجات التجهيزات الضرورية

وزارة:  
النقل  
البحرية العامة : للنقل

التوزيع على ثلاث سنوات			التكلفة الإجمالية (بالدولار)	مجموع التكلفة (بالدولار)	السعر الأفرادى (بالدولار)	العدد	أنواعها	التجهيزات
السنة الثالثة ١٩٩٧	السنة الثانية ١٩٩٦	السنة الأولى ١٩٩٥						
								معدات ميدانية *
				٧٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	٧		زوارق للإستعمال اليومي
				٢٠٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠٠	٢		زوارق للحالات الطارئة
٥٤٠٠٠٠٠	٥٤٠٠٠٠٠	١٠٦٢٠٠٠٠٠	٢٤٧٠٠٠٠٠٠					
٥٤٠٠٠٠٠	٥٤٠٠٠٠٠	١٠٦٢٠٠٠٠٠	٢٤٧٠٠٠٠٠٠					مجموع المعدات الميدانية

\* هناك حاجة لمعدات الميدانية المتخصصة في عمليات وزارة النقل، لم تورد ضمن موازنة البرنامج الوطني للتأهيل الإداري (NAFP) ويستوجب تمويلها من مصدر آخرى .

جدول رقم ٥ - ب  
احتياجات التجهيزات الضرورية

وزارة: النقل  
الطيران المدني : المديرية العامة :

التوزيع على ثلاث سنوات			التكلفة الاجمالية (بالدولار)	مجموع التكلفة (بالدولار)	المسعر الاقترادي (بالدولار)	العدد	انواعها	التجهيزات
السنة الثالثة ١٩٩٧	السنة الثانية ١٩٩٦	السنة الاولى ١٩٩٥						
١,٥٩٠	١,٥٩٠	٤,٧٧٠		٧,٩٥٠	٢,٦٥٠	٣	١ 486 DX 33MHz 200 MB HD	موسيب موسيب شخصية
٤٨٠	٤٨٠	١,٤٤٠		٢,٤٤٠	٨٠٠	٣	Dot Matrix 240cps 132cpi	طابعات عادية
١,٢٠٠	١,٢٠٠	٣,٦٠٠		٦,٠٠٠	١,٠٠٠	٦	Tailor Mode Programs	برامجيات
٣٢٠	٣٢٠	٩٦٠		١,٦٠٠	٢٠٠	٨	معالجة النصوص / معالجة المصنوعات / قاعدة البيانات	برامجيات
٦٣٠	٦٣٠	١,٨٩٠		٣,١٥٠	١,٠٥٠	٣	١ 2 kVA	محول مقنني كهربائي
٤,٢٢٠	٤,٢٢٠	١٢,٦٦٠	٢١,١٠٠					مجموع الواسيب
								تجهيزات مكتبية
١٧٠	١٧٠	٥١٠		٨٥٠	٨٥٠	١	كهربائية لغة مزودة ٣٨ سم	الات مكتبية
٣٠٠	٣٠٠	٩٠٠		١,٥٠٠	٥٠٠	٣	كهربائية ٤٧ سم	الات مكتبية
٢,٨٦٠	٢,٨٦٠	٨,٥٨٠		١٤,٣٠٠	٧,١٥٠	٢	A3/40cpm/zoom 50-155	الات تصوير
١,٤٠٠	١,٤٠٠	٤,٢٠٠		٧,٠٠٠	٧,٠٠٠	١	Extensions 6 / 32	نظام هاتف
٤,٧٣٠	٤,٧٣٠	١٤,١٩٠	٢٣,٦٥٠					مجموع التجهيزات

جدول رقم ٥ - ب (تابع)  
احتياجات التجهيزات الضرورية

وزارة:   
التقل   
المديرية العامة : للطيران المدني

التوزيع على ثلاث سنوات			التكلفة الإجمالية (بالدولار)	مجموع التكلفة (بالدولار)	السعر الافرائدي (بالدولار)	العدد	انواعها	التجهيزات
السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الاولى						
١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٥						
				١٩٥٠٠	١٠٠	١٩٥	مكتبية	مطروقات مكتبية
				٣٦٠٠٠	٦٠	٦٠	كراسي للطلولات	طلولات
				٨٠٠٠٠	٢٠	٤٠٠	كراسي عالية	كراسي
				١٢٨٤٠	١٢٠	١٠٧	مكتبية بترققين	خزان
				٨٧٠٠	١٥٠	٥٨	مكتبية بأربعة جوانب	خزان حفظ الملفات
				٣٠٠٠٠	٢٥٠	١٢	مكتبية	طلولات تدريب
١١,١٢٨	١١,١٢٨	٣٢,٣٨٤	٥٥,٦٤٠					تجهيزات اخرى
١٥,٨٢٦	١٥,٨٥٦	٤٧,٥٦٨	٧٩,٢٩٠					مجموع التجهيزات

جدول رقم ٥ - ب (تابع)  
احتياجات التجهيزات الضرورية

وزارة: النقل  
المديرية العامة: للطيران المدني

التوزيع على ثلاث سنوات			التكلفة الاجمالية (باللوان)	مجموع التكلفة (باللوان)	السعر الاقراي (باللوان)	العدد	انواعها	التجهيزات
السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الاولى						
١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٥						معدات موبولة *
				٤٠٠٠٠٠	٤٠٠٠٠٠	١	كامل التجهيزات	اسطوانات
				٢٥٠٠٠٠	٢٥٠٠٠٠	١	سعة ١٠٠٠٠ لتر	صهاريج
١٢٠٠٠	١٢٠٠٠	٣٩٠٠٠٠	٦٥٠٠٠٠					
١٢٠٠٠	١٢٠٠٠	٣٩٠٠٠٠	٦٥٠٠٠٠					مجموع المعدات الميدانية

\* هناك حاجة ملحة للمعدات الميدانية المتخصصة في عمليات وزارة النقل، لم ترد ضمن موازنة البرنامج الوطني للتأهيل الاذري (NARP) ويستوجب تمويلها من مصدر اخرى .

الجمهورية اللبنانية  
مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الادارية  
مركز مشاريع ودراسات القطاع العام